



TÜBİTAK

Faaliyet Raporu 2017



Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu



TÜBİTAK

FAALİYET RAPORU
2017

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

(Stratejik Yönetim ve Planlama Müdürlüğü)

İçindekiler

1. GENEL BİLGİLER	1
1.1. Misyon ve Vizyon	1
1.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	1
1.3. İdareye ilişkin Bilgiler.....	4
1.3.1. Fiziksel Yapı	4
1.3.2. Örgüt Yapısı	7
1.3.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	21
1.3.4. İnsan Kaynakları	28
1.3.5. Sunulan Hizmetler.....	30
1.3.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	38
1.4. Diğer Hususlar.....	39
1.4.1. Mevzuata İlişkin Bilgi.....	39
1.4.2. İç ve Dış Denetim Raporlarındaki Hususlar	40
2. AMAÇ VE HEDEFLER.....	42
2.1. İdarenin Amaç ve Hedefleri	42
2.2. Temel Politika ve Öncelikler.....	43
3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	47
3.1. Mali Bilgiler	47
3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları.....	47
3.1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	49
3.1.3. Mali Denetim Sonuçları	52
3.2. Performans Bilgileri	54
3.2.1. Faaliyet ve Proje Bilgileri	54
3.2.2. Performans Sonuçları Tablosu	120
3.2.3. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi	125
3.2.4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	141
4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	142
4.1. Üstünlükler	142
4.1.1. Güçlü Yönler	142
4.1.2. Fırsatlar.....	142
4.2. Zayıflıklar.....	143

4.2.1. Zayıf Yönler	143
4.2.2. Tehditler	143
4.3. Değerlendirme	144
5. ÖNERİ VE TEDBİRLER	145
6. EKLER.....	146
EK 1. Bütçe Uygulaması ve Bilanço	146
EK 2. TÜBİTAK TEYDEB Destek Programları Kapsamında Proje Başvuru Sayıları/Yürürlükte Olan Proje Sayıları/Hibe Destek Tutarları (2017).....	164
EK 3. TÜBİTAK BİDEB Bilim İnsanı Destekleri	165

Şekiller Dizini

Şekil 1 TÜBİTAK Organizasyon Şeması	8
Şekil 2 İnsan Kaynağının Hizmet Gruplarına Göre Dağılımı	30
Şekil 3 İnsan Kaynağının Eğitim Durumuna Göre Dağılımı	30

Tablolar Dizini

Tablo 1 Fiziksel Kaynaklara Ait Bilgiler	4
Tablo 2 Taşınırlara Ait Bilgiler	5
Tablo 3 Tesislere ait Bilgiler	5
Tablo 4 TÜBİTAK Başkanlık/Merkez/Enstitü Sosyal Tesisleri Gelir-Gider Bilgileri.....	6
Tablo 5 Stratejik Amaçlar ve Hedefler	42
Tablo 6 2017 Yılı Bütçe Gelirleri Dağılımı	47
Tablo 7 2017 Yılı Bütçe Giderleri Dağılımı (TL).....	48
Tablo 8 2017 Yılı Bütçe Gerçekleşme Oranı	49
Tablo 9 Fonksiyon Kodlarına Göre Gider Tablosu.....	51
Tablo 10 Denetim Bulguları.....	53
Tablo 11 ARDEB 1003 Programı 2017 Yılı Çağrılarına İlişkin Veriler	54
Tablo 12 TEYDEB Programları Kapsamında BTYK Tarafından Belirlenen Öncelikli Alanlar Desteklerine İlişkin Veriler	58
Tablo 13 1511 Öncelikli Alanlar Araştırma Teknoloji Geliştirme ve Yenilik Projeleri Destekleme Programı	59
Tablo 14 TÜSSİDE Stratejik Hedef 1.2. Projeleri	72
Tablo 15 Kamu Kurumlarının Öncelikli İhtiyaçlarını Karşılama Projeleri	73
Tablo 16 2017 Yılında İmzalanan Anlaşmalar	86
Tablo 17 BTYPDB Tarafından 2017 Yılında Yürütülen Faaliyetler	98
Tablo 18 1512 Teknogirişim Sermaye Desteği Programı 2017 Yılı Çağrısına İlişkin Veriler	103
Tablo 19 TÜBİTAK 2017 Yılı Performans Sonuçları Tablosu	120
Tablo 20 Performans Sonuçları Değerlendirme Tablosu.....	125

Bakan Sunuşu

Dünyadaki bilimsel ve teknolojik gelişmelerin hızı Türkiye’yi bir yol ayrımına getirmiştir. Yeni Türkiye’yi inşa ediyoruz. Yeni Türkiye’yi inşa ederken insan odaklı politikaları hayata geçirme mecburiyetimiz bulunmaktadır. Daha güçlü ve müreffeh bir toplum yapısına ulaşmayı ve beşeri sermayeyi güçlendirmeyi amaçlayan



“Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum” hedefine gelebilmek için ileri araştırmalar yapmak ve mühendislik politikalarını hayata geçirmek zorundayız.

Sorun sadece bilim ve teknolojiye egemen olmaktan ibaret değildir. Bu egemenliği mutlaka ve mutlaka ekonomik ve toplumsal faydaya dönüştürmemiz gerekiyor. Bilim ve teknolojiadaki gelişmelerden hareketle yeni ürün ve hizmetler, yeni üretim ve dağıtım yöntemleri, yeni sistemler ortaya çıkarabilme yetkinliğine kavuşmamız gerekir. Bunun yanı sıra bilim ve teknolojiyi millileştirmek, teknoloji ihraç eder konuma getirmek zorundayız.

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı olarak inceleme, araştırma ve inovasyona büyük önem veriyoruz. Bakanlığımız ve Bakanlığımıza bağlı ilgili kuruluşlar aracılığıyla özellikle de TÜBİTAK aracılığıyla ileri araştırmalara destek veriyor, araştırma-geliştirme (Ar-Ge) çalışmalarını yürütüyoruz.

Hedeflerimizi hayata geçirme yolunda üniversite sanayi işbirliğini geliştirmek amacıyla teknoloji geliştirme bölgeleri kuruyor, Sanayi Tezleri Programı’nı yürütüyoruz. Sanayide Ar-Ge kültürünü geliştirmek için Teknogirişim Sermayesi Desteği, Teknolojik Ürün Tanıtım ve Pazarlama Desteği, Teknolojik Ürün Yatırım Desteği gibi programları uyguluyor, Ar-Ge Merkezleri kurulmasını destekliyoruz. Sanayimizi ülke genelinde yaygınlaştırmak, sanayinin çevreye olan zararlı etkisini en aza indirmek ve sanayimizi daha verimli bir yapıya

kavuşturmak amacıyla organize sanayi bölgeleri, sanayi siteleri ve endüstri bölgeleri gibi uygulamaları yürürlüğe koyuyoruz.

Türkiye'nin büyüme performansını daha ileri seviyelere taşımayı ve yenilikçi bir üretim yapısıyla güçlendirmeyi amaçlayan “Yenilikçi Üretim, İstikrarlı Yüksek Büyüme” eksenimiz ancak bilim ve teknoloji politikalarımızı iyi işletmekle ve ortak akılla mümkün olacaktır. Bilim, bilimsel düşünce, akademik yaklaşımların ve akademik farkındalığının kapsayıcı büyüme, kalkınma süreçlerinin hızlanması, sosyal uyum, toplumun yaşam kalitesi ve refah seviyesi artışı ve toplumun risklere karşı dirençli olması bu süreçte dikkat edilmesi gereken hususlardır.

Yeni ve güçlü Türkiye'yi kurabilmek için bilimin toplumun odak noktası haline gelmesi ve sanayi ile işbirliği içerisinde olması gerekmektedir. Bu noktada mühendislik bilimlerinin topluma katkısı her zamanki gibi ön plana çıkmaktadır.

Dünyada bilim ve teknoloji alanında yaşanan hızlı değişimler, diğer gelişmekte olan ülkeler için olduğu gibi ülkemiz için de hem bir fırsat hem de risk unsuru olarak karşımıza çıkıyor. Bizim bu gelişmeleri fırsat noktasına getirebilmemiz için, Ar-Ge çalışmalarını bir yaşam biçimi haline dönüştürmemiz gerekiyor.

Toplumun, yeni fikirlere açık olması, risk alıp başarısız olanlara tolerans göstermesi, bir başka deyişle toplumda girişimciliği onaylayan bir kültürün olması yeni ve yaratıcı fikirleri olanlar için olmazsa olmaz bir ihtiyaç haline gelmiştir.

Ülkemizin kalkınma sürecinde Ar-Ge ve yeniliğin kritik işlevinin bilincinde olmamız gerekiyor. Ekonominin rekabet gücü ve yenilik yapma yeteneği, bilişim teknolojilerinin etkin kullanımı ile artmaktadır. Bizi bekleyen gelecekte, bilim ve teknoloji alanındaki gelişmeler ile bilgiye dayalı üretim, büyümenin temel belirleyici gücü olacaktır. Bu nedenle bazı teknolojik yatırımlar ve Ar-Ge faaliyetlerini sadece serbest piyasa mekanizmasında beklemek doğru bir yaklaşım değildir. Kamunun da yönlendirici, düzenleyici ve destekleyici yaklaşımlar gerçekleştirmesi gerekmektedir.

Ülkemizde son yıllarda yapılan çalışmalarla, verilen mücadelelerle Ar-Ge ve yenilik ekosistemimiz oluşmaya ve olgunlaşmaya başlamıştır. Bu olgunlaşmada TÜBİTAK'ın yaptığı Ar-Ge çalışmalarının, verdiği desteklerin ve yürüttüğü projelerin büyük katkısı vardır. TÜBİTAK'ın 2017 yılı faaliyet raporunda bu çalışmaları görmekteyiz. Yeni Türkiye'nin kurulmasında emeği geçen herkese teşekkürü bir borç bilirim.

Dr. Faruk ÖZLÜ

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı

Başkan Sunuşu

TÜBİTAK, yarım asrı aşkın tarihinde, bilim ve teknolojinin mihmandarlığında, ülkemizin siyasi bağımsızlığının teknolojik bağımsızlıkla da desteklenmesini sağlamak, kendi teknolojisini geliştirmesine ve teknoloji tabanlı ürünlerin üretilmesine katkı vermek amacıyla faaliyetlerini kararlılıkla sürdürmektedir.



Bu kapsamda TÜBİTAK 2017 yılında da, ilgili tüm kesimlerin araştırma, geliştirme, yenilik ve girişimcilik faaliyetlerini desteklemeye, bilim insanlarının kendilerini geliştirmelerine yönelik burs ve ödüller vermeye, toplumda araştırma ve geliştirme farkındalığının artırılmasını temin etmeye, uluslararası program ve işbirlikleri vasıtasıyla ülkemizin gelişimine katkı sağlamaya ve enstitüleri aracılığıyla dışa bağımlılığımızı azaltacak projeler yürütmeye verimli ve başarılı bir şekilde devam etmiştir.

Ülkemizin küresel rekabet ortamında başta 2023 yılı hedefleri ve Kalkınma Planları olmak üzere strateji belgelerindeki kısa, orta ve uzun vadeli hedeflerine ulaşmasında yerli ve milli teknolojimizin geliştirilmesi önemli bir role sahiptir. Hedeflerimize ulaşmak sadece finansman desteklerinin artırılmasıyla değil öncelikle değer zincirinin her aşamasında nitelikli bilgi üretimi ve nitelikli insan kaynağının geliştirilmesi ile mümkün olabilecektir. Bu nedenle TÜBİTAK'ın görev tanımı kapsamındaki süreç ve desteklere olan ihtiyaç her düzeyde daha da artmaktadır.

2017 yılında bu bilinçle, Türkiye'nin kalkınmasına destek sağlanması amacıyla başlatılan Türkiye Araştırma Alanı'nın (TARAL) ödeneği ilk oluşturulduğu 2005 yılına kıyasla yaklaşık dört katına çıkarak 1,5 milyar TL olmuştur. Bu artış Ar-Ge ve yeniliğin teşvik edilmesine ve desteklenmesine ülkemiz ve TÜBİTAK olarak verdiğimiz önemi ortaya koymaktadır.

Büyük şirketlerin mevcut Ar-Ge ve yenilik yetkinliğinin artırılması, ekonomimizin temelini oluşturan KOBİ'lerin Ar-Ge tabanlarının geliştirilmesi ve bireysel girişimcilerin fikirlerini

ürüne dönüştürerek firma kurmaları amacıyla yürütülen özel sektör destekleri kapsamında 2017 yılında yürürlükte olan 2.306 projeye yaklaşık 494 milyon TL destek aktarılmıştır. Bunlardan teknoloji tabanlı girişimcilik destekleri özelinde ise 2017 yılında açılan çağrılar kapsamında başarılı bulunan 426 girişimciden 195'i firmasını kurmuştur. Ayrıca, iş fikri başvurularının toplanması ve değerlendirilmesi, başarılı bir girişime dönüşme potansiyeli olan iş fikirleri için iş planı hazırlama desteği verilmesi faaliyetlerini yürütmek üzere 2017 yılında TÜBİTAK tarafından toplam 20 uygulayıcı kuruluş desteklenmiştir.

Üniversitelerin Ar-Ge kapasitelerini artırmalarının, araştırmacıların kendi belirledikleri alanlarda ya da hedef odaklı öncelikli alanlardaki Ar-Ge çalışmalarının ve kamunun öncelikli ihtiyaçlarına yönelik Ar-Ge projelerinin desteklenmesi amacıyla yürütülen TÜBİTAK akademik destek programları kapsamında 2017 yılında yürürlükte olan 5.270 projeye 858 milyon TL'den fazla destek aktarılmıştır.

TÜBİTAK tarafından bilim insanı sayısını ve niteliğini artırmak amacıyla yürütülen burs ve destek programları kapsamında kapasite artırımı amacıyla destek türleri ve tutarlarında iyileştirmeler yapılmıştır. 2017 yılında 25 burs ve destek programı ve alt programları kapsamında toplam 15.217 bilim insanı desteklenmiştir. Öte yandan, 2017 yılında yapılan mevzuatsal iyileştirmelerle akademik destek programları kapsamında 9 bine yakın lisansüstü bursiyeri desteklenmiştir.

Toplumda bilim, teknoloji ve yenilik kültürünün yaygınlaştırılması amacıyla bilim merkezlerinin kurulmasına yönelik yürütülen faaliyetler kapsamında Konya ve Kocaeli illerinde yürütülen projeler tamamlanmış; Kayseri, Bursa, Elazığ, Samsun, Antalya (Kepez), Samsun, Şanlıurfa, Gaziantep ve İstanbul'da (Üsküdar) bilim merkezi kurulması proje sözleşmeleri imzalanarak destek süreci devam etmiş; Afyonkarahisar, Erzurum ve Trabzon illerinde ise ön protokoller imzalanmıştır.

Ülkemizin dış politikası ile uyumlu olarak, ikili işbirliklerinde artan coğrafi çeşitlilik 2017 yılında da devam etmiş, mevcut işbirliklerinin yanı sıra, yeni coğrafyalarla işbirliği yapılabilmesi için gerekli adımlar ivedilikle atılmıştır. Kurumlar arası düzeyde 8 ülke ile (Burundi, Güney Kore, Çin, Tacikistan, Belarus, İran, Tunus, Kuveyt) yeni kurumlar arası bilimsel ve teknolojik işbirliği protokolü imzalanmıştır. Kazakistan, Özbekistan, Moldova, Brezilya ve Kanada ile işbirliği anlaşması imzalanması yönünde girişimler başlatılmıştır. Öte yandan, Avrupa Birliği Ufuk 2020 kapsamında desteklenen projelerde daha çok Türk

araştırmacı ve özel sektör temsilcisinin yer almasını sağlamak adına destek ve ödöl programlarının çeşitlendirilmesine ilişkin faaliyetler yürütölmüştür.

TÜBİTAK tarafından yürütölen süreçlerdeki iletişim kanallarının tek bir merkezden yönetilebilmesini sağlayarak süreçlerin etkinliğinin artırılması, Kurumun paydaşları ile hızlı ve etkin iletişim altyapısına kavuşması, kurum içi iyileştirme fırsatlarının belirlenmesi, kurumsal cevap verebilirliğin sağlanması amacıyla TÜBİTAK İletişim Merkezi kurulmuştur.

TÜBİTAK'ın merkez ve enstitülerinde de 2017 yılında ölkemiz için kritik Ar-Ge alışmaları gerçekleştirilmiş, kritik alanlarda tüm ölkeye hizmet verecek araştırma laboratuvarları kurulmuştur. Savunma sanayiinde füze, roket ve mühimmat alanlarında Ar-Ge yeteneği ile ürüne dönuşen başarılı sistem ve alt sistemler; ilk metre altı yüksek özünürlöklö milli yer gözlem uydusu İMECE ve alt sistemleri; insansız hava aracı, füze ve benzeri tehditlere karşı görev yapacak milli yüksek güclö lazer sistemi; hava trafiğini gözetlemek amacını taşıyan milli gözetim radarı; F-16 uçaklarımızın füze tehditlerine karşı kendilerini korumaya yönelik elektronik harp podu; yerli bulut altyapı yazılımları geliştirilebildiği Bulut Bilişim ve Büyük Veri Araştırma Laboratuvarı, milli muharip uçağına yönelik bütünleşik merkezi işlemci ünitesi; elektronik tümdevre (ip) tasarımı konusunda ölkemizde boşluğu dolduracak olan Tümdevre Tasarım ve Eğitim Laboratuvarı; uydu teknolojilerinde kritik önem sahip ve tedarik kısıtlaması olan hassas optik bileşenler, milli uydu yer istasyonu, kanser tedavisi için yerli biyobenzer ilaç, biyoteknolojik ürünlerin analitik karakterizasyonun yapılacağı Medikal Biyoteknoloji Mükemmeliyet Merkezi, bina enerji maliyetlerinde %20-40 oranında tasarrufu mümkün kılacak yakıt pilli mikrokojenerasyon sistemi saha uygulaması, E5000 Tip elektrikli anahat lokomotifi enstitülerimizde 2017 yılında başarı ile yürütölmekte olan projelerden sadece birkaçıdır.

TÜBİTAK olarak, sürdürülebilirlik anlayışıyla; ekip ve dayanışma ruhu ile önceki dönemlerde olduğu gibi ölkemizin küresel rekabet ortamındaki öncelikleri ve ihtiyaçları dâhilinde, toplumun ilgili tüm birey ve kurumlarını desteklemeye devam edeceğiz. Bu kapsamda bilimsel araştırma, uygulamalı bilim/teknoloji geliştirme, ve ürün geliştirme katmanlarının her birini titizlikle çalışarak; odak sektörlerde değer zinciri boyunca nitelikli bilginin sistematik akışına izin verecek ve bu üç katmanı bütünleştirici platformların oluşumunu teşvik edeceğiz. Etki potansiyeli yüksek büyük bütçeli Ar-Ge konsorsiyum projelerini ara çıktılar üzerinden kontrol noktaları oluşturarak aşamalı olarak destekleyeceğiz.

Ayrıca üniversite ve sanayi arası geçişkenliğe izin veren ve yüksek teknoloji alanlarında kritik kitlelerin oluşmasını temin edecek araçlar aracılığıyla nitelikli insan kaynağı yetiştirilmesini sağlayacağız. Tüm bunları yaparken kurumun akademi, girişimciler ve iş dünyasınca daha fazla ulaşılabilen bir yapıda olması için gerekli ortamı hazırlayarak ülkemizin 2023 yılı ve 11. Kalkınma Planı hedeflerine ulaşmasında etkin ve verimli bir şekilde katkı sunmaya devam edeceğiz.

Tüm bu faaliyetlerin yürütülmesinde ve titiz bir çalışmanın ürünü olan faaliyet raporunun hazırlanmasında emeği geçen herkese teşekkür eder, TÜBİTAK'ın çalışmalarına aynı azim ve kararlılıkla devam edeceğini bir kez daha vurgulamak isterim.

Prof. Dr. Hasan MANDAL

Başkan

Kısaltmalar

AA: Araştırma Altyapısı

AB: Avrupa Birliği

AB ÇP: Avrupa Birliği Çerçeve Programları

ARBİS: Araştırmacı Bilgi Sistemi

ARDEB: Araştırma Destek Programları Başkanlığı

Ar-Ge: Araştırma Geliştirme

AYEK: Araştırma ve Yayın Etiği Kurulu

BAYS: Bilimsel Aktiviteler Yönetim Sistemi

BİDB: Bilgi İşlem Daire Başkanlığı

BİDEB: Bilim İnsanı Destekleme Programları Başkanlığı

BİLGEM: Bilişim ve Bilgi Güvenliği İleri Teknolojiler Araştırma Merkezi

BİLSEM: Bilim ve Sanat Merkezleri

BİT: Bilgi ve İletişim Teknolojileri

BM: Birleşmiş Milletler

BTE: Bilişim Teknolojileri Enstitüsü

BTY: Bilim, Teknoloji ve Yenilik

BTYK: Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu

BTDB: Bilim ve Toplum Daire Başkanlığı

BTYPDB: Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Daire Başkanlığı

BUTAL: Bursa Test ve Analiz Laboratuvarı

COMSTECH: Committee on Scientific and Technological Cooperation (Bilimsel ve Teknolojik İşbirliği Daimi Komitesi)

ÇAĞDEB: Çağrılı Destek Programları Başkanlığı

DK: Danışma Kurulu

DOKAP: Doğu Karadeniz Projesi

DPT: Devlet Planlama Teşkilatı
EBYS: Elektronik Belge Yönetim Sistemi
FKM: Felaket Kurtarma Merkezi
GYK: Grup Yürütme Komitesi
GYKS: Grup Yürütme Komite Sekreteri
İÇİM: İkili ve Çoklu İlişkiler Müdürlüğü
İKDB: İnsan Kaynakları Daire Başkanlığı
İKYS: İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi
İLTAREN: İleri Teknolojiler Araştırma Enstitüsü
KAMAG: Kamu Araştırmaları Destek Grubu
KEİ: Karadeniz Ekonomik İşbirliği
KEP: Kayıtlı Elektronik Posta
KOBİ: Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler
MAM: Marmara Araştırma Merkezi
MEB: Milli Eğitim Bakanlığı
MKYS: Mali ve İdari Kaynak Yönetim Sistemi
OSB: Organize Sanayi Bölgeleri
PBS: Proje Başvuru Sistemi
PDKS: Mesai Takip Sistemi
PRODİS: Proje Değerlendirme ve İzleme Sistemi
PTS: Proje Takip Sistemi
PYS: Panel Yönetim Sistemi
SAGE: Savunma Sanayii Araştırma ve Geliştirme Enstitüsü
SAVTAG: Savunma ve Güvenlik Teknolojileri Araştırma Destek Grubu
SGE: Siber Güvenlik Enstitüsü
STK: Sivil Toplum Kuruluşları

TARAL: Türkiye Araştırma Alanı
TBAE: Temel Bilimler Araştırma Enstitüsü
TEYDEB: Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı
TGB: Teknoloji Geliştirme Bölgeleri
TRUBA: Türk Ulusal e-Bilim e-Altyapısı
TÜBA: Türkiye Bilimler Akademisi
TÜBİTAK: Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
TÜİK: Türkiye İstatistik Kurumu
TÜSSİDE: Türkiye Sanayii Sevk ve İdare Enstitüsü
TUG: TÜBİTAK Ulusal Gözlemevi
TÜSİAD: Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği
TTGV: Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı
TTO: Teknoloji Transfer Ofisi
TYBS: TÜBİTAK Yönetim Bilişim Sistemi
UBTYS: Ulusal, Bilim, Teknoloji ve Yenilik Stratejisi
UEKAE: Ulusal Elektronik ve Kriptoloji Araştırma Enstitüsü
UİDB: Uluslararası İşbirliği Daire Başkanlığı
ULAKBİM: Ulusal Akademik Ağ ve Bilgi Merkezi
ULAKNET: Ulusal Akademik Ağ
UME: Ulusal Metroloji Enstitüsü
UZAY: Uzay Teknolojileri Araştırma Enstitüsü
YÖK: Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı
YTE: Yazılım Teknolojileri Araştırma Enstitüsü

1. GENEL BİLGİLER

1.1. Misyon ve Vizyon

Misyonumuz

“Ülkemizin rekabet gücünü ve refahını artırmak ve sürekli kılmak için toplumun her kesimi ve ilgili kurumlarla işbirliği içerisinde, ulusal önceliklerimiz doğrultusunda bilim ve teknoloji politikası önerileri hazırlamak, Ar-Ge yenilikçilik ve girişimcilik faaliyetlerini desteklemek ve yürütmek, araştırma sonucunda ortaya çıkan bilginin sanayiye aktarılması süreçlerine katkı sağlamak, bilim ve teknoloji kültürü oluşturmada öncü rol oynamak bunları gerçekleştirecek insan kaynakları, altyapı ve araçların geliştirilmesine katkı sağlamak.”

Vizyonumuz

“Bilim, teknoloji ve yenilik yoluyla, paylaşımcı, yönlendirici ve katılımcı yaklaşımlarla, toplumumuzun ekonomik, sosyal ve çevresel yaşam kalitesinin çağdaş uygarlık düzeyine kavuşmasına hizmet eden, alanında uluslararası etkinliğe sahip bir kurum olmak.”

1.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

TÜBİTAK, 24 Temmuz 1963 tarihli ve 11462 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 278 sayılı Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu Kurulması Hakkında Kanun ile kurulmuştur. Kuruluş Kanununun 1’inci maddesine göre TÜBİTAK’ın kuruluş amacı; "Türkiye'nin rekabet gücü ve refahını artırmak ve sürekli kılmak için toplumun her kesimi ve ilgili kurumlarla işbirliği içinde, ulusal öncelikler doğrultusunda bilim ve teknoloji politikaları geliştirmek, bunları gerçekleştirecek alt yapı ve araçların oluşturulmasına katkı sağlamak, araştırma ve geliştirme faaliyetlerini özendirmek, desteklemek, koordine etmek, yürütmek, bilim ve teknoloji kültürünün geliştirilmesinde öncülük yapmak"tır. Kurumun "tüzel kişiliği, idari ve mali özerkliği" vardır. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın "ilgili" kuruluşlarından olan TÜBİTAK, Kuruluş Kanununda hüküm bulunmayan hallerde özel hukuk hükümlerine tabidir.

278 Sayılı Kanunda TÜBİTAK'ın görevleri aşağıdaki şekilde belirtilmektedir:

- a)** Bilimsel ve teknolojik alanlarda, araştırma ve geliştirme faaliyetlerini desteklemek, koordine etmek, izlemek, yapmayı özendirmek ve yapmak; bu amaçla program ve projeler geliştirmek;
- b)** Türkiye'nin bilim ve teknoloji politikalarının saptanmasında Hükümete yardımcı olmak; “Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu”na sekretarya görevi yapmak,
- c)** Ülkemizin bilim ve teknolojiye, buluş ve yeniliğe dayalı rekabet gücünün yükseltilmesine, ekonomik ve sosyal gelişmesine, ülke güvenliğine, insan ve çevre sağlığına katkı sağlamaya dönük stratejik alanlarda araştırmalar yapmak ve yaptırmak, teknoloji alt yapısını güçlendirmek amacıyla merkezler ve enstitüler kurmak;
- d)** Kurum bünyesinde araştırma ve geliştirme faaliyetlerini yapan merkezlerde, enstitülerde ve birimlerde geliştirilen teknolojilerin üretimde ve ihtiyaç duyulan alanlarda kullanılmasını, tanıtılmasını veya bunlardan daha kolay yararlanılmasını sağlamak için gerekli ortamları ve yönetim yöntemlerini hazırlamak ve bu teknolojilerin ülke ekonomisine, sınaî ve sosyal gelişmeye katkıda bulunacak ticari değerlere dönüşmesini sağlamak, bu amaçla ilgili Bakanın onayı üzerine şirket kurmak, kurulmuş şirketlere ortak olmak;
- e)** Kamu ve özel sektörün teknolojik araştırma, geliştirme ve yenilik faaliyetlerine etkin katılımını sağlayacak teşvik ve destek sistemlerini geliştirmek ve uygulamak; erken aşamadaki gelişme potansiyeli olan buluşların ticarileştirilmesi amacıyla faaliyet gösteren tüzel kişi ve fonları desteklemek, ayrıca bu amaçla ilgili Bakanın onayı üzerine şirket kurmak, kurulmuş şirketlerde imtiyazlı pay sahibi olmak; kamu ve özel sektörün araştırma, geliştirme ve yenilik faaliyetleri sonucu elde edebilecekleri çıktılarının ticari değere dönüştürülmesini desteklemek; sanayinin üniversite ve araştırma kurum ve kuruluşları ile iş birliği yapmasını sağlayacak programlar geliştirmek ve bu iş birliğinin somut hale dönüşebileceği ortamlar oluşturmak; bu alanlarda girişimciliği desteklemek; fikri ve sınaî haklara ilişkin destek vermek; bu bentte sayılan amaçlarla Bilim Kurulu tarafından belirlenecek usul ve esaslar doğrultusunda teminatlı veya bir defaya mahsus olmak üzere teminat alınmaksızın, hibe niteliğinde ve/veya geri ödemeli destekler vermek ve ön ödemedede bulunmak;
- f)** Türkiye'nin taraf olacağı bilimsel ve teknolojik yardım ve işbirliği anlaşmalarının hazırlanması ve müzakeresinde Hükümete yardımcı olmak ve bu anlaşmaların izlenme ve uygulanmasında 244 ve 1173 sayılı Kanunlar çerçevesinde görev almak;
- g)** Görev alanına giren faaliyetlerle ilgili yerli ve yabancı araştırma kurumları ve araştırmacılarla her türlü bilimsel ve teknik işbirliği yapmak ve bu kurumlara, gerekirse üye olmak; uluslararası bilimsel ve teknik anlaşmalara Türkiye adına taraf olmak;

- h)** Görev alanına giren konularda ulusal ve uluslararası kongre, seminer, kollokyum gibi bilimsel toplantıları desteklemek, düzenlemek ve bunlara katılmak;
- ı)** Ülkemiz genelinde bilim ve teknoloji kültürünün geliştirilmesinde öncülük yapmak; bu amaçla Kurumun ilgi ve faaliyet alanlarında Türkçe ve yabancı dillerde süreli ve süresiz yayınlar yapmak, çoklu ortamlarda doküman ve belge oluşturmak ve bu tür yayınları ve etkinlikleri desteklemek;
- i)** Dokümantasyon, bilgi sistemleri, bilgi bankaları, veri tabanları, kütüphane ve arşiv gibi bilimsel ve teknolojik destek birimleri kurmak, mevcut ulusal ve uluslararası yapı ve sistemlerle iş birliği yapmak; araştırma ve eğitim kuruluşları arasında araştırma ve eğitim amaçlı elektronik haberleşme hizmeti verecek ağlar kurmak, işletmek ve bu ağların yurt içi ve yurt dışındaki ağlarla bağlantısını sağlamak;
- j)** Bilim adamlarının, araştırmacıların yetiştirilmeleri ve geliştirilmeleri için olanaklar sağlamak; bu amaçla ödüller vermek, öğrenim ve öğrenim sonrasında üstün başarısıyla kendini gösteren gençleri izleyerek onların yetişme ve gelişmelerine yardım etmek ve bu amaçla burslar vermek, yarışmalar düzenlemek ve yayınlar yapmak;
- k)** Bilimsel ve teknolojik gelişmeleri aktarmak, bu alanlardaki yönetsel bilgi ve becerilerin artırılmasına yönelik danışmanlık hizmeti vermek, eğitimler yapmak ve yaptırmak;
- l)** Yukarıda belirtilen amaçların gerçekleştirilmesi ve görevlerin yerine getirilebilmesi ile ilgili her türlü faaliyetlerde bulunmak ve gerekli parasal desteği sağlamak.

Kurum, sayılan görevlerini yerine getirmek amacıyla, kuluçka merkezi, teknoloji merkezi, teknoloji transfer ofisleri, proje geliştirme ve bilgi aktarım merkezleri, bilim merkezi, bilim parkı ve benzerlerini kurmak ve desteklemek, yurt dışı irtibat büroları kurmak, destek programları oluşturmak, iş birliği ağları ve kümelenme faaliyetlerini desteklemek, proje pazarı, bilim fuarı, yarışma ve benzeri etkinlikleri düzenlemek ve desteklemek, ödül, burs ve teşvik ikramiyesi vermek, Bilim Kurulu tarafından belirlenecek usul ve esaslar doğrultusunda teminat alınmaksızın hibe ve/veya kredi olarak sermaye desteği vermek ve ön ödemede bulunmak ve yukarıda belirtilen görevlerin yerine getirilmesi ile ilgili her türlü faaliyette bulunmak ve gerekli desteği sağlamak yetkisini haizdir.

1.3. İdareye ilişkin Bilgiler

1.3.1. Fiziksel Yapı

TÜBİTAK Başkanlık ile Ar-Ge ve Ar-Ge Kolaylık Birimleri 2017 yılı fiziksel kaynaklara ait bilgiler Tablo 1, Tablo 2, Tablo 3 ve Tablo 4’te verilmektedir.

Tablo 1 Fiziksel Kaynaklara Ait Bilgiler

Kaynak	Kapalı Bina Alanı (1000 m ²)	Arazi Alanı (1000 m ²)
BAŞKANLIK	21,065	3.495
BAŞKANLIK Ek Hizmet Binası Akay-Ostim (Kiralık)	6	-
Bakanlık Ek Hizmet Binası	11,903,52	-
BİLGEM	68,137	7.950
MAM	126,280	
UME	43,34	
TÜSSİDE	16,2	
SAGE	43,5	2.912
UZAY	14,9	16,7
ULAKBİM	6,4	-
BUTAL	5,3	14
TUG	4,8	591,39
SGE Kiralık Bina	0,5	-
YTE Kiralık Bina	4,2	-
İLTAREN Ümitköy	11	25
TOPLAM	371,622	11.513

Tablo 2 Taşımlara Ait Bilgiler

Taşımlar	BAŞKANLIK	TÜBİTAK BİLGEM	TÜBİTAK MAM	TÜBİTAK UME	TÜBİTAK TÜSSİDE	TÜBİTAK SAGE	TÜBİTAK UZAY	TÜBİTAK ULAKBİM	TÜBİTAK BUTAL	TÜBİTAK TUG	TOPLAM
Masaüstü Bilgisayar	921	3.874	1.462	653	19	1.359	505	178	131	70	9.172
Dizüstü Bilgisayar	471	2.763	779	233	122	354	478	224	16	27	5.476
Yazıcı	245	671	383	8	3	202	34	80	84	7	1717
Fotokopi	42	52	66	37	1	1	12	12	1	4	228
Faks	21	34	17	3	1	4	2	0	2	1	85
Telefon Hat Sayısı	3 PRI+ 34 PSTN	29	92	9	18	60	19	60	13	8	308
Kiralık Taşıtlar	17	37	32	4	3	17	6	4	-	-	120
Kuruma ait Taşıtlar	1	16	36	9*	1	8	1	-	-	4	67

*2 adedi için işlemler tamamlanmış olup hurda olarak MKE'ye teslim edilme sürecindedir.

Tablo 3 Tesislere ait Bilgiler

Tesis	BAŞKANLIK	TÜBİTAK BİLGEM	TÜBİTAK MAM	TÜBİTAK UME	TÜBİTAK TÜSSİDE	TÜBİTAK BUTAL	TOPLAM
Misafirhane	16 yataklı	32 yataklı	51 yataklı	19 yataklı	120 yataklı	36 yataklı	274 yataklı
Lojman Sayısı	-	-	147	-	-	-	147
Kreş	-	-	1	-	-	-	1
Lokal	1	-	-	-	-	-	1

Tablo 4 TÜBİTAK Başkanlık/Merkez/Enstitü Sosyal Tesisleri Gelir-Gider Bilgileri

Sosyal Tesisler		Misafirhaneler	Kreşler	Spor Tesisleri	Yemekhaneler	Diğer Sosyal Tesisler
TÜBİTAK Başkanlık	Gider	18.926,52		12.688,29		263.932,60
	Gelir	29.775,12		9.661,50		315.538,33
	Fark	10.848,60		3.026,79		51.605,73
TÜBİTAK UME	Gider	14.621,76				
	Gelir	35.982,82				
	Fark	21.361,06				
TÜBİTAK BUTAL	Gider	174.632,12				
	Gelir	179.165,00				
	Fark	4.532,88				
TÜBİTAK MAM	Gider	54.796,86	1.316.681,95 + KDV	48.260,17	7.267.765,00 + KDV	
	Gelir	152.497,61		63.500,18		
	Fark	97.700,75		15.240,01		
TÜBİTAK BİLGEM	Gider	53.331				
	Gelir	155.451				
	Fark	102.114				

TÜBİTAK Başkanlık Binası Ankara’da yer almaktadır. Ankara ve farklı illerde bulunan Merkez, Enstitü ve diğer birimler de Başkanlığa bağlı olarak faaliyetlerine devam etmektedir. Ankara’da TÜBİTAK SAGE, TÜBİTAK UZAY ve TÜBİTAK ULAKBİM yer almaktadır. Ayrıca, Ankara dışında yerleşik Merkezlerin Yazılım Teknolojileri Enstitüsü, Siber Güvenlik Enstitüsü ve İleri Teknolojiler Araştırma Enstitüsü gibi ilgili birimlerinin de Ankara’da faaliyetleri bulunmaktadır. Bursa’da TÜBİTAK BUTAL, Antalya’da TÜBİTAK TUG faaliyet göstermektedir. Gebze’de bulunan TÜBİTAK Yerleşkesinde ise TÜBİTAK MAM, TÜBİTAK BİLGEM, TÜBİTAK UME ve TÜBİTAK TÜSSİDE bulunmaktadır.

1.3.2. Örgüt Yapısı

TÜBİTAK Organizasyon Şemasına Şekil 1’de yer verilmiştir. 278 sayılı Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu Kurulması Hakkında Kanun’unun 4 üncü maddesine göre on dört üye ile Başkan ve iki Başkan Yardımcısı dahil on yedi üyeden oluşan Bilim Kurulu, Kurumun en üst karar organıdır. Başkan, Kurumun ve Bilim Kurulunun Başkanıdır.

TÜBİTAK Başkanlığı, Başkan ve dört Başkan Yardımcısı ile Genel Sekreterden oluşmakta olup TÜBİTAK Başkanlığında 2017 yılı sonu itibarıyla Başkana bağlı üç Başkan Yardımcısı ve bir Genel Sekreter görev yapmaktadır.

TÜBİTAK Merkez ve Enstitüleri, faaliyetlerine göre TÜBİTAK Ar-Ge ve Ar-Ge Kolaylık Birimleri olarak yapılandırılmıştır.

TÜBİTAK Ar-Ge Birimleri

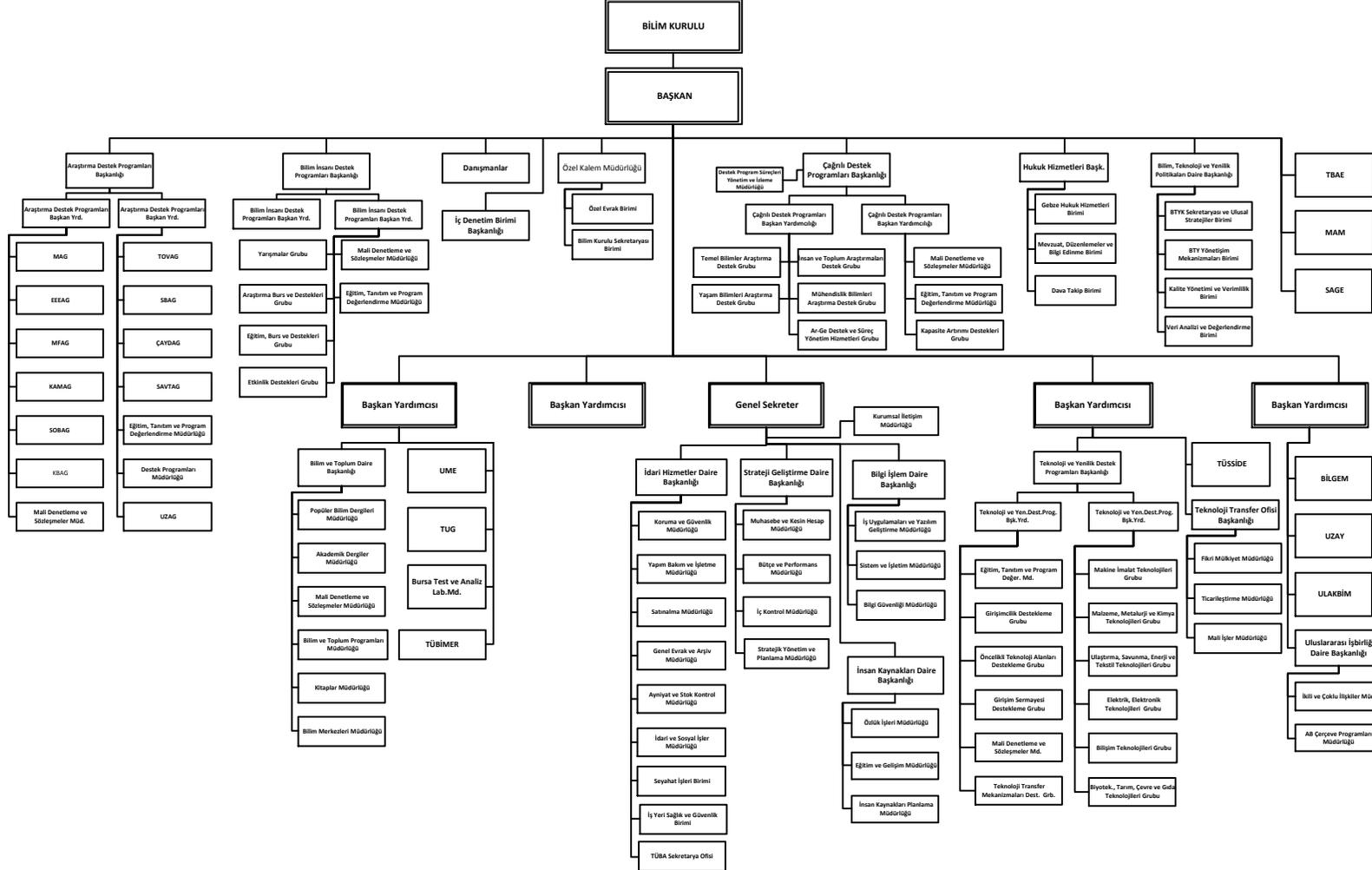
- Marmara Araştırma Merkezi (MAM)
- Bilişim ve Bilgi Güvenliği İleri Teknolojiler Araştırma Merkezi (BİLGEM)
- Savunma Sanayii Araştırma ve Geliştirme Enstitüsü (SAGE)
- Uzay Teknolojileri Araştırma Enstitüsü (UZAY)
- Ulusal Metroloji Enstitüsü (UME)
- Türkiye Sanayi Sevk ve İdare Enstitüsü (TÜSSİDE)
- Temel Bilimler Araştırma Enstitüsü (TBAE)

TÜBİTAK Ar-Ge Kolaylık Birimleri

- Ulusal Akademik Ağ ve Bilgi Merkezi (ULAKBİM)
- Bursa Test ve Analiz Laboratuvarı (BUTAL)
- TÜBİTAK Ulusal Gözlemevi (TUG)

Şekil 1 TÜBİTAK Organizasyon Şeması

TÜBİTAK ORGANİZASYON ŞEMASI



*31 Aralık 2017 tarihli organizasyon şemasıdır.

TÜBİTAK Başkanlık Birimleri

Kurumun Kuruluş Kanununda belirtilen temel işlevlerini yerine getiren Başkanlık Birimleri aşağıda verilmektedir:

İç Denetim Birimi Başkanlığı

İç Denetim Birimi Başkanlığının görevi, Kurumun misyon ve vizyonuna ulaşmak için tüm işlem, süreç ve faaliyetlerinin amaç ve politikalara, kalkınma planına ve programlarına, stratejik planlara, performans programlarına ve mevzuata uygun olarak yürütülmesini; kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasını; bilgilerin güvenilirliğini, bütünlüğünü ve zamanında elde edilebilirliğini risk odaklı; uygunluk, performans, mali, bilgi teknolojisi ve sistem denetimi uygulamalarıyla nesnel güvence sağlayarak kuruma değer katmaktır.

Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Daire Başkanlığı (BTYPDB)

Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Daire Başkanlığı ülkemizin rekabet gücünü, refahını artırmak ve sürekli kılmak için, ülkemizdeki gelişmeleri ve dünyadaki Bilim, Teknoloji ve Yenilik (BTY) politikalarını takip ederek çeşitli politika oluşturma yöntemleriyle ulusal BTY politika önerilerini oluşturma, mevcut politikaların gerçekleştirilmesine yönelik araçları belirleme ve önerme çalışmalarını yürütmektedir.

BTYPDB'nin ana görev alanları Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulunun Sekretarya hizmetini yürütmek, ulusal BTY politikalarını uygulamak, izlemek ve değerlendirmek, ilgili kamu kurumları, yükseköğretim kurumları ve özel sektör ile işbirliği içinde politika önerileri hazırlamak, bu önerilerin oluşturulmasına ve politikaların uygulanmasına yönelik araçlar geliştirmek ve dünyada BTY alanındaki gelişmeleri yakından izlemektir.

Hukuk Hizmetleri Başkanlığı

Hukuk Hizmetleri Başkanlığı, TÜBİTAK Bilim Kurulunun 3 Mayıs 2014 tarihli ve 230 sayılı toplantısında kabul edilen Çalışma Esasları uyarınca Kurumun taraf olduğu adli ve idari davalarda, iç ve dış tahkim yargılamasında, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden diğer her türlü hukuki uyuşmazlıklarda idareyi temsil etmek, idare hizmetleriyle ilgili olarak diğer kamu kurum ve kuruluşları tarafından hazırlanan mevzuat taslaklarını, idare birimleri tarafından hazırlanan mevzuat taslakları ile düzenlenecek her türlü sözleşme ve şartname taslaklarını, idare ile üçüncü kişiler arasında çıkan uyuşmazlıklara ilişkin işleri ve idare

birimlerince sorulacak diğer işleri inceleyip hukuki mütalaasını bildirmek, anlaşmazlıkları önleyici hukuki tedbirleri almak, uyuşmazlıkların sulh yoluyla çözümü konusunda mütalaa vermek, idarenin amaçlarını daha iyi gerçekleştirmek, mevzuata, plan ve programa uygun çalışmalarını temin etmek amacıyla gerekli hukuki teklifleri hazırlamak, bilgi edinme, soru önergesi ve dilekçe hakkına ilişkin işlemleri yürütmek, birimlerce hazırlanan mevzuat taslaklarını TÜBİTAK Bilim Kuruluna sunmak, 659 sayılı Kanun Hükmünde Kararname kapsamındaki hukuki uyuşmazlık değerlendirme komisyonunun sekretarya hizmetlerini ve idaresince verilen diğer görevleri yürütmek ve Başkan tarafından kendisine verilen diğer görevleri yapmakla görevlidir. Anılan esaslara göre Hukuk Hizmetleri Başkanlığı, Dava Takip Birimi, Mevzuat, Düzenlemeler ve Bilgi Edinme Birimi, Gebze Hukuk Hizmetleri Biriminden oluşmaktadır.

Teknoloji Transfer Ofisi Başkanlığı (TTO)

TÜBİTAK bünyesinde üretilen bilgi ve teknolojiden doğan ve Kuruma ait fikrî mülkiyet haklarının korunması, uygulamaya dönüştürülerek ticarileştirilebilmesi ve Kurumun fikrî mülkiyet hakları portföyünün yönetilmesi için, Bilim Kurulunun 9 Nisan 2016 tarih ve 253 sayılı toplantısında kabul edilen “Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu Teknoloji Transfer Ofisi Başkanlığı Çalışma Usul ve Esasları” uyarınca TÜBİTAK Teknoloji Transfer Ofisi Başkanlığı kurulmuştur. Teknoloji Transfer Ofisi Başkanlığı, Kurum ait fikrî mülkiyet haklarının tescil işlemlerini yürütmek, Kurum tarafından fikrî mülkiyet haklarına dair süreçler kapsamında açılan destek programının yürütülmesine destek olmak, Kurumun sahibi veya ortağı olduğu fikrî mülkiyet haklarına ilişkin portföyü yönetmek, Kuruma ait fikrî mülkiyet haklarının ticarileştirilmesine ilişkin iş ve işlemleri yürütmek, ticarileştirme yapılmasına bağlı olarak elde edilen ve/veya edilecek gelir üzerinden dağıtılabılır gelirin, ilgili fikrî ürünü geliştiren Kurum çalışanlarına ödenecek bedelin ve Kurum Başkanlığına ve ilgili Birime aktarılacak bedelin ilgili mevzuat uyarınca hesaplanmasına ve takibine ilişkin çalışmaları yapmak, fikrî mülkiyet haklarına dair düzenlenen ulusal ve uluslararası etkinliklerde Kurumu temsil etmek, ticarileştirme sonrası fikrî ürünün kaliteli üretimi ve sertifikasyonunun takibini yapmak ya da yaptırmak, Başkan tarafından verilen diğer görevler ile fikrî mülkiyete ilişkin diğer işleri yürütmek ile görevlidir. Söz konusu çalışma usul ve esaslar uyarınca Teknoloji Transfer Ofisi Başkanlığı, Değerlendirme Komisyonu, Fikri Mülkiyet Müdürlüğü, Ticarileştirme Müdürlüğünden oluşmaktadır.

TÜBİTAK İletişim Merkezi Müdürlüğü (TÜBİMER)

TÜBİTAK İletişim Merkezi (TÜBİMER), 6 Mayıs 2017 tarihli ve 265 sayılı Bilim Kurulu kararı ile TÜBİTAK Başkanlığa bağlı olarak kurulmuştur. TÜBİTAK tarafından yürütülen süreçlerdeki iletişim kanallarının tek bir merkezden yönetilebilmesini sağlayarak süreçlerin etkinliğinin artırılması, Kurumun paydaşları ile hızlı ve etkin iletişim altyapısına kavuşması, Kurum içi iyileştirme fırsatlarının belirlenmesi, Kurumsal cevap verebilirliğin sağlanması amacıyla kurulmuştur. TÜBİMER; gerçek ve tüzel kişilerin TÜBİTAK'a yapacağı “Bilgi Edinme”, “Görüş/Öneri”, “Şikâyet” ve “İtiraz” başvuru ve değerlendirme süreçlerinin birleştirilerek tek bir sistem üzerinden elektronik ortamda kayıtlı bir şekilde yönetilebilmesini hedeflemektedir.

Araştırma Destek Programları Başkanlığı (ARDEB)

Ülkemizdeki Ar-Ge kapasitesini artırmak amacıyla çalışmalarını sürdüren ARDEB, 8 farklı destek programı ile üniversite, eğitim araştırma hastaneleri ve araştırma enstitüleri başta olmak üzere akademisyenlerin, özel sektör ve kamuda çalışan araştırmacıların projelerine geri ödemesiz finansal destek vermektedir. Bu bağlamda Türkiye'nin öncelikli alanlarındaki Ar-Ge projeleri, başlangıç Ar-Ge projeleri, genç araştırmacıların kariyerlerini geliştirme amaçlı projeleri, kamu kurumlarımızın Ar-Ge ile giderilebilecek sorunlarına çözüm üretmek amacıyla hazırlanan projeleri desteklemekte, üniversitelerin araştırma ve geliştirme potansiyelinin artırılmasına yönelik destekler ile de ulusal çaptaki yeni fikir ve ürünlere önemli imkanlar sunmaktadır.

ARDEB bu faaliyetlerini aşağıda belirtilen konularında uzmanlaşmış araştırma destek grupları ve müdürlükler ile yerine getirmektedir:

- Çevre, Atmosfer, Yer ve Deniz Bilimleri Araştırma Destek Grubu (ÇAYDAG)
- Elektrik, Elektronik ve Enformatik Araştırma Destek Grubu (EEEAG)
- Kamu Araştırmaları Destek Grubu (KAMAG)
- Mühendislik Araştırma Destek Grubu (MAG)
- Savunma ve Güvenlik Teknolojileri Araştırma Destek Grubu (SAVTAG)
- Sağlık Bilimleri Araştırma Destek Grubu (SBAG)

- Sosyal ve Beşeri Bilimler Araştırma Destek Grubu (SOBAG)
- Kimya, Biyoloji Araştırma Destek Grubu (KBAG)
- Matematik, Fizik Araştırma Destek Grubu (MFAG)
- Tarım, Ormancılık ve Veterinerlik Araştırma Destek Grubu (TOVAG)
- Uzay Araştırma Destek Grubu (UZAG)
- Ar-Ge Destek ve Süreç Yönetim Hizmetleri Grubu (ARGES)
- Eğitim, Tanıtım ve Program Değerlendirme Müdürlüğü (ETAP)
- Destek Programları Müdürlüğü (DPM)
- Mali Denetleme ve Sözleşmeler Müdürlüğü (MADES)

Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı (TEYDEB)

Endüstriyel araştırma ve teknoloji geliştirmek, yenilikleri desteklemek, özendirmek, izlemek ve üniversite sanayi ilişkilerini geliştirmek TÜBİTAK'ın temel işlevleri arasındadır. Bu işlevleri gerçekleştirmek için oluşturulan programlar ve planlanan faaliyetler TEYDEB tarafından yürütülmektedir.

TEYDEB faaliyetlerini aşağıda belirtilen konularında uzmanlaşmış teknoloji grupları ve müdürlükler ile yerine getirmektedir:

- Bilişim Teknolojileri Grubu (BİLTEG)
- Biyoteknoloji, Tarım, Çevre ve Gıda Teknolojileri Grubu (BİYOTEG)
- Elektrik, Elektronik Teknolojileri Grubu (ELOTEG)
- Malzeme, Metalurji ve Kimya Teknolojileri Grubu (METATEG)
- Makina İmalat Teknolojileri Grubu (MAKİTEG)
- Ulaştırma, Savunma, Enerji ve Tekstil Teknolojileri Grubu (USETEG)
- Teknoloji Transfer Mekanizmaları Destekleme Grubu (TEMEG)
- Girişim Sermayesi Destekleme Grubu (GİSDEG)
- Girişimcilik Destekleme Grubu (GİRİŞİM DESTEK)

- Öncelikli Teknoloji Alanları Destekleme Grubu (ÖNDEG)
- Eğitim, Tanıtım ve Program Değerlendirme Müdürlüğü (ETAP)
- Mali Denetleme ve Sözleşmeler Müdürlüğü (MADES)

Bilim İnsanı Destekleme Programları Başkanlığı (BİDEB)

3 Aralık 2016 tarihli ve 260 sayılı Bilim Kurulu kararı ile Bilim İnsanı Destekleme Daire Başkanlığı Bilim İnsanı Destekleme Programları Başkanlığına dönüştürülmüştür.

Bilim İnsanı Destekleme Programları Başkanlığı bilim ve teknoloji üretebilen, ürettiği bilim ve teknolojiyi toplumsal ve ekonomik faydaya dönüştürebilen, dünya bilim ve teknolojisine katkıda bulunan saygın bir Türkiye'nin oluşturulması için vazgeçilmez öneme sahip olan bilim insanlarının sayı ve niteliğinin artmasına yardımcı olmak amacıyla destekleyici ve teşvik edici çeşitli programları ve etkinlikleri yürüten TÜBİTAK birimidir.

Bilim insanlarının, araştırmacıların yetiştirilmeleri ve geliştirilmeleri için olanaklar sağlamak, bu amaçla ödüller vermek, öğrenim ve öğrenim sonrasında üstün başarısıyla kendini gösteren gençleri izleyerek onların yetişme ve gelişmelerine yardım etmek ve bu amaçla burslar vermek, yarışmalar düzenlemek ve yayınlar yapmak BİDEB'in ana görevleridir.

BİDEB bu faaliyetlerini iki müdürlük ve çalışma alanlarında uzmanlaşmış dört grup ile sürdürmektedir:

- Eğitim, Tanıtım ve Program Değerlendirme Müdürlüğü
- Yarışmalar Grubu
- Araştırma Burs ve Destekleri Grubu
- Eğitim Burs ve Destekleri Grubu
- Etkinlik Destekleri Grubu
- Mali Denetleme ve Sözleşmeler Müdürlüğü

Çağrılı Destek Programları Başkanlığı (ÇAĞDEB)

4 Haziran 2016 tarihli ve 255 sayılı Bilim Kurulu kararı ile ulusal gücümüze ve liderlik hedeflerimize katkı sağlanması amacıyla Çağrılı Destek Programları Başkanlığı (ÇAĞDEB) kurulmuştur. ÇAĞDEB'in başlıca görevleri; TARAL paydaşlarının sektörel ve uluslararası işbirliği ihtiyaçlarının desteklenerek rekabet edebilirlik kapasitelerinin artırılması, Türkiye'den firmaların ve araştırmacıların küresel ve bölgesel araştırma ve teknoloji geliştirme fonlarından en üst seviyede faydalanabilir hale getirilmesi, ülkemiz dış politika öncelikleri ile de uyumlu uluslararası bilimsel işbirliği faaliyetlerine destek vererek ulusal gücümüze ve liderlik hedeflerimize katkı sağlanmasıdır.

Bilim ve Toplum Daire Başkanlığı (BTDB)

Bilim ve Toplum Daire Başkanlığı farklı sosyal, kültürel ve ekonomik gruplara mensup vatandaşlarımızda bilimsel düşünce ve merakının oluşması amacıyla bilim ve toplum faaliyetlerini yürütmektedir.

BTDB bu faaliyetlerini aşağıdaki birimler vasıtasıyla sürdürmektedir:

- Popüler Bilim Dergileri Müdürlüğü
- Akademik Dergiler Müdürlüğü
- Bilim ve Toplum Programları Müdürlüğü
- Bilim Merkezleri Müdürlüğü
- Kitaplar Müdürlüğü
- Mali Denetleme ve Sözleşmeler Müdürlüğü

Uluslararası İşbirliği Daire Başkanlığı (UİDB)

Uluslararası İşbirliği Daire Başkanlığının misyonu Türkiye'nin uluslararası BTY işbirliği faaliyetlerinin ulusal önceliklerimiz ve dış politikamızın yanı sıra BTY ve diplomasi alanında uluslararası platformda yaşanan gelişmeler doğrultusunda belirlenmesine katkı sağlamak, yürütülmesinde yer almak, bu faaliyetleri değişen koşulları dikkate alarak geliştirmek ve sürdürülebilir kılmaktır. Bu faaliyetler UİDB altında bulunan;

- İkili ve Çoklu İlişkiler Müdürlüğü

- AB Çerçeve Programları Müdürlüğü aracılığıyla yürütülmektedir.

Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik, TÜBİTAK'ın temel süreçlerine destek vermek amacıyla kurulmuştur. Genel Sekreterlik; Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, İnsan Kaynakları Daire Başkanlığı, İdari Hizmetler Daire Başkanlığı, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ve Kurumsal İletişim Müdürlüğünden oluşmaktadır.

Bilgi İşlem Daire Başkanlığına bağlı birimler:

- İş Uygulamaları ve Yazılım Geliştirme Müdürlüğü
- Sistem ve İşletim Müdürlüğü
- Bilgi Güvenliği Müdürlüğü

İnsan Kaynakları Daire Başkanlığına bağlı birimler:

- İnsan Kaynakları Planlama Müdürlüğü
- Özlük İşleri Müdürlüğü
- Eğitim ve Gelişim Müdürlüğü

İdari Hizmetler Daire Başkanlığına bağlı birimler:

- Ayniyat ve Stok Kontrol Müdürlüğü
- Genel Evrak ve Arşiv Müdürlüğü
- İdari ve Sosyal İşler Müdürlüğü
- Satınalma Müdürlüğü
- Seyahat İşleri Birimi
- Koruma ve Güvenlik Müdürlüğü
- Yapım Bakım ve İşletme Müdürlüğü
- TÜBA Sekreteryaya Ofisi
- İşyeri Sağlık ve Güvenlik Birimi

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına bağlı birimler:

- Muhasebe ve Kesin Hesap Müdürlüğü
- Bütçe ve Performans Müdürlüğü
- İç Kontrol Müdürlüğü
- Stratejik Yönetim ve Planlama Müdürlüğü

TÜBİTAK Ar-Ge Birimleri

Marmara Araştırma Merkezi (MAM)

Araştırma, geliştirme ve yenilik yetkinliklerini kullanarak bilim ve teknoloji üretiminde dünya lideri olmayı hedefleyen TÜBİTAK MAM bünyesinde her biri geniş yetkinlik alanına sahip Çevre ve Temiz Üretim Enstitüsü (ÇTÜE), Enerji Enstitüsü (EE), Gen Mühendisliği ve Biyoteknoloji Enstitüsü (GMBE), Gıda Enstitüsü (GE), Kimyasal Teknoloji Enstitüsü (KTE), Malzeme Enstitüsü (ME) ile Yer ve Deniz Bilimleri Enstitüsü (YDBE) bulunmaktadır.

Sahip olduğu araştırma kabiliyet ve kapasitesi, araştırma alt yapısı, dünya standardı yönetsel ve işletim süreçleri ile ileri teknoloji dünyasının öncü kuruluşlarından olan TÜBİTAK MAM, müşteri odaklı yaklaşımı ile kamu, savunma ve özel sektör kurum ve kuruluşları ile akademik kurumlara özgün çözümler sunmaktadır. Bu çözümlerini temel araştırma, uygulamalı araştırma ve geliştirme, teknoloji transferi, inovasyon, sistem ve tesis kurma, ulusal standart ve norm belirleme, profesyonel danışmanlık ve eğitim çalışmaları ile gerçekleştirmektedir.

Bilişim ve Bilgi Güvenliği İleri Teknolojiler Araştırma Merkezi (BİLGEM)

TÜBİTAK BİLGEM'in kuruluş amacı; Türkiye'nin savunma gücüne katkıda bulunmak, ulusal sistem içinde sivil ve askeri sektörün ihtiyacı olan her türlü bilişim, bilgi güvenliği ve ileri elektronik teknolojileri konularında araştırmalar yapmak, sözleşmeli projeler yolu ile bilişim, bilgi güvenliği ve ileri elektronik teknolojileri konusundaki sorunları ortaya koymak, çözmek ve/veya çözümlmesine yardımcı olmak ve bu çözümlerin uygulanmasını sağlamak, üniversite, kamu ve özel sektör arasında köprü görevi üstlenerek işbirliklerini geliştirmek ve bu kesimlerin teknolojik birikimlerini arttırmaktır.

TÜBİTAK BİLGEM Ulusal Elektronik ve Kriptoloji Araştırma Enstitüsü (UEKAE), Bilişim Teknolojileri Enstitüsü (BTE), İleri Teknolojiler Araştırma Enstitüsü (İLTAREN), Siber

Güvenlik Enstitüsü (SGE), Yazılım Teknolojileri Enstitüsü (YTE) bünyesinde birleştirilerek dünya çapında teknolojiye yön veren bir mükemmeliyet merkezi olma hedefiyle hayata geçmiştir. TÜBİTAK BİLGEM'in faaliyetleri ve gerçekleştirdiği projeler elektronik, elektromanyetik, optik, akustik sistemler, kriptoloji, elektronik harp, sensör sistemleri, benzetim ve modelleme, platform entegrasyon teknolojileri, yazılım ve yazılım mimarileri, doğrulama ve geçerleme teknikleri, veri madenciliği, güvenlik kritik yazılım geliştirme, bilgi ve ağ teknolojileri, bilgi ve ağ güvenliği gibi alanlarda odaklanmaktadır.

Temel Bilimler Araştırma Enstitüsü (TBAE)

Temel Bilimler Araştırma Enstitüsü 7 Ekim 2017 tarihli ve 270 sayılı Bilim Kurulu kararı ile BİLGEM'den ayrılmıştır. TBAE, dünyada kabul gören, en ileri seviyede bilim üreten ve teknolojiye yön veren, etkili temel bilimler eğitimi destekleriyle, eğitimde Türkiye'yi ön sıralara çıkartan, ülkemizin geleceğini etkileyen lider bir Temel Bilimler Enstitüsü olmayı hedeflemektedir. Toplumun temel bilimlere saygısını arttırmak, bilimsel yaklaşım ve uygulamaları topluma tanıtmak, benimsetmek ve entegre etmek, eğitim içerik ve yöntemlerinde bilim ve teknolojiyi etkinleştirmek, ülkemizde mühendislik ve farklı disiplinlerle etkileşen temel bilim ekosistemi yaratmak, yurtiçi/yurtdışı akademik, endüstriyel çevreler, kamu/özel sektör kurum ve kuruluşlarının koordinasyonunu sağlayarak, temel bilim bazlı işbirlikleri oluşturmak veya destek vermek, yenilikçi ve yaratıcı projelerin gerçekleşmesini desteklemek, temel bilim araştırma ve eğitimindeki eksikliklerin giderilmesine öncülük etmek.

Savunma Sanayii Araştırma ve Geliştirme Enstitüsü (SAGE)

TÜBİTAK Savunma Sanayii Araştırma ve Geliştirme Enstitüsü, öncelikli olarak Türk Silahlı Kuvvetlerinin (TSK) gereksinimlerini sağlayacak ve dışa bağımlılığı azaltacak şekilde savunma sistemlerinin temel araştırmasından ve kavramsal tasarımından başlayarak bu sistemlerin mühendislik ve prototip üretimlerini içeren özgün ve maliyet etkin Ar-Ge projeleri gerçekleştirmektedir. Projelerin çoğu ilgili sanayi kuruluşları ile ortak olarak yürütülmektedir. Savunma sanayinde çalışmalarını sürdüren TÜBİTAK SAGE'nin faaliyet gösterdiği alanlar şu şekilde özetlenebilir:

- Güdümlü ve güdümsüz mühimmat sistemleri/alt sistemleri ile ilgili olarak;
 - temel araştırma faaliyetleri yapmak,

- Ar-Ge projeleri yürütmek,
- teknoloji geliştirme çalışmaları yapmak,
- bilgi birikimi ve uzmanlaşmış insan gücü oluşturmak,
- Geliştirilen stratejik sistem ve alt sistemlerin üretimini (prototip üretim, düşük ölçekli ilk üretim) gerçekleştirmek,
- Uzmanlaşmış olduğu alanlarda (mühimmat görev yönetim, uçuş benzetimleri vb.) yazılım geliştirme faaliyetleri yürütmek,
- Test ve ölçüm hizmetleri vermek,
- Savunma teknolojileri ile ilgili stratejik altyapıları geliştirmek ve işletmeye almak,
- Uzmanlaşmış olduğu alanlarda teknik destek ve danışmanlık hizmetleri vermektir.

Uzay Teknolojileri Araştırma Enstitüsü (UZAY)

TÜBİTAK Uzay Teknolojileri Araştırma Enstitüsü, uzay teknolojileri, elektronik, bilgi teknolojileri ve ilgili alanlarda Ar-Ge projeleri yürütmektedir. Enstitünün misyonu araştırma alanında ulusal çapta öncü bir rol almak ve uzmanlık alanlarında ülke sanayisinin sistem tasarımı, seçimi, kullanımı ve ürün geliştirilmesi konularındaki teknik problemlerinin çözümüne yardımcı olmaktır.

TÜBİTAK UZAY, haberleşme, yer gözlem ve küçük uyduların tasarımı, üretimi ve test edilmesi alanındaki yeteneklerin geliştirilmesine, Ulusal Uzay Programına öncülük edilmesine ve uzay teknolojilerinde uluslararası işbirliğinin oluşturulmasına öncelik vermektedir. Aynı zamanda TÜBİTAK UZAY bu uydularda kullanılmak üzere alt sistemlerin yerli imkanlar ile üretilmesine odaklanmaktadır.

Ulusal Metroloji Enstitüsü (UME)

TÜBİTAK Ulusal Metroloji Enstitüsünün amacı, Türkiye'de yapılan tüm ölçümleri güvence altına almak, bu ölçümlerin uluslararası sisteme entegrasyonunu sağlamak, mevcut ve yeni ölçme teknolojilerini geliştirmek, böylece ticari ve endüstriyel ortamda kullanılan ölçümlerin doğruluğunu temin etmek için gerekli Ulusal Metroloji Sistemini oluşturarak ulusal ve uluslararası ticarete eşitliğin sağlanmasına, Türk endüstriyel ürünlerinin kalitesinin artırılmasına ve Türkiye'nin bilimsel ve teknolojik gelişmesine katkıda bulunmaktır.

TÜBİTAK UME bu amaçla, ulusal ölçme referans standartlarını geliştirmekte, muhafaza etmekte, uluslararası ölçme sisteminin izlenebilirliğini sağlayarak endüstri, bilim ve araştırma sisteminin kullanımına sunmaktadır. Türkiye'de yapılan ölçümlere referans teşkil eden ve bu konuda en üst düzeyde yetkili olan TÜBİTAK UME çalışmalarında TÜBİTAK'ın diğer birimleriyle, yurt içi ve yurt dışı kuruluşlarla işbirliği yapmakta, gerek kendi bünyesindeki araştırmacı ve teknik personeli, gerekse bünyesi dışındaki kuruluşların ölçme, test, kalibrasyon, analiz, kontrol ve metroloji konusunda faal olan teknik personelini eğitim ilkelerini göz önünde tutmaktadır.

Türkiye Sanayi Sevk ve İdare Enstitüsü (TÜSSİDE)

TÜBİTAK TÜSSİDE yönetim bilimleri alanında kurumsal ve sektörel yönetim sistemlerini iyileştirmeye ve geliştirmeye yönelik araştırma, danışmanlık, ve eğitim projeleri yürütmektedir. TÜBİTAK TÜSSİDE bütünsel bakış açısıyla kurumların yönetim sistemlerinin stratejik hedefler doğrultusunda entegre çalışmasını sağlayacak kurumsal sistem çözümleri sunmaktadır. Ayrıca sektörel stratejilerin oluşturulması konusunda araştırma, fizibilite ve etüd projeleri gerçekleştirmektedir. Eğitim konusunda akademi yaklaşımını benimseyen TÜBİTAK TÜSSİDE girişimcilik, liderlik, KOBİ, kamu kariyer ve genç akademiler aracılığıyla eğitim ihtiyaç analizleri yapmakta, kurumlara özgün eğitim projeleri tasarlamakta, uygulamakta ve bu eğitimlerle ilgili ölçme ve değerlendirmeler yapmaktadır. Sağlık ekonomisi ve yönetimi alanında da çalışan TÜBİTAK TÜSSİDE Türkiye'de sunulan sağlık hizmetlerinin kalitesinin artırılması, risklerin ve israfın azaltılması amacıyla çeşitli kalite ve risk yönetimi çalışmaları yapmaktadır.

Son yıllarda büyük önem kazanan lojistik ve ulaştırma sektöründe de faaliyet gösteren TÜBİTAK TÜSSİDE, bu alanlarda ülke kaynaklarının etkin ve verimli kullanılması amacıyla saha analizi, modelleme, simülasyon ve optimizasyon çalışmaları yapmaktadır. Ayrıca marka kullanım tescili TÜBİTAK TÜSSİDE'ye ait bir çalıştay yönetimi metodu olan "Ortak Akıl Platformları (OAP®)" ile özel sektör ve kamunun ihtiyaçları doğrultusunda mevcut durum analizleri, GZFT ve strateji geliştirme çalışmaları düzenlemektedir.

TÜBİTAK Ar-Ge Kolaylık Birimleri

Ulusal Akademik Ağ ve Bilgi Merkezi (ULAKBİM)

TÜBİTAK ULAKBİM ülkemizdeki tüm akademik kurumları birbirine ve küresel araştırma ağlarına bağlayan Ulusal Akademik Ağ (ULAKNET) alt yapısını işletmekte ve bu ağ üzerinden yeni ağ servisleri sunarak, bir yandan ağ için Ar-Ge yapmakta, diğer yandan araştırmacıların ağı Ar-Ge yapmak için kullanmalarını sağlamaktadır.

Bünyesinde bulundurduğu veri merkezi ve iletişim altyapısı sayesinde bilişim teknolojileri alanında araştırma, teknoloji geliştirme ve uygulama faaliyetlerinde bulunmakta; akademik kuruluşlar, kamu kurumları, araştırma ve eğitim merkezlerine danışmanlık ve altyapı hizmetleri sunmaktadır. Eğitim teknolojilerinin geliştirilmesi, açık kaynak kodlu uygulamaların desteklenmesi konularındaki projeler yürütmekte olup Müfredat ve Ders Kitapları Hazırlama, PARDUS ve FATİH projeleri kapsamında da çalışmalar sürdürmektedir. Ülkemizdeki en zengin bilimsel basılı ve elektronik bilgi kaynaklarına sahip olan Cahit Arf Bilgi Merkezi aracılığı ile ülke çapında yaygın bilgi ve belge erişim hizmetleri sunmaktadır.

TÜBİTAK Ulusal Gözlemevi (TUG)

TÜBİTAK Ulusal Gözlemevi, üniversitelerde yürütülen astronomi, astrofizik ve uzay bilimleri ile ilgili araştırmalara teleskop gözlem projesi desteği vermekte, ilgili araştırmaları teşvik edip yönlendirmekte, bu alanlarda etkinlik gösteren ulusal/uluslararası kurum ve kuruluşlarla işbirliğini geliştirmeyi hedefleyen çalışmalar gerçekleştirmektedir. Ayrıca TÜBİTAK TUG kendi gözlem yeteneklerini geliştirmek amaçlı, mevcut teleskopların optik, mekanik ve elektronik donanımlarını iyileştirme konusundaki çalışmaların yanısıra, tamamen yerli robotik teleskop üretimi konusunda da Ar-Ge faaliyetleri yürütmektedir. Buna ek olarak halka ve okullara açık haftalık ve yıllık düzenli bilim ve toplum hizmeti yanında ortaöğretim, lisans ve lisansüstü öğrencilerine; uygulamalı konferans, yaz programı, staj ve tez gibi eğitim hizmetleri vermektedir.

Bursa Test ve Analiz Laboratuvarı (BUTAL)

TÜBİTAK Bursa Test ve Analiz Laboratuvarı, kamu ve özel sektör kurum ve kuruluşları, bilim insanları ve diğer ilgililere tekstil, kimya, çevre, enerji, gıda alanlarında akredite edilmiş standart ve işletme içi metotlar kullanarak, test/analiz hizmetleri sunan, bunun yanında tekstil

ve deri ürünlerinde, üretim sürecinin muayenesi, ürün muayenesi, ürünlerde hata analizi, muayene türlerini kapsayan A Tipi Muayene Kuruluşu olarak görev yapan ve ayrıca ilgili faaliyet alanlarında proje destek ve uygulamalı eğitim hizmetleri veren bir Ar-Ge kolaylık birimidir.

1.3.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Ağ ve Sistem

2017 yılında, depolama ünitelerine ait yazılımlar güncellenmiş, e-posta kullanıcı lisans sayıları arttırılmış ve bina genelinde kullanılan ağ tasarımının iyileştirilmesi için çalışmalar gerçekleştirilmiştir. TÜBİTAK Başkanlık ve bağlı birimlere ait fiziksel ve sanal sunucular ile mevcut sistemlerin bakımı, idamesi, yedeklenmesi ve güçlendirilmesi çalışmaları da gerçekleştirilmiştir. Başkanlık ve müştemilatlarda yer alan bilişim sistemleri için Felaket Kurtarma Merkezi (FKM) sistemi kurulmuştur.

ULAKBİM'de idame edilen Zimbra (e-posta) ve EBYS sistemleri, yedekleri alındıktan sonra yeni depolama sistemine taşınmıştır. Yeni depolama sistemi de fiziksel olarak Başkanlık'ta idame edilen sistem odasına taşınmıştır.

TÜBİTAK Başkanlık birimleri çalışanlarına ağ ve cihazlara yönelik teknik destek ve yazılım desteği sağlanmıştır. Ayrıca Başkanlık BİDB bünyesinde kullanılmakta olan lisanslı uygulamalara ait güncelleme ve satın alma işleri yapılmıştır. 2017 yılında sunucu sanallaştırılması faaliyetlerine devam edilmiş, web sitelerinin üzerinde koştugu sunuculara ve koşan sistemlere yönelik güncellemeler gerçekleştirilmiştir. Ek olarak sunucu odasının bakım ve idamesi de gerçekleştirilmiştir.

Veritabanları

Veri tabanlarının günlük, aylık ve yıllık periyodik bakım çalışmaları 2017 yılı itibariyle de düzenli olarak yapılmış, bakım çalışmaları gerçekleştirilmiş ve sorunlar tespit edilerek düzeltilmiştir. Raporlama altyapısı için gerekli veri ambarı ortamı ve ETL süreçleri yenilenmiştir. Tüm bu ortam ve süreçler için yedekleme ve güvenlik altyapıları oluşturulmuştur. Yazılımcıların ihtiyaç duyduğu yeni veri tabanı test ortamları hazırlanmıştır. Merkez ve mis veri tabanları, buldukları fiziksel sunucudan yeni sanal sunucuya taşınmıştır.

İKYS, MKYS, BAYS ve SAP

Bilgi İşlem Daire Başkanlığı'nda idame ettirilen İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi (İKYS), Mali Kaynaklar Yönetim Sistemi (MKYS), Bilimsel Aktiviteler Yönetim Sistemi (BAYS) ve SAP sistemlerinin bakım ve güncellemeleri 2017 yılında da yapılmıştır.

İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi (İKYS)

İKYS'de bazı tabloları beslemesi için özlük bilgileri ve izin bilgileri girişleri İKYS'de yapılmaya devam edilmiştir. Diğer tüm işlemler SAP-HR sisteminden yapılmaktadır.

Mali Kaynaklar Yönetim Sistemi (MKYS)

Birimler tarafından Ödeme Emri Belgesi, Harcama Talimat Formu çıktıları MKYS den alınmaya devam etmiştir. Danışman, izleyici, GYK, DK, dış danışman vb. kişilere yapılan ödemeler MKYS de ARDEB, BİDEB, ÜİDB, BTDB ve TEYDEB tarafından yapılmaya devam etmiştir.

Bilimsel Aktiviteleri Yönlendirme Sistemi (BAYS)

ARDEB, TEYDEB ve BİDEB programları kapsamında proje takibi ve ödemelere yönelik olarak iyileştirmeler gerçekleştirilmiş, yeni programlar için eklemeler yapılmıştır. ARBİS-BAYS entegrasyonu kullanıcı tablosu bazında yapılmıştır. Bununla ilgili BAYS tarafında yazılım güncellemeleri gerçekleştirilmiştir.

SAP

SAP-HR Modülünde 2017 yılında da uyarlama ve geliştirmeler devam ettirilmiştir. İnsan Kaynakları Daire Başkanlığı'nın istek ve taleplerine destek hizmeti verilmeye devam edilmektedir.

İş Zekâsı

Kurumun 2017 yılı rapor ve istatistik ihtiyaçları kapsamında Başkanlık birimlerinden gelen analiz, kumanda tablosu, kullanıcı eğitimleri, teknik destek ve model oluşturulması isteklerine cevap verilmiştir. İş Zekâsı sisteminde gerekli bakımlar ve iyileştirmelerde yapılmıştır.

ARBİS

Türkiye'nin araştırmacı veritabanını oluşturmak ve sürekli olarak güncellemek amacıyla, BİDB tarafında geliştirilen web tabanlı bir uygulamadır. ARBİS zamanla gelişen ihtiyaçlar

kapsamında güncellenmiş, kullanıcı dostu yeni arayüzü tasarlanmış ve ek fonksiyonlarının eklenme çalışmaları tamamlanmıştır. Mevcut ARBİS'ten yeni ARBİS'e veri aktarım çalışmaları tamamlanmıştır. Mevcut İş Uygulamalarının bu kapsamda ARBİS veri tabanına yaptıkları eşleşmeler belirlenmiş ve gerekli entegrasyonlara gerçekleştirilmiştir. Yenilenen sistem sonrası birimlerden gelen yeni isterler ve ihtiyaçlara göre sistemde geliştirmeler ve güncellemeler yapılmıştır.

ARDEB Proje Başvuru Sistemi (PBS)

Uygulama, ARDEB'e sunulmakta olan proje önerileri için başvuruların alınması ve değerlendirilmesini amaçlayan bir kapsama sahiptir.

2017 yılında Bilim ve Toplum Daire Başkanlığın iş süreçleri kapsamında 4004, 4005 ve 4007 destek programları ile ÜİDB tarafından yürütülen ERA-NET programı PBS'ye entegre edilmiştir. Yine ÜİDB süreçleri doğrultusunda, Ortak Başvuru Sistemi çerçevesinde Karşı Ülke Temsilcileri için gerekli ekranlar hazırlanmıştır. Bilim ve Toplum Daire Başkanlığına ait destek programlarının Ön Değerlendirme Sistemine entegrasyonu gerçekleştirilmiştir.

Programlara ait çağrılar bazında başvuru adımlarının tanımlanabilmesi için gerekli geliştirmeler de yapılmıştır. 2017 yılında da sisteme yönelik bakım ve idame çalışmaları yürütülmüş, dış kullanıcılara ve birim çalışanlarına destek verilmiştir.

ARDEB Proje Takip Sistemi (PTS)

Desteklenmesine karar verilen ARDEB projelerinin gelişme/sonuç raporlarını ve projelerle ilgili taleplerin çevrim içi takibini yapabilmek amacıyla geliştirilmiştir. Geliştirme ve bakım işleri BİDB tarafından sürdürülen iş uygulaması kapsamında 2017 yılında talep değerlendirme sürecinde Danışman/Raportör rolü için birimler tarafından talep edilen düzenlemeler yapılmış, Dosya Servisi uygulaması entegre edilerek veri tabanlarındaki dosyalar bu servise aktarılmış, yazışma modülü roller kapsamında düzenlenerek iyileştirmeler gerçekleştirilmiş, MADES transfer ekranlarında iyileştirmeler yapılmış; raporlar ve proje detay sayfalarının sistemdeki roller kapsamında iyileştirilmesi sağlanmıştır. YÖK ile TÜBİTAK arasında yapılacak olan veri paylaşımı kapsamında, ARDEB verilerini gösteren sorgular oluşturulmuştur. 2017 yılında da sisteme yönelik bakım ve idame çalışmaları yürütülmüş, dış kullanıcılara ve birim çalışanlarına destek verilmiştir.

Panel Yönetim Sistemi (PYS)

Destek Programları ve Burslar kapsamında yapılan panellere ait iş akışlarının yönetildiği sistemdir. 2017 yılında, yeni ARDEB, TEYDEB, BTDB, BİDEB ve UİDB destek programlarının sisteme eklenmesine devam edilmiştir. Ödemelere yönelik olarak fiş kesme özelliği geliştirilmiş ve eklenmiştir. AYEK süreçlerine ait kısıtlar ve kontrollerle ilgili düzenlemeler PYS'ye yansıtılmıştır. Sistemin bakım ve idamesi yapılmış, süreçlerde ve yönetim şemalarında yapılan değişiklikler sisteme yansıtılmış, birimlerin ihtiyaçları doğrultusunda raporlar ve sorgular oluşturulmuştur.

BİDEB Başvuru ve İzleme Sistemi (e-BİDEB)

Bilim İnsanı Destekleme Daire Başkanlığı tarafından yürütülen eğitim bursu, araştırma bursu ve etkinlik desteklerine yönelik programların başvuruları e-BİDEB, BİDEB Başvuru ve İzleme Sistemi, üzerinden alınmaktadır.

2017 yılında 3 burs/destek programının başvuru süreçleri ve 4 burs/destek programının da izleme süreçleri e-BİDEB'e dâhil edilerek elektronik ortama taşınmıştır. Yenilenen ARBİS sistemi ile entegrasyon sağlanmış, e-BİDEB'in 7 modülü bu kapsamda güncellenmiştir. Ayrıca mevcut destek programlarının bakımı ve idamesi yapılmaya devam edilmiştir.

TEYDEB Proje Değerlendirme ve İzleme Sistemi (PRODİS)

TEYDEB'e sunulmakta olan proje önerilerinin, ilgili form ve raporların elektronik ortamda alınması, değerlendirilmesi ve izlenmesi gibi TEYDEB süreçlerini elektronik ortama taşımayı amaçlayan bir e-dönüşüm projesidir. 2017 yılında gerçekleştirilen çalışmalar aşağıda verilmiştir.

Mevcut destek programları kapsamında talep edilen değişiklikler gerçekleştirilmiş, başvuruların elektronik imzalı biçimde alınabilmesine yönelik yazılım geliştirme çalışmaları yapılarak test aşamasına geçilmiş, diğer kurumlarla veri alışverişi gerçekleştirilebilmesi için düzenlemeler yapılmıştır. Ayrıca TEYDEB'in yenilenen destek programları alt yapısı için analiz çalışmaları yapılmış, başvuru sürecinin sisteme aktarılabilmesi için gerekli düzenlemelere de başlanmıştır. Sisteme yönelik bakım ve idame çalışmaları yürütülmüş, dış kullanıcılara ve birim çalışanlarına destek verilmiştir.

UİDB Başvuru Sistemi

UİDB'ye ait destek ve ödül programlarının başvurularının yönetilmesine yönelik hazırlanmış sistemdir. Var olan programlar arasına ERA-NET programı da eklenmiştir. 2017 yılında da bakımı ve idamesinin yapılmasına devam edilmiştir.

Akademik Dergiler Makale Gönderme ve Değerlendirme Sistemi

Akademik dergilerinin yayımlanması ve yönetilmesini sağlamak amacıyla oluşturulan sistemin; bakım ve idamesi yapılmıştır.

e-Satış Sistemi

Bilim ve Toplum Daire Başkanlığı'nın basılı ve dijital ürünlerinin satışının yapıldığı sistemin bakımı ve idamesi yapılmıştır.

Seyahat Uygulamaları

Seyahat İşleri Birimi tarafından kullanılan uygulamalara yönelik olarak 2017 yılında da bakım ve idame işleri yapılmıştır.

Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)

Kurum içi ve kurum dışı evrak süreçlerinin elektronik ortamda gerçekleştirilmesi amacıyla TÜBİTAK Başkanlık, Merkez ve Enstitülerde kullanılmakta olan EBYS uygulamasının bakımı, idamesi ve iyileştirilmesi çalışmaları 2017 yılında da yapılmaya devam etmiştir. Tüm TÜBİTAK geneli kullanıcıların EBYS ile ilgili sorunları, ek talepleri değerlendirilerek çözümlenmesi sağlanmaktadır. EBYS üzerinde gerçekleştirilen çalışmalar aşağıda verilmiştir:

Kayıtlı Elektronik Posta (KEP) sistemi kullanımının artması ve yaygınlaşması ile kurum genelinde kullanıcılara ve KEP işlem sorumlularına KEP ile gönderilecek evrakın hazırlanması, KEP üzerinden evrak gönderimi, alımı ve delillerin takibi konularında bilgilendirmeler yapılmıştır.

Yurtdışı Geçici Görevlendirme Olur Yazılarının onay için Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına KEP sistemi üzerinden gönderimini sağlamaya yönelik güncellemeler yapılmıştır.

Olur evraklarının (birden fazla imzalı) son imzada tarih/sayı almasına ilişkin düzenleme devreye alınmıştır.

Diğer Sistemler, Altyapı Uygulamaları ve Bilgi İşlem İşlemleri

2017 yılında da Rol ve Vekâlet, E-imza, İzin, İş Talep Sistemi, Bilge gibi iş uygulamalarının bakım ve idamesi BİDB tarafından gerçekleştirilmiştir. Diğer kamu kurumları ve kuruluşlarıyla yapılan veri alışverişi konulu protokoller çerçevesinde mevcut web servis alt yapısı genişletilmiştir.

2017 yılında iş birimlerinden BİDB'na iletilen tüm iş uygulama yazılımlarına yönelik iyileştirme ve geliştirme talepleri kapsamında gereksinim tanımlama ve gereksinim analizi çalışmaları yapılmış, TÜBİTAK Başkanlık genelinde yürütülen "Bürokrasinin Azaltılması ve Mevzuatın Sadeleştirilmesi" çalışması için bilişim süreçleri kapsamında destek sağlanarak protokol çalışmalarına katılım sağlanmıştır. Ayrıca yaygın bilişim standartları çerçevesinde bilgi işlem süreçlerinin değerlendirmesi yapılmış, yazılım geliştirme süreçlerinde izlenebilecek yöntemler hakkında çalışmalar yürütülmüştür.

TÜBİTAK Yönetim Bilgi Sistemi (TYBS) Projesi

TÜBİTAK Başkanlık birimleri faaliyetlerini gerçekleştirirken sunulan hizmetlerin etkin ve etkili olması amacıyla çeşitli otomasyon uygulamaları ve yazılımlar kullanmaktadırlar. Kullanılan yazılımların zaman içerisinde iyileştirme ihtiyaçlarının artması, tamamen birbirleri ile ve dış kurumlarla entegre yazılımların Kurumda uygulanan süreçlerdeki değişiklikleri ve yeni teknolojiler ışığında Kurum birimlerinin yeni yazılım ihtiyaçlarının ortaya çıkması nedeniyle, Kurum bünyesinde bütüncül bir otomasyon altyapısına geçilmesi öncelikli bir ihtiyaç durumundadır.

TYBS Projesi ile TÜBİTAK bünyesinde yürütülen iş süreçlerine ait uygulamaların Alt Sistem(ler) olarak tanımlanıp birbirleri ile entegre olacak şekilde tasarlandığı bütüncül bir bilgi sisteminin gerçekleştirilmesi amaçlanmaktadır. TYBS projesi kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler aşağıda verilmiştir.

2016 yılında düzenlenen ilk ihalenin iptali sonrasında, TYBS projesi ile ilgili 4 Ocak 2017 tarihinde yeniden ihale düzenlenmiş ve 10 Şubat 2017 tarihinde ihaleyi kazanan firma (Atos) ile sözleşme imzalanarak proje başlatılmıştır.

Şartnamede tanımlanmış sürece uygun olarak;

- Proje Yönetim Planı ve Proje Planlama dokümanlarının teslimatı ve onayı gerçekleştirilmiştir.
- Birimlerin gereksinimlerinin belirlenmesi amacı ile BİDB personelinin de katılımı ile Firma tarafından 21 Şubat 2017 tarihinden başlayarak birimler ile toplam 117 adet analiz görüşmesi yapılmıştır.
- Analiz aşaması sonrasında firma tarafından teslim edilen Sistem/Altsistem Gereksinimleri Spesifikasyonu, Sistem Entegrasyon Test Planı ve Donanım Karşılama Raporu dokümanları incelenerek ilgili birimlere görüşe gönderilmiş ve görüşler doğrultusunda güncellenmeleri sağlanmıştır.
- Proje kapsamında yazılım geliştirme faaliyetinde görev yapacak olan BİDB personelinin proje kapsamında kullanılacak İş Süreçleri Yazılımı ürününe ilişkin şartname gereği alması gereken eğitimleri alması sağlanmıştır.
- TYBS Projesi kapsamında Atos firmasının ofisinde çalışmak üzere görevlendirilen TÜBİTAK Bilgi İşlem Daire Başkanlığı personeli 15 Mayıs 2017 tarihi itibari ile Atos ofisinde çalışmaya başlamıştır.
- Analiz aşaması sonrasında proje takviminde III. Aşama olarak yer alan tasarım çalışmaları başlamıştır. Tasarım aşaması sonrasında iletilen dokümanlar Bilgi İşlem Daire Başkanlığı ve ilgili TÜBİTAK iş birimleri tarafından incelenerek gereken güncellemeler iletilmiştir.
- Dokümanların TÜBİTAK içerisinde birimler ile incelenme sürecinin planlanandan daha uzun sürmesi, birimlerin görüşlerini iletmekte gecikmeleri ve buna ek olarak Firma tarafından iletilmiş olan Sistem/Alt Sistem Tasarım Tanımlama (STT) dokümanında yer alan sistem tasarımı ile ilgili birimimiz tarafından iletilen yorumlar neticesinde firmanın önerdiği tasarım mimarisinde ve kullanmayı planladığı ürünlerde değişiklik yapmasının gerekmesi nedeni ile iletilen dokümanların onayı proje takviminde yer alan sürede gerçekleştirilememiştir. Dokümanların tüm birimler tarafından incelenmesinin önemi ve teknik olarak kurumumuz için daha avantajlı olacak tasarımda kullanılacak ürün değişikliğinin tasarıma ve diğer dokümanlara yansıtılması ve onayımıza sunulması gerekliliği nedeni ile firmanın proje takvimindeki

tasarım dokümanlarının onay tarihinin uzatılmasına yönelik talebi çerçevesinde şartnamede sözleşme imza tarihinden itibaren 5 ay olarak tanımlanmış olan tasarım dokümanları onay tarihi 11 Eylül 2017 olarak güncellenmiştir.

- İlk ödemeye kadar tamamlanmış olması gereken; proje başlangıcı, analiz ve tasarım fazlarına ilişkin tüm çıktıların onaylanmasının ardından ilk ödeme adımına ilişkin muayene kabul süreci gerçekleştirilerek Aralık 2017'de ilk ödemeye ilişkin onay verilmiştir.

Projede halen Bilgi İşlem Daire Başkanlığı personelinin de katılımı ile yazılım geliştirme faaliyetleri devam etmektedir.

Proje takvimine göre Haziran 2018'de yazılım geliştirme faaliyetleri tamamlanacak, Ekim 2018 tarihinde tüm testlerin tamamlanması ile yazılım pilot olarak kullanıma alınacaktır.

1.3.4. İnsan Kaynakları

Kurumda, 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla 4.991 personel görev yapmaktadır. Bu personelin 2820'ü (%56,5) kadrolu, 2171'i (%43,5) proje personeli olarak çalışmaktadır. Personelin 799'u (%16) TÜBİTAK Başkanlıkta, 4192'si (%84) ise Ar-Ge ve Ar-Ge Kolaylık Birimlerinde görev yapmaktadır. TÜBİTAK Hizmet Grupları ve Dereceler Cetveline göre TÜBİTAK personeli beş ana grupta toplanmış olup, kadro unvanları ve sayıları aşağıda sıralanmıştır.

Y Grubu (Yönetim): Başkan, başkan yardımcısı, genel sekreter, merkez başkanı, genel sekreter yardımcısı, destek programları başkanı, TTO başkanı, grup koordinatörü, hukuk hizmetleri başkanı, merkez başkan yardımcısı, enstitü müdürü, destek programları başkan yardımcısı, enstitü müdür yardımcısı, laboratuvar müdürü, danışman, hukuk müşaviri, iç denetim birimi başkanı, daire başkanı, iç denetim birimi başkan yardımcısı, iç denetçi, müdür. Y grubu çalışan sayısı 169 olup tüm personel içindeki oranı %3'tür.

AG Grubu (Araştırma): Başuzman araştırmacı, uzman araştırmacı, araştırmacı, bilimsel programlar başuzmanı, bilimsel programlar uzmanı, bilimsel programlar uzman yardımcısı. AG grubu çalışan sayısı 2.828 olup tüm personel içindeki oranı %57'dir.

A Grubu (Teknik ve Destek): Başuzman, uzman, uzman yardımcısı, başmühendis, mühendis, avukat, müdür yardımcısı, birim sorumlusu, patent vekili. A grubu çalışan sayısı 764 olup tüm personel içindeki oranı %15'tir.

B Grubu (Hizmet): Koruma güvenlik amiri, başteknisyen, uzman teknisyen, teknisyen, memur, yönetici asistanı, hemşire. B grubu çalışan sayısı 1.119 olup tüm personel içindeki oranı %23'tür.

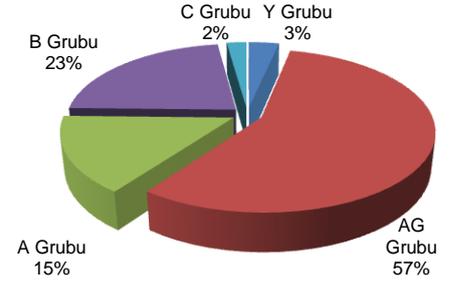
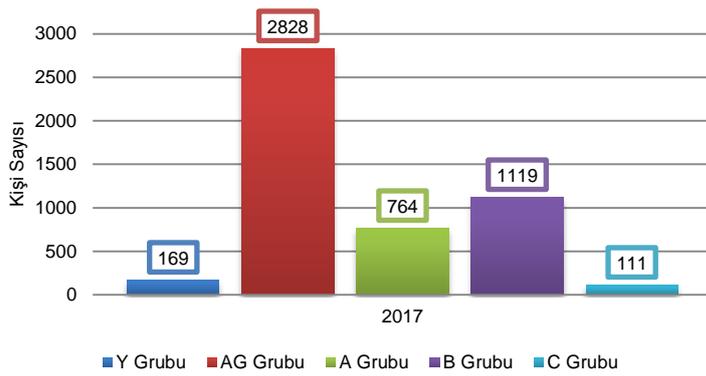
C Grubu (Yardımcı Hizmet): Baş şoför, şoför, aşçı, usta, garson, dağıtıcı. C grubu çalışan sayısı 111 olup tüm personel içindeki oranı %2'dir.

2017 yılı insan kaynağının hizmet gruplarına göre dağılımı Şekil 2'de, eğitim grubuna göre dağılımı ise Şekil 3'te verilmektedir. Şekil 2'de belirtilen Yönetici personel sayısı, Y Grubu personelinin; Araştırmacı personel sayısı, AG Grubu personelinin; Ar-Ge Destek personeli sayısı, A Grubu ve B Grubu Araştırma Teknisyeni personelinin; Diğer destek personeli sayısı ise, B ve C grubu personelinin içermektedir.

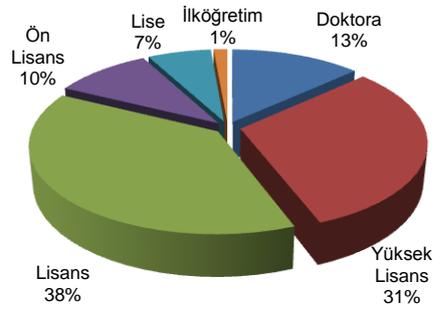
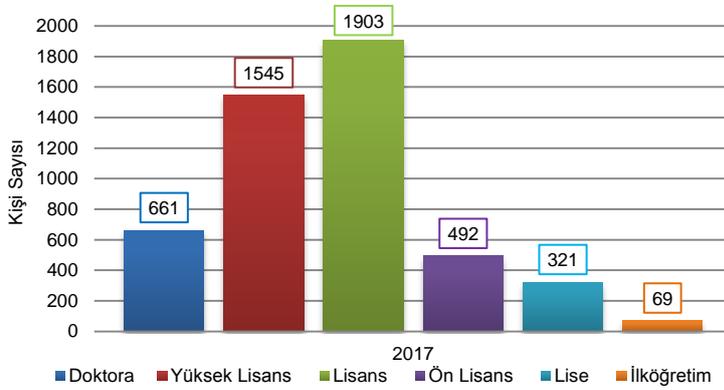
Kurum personelinin; %13'ü (661 kişi) doktora, %31'i (1.545 kişi) yüksek lisans, %38'i (1.903 kişi) lisans, %10'u (492 kişi) ön lisans ve %8'i (390 kişi) lise ve altı dereceye sahiptir.

2017 yılı insan kaynağının hizmet gruplarına göre dağılımı Şekil 2, eğitim durumuna göre dağılımı ise Şekil 3'te verilmektedir.

Şekil 2 İnsan Kaynağının Hizmet Gruplarına Göre Dağılımı



Şekil 3 İnsan Kaynağının Eğitim Durumuna Göre Dağılımı



1.3.5. Sunulan Hizmetler

TÜBİTAK tarafından sunulan hizmetler aşağıda belirtilmiştir:

1. Ar-Ge faaliyetlerini desteklemek, koordine etmek, izlemek, yapmayı özendirmek ve yapmak

1.1. Ulusal Akademik Ar-Ge Destekleri

1.1.1. TÜBİTAK Öncelikli Alanlar Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı

1.1.2. TÜBİTAK Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Projelerini Destekleme Programı

1.1.3. TÜBİTAK Kariyer Geliştirme Programı

1.1.4. TÜBİTAK Hızlı Destek Programı

- 1.1.5. TÜBİTAK Ulusal Yeni Fikirler ve Ürünler Araştırma Destek Programı
 - 1.1.6. TÜBİTAK Başlangıç Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı
 - 1.1.7. TÜBİTAK Üniversitelerin Araştırma ve Geliştirme Potansiyelinin Artırılmasına Yönelik Destek Programı
 - 1.2. Yeni Ürün/Sistem Geliştirmek
 - 1.2.1. Tasarım/Donanım Geliştirmek
 - 1.2.1.1. Önürün (Prototip) Üretimi
 - 1.2.1.2. Özel Tasarımlı Üretim
 - 1.2.2. Yazılım Geliştirmek
 - 1.2.3. Sistem Geliştirmek
 - 1.3. Yeni Yöntem Geliştirmek
 - 1.3.1. Analiz ve Ölçüm Yöntemleri Geliştirmek
 - 1.3.2. Test Yöntemleri Geliştirmek
 - 1.4. Bilgi Üretmek
 - 1.4.1. Temel Bilimlerde Bilgi Üretmek
 - 1.4.2. Yeni Teknoloji Geliştirmek
 - 1.5. TÜBİTAK Öncül Ar-Ge Laboratuvarları Destekleme Programı
 2. Türkiye'nin BTY Politikalarının Oluşturulmasında Hükümete Destek Olmak
 - 2.1. Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu Sekretarya Hizmetleri
 - 2.2. BTY Politikalarına İlişkin Gelişmelerin İzlenmesi, Değerlendirilmesi
 - 2.2.1. BTY Politikaları Durum Analizleri
 - 2.2.2. Uluslararası Kıyaslama Çalışmaları
 - 2.2.3. Ulusal/Uluslararası İyi Örnekler Çalışmaları
 - 2.3. Ulusal BTY Politikasını Geliştirici Stratejik Çalışmalar Yapılması ve Politika Önerilerinin Oluşturulması
-

- 2.4. Uluslararası BTY Politikaları ve Stratejileri Belirleme Çalışmaları
3. Stratejik Alanlarda Araştırma Yapmak ve Yaptırmak
 - 3.1. e-Devlet Uygulamalarına Katkıda Bulunmak
 - 3.1.1. Kök Sertifika ve Sertifika Hizmeti Sunmak
 - 3.1.2. Diğer KSM Ürünleri, Kimlik Kartı ve Kimlik Doğrulama Sistemleri Hizmetleri
 - 3.2. Milli Olması Gerekli ve Stratejik Alanlarda Özel Projeler Üretmek ve Gerçekleştirmek
 - 3.2.1. Araştırma Yapmak (Algoritma geliştirme, know-how, makale, patent)
 - 3.2.2. Test (TEMPEST, CC, COMSEC, Yazılım test vb.)
 - 3.2.3. Bakım/Onarım ve Destekler
 - 3.3. Stratejik Alanlarda Bilgilendirme Faaliyetlerinde Bulunmak
 - 3.3.1. Eşgüdüm Hizmetleri
 - 3.3.2. Danışmanlık Hizmetleri
 - 3.3.3. Eğitim Hizmetleri
 - 3.4. Araştırma Altyapısı Geliştirmek
4. Kurum Bünyesinde Geliştirilen Teknolojilerin Kullanılmasını ve Ticari Değerlere Dönüşmesini Sağlamak için Gerekli Ortamları Hazırlamak
5. Kamu ve Özel Sektörün Ar-Ge, Yenilik ve Girişimcilik Faaliyetleri ile Bu Konularda Kapasite Artırımını ve Sanayi-Üniversite-Araştırma Kuruluşları İşbirliğini Desteklemek
 - 5.1. Özel Sektör Ar-Ge Proje Destekleri
 - 5.1.1. TÜBİTAK Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı
 - 5.1.2. TÜBİTAK KOBİ Ar-Ge Başlangıç Destek Programı
 - 5.1.3. TÜBİTAK Öncelikli Alanlar Araştırma Teknoloji Geliştirme ve Yenilik Projeleri Destekleme Programı
 - 5.1.4. TÜBİTAK Uluslararası Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı

- 5.1.5. TÜBİTAK Üniversite-Sanayi İşbirliği Destek Programı
 - 5.2. Kamu Ar-Ge Destekleri
 - 5.2.1. TÜBİTAK Kamu Araştırmaları Destek Grubu
 - 5.2.2. TÜBİTAK Savunma ve Güvenlik Teknolojileri Araştırma Destek Grubu
 - 5.3. Girişimcilik Destekleri
 - 5.3.1. TÜBİTAK Teknogirişim Sermaye Desteği Programı
 - 5.3.2. TÜBİTAK Girişim Sermayesi Destek Programı
 - 5.4. Bilginin Ticarileştirilmesi Destekleri
 - 5.4.1. TÜBİTAK Teknoloji Transfer Ofisleri Destek Programı
 - 5.5. Ar-Ge ve Yenilik Etkinlik Destekleri
 - 5.5.1. TÜBİTAK Proje Pazarları Destekleme Programı
 - 5.6. Patent Destekleri
 - 5.6.1. TÜBİTAK Patent Destek Programı
 - 5.7. Kapasite Artırımı
 - 5.7.1. TÜBİTAK Yenilik Girişimcilik Alanlarında Kapasite Artırılmasına Yönelik Destek Programı
 - 5.8. Uluslararası Bilimsel Yayınları Teşvik Programı (UBYT)
 - 6. Uluslararası BTY İşbirliklerini Oluşturmak ve Yönetmek
 - 6.1. Uluslararası Toplantılar Düzenlemek
 - 6.1.1. Heyet Ziyaretleri
 - 6.1.2. Çalıştay/Konferans/Seminer/Komisyon Toplantıları
 - 6.2. Uluslararası Kuruluşlara Üyelikler
 - 6.3. BTY Alanında Uluslararası İşbirliği Anlaşmaları
 - 6.3.1. Anlaşmaları Hazırlamak ve İmzalamak
 - 6.3.2. Proje Çağrılarını Yayınlamak
-

- 6.3.3. Uluslararası İkili ve Çok Taraflı BTY Faaliyetlerinde Türkiye'yi Temsil Etmek
 - 6.4. Uluslararası İşbirliği (Proje) Destekleri
 - 6.4.1. İkili İşbirliği Projeleri
 - 6.4.2. Çok Taraflı İşbirliği Projeleri
 - 6.5. AB Çerçeve Programları İçin Ulusal Koordinasyon Hizmeti
 - 6.5.1. AB Çerçeve Programlarına Katılımı Artırmaya Yönelik Faaliyetler
 - 6.5.1.1. Farkındalık Oluşturmak
 - 6.5.1.2. Tanıtım, Eğitim, Bilgilendirmek
 - 6.5.1.3. Danışmanlık
 - 6.5.1.4. Lobi Faaliyetleri Yapmak
 - 6.5.1.5. Stratejik İşbirlikleri Oluşturmak
 - 6.5.1.6. Haritalandırma ve Eşleştirme Faaliyetleri Yoluyla Ortak Bulma Çalışmalarına Katkı Sağlamak
 - 6.5.2. AB Çerçeve Programlarına Katılımı Artırmaya Yönelik, Teşvik Amaçlı Destek Programları
 - 6.5.3. AB Çerçeve Programları Eşgüdüm ve Destek Projeleri Yürütmek
 - 6.5.4. Ulusal Fonlarla Desteklenen Çok Ortaklı AB Çerçeve Programı Çağrılarını Yürütmek
 - 7. BTY için Gerekli İnsan Kaynağının Gelişmesini Desteklemek
 - 7.1. Bilim Olimpiyatları
 - 7.1.1. TÜBİTAK Ulusal Ortaokul Matematik Olimpiyatı
 - 7.1.2. TÜBİTAK Ulusal Bilim Olimpiyatları
 - 7.1.3. TÜBİTAK Uluslararası Bilim Olimpiyatları
 - 7.2. Proje Yarışmaları
 - 7.2.1. TÜBİTAK Ortaöğretim Öğrencileri Arası Araştırma Projeleri Yarışması
-

7.2.2. TÜBİTAK Sanayiye Yönelik Lisans Bitirme Tezleri Yarışması

7.2.3. TÜBİTAK Lisans Öğrencileri Yazılım Projeleri Yarışması

7.2.4. TÜBİTAK Üniversite Girişimcilik ve Yenilikçilik Yarışması

7.3. Eğitim Burs Programları

7.3.1. TÜBİTAK Yurt İçi Lisans Burs Programı

7.3.2. TÜBİTAK Yurt İçi Lisansüstü Burs Programı

7.3.3. TÜBİTAK Yurt Dışı Lisansüstü Burs Programı

7.3.4. TÜBİTAK Yurt Dışı Müşterek Doktora Burs Programı

7.3.5. TÜBİTAK Uluslararası Öğrenciler için Lisansüstü Burs Programı

7.3.6. TÜBİTAK En Az Gelişmiş Ülkeler Lisansüstü Burs Programı

7.4. Araştırma Burs ve Destek Programları

7.4.1. TÜBİTAK Üniversite Öğrencileri Araştırma Projeleri Destekleme Programı

7.4.2. TÜBİTAK Yurt Dışı Araştırma Burs Programı (Doktora Sırası)

7.4.3. TÜBİTAK Uluslararası Araştırmacılar için Araştırma Burs Programı

7.4.4. TÜBİTAK Yurt İçi Doktora Sonrası Araştırma Burs Programı

7.4.5. TÜBİTAK Yurt Dışı Doktora Sonrası Araştırma Burs Programı

7.4.6. TÜBİTAK Yurda Dönüş Araştırma Burs Programı

7.5. Konuk Araştırmacı Destekleme Programı

7.5.1. TÜBİTAK Konuk veya Akademik İzinli Bilim İnsanı Destekleme Programı

7.5.2. TÜBİTAK Uluslararası Deneyimli Araştırmacı Dolaşımı Destek Programı

7.6. Bilimsel Etkinlik Düzenleme ve Katılım Destekleri

7.6.1. TÜBİTAK Yurt İçi Bilimsel Etkinlikleri Destekleme Programı

7.6.2. TÜBİTAK Bilimsel Etkinliklere Katılımı Destekleme Programı

7.6.3. TÜBİTAK Bilimsel Eğitim Etkinliklerini Destekleme Programı

7.6.4. TÜBİTAK Lindau Bilimsel Etkinliklere Katılma Desteği Programı

- 7.6.5. TÜBİTAK Proje Eğitimi Etkinliklerini Destekleme Programı
- 7.6.6. TÜBİTAK Girişimcilik ve Yenilikçilik Eğitim ve Araştırma Faaliyetlerini Destekleme Programı
- 7.7. Bilim İnsanlarını ve Yeniliği Teşvik Etmek ve Ödüllendirmek
 - 7.7.1. TÜBİTAK Bilim Ödülü
 - 7.7.2. TÜBİTAK Özel Ödülü
 - 7.7.3. TÜBİTAK Teşvik Ödülü
 - 7.7.4. TÜBİTAK TWAS (Third World Academy Of Sciences - Üçüncü Dünya Bilimler Akademisi) Teşvik Ödülü
 - 7.7.5. TÜBİTAK TTGV-TÜSİAD Teknoloji Ödülü
- 8. Toplumun Genelinde BTY Kültürünün Gelişmesini ve Yerleşmesini Desteklemek ve Özendirmek
 - 8.1. Bilim ve Toplum Proje Destekleri
 - 8.1.1. TÜBİTAK Bilim Merkezi Kurulması Destek Programı
 - 8.1.2. TÜBİTAK Doğa Eğitimi ve Bilim Okulları
 - 8.1.3. TÜBİTAK Bilim ve Toplum Yenilikçi Eğitim Uygulamaları
 - 8.1.4. TÜBİTAK Bilim Fuarları
 - 8.1.5. TÜBİTAK Dijital İçerikli Açık Ders Kaynakları Destekleme Programı
 - 8.1.6. TÜBİTAK Bilim Şenlikleri
 - 8.2. Yayınlar
 - 8.2.1. Akademik Dergiler
 - 8.2.2. Popüler Bilim Kitapları
 - 8.2.3. Popüler Bilim Dergileri
 - 8.2.4. Web Yayıncılığı
 - 8.3. Eğitim Teknolojileri

8.4. Etkinlikler

8.4.1. Şenlikler

8.4.2. Yarışmalar

8.4.2.1. Alternatif Enerjili Araç Yarışları

8.4.3. Eğitim Programları

8.4.4. Panel, Konferans ve Çalıştaylar

8.4.5. Bilim Kampları

8.4.6. Amatörler İçin Geniş Katılımlı BTY Projeleri

9. BTY Altyapısının Gelişmesine Katkı Sağlamak

9.1. İdari, Mali ve Hukuki BTY Altyapısını Geliştirmek

9.2. Teknoloji Geliştirme ve Serbest Bölgeleri

9.3. Ar-Ge'ye Kolaylık Sağlamak

9.3.1. Test ve Analiz Yapmak

9.3.2. Danışmanlık Hizmetleri

9.3.3. Eğitim Hizmetleri

9.3.4. Bilirkişi Hizmetleri

9.3.5. Bilim İnsanları İçin Altyapı Oluşturmak ve İşletmek

9.4. BTY Bilgilerine Erişimi Kolaylaştırmak

9.4.1. Bilgi ve Belge Kaynaklarına Ulaşım Sağlamak

9.4.2. Ağ Hizmetleri

9.4.3. E-Dergi Hizmetleri

9.4.4. TÜBİTAK Kurumsal Web Sitesi

1.3.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

TÜBİTAK, 278 sayılı Kuruluş Kanunundan kaynaklanan özel yapısı nedeniyle, kurulduğu günden bugüne mevzuatını Bilim Kurulu marifetiyle kendisi oluşturmuş ve yönetimin kontrolünü sürekli kılacak şekilde iç kontrol sisteminin etkin ve etkili şekilde oluşturulması konusuna büyük özen göstermiş olup; bu konudaki çalışmalara sürekli iyileştirme anlayışıyla devam etmektedir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununda hesap verme sorumluluğu önemle vurgulanmakta ve mali saydamlığın sağlanmasına hizmet edecek birçok hükme yer verilmektedir. TÜBİTAK'ın 1 Ocak 2006 tarihinden itibaren 5018 sayılı Kanun kapsamına alınmış olması ve daha önce 1050 sayılı Genel Muhasebe Kanununa tabi olmaması nedeniyle; 5018 sayılı Kanun kapsamında ilk kez karşılaşılan merkezi yönetim harcama süreçleri ile diğer gider kanunlarına ilişkin uygulamaların çalışanlar tarafından iyi anlaşılması ve geçiş aşamasında önemli sorunlar yaşanmaması için yoğun şekilde bilgilendirme faaliyeti gerçekleştirilmiştir. Bu bilgilendirme faaliyetleri kapsamında; 2006 ve izleyen yıllarda mali konularda çeşitli eğitimler düzenlenerek, TÜBİTAK Başkanlık, Merkez ve Enstitülerdeki harcama süreçlerindeki çalışanlara sürekli rehberlik sunulmuş ve danışmanlık sağlanmıştır.

TÜBİTAK Başkanlıktaki birimlerin ödeme emri belgeleri ve ekleri üzerinde ön mali kontrol görevi Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına bağlı İç Kontrol Müdürlüğüne verilmiştir. Bu kapsamda; harcamaların bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer mevzuat hükümlerine uygunluğu konularında kontroller yapılmaktadır. Bu kontrollere 2017 yılında da devam edilmiştir.

Ayrıca; İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar gereğince; Başkanlık, Merkez ve Enstitüler tarafından ihale kanunlarına tabi olsun veya olmasın harcamayı gerektirecek taahhüt evrakı ve sözleşme tasarılarından (katma değer vergisi hariç) mal ve hizmet alımları için 1.000.000,00 TL, yapım işleri için 3.000.000,00 TL'yi aşanlar 2017 yılı boyunca önceki yıllarda olduğu gibi ön mali kontrole tabi tutulmuştur.

5018 sayılı Kanunun 31'inci maddesinde yer verilen harcama yetkililiği ile ilgili olarak ise; Harcama Yetkilileri Hakkında Genel Tebliğde (Seri No:1) TÜBİTAK için özel düzenleme bulunmaktadır. Bu özel düzenleme üst yöneticiye harcama yetkililerini belirleme yetkisi

tanımaktadır. Bu yetki, Tebliğ'deki düzenlemelere paralel şekilde kullanmıştır. Gerçekleştirme görevlisi ise ilgili birimin harcama yetkilisinin kararıyla görevlendirilmiştir.

5018 sayılı Kanunun 55'inci maddesinde tanımlanan iç kontrol; kamu kaynağının idarenin amaçlarına uygun olarak etkili, ekonomik ve verimli şekilde kullanılmasında önemli bir yönetim aracı olarak dikkat çekmektedir. 26 Aralık 2007 tarih ve 26738 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Kamu İç Kontrol Standartları Tebliği ile Maliye Bakanlığı tarafından iç kontrol sistemine daha fazla dikkat çekilmiştir. Anılan Tebliğ ve bu konuda yayımlanan Rehber sonrasında TÜBİTAK Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Temmuz 2009'da yürürlüğe konulmuş ve uygulanmıştır. İzleyen dönemlerde, iç kontrol sistemine ilişkin çalışmalar çeşitli yönleriyle geliştirilerek devam etmiştir.

İç kontrol sistemine ilişkin bir diğer gelişme; Maliye Bakanlığı tarafından 02 Aralık 2013 tarihinde yayımlanan Genelge olmuştur. Genelge ile kurumların eylem planlarını yeniden gözden geçirmeleri istenmiştir. Bu kapsamda; 2015-2016 dönemi için TÜBİTAK Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı hazırlanmış ve imkânlar dâhilinde uygulanmıştır.

Ayrıca; Kurumumuz iş ve işlemlerine ilişkin Sayıştay Başkanlığı ve Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Rehberlik ve Teftiş Başkanlığı tarafından yürütülen denetim faaliyetlerine ait raporlarda yer verilen bulgulara ve sunulan önerilere ilişkin bütün çalışmalarda takip edilerek, sürekli olarak yönetim ve iç kontrol sistemimizin iyileştirilmesi sağlanmaktadır.

1.4. Diğer Hususlar

1.4.1. Mevzuata İlişkin Bilgi

TÜBİTAK, 24 Temmuz 1963 tarih ve 11462 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 278 sayılı Kanun ile "Türkiye Bilimsel ve Teknik Araştırma Kurumu" adı altında Türkiye'nin rekabet gücünü ve refahını artırmak ve sürekli kılmak için; toplumun her kesimi ve ilgili kurumlarla iş birliği içinde, ulusal öncelikler doğrultusunda bilim ve teknoloji politikaları geliştirmek, bunları gerçekleştirecek alt yapının ve araçların oluşturulmasına katkı sağlamak, araştırma ve geliştirme faaliyetlerini özendirmek, desteklemek, koordine etmek, yürütmek; bilim ve teknoloji kültürünün geliştirilmesinde öncülük yapmak amacıyla kurulmuştur. 29 Haziran 2005 tarih 5376 sayılı Kanun'un 8'inci maddesiyle eklenen, Ek

4'üncü maddesi ile "Türkiye Bilimsel ve Teknik Araştırma Kurumu" ibareleri "Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu" şeklinde değiştirilmiştir.

4 Ekim 1983 tarih ve 18181 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu Kurulmasına İlişkin 77 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile bilim ve teknoloji alanındaki araştırma ve geliştirme politikalarının ekonomik kalkınma, sosyal gelişme ve milli güvenlik hedefleri doğrultusunda tespit edilmesi, yönlendirilmesi ve koordinasyonun sağlanması amacıyla Başbakan'a bağlı "Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu" kurulmuştur.

278 sayılı Kanununun 4'üncü maddesinin birinci fıkrasının (d) bendinin 6'ncı alt bendi gereğince Kuruma ve proje yönetimine ilişkin yönetmelikleri ve esasları hazırlamak, değiştirmek veya onaylamak Bilim Kurulunun görev ve yetkisinde olup; Bilim Kurulu bu yetkisini sınırlarını açıkça belirtmek suretiyle Başkana devredebilmektedir.

Ayrıca TÜBİTAK'ın uygulamakta olduğu güncel mevzuat (yönetmelik, usul ve esas, yönerge, vb.) Kurumun internet sayfasından kamuoyu ile paylaşılmaktadır.

1.4.2. İç ve Dış Denetim Raporlarındaki Hususlar

Kurumun hesaplarına, faaliyetlerine, süreçlerine, iş ve işlemlerine yönelik iç denetim faaliyeti 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 63'üncü maddesine göre Kurum iç denetçileri tarafından gerçekleştirilmektedir. İç Denetim Birimi Başkanlığı, yürütülecek iç denetim faaliyetlerinde; risk yönetimi, iç kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliği ve yeterliliğinin değerlendirilmesi ve geliştirilmesi suretiyle, Kurumun faaliyetlerinin amaç ve politikalara, kalkınma planına, programlara, stratejik plana, performans programına ve mevzuata uygun olarak planlanmasını ve yürütülmesini amaçlamaktadır. Ayrıca Kurum kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması, bilgilerin güvenilirliği, bütünlüğü ve zamanında elde edilebilirliği için birimlere katkı sağlanması amaçlanmaktadır.

Bu amaçlar doğrultusunda, denetimler öncesinde yürütülen çalışmalar ile süreçlere ilişkin riskleri belirlemek, denetim kaynaklarının sınırlı olması nedeniyle en riskli alanlardan başlamak üzere denetimleri gerçekleştirmek, gerçekleştirilecek denetimler sonunda getirilecek öneriler ile Kurumun faaliyetlerini olumsuz etkileyebilecek risklerin etkilerini azaltmaya çalışmak ve sorumlulukların etkin bir şekilde yerine getirilmesinde Kurum yönetimine ve personeline yardımcı olmak Birim Başkanlığı'nın temel hedefidir.

İç Denetim Birimi Başkanlığı tarafından risk odaklı olarak hazırlanan 2017 yılı Denetim Programı kapsamında toplam 13 adet denetim, inceleme ve danışmanlık görevi gerçekleştirilmiş ve bu kapsamda geliştirilen öneriler ilgili birimlere iletilmiştir.

Kurumun hesaplarına, faaliyetlerine, süreçlerine, iş ve işlemlerine yönelik dış denetim faaliyeti ise yine aynı Kanun'un 68'inci maddesine göre Sayıştay denetçileri tarafından gerçekleştirilmiştir.

Sayıştay Başkanlığı tarafından yürütülen 2016 yılı denetimleri sonucunda hazırlanan ve Kuruma Ağustos 2017 tarihinde gönderilen Sayıştay Denetim Raporu'nun 2016 Yılı Düzenlilik Denetimi Bölümü'nde toplam 3 bulguya ve bunlarla ilgili önerilere yer verilmiştir. Raporun Performans Denetimi bölümünde ise yeni bulgu tespiti olmamakla beraber daha önceki yıllarda tespit olunan ve izlemeye alınan 10 bulguya ve bunlarla ilgili önerilere yer verilmiştir.

2. AMAÇ VE HEDEFLER

2.1. İdarenin Amaç ve Hedefleri

TÜBİTAK vizyonuna ulaşmak için TÜBİTAK 2013-2017 Stratejik Planı kapsamında 4 stratejik amaç, bunlara yönelik 14 stratejik hedef (Tablo 5) ve 31 performans ölçüsü belirlenmiştir.

Tablo 5 Stratejik Amaçlar ve Hedefler

<i>Stratejik Amaçlar</i>
<i>Stratejik Amaç 1. Ulusal Hedefler Doğrultusundaki Ar-Ge Faaliyetlerini Artırmak</i>
Stratejik Hedef 1.1. Öncelikli Alanlardaki Ar-Ge Proje Sayısını ve İnsan Gücünü Artırmak
Stratejik Hedef 1.2. Ülkemizin Önemli İhtiyaçlarına Çözüm Üreten Projeler Geliştirmek
Stratejik Hedef 1.3. Akademik Ar-Ge Destek Programlarını Etkinleştirmek
Stratejik Hedef 1.4. Kamunun Öncelikli İhtiyaçlarına Çözüm Üreten Ar-Ge Projelerini Tetiklemek
Stratejik Hedef 1.5. Avrupa Birliği Programlarına Katılımı Artırmak
Stratejik Hedef 1.6. Uluslararası BTY İşbirliklerini Etkinleştirmek
Stratejik Hedef 1.7. BTY e-Altyapılarının Gelişmesini Sağlamak
Stratejik Hedef 1.8. Ulusal BTY Politikalarının Tasarımını, Yönetişimini ve Yayılımını Etkinleştirmek
<i>Stratejik Amaç 2. Özel Sektör Ar-Ge Faaliyetlerinin Artmasını Sağlamak</i>
Stratejik Hedef 2.1. Özel Sektör Ar-Ge Yetkinliğini ve İşbirliklerini Geliştirmek
Stratejik Hedef 2.2. KOBİ'lerin Ar-Ge Kapasitesini Artırmak
<i>Stratejik Amaç 3. Girişimcilik ve Yenilikçilik Faaliyetlerinin Gelişmesini Tetiklemek</i>
Stratejik Hedef 3.1. İleri Teknoloji Alanlarında Faaliyet Gösteren Girişimci Sayısını Artırmak
Stratejik Hedef 3.2. Üniversitelerde Yenilikçiliğin ve Girişimciliğin Tetiklenmesini Sağlamak

Stratejik Amaç 4. BTY İnsan Kaynağının ve Toplumda BTY Yetkinliğinin Geliştirilmesine Katkı Yapmak**Stratejik Hedef 4.1.** Desteklenen Bilim İnsanı Sayısını Artırmak**Stratejik Hedef 4.2.** Toplumda BTY Kültürünün Yaygınlaştırılmasını Tetiklemek**2.2. Temel Politika ve Öncelikler**

TÜBİTAK'ı ilgilendiren ve faaliyetlerine yön veren Hükümet temel politika ve öncelikleri aşağıda yer almaktadır:

Onuncu Kalkınma Planı (2014-2018)

Bu planda TÜBİTAK'ın çalışma alanına ilişkin temel politika öncelikleri ve tedbirler şunlardır:

- Uluslararası düzeyde rekabetçi ve yüksek katma değerli yeni sektörler, ürün ve markalar ortaya çıkaracak Ar-Ge ve yenilik programlarının hayata geçirilmesi,
- Ar-Ge faaliyetlerinin, öncelikli alanlarda oluşturulacak ortak hedefler çerçevesinde, ticarileştirmeyi de içerecek şekilde piyasa şartları gözetilerek bütünsellik içinde desteklenmesi,
- Başta enerji ve imalat sanayi olmak üzere tüm sektörlerde, doğal kaynakların etkin kullanımını ve çevresel bozulmaların önlenmesini sağlayacak temiz teknolojiler ile katma değeri yüksek yeşil ürünler geliştirilmesine yönelik Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerinin desteklenmesi,
- Teknoloji geliştirme bölgelerinin yapısı ve işleyişinin; üniversite sanayi işbirliğini, işletmeler arası ortak Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerini ve yenilikçi girişimciliği en üst düzeye çıkarmak üzere etkinleştirilmesi,
- Araştırma merkezleri, kuluçka merkezleri, teknoloji transfer ve yenilik merkezleri ve teknoloji geliştirme bölgelerinin belli alanlarda odaklanmaları, birbirleriyle bütünleşik bir biçimde çalışmalarının sağlanması ve bu yapıların ilgili küme faaliyetlerini desteklemelerinin özendirilmesi,

- Üniversite ve özel sektör işbirliğini daha kolaylaştırıcı ve teşvik edici önlemler alınması ve ara yüzler oluşturulması, bu çerçevede yükseköğretimin yeniden yapılandırılmasında, akademisyenlerin ve öğrencilerin Ar-Ge ve girişimcilik faaliyetlerinin teşvik edilmesine özen gösterilmesi,
- Araştırmacı insan gücünün sayısı ve niteliğinin daha da artırılması, özel sektörde araştırmacı istihdamı teşvikine devam edilmesi,
- Temel ve sosyal bilimlerde yetkin araştırmacıların yetiştirilmesinin desteklenmesi, üniversiteler ve kamu kurumları bünyesinde bu alanlardaki araştırmaların sayısı, niteliği ve etkinliğinin artırılması,
- Kamu tedarik sisteminin yeniliği, yerleşmeyi, çevreye duyarlılığı, teknoloji transferini ve yenilikçi girişimciliği teşvik edecek şekilde iyileştirilmesi,
- Kamu kurumlarının özel sektörle işbirliği içerisinde Ar-Ge faaliyetlerini yönlendirme ve sonuçlarını hayata geçirmeye yönelik kapasitelerinin güçlendirilmesi,
- Ar-Ge faaliyetleri, araştırma altyapıları ve araştırmacı insan gücü bakımından bölgesel ve küresel düzeyde işbirliği geliştirilmesi, bu kapsamda kritik teknolojilerin transferinin kolaylaştırılmasına, içselleştirilmesine ve dünyadaki emsal teknolojilerle rekabet edebilecek şekilde geliştirilmesine önem verilmesi.

Onuncu Kalkınma Planı kapsamında 2023 hedeflerine ve planının amaçlarına ulaşılabilmesi açısından önem taşıyan, temel yapısal sorunlara çözüm olabilecek, dönüşüm sürecine katkıda bulunabilecek, genellikle birden fazla bakanlığın sorumluluk alanına giren, kurumlar arası etkin koordinasyon ve sorumluluk gerektiren kritik reform alanları için 25 Öncelikli Dönüşüm Programı tasarlanmıştır. Bu dönüşüm programlarından “Nitelikli İnsan Gücü İçin Çekim Merkezi Programı”nın koordinasyonundan TÜBİTAK sorumludur.

Orta Vadeli Program (2016-2018)

Bu programdaki temel politika ve öncelikler şunlardır:

- Ar-Ge tabanlı, yenilikçi, çevre dostu ve yüksek katma değer yaratan üretim yapısı desteklenecek, elde edilecek ürünlerin ticarileştirme ve markalaştırma süreçlerine işlerlik kazandırılacak ve bu alanlardaki mikro reformlar hızlandırılacaktır.
- Girişimcilik ekosisteminde hizmet ve destek sağlayan tüm kurum ve kuruluşların kurumsal kapasiteleri ve işbirliği düzeyleri artırılabacaktır.
- Organize sanayi bölgeleri, teknoloji geliştirme bölgeleri, küçük sanayi siteleri ve endüstri bölgeleri uygulamaları geliştirilecek; kuluçka ve iş geliştirme merkezlerinin nicelik ve nitelikleri artırılarak etkin bir şekilde hizmet vermeleri sağlanacak; kümelenme desteklenecektir.
- KOBİ'lerin uluslararası piyasalara erişim kolaylığını artırmak için uluslararası standartlara uyumunu sağlamaya yönelik destek verilecek, kapasite geliştirme ve teknik destek programları uygulanacak, böylece Ar-Ge, yenilik ve ihracat yapabilme kapasiteleri geliştirilecek, markalaşmaları, kurumsallaşmaları ve yenilikçi iş modelleri geliştirmeleri sağlanacaktır.
- Fikri mülkiyet ve patent hakları korunacak, patent yasası çıkarılacaktır.
- Enerji, sağlık, havacılık, uzay, otomotiv, raylı sistemler, bilişim ve savunma sektörleri gibi öncelikli sektörlerde teknolojik ürün yatırımları, prototip geliştirme süreçleri ve kümelenme çalışmaları desteklenecektir.
- Özellikle ithal girdi oranı yoğun olan sektörlerde üretimde dönüşümün gerçekleştirilmesi için yeni yasayla Ar-Ge ve girişimcilik faaliyetleri teşvik edilecektir.
- Başta makine ve otomotiv olmak üzere, demir-çelik, tekstil, hazır giyim ve konfeksiyon, elektrik ve elektronik ile kimyevi maddeler ihracat stratejimizin lokomotif sektörleri olmaya devam edecektir. Bununla birlikte, yeni rafineri inşası, elektrikli otomobil imalatı, ileri teknoloji içeren hava taşıtı motorları ve parçalarıyla, ilaç ve tıbbi cihaz üretimi konularında Ar-Ge ve yatırım teşvik sistemi güçlendirilerek yurt içi üretim kapasitesi artırılabacaktır.

2017 Yılı Programı

2017 yılı programı kapsamında; “Ar-Ge ve yenilik politikasının temel amacı; teknoloji ve yenilik faaliyetlerinin özel sektör odaklı artırılarak faydaya dönüştürülmesine, yeniliğe dayalı bir ekosistem oluşturularak araştırma sonuçlarının ticarileştirilmesine ve markalaşmış teknoloji yoğun ürünlerle ülkemizin küresel ölçekte yüksek rekabet gücüne erişmesine katkıda bulunmak” olarak belirtilmiştir.

Bu kapsamda;

- Araştırma altyapılarının geliştirilmesine ilişkin yol haritası hazırlanacaktır.
- Ar-Ge yenilik ve girişimcilik desteklerine ilişkin etki analizleri gerçekleştirilecektir.
- Teknoloji transfer ofislerinin etkinliği analiz edilecek, iyi uygulamalar tespit edilerek bu yapılar yaygınlaştırılacaktır.
- Katmadeğeri yüksek ürünlerin geliştirilmesi ve markaların yaratılması amacıyla başta öncelikli sektörlerde olmak üzere ticarileştirme faaliyetleri desteklenecektir.
- Araştırmacı insan gücünün nitelik ve nicelik yönünden geliştirilmesi amacıyla yeni programlar geliştirilecek ve bursiyerlerin sayısı ve niteliği arttırılacaktır.
- Yurt dışındaki nitelikli araştırmacıların ülkemizde çalışmasının özendirilmesine yönelik programlar geliştirilecektir.
- AB Çerçeve Programlarına katılımın arttırılmasına yönelik mekanizma geliştirilecektir.
- Araştırma kurumlarının ikili ve/veya çok taraflı uluslararası iş birliğiyle hazırlayacakları projeler desteklenecektir.
- Üniversitelerin girişimcilik ekosisteminde etkisini arttırmaya yönelik program ve desteklerin etkileri arttırılacaktır.

3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

3.1. Mali Bilgiler

3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları

2017 yılında Maliye Bakanlığı SAY2000i sisteminde yer alan muhasebe kayıtlarına göre hazırlanan mali raporlar aşağıda sunulmuştur.

2017 Yılı Bütçe Gerçekleşmesi

A- Gelir Bütçesi

2017 yılında **3.908.521.594,27 TL** bütçe geliri gerçekleşmiştir.

Tablo 6 2017 Yılı Bütçe Gelirleri Dağılımı

03. Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	623.646.731,71
04. Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	3.099.858.581,80
05. Diğer Gelirler	184.930.531,31
06. Sermaye Gelirleri	85.749,45
TOPLAM	3.908.521.594,27

Bütçe geliri gerçekleşmesine ilişkin bilgiler; Ek 1, Tablo E.1.1, Tablo E.1.2, Tablo E.1.3'te verilmiştir.

A1- Hazine Yardımı

2017 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Hazine yardımı olarak TÜBİTAK tarafından kullanılmak üzere Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Bütçesinin,

26.01.00.23-01.6.2.08-1-05.2 Cari Transferler tertibine **1.048.952.900 TL**

26.01.00.23-01.6.2.08-1-07.1 Sermaye Transferleri tertibine **1.869.363.000 TL**

olmak üzere toplam **2.918.315.900 TL** ödenek öngörülmüştür.

2017 yılsonu itibarıyla gerçekleşen Hazine yardımı ödenekleri aşağıda sunulmuştur.

26.01.00.23-01.6.2.08-1-05.2 Cari Transferler tertibi	864.560.750 TL
26.01.00.23-01.6.2.08-1-07.1 Sermaye Transferleri tertibi	2.053.567.300 TL
Toplam	2.918.128.050,00TL

Serbest bırakılan ödeneğin 26.01.00.23-01.6.2.08-1-05.2 tertibi için 321.870.750 TL'si, 26.01.00.23-01.6.2.08-1-07.1 tertibi için ise 307.145.400 TL'si 2017 yılı sonunda Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Muhasebe Biriminin emanet hesaplarında yer almıştır.

Yukarıdaki açıklamalar doğrultusunda 2017 yılında toplam **2.918.128.050 TL** Hazine yardımı gerçekleşmiş olup, bu tutar 2017 yılı gelirlerinin yaklaşık **% 75**'ini oluşturmuştur.

A2- Özgelirler

2017 yılında gerçekleşen toplam 3.908.521.594,27 TL bütçe gelirin **990.393.544,27 TL'si özgelir** olarak gerçekleşmiştir. Bu tutar 2017 yılı bütçe gelirlerinin yaklaşık **%25**'ini oluşturmuştur.

B- Gider Bütçesi

2017 yılında **3.475.905.747,91 TL bütçe** gideri gerçekleşmiş olup, dağılımı Tablo 7'deki gibidir.

Tablo 7 2017 Yılı Bütçe Giderleri Dağılımı (TL)

01. Personel Giderleri	445.770.690,86
02. SGK Devlet Primi Giderleri	85.150.048,48
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	409.972.927,53
05. Cari Transferler	364.099.218,18
06. Sermaye Giderleri	202.312.375,61
07. Sermaye Transferleri	1.966.734.456,00
08. Yurtiçi Borç Verme	1.866.031,25
TOPLAM	3.475.905.747,91

2017 Yılı bütçe gideri gerçekleşmesi ve 2016-2017 yılları gerçekleşen bütçe gideri karşılaştırmasına ilişkin ayrıntılı bilgiler Ek 1, Tablo E.1.4, Tablo E.1.5, Tablo E.1.6, Tablo E.1.7 ve Tablo E.1.8'de verilmiştir.

C- Gelir Gider Farkı

2017 yılı faaliyetleri ile **3.908.521.594,27 TL** bütçe geliri elde edilmiş ve **3.475.905.747,91 TL** bütçe gideri yapılmış olup gelir-gider farkı **432.615.846,36 TL** olarak gerçekleşmiştir.

D- Yardım Yapılan Birlik, Kurum ve Kuruluşlar

Kurumumuz faaliyetleri kapsamında 2017 yılında dernek, vakıf, birlik, kurum, kuruluş, sandık vb. teşekküllerin faaliyetlerine ilişkin olarak, yardım niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

2017 Mali Yılı Bilançosu

TÜBİTAK 2017 Yılı Konsolide Bilançosu Ek 1, Tablo E.1.9'da verilmiştir.

3.1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Tablo 8 2017 Yılı Bütçe Gerçekleşme Oranı

Gider Bütçesi	Planlanan (P)	Yılsonu Ödeneği	Gerçekleşen (G)	Yılsonu Ödeneğine Göre Planlanan Ödenekteki Artış Oranı (%)	Yılsonu Ödeneğine Göre Harcama Oranı (%)
01. Personel Giderleri	416.451.000,00	459.356.294,00	445.770.690,86	10,30	97,04
02. SGK Devlet Primi Giderleri	88.681.000,00	90.150.146,00	85.150.048,48	1,66	94,45
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	323.291.000,00	433.247.410,00	409.972.927,53	34,01	94,63
05. Cari Transferler	368.616.000,00	375.198.125,00	364.099.218,18	1,79	97,04
06. Sermaye Giderleri	399.630.000,00	575.475.637,27	202.312.375,61	44,00	35,16
07. Sermaye Transferleri	1.600.367.000,00	2.465.886.965,86	1.966.734.456,00	54,08	79,76
08. Yurtiçi Borç Verme	0	1.866.031	1.866.031	-	100,00
Toplam Gider	3.197.036.000,00	4.401.180.609,38	3.475.905.747,91	37,66	78,98

2017 yılında, “Personel Giderleri” için Kurum gelirleriyle çalıştırılan personel ile danışman, panelist vb. kişilere yapılan ödemeler için 42.905.294 TL ödenek ilavesi yapılmıştır. Yılsonu ödeneğinin %97’si harcanmıştır.

2017 yılında, “Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri” için Kurum personelinin prim ödemelerini karşılayabilmek için 1.469.146 TL ödenek ilavesi yapılmıştır. Yılsonu ödeneğinin %94’ü harcanmıştır.

2017 yılında, “Mal ve Hizmet Alım Giderleri” için Başkanlık, Merkez ve Enstitülerin özellikle yemek, güvenlik, temizlik, yolluk, organizasyon giderleri, tüketime yönelik mal ve malzeme alımları vb. yapılan giderler ile Kurum genelinde yapılan lisans alımları için Kurum kaynaklarından 109.956.410 TL ödenek ilavesi yapılmıştır. Yılsonu ödeneğinin %95’i harcanmıştır.

2017 yılında, “Cari Transferler” giderleri için ÜİDB tarafından yapılan Ufuk2020 Katkı Payı ödemesi için 25.138.653 TL, diğer ihtiyaçlar için ise 13.143.472 TL ödenek ilavesi yapılmıştır. Aktarma yolu ile -31.700.000 TL düşürülmüş yılsonu ödeneği 375.198.125 TL olmuştur. Yılsonu ödeneğinin %97’si harcanmıştır.

2017 yılında, “Sermaye Giderleri” için 2017 Yılı Yatırım Programında yer alan projelerin önceki yıllardan harcanmayan tutarları ile akreditif devirlerinden kaynaklanan ödemelere bağlı olarak toplam 175.845.637 TL ödenek ilave edilmiştir. Yatırım projelerinin yürütülmesinde karşılaşılan özellikle mevzuata bağlı sorunlar nedeniyle yılsonu ödeneğinin ancak %35’i harcanmıştır.

2017 yılında, “Sermaye Transferleri” içinde yer alan TARAL programları için 1.500.481.000 TL, Kurum Dışına Verilen Hizmetler için ise 99.886.000 TL olmak üzere toplam 1.600.367.000 TL ödenek verilmiştir. TARAL programları ödeneğine,

- Teknogirişim Sermayesi Desteği Programı kapsamında 62.181.520 TL,
- SAN-TEZ Programı kapsamında 45.136.640 TL,
- Ulusal Bor Araştırma Enstitüsünden (BOREN) 1.207.617 TL,
- Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığından (TPAO) 3.500.000 TL,
- Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığında (TÜRKSAT 6A) 68.035.591 TL

ödenek sağlanmış olup, TARAL programı yılsonu ödeneği 1.695.542.368 TL’ye ulaşmıştır. Merkez ve Enstitüler tarafından Kurum Dışına Verilen Hizmetler için verilen ödeneğe kurum

kaynaklarından karşılanmak üzere 670.458.598 TL ödenek ilave edilmiş ve yılsonu ödeneği 770.344.598 TL'ye "Sermaye Transferleri" toplam ödeneği ise 2.465.886.966 TL'ye ulaşmıştır. Yılsonu ödeneğinin %80'i harcanmıştır.

2017 yılında, "Borç Verme" ekonomik koduna, 04.04.2015 tarihli ve 240 sayılı Bilim Kurulu Kararı ile ortağı olunan YİTAL Mikroelektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketine gönderilmek üzere 1.266.031 TL ve 05.03.2016 tarihli ve 252 sayılı Bilim Kurulu Kararı ile ortağı olunan TRTEST Test ve Değerlendirme Anonim Şirketine gönderilmek üzere 600.000 TL ödenek ilave edilmiştir. Bu ödeneğin tamamı gidere dönüşmüştür.

Tablo 9 Fonksiyon Kodlarına Göre Gider Tablosu

	Planlanan	Yılsonu Ödeneği	Gerçekleşen	Yıl Sonu Ödeneğine Göre Planlanan Ödenekteki Artış Oranı (%)	Yıl Sonu Ödeneğine Göre Harcama Oranı (%)
01. Genel Kamu Hizmetleri	3.097.502.000	4.278.793.865,38	3.356.056.636,11	38,14	78,43
03. Kamu Düzeni ve Güvenlik Hizmetleri	902.000	1.927.000,00	1.882.767,42	113,64	97,70
07. Sağlık Hizmetleri	635.000	797.000,00	742.588,23	25,51	93,17
09. Eğitim Hizmetleri	97.997.000	119.662.744,00	117.223.756,15	22,11	97,96
Toplam Gider	3.197.036.000,00	4.401.180.609,38	3.475.905.747,91	37,66	78,98

3.1.3. Mali Denetim Sonuçları

Denetim, idari eylemlerin ve işlemlerin, öngörülen amaçlar doğrultusunda, benimsenen ilke ve kurallara uygunluğunun belirlenmesidir. Denetimde temel amaç, idare amaçlarının gerçekleştirilme dereceleri ile faaliyetlerin etkililik, ekonomiklik ve verimlilik düzeylerini yükseltmek ve geliştirilmesini sağlamaktır.

Yukarıda belirtilen görevin yerine getirilmesi amacıyla 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununa dayalı olarak Kurumun faaliyetlerini geliştirmek ve değer katmak amacıyla bağımsız ve tarafsız bir güvence ve danışmanlık hizmetini yerine getirmek üzere 2005 yılında TÜBİTAK Bilim Kurulu kararıyla İç Denetim Birimi Başkanlığı kurulmuştur. Birimde biri Başkan olmak üzere toplam 5 iç denetçi bulunmaktadır.

Birim Başkanlığı, denetim faaliyetlerini, yönetimin amaçları, öncelikleri ve stratejik yaklaşımları esas alınarak gerçekleştirmekte, bu kapsamda kurumumuzun risk yönetimi, kontrol ve kurumsal yönetim süreçlerinin etkililiğini, sistemli ve disiplinli bir şekilde değerlendirip geliştirmek için faaliyet göstermektedir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 63'üncü maddesine göre İç Denetim Birimi Başkanlığınca Kurumun hesaplarına, faaliyetlerine, süreçlerine, iş ve işlemlerine yönelik yıl içerisinde 13 adet denetim, inceleme ve danışmanlık faaliyeti gerçekleştirilerek hazırlanan raporlarla, oluşturulan görüş ve öneriler yazılı olarak üst yöneticinin takdirlerine sunulmuştur.

Kurumun hesaplarına, faaliyetlerine, süreçlerine, iş ve işlemlerine yönelik dış denetim faaliyeti 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 68'inci maddesine göre Sayıştay Denetçileri tarafından gerçekleştirilmiştir.

6085 sayılı Sayıştay Kanunu, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve diğer yasal düzenlemeler çerçevesinde Sayıştay Başkanlığı tarafından yürütülen 2016 yılı denetimleri sonucunda hazırlanan Taslak Denetim Raporu TÜBİTAK'a gönderilmiş, söz konusu rapora ilişkin olarak TÜBİTAK görüş ve cevapları alınarak 2016 Yılı Sayıştay Denetim Raporu'nu hazırlamıştır. Söz konusu raporun 2016 Yılı Düzenlilik Denetimi bölümünde sadece 3 bulguya yer verilmiş ve bulguların mali tablo hesaplarına ait olduğu ifade edilmiştir.

Raporda söz edilen bulgular aşağıdaki şekildedir:

- Ar-Ge, yenilik ve tasarım projelerinde çalışan personelin ücretleri üzerinden hesaplanan gelir vergisinin mevzuatta belirtilen oranlar nisbetinde terkin edilerek personelden kesilmemesi gerekirken personelden kesilerek Kurum bütçesine gelir kaydedilmesi,
- “Gelirlerden Takipli Alacaklar Hesabı”nda yer alması gereken alacak tutarlarının “Gelirlerden Alacaklar Hesabı”nda izlenmesi,
- “Binalar Hesabı”na hatalı kayıt yapılması,

Kurumumuzun Performans Denetim Raporunda ise; Stratejik Plan, Performans Programı ve Faaliyet Raporunun zamanında hazırlandığı, yayımlandığı ve ilgili mevzuatla belirlenen usullere uygun olduğu anlaşıldığından raporlama gerekliliklerini yerine getirdiğinin görüldüğü belirtilmiş ve herhangi bir denetim bulgusu tespit edilmemiştir.

Bunun dışında; Denetim Raporunda, Kurumumuzun daha önceki denetimlerinde tespit edilen ve 2017 yılı denetiminde izlemeye alınan 10 adet bulgu bulunmakta olup, bu bulgulara Tablo 10’da yer verilmiştir:

Tablo 10 Denetim Bulguları

Bulgu No	Açıklama
1	Asgari ücret destek primi uygulaması kapsamında yüklenicinin hakedişinden kesilen tutarların Kurum bütçesine gelir kaydedilmesi
2	İşine son verilen Kurum personeli için kıdem tazminatı karşılığı ayrılmaya devam edilmesi
3	Taşınmaz icmal cetvelleri ile kesin mizanda yer alan taşınmaz değerlerinin tutarsız olması
4	MARTEK kurucu ortağı olan TUBİTAK Başkanlık Biriminin Şirketin kar dağıtımından pay almaması
5	Yüklenicilere yapılan ödemelerden kesinti yoluyla tahsil edilen vergi borçlarının “Ödenecek Vergi ve Fonlar Hesabı”na kaydı yapılmadan vergi dairesine ödenmesi
6	Elden Çıkarılacak Stoklar ve Maddi Duran Varlıklar Hesabında kayıtlı tutarlar için sene sonunda amortisman ayrılmaması
7	TUBİTAK Gebze Yerleşkesindeki Birimlerde yasal süresini dolduran teminatların gelir kaydedilmemesi
8	Pazarlık usulü ile ihale yapma şartlarının gerçekleşmemesi
9	TUBİTAK 2016 Mali Yılına İlişkin Yevmiye Defterinde yevmiye numaralarının tarihe uygun olarak müteselsil sıra takip etmemesi
10	Temel İhale Usulleri ile temini gereken ihtiyaçların kısımlara bölünmek suretiyle doğrudan temin yoluyla satın alınması

3.2. Performans Bilgileri

3.2.1. Faaliyet ve Proje Bilgileri

2017 yılında TÜBİTAK faaliyet ve projelerini TÜBİTAK 2013-2017 Stratejik Planı doğrultusunda yürütmüştür. Bu doğrultuda yapılan çalışmalara ilişkin bilgiler, stratejik amaç ve hedefler altında ayrıntıları ile verilmektedir.

Stratejik Amaç 1. Ulusal Hedefler Doğrultusundaki Ar-Ge Faaliyetlerini Artırmak

1. Stratejik Hedef 1.1. Öncelikli Alanlardaki Ar-Ge Proje Sayısını ve İnsan Gücünü Artırmak

Bu hedefe yönelik ARDEB'de 1003-Öncelikli Alanlar Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı yürütülmektedir. Ayrıca diğer programlar kapsamında da öncelikli alanlardaki projelere destek sağlanmaktadır.

ARDEB tarafından yürütülen 1003-Öncelikli Alanlar Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı kapsamında TÜBİTAK Bilim Kurulu tarafından belirlenecek konular ile Ulusal Bilim, Teknoloji ve Yenilik Stratejisi (UBTYS) çerçevesinde belirlenecek öncelikli alanlarda sonuç odaklı, izlenebilir hedefleri olan, ilgili bilim/teknoloji alanlarının dinamiklerini gözeten ve yurt içinde yapılan Ar-Ge projelerinin desteklenmesi amaçlanmaktadır.

1003 programı kapsamında bilgi ve iletişim teknolojileri, enerji, gıda, kimya, makine-imalat teknolojileri, otomotiv, sağlık, sosyal ve beşeri bilimler ve su alanlarında 2017 yılında çıkarılan 47 çağrıya 1.657 proje başvurusu yapılmıştır. 2017 yılı çağrılarına ilişkin detaylı bilgi Tablo 11'de yer almaktadır.

Tablo 11 ARDEB 1003 Programı 2017 Yılı Çağrılarına İlişkin Veriler

Çağrı Dönemi	Çağrı Programı Adı	Çağrı Adı	Önerilen Proje Sayısı	Desteklenmesine Karar Verilen Proje Sayısı
2017/1	Açık Kaynak Yazılımlar	Veritabanı ve Veritabanı Yönetim Sistemleri	27	1
2017/1	Bulut Bilişim	Bulut Bilişim Mimarileri	37	2
2017/1	Bilgi Güvenliği	Kriptoloji	27	2

Çağrı Dönemi	Çağrı Programı Adı	Çağrı Adı	Önerilen Proje Sayısı	Desteklenmesine Karar Verilen Proje Sayısı
2017/1	Ekran Teknolojileri	Yenilikçi Ekran Teknolojileri	19	2
2017/1	Genişbant Teknolojileri (Kablolu/Kablosuz İletişim Teknolojileri ve IP Teknolojileri Dahil)	Nano İletişim Teknolojileri	8	1
2017/1	Gömülü Sistemler	Araçlar ve Güvenilirlik	6	0
2017/1	Robotik ve Mekatronik	İnsan Makina Etkileşimi	92	6
2017/1	Hidrojen ve Yakıt Pilleri	Katı Oksit Yakıt Pili Teknolojilerine Yönelik Araştırmalar	18	2
2017/1	Fosil Yakıtlar	Kömür-Biyokütle Karışımı Gazlaştırma Teknolojileri	44	1
2017/1	Yenilenebilir Enerji Kaynakları	Jeotermal Enerji Teknolojilerine Yönelik Ar- Ge Çalışmaları	23	1
2017/1	Tarımsal Üretimde Gıda Güvenilirliği	İyi Tarım Uygulamaları ve Üretim Teknolojilerinin Geliştirilmesi	130	2
2017/1	Tarla Bitkileri	Nişasta ve Şeker Bitkileri Çeşit İslah Programlarının Oluşturulması	15	0
2017/1	Ana Kimyasallar	Yenilikçi Mühendislik Plastiklerinin Endüstriyel Uygulamalar için Geliştirilmesi ve Üretim Süreçlerinin İyileştirilmesi	84	4
2017/1	Makine Tasarımı	İleri Makina Tasarım ve Algoritmalarının Geliştirilmesi	44	3
2017/1	Malzeme Teknolojileri	Mühendislik Plastikleri	49	1
2017/1	Aşı Teknolojileri	Viral Hastalıklara Karşı Aşılar	10	0
2017/1	İlaç Teknolojileri	Biyoteknolojik İlaç Molekülleri ve Ürünleri	46	2
2017/1	Klinik Araştırmalar	İlaç Geliştirilmesine Yönelik Klinik Çalışmalar	30	1
2017/1	Temel ve Klinik Tıp Bilimler	Diyabet ve İlişkili Metabolik Hastalıklar	93	5
2017/1	Eğitim	Öğrenme Çıktılarını Etkileyen Faktörler	78	1
2017/1	Ekonomik Büyüme	Ar-Ge ve Yenilik Politikaları	86	2
2017/1	Kentleşme	Türkiye’de Yerleşmeler Sistemindeki Dönüşüm	59	3

Çağrı Dönemi	Çağrı Programı Adı	Çağrı Adı	Önerilen Proje Sayısı	Desteklenmesine Karar Verilen Proje Sayısı
2017/2	Açık Kaynak Yazılımlar	İleri Yazılım Mühendisliği Araç ve Yöntemleri	15	Değerlendirme süreci devam ediyor.
2017/2	Bulut Bilişim	Birlikte Çalışabilirlik	6	Değerlendirme süreci devam ediyor.
2017/2	Bilgi Güvenliği	Akıllı Sistem Ve Ortamlarda Güvenlik Teknolojileri	15	Değerlendirme süreci devam ediyor.
2017/2	Genişbant Teknolojileri (Kablolu/Kablosuz İletişim Teknolojileri ve IP Teknolojileri Dahil)	Karşılıklı Bağımlı Altyapı Sistemleri	0	Değerlendirme süreci devam ediyor.
2017/2	Gömülü Sistemler	Haberleşme Teknolojileri	9	Değerlendirme süreci devam ediyor.
2017/2	Mobil İletişim Teknolojileri	İçerik Bilinçli Ağ Teknolojileri	7	Değerlendirme süreci devam ediyor.
2017/2	Mikro/Nano/Opto-Elektronik Teknolojileri (Mems, Nems, Moems) Ve Yarı İletken Teknolojileri	MEMS/NEMS Tabanlı Sensörler ve Yonga-Üstü-Laboratuvar Analiz Sistemleri	22	Değerlendirme süreci devam ediyor.
2017/2	Mikro/Nano/Opto-Elektronik Teknolojileri (Mems, Nems, Moems) Ve Yarı İletken Teknolojileri	Ataletsel Ölçüm Birimleri (IMU)	5	Değerlendirme süreci devam ediyor.
2017/2	Veri Madenciliği ve Veri Depolama	Yenilikçi Veritabanı Yönetim Sistemleri	13	Değerlendirme süreci devam ediyor.
2017/2	Güç ve Depolama Teknolojileri: Enerji Depolama	Enerji Depolama Malzemeleri	24	Değerlendirme süreci devam ediyor.
2017/2	Konut ve Ticari Binalarda Enerji Verimliliği	Binalar ve Sanayi Proseslerine Yönelik Yalıtım Malzemeleri	28	Değerlendirme süreci devam ediyor.
2017/2	Sanayide Enerji Verimliliği	Sanayi Süreçlerinde Enerji Hasatlaması: Termoelektrik Modüller	8	Değerlendirme süreci devam ediyor.

Çağrı Dönemi	Çağrı Programı Adı	Çağrı Adı	Önerilen Proje Sayısı	Desteklenmesine Karar Verilen Proje Sayısı
2017/2	Güneş Enerjisi	Yoğunlaştırıcı Güneş Enerjisi Teknolojileri	23	Değerlendirme süreci devam ediyor.
2017/2	Güneş Enerjisi	Yeni Nesil Güneş Hücre Sistemleri	24	Değerlendirme süreci devam ediyor.
2017/2	Genetik ve Teknolojik Yöntemlerle Hayvansal Üretimin Artırılması	Hayvancılıkta Verim Miktarı ve Ürün Kalitesinin Artırılması	43	Değerlendirme süreci devam ediyor.
2017/2	Gıda İşleme Teknolojileri	Kuru Meyve ve Sebze Üretim Teknolojileri	45	Değerlendirme süreci devam ediyor.
2017/2	Üretim Yöntemleri ve İmalat Teknolojileri	Nano-İmalat Teknolojileri	18	Değerlendirme süreci devam ediyor.
2017/2	Elektrikli ve Hibrit Elektrikli Araç Teknolojileri	Araç Dinamiği ve Kontrolü	15	Değerlendirme süreci devam ediyor.
2017/2	Malzeme Teknolojileri	Akıllı Malzemeler ve Nanoteknoloji Uygulamaları	23	Değerlendirme süreci devam ediyor.
2017/2	Biyomalzeme	Doku Mühendisliği	53	Değerlendirme süreci devam ediyor.
2017/2	Tıbbi Cihazlar	Tanı, Tedavi ve Destek Amaçlı Yenilikçi Tıbbi Cihazlar	99	Değerlendirme süreci devam ediyor.
2017/2	Aile	Çocuk Yetiştirme Tutumları	47	Değerlendirme süreci devam ediyor.
2017/2	Eğitim	Gerçek Yaşam Temelli Materyaller	37	Değerlendirme süreci devam ediyor.
2017/2	Ekonomik Büyüme	Etkin ve Büyüme Odaklı Kamu Politikaları	22	Değerlendirme süreci devam ediyor.
2017/2	Arıtma Teknolojileri	Sudaki Mikrokirletici ve Mikrobiyal Kirleticilerin Giderilmesine Yönelik Yenilikçi, Uygulanabilir ve Ekonomik Arıtım Süreç ve Sistemlerinin Geliştirilmesi	31	Değerlendirme süreci devam ediyor.

Bu hedefe yönelik olarak TEYDEB’de 1511 Öncelikli Alanlar Araştırma Teknoloji Geliştirme ve Yenilik Projeleri Destekleme Programı yürütülmektedir. Ayrıca diğer programlar kapsamında da öncelikli alanlardaki projelere destek sağlanmaktadır.

TEYDEB Programları kapsamında BTYK tarafından belirlenen öncelikli alanlarda 2017 yıl sonu itibarıyla toplam 1.972 projeye hibe destek verilmiş olup bu alanlara verilen hibe destek önceki yıllardan devam eden projeler dâhil 377 milyon TL olmuştur (Tablo 12).

Tablo 12 TEYDEB Programları Kapsamında BTYK Tarafından Belirlenen Öncelikli Alanlar Desteklerine İlişkin Veriler

Ana Alan	Hibe Destek Verilen Proje Sayısı	Hibe Destek (Milyon TL)
Bilgi ve İletişim Teknolojileri	710	161
Enerji	159	29
Gıda	203	34
Makine- İmalat	273	35
Otomotiv	245	37
Sağlık	226	42
Savunma	111	40
Su	11	1
Uzay	34	8
TOPLAM	1.972	386

1511 Öncelikli Alanlar Araştırma Teknoloji Geliştirme ve Yenilik Projeleri Destekleme Programı TEYDEB tarafından yürütülmekte olup program kapsamında 2017 yılında BİT, enerji, gıda, makine-imalat, otomotiv, sağlık ve su alanlarında toplam 32 çağrı açılmış ve bu çağrılar kapsamında 558 proje başvurusu alınmıştır. Bu çağrılara ilişkin bilgi Tablo 13’te yer almaktadır.

Tablo 13 1511 Öncelikli Alanlar Araştırma Teknoloji Geliştirme ve Yenilik Projeleri Destekleme Programı

Çağrı Ana Alan*	Çağrı Alt Alan	Proje Başvuru Sayısı
BİLGİ İLETİŞİM	Bulut Bilişim	45
	Ekran Teknolojileri	8
	Genişbant Teknolojileri	15
	Gömülü Sistemler, Entegere Devreler	16
	Mobil Uygulamalar	42
	Mobil İletişim	10
	Robotik Mekatronik Sistemler	4
ENERJİ	Güneş Enerjisi	8
	Konut ve Ticari Binalarda Enerji Verimliliği	23
	Kömür ve Kömür Teknolojileri	6
	Sanayide Enerji Verimliliği	7
GIDA	Gıda Biyoteknolojisi	20
	Gıda Güvenilirliği	29
	Tarla ve Bahçe Bitkileri	21
MAKİNE İMALAT	Fabrika Otomasyon Teknolojileri	10
	Robotik ve Mekatronik	8
	Takım Tezgahları ve Aparatları	17
	İmalat Teknolojileri	46
OTOMOTİV	Araç/Komponent Üretim Teknolojileri	32
	Gömülü Sistemler	12
	Hibrit ve Elektrikli Araç Teknolojileri	12
	Malzeme Teknolojileri	27
	Üretim Sistemleri	27
	İçten Yanmalı Motor Teknolojileri	5
SAĞLIK	Biyomedikal Ekipmanlar	16
	Elektronik Sağlık Teknolojileri ve Hizmetleri	20
	Tıbbi Tanı Kitleri	18
UZAY	Uçak Tasarımı, Testi ve Performansı	12
DİĞER	KİMYA	31
	MADEN-METALURJİ	11
Toplam		558

* Başvuruların değerlendirme süreci devam etmektedir.

Bu hedefe yönelik olarak BİDEB tarafından uygulanmakta olan TÜBİTAK 2211 Yurt İçi Lisansüstü Burs Programı içerisinde özel bir burs türü tanımlanmış ve yurt içinde yüksek lisans veya doktora tez çalışmalarını öncelikli alanlarda yapmayı planlayan ya da devam ettiren lisansüstü öğrencilere yönelik “Teşvik Bursları Uygulaması” geliştirilmiştir. TÜBİTAK BİDEB bünyesinde 2013 yılında yürürlüğe giren 2210-C ve 2211-C programları

ile öncelikli alanlarda yüksek lisans ya da doktora tezi yazan öğrencilere teşvik bursu sağlanmaktadır. İlgili programlar kapsamında 2017 yılı destek verileri aşağıdaki gibidir.

Öncelikli alanlarda yüksek lisans tezi hazırlayan öğrencilere yönelik yürütülen 2210-C programında 2016 yılında Program Yürütme Kural ve İlkelerinde yapılan değişikliklere programa 2017 yılında dışardan başvuru alınmamış, 2010-A ve 2210-E programından burs alan mevcut yüksek lisans bursiyerlerine öncelikli alanlarda tez hazırlamaları durumunda bu programa başvuru yapma hakkı tanınmıştır. Bu kapsamda 2210-C programına 2013-2015 yılları arasında öncelikli alanlarda yüksek lisans tezi yazan 1.224 öğrenci başvurmuş ve 511'i desteklenmiştir. 2016 yılında program kapsamında başvuru alınmazken 2017 yılında 2210-C programına 1 başvuru alınmıştır.

2211-C Öncelikli Alanlara Yönelik Doktora Burs Programı ile TÜBİTAK Bilim Kurulu tarafından belirlenen öncelikli alanlarda tez hazırlayan öğrencilere 2016 yılından itibaren ders dönemini de kapsayacak şekilde burs verilmeye başlanmıştır. 2211-C programına 2013-2016 yılları arasında öncelikli alanlarda doktora yapan 1.181 öğrenci başvurmuş ve 544'ü desteklenmiştir. 2017 yılında ise ilk dönem alınan 114 başvurudan 42'si desteklenirken ikinci dönem alınan 135 başvurunun değerlendirme süreci devam etmektedir.

2. Stratejik Hedef 1.2. Ülkemizin Önemli İhtiyaçlarına Çözüm Üreten Projeler Geliştirmek

Bilişim ve Bilgi Güvenliği İleri Teknolojiler Araştırma Merkezi (BİLGEM)

BİLGEM bünyesinde 2017 yılında 54 Ar-Ge ve 223 Endüstriyel Hizmet müşterimiz için 157 dış destekli, 20 TARAL, 11 Avrupa Birliği (AB), 11 Kalkınma Bakanlığı, 1 AB-Kalkınma Bakanlığı olmak üzere toplam 200 proje yürütülmüş ve bu projelerden 17'si yıl içinde sonuçlandırılmıştır. Bu projelerin sözleşme bedelleri toplamı 2.562.627.701 TL'dir. Bunların yanında, 2017 yılında 47 adet iç destekli proje yürütülmüştür. 2017 yılı içinde BİLGEM Başkanlıkta 1,UEKAE'de 4, BTE 'de 6, YTE'de 4, İLTAREN' de 1, SGE'de 1 proje sonuçlandırılmıştır.

BİLGEM' e bağlı çalışmalarını yürütmekte olan birimlerde 2017 yılı sonu itibariyle,

- 19 adet patent ve 2 adet faydalı model bulunmaktadır.
- 11 adet teknoloji lisanslanmıştır.

- Akademik alanda yürütülen çalışmalar sonucunda, uluslararası düzeyde 33 makale ve 62 bildiri yayımlanmıştır. 1 adet kitap bölümü yazılmıştır.

AB Projeleri: 2017 yılı içerisinde BİLGEM’de, 7 adet UEKAE (1’i Kalkınma Bakanlığı ortaklı E-SENS projesi), 1 Adet BTE, 2 adet SGE ve 2 adet Başkanlık Birimlerinde olmak üzere toplam 12 Avrupa Birliği projesi yürütülmüştür. Bunlardan biri tamamlanarak kapatılmıştır.

Kamu Sertifikasyon Merkezi (KamuSM): 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla üretilen 1.355.554 adet nitelikli elektronik sertifikadan 789.250 adedi kullanılabilir durumdadır. Mali Mühür Sisteminin işletimi kapsamında üretilen sertifika sayısı 133.028 adet olmuştur. Yazarkasa-Pos cihazları için 586.4444 kartlı, 886.560 adet soft olmak üzere 1.473.004 adet ÖKC sertifikası üretilmiştir. 5500 adet mobil imza sertifikası, 1004 adet SSL sertifikası verilmiştir. E-imza uyum denetiminden geçen kurum-uygulama sayısı 178 olmuştur. TCKK projesi kapsamında 709 adet kimliğe nitelikli elektronik sertifika yüklenmiştir.

Ulusal Elektronik ve Kriptoloji Araştırma Enstitüsü (UEKAE): 2017 yılında 7 dış destekli proje sözleşmesi imzalanarak başlatılmıştır. Yıl içerisinde toplam bütçe büyüklüğü 7,61 Milyon TL olan 4 proje tamamlanmıştır. 2017 yılı sonu itibarıyla toplam bütçe büyüklüğü 501,096 Milyon TL olan 53 dış destekli proje ve 14 adet iç destekli proje sürdürülmektedir. Devam eden dış destekli projelerin 40’ı sözleşmeli, 4’ü TARAL, 2’si Kalkınma Bakanlığı, 6’sı AB, 1’i de hem AB hem Kalkınma Bakanlığı desteklidir. Akademik çalışmalar kapsamında 18 makale (2’si TDBY ile beraber), 1 kitap bölümü ve 9 bildiri yayımlanmıştır.

Bilişim Teknolojileri Enstitüsü (BTE): 2017 yılında 9 dış destekli ve 1 TARAL projesi, sözleşmeleri imzalanarak başlatılmıştır. Yıl içerisinde toplam bütçe büyüklüğü 15,35 Milyon TL olan 6 proje tamamlanmıştır. 2017 yılı sonu itibarıyla toplam bütçe büyüklüğü 700,93 Milyon TL olan 56 dış destekli proje ve 17 adet iç destekli proje sürdürülmektedir. Devam eden dış destekli projelerin 43’ü sözleşmeli, 9’u TARAL, 5’i Kalkınma Bakanlığı ve 1’i de AB desteklidir. Akademik çalışmalar kapsamında 7 makale ve 15 bildiri (1’i TTSBY ile birlikte) yayımlanmıştır.

İleri Teknolojiler Araştırma Enstitüsü (İLTAREN): 2017 yılında 5 dış destekli proje sözleşmesi imzalanarak başlatılmıştır. Yıl içerisinde toplam bütçe büyüklüğü 6,7 Milyon TL

olan 1 TARAL projesi tamamlanmıştır. 2017 yılı sonu itibarıyla toplam bütçe büyüklüğü 373,36 Milyon TL olan 24 dış destekli proje ve 2 adet iç destekli proje sürdürülmektedir. Devam eden dış destekli projelerin 21'i sözleşmeli, 3'ü TARAL desteklidir. Akademik çalışmalar kapsamında 6 uluslararası, 14 ulusal olmak üzere toplam 20 bildiri yayımlanmıştır.

Yazılım Teknolojileri Araştırma Enstitüsü (YTE): 2017 yılında 5 dış destekli proje sözleşmesi imzalanarak başlatılmıştır. Yıl içerisinde toplam bütçe büyüklüğü 1,9 Milyon TL olan 4 projesini tamamlanmıştır. 2017 yılı sonu itibarıyla toplam bütçe büyüklüğü 144,35 Milyon TL olan 23 dış destekli proje ve 5 adet iç destekli proje sürdürülmektedir. Devam eden dış destekli projelerin 21'i sözleşmeli, 2'si Kalkınma Bakanlığı desteklidir. Akademik çalışmalar kapsamında 1 makale 3 bildiri yayımlanmıştır.

Siber Güvenlik Enstitüsü (SGE): 2017 yılı sonu itibarıyla toplam bütçe büyüklüğü 57,41 Milyon TL olan 9 dış destekli proje ve 5 adet iç destekli proje sürdürülmektedir. 1 adet AB destekli proje tamamlanarak kapatılmıştır. Devam eden dış destekli projelerin 5'i sözleşmeli, 2'si TARAL, 1'i Kalkınma Bakanlığı ve 1'i de AB desteklidir. Akademik çalışmalar kapsamında 4 makale ve 2 bildiri yayımlanmıştır.

Test Değerlendirme Başkan Yardımcılığına Bağlı Laboratuvarlar (TDBY): 2017 yılında 2 dış destekli proje sözleşmesi imzalanarak başlatılmıştır. 2017 yılı sonu itibarıyla toplam bütçesi 46,16 Milyon TL olan 11 adet dış destekli proje sürdürülmektedir. Devam eden dış destekli projelerin 9'u sözleşmeli, 2'si AB desteklidir. Akademik çalışmalar kapsamında 5 makale (2'si UEKAE ile ortak) ve 12 bildiri yayımlanmıştır. 2017 yılında toplam 468 adet endüstriyel hizmet verilmiş ve 7,6 Milyon TL gelir elde edilmiştir.

Marmara Araştırma Merkezi (MAM)

TÜBİTAK MAM, 2017 yılında 238'i (17'si Kalkınma Bakanlığı projesi ve 21'i Endüstriyel Teknik Destek projesi olmak üzere) dış destekli, 13'ü iç destekli olmak üzere toplam 251 proje (yürürlükte olan ve tamamlanan) yürütmüş olup, yürütülen proje büyüklüğü olarak ulaşılan toplam değer (22,11 milyon TL'si iç destek olmak üzere) 2.248,721 milyon TL olmuştur. MAM'ın yılsonu itibarıyla yürürlükte olan proje sayısı 188, projelere verilen toplam destek tutarı ise 2.138,46 milyon TL'dir. Ayrıca 2017 yılı içinde 5 uluslararası patent alınmış, 190 yayın (69'u SCI Makale, 121 bildiri) yapılmıştır.

Çevre ve Temiz Üretim Enstitüsü: 2017 yılında deniz ve iç sular, su ve atık su yönetimi, katı/tehlikeli atık ve toprak kalitesi yönetimi, hava kalitesi yönetimi ve temiz üretim alanlarında toplam 99,10 milyon TL tutarında 45 Ar-Ge projesi yürütülmüş olup bunlardan 27,84 milyon TL’lik 15 proje sonuçlandırılmıştır. 45 projenin 4’ü uluslararası proje olup bunlara 4,10 milyon TL aktarılmıştır. Ayrıca 2,57 milyon TL tutarında 5 endüstriyel teknik destek /hizmet projesi yürütülmüştür. Çevre ve Temiz Üretim Enstitüsü’nde 2017 yılında yürütülen önemli projeler aşağıda sunulmaktadır:

- Enerji Verimliliği Ölçüm, Atık Geri Kazanım Teknolojileri, Atık Su Geri Kazanım Teknolojileri Laboratuvarları ve Çevresel Etki Analizi alt yapısı kurulmaktadır.
- Sanayide Kaynak Verimliliği Potansiyelinin Belirlenmesi Projesi
- Sanayide Temiz Üretim Olanaklarının ve Uygulanabilirliğinin Belirlenmesi Projesi
- Ulusal Yaşam Döngüsü Değerlendirmesi Veri Tabanının Geliştirilmesi Projesi
- Sektörel Düzeyde Kaynak Verimliliği Fırsatlarını Ortaya Koyan Kaynak Verimliliği Rehberleri Hazırlanması Projesi
- İmalat sanayiinde kaynak-verimli üretim teknolojilerinin yaygınlaştırılması için sektörel rehber dokümanların hazırlanması” iş paketi
- Havzaların su kaynaklarının sürdürülebilir olarak yönetimi ve kullanımı kapsamında; Gediz Havzası Havza Yönetim Planının Hazırlanması Projesi, Melen Baraj Gölü ve Büyükçekmece Gölü Özel Hüküm Belirleme Projeleri, GAP Bölgesinde Sulamadan Dönen Suların Kontrolü ve Yeniden Kullanımı için İyileştirilmesinin Araştırılması Projesi
- Sağlık Kuruluşlarından Kaynaklanan Atık Suların Arıtımı ve Bertarafı Projesi
- Enerji Verimli ve Enerji Pozitif Atık Su Arıtma Tesislerinin Geliştirilmesi Projesi
- Yüksek Alkali Özelliğe Sahip Endüstriyel Atık Sulardan Kimyasal Madde ve Su Geri Kazanımı İçin Seramik Membranların Üretimi ve Uygulanması Projesi
- Re-designing the value and supply chain of water and minerals: a circular economy approach for the recovery of resources from saline impaired effluent (brine) generated by process industries Projesi
- Ambarlı İleri Biyolojik Atık Su Arıtma Tesisi Çamur Çürütücü Çıkış Sularında Anaerobik Amonyum Oksidasyonu Prosesi ile Azot Giderimi Ön Etüt Projesi

- TÜBİTAK destekli “Endüstriyel Atık Rodyum Kaplama Banyolarından Rodyum Geri Kazanımı Projesi”
- Denizlerde Bütünleşik Kirlilik İzlemesi Projesi
- R/V TÜBİTAK MARMARA Araştırma Gemisi Sualtı Araştırma Altyapısı'nın Geliştirilmesi Projesi
- Türkiye’de Kaynak Bazlı Gürültü Modellemesi için Envanter Altyapısının Oluşturulması Projesi
- Hava Kalitesi İzleme Sistemleri Geliştirilmesi Projesi

Enerji Enstitüsü: 2017 yılında gaz teknolojileri, kömür ve biyokütle yakma ve gazlaştırma teknolojileri, termik santral teknolojileri, yakıt pili teknolojileri, yakıt teknolojileri, araç teknolojileri, batarya teknolojileri, güç elektroniği teknolojileri, çevirgeç teknolojileri, güç sistemleri analiz ve planlama teknolojileri, güç sistemleri bilgi teknolojileri, otomasyon teknolojileri alanlarında toplam 1.131,15 milyon TL tutarında 60 Ar-Ge projesi yürütmüş olup bunlardan 41,54 milyon TL’lik 11 proje sonuçlandırılmıştır. 60 projenin 9’u uluslararası proje olup bunlara 20,95 milyon TL aktarılmıştır. Ayrıca 500 bin TL tutarında 2 endüstriyel teknik destek/hizmet projesi yürütülmüştür. Enerji Enstitüsü’nde 2017 yılında yürütülen önemli projeler aşağıda sunulmaktadır:

- Biyokütle ve Kömür Karışımlarından Sıvı Yakıt Üretimi Projesinin başarı ile tamamlanmasının ardından daha büyük ölçekte ticari bir tesise hazırlık yapılması kapsamında “Kömürden Sıvı Yakıt Üretim Sistemi Öncü Tesis Ön Tasarımı” projesi başlatılmıştır.
- E1000 Tip Elektrikli Lokomotif Geliştirilmesi Projesinin ardından aynı kapsamda başlatılan “Dizel Elektrikli Lokomotifler için Cer Sistemi Geliştirilmesi” projesinde, DE10000 ve DE11000 lokomotifler için geliştirilecek cer sistemi prototipi için tasarım ve 3D modelleme çalışmaları devam etmektedir.
- Fotovoltaik Temelli Güneş Enerjisi Santral Teknolojilerinin Geliştirilmesi Projesinde Ar-Ge çalışmaları devam etmektedir.
- Hidroelektrik Santral Bileşenlerinin Yerli Olarak Tasarımı ve Üretimi Projesi
- Çok Seviyeli Modüler Çevirgeç Tabanlı Sırt-Sırta Bağlı Yüksek Gerilim Doğru Akım Sistemi Geliştirilmesi Projesi
- Yakıt Pili Mikrokojenerasyon Sistemi Saha Uygulaması Projesi

- Enerji Enstitüsünde; 2017 yılında Boru İçi Denetleme Robotu Geliştirilmesi Keban HES Kontrol Sistemleri Geliştirilmesi, Deriner Hidroelektrik Santrali Rehabilitasyonu (DERP), Planlama Teknik Destek ve Ar-Ge, Yük Tevzi Bilgi Sistemi Geliştirilmesi gibi önemli projeler başlatmıştır.

Gıda Enstitüsü: 2017 yılında gıda işleme teknolojileri, gıda güvenliği ve kalitesi, beslenme ve fonksiyonel gıdalar, gıda ambalajlama ve muhafaza alanlarında toplam 140,99 milyon TL tutarında 22 Ar-Ge projesi yürütmüş olup bunlardan 3,17 milyon TL'lik 7 proje sonuçlandırılmıştır. 22 projenin 4'ü uluslararası proje olup bunlara 112,70 milyon TL aktarılmıştır. Ayrıca 9,09 milyon TL tutarında 2 endüstriyel teknik destek/hizmet projesi yürütülmüştür. Gıda Enstitüsü'nde 2017 yılında yürütülen önemli projeler aşağıda sunulmaktadır:

- Arpadan β -glukan Elde Edilmesi, Fonksiyonel Gıda Bileşeni Ve Doğal Kıvam Arttırıcı Gıda Katkı Maddesi Olarak Kullanılması Projesi
- Düşük Kaliteli Çaylardan Tip II Diyabet Riskini Azaltma Özelliğine Sahip Fonksiyonel Gıda Katkı Maddelerinin Üretimi Projesi
- Şeker Pancarı ve Ayçiçeği Tablalarından Pektin Elde Edilmesi ve Gıdalarda Katkı Maddesi Olarak Kullanılması Projesi
- Biberiye (*Rosmarinus officinalis L.*) Bitkisinden Antioksidan Özelliğe Sahip Diterpenlerin (karnosik asit ve karnosol) ve Aroma Verici Uçucu Yağın İzolasyonu, Saflaştırılması ve Karakterizasyonu Projesi
- Helal Gıda Denetiminde Jelatin, Glutamat ve L-Sisteinin Kaynağına Yönelik Hızlı, Ekonomik ve Pratik Tespit Metotlarının Geliştirilmesi, Uygulanması ve Yaygınlaştırılması Projesi
- Gıda Analizlerine Yönelik Ulusal Bor Türevli Kolon Dolgu Maddesinin Kromatografik Çalışmalar için Geliştirilmesi Projesi

Gen Mühendisliği ve Biyoteknoloji Enstitüsü: 2017 yılında hayvan biyoteknolojisi, tıbbi biyoteknolojiler, enzim ve mikrobiyal biyoteknolojiler, bitki biyoteknolojisi alanlarında toplam 497,33 milyon TL tutarında 15 Ar -Ge projesi yürütmüş olup bunlardan 1,32 milyon TL'lik 2 proje sonuçlandırılmıştır. 15 projenin 1'i uluslararası proje olup bunlara 288 bin TL

aktarılmıştır. Gen Mühendisliği ve Biyoteknoloji Enstitüsü'nde 2017 yılında yürütülen önemli projeler aşağıda sunulmaktadır:

- Kalkınma Bakanlığı destekli Medikal Biyoteknoloji Araştırma Merkezi Projesi
- Kanser Tedavisine Yönelik Yerli Biyobenzer İlaç Geliştirilmesi Ve Üretimi-BİOSİM-I Projesi
- Biyobelirteç Temelli Akciğer Kanseri Erken Tanı ve Tarama Sistemi Geliştirilmesi (Akmark) Projesi
- Yeni Doğan Taramalarında Kistik Fibrozisin Erken Tanısı İçin İmmunreaktif Tripsinojen (IRT) Pankreatitle İlişkili Protein (PAP) ELISA Kitlerinin Geliştirilmesi (KF-TANI) Projesi
- Unlu Mamül Sektörüne Yönelik Endüstriyel Enzime Ait Ekonomik Üretim Sistemlerinin Geliştirilmesi/İyileştirilmesi (Un-En) Projesi
- Düşük Kaliteli Çaylardan Tip II Diyabet Riskini Azaltma Özelliğine Sahip Fonksiyonel Gıda Katkı Maddelerinin Üretimi Projesi
- Haşhaş Bitkisinde Hücre Süspansiyon Kültürü ile Tebain Üretimi Projesi
- MAM destekli olarak yürütülen Ülkemiz İçin Önemli Bazı Transgenik Fare Modellerinin Geliştirilmesi Projesi

Kimyasal Teknoloji Enstitüsü: 2017 yılında savunma ve adli bilimler, üretim teknolojileri, ilaç ve tıbbi cihaz teknolojileri alanlarında toplam 128,39 milyon TL tutarında 27 Ar-Ge projesi yürütmüş olup bunlardan 4,71 milyon TL'lik 6 proje sonuçlandırılmıştır. 27 projenin 1'i uluslararası proje olup söz konusu projeye 356 bin TL aktarılmıştır. Ayrıca 4,55 milyon TL tutarında 7 endüstriyel teknik destek/hizmet projesi yürütülmüştür. Kimyasal Teknoloji Enstitüsü'nde 2017 yılında yürütülen önemli projeler aşağıda sunulmaktadır:

- Savunma Sanayiine yönelik Patlayıcılar ve Roket Yakıtları ile ilgili Projeler
- Yüksek Enerjili İnfilak Maddesi (RDX) Projesi, pilot tesis projelendirme süreci kapsamında P&ID ve Lay-out Diyagramlarının hazırlanması çalışmaları
- Atmosferik Yaşam Destek Sistemi (AYDES) Projesi
- Geri Kazanım ile Hidrojen Yakıcı Katalizörlerin Üretimi Projesi
- Türkiye Bitümlü Şeyl Yataklarında Solvent Ekstraksiyon Yöntemi ile Sıvı Yakıt Üretim Potansiyelinin Araştırılması Projesi

- Türkiye Linyit Kömürleri İçin Uygun Briketleme Koşullarının Belirlenmesi, Briketleme Prosesinin ve Ambalajlama Malzemesinin Geliştirilmesi Projesi
- Hegzagonal Bor Nitrür içeren Termal İletken Polimer Nanokompozitlerin Geliştirilmesi ve Termal Arayüz Malzemesi olarak Kullanımı (BORTERM) Projesi
- Prostat Kanseri Tedavisi İçin Yeni Nesil Sentetik Ajanların Geliştirilmesi Projesi
- Üç boyutlu Dokuma Ürünü İskele Yapılarla Kıkırdak Rejenerasyonu Projesi
- Türkiye Menşeli Sızma Zeytinyağları İçin Referans NMR Yöntemleriyle Otantisite ve Orijin Belirleme Metotlarının Geliştirilmesi Projesi
- Geleneksel Bitkisel Tıbbi Ürün Geliştirilmesi Projesi
- B10 İzotopunca Zenginleştirilmiş Bor Ürünleri Geliştirilmesi Projesi
- Düşük Alkali ve Düşük Sülfat İçeren Borik Asit Üretim Teknolojisinin Geliştirilmesi Projesi
- Tunçbilek Metanol Üretimi Projesi
- Asfalt Kaplamalarda Kullanılan Soğuk Yama Katkılarının Tanımlanması ve Uygulama Teknolojilerinin Geliştirilmesi Projesi
- Mermer Atıklarından Katma Değeri Yüksek Kimyasal Madde Üretimine Yönelik Ön Fizibilite Çalışması Projesi
- Hidroksietil Selüloz ve Hidroksietilmetil Selülozun Pilot Ölçekte Üretim Prosesinin Geliştirilmesi Projesi
- Doğal Gazda Koku Veren Kimyasal Üretimi İçin Ön Fizibilite Çalışması
- Presipite Baryum Sülfat Üretimi Ön Fizibilite Çalışması Projesi
- Esnek Pilot Tesis Altyapı Projesi
- Türkiye'nin Jeokimyasal Atlasının Çıkarılması Kapsamında Kimyasal Karakterizasyon Projesi

Malzeme Enstitüsü: 2017 yılında yapısal ve kritik metalik malzemeler, sensör malzeme ve sistemleri, endüstriyel teknik destek hizmetleri alanlarında toplam 205,09 milyon TL tutarında 56 Ar-Ge projesi yürütmüş olup bunlardan 7,78 milyon TL'lik 12 proje sonuçlandırılmıştır. 56 projenin 10'u uluslararası proje olup bunlara 4,04 milyon TL aktarılmıştır. Ayrıca 2,80 milyon TL tutarında 2 endüstriyel teknik destek/hizmet projesi yürütülmüştür. Malzeme Enstitüsü'nde yürütülen önemli projelere ilişkin 2017 yılı gerçekleştirmeleri aşağıda sunulmaktadır:

- Nikel Tek Kristal Uçak Türbin Kanadı Geliştirilmesi ve Uygulaması
- Kişiler Üzerindeki Kaçak Eşya İle Silah ve Patlayıcıların Tespitine Yönelik Terahertz Görüntüleme Sisteminin Geliştirilmesi Projesi
- Ay Sınıfı Denizaltılar için Aktif Sonar Sistemi Tasarımı, Geliştirilmesi, Prototiplenmesi-Sertifikasyonu Projesi (DAKSON)
- 320 X 240 Piksel Rgb Amoled Aviyonik Ekran Geliştirilmesi Projesi
- İMECE Projesi kapsamında; Fotovoltaik Teknolojiler Merkezi binasında güneş paneli üretim ve test sistemleri kurulumunun yapılacağı ISO 7 sınıfı Temiz Oda kurulması

Yer ve Deniz Bilimleri Enstitüsü: 2017 yılında aktif tektonik araştırma teknolojileri, jeofizik görüntüleme teknolojileri, ileri jeoloji teknolojileri alanlarında toplam 26,31 milyon TL tutarında 5 Ar-Ge projesi yürütmüş olup bunlardan 19,42 milyon TL'lik 1 proje sonuçlandırılmıştır. Ayrıca Yer ve Deniz Bilimleri Enstitüsü'nde 2017 yılında 841 bin TL tutarında 3 endüstriyel teknik destek/hizmet projesi yürütülmüştür. Yer ve Deniz Bilimleri Enstitüsü'nde yürütülen önemli projelere ilişkin 2017 yılı gerçekleştirmeleri aşağıda sunulmaktadır:

- Sinop Nükleer Güç Santrali (NGS) İçin Yer Değerlendirme Parametrelerine Yönelik Araştırmalar Projesi
- Balıkesir İli Zemin Sınıflaması ve Sismik Tehlike Değerlendirme Projesi
- TÜBİTAK MAM YDBE ve ulusal kurumlarımızla ortaklaşa olarak Türkiye Yükseklik Sisteminin Modernizasyonu ve Gravite Altyapısının İyileştirilmesi Projesi
- Afşin-Elbistan Kömür Sahasındaki Temel Kaya Derinliğinin Sismik Yansıma Yöntemi ile Araştırılması projesi
- MARS-Çanakkale İşletmesi Sondaj ve Patlatmalı Sismik Faaliyetlerinin Bölgedeki Deprem Etkinliğiyle Arasındaki İlişkinin İncelenmesi Projesi

Savunma Sanayii Araştırma ve Geliştirme Enstitüsü (SAGE)

2017 yılında SAGE faaliyet ve projelerini TÜBİTAK 2013-2017 Stratejik Planı doğrultusunda yürütmüştür. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla SAGE'de toplam 43 proje yürütülmektedir. Bu 43 projenin 8 tanesi Kalkınma Bakanlığı (KB) projesi, 5 tanesi TARAL projesi, 30 tanesi ise SSM ve diğer savunma sanayii kuruluşları ile yürütülen dış destekli

projelerdir. Yürütülen projelerin toplam tutarı 2.151 Milyon TL'dir (Dış destekli projeler: 1.771 Milyon TL, KB Projeleri: 296 Milyon TL, TARAL Projeleri: 84 Milyon TL). Ar-Ge Hizmeti verilen farklı müşterilerin sayısı ise 2017 yılı itibarı ile 12 olarak gerçekleşmiştir.

2017 yılı içerisinde yürütülen projelerde gerçekleşen önemli faaliyetler aşağıda sıralanmıştır:

- SOM Üretim Hattı Kalifikasyonu aşamasının tamamlanması, katile kabul atışlarının başarı ile icra edilmesi ve SOM-B1 teslimatlarının gerçekleştirilmesi
- SOM Projesi'nde LAR entegrasyon faaliyetlerinin tamamlanması
- Kement Projesi yarı işlevsel mühimmat kabul faaliyetlerinin tamamlanması
- GÖKTUĞ Projesi kapsamında her iki füzemizin Sinop'ta ilk balistik atışları
- HGK-3-4 projesinde tasarım değişikliği sonrasında başarı ile yürütülen testler
- HGK-2&LAB projesinde CAMGÖZ tasarımının tamamlanması ve HGK-2 ile entegre edilerek başarılı ilk atış testinin gerçekleşmesi
- KGK DÖİÜ 100x üretimde üretim hat kalifikasyonu, atış ve ilk teslimatların gerçekleşmesi
- SAGE'de geliştirilen ve prototip üretimi yapılan Milli KKS anteni

İş geliştirme çalışmaları kapsamında hâlihazırda yürütülen çalışmalara ek olarak 2017 yılında FIRIN-2, MİLLİ AÖB, HGK-3 DOBİ, KGK DÖİÜ İlave Üretim, NEB-T, ED Podu, PULAT ve Toz Termobarik Patlayıcı Geliştirilmesi projeleri bağtlanmıştır.

TÜBİTAK SAGE, önceki yıllarda olduğu gibi 2017 yılında da Türkiye'de savunma sanayiinde füze, roket ve mühimmat alanlarında Ar-Ge yeteneği ile ürüne dönüşen başarılı sistem ve alt sistemler geliştiren öncü bir kurum olma rolünü sürdürmüştür. Seri üretim aşamasına gelmiş projelerdeki tasarım otoritesi göreviyle yakaladığı başarıları ise ülkemizde Ar-Ge'ye olan inancı güçlendirmektedir.

Uzay Teknolojileri Araştırma Enstitüsü (UZAY)

TÜBİTAK UZAY bünyesinde 2017 YILINDA yürütülen önemli faaliyetler aşağıda belirtilmiştir.

TÜRKSAT 6A: UZAY'ın Proje Yöneticisi, TUSAŞ, ASELSAN A.Ş. ve CTECH firmalarının Proje Yürütücüsü kurumlar oldukları TÜRKSAT 6A projesinin üçüncü yılı tamamlanmıştır. Proje faaliyetleri, Proje Yönetim Planı'na uygun olarak yürütülmektedir.

Gelinen aşamada projede; Görev Tanımı, Sistem Gereksinim Geliştirme, Sistem Tasarım Tanımlama ve Ayrıntılı Tasarım-I aşamaları tamamlanmıştır. “Görev Tanımı” aşamasında Kullanıcı ihtiyaçlarını karşılayabilecek, göreve ilişkin getiri-götürü analizlerini de içerecek görev tasarımı gerçekleştirilmiştir. “Sistem Gereksinim Geliştirme” aşamasında üst seviye gereksinimler belirlenmesi ve ana planlama dokümanlarının yayınlanmasından sonra, geliştirilen gereksinimler alt sistem seviyesine kırılmış ve üst seviye tasarım çalışmalarında kullanılmıştır. “Tasarım Tanımlama” aşamasında sistem/alt sistem seviyesi tasarım tanımlama, arayüz kontrol ve teknik bütçe dokümanları yayınlanmıştır. Ön Tasarım aşamasında gereksinimlerin sağlanmasına yönelik ön tasarım çözümü sunulmuştur. Sistem seviyesinde yerleşim faaliyetleri tamamlanmıştır. “Ayrıntılı Tasarım-I” aşaması kapsamında ekipman seviyesi tasarım çalışmaları yürütülmüştür. İYYM için anahat alınmış, ekipman seviyesi ısı/yapısal modeller üretilmiştir. Ekipman seviyesinde arayüz kontrol dokümanları yayımlanmıştır. Sistem seviyesi modellerden EEUM entegrasyonu planlanan tarihte başlamış, halen geliştirilen ekipmanların prototipleri kullanılarak elektriksel arayüzlere ilişkin testler sürdürülmektedir.

İMECE: Kalkınma Bakanlığının 2013 yılı yatırım programında yer alan İMECE Uydu Sistemleri Alt Yapı Projesi kapsamında, ülkemizin hedefleri doğrultusunda yer gözlem uydularında kullanılabilecek alt sistemler gerçekleştirilecektir. 1 Metre Çözünürlüklü Elektro Optik Uydu Kamerası, Haberleşme Sistemi, Yıldızlar, Güneş Algılayıcı, Tepki Teker, Hiperspektral Uydu Kamerası ve Yeni Nesil Uçuş Bilgisayarı gibi alt sistemlerin, ülkemiz kaynakları ile uzay ortamında çalışmaya uygun olarak geliştirilmesi ve bu alt sistemlerin geliştirilmesine yönelik altyapıların oluşturulması planlanmaktadır. Bu sayede geliştirilen milli imkânların kullanımı, orta/uzun vadede maliyet avantajı ve buna ek olarak teknolojik kazanç sağlayacaktır.

MİYEG: Projenin ön tasarım aşaması bitirilmiş ve kritik tasarım aşamasına geçilmiştir. Milli Uyduların iletişim faaliyetlerinde kullanılmak üzere geliştirilecek yer istasyonu Milli Savunma Bakanlığı tarafından kullanılacaktır. İMECE uyum çalışmaları neticesinde MİYEG proje planlarının güncelleme çalışmaları tamamlanmıştır.

GEOPORTAL: GEOPORTAL kapsamında RASAT uydusundan indirilen ham görüntüler işlenerek Türkiye mozaïği oluşturulmuş ve uydu görüntülerinin bir geoportal (GEZGİN Portalı) üzerinden sunulması için UZAY bünyesinde bir merkez kurulmuştur. Geometrik ve

radymetrik kalibrasyon konularında altyapı ve bilgi birikimi oluşturma çalışmalarına devam edilmektedir. GEZGİN isimli Portal üzerinden e-Devlet Kapısı ile bağlanılarak tüm T.C. vatandaşları ile ücretsiz olarak RASAT uydu görüntüleri paylaşılmaktadır.

e-Devlet Kapısı ile bağlanılarak tüm T.C. vatandaşlarının ücretsiz olarak RASAT uydu görüntülerini indirebildiği GEZGİN Portalına; 2017 Aralık ayı itibari ile 18643 kişi üye olmuştur ve toplam 18511 görüntü indirmiştir. GEZGİN isimli Portal üzerinden e-Devlet Kapısı ile bağlanılarak tüm T.C. vatandaşları ile ücretsiz olarak RASAT uydu görüntüleri paylaşılmaktadır.

HALE: Hall Etkili İtki Motoru Geliştirme Altyapı (HALE) Projesi, Kalkınma Bakanlığı desteği ile 2010 yılı Ağustos ayında başlatılmıştır. Projede amaç yerli uyduların itki görev ihtiyaçlarını karşılayabilecek elektrikli itki sistemlerinin milli imkânlarla tasarlanması, üretilmesi ve test edilmesi için gerekli altyapıyı kurmak ve kurulan altyapıyı geliştirilen bir itki sistemi ile doğrulamaktır. HALE projesinin 2018 yılsonu itibarıyla tamamlanması planlanmaktadır.

OPMER: UZAY bünyesinde kurulmakta olan Optik Sistemler Araştırma Laboratuvarı ile başta uydu teknolojileri olmak üzere, görüntüleme sistemlerinde yer alan hassas optik bileşenlerin (aynalar, mercekler, filtreler vd.) milli imkânlar ile geliştirilmesi amaçlanmaktadır. OPMER bünyesinde hassas optik bileşenlerin geliştirilmesi ve görüntüleme sistemlerine (uydu kameraları, arayıcı başlıklar, lazer sistemleri, astronomik teleskoplar vd.) entegrasyonuna yönelik tasarım, Ar-Ge, prototipleme, test ve entegrasyon süreçlerini kapsayan bir araştırma altyapısının geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

BALİSTİKA: Balistik İz İnceleme ve Analiz Sistemi Geliştirme ve Yaygınlaştırma (BALİSTİKA) Projesi kapsamında geliştirilen BALİSTİKA Ünitesi ve Süper Hızlı Bilgisayar Kümesi ile kriminal olayların aydınlatılması için kovan ve mermi çekirdeği karşılaştırmaları bilgisayar ortamında 3 boyutlu olarak ve süper hızlı bilgisayar kümesi ile çok hızlı olarak gerçekleştirilebilmektedir. Kriminal Laboratuvarlarında balistik iz inceleme amaçlı kullanılan Balistika Sistemindeki bilgi ve tecrübe; parmak izi retina eşleştirme vs. gibi görüntü elde etme ve karşılaştırma gerektiren alanlarda da kullanılabilir.

HASSAS: GAP Bölgesinde Hassas Tarım ve Sürdürülebilir Uygulamaların Yaygınlaştırılması Projesi (HASSAS) kapsamında uzaktan algılama teknolojilerinin tarımsal

alanlarda kullanılması amaçlanmaktadır. Proje kapsamında geliştirilecek teknoloji prototip bir yazılım olmakla birlikte; tarımsal alanların sınıflandırılmasında, ormanların sağlığının izlenmesinde, çevre ve şehircilik uygulamalarında kullanılabilir. Proje kapsamında kabul işlemleri tamamlanmıştır. Projenin ikinci fazı sayılabilecek olan HASSAS-2 Projesinin sözleşmesi Aralık 2017 itibariyle imzalanmıştır.

Uluslararası Projeler: Uluslararası projeler kapsamında GEO-CRADLE projesi UZAY bünyesinde yürütülmektedir.

Ulusal Metroloji Enstitüsü (UME)

2017 yılında UME’de 37’si AB, 2’si Kalkınma Bakanlığı, 3’ü TÜBİTAK destekli ve 12’si (8’i ulusal, 4’ü uluslararası) finansmanı müşteri tarafından sağlanan dış destekli proje olmak üzere toplam 54 adet proje yürütülmüştür. UME’nin yürütmekte olduğu projelerin toplam bütçesi 334,38 Milyon TL’dir.

2017 yılında Ar-Ge müşterisi portföyü büyüklüğü 8, endüstriyel hizmet müşterisi portföyü büyüklüğü ise 789 olarak gerçekleşmiştir.

Türkiye Sanayi Sevk ve İdare Enstitüsü (TÜSSİDE)

TÜBİTAK TÜSSİDE söz konusu Stratejik Hedef doğrultusunda 2017 yılı içinde Tablo 14’teki projeleri gerçekleştirmiştir.

Tablo 14 TÜSSİDE Stratejik Hedef 1.2. Projeleri

Kurum	Proje/Eğitim Adı
DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı	Girişimcilik ve Yenilikçilik Ekosistemi Araştırma ve Geliştirme Projesi
Konya Ovası Projesi (KOP) Kalkınma İdaresi Başkanlığı	Mersin-Karaman-Konya Ticaret Koridorunun Aktifleştirilmesi ve Özel Ekonomi Bölgesinin Kurulumu
Eti Maden İşletmeleri	Bor İhracatının artırılması için Lojistik Operasyonları Optimizasyonu ve Hedef Pazar Analizi
İETT	İstanbul Toplu Taşıma Temelli Ulaşım Modeli
GAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı	Girişimcilik ve Yenilikçilik Ekosistemi Araştırma ve Geliştirme Projesi
GTHB - Tarım Reformu Genel Müdürlüğü	Kırmızı Et Üretim ve İşlenmesinde İşbirliği Süreçleri Analizi
Türkiye Tohumcular Birliği (TÜRKTÖB)	Tohumculuk Sektörü için Ulusal Stratejilerin Geliştirilmesi Projesi

Kurum	Proje/Eğitim Adı
Milli Eğitim Bakanlığı-BİDEB	Mesleki ve Teknik Eğitim için Liderlik Girişimcilik Eğitim Programı
DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı	Organik Tarım Havzalarının Belirlenmesi Araştırma Projesi
Sağlık Bakanlığı - Sağlık Araştırmaları Genel Müdürlüğü (SAGEM)	Türkiye Sağlık Hesapları Sistemini OECD Sistemine Uyumlaştırma Projesi
DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı	Tarım Üretim ve Tarımsal Sanayi Yatırım Potansiyeli Araştırma Projesi

TÜBİTAK TÜSSİDE 2017 yılı içinde kamunun ve kamu kurumlarının öncelikli ihtiyaçlarını karşılama konusunda aşağıdaki projeleri gerçekleştirmiştir.

Tablo 15 Kamu Kurumlarının Öncelikli İhtiyaçlarını Karşılama Projeleri

Kurum	Proje/Eğitim Adı
Kocaeli Büyükşehir Belediyesi	İnsan Kaynakları Yönetimi Projesi
TCDD	İnsan Kaynakları Yönetimi
TÜDEMSAŞ	Stratejik Yönetim, Süreç Yönetimi ve İç Kontrol Sistemi Projesi
Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü	Stratejik Planlama Projesi
Kültür ve Turizm Bakanlığı - Çanakkale Savaşları Tarihi Alan Başkanlığı	Süreç Yönetimi - İnsan Kaynakları - İç Kontrol - Mali Yönetim Projesi
Türkiye Taş Kömürü Kurumu	Stratejik Planlama ve Performans Programı
GAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı	Stratejik Planlama Çalışması

Diğer Projeler/Eğitimler:

- Çelikler Holding - Kurumsal Analiz
- Ege Üniversitesi - Stratejik Plan Eğitimi
- Kalkınma Bakanlığı - Uzman Yardımcıları Mesleki Gelişim Programı
- Kocaeli İl Milli Eğitim Müdürlüğü - Okul Müdürlerine Yönelik Stratejik Yönetim ve Yetkinlik Geliştirme Programı
- Pakistan Yüksek Öğretim Kurumu - Yüksek Öğretimde Mali Yönetim Programı
- Pakistan Yüksek Öğretim Kurumu - Üniversitelerde Kalite Güvence Uygulamaları Eğitimleri
- Sabahattin Zaim Üniversitesi - Proje Yönetimi Eğitimi

- TAİ - Kurum Kültürü ve Takım Olma Eğitimleri
- TÜBİTAK MAM - 2017 Hizmet İçi Eğitimler
- TÜBİTAK MAM - Çevre Ve Temiz Üretim Enstitüsü - Hastanelerdeki Atık Su Yönetimi konusunda Danışmanlık hizmeti

Ulusal Akademik Ağ ve Bilgi Merkezi (ULAKBİM)

2017 yılında TÜBİTAK ULAKBİM bünyesinde yürütülen dış destekli proje sayısı 9'dur. Aynı zamanda 7 proje Kalkınma Bakanlığı tarafından desteklenmektedir. Kalkınma Bakanlığı tarafından desteklenen proje bütçesi yaklaşık 53 milyon TL olup, toplamda dış destekli proje bütçesi 37 milyon TL'nin üzerindedir. Ulusal düzeyde bilgi ve belge hizmetlerinin verilmesinin yanı sıra TÜBİTAK ULAKBİM e-altyapıların güçlendirilmesi açık kaynak kodlu uygulamaların desteklenmesi ve eğitim teknolojilerinin geliştirilmesi konularında çalışmalar yapılmıştır.

Pardus ve AKYAY Projeleri: Milli işletim sistemi dağıtımı Pardus'un ve alt projelerinin iyileştirme, güncelleme ve yaygınlaştırma çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Pardus alt yapı ve geliştirme faaliyetleri kapsamında, Pardus 17 ve Pardus 17.1 sürümleri çıkarılmıştır. Yeni bir ara yüzle gelen bu yeni sürümler ile Pardus daha da hızlanmış ve kullanımı daha da kolay hale gelmiştir.

Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığında yürütülmekte olan Engerek Kimlik Yönetim Sistemi Entegrasyonu projesi Temmuz 2017 tarihinde tamamlanmış olup, sistem faaliyete alınmıştır. Yaklaşık 60.000 personelin kimlikleri Engerek ile yönetilmeye devam etmektedir.

Bursa Kamu Hastaneleri Birliği ile yapılan Pardus göçü sözleşmesi kapsamındaki faaliyetler %90 oranda tamamlanmıştır. 3.293 istemcide Pardus kurulumu gerçekleştirilmiş ve Lider-Ahenk Merkezi Yönetim Sistemi entegrasyonu da tamamlanmıştır. Proje kurum içi eğitim ve destek faaliyetleri ile devam etmektedir.

Ofis uygulamalarının kurumlarda en çok kullanılan uygulama olması sebebi ile LibreOffice geliştirme ve iyileştirme faaliyetleri yürütülmüştür. LibreOffice kullanımının kolaylaştırılması Pardus'un yaygınlaşmasında önem arz ettiğinden yurt dışındaki ekip ile koordineli olarak iyileştirme faaliyetleri devam etmektedir.

Pardus'un kamu kurumlarında yaygınlaşması, farkındalığın artırılması amacı ile eğitim isteğinde bulunan çeşitli kurumlara toplamda 22 adet Pardus Temel Seviye veya İleri Seviye eğitimleri verilmiştir.

FATİH-4 Projesi: Bu kapsamda; 286 adet elektronik öğrenme/öğretim materyalinin üretimi tamamlanmış, kontrol ve moderasyon işlemleri için belirlenmiş olan EBA – İçerik Yönetim Sistemine yüklenmiştir. Üretimi tamamlanan 286 adet öğrenme adımının yanı sıra, 3464 alt kazanım bileşenine ait öğrenme adımı çalışmaları gerçekleştirilmiştir. 1025 eğitim içeriğine ait tasarım formu tamamlanarak üretim için hazırlanmıştır 1635 kazanım bileşenine ait analizler tamamlanmıştır.

Özel Eğitim Projesi: Öğretim programı geliştirme çalışmaları kapsamında; erken çocukluk (0-36 ay) ve okul öncesi (37-78 ay) dönemleri için tüm yetersizlik alanlarına yönelik ilk kez öğretim programları hazırlanmıştır. Orta-ağır zihinsel engeli, otizm spektrum bozukluğu olan öğrencilerin öğrenim gördüğü I, II ve III. kademelere ait (ilkokul, ortaokul ve lise) dersler için 29 adet öğretim programı geliştirilmiştir. Ayrıca, az gören/görmeyen öğrenciler için de beden eğitimi ve spor grubu dersine yönelik kademe bazlı 3 adet öğretim programı hazırlanmıştır.

TÜİK Bilişim Altyapısının Barındırılması, İşletilmesi ve İyileştirilmesi Hizmetleri Projesi: TÜİK-8 Projesi kapsamında, Türkiye İstatistik Kurumu ile birlikte hedeflenen faydaların elde edebilmesi için Ar-Ge, teknik destek hizmetleri, danışmanlık ve geliştirme faaliyetleri ULAKBİM tarafından TÜİK işbirliği ile yürütülmüş, izlenmiş ve sonuçlandırılmıştır.

Yayın Alımı ve Elektronik Arşivleme Projesi: Kalkınma Bakanlığı projesi olan ULAKBİM Yayın Alımı ve Elektronik Arşivleme Projesi kapsamında, veri tabanı içeriklerine ait alımlar ve ödemeleri yapılmıştır. Data içeriklerinin analizi, işlenmesi/indekslenmesi ve belli bir sistem/yazılım üzerinde taranabilmesi için teknik planlama çalışmalarına devam edilmiş olup, arşivleme çözüm önerileri içerisinde geçen PORTICO ve LOCKSS gibi üçüncü parti dijital koruma servislerinin inceleme ve değerlendirme çalışmalarına devam edilmiştir. Bu kapsamda KeepSafe: Supporting National Hosting Initiatives çalışmaları içerisinde yer alınmıştır. Proje kapsamında 08/12/2017 tarihi itibarıyla 9.760.38,85 TL yayın alımı harcaması yapılmıştır.

Bursa Test ve Analiz Laboratuvarı (BUTAL)

2017 yılında mevcut Kalite Yönetim Standartlarından; TS EN ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, TS ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi, TS EN ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, TS EN ISO 17025 Laboratuvar Akreditasyonu ve TS EN ISO 17020 Muayene Kuruluşu Akreditasyonu ara gözetim denetimleri ve Çevre Ölçüm ve Analizleri Yeterlik Belgesi kapsam genişletme çalışmaları başarı ile tamamlanarak, Kalite Yönetim Sistemlerinin ve Akreditasyonların sürdürülebilirlikleri sağlanmıştır.

2017 yılında test/analiz ve muayene hizmetleri kapsamında; 1.442 başvuru alınmış ve 10.782 adet test/analiz ve muayene işlemi gerçekleştirilmiştir.

2017 yılında dış kalite kontrol çalışmaları kapsamında; 23 ulusal ve uluslararası yeterlilik testi organizasyonuna katılmış ve 94 parametrenin kontrolü sağlanmıştır.

2017 yılında, 02-13 Mayıs tarihlerinde, Gelişmekte olan Asya ve Afrika ülkeleri ile Türk Cumhuriyetlerine yönelik olarak Türkiye – UNIDO işbirliğiyle TÜBİTAK BUTAL’ de “Deri Üretiminde Atık Yönetimi ve Ekolojik Deri Organize Sanayi Bölgeleri” konulu uluslararası bir eğitim programı gerçekleştirilmiştir. Programa 18 kursiyer katılmış ve program kapsamında katılımcılar; TÜBİTAK Marmara Araştırma Merkezi Çevre ve Temiz Üretim Enstitüsü, Tuzla Deri OSB ve Bursa İhtisas Deri Organize Sanayi Bölgelerini ziyaret etmişler ve deri sektöründe sürdürülebilir temiz üretim teknolojilerini, arıtma tesislerini ve sektördeki son teknolojik yeniliklerin uygulandığı deri sanayi bölgelerindeki yerleşim parklarını yakından tanıma fırsatını bulmuşlardır.

Teknolojik gelişmeleri izleyerek altyapı gelişimini sürekli kılmak amacıyla, sanayinin ihtiyaç duyduğu test/analizler ve Ar-Ge çalışmaları için laboratuvar altyapısının iyileştirilmesi çalışmaları sürdürülmektedir. 2017 yılında Aktif Ar-Ge Müşterisi 546 olarak gerçekleşmiş ve hedefe ulaşılmıştır.

2017 yılında tanıtım ve farkındalık etkinlikleri düzenlenmiş ve bu kapsamda; 61 etkinlik düzenlenmiş ve etkinliklerde 566 katılımcıya ulaşılmıştır.

TÜBİTAK Ulusal Gözlemevi (TUG)

2017 yılında TÜBİTAK Ulusal Gözlemevi faaliyetlerini ve projelerini 2013-2017 Stratejik Planı doğrultusunda yürütmüştür. Bu doğrultuda yapılan çalışmalara ilişkin bilgiler aşağıda ayrıntıları ile verilmektedir:

Ulusal Gökyüzü Gözlem Şenliği: 27-30 Temmuz 2017 tarihleri arasında TÜBİTAK Ulusal Gözlemevi yakınında 2000 metre rakımlı Antalya/Saklıkent'te geleneksel olarak düzenlenen Ulusal Gökyüzü Gözlem Şenliğine 74 ilden 3.251 başvuru olmuş ve 350'si kabul edilmiştir. Bununla birlikte şenliğe katılımcı sayısı gününbirlik misafirler ile birlikte 600'ün üzerine çıkmıştır. Katılımcılar şenlik süresince kendilerine ait yaklaşık 250 çadırda konaklamıştır.

Teleskop Uzmanı Yetiştirme (TUY) Projesi: Kalkınma Bakanlığı destekli proje kapsamında elektronik donanımı ve yazılımı yerli olan TUY40 isimli robotik teleskop geliştirilmiştir.

Bilim ve Toplum Merkezi (BİTOM) Faaliyetleri: TUG Merkez Yerleşkesinde yer alan Güneş ve gece gözlem teleskobu ile 2017 yılında toplam 7.335 öğrenci ve sivil tarafından ziyaret edilmiştir. Bu hizmetlerin eğitim kurumlarına daha düzenli verilebilmesi için İl Milli Eğitim Müdürlüğü ile TUG arasında "Gökyüzünü Gözlüyorum" projesi kapsamında bir protokol imzalanmıştır. Milli Eğitim Müdürlüğü (MEM) ile yapılan bu protokol ile ilkokul, ortaokul, lise öğrencilerine 03/04/2017 ile 15/05/2017 tarihleri arasında haftanın her günü, sabah 09:30 ve öğlen 14:00 saatlerinde, toplamda 90 okuldan, 3.525 öğrenciye hizmet verilmiştir. Antalya dışından, 1 okula (Adana Ceyhan Bahattin Sevinç Erdiñ Fen Lisesi) BİTOM hizmeti verilmiştir.

Lisans Öğrencileri için Yaz Programı (LOYP): 2017 yılında TUG'da çeşitli üniversitelerden Lisans Öğrencileri Yaz Programında 17 öğrenci rehber öğretim üyeleri eşliğinde eğitim almışlardır. Program Temmuz-Eylül ayları arasında birer haftalık 4 dönem boyunca gerçekleştirilmiştir.

- Astronomi ve Uzay Bilimleri (Ege Üniversitesi 6 kişi, Ankara Üniversitesi 4 kişi, İstanbul Üniversitesi 2 kişi, Çanakkale Ondokuz Mayıs Üniversitesi 2 kişi),
- Fizik (Boğaziçi Üniversitesi 1 kişi, Orta Doğu Teknik Üniversitesi 1 kişi, Anadolu Üniversitesi 1 kişi)

Performans ve Yayın Sayıları: 2017 yılında RTT150, T100 ve T60 teleskoplarının gözlemleri ile TÜBİTAK TUG destekli SCI sınıfı dergilerde 17adet, 4 adet sirküler-telegram, 2 adet yüksek lisans tezi olmak üzere toplam 23 yayın çıkmıştır.

4 Optik Teleskop

- 1.5m ve 1.0m tam otomatik
- 0.6m ve 0.45m robotik

300 Bilim İnsanı

- Bilimsel Proje Başvuruları
- Gözlem Zamanı Tahsisi

RTT150: 9 SCI + 3 Telegram + 1 Yüksek Lisans Tezi = 13 Adet yayın

T100: 5 SCI + 1 Sirküler = 6 Adet yayın

T60: 1 Yüksek Lisans tezi + 1 SCI = 2 Adet yayın

RTT150 - T100 - T60 ortak: 1 adet SCI'lı makale

RTT150 - T40 ortak: 1 adet SCI'lı makale

3. Stratejik Hedef 1.3. Akademik Ar-Ge Destek Programlarını Etkinleştirmek

2017 yılında devam eden ARDEB programları; 1000-Üniversitelerin Araştırma ve Geliştirme Potansiyelinin Artırılmasına Yönelik Destek Programı, 1001-Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Projelerini Destekleme Programı, 1002- Hızlı Destek Programı, 1003-Öncelikli Alanlar Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı, 1005-Ulusal Yeni Fikirler ve Ürünler Araştırma Destek Programı, 3001-Başlangıç Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı, 3501-Kariyer Geliştirme Programı ve Uluslararası Destek Programıdır. Bu programlar kapsamında 2017 yılı destek verileri¹ aşağıda gösterilmektedir:

1000 - Üniversitelerin Araştırma ve Geliştirme Potansiyelinin Artırılmasına Yönelik Destek Programı: 1000 Programı kapsamında 2017 yılında yürürlükteki projelere 0,11 milyon TL aktarılmıştır.

¹ Program bazında aktarılan tutarlar Mali ve İdari Kaynak Yönetim Sisteminden alınan verilerdir.

1001 - Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Projelerini Destekleme Programı: 1001 Programı kapsamında 2017 yılında 569 projenin desteklenmesine karar verilmiştir. 2017 yılında yürürlükteki projelere 233,8 milyon TL aktarılmıştır.

1002 Hızlı Destek Programı: 1002 Programı kapsamında 2017 yılında 236 projenin desteklenmesine karar verilmiştir. 2017 yılında yürürlükteki projelere 6,5 milyon TL aktarılmıştır.

1003 Öncelikli Alanlar Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı: 1003 Programı kapsamında 2017 yılında 64 projenin desteklenmesine karar verilmiştir. 2017 yılında yürürlükteki projelere 88,4 milyon TL aktarılmıştır.

1005 Ulusal Yeni Fikirler ve Ürünler Araştırma Destek Programı: 1005 Programı kapsamında 2017 yılında 32 projenin desteklenmesine karar verilmiştir. 2017 yılında yürürlükteki projelere 7,9 milyon TL aktarılmıştır.

3001 Başlangıç Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı: 3001 Programı kapsamında 2017 yılında 262 projenin desteklenmesine karar verilmiştir. 2017 yılında yürürlükteki projelere 22,5 milyon TL aktarılmıştır.

3501 Kariyer Geliştirme Programı: 3501 Programı kapsamında 2017 yılında 109 projenin desteklenmesine karar verilmiştir. 2017 yılında yürürlükteki projelere 34,0 milyon TL aktarılmıştır.

Uluslararası Destek Programı: Uluslararası Destek Programı kapsamında 2017 yılında 98 projenin desteklenmesine karar verilmiştir. 2017 yılında yürürlükteki projelere 51,8 milyon TL aktarılmıştır.

Akademik destek programlarının etkinliğini artırmak için düzenlenen tanıtım faaliyetleri kapsamında 2017 yılında 15 üniversite/egitim ve araştırma hastanesinde ARDEB destek programları bilim insanlarına tanıtılmıştır. Bu faaliyetler çerçevesinde yaklaşık 1.500 araştırmacıya ulaşılmıştır.

4. Stratejik Hedef 1.4. Kamunun Öncelikli İhtiyaçlarına Çözüm Üreten Ar-Ge Projelerini Tetiklemek

1007 - Kamu Kurumları Araştırma ve Geliştirme Projelerini Destekleme Programı kapsamında 2017 yılında 8 çağrıya çıkılmış, açılan çağrılara 55 proje başvurusu yapılmış, 9 projenin desteklenmesine karar verilmiştir. 2017 yılında program kapsamında yürürlükteki projelere 413,1 milyon TL aktarılmıştır.

5. Stratejik Hedef 1.5. Avrupa Birliği Programlarına Katılımı Artırmak

Çerçeve Programlar, geniş kapsamlı bir bilimsel faaliyet alanı içerisinde Ar-Ge ve İnovasyon projelerini desteklemek için kurulan özel bir fonlama sistemi ile hayata geçirilmektedir. Çerçeve Programların sekizincisi olan Ufuk2020 Programı (Horizon 2020) 2014-2020 yılları arasında yaklaşık 80 Milyar Avro bütçe ile yürütülecektir. Söz konusu program kapsamında bireysel araştırmaların yanı sıra, sağlık, ulaşım, çevre, bilgi ve iletişim teknolojileri, nanoteknoloji, ileri malzemeler, imalat, enerji, güvenlik gibi alanlarda sektörler ve uluslararası işbirliği temelinde araştırma ve inovasyon faaliyetlerinin desteklenmesi hedeflenmektedir. Ufuk2020 Programı'ndan üniversiteler, araştırma kuruluşları, kamu kurumları, sanayi kuruluşları, KOBİ'ler, sivil toplum kuruluşları, bireysel araştırmacılar faydalanabilmektedir.

Ufuk2020 Programına katılımı artırmak stratejik hedefi kapsamında uluslararası düzeyde Ar-Ge ve inovasyon işbirliği faaliyetleri ve çalışmaları 2017 yılında da devam etmiştir.

Teşvik Mekanizmasının Oluşturulması

Avrupa Birliği Çerçeve Programlarına Türkiye'den katılımı özendirmek ve sunulan proje kalitesini artırmak amacıyla tasarlanan "TÜBİTAK Uluslararası İşbirliklerine Katılımı Özendirmeye Yönelik Destek ve Ödül Programları" kapsamında verilen destek ve ödüllere ilişkin bilgiler şu şekildedir:

- **Ufuk2020 Seyahat Desteği:** 1 Haziran 2014 tarihinde başvuruya açılan seyahat desteklerinden 2017 yılında 302 kişi faydalanmıştır.
- **ERC Baş Araştırmacı Geliştirme Programı:** 2017 yılında 14 araştırmacı destekten faydalanmıştır .
- **MSCA Ön Değerlendirme Desteği Programı:** 2014 Ağustos ayında başvuruya açılan destekten 2017 yılı Mayıs – Ağustos ayları arasında açılan çağrı kapsamında 25 kişi desteklenmiştir.
- **Ufuk2020 Koordinatörlüğü Destekleme Programı:** 2017 yılında 43 başvuru desteklenmiştir.
- **Eşik Üstü Ödülü:** 2017 yılı sonu itibariyle 144 proje ödülle hak kazanmıştır.
- **Başarı Ödülü:** Başarı ödülleri 1 Temmuz 2016 tarihinde özel sermayeli kuruluşların ve 1 Aralık 2016 tarihinde de vakıf üniversitelerinin başvurusuna açılmıştır. Bu

çerçeve de 64 proje ödüle hak kazanmıştır. Başarı Ödülünün kamu kurumlarının başvurusuna açılabilmesi için gerekli mevzuat değişikliği çalışmaları ilgili kurumlar nezdinde devam ettirilmektedir.

- **COST Aksiyonu Teşvik Ödülü:** Ödül Ocak 2015'te başvuruya açılmış olup, henüz başvuru alınmamıştır.

Bu desteklere ek olarak Türk Ar-Ge ve İnovasyon aktörlerinin Ufuk2020 Programına ve diğer uluslararası programlara katılımlarını artırmak, Türkiye'den sunulan projelerin kalitesini yükseltmek adına 2017 yılında yeni destek ve ödül mekanizmasının mevzuat çalışmaları tamamlanmış olup, 2018 yılında onay süreci tamamlanacaktır.

Ufuk2020 Bilgi Çoğaltıcıları Sistemi

Sistem AB Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (Instrument for Pre-accession-IPA) fonlarından destek alan "Ufuk2020 Programında Türkiye" (Turkey in H2020) projesi faaliyetleri çerçevesinde güncellenerek, bilgi çoğaltıcılarının sayısı 71'e yükseltilmiştir.

Proje kapsamında, Bilgi Çoğaltıcıları ile Ufuk2020 Programına yönelik 9 adet çalıştay ve eğitim gerçekleştirilmiştir. Çalıştaylar, Ufuk2020 genel bilgiler, proje önerisi hazırlama, değerlendirme süreçleri, katılım kuralları ve web araçlarını kullanma gibi farklı içeriklerde interaktif oturumları içerecek biçimde düzenlenmiştir. İçerik bakımından birbirini tamamlayan dokuz farklı eğitim modülü ile sisteme dâhil edilen temsilcilerin Ufuk2020 konusundaki bilgisi ve tecrübesi geliştirilerek temsil ettiği bölgenin Ufuk2020 katılımını artırmaya yönelik becerileri sağlanacaktır.

Ufuk2020 Eğitim ve Bilgilendirme Günü Faaliyetleri

Ufuk2020 Programı kapsamında ulusal düzeyde bilgilendirme, özendirme, tanıtım ve proje hazırlamaya yönelik olarak Ocak-Aralık döneminde yurt içinde Adana, Ankara, Antalya, Bursa, Gaziantep, İstanbul, İzmir, Kayseri, Kocaeli, Konya, Mersin, Şanlıurfa, Tekirdağ ve Trabzon'da etkinlikler düzenlenmiştir. Özellikle sanayinin katılımının çok önem arz ettiği Ufuk2020 Programında Koç Holding, Zorlu Holding, Anadolu Birlik Holding gibi sanayi kuruluşlarına ziyaretler düzenlenmiş ve birebir görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Yurt dışında ise ABD (New York), Almanya (Münih), Avusturya (Viyana), Belçika (Brüksel ve Leuven), İngiltere (Londra), İrlanda (Dublin) ve Kore'de (Seul ve Daejeon) gerçekleştirilen

etkinliklerde akademi ve sanayicilerden oluşan toplamda 8.578 kişiye ulaşılmıştır. Bu eğitimlerde AB Araştırma, İnovasyon ve Teknolojik Gelişme Programları için yenilenen kurallar ve yapılar, çağrı ve proje sunma döngüsü, Ufuk2020 Programı bağlamında üniversite yapılanma önerileri ve katılımın kazanımları yönünde bilgilendirme yapılması ve farkındalık oluşturulması hedeflenmiştir.

Ulusal ve Uluslararası Paydaş Çalıştayları

Bu kapsamdaki çalıştaylar aşağıda yer almaktadır:

- WIP Yenilenebilir Enerjiler (Renewable Energies)
- TAGEM ile Ufuk2020 Gıda Alanı Özelinde Çalıştay
- AB'den Gıda UİN'leri ile Ufuk2020 İşbirliği Geliştirme Ziyareti
- IMEC ile Ufuk2020 Özelinde İşbirliği Çalıştayı
- ICT Proposers' Day etkinliği

Hedef Türkiye Çalışmaları

İlk kez 2010 yılında Boston'da gerçekleştirilen Hedef Türkiye etkinlikleri kapsamında ABD başta olmak üzere Kanada ve Avrupa'da 2017 yılı sonuna dek toplamda 27 etkinlik düzenlenmiş olup toplamda 2.915 Türk ve yabancı uyruklu araştırmacı birebir bilgilendirilmiştir.

2015-2016 yılları arasında Los Angeles, San Francisco, Boston, Londra ve Chicago, New Heaven'da düzenlenen etkinlikler kapsamında 1.060 Türk ve yabancı uyruklu araştırmacıya birebir ulaşma imkânı olmuştur.

Bu kapsamda 2017 yılında TÜBİTAK tarafından katılım sağlanan etkinlikler ve gerçekleştirilen aktiviteler şu şekildedir:

- AAAS Science Kariyer Fuarı ve Hedef Türkiye Çalıştayı - Boston, 2017
- Naturejobs Kariyer Fuarı ve Hedef Türkiye Çalıştayı – Londra, 2017
- Naturejobs Kariyer Fuarı ve Hedef Türkiye Çalıştayı – New York, 2017

“Turkey in Horizon 2020” Türkiye Araştırma Alanının Ufuk2020 Programında Proje Geliştirme Kapasitesinin Güçlendirilmesi Projesi

2017 yılında “Ufuk2020 Programında Türkiye” projesi kapsamında daha önceden oluşturulmuş Bilgi Çoğaltıcıları sistemi güncellenmiş ve çalıştaylara devam edilmiştir. Ayrıca genel eğitimler, tematik, odak grup, fikri mülkiyet, yasal finansal konular ve risk sermayesine erişim eğitimleri düzenlenmiştir. KOBİ'lere birebir danışmanlık hizmeti sunularak yenilik raporları hazırlanmış kendilerine teslim edilmiştir.

Proje kapsamında uluslararası katılımlı Proje Pazarı etkinlikleri düzenlenmiştir. Bunlardan ilki 30 Eylül 2016 tarihinde İstanbul'da uluslararası katılımlı “Geleceğin Şehirleri (Cities of the Future)” Proje Pazarı etkinliğidir. Proje kapsamındaki ikinci büyük uluslararası proje pazarı etkinliği ise “ICTurkey 2016” adı altında 30 Kasım 2016 tarihinde İstanbul'da Ufuk2020 Programı Bilgi ve İletişim Teknolojileri çağrılarına yönelik olarak düzenlenmiştir.

Proje kapsamındaki üçüncü büyük uluslararası proje pazarı etkinliği 26-27 Ekim 2017 tarihinde Brüksel/Belçika'da “*Cities of the Future 2017*” ismiyle düzenlenmiştir. Etkinliğe, Türkiye ve Avrupa'dan Döngüsel Ekonomi (*Circular Economy*), Hammadeler ve Su, Enerji Verimli Binalar (*Energy Efficient Buildings*), Akıllı Enerji Sistemleri ve Tüketiciler (*Smart Energy Systems and Consumers*), Akıllı ve Sürdürülebilir Şehirler (*Smart and Sustainable Cities*), Avrupa Çevre Dostu Araçlar Girişimi (*Green Vehicles*), Otonom Karayolu Ulaşımı (*Automated Road Transport*), Büyümeye Yönelik Ulaşım (*Mobility for Growth*), Geleceğin Fabrikaları (*Factories of the Future*), Sürdürülebilir İşlem Endüstrileri (*SPIRE*) alanlarında uzman 300'e yakın araştırmacı, akademisyen ve sanayi temsilci katılım sağlamıştır.

Brüksel'deki Avrupa Birliği Programları Lobi Ofisi “TuR&Bo”nun aktive edilmesi

2004'ten bu yana ülkemizde aktif araştırma ve iş dünyası aktörlerinin Avrupa Komisyonu Bilim ve Teknoloji programları nezdinde temsili amacıyla faaliyet gösteren TuR&Bo ofisinin yeni dönemle birlikte daha etkin çalışmalar gerçekleştirebilmesi amacıyla TÜBİTAK tarafından hazırlanan “Stratejik Yol Haritası” adlı politika dokümanı paydaş kuruluşların da katkısıyla kabul edilmiştir. Bu dokümanın benimsenmesiyle birlikte TuR&Bo'nun gelecek dönem faaliyetleri Ufuk2020 ve COSME programlarında katılımın artırılması; ulusal bilim ve teknoloji kapasitesinin yabancı platformlarda etkin temsili ve Avrupa Araştırma Alanı (ERA)

ile Türkiye Araştırma Alanı (TARAL) arasındaki sinerjinin güçlendirilmesi doğrultusunda yoğunlaştırılmıştır.

Personel istihdam sürecinin tamamlanmasıyla, Haziran-Aralık 2016 tarihleri arasında ofis aktif bir şekilde çalışmaya başlamıştır. Bu kapsamda 22 Şubat 2017 tarihinde Belçika'nın önde gelen araştırma kuruluşu olan IMEC ile TURBO'nun ev sahipliğinde bir kokteyl düzenlenmiştir. 3 Mayıs 2017 tarihinde Marmara Teknokent yönetimi ve teknokentte yer alan 8 kuruluşun katıldığı bir bilgi günü etkinliği TURBO'da düzenlenmiştir. Brüksel'de gerçekleştirilen Ufuk2020 Sosyal Bilimler Bilgi Günü kapsamında Türk araştırmacıların bir araya geldiği çalışma yemeği TURBO ev sahipliğinde 4 Mayıs 2017 tarihinde gerçekleşmiştir. Aynı zamanda 2017 yılı boyunca 4 adet Çerçeve Programı proje toplantısına ev sahipliğinde bulunulmuştur. Türkiye'den Ofisin işlerliğinin artırılması amacıyla, üyesi bulunduğumuz Brüksel'de yerleşik Ar-Ge lobi ofislerinin örgütü olan “Informal Group of RTD Liaison Offices – IGLO ve Avrupa Araştırma ve Teknoloji Organizasyonları Platformu toplantılarına düzenli olarak katılım gerçekleştirilmiştir.

Bu dönemde Ufuk2020 Programı Ara Değerlendirme ve 9. Çerçeve Programına yönelik görüş dokümanları TURBO tarafından hazırlanmış ve ilgili birimlere aktarılmıştır.

TURBO'nun görünürlüğünün artırılmasına yönelik TURBO broşür çalışması ve aylık haber bülteni çalışmaları tamamlanmıştır. Ufuk2020 sitesinin yenilenmesi ile birlikte TURBO web sitesinin de güncelleme çalışmaları başlamıştır.

Yurt Dışındaki Türk Bilim İnsanları ile İlgili Çalışmalar

TÜBİTAK'ın ve ülkemizdeki diğer Ar-Ge paydaşlarının yurt dışındaki Türk bilim insanlarımız ile etkileşim ve iletişimlerinin artırılması amacıyla “Yurt Dışındaki Türk Bilim İnsanları Kurultayları” ve “Hedef Türkiye” etkinlikleri düzenlenmektedir.

Ayrıca Yurt Dışı Araştırmacı Bilgi Sistemi (ARBİS-Y) ile yurt dışındaki Türk bilim insanlarımıza yönelik sürdürülebilir ilişkiler kurulması hedeflenmektedir. ARBİS-Y veri tabanının mümkün olduğunca geniş bir araştırmacı kitlesine duyurulması, bilgilerin en güncel şekilde tutulabilmesi ve ihtiyaç duyulan alanda ilgili araştırmacıya ulaşılma kabiliyetimizi artırması bakımından önem arz etmektedir.

Avrupa Araştırma Alanı (ERA) İlerleme Toplantısı ve Ufuk2020 Ortak Komite Toplantısı

Ufuk2020 Programının en önemli uygulama aracı olduğu Avrupa Araştırma Alanı'na ilişkin Avrupa Komisyon temsilcileri ile görüş alışverişinde bulunmak ve Türkiye Araştırma Alanının Avrupa Araştırma Alanı ile bütünleşmesini sağlamak ana amaçları çerçevesinde 16 Kasım 2017 tarihinde “Avrupa Araştırma Alanı (ERA) İlerleme Toplantısı” gerçekleştirilmiştir. Avrupa Komisyonu Uluslararası İşbirliği Direktörü ile TÜBİTAK Başkanı başkanlıklarında düzenlenen toplantıya, Türkiye Araştırma Üniversiteleri Güç Birliği (TAÜG) üyeleri olan Orta Doğu Teknik Üniversitesi, Boğaziçi Üniversitesi, Bilkent Üniversitesi, Koç Üniversitesi, Sabancı Üniversitesi, İstanbul Teknik Üniversitesi üst düzey temsilcileri ile Türkiye Araştırma Üniversiteleri üst düzey temsilcileri de katılım sağlamıştır. Toplantıda; Türkiye'nin Ufuk2020 Programı ve Avrupa Araştırma Alanı ile bütünleşme performansı tüm öncelikler nezdinde (Etkin ulusal inovasyon sistemleri geliştirilmesi, toplumsal sorunlarla mücadele kapsamında işbirliği, araştırmada açık iş gücü pazarının temini, araştırmada cinsiyet eşitliği, araştırma sonuçlarına açık erişim, uluslararası işbirliği) değerlendirilerek geleceğe yönelik işbirliği fırsatları istişare edilmiştir.

17 Kasım 2017 tarihinde TÜBİTAK ev sahipliğinde gerçekleşen “Ufuk2020 Ortak Komite Toplantısı”nda Avrupa Komisyon temsilcileri ile Ufuk2020 Programı kapsamında 2014-2017 döneminde gerçekleştirilen ulusal ve uluslararası faaliyetlere ilişkin bilgi paylaşılmış, Ufuk2020 performansına yönelik değerlendirmelerinde bulunulmuştur. Avrupa Komisyonuna 2018-2020 dönemi için Türkiye'nin Programa katılımını artırmak adına işbirliği önerileri sunulmuştur. Programa üyelik için Türkiye tarafından ödenen katkı payı miktarı yeniden değerlendirilmiş, %86'lık indirim oranının %95'e çıkarılması hususunda gerekli süreç başlatılmıştır.

Diğer Faaliyetler

Ufuk2020 Programı kapsamında projeler Avrupa Komisyonuna doğrudan sunulmakta, değerlendirme süreci bağımsız uzmanlar tarafından gerçekleştirilmektedir. Türk değerlendiricilerin bu süreçte daha fazla yer almaları adına bilgilendirme ve özendirme faaliyetleri yürütülmüş, Avrupa Komisyonunun değerlendirici havuzuna kaydolmuş kişilerin bilgileri derlenerek Komisyona lobi faaliyeti gerçekleştirilmiştir. 7. ÇP sürecinde (2007-2013) toplam 667 defa hakemlik gerçekleştirilirken, Ufuk2020 Programının ilk üç yılında

Türkiye’den hakemler toplam 727 kez görev almıştır. 7. ÇP ile kıyaslandığında yıl başına yapılan hakemlik sayıları Ufuk2020 Programı dâhilinde %254 oranında artmıştır. Ayrıca yıllar bazında Ufuk2020 Programı verileri incelendiğinde, hakemlik sayısında artan bir grafik bulunmakta olup, sadece 2017 yılı içerisinde toplam 277 hakem görev almıştır.

6. Stratejik Hedef 1.6. Uluslararası BTY İşbirliklerini Etkinleştirmek

Uluslararası BTY işbirliklerini etkinleştirmek hedefi kapsamında 2017 yılında aşağıdaki faaliyetler yürütülmüştür.

İkili İşbirlikleri

Ülkemizin dış politikası ile uyumlu olarak, ikili işbirliklerinde artan coğrafi çeşitlilik 2017 yılında da devam etmiş, mevcut işbirliklerinin yanı sıra, yeni coğrafyalarla işbirliği yapabilmek fırsatları takip edilmiş ve uygun ortam oluşan ülkeler ile gerekli adımlar ivedilikle atılmıştır.

2017 Yılında İmzalanan Anlaşmalar

Bilimsel ve teknolojik işbirliklerimizi artırmaya yönelik olarak, kurumlar arası düzeyde 8 ülke ile (Burundi, Güney Kore, Çin, Tacikistan, Belarus, İran, Tunus, Kuveyt) yeni kurumlar arası işbirliği protokolü imzalanmıştır. Tunus ile hâlihazırda var olan ikili işbirliğinin Ufuk2020 Programı kapsamında da geliştirilmesi amacıyla Tunus ile yeni bir mutabakat zaptı imzalanmıştır.

Tablo 16 2017 Yılında İmzalanan Anlaşmalar

Anlaşma İmzalanan Ülke	Kurum	Anlaşma Düzeyi	Anlaşma Tarihi
Tacikistan	Tacikistan Cumhuriyeti Bilimler Akademisi (AS RT)	Kurumlar arası	16.02.2017
Burundi	Burundi Eğitim, Yüksek Öğretim ve Bilimsel Araştırma Bakanlığı (MEHESR)	Kurumlar arası	07.03.2017
Belarus	Belarus Cumhuriyet Temel Araştırmalar Vakfı (BRFFR)	Kurumlar arası	10.05.2017
Çin	Çin Bilimler Akademisi, Bilim ve Kalkınma Enstitüsü (CASISD)	Kurumlar arası	25.08.2017

Anlaşma İmzalanan Ülke	Kurum	Anlaşma Düzeyi	Anlaşma Tarihi
Güney Kore	Korea Institute of Science and Technology (KIST)	Kurumlar arası	18.10.2017
İran	Uluslararası Bilimsel İşbirliği Merkezi (CISC)	Kurumlar arası	19.10.2017
Tunus	Tunus Yüksek Eğitim ve Bilimsel Araştırma Bakanlığı (MHESR)	Kurumlar arası	30.10.2017
Kuveyt	Kurumlar arası	Kurumlar arası	13.11.2017

Girişimde Bulunulan Yeni İşbirliği Anlaşma ve Protokolleri

2017 yılı içerisinde stratejik hedeflerimiz doğrultusunda ikili işbirliği süreçlerine ivme kazandırmak adına çalışmalar yapılmış olup; Güney Kore, Çin, İran, Tacikistan, Burundi, Belarus, Tunus ve Kuveyt ile anlaşmalar imzalanmış; Kazakistan, Özbekistan, Moldova ile de görüşmelere başlanmıştır. Amerika kıtası açılımımız kapsamında Brezilya ve Kanada ile bilimsel ve teknolojik işbirliği anlaşması imzalanması yönünde girişimler başlatılmıştır. Bu kapsamda TÜBİTAK'ın işbirliği yapmayı hedeflediği ülkelerden Kanada'daki TÜBİTAK muadili kuruluşlar ve ilgili Bakanlıklar ile işbirliğine yönelik niyet beyanında bulunulmuştur.

İkili İşbirliği Projeleri

2017 yılı içerisinde stratejik hedeflerimiz doğrultusunda ikili işbirliği süreçlerine ivme kazandırmak adına ile anlaşmalar imzalanmış olup, Güney Kore, Çin, İran, Tacikistan, Burundi, Belarus, Tunus ve Kuveyt ile anlaşmalar imzalanmış; Kazakistan, Özbekistan, Moldova ile de görüşmelere başlanmıştır. Amerika kıtası açılımımız kapsamında Brezilya ve Kanada ile bilimsel ve teknolojik işbirliği anlaşması imzalanması yönünde girişimler başlatılmıştır. Bu kapsamda TÜBİTAK'ın işbirliği yapmayı hedeflediği ülkelerden Kanada'daki TÜBİTAK muadili kuruluşlar ve ilgili Bakanlıklar ile işbirliğine yönelik niyet beyanında bulunulmuştur.

Çalıştay, Konferans ve Kurultaylar

Slovak Bilimler Akademisi (SAS) Çalıştayı

12-13 Kasım 2017 tarihlerinde TÜBİTAK ile Slovak Bilimler Akademisi (SAS) arasında Gebze'de bir çalıştay düzenlenmiştir. Toplamda 40'tan fazla Türk ve Slovak katılımcının

katkı sağladığı çalıştayda “malzeme bilimi, biyotıp ve gıda” alanında araştırmacılar bir araya gelmiş olup, ortak proje önerileri ve bilimsel çalışmalarını hakkında fikir alışverişinde bulunulmuştur.

COST Bilgi Günleri ve COST MC Üyeleri Ufuk2020 Çalıştayı

2017 yılında COST katılımının artırılması için tanıtım faaliyetlerine devam edilmiştir. Söz konusu tanıtım faaliyetleri kapsamında 12 üniversitede COST Bilgi Günleri düzenlenmiş olup; 500’e yakın araştırmacıya COST Kuruluşunun yapısı, COST katılım kuralları, COST katılımından elde edilecek faydalar gibi konularda bilgi verilmiştir.

BLACK SEA (KARADENİZ) HORIZON (BSH) Projesi – Fikir Alışveriş Grup Toplantısı

Kurumumuzun partneri olduğu BSH Projesi kapsamında, çok taraflı olarak yürütülmesi planlanan proje başvuru çağrısına katılması öngörülen fonlayıcı kuruluş temsilcilerinin bir araya getirildiği toplantılar 2015 yılında Ankara’da ve 2016 yılında Bonn’da düzenlenmiştir. Bahse konu toplantıların devamı niteliği taşıyan “Karadeniz Ortak Çağrısı Fonlayıcı Kuruluşlar Çalıştayı” 1-2 Şubat 2017 tarihinde yine Kurumumuz ev sahipliğinde İzmir’de düzenlenmiştir. Söz konusu çalıştay sonucunda, çağrı dokümanları, takvimi ve kapsamı üzerinde çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Buna göre, çağrının 2018 yılında Akıllı Gelecek için Akıllı Malzemeler; Kaynak Yeterliliği ve Çevre ve Sürdürülebilir Tarım konularında açılması planlanmaktadır.

Çok Taraflı İşbirlikleri

2017 yılında, hükümet veya kurum düzeyinde üye olunan uluslararası kuruluşların faaliyetlerine aktif bir şekilde katılım sağlanmış, bu sayede bu kuruluşlar bünyesindeki etki pekiştirilmiş, bazılarının toplantılarının ülkemizde düzenlenmesi sağlanmış ve gelişmeleri hem yakından takip edebilme hem de yönlendirebilme fırsatı yakalanmıştır. Türkiye’nin de kurucu üyeleri arasında yer aldığı Avrupa çapında bir platform olan EUREKA Programı kapsamında 2015, 2016 ve 2017 yıllarında Avusturya, Hollanda, İspanya, Birleşik Krallık, Fransa, Almanya, Şili ve Arjantin ile ortak proje çağrılarını çıkılmıştır. Bu dönemde İspanya, İsveç, Hollanda, Avusturya ve Güney Kore gibi ülkelere firma heyet ziyaretleri düzenlenmiştir. Ülkemiz, Temmuz 2016-Temmuz 2017 dönemi arasındaki İspanya EUREKA Dönem Başkanlığı dönemini 44 ülke arasında 11. olarak tamamlamıştır.

Üye Olunan Uluslararası Kuruluşlardaki Faaliyetlerimiz

Bilim ve Teknolojide Avrupa İşbirliği Kuruluşu (European Cooperation in Science and Technology-COST)

2017 Kasım sonu itibariyle, Türk bilim insanları tarafından COST aksiyonları çerçevesinde, COST'a katılım için 117 başvuru yapılmış, yapılan başvurulardan 2017 yılı Kasım sonu itibarıyla 34'ünün desteklenmesine karar verilmiştir. Bu çerçevede Türkiye'nin katıldığı yürürlükteki aksiyon sayısı ise 168 olup COST'un mevcut yürürlükteki aksiyonlarının %64'üne Türkiye olarak katılım sağlanmıştır.

İslam İşbirliği Teşkilatı Bilimsel ve Teknolojik İşbirliği Daimi Komitesi (Standing Committee on Scientific and Technological Cooperation of the Islamic Cooperation Organisation- COMSTECH)

COMSTECH tarafından 11-12 Aralık 2017 tarihlerinde, İslamabad/Pakistan'da düzenlenen "Implementation of the OIC S&T Agenda 2026" isimli toplantıya TÜBİTAK Başkanı başkanlığı ile 4 kişilik bir heyet ile katılım sağlanmıştır.

Birleşmiş Milletler (BM) En Az Gelişmiş Ülkeler (EAGÜ) Teknoloji Bankası

Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip ERDOĞAN tarafından 2011 yılında düzenlenen "BM En Az Gelişmiş Ülkeler (EAGÜ) IV. Konferansı" kapsamında açıklanan taahhüt paketi içerisindeki "EAGÜ'lere Yönelik bir Teknoloji Bankası" kurulması hedefi ile ilgili çalışmalara hız kazandırılmış olup ülkemiz ev sahipliğinde yürütülen ve BM Genel Sekreter Yardımcısı Gyan Chandra Acharya'nın bizzat katılım sağladığı Yüksek Düzeyli Uzmanlar Paneli toplantılarının ilki 16-17 Şubat 2015 tarihlerinde TÜSSİDE, Gebze'de düzenlenmiş ve toplantıda, kurulması öngörülen Teknoloji Bankası'na ilişkin fizibilite çalışmasına dair görüşmeler gerçekleşmiştir. Panelin ikinci toplantısı ise 2-4 Eylül 2015 tarihlerinde İstanbul'da düzenlenmiş ve Banka'nın organizasyonel hale gelmesi ve Türkiye'de kurulması uygun bulunmuştur. Akabinde, Fizibilite Raporu Ekim ayında TÜBİTAK heyetince BM Genel Sekreteri Sayın Ban Ki-moon'a bizzat sunulmuş ve kendisi tarafından BM ve 70. Genel Kurul'da müzakereye açılmıştır. Müzakereler, Teknoloji Bankası'nın Gebze'de kurulması, 2017 yılında işlevsel hale geçmesi ve kurulum sürecinde görev yapmak üzere çok ortaklı bir konsey oluşturulması kararları ile son bulmuştur.

Bu bağlamda, 27-29 Mayıs 2016 tarihlerinde Antalya’da düzenlenmiş olan “Ara Dönem Değerlendirme Konferansı”nda BM tarafından oluşturulmuş olan Teknoloji Bankası Geçici Yönetim Kurulu ve Emanet Fonu uluslararası camiaya ilan edilmiş ve Geçici Yönetim Kurulu’na ülkemizi temsilen Sn. Başkan Yardımcımız Dr. Orkun HASEKİOĞLU atanmıştır. Geçici Yönetim Kurulu, ilk toplantısını 26-27 Temmuz 2016 tarihlerinde New York’ta gerçekleştirmiştir. Geçici Yönetim Kurulu toplantı ile Banka’nın hukuki altyapısı ve 2017’den itibaren üç yıl boyunca takip etmesi öngörülen iş planı üzerinde çalışmalarına başlamış ve çalışmalarını Ağustos sonunda tamamlamıştır. Akabinde, Banka Tüzüğü ile üç yıllık iş planı BM’nin 71. Genel Kurulu’nun 2016 yılı Aralık ayındaki son oturumunda onaylanmıştır.

Bu gelişmelerin yanı sıra, ülkemiz ile BM arasında bir “Ev Sahibi Ülke Anlaşması” imzalanması amacıyla görüşmeler başlatılmış olup bu müzakereler kapsamında, BM tarafından bir heyet 31 Temmuz-4 Ağustos 2017 tarihlerinde ülkemizi ziyaret etmiştir. Ziyaret kapsamında heyete, Teknoloji Bankasının ikamet edeceği yer olarak kararlaştırılmış olan TÜBİTAK Marmara Teknokent (MARTEK) gezdirilmiş ve akabinde Ankara’ya gelinerek Ev Sahibi Anlaşması ve Mali ve Ayni Katkı Anlaşması müzakereleri başlatılmıştır. Anlaşma metinlerinin ülkemiz ve BM tarafınca üzerinde anlaşılması halleri, BM Genel Kurulu’nun 22 Eylül 2017 tarihli oturumunda imzalanmıştır.

Anlaşmalar kapsamında belirtilen taahhütler uyarınca, ev sahibi olarak ülkemiz Teknoloji Bankası’na 2017 yılından itibaren 2021 yılı da dâhil olmak üzere 5 yıl boyunca yıllık 2 Milyon Amerikan Doları gönüllü katkıda bulunmayı taahhüt etmiş ve ülkemiz adına 2017 yılı gönüllü katkımız Kurumumuzca Teknoloji Bankası Emanet Fonuna Eylül 2017 içerisinde aktarılmıştır.

Karadeniz İşbirliği Ekonomik Örgütü (KEİÖ) Faaliyetleri

Kurucu lideri (25 Haziran 1992, İstanbul) olduğumuz ve Karadeniz havzasındaki ülkelerin ekonomik işbirliklerini pekiştirmeyi amaçlayan Karadeniz Ekonomik İşbirliği Örgütü (KEİÖ) kapsamındaki faaliyetlere özel önem verilmektedir. Ülkemizin 2017 yılının ilk yarısında sürdürdüğü KEİ dönem başkanlığı, KEİ’nin 25. kuruluş yıldönümü (Mayıs 2017) Zirve Toplantısıyla taçlandırılmıştır.

Söz konusu çalışma grubu ile benzer bir hedefle hizmet eden Black Sea Horizon (BSH) projesi, 2009-2012 yılları arasında Karadeniz bölgesine yönelik olarak yürütülmüş olan Black

Sea ERANET adlı projenin devamı olarak tasarlanmış ve Avrupa Komisyonu tarafından Ufuk2020 programı altında desteklenmesine karar verilmiştir.

Söz konusu çalışma grubu ile benzer bir hedefle hizmet eden Black Sea Horizon (BSH) projesi, 2009-2012 yılları arasında Karadeniz bölgesine yönelik olarak yürütülmüş olan Black Sea ERANET adlı projenin devamı olarak tasarlanmış ve Avrupa Komisyonu tarafından Ufuk2020 programı altında desteklenmesine karar verilmiştir.

Kurumumuzun ortağı olduğu BSH adlı proje 1 Mart 2015 tarihi itibarıyla başlatılmış olup, Avrupa Komisyonu tarafından finanse edilen bir uluslararası işbirliği projesidir. Proje kapsamında, Karadeniz Bölgesi ülkeleri ile AB üye ve ilişkili ülkeleri arasında bilim, teknoloji ve yenilik alanındaki yönetim politikalarının uyumlulaştırılması amacıyla bir diyalog platformu oluşturulması amaçlanmaktadır. Aynı zamanda, proje sonrasında açılacak olan çok taraflı çağrı için gerekli hukuki çalışmalar yürütülmektedir. Kurumumuz, ilgili projenin faaliyetlerine kendisine ayrılan bütçe ve görevler aracılığıyla katkı sağlamak ve proje çıktılarını takip etmektedir.

Karadeniz Ufuk Projesi (Black Sea Horizon) çerçevesinde, Karadeniz ülkelerinde faaliyet gösteren araştırmacıların proje pazarlarına katılımını desteklemek amacıyla bir hibe çağrısı açılmıştır. Bu çağrıyla araştırmacıların Avrupa Birliği konsorsiyumlarına dâhil olmaları, bilim, teknoloji ve yenilik alanlarında ortaklıklar geliştirmeleri ve kendi kuruluşlarını uluslararası arenada tanıtılmalarının teşvik edilmesi hedeflenmiştir.

Çağrı sonuçları uyarınca, Sürdürülebilir Tarım, Su Yönetimi, Su ile İlgili Kaynak Verimliliği ve Uygulamalı Kimya ve Akıllı Malzemeler alanlarında düzenlenecek proje pazarları ve büyük uluslararası etkinliklere katılımı teşvik için toplamda 6 ülkeden 12 araştırmacıya destek verilmesi kararlaştırılmıştır. En çok destek alan ülke ise 5 araştırmacı ile Türkiye olmuştur.

D-8 (Gelişen Sekiz Ülke) Teknoloji İşbirliği Faaliyetleri

D-8 üye ülkeler arasındaki bilimsel işbirliklerini artırmaya yönelik olarak sekreteryası TÜBİTAK tarafından yürütülecek olan yeni bir işbirliği modeli (ECSTRA D-8) tasarlanmış, bu öneri 2017 yılı Kasım ayında Nijerya'da düzenlenen Sanayi Bakanları Toplantısında dile getirilerek tutanaklara girmiştir. Üye ülkelerin hazırlanan dokümanlara sağlayacağı geri dönüşlerden sonra son halini alacak olan metinler ivedilikle uygulamaya geçirecektir.

Avrupa Moleküler Biyoloji Organizasyonu (EMBO) Yerleşim Desteği ve Avrupa Moleküler Biyoloji Laboratuvarı (EMBL) Faaliyetleri

EMBO (Yerleşim Desteği) - EMBO'nun, kurucu üyesi olduğumuz Yerleşim Desteği Programı (Strategic Development Installation Grants-SDIG), Çek Cumhuriyeti, Polonya, Portekiz ve Türkiye'deki bilim insanlarına, yaşam bilimleri alanında ülkelerine dönerek, araştırma faaliyetlerine kendi laboratuvarlarını kurarak devam etmelerini sağlayan bir destek programıdır. Programın başlangıç yılı olan 2006'dan bu yana ülkemizdeki 28 araştırmacı, 1 tanesi 2017 yılında olmak üzere desteklenmiştir.

Uluslararası Bilim Kurulu (International Council for Science-ICSU)

Dünyanın önde gelen sosyal ve doğal bilimler organları olan Uluslararası Bilim Konseyi (ICSU) ve Uluslararası Sosyal Bilim Konseyi (ISSC), 2018 yılında birleşerek, bilim için küresel ses olarak hizmet edecek Uluslararası Bilim Konseyi olma kararı almıştır.

Yeni Uluslararası Bilim Konseyi, 40 uluslararası bilimsel birlik ve dernekler de dâhil olmak üzere ISSC ve ICSU'nun mevcut üyelerini ve akademiler ve araştırma konseyleri gibi 140'dan fazla ulusal ve bölgesel organizasyonu bir araya getirmektedir.

Kurumumuzun 1968 yılından beri üyesi bulunduğu ICSU (International Council for Science) için 2010 yılında alınan karar doğrultusunda üyelik statümüzün 'gözlemci üye' olarak değiştirilmesi sonrası, 2018 yılından itibaren yeniden tam üyelik statüsüne geçilmesi kararı alınmış olup gerekli ödemelerin tamamlanması ile birlikte tam üye statüsüne geçilmiştir. Böylelikle Kurumumuz, 2018 yılı itibarıyla ISC'de tam üye olmaya hak kazanmıştır.

The European Organization for Nuclear Research (CERN)

Nisan 2017 tarihinde, CERN'de gerçekleştirilen deneylere katkı sağlamak, CERN bağlantılı projeleri TÜBİTAK'ın ulusal destek programları kapsamında desteklemek ve Türk bilim insanlarının CERN çalışma grupları kapsamındaki deneylerine katılabilmeleri ve aynı zamanda destek programlarının oluşturulması için iki kurum arasında işbirliği anlaşması imzalanmıştır.

Hızlandırıcı Teknolojileri Toplantıları

20 Şubat ve 10 Nisan 2017 tarihlerinde Kurum Başkanımız başkanlığında Hızlandırıcı Teknolojileri ile ilgili toplantılar düzenlenmiştir. Toplantıya TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi, Boğaziçi Üniversitesi, İstanbul Bilgi Üniversitesi, Ankara Üniversitesi, Ömer Halisdemir Üniversitesi, İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü ve Akdeniz Üniversitesinde görev yapan ve hızlandırıcı alanında ülkemizdeki somut çalışmalara katkıda bulunan bilim insanlarımız katılım sağlamıştır.

Belmont Forum

Küresel iklim değişikliğinin anlaşılması ve azaltılmasına yönelik kıyı hassasiyeti, içilebilir su güvenliği, ekosistem hizmetleri, karbon bütçeleri gibi disiplinler arası yaklaşımların ilerlemesini destekleyen ve dünyanın önde gelen bilimsel ve teknolojik araştırma kuruluşlarının oluşturduğu küresel bir ortaklık olan Belmont Forum için gerekli aidat ödeme işlemleri tamamlanarak tam üye statüsünde dâhil olunmuştur.

Bu kapsamda, 6-11 Kasım 2017 tarihlerinde Sao Paulo/Brezilya’da düzenlenen Belmont Forum Genel Kurul Toplantısına katılım sağlanarak, dâhil olunabilecek Ortak Araştırma Aksiyonları (CRA) konusunda çalışmalara başlanmıştır.

PRIMA CSA ve PRIMA Girişimi (Partnership for Research and Innovation in the Mediterranean Area)

PRIMA Girişimi ise, Avrupa Birliği'nin İşleyişi Hakkındaki Antlaşma'nın 185. maddesi kapsamında gerçekleştirilecek olan ve 2018 yılından başlayarak 10 yıl sürmesi planlanan bir programdır. İlgili girişim çerçevesinde Akdeniz'de su kaynakları ve gıda sistemleri alanlarında yürütülecek uluslararası ve çok ortaklı araştırma ve inovasyon projeleri desteklenecektir. 1 Nisan 2017 tarihli ve 264 sayılı Bilim Kurulu toplantısında, Kurumumuzun 5 yıl için toplamda 5 Milyon Avro maddi taahhüt ile PRIMA Girişiminde yer alması kararlaştırılmıştır. 28 Haziran 2017 tarihinde Brüksel’de gerçekleştirilen ve PRIMA Girişimi paydaşlarının da yer aldığı COST Connect etkinliğine katılım sağlanmıştır.

The World Association of Industrial and Technological Research Organizations (WAITRO)

2017 yılında da 22 Mart ve 11-13 Kasım tarihlerinde gerçekleştirilen Genel Kurul Toplantılarına TÜBİTAK MAM Başkan Yardımcısı Doç. Dr. Murat MAKARACI ile TÜBİTAK Başkan Danışmanı Doç. Dr. Bahadır TUNABOYLU katılım sağlamıştır.

7. Stratejik Hedef 1.7. BTY e-Altyapılarının Gelişmesini Sağlamak

Stratejik hedef 1.7’de detaylandırılan ULAKNET ve TRUBA projelerinin temel amacı, ülkemiz araştırmacılarının ulusal ve uluslararası arenada rekabet içerisinde Ar-Ge faaliyetlerini sürdürebilmeleri için gerekli olan araştırma altyapılarının sağlanmasıdır. Sağlanan araştırma altyapıları ile Ar-Ge faaliyetlerinin geliştirilmesine doğrudan katkı verilmektedir.

ULAKNET-2

ULAKNET-2 Projesi adı altında, Kalkınma Bakanlığı desteği ile yürütülen ve ULAKNET’i kademeli olarak kendi fiber-optik altyapısına sahip bir araştırma ve eğitim ağına dönüştürmeyi amaçlayan çalışmalar 2017 yılı boyunca da sürdürülmüştür. Farklı Büyükşehir Belediyeleri ve Servis sağlayıcı firmalar ile maliyet etkin çözümler oluşturabilmek için görüşmeler yapılmıştır. 2018 yılı başında İzmir Büyükşehir Belediyesi ile işbirliği oluşturularak proje kapsamındaki altyapının genişletilmesi ve bağlı birim sayısının artırılması planlanmaktadır.

ULAKBİM tarafından şehir içi (Ankara, Eskişehir, Konya ve İstanbul) güzergâhlarında kurulan fiber optik altyapı 215 km’yi aşmıştır. Kurulan altyapıdan hizmet alan birim sayısı 33’e ulaşmıştır. Proje kapsamında mevcut fiber altyapı için ihtiyaç duyulan arıza müdahale, garanti artırımı ve bakım hizmetleri temin edilmiştir. Ayrıca ULAKNET kullanıcısı kurumların artan kapasite ihtiyaçlarını karşılayabilmek ve kapasite artışlarını gerçekleştirebilmek için gerekli olan donanımlar (arayüz, modül vb.) da yine proje kaynakları ile satın alınmıştır.

TRUBA

ULAKBİM tarafından 2003 yılından itibaren faaliyetlerini sürdüren Yüksek Başarılı ve Grid Hesaplama Merkezi, aktif olarak kullanılan toplam teorik hesaplama gücü 378 Tflops'a ulaşan hesaplama gücü ile tüm ülkedeki araştırma gruplarına hesaplama ortamı sağlamayı amaçlayan ulusal bir merkez olarak hizmet vermektedir. 2017 yılı içerisinde mevcut hesaplama kaynaklarına 153 adet 28 çekirdekli ve sunucu başına 256GB bellekli hesaplama sunucuları ve 100Gbps hızında Infiniband omurga cihazı eklenmiştir.

Türk Ulusal Bilim e-Altyapısı, bireysel olarak çalışmalarını yürüten tüm araştırmacıların, TÜBİTAK ARDEB tarafından desteklenen bilimsel projelerin, hesaplama ve depolama ihtiyacı duyan kamu ve özel kurumların kullanımına açıktır. Farklı jenerasyonlarda işlemci ailelerinden hesaplama ortamı bulunan merkezde, toplam 4 PByte boyutunda veri depolama alanı bulunmaktadır.

Mevcut merkezin kaynakları, Kalkınma Bakanlığı tarafından TRUBA Güçlendirme Projesi (TRUBA) kapsamında 2012-2018 yılları arasında desteklenmekte olup, esas olarak Türkiye'de çalışmalarını yürüten araştırmacıların, yürütülmekte olan ulusal ve uluslararası projelerin yüksek başarılı hesaplama, dağıtık hesaplama ve bilimsel veri ambarı ihtiyaçlarını karşılamayı hedeflemektedir. Proje, 2008-2011 yılları arasında DPT tarafından desteklenen TR-Grid Araştırma e-Altyapısının Güçlendirilmesi (TR-Grid ReIS) projesinin geliştirilmiş devamı niteliğindedir.

TRUBA kaynaklarından faydalanan bireysel araştırmacı sayısı 2017 yılı içerisinde 1681'e yükselmiştir. Kayıtlı araştırmacılar, 120 adetten fazla araştırma ve kamu kurumuna ve farklı 74 ayrı disipline bağlı olarak çalışmalarını sürdürmüşlerdir.

Bireysel araştırmacılar haricinde merkezimiz, 2017 yılında başlamış 7 adet yeni ARDEB projesi ve 4 adet yeni BAP; devam eden 3 adet ARDEB projesi; 5 adet tamamlanan ARDEB projesi ve 4 adet BAP için hesaplama ve depolama kaynağı ihtiyacını karşılamak üzere kullanılmaktadır. 2017 yılı itibariyle toplam desteklenen araştırma proje sayısı 53'e yükselmiştir.

ULAKBİM ve farklı kamu kurum ve kuruluşları arasında imzalanan protokoller kapsamında 2017 yılında gerçekleşen ve geçmiş dönemlerden sürdürülen projelerin hesaplama ve

depolama altyapısı sağlanması TRUBA kapsamında ULAKBİM tarafından desteklenmektedir:

- TÜBİTAK SAGE
- CERN tarafından yönetilen Yüksek Enerji Fiziği deneyleri

Altyapı desteğinin yanı sıra edinilen tecrübe yapılan işbirlikleri kapsamında özel sektörle de paylaşılmaktadır.

TRUBA, aylık ortalama 6 milyon çekirdek saat kullanımı ile 2017 yılında hizmetlerine devam etmiş olup, proje boyunca toplamda 355 milyon çekirdek saatten fazla iş çalıştırılmıştır. Araştırmacılar tarafından 2017 yılı içerisinde bildirilen 96 adet SCI makalesi yayınlanmıştır. Bu yıl içerisinde bildirilen 20 adet tez tamamlanmış, 6 adet tez çalışması sürdürülmektedir. Toplam proje boyunca 415 adet SCI yayın, 43 adet bildiri, 95 adet tez çalışması kullanıcılar tarafından altyapı imkânları kullanılarak gerçekleştirilmiş olarak bildirilmiştir.

TRUBA, bilimsel hesaplama ortamlarını kullanıcılarına web arayüzü üzerinden sunmaktadır. Kullanılan arayüzün modern standartların gerisinde kalması ve artan ihtiyaçlar sebebiyle yeni bir arayüz geliştirilmesine başlanmıştır. Geliştirilen bu yeni portalda, kritik bir işlem olan kimlik doğrulaması için e-Devlet entegrasyonu sağlanmıştır. Yayın ve çalışma birimleri için gerekli olan YÖKSİS entegrasyonu için YÖK ve Türksat ile ortak çalışmalar yapılmıştır. Bunlara ek olarak kullanıcı ihtiyaçlarını karşılayabilecek daha basit ve kullanışlı bir arayüz tasarlanmıştır. Tasarlanan arayüz sadece dışarıdaki kullanıcılar için olmamakla birlikte, sistem yöneticilerinin de işlerini kolaylaştırma ve harcadığı zamanı azaltmaya yöneliktir. 2017 sonu itibarıyla sona gelinen bu projenin alt yapısı tüm dünyadaki benzer kuruluşlar ile entegre olabilecek şekilde geliştirilmiştir. Projenin 2018 içinde faaliyete başlaması hedeflenmektedir.

8. Stratejik Hedef 1.8. Ulusal BTY Politikalarının Tasarımını, Yönetişimini ve Yayılımını Etkinleştirmek

Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu Sekretarya Hizmetleri

Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu 30. Toplantısı Hazırlıkları

Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulunun 30. Toplantısı için TÜBİTAK tarafından toplantıya ilişkin hazırlık dosyası, sunum ve organizasyonel hazırlık çalışmaları yürütülmüştür.

Toplantı için ülkemizdeki tüm BTY faaliyetlerinin ve son dönem gelişmelerinin aktarıldığı yaklaşık 650 sayfalık toplantı hazırlık dosyası 30'un üzerinde kurum/kuruluştan alınan gelişmelerle hazırlanmıştır. BTYK sunumu sürekli güncellenmiştir ve yapılan tespitlere ilişkin yeni bilgiler, TÜBİTAK Başkanı ile yapılan toplantılar sonucunda sunuma eklenmiştir. İstatistiki bilgiler ve karar taslaklarına ilişkin bilgiler ayrıca güncellenerek ulusal BTY ekosisteminin içinde bulunduğu durum resmedilmiştir. Ek olarak, sunumda kullanılmak üzere TÜBİTAK Birimleri ve Enstitülerden başarı öyküleri toplanmış, derlenmiş, hem sunu hem de video olarak hazırlanmıştır ve sürekli güncellenmiştir. Ancak Başbakan başkanlığında düzenlenen BTYK Toplantısı 2017 yılı içerisinde gerçekleşmemiştir.

BTY Politikalarına İlişkin Gelişmelerin İzlenmesi, Değerlendirilmesi

Ulusal Bilim, Teknoloji ve Yenilik Sistemi Performans Göstergeleri Takibi

BTYK'nın 26. Toplantısı'nda alınan ve çerçevesi sunulan 2005/3 no.lu "Ulusal Bilim, Teknoloji ve Yenilik Sistemi Performans Göstergeleri" kararı kapsamında BTY ekosisteminin ulusal seviyede izlendiği 207 gösterge için kamu kurumlarının sağladıkları Ar-Ge, yenilik, girişimcilik ve ticarileştirme destekleri kapsamında 18 kamu kurumu ile 8 TÜBİTAK biriminden resmi yazıda iletilen kuruma özel veri talebi formu ve göstergelerin güncellenen tanım dokümanı ile veri talebinde bulunulmuştur. İlgili resmi yazılar ayrıca faks ve e-posta yoluyla da ilgili kurumlara iletilerek konu ile direk bağlantılı kişilere ulaşılmış ve böylece verinin güvenilir bir şekilde ve kısa sürede doldurulması sağlanmıştır. Süreçte kurumlardan gelen sorular telefon ve e-posta aracılığıyla cevaplanmış ve gelen formlar kaydedilmiştir. Kurumlardan iletilen veriler karar kapsamında takip edilen 207 gösterge için geçmiş yıl verileri ile kontrol edilmiş, kamu kurumlarının sağladıkları Ar-Ge, yenilik, girişimcilik ve ticarileştirme destekleri verileri için ise kararda yer alan ve BTYK dosyasında yer alan diğer veriler ile kıyaslanmış ve gerekli düzeltmeler için kurumlara geri dönüş yapılmıştır. Karar kapsamındaki 207 gösterge için hesaplama dosyası güncellenmiş ve sonuçlar BTYK karar gelişme formatına dönüştürülmüştür.

Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksinin Oluşturulması

2017 yılı Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksi veri toplama sürecine YÖK, TÜBİTAK, BSTB, Kalkınma Bakanlığı, KOSGEB, Türk Patent ve Marka Kurumu (TÜRKPATENT),

Maliye Bakanlığı, Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (TTGV), Türkiye Bilimler Akademisi (TÜBA), 157 üniversite ve 52 Teknoloji Geliştirme Bölgesi (Teknopark) katkı sağlamıştır.

Endeks ile üniversiteler; bilimsel ve teknolojik araştırma yetkinliği, fikri mülkiyet havuzu, işbirliği ve etkileşim, girişimcilik ve yenilikçilik kültürü ile ekonomik katkı ve ticarileşme boyutları altında 23 göstergeye göre sıralanmıştır. Ülkemizin 2017 yılı içerisinde en girişimci ve yenilikçi 50 üniversitesi Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı tarafından 29 Aralık 2017 tarihinde kamuoyu ile paylaşılmıştır.

Tablo 17 BTYPDB Tarafından 2017 Yılında Yürütülen Faaliyetler

<p>BTY Politikalarına İlişkin Gelişmelerin İzlenmesi, Değerlendirilmesi</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ulusal Bilim, Teknoloji ve Yenilik Sistemi Performans Göstergeleri Takibi • Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksinin Oluşturulması • Kurum Hissesi'nin Yeniden Yapılandırılması • Üniversitelerin Odaklandıkları/Odaklanacakları Teknoloji Alanlarının Analizi • TÜBİTAK Başkanlık Birimleri Göstergelerinin İzlenmesi • TÜBİTAK Bilgilendirme Sunumunun Hazırlanması • Orta Vadeli Program Eylemleri Kapsamında TÜBİTAK Gelişmelerinin Raporlanması • TÜBİTAK Kurumsal Yetkinlik Sürecinin Tanımlanması • 2017 Yılı İcraat El Kitabının Hazırlanması
<p>Ulusal BTY Politikasını Geliştirici Stratejik Çalışmalar Yapılması ve Politika Önerilerinin Oluşturulması</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ülkelerin BTY Yapılanmalarının ve BTY Önceliklerinin İncelenmesi • Ulusal Uzay Araştırma Programı 2016-2023 Yol Haritası • Enerji Alanında Teknolojilerin Önceliklendirilmesi İçin İşbirliği Çalışması • Akıllı Üretim Sistemleri Teknoloji Yol Haritası • Teknoloji Yol Haritaları ve Çağrı Konularının Belirlenmesi • İzmir İlinin Potansiyel Teknoloji Alanlarının Belirlenmesi • TÜBİTAK Desteklerinin Teknolojik Hazırlık Seviyesi (THS) Haritalaması • Savunma Sanayi Teknoloji Önceliklendirme Çalışmaları

	<ul style="list-style-type: none"> • Ar-Ge Yenilik ve Girişimcilik Destek Programları ile Bilim İnsanlarına Yönelik Destek Programları Kapsamındaki Çakışmalar • Tersine Beyin Göçü İçin Program Önerisi Oluşturulması • Kalkınma Planı Eylemleri ve Nitelikli İnsan Gücü İçin Çekim Merkezi Programı Takibi • Yüksek Teknolojili Ürünlerin Üretim Yatırımına Yönelik Finans Kaynaklarının Çeşitlendirilmesi Model Önerisi • İslam İşbirliği Teşkilatı Ortak Araştırma Fonu Model Önerisi Geliştirilmesi • 2017 Yılı Program Tedbirleri Takibi • Diğer Strateji Belgelerine Katkı • İl Verileri, Bilgi Notları, Sunumlar • Mevzuat Ağacı • TÜBİTAK İş Yüğü Analizi
--	--

Stratejik Amaç 2. Özel Sektör Ar-Ge Faaliyetlerinin Artmasını Sağlamak

1. Stratejik Hedef 2.1. Özel Sektör Ar-Ge Yetkinliğini ve İşbirliklerini Geliştirmek

1501 Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı

2017 yılında programa toplam 1.086 proje başvurusu yapılmıştır. İlgili dönemde bu program kapsamında 799 projenin desteklenmesine karar verilmiştir. 2017 sonu itibarıyla program kapsamında sonuçlanan proje sayısı 646'dır. Program kapsamında desteklenen projelere 212 milyon TL hibe destek verilmiştir.

1503 Proje Pazarları Destekleme Programı

2017 yılında toplam 21 proje pazarı başvurusu gerçekleşmiş olup 21 başvuru desteklenmiştir. İlgili dönemde program kapsamında desteklenen proje etkinliklerine 635,55 TL hibe destek verilmiştir.

1505 Üniversite Sanayi İşbirliği Destek Programı

2017 yılında program kapsamında 88 proje başvurusu gerçekleşmiş olup 57 projenin desteklenmesi uygun bulunmuştur. 2017 sonu itibarıyla program kapsamında sonuçlanan proje sayısı 21'dir. 2017 yılında program kapsamında desteklenen projelere 5,6 milyon TL hibe destek verilmiştir.

1509 Uluslararası Sanayi Ar -Ge Projeleri Destekleme Programı

2017 yılında programa toplam 74 proje başvurusu yapmıştır. Program kapsamında 54 projenin desteklenmesine karar verilmiştir. 2017 sonu itibarıyla program kapsamında sonuçlanan proje sayısı 30'dur. Programı kapsamında 2017 yılında desteklenen projelere 27,8 milyon TL tutarında hibe destek verilmiştir.

1515 Öncül Ar -Ge Laboratuvarları Destekleme Programı

2014 yılının ikinci yarısında başlatılan programın amacı Türk bilim insanlarının araştırma niteliklerinin yükseltilmesi ve ülkemizin belirli bilim ve teknoloji alanlarında küresel çekim merkezi olmasının sağlanmasıdır. Belirtilen amaçlarla, alanında öncül bilimsel ve teknolojik bilgi üreten ulusal/uluslararası kuruluşların Türkiye'de kuracağı Ar-Ge laboratuvarlarının belirli giderleri geri ödemesiz (hibe) olarak desteklenecektir.

Alanında öncül bilimsel ve teknolojik bilgi üreten ulusal/uluslararası kuruluşların, geleceğin teknolojilerini geliştirmeye yönelik bilimsel hedefler içeren ve değerlendirme sonucu TÜBİTAK tarafından kabul edilen araştırma programı kapsamında yeni bilgiler üretilmesi ve uygulanması, bilimsel yorumların yapılması, güncel ve gelecekte karşılaşılması muhtemel teknolojik ve bilimsel problemlerin çözümüne yönelik çalışmalar yapılması, kavramsal doğrulama, yeni kuramsal çerçeveler oluşturulması amaçlı temel ve/veya uygulamalı araştırmaya dayanan faaliyetlerinin desteklenmesi esastır. 1515 Programına 2017 yılında 3 firmadan 3 niyet mektubu gelmiştir. Bu niyet mektuplarından biri reddedilmiş, iki tanesi kabul edilmiştir. Kabul edilen niyet mektuplarına ilişkin başvuru süreci başlatılmıştır. Daha önceki yıllarda kabul edilen niyet mektuplarına ilişkin sunulan 5 projenin değerlendirme süreçleri tamamlanmıştır. Bu projelerden 3 tanesinin desteklenmesine karar verilmiş, 2 tanesinin ise desteklenmesi uygun bulunmamıştır.

1511 Öncelikli Alanlar Araştırma Teknoloji Geliştirme ve Yenilik Projeleri Destekleme Programı

Program ile ilgili detaylar "Stratejik Hedef 1.1. Öncelikli Alanlardaki Ar-Ge Proje Sayısını ve İnsan Gücünü Artırmak" hedefi altında verilmiştir.

1602 Patent Destek Programı

1602 Patent Destek Programı ile ülkemiz kaynaklı ulusal ve uluslararası patent başvuru sayısının artırılması, gerçek ve tüzel kişilerin patent başvurusu yapmaya teşvik edilmesi ve ülkemizdeki patent sayısının artırılması amacıyla patent başvurusu ile araştırma ve inceleme raporu ücretleri için 2014 yılından itibaren hibe desteği sağlanmaktadır.

1602 Programı kapsamında Türk Patent ve Marka Kurumuna, Avrupa Patent Ofisine, Dünya Fikri Haklar Örgütüne, Japonya Patent Ofisine, ABD Marka ve Patent Ofisine yapılan tüm patent başvuruları desteklenmektedir. 2017 yılında yapılan mevzuat değişikliği ile Kore Patent Ofisi ve Çin Halk Cumhuriyeti Patent Ofisi destek kapsamına alınmıştır.

Araştırma raporu ve inceleme raporu desteklerinin yanı sıra Türkiye’de patent alınması durumunda 3 bin TL, ABD, Japonya, Avrupa, Kore veya Çin Patenti alınması durumunda ise 10 bin TL patent ödülü verilmektedir. Destek programı kapsamında 2017 yılında 3.121 ulusal patent başvurusu ve 533 uluslararası patent başvurusu yapılmıştır. Program kapsamında aynı dönemde yaklaşık 3.330.430 TL hibe desteği verilmiştir.

Tanıtım ve Bilgilendirme Etkinlikleri

2017 yılında İstanbul, Eskişehir, Bilecik, Bursa, Antalya, Kütahya, Konya, Afyonkarahisar, Rize, Adana, Manisa, Gaziantep, Muğla, Mersin, İzmir ve Samsun olmak üzere toplam 16 ilde 39 tanıtım ve bilgilendirme etkinliklerine katılım sağlanmıştır. Bunlara ek olarak; TEYDEB Yeni Destek Sistemi ve tanıtımına ilişkin Ankara sınırları içerisinde pek çok Üniversite, TTO ve OSB’de bilgilendirme toplantıları gerçekleştirilmiştir. Ayrıca hazırlanan 1512 tanıtımının yer aldığı bağımsız web sayfasının içeriği belli periyotlarla güncellenmektedir.

2. Stratejik Hedef 2.2. KOBİ’lerin Ar-Ge Kapasitesini Artırmak

1507 KOBİ Ar-Ge Başlangıç Destek Programı

2017 yılında programa toplam 764 proje başvurusu yapılmıştır. İlgili dönemde bu program kapsamında 678 projenin desteklenmesine karar verilmiştir. 2017 sonu itibarıyla program kapsamında sonuçlanan proje sayısı 836’dır. Program kapsamında desteklenen projelere 122,7 milyon TL hibe destek verilmiştir.

1601 Yenilik ve Girişimcilik Alanlarında Kapasite Artırılmasına Yönelik Destek Programı

1601 Yenilik ve Girişimcilik Alanlarında Kapasite Artırılmasına Yönelik Destek Programı kapsamında Ar-Ge ve yenilik alanlarında sağlanan kamu desteklerinin daha etkin ve verimli kullanılmasını sağlayacak mekanizmaların desteklenmesi ile ulusal yenilik ve girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda eğitim, mentörlük, kümelenme, işbirliği ağları, proje pazarı ve yatırım pazarı alanlarında çağrılar açılması planlanmaktadır.

1601 Programı kapsamında 2016 yılında açılan 1601-2016-01 kodlu 1512 Teknogirişim Sermaye Desteği Programı 1. Aşama Uygulayıcı Kuruluş Çağrısı değerlendirme sonuçlarına göre desteklenmesi uygun bulunan 7 kuruluş ile sözleşme imzalanarak 01.01.2017 tarihi itibarıyla projelerinin destek süreci başlatılmıştır. Bu 7 kuruluş, projelerinin destek süresinin biteceği 31.12.2019 tarihine kadar 1512 Teknogirişim Sermaye Desteği Programının 1. aşama faaliyetlerini yürütecektir.

2017 yılında toplam 20 uygulayıcı kuruluş (1601-2015-02 çağrısı ile desteklenen 7 kuruluş) 1512 Programı 1. Aşaması kapsamında iş fikri başvurularını toplanması ve değerlendirilmesi, başarılı bir girişime dönüşme potansiyeli olan iş fikirleri için iş planı hazırlama desteği verilmesi faaliyetlerini yürütmüşlerdir.

Stratejik Amaç 3. Girişimcilik ve Yenilikçilik Faaliyetlerinin Gelişmesini Tetiklemek

1. Stratejik Hedef 3.1. İleri Teknoloji Alanlarında Faaliyet Gösteren Girişimci Sayısını Artırmak

1512 Teknogirişim Sermaye Desteği Programı (BİGG)

Programın 2017 yılında açılan çağrılar kapsamında başarılı bulunan girişimcilerden 195'i 2017 yılında firmasını kurmuştur. 2017 yılında program kapsamında toplam 24 milyon TL hibe destek verilmiştir.

Tablo 18 1512 Teknogirişim Sermaye Desteği Programı 2017 Yılı Çağrısına İlişkin Veriler

	2017-1	2017-2
İş Fikri Başvuru Sayısı	3.327	3.308
1. Aşama Faaliyetlerinden Yararlananların Listesi	1.460	1.276
İş Planı Başvuru Sayısı	320	403
Destek Almaya Hak Kazananlar	206	220
Şirket Kuranlar	195	Şirket kurulum işlemleri devam etmektedir.

1512 Programı 2015 yılı Mart ayında yapılan değişikliklerle Teknogirişim Sermaye Desteği Programı adı altında yenilenmiş içeriği ile uygulamaya almıştır. Programın adı, hedef kitleye doğrudan erişebilmek amacıyla BİGG (Bireysel Genç Girişim) olarak kullanılacaktır. BİGG Programı, Türkiye’de girişimcilik ekosisteminin gelişimini hızlandıracak şekilde, TÜBİTAK’la birlikte girişimcilere destek verecek başka kuruluşları da bünyesinde toplamıştır. BİGG Programının 1. aşaması kapsamında desteklenen 1’i banka 19’u üniversite TTO’su olmak üzere 20 Uygulayıcı Kuruluş girişimcilere eğitim, mentörlük, kuluçka, işbirliği ağlarının kullanımı ve müşteri doğrulama desteklerini içerecek şekilde hızlandırıcı hizmeti sağlamaktadır. Bu sayede TÜBİTAK, girişimcileri destekleyen Uygulayıcı Kuruluşları desteklemektedir. Programın 2. aşamasında girişimcilerin firmalarını kurmaları sonrası 150 bin TL sermaye desteği sağlanmakta ve talep eden her girişimciye iş rehberi atanmaktadır. Ayrıca BİGG desteği alan girişimciler, İngiltere ile işbirliğinin geliştirilmesine yönelik olarak Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı girişimiyle başlatılan ve TÜBİTAK tarafından yürütülen Kâtip Çelebi-Newton Fonu kapsamında Royal Academy Of Engineering tarafından yürütülen “Leaders in Innovation Fellowships Programı”na katılmaları sağlanacaktır.

1514 Girişim Sermayesi Destekleme Programı

Türkiye’de yerleşik çekirdek, başlangıç ve gelişme aşamasındaki, yenilikçi ürün, hizmet ve/veya üretim süreçleri oluşturma potansiyeli bulunan Ar-Ge odaklı firmalara yatırım yaparak Ar-Ge döngüsünün ticarileşmesine katkı sağlayacak ve değer katacak girişim sermayesi fonlarına hibe desteği sağlamak amacıyla 1514 Girişim Sermayesi Destekleme Programı oluşturulmuştur.

Dünyadaki başarılı örneklerde; teknoloji tabanlı erken aşama girişimler çoğunlukla üniversiteler, araştırma merkezleri ile teknoparklardan çıkmakta ve söz konusu girişimlerin

çekirdek, başlangıç veya gelişme aşamalarındaki sermaye ihtiyaçları bu kuruluşların çevresinde yer alan girişim sermayesi fonları aracılığıyla karşılanmaktadır. Ülkemizde de teknoloji tabanlı erken aşama girişimler benzer şekilde üniversiteler, Ar-Ge merkezleri ile teknoparklardan çıkmakla beraber, bu girişimlere erken aşamada kaynak sağlayacak girişim sermayesi fonlarının eksikliği görülmektedir. Ayrıca bu kuruluşların girişim sermayesi fonlarına katılımını güçleştiren başlıca iki unsur olarak sermaye ve tecrübe eksikliği ortaya çıkmaktadır.

Ekosistemimizdeki bu eksiklikleri giderebilmek, ekosistemdeki yatırımcı sayısını ve kaynak miktarını artırabilmek amacıyla 2017 yılında TÜBİTAK TEYDEB bünyesinde 1514 Girişim Sermayesi Destekleme Programının iyileştirilmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda, Hazine Müsteşarlığı, Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı, Kalkınma Bakanlığı, çeşitli üniversite TTO, teknoparklarının yanı sıra girişim sermayesi fon yöneticileri ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Bu görüşmelerde ortaya çıkan fikirler ile dünyadaki başarılı uygulamalar dikkate alınarak mevcut 1514 Girişim Sermayesi Destekleme Programının, üniversite Teknoloji Transfer Ofisleri, Teknoloji Geliştirme Bölgeleri ile yeterlilik almış Araştırma Altyapılarının girişim sermayesi fonlarına katılmalarını destekleyecek şekilde revize edilmesi kararlaştırılmıştır.

Yapılan çalışmalar sonrasında Uygulama Esasları taslağı oluşturulmuş ve 6 Aralık 2017 tarihinde ekosistemdeki muhtemel faydalanıcılar ve diğer tüm paydaşlara web üzerinden programın içeriği hakkında bilgilendirme sunumu yapılmıştır. Gelen görüşler üzerine 21 Aralık 2017 tarihinde geniş katılımlı bir Çalıştay düzenlenmiştir. Tüm bu çalışmalar sonucunda nihai halini alacak Uygulama Esasları, Hukuk İşleri Daire Başkanlığının da görüşleri doğrultusunda, Bilim Kurulunun gündemine getirilecektir. Bilim Kurulu kararı çerçevesinde uygulamaya alınacak program kapsamında, 2018 yılında çağrıya çıkılarak, Türkiye’de yerleşik teknoloji tabanlı start-up’lara erken ve başlangıç aşamada yatırım sağlayacak girişim sermayesi fonlarına ortak olarak katılmalarını desteklemek üzere üniversite Teknoloji Transfer Ofisleri, Teknoloji Geliştirme Bölgeleri ile yeterlilik almış Araştırma Altyapılarına beş yıl içinde 100 milyon TL tutarında hibe şeklinde destek olunması hedeflenmektedir.

1601 Yenilik ve Girişimcilik Alanlarında Kapasite Artırılmasına Yönelik Destek Programı

Programla ilgili detaylar “Stratejik Hedef 2.2. KOBİ’lerin Ar-Ge Kapasitesini Artırmak” hedefi altında verilmiştir.

1601 Programı kapsamında 2015 yılında açılan Üniversitelerde Girişimcilik Sertifika Programı Oluşturulması ve Yürütülmesi Çağrısı ile desteklenen 33 üniversite 2017 yılında kendi öğrenci ve öğretim elemanlarına yönelik girişimcilik sertifika programı açmaya devam etmiştir.

2. Stratejik Hedef 3.2. Üniversitelerde Yenilikçiliğin ve Girişimciliğin Tetiklenmesini Sağlamak

1513 Teknoloji Transfer Ofisleri Destekleme Programı

Program kapsamında desteklenen 25 üniversite TTO’su her yılın sonunda TÜBİTAK’a yıllık faaliyet raporlarını ve bir sonraki seneye yönelik yıllık faaliyet planlarını sunmakta ve bu şekilde çalışmalarını ve performanslarını izlenmektedir. TÜBİTAK’a sunulan raporlar neticesinde her yıl her TTO’ya yönelik özel olarak hazırlanan ayrıntılı izleyici heyet raporları TTO’lar ile paylaşılmaktadır. Dönem sonu izleyici ziyaretlerinin yanında TTO’lara ara dönem ziyaretleri yapılmakta ve gerek görüldüğü zamanlarda ara dönem izleyici raporları sunulmaktadır. 2017 yılında desteklenmekte olan üniversitelere 20.659.662 TL hibe destek verilmiştir.

1601 Yenilik ve Girişimcilik Alanlarında Kapasite Artırılmasına Yönelik Destek Programı

Programla ilgili detaylar “Stratejik Hedef 2.2. KOBİ’lerin Ar-Ge Kapasitesini Artırmak” hedefi altında verilmiştir.

Program kapsamında 1601-2014-1 Teknoloji Transfer Ofislerine Yönelik Hazırlık, Başlangıç ve Kapasite Artırımı Sağlanması Çağrısı sonucunda destek alan üniversitelerin destek süresi bitmiştir. Bu kapsamda TTO’lardan final raporları alınmış ve TEMEG Yürütme Kurulunda görüşülmüştür. Projelerin mali kapanışları henüz tamamlanma aşamasındadır.

Program kapsamında 2016-2 Teknoloji Geliştirme Bölgelerinde (TGB) Teknoloji Transfer Ofisleri (TTO) Kurulum ve Kapasite Artırımının Sağlanması Çağrısı sonuçları açıklanmıştır. Bu kapsamda başvuru yapan 6 TGB’den 4’ü desteklenmeye başlanılmıştır. Söz konusu çağrı kapsamında TGB’ler 3 yıl süreyle desteklenecektir. Her bir projenin bütçesi yıllık 650.000

TL'ye kadar olabilecektir. Proje bütçesinin %80'i TÜBİTAK tarafından desteklenecektir.

Yine 1601 Programı kapsamında 1601-2016-3 Teknoloji Transfer Ofislerine Yönelik Hazırlık, Başlangıç ve Kapasite Artırımı Sağlanması Çağrısı sonuçları açıklanmıştır. Çağrıya 18 üniversite adına başvuru yapılmıştır. Bu başvurulardan 9'u desteklenmeye başlamıştır. 9 TTO'dan 5'i daha önce 1601-2014-1 Çağrısı kapsamında desteklenmişti. 4 TTO ise TÜBİTAK tarafından ilk defa desteklenmeye başlamıştır. Desteklenen her bir projenin yıllık bütçesi en fazla 600.000 TL olup proje bütçesinin %80'ni TÜBİTAK tarafından desteklenecektir.

1601 Programı kapsamında 1601-2017-1 Teknoloji Transfer Ofislerine Yönelik Hazırlık, Başlangıç ve Kapasite Artırımı Sağlanması Çağrısı açılmıştır. Bu kapsamda Çağrıya 16 TTO başvuru yapmıştır. Çağrı başvuruları değerlendirilmiş ve 8 TTO'nun 01/01/2018 tarihinden itibaren desteklenmesine karar verilmiştir. Destek kararı verilen 8 TTO'nun 6'sı daha önce 1601 Programı kapsamında TÜBİTAK'tan destek almış olup 2 TTO ilk defa desteklenecektir. Desteklenen her bir projenin yıllık bütçesi en fazla 700.000 TL olup proje bütçesinin %80'ni TÜBİTAK tarafından desteklenecektir. 2017 yılında söz konusu çağrı kapsamında 7.349.232 TL hibe destek sağlanmıştır.

Stratejik Amaç 4. BTY İnsan Kaynağının ve Toplumda BTY Yetkinliğinin Geliştirilmesine Katkı Yapmak

1. Stratejik Hedef 4.1. Desteklenen Bilim İnsanı Sayısını Artırmak

Son yıllarda ARDEB'e yapılan proje başvuru sayısındaki artış ve mevzuat iyileştirmeleri sonucunda projelerde görev alan bilim insanı sayısında da önemli artış sağlanmıştır. 2017 yılında ARDEB programlarında desteklenen lisansüstü bursiyeri sayısı 8.920'dir.

TÜBİTAK BİDEB tarafından yürütülen 25 burs ve destek programı ve alt programları kapsamında 2017 yılında toplam 15.217 bilim insanı desteklenmiştir. Programların kapasitelerini artırmak amacıyla destek türleri ve tutarlarında iyileştirmeler yapılmıştır.

Eğitim Burs Programları

Yurt İçi Lisansüstü Burs Programları

TÜBİTAK BİDEB lisans, yüksek lisans ve doktora bursları kapsamında 2017 yılı sonu itibarıyla bursiyerliği devam eden 1.430 yurt içi lisans, 1.281 yurt içi yüksek lisans ve 3.353 yurt içi doktora bursiyeri olmak üzere toplam 6.064 yurt içi bursiyeri bulunmaktadır.

Türk öğrenci ve araştırmacılara yönelik burs ve desteklere ek olarak bilimsel etkileşimin gelişmesini desteklemek, uluslararası araştırma zincirini geliştirmek ve Türkiye'nin tanıtılmasına katkı sağlamak amaçlarıyla Türkiye'de eğitimlerine ya da araştırmalarına devam eden yabancı ülke vatandaşlarına yönelik burs ve destekler de verilmiştir. Yüksek lisans ya da doktora eğitimine Türkiye'de devam edecek üstün başarılı yabancı ülke vatandaşı öğrenciler 2215 Uluslararası Öğrenciler için Lisansüstü Burs Programı kapsamında desteklenmiştir. Programa 2015 yılında toplam 4.415 kişi başvuru yapılmış ve 61 kişi desteklenmiştir. İlgili program 5 Eylül 2015 tarih ve 245 sayılı TÜBİTAK Bilim Kurulu Kararı ile 2015 yılı Ekim ayından itibaren yürürlükten kaldırılmıştır. Bu nedenle 2017 yılında başvuru alınmayıp mevcut bursiyerlerin desteklenmesine devam edilmiştir. Bu kapsamda 2017 sonu itibarıyla, bursları devam eden 361 uluslararası öğrenci bulunmaktadır.

BİDEB bünyesinde uluslararası öğrencilere yönelik yürütülen bir diğer program ise 2235 En Az Gelişmiş Ülkeler Lisansüstü Burs Programı'dır. Birleşmiş Milletler Teşkilatı tarafından tanımlanan En Az Gelişmiş Ülkeler (EAGÜ) kategorisinde yer alan ülke vatandaşlarından Türkiye'de tezli yüksek lisans ve/veya doktora yapan veya yapacak olan başarılı öğrencilere mali destek sağlayarak nitelikli bilim insanlarının, araştırmacıların yetişmesine katkı sağlamak amacıyla destek verilen programa 2015 yılında 708 başvuru alınmış ve bu başvuruların 29'u desteklenmiştir. İlgili program 5 Eylül 2015 tarih ve 245 sayılı TÜBİTAK Bilim Kurulu Kararı ile 2015 yılı Ekim ayından itibaren yürürlükten kaldırılmıştır. Bu nedenle 2017 yılında başvuru alınmayıp mevcut bursiyerlerin desteklenmesine devam edilmiştir. Bu kapsamda 2017 sonu itibarıyla, bursları devam eden 57 uluslararası öğrenci bulunmaktadır.

Yurt Dışı Lisansüstü Burs Programları

2017 yılında 2213 Programına 57'si ilk dönem, 51'i ikinci dönem olmak üzere toplam 108 başvuru alınmıştır. Alınan başvurulardan toplam 15'i desteklenmeye hak kazanmıştır. 2017 sonu itibarıyla bursları devam eden 194 öğrenci bulunmaktadır.

BİDEB bünyesinde yürütülen yurtiçi lisans ve lisansüstü bursların yanında 2214/B Yurtdışı Müşterek Doktora Burs Programı ile Türkiye'de bir doktora programına kayıtlı Türk öğrencilerin yurtdışındaki üniversitelerde ortak doktora protokolleri kapsamında yapacakları doktora eğitimleri/araştırmaları için destek verilmektedir. 2017 yılında iki dönem açılan programa 1 başvuru alınmış ve 2017 yılı başında ortak doktora protokollerinin içeriğine ilişkin YÖK düzenlemesi nedeniyle aday desteklenmeye hak kazanamamıştır. Program kapsamında mevcut bursiyerliği devam eden 7 öğrenci bulunmaktadır.

Araştırma Burs ve Destek Programları

BİDEB bünyesinde lisans, lisansüstü ve doktora sonrasına yönelik araştırma burs ve destek programları yürütülmektedir. Bu kapsamda yürütülen programlar aşağıdaki gibidir:

Lisans öğrencilerini projeler yoluyla araştırma yapmaya teşvik etmek için öğrencilerin lisans öğreniminde yapacakları araştırma projelerine 2209-A Üniversite Öğrencileri Araştırma Projeleri Destekleme Programı ile kısmi destek verilmektedir. Bu program ile 2017 yılında ilk dönem alınan 938 proje başvurusundan 270'i desteklenirken 2. dönem alınan 1.611 başvurunun değerlendirme süreci devam etmektedir.

Ayrıca lisans öğrencilerinin hazırladıkları, sanayinin bir sorununu çözmeyi hedefleyen ve/veya sanayide uygulama potansiyeli olan ürün/yöntem/süreç iyileştirme ve/veya geliştirmeye yönelik araştırma konusuna sahip lisans bitirme tezleri için 2209-B Sanayi Odaklı Lisans Bitirme Tezi Destekleme Programı ile destek verilmektedir. Program kapsamında 2017 yılında 12 dönemde toplam 743 başvuru alınmıştır. İlk onbir dönemde alınan 649 başvurudan 245'i desteklenirken onikinci dönemde alınan 94 başvurunun değerlendirme süreci devam etmektedir.

Türk araştırmacıların yurt dışı dolaşımı kapsamında uluslararası işbirliği imkânlarının oluşmasını kolaylaştırmak adına 2214/A Yurt Dışı Doktora Sırası Araştırma Burs Programı ile doktora yeterliliğini almış öğrencilere araştırmalarını yurt dışında bir araştırma ortamında geliştirmek için destek verilmektedir. 2017 yılında ilk dönemde alınan 383 başvurudan 231'i

desteklenmeye hak kazanmıştır. 2017 yılı ikinci döneminde alınan 375 başvurunun ise değerlendirme süreci devam etmektedir. 2017 yıl sonu itibarıyla bursiyerliği devam eden 953 araştırmacı bulunmaktadır.

Bunun yanında doktorasını tamamlamış Türk araştırmacıların yurt dışında doktora sonrası araştırma yapmalarını teşvik etmek amacıyla 2219 Yurt Dışı Doktora Sonrası Araştırma Burs Programı çerçevesinde yurt dışı araştırma faaliyetleri de desteklenmektedir. 2017 yılında ilk dönemde alınan 664 başvurudan 281'i desteklenmeye hak kazanmıştır. 2017 yılı ikinci dönemde alınan 856 başvurunun değerlendirme süreci ise devam etmektedir. 2017 yıl sonu itibarıyla bursiyerliği devam eden 1.357 doktora sonrası araştırmacı bulunmaktadır.

Doktorasını tamamlamış genç araştırmacılara, üniversitelerimizde veya araştırma kuruluşlarımızda doktora sonrası araştırma yapmaları için destek vermek, Türk araştırmacıların yurt içi dolaşımı vasıtasıyla bilimsel bilgi aktarımı ve işbirliğini kolaylaştırmak amaçlarıyla oluşturulan 2218 Yurt İçi Doktora Sonrası Araştırma Burs Programı çerçevesinde burs verilmektedir. 2017 yılında iki dönemde toplamda 77 başvuru alınmıştır. İlk dönemde alınan 34 başvurudan 13'ü desteklenmeye hak kazanırken, 2. dönemde alınan 43 başvurunun 15'i desteğe hak kazanmıştır. 2017 sonu itibarıyla program kapsamında bursiyerliği devam eden 105 doktora sonrası araştırmacı bulunmaktadır.

Ayrıca uluslararası doktora sırası ve doktora sonrası araştırmacılar 2216 Uluslararası Araştırmacılar için Araştırma Burs Programı kapsamında desteklenmiştir. 2017 yılında iki dönemde toplamda 186 başvuru alınmıştır. İlk dönemde alınan 87 başvurudan 25'i desteklenmeye hak kazanırken, 2. dönemde alınan 99 başvurunun da 25'i desteğe hak kazanmıştır. 2017 sonu itibarıyla program kapsamında bursiyerliği devam eden 356 uluslararası araştırmacı bulunmaktadır.

Bunun yanında yurt dışındaki başarılı Türk araştırmacıların Türkiye'ye dönmelerini teşvik etmek ve çalışmalarını yurt içinde sürdürebilmeleri için destek vermek amacıyla BİDEB tarafından 2010 yılından itibaren 2232-Yurda Dönüş Araştırma Burs Programı ve 2012 yılından itibaren 2236-Uluslararası Deneyimli Araştırmacı Dolaşımı Destek Programı yürütülmektedir. 2232 programında 2017 yılında 7 kez çağrıya çıkılmış toplam 75 başvuru alınmıştır. Alınan 75 başvurudan 45'i desteğe hak kazanmıştır. Program kapsamında 2017 yıl sonu itibarıyla bursiyerliği devam eden 274 araştırmacı bulunmaktadır.

Avrupa Birliği ile yapılan protokol kapsamında destek verilen 2236 programı yapılan protokol gereği 2015 yılında son çağrısını tamamlamıştır. 2017 yılında başvuru alınmayan programda bursiyerliği devam eden mevcut 54 araştırmacı bulunmaktadır.

2221- Konuk veya Akademik İzinli Bilim İnsanı Destekleme Programı ile yurt dışındaki üniversitelerde en az doktora dereceli ve yurt dışındaki kamu/özel araştırma kuruluşlarında çalışmakta olan Türk/Yabancı seçkin bilim insanlarının Türkiye'ye getirilerek kamu veya özel sektör kurum ve kuruluşlarında araştırma yapma, konferans/kongre/çalıştay düzenleme, seminer verme, ders verme veya ortak proje yazma, vb. gibi her türlü akademik çalışma ve Ar-Ge faaliyetlerini gerçekleştirmesine destek verilmektedir. 2221 programına 2017 yılında 6 kez çağrıya çıkmış ve toplam 169 başvuru alınmıştır. Alınan 146 başvurudan 68'i desteklenirken sonraki dönemlerde alınan 22 başvurunun değerlendirme süreci devam etmektedir.

Ulusal ve Uluslararası Bilim Olimpiyatları

Geleceğin bilim insanlarını yetiştirmek ve genç yeteneklerimizi teşvik etmek amacıyla BİDEB tarafından olimpiyat etkinlikleri ve proje yarışmaları yürütülmektedir. Bu çalışmalar hem ulusal hem de uluslararası düzeyde yapılmaktadır. Ortaöğretim kurumlarına devam etmekte olan öğrencileri fen bilimlerinde çalışmalar yapmak üzere teşvik etmek, çalışmalarını yönlendirmek ve bu alanlarda özel eğitim olanakları sağlamak yolu ile gelişmelerine katkıda bulunmak amacıyla her yıl matematik, fizik, kimya, biyoloji ve bilgisayar dallarında Ulusal Bilim Olimpiyatları düzenlenmekte ve buradan seçilen öğrencilerden oluşturulan ekiplerle Uluslararası Bilim Olimpiyatları'na katılım sağlanmaktadır.

Ülkemiz, TÜBİTAK'ın organizasyonu ile Uluslararası Bilgisayar (IOI), Matematik (IMO), Fizik (IPhO), Kimya (IChO), Biyoloji (IBO) Olimpiyatları ile Genç Balkan Matematik Olimpiyatı, Balkan Matematik Olimpiyatı, Balkan Bilgisayar Olimpiyatı ve Avrupa Kızlar Matematik Olimpiyatı, Asya Fizik Olimpiyatı, Avrupa Fizik Olimpiyatı, Mendeleev Kimya Olimpiyatı'na katılmaktadır. 1985 yılından bu yana katılım sağlanan uluslararası bilim olimpiyatlarında ülkemizi temsil eden öğrencilerimiz toplam 47 altın, 179 gümüş, 246 bronz madalya ve 49 mansiyon ödülü kazanmışlardır.

Olimpiyat kuralları gereği ülkeler Uluslararası ve Bölgesel Olimpiyatlara belirli sayıda öğrenci ile katılabilmektedir. 2017 yılında Uluslararası ve Bölgesel Olimpiyat Takımlarında

yer alan 54 öğrencinin 2'si altın, 11'i gümüş ve 15'i bronz madalya, 9'u mansiyon ödülü kazanmış, 17'si ise sadece takımda yer almıştır.

Ulusal Ortaokul Bilim Olimpiyatları kapsamında 2017 yılı içerisinde 1.380 başvuru alınmış, 50 kişi 2. Aşama sınavına girmeye hak kazanmış ve bu kişilerden 26'sı madalya almaya layık görülmüştür.

Ulusal Bilim Olimpiyatları kapsamında 2017 yılı içerisinde 3.306 başvuru alınmış, 256 kişi 2. Aşama sınavına girmeye hak kazanmış ve bu kişilerden 116'sı madalya almaya layık görülmüştür.

Lise Öğrencileri Araştırma Projeleri Yarışması

2011 yılında 5.111 proje başvurusu alınmış ve bu rakam 2017 yılında 2011 yılına oranla 2,7 katına çıkarak 13.940 olarak gerçekleşmiştir. Bölgelere başvuruda bulunan söz konusu 13.940 projeden 1.200 proje ilk aşamada değerlendirilerek bölgede sergilenmeye uygun bulunmuştur. Bölge sergilerinde finalde sergilenmeye hak kazanan 220 proje 8-12 Mayıs 2017 tarihinde Ankara'da düzenlenen Final Yarışması'na katılmış ve 82 proje ödül almaya layık görülmüştür.

Ayrıca sosyal bilimler alanında da öğrencileri araştırmaya teşvik etmek amacıyla 2008 yılında ilk defa proje yarışması alanlarına sosyoloji alanı, 2009 yılında tarih alanı ve 2015 yılında "Türk Dili ve Edebiyatı" alanı ilave edilmiştir. 2010 yılından itibaren de "Yer Bilimi" alanı "Coğrafya" olarak değiştirilmiştir. 2016 yılında ise "Değerler Eğitimi" ve "Teknolojik Tasarım" alanları eklenmiştir. 2017 yılından itibaren programın adı 2204-A Lise Öğrencileri Araştırma Projeleri Yarışması olarak değiştirilmiştir.

Ortaöğretim Öğrencileri Araştırma Projeleri Yarışması

Ortaokuldaki öğrencileri araştırma yapmaya teşvik etmek amacıyla 2204-B Ortaokul Öğrencileri Araştırma Projeleri Yarışması düzenlenmeye başlanmıştır. Bu program kapsamında 2017 yılında biyoloji, fizik, kimya ve matematik olmak üzere 4 dalda düzenlenen yarışma için 7.905 proje başvuru alınmıştır. Bölgelere başvuruda bulunan söz konusu 7.905 projeden 600'ü ilk aşamada değerlendirilerek sergilenmeye uygun bulunmuştur. Bölge sergilerinde finalde sergilenmeye hak kazanan 96 proje 23-26 Mayıs 2017 tarihinde

Eskişehir’de düzenlenen Final Yarışmasına katılmış ve 36 proje ödül almaya layık görülmüştür.

Ayrıca 2005 yılında sadece İstanbul’da yapılan ve MEB tarafından gerçekleştirilen Ortaokul Öğrencilerine Yönelik Matematik ve Fen Bilimleri Proje Yarışması, 2006 yılından itibaren MEB-TÜBİTAK işbirliği protokolünün imzalanmasıyla tüm ülke genelinde yapılmaya başlanmıştır. TÜBİTAK BİDEB, MEB tarafından düzenlenen bu yarışmanın etkin olarak yapılmasında, jüri değerlendirme sürecinin bilimsel içeriğinin oluşturulması ve proje değerlendirme sisteminin geliştirilmesi çalışmalarında aktif görev yapmıştır.

Ayrıca Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından düzenlenen Ortaöğretim Öğrencileri Enerji Verimliliği Proje Yarışması ve MEB tarafından düzenlenen Uluslararası Robot Yarışmasına jüri değerlendirme sürecinin bilimsel içeriğinin oluşturulması ve proje değerlendirme sisteminin geliştirilmesi amacıyla BİDEB tarafından jüri desteği verilmiştir.

Üniversite Düzeyi Yarışma Programları

2238 Girişimcilik ve Yenilikçilik Yarışması ile girişimcilik ve yenilikçilik alanında farkındalığı artırmak hedefi kapsamında çeşitli alanlarda yenilikçilik içeren iş fikri olan ön lisans, lisans ve lisansüstü öğrencilerine fikirlerini hayata geçirmelerine yönelik uygun ortamı hazırlamak amacıyla 2013 yılından itibaren TÜBİTAK 2238 Girişimcilik ve Yenilikçilik Yarışması düzenlenmeye başlanmıştır. 2013 yılında uygulamaya koyulan program ile 2013-2016 yılları arasında 1.270 proje başvurusu alınmış, 210 proje final sergisine çağrılmaya hak kazanmış ve 34 proje ödüle layık görülmüştür. Programa 2017 yılında ise 280 proje başvurusu alınmış ve bu projelerin 64’ü final sergisine çağırılmıştır. 20-23 Kasım 2017 tarihlerinde yapılan final sergisi sonucunda 64 projeden 10’u ödüle layık görülmüştür.

2241 Sanayiye Yönelik Lisans Bitirme Tezleri Yarışması kapsamında mühendislik ve teknoloji bilimleri, doğa bilimleri, sosyal ve beşeri bilimler, tıbbi bilimler ve tarımsal bilimler bölümlerinden birinde öğrenim gören lisans öğrencilerinin hazırladıkları, sanayinin bir sorununu çözmeyi hedefleyen ve/veya sanayide uygulama potansiyeli olan ürün/yöntem/süreç iyileştirme ve/veya geliştirmeye yönelik araştırma konusuna sahip lisans bitirme projeleri için yarışmalar düzenlenmektedir. 2013 yılında uygulamaya koyulan program ile 2013-2016 yılları arasında 764 proje başvurusu alınmış, 325 proje final sergisine çağrılmaya hak kazanmış ve 52 proje ödüle layık görülmüştür. Programa 2017 yılında 127 proje başvuru

alınmış ve bu projelerin 46'sı final sergisine çağırılmıştır. 20-23 Kasım 2017 tarihlerinde yapılan final sergisi sonucunda 46 projeden 6'sı ödüle layık görülmüştür.

2242 Üniversite Öğrencileri Yazılım Projeler Yarışması 2013 yılında uygulamaya koyulmuştur. Programın amacı lisans öğrencilerini, ülkemizin sorunlarına yönelik yenilikçi ve girişimci bir şekilde bilişim teknolojilerini kullanarak çözüm üretmeleri ve bu doğrultuda bilgi ve becerilerini geliştirmeleri konusunda teşvik etmektir. 2013 yılında uygulamaya koyulan program ile 2013-2016 yılları arasında 586 proje başvurusu alınmış, 145 proje final sergisine çağrılmaya hak kazanmış ve 45 proje ödüle layık görülmüştür. Programa 2017 yılında 125 proje başvurusu alınmış ve bu projelerin 44'ü final sergisine çağırılmıştır. 20-23 Kasım 2017 tarihlerinde yapılan final sergisi sonucunda 44 projeden 11'i ödüle layık görülmüştür.

Üniversite düzeyinde düzenlenen bu yarışmaların ülke çapında tüm üniversitelerde tanınırlığının artırılması ve katılımın artırılması adına bu yarışmalar 2018 yılında itibaren bölgesel ve final olmak üzere 2 aşamalı düzenlenecektir. Türkiye'de 12 bölgede düzenlenecek bölgesel sergi sonrası finale çağırılmaya hak kazanan projeler finalde yarışacaklardır.

Etkinlik Destek Programları

2017 yılında Doğa Bilimleri, Mühendislik ve Teknoloji, Tıbbi Bilimler, Tarımsal Bilimler, Sosyal Bilimler ve Beşeri Bilimler alanlarında Türkiye'de lisansüstü eğitim ve/veya araştırma ile doktora sonrası çalışmalar yapan bilim insanlarına yurt dışı bilimsel etkinliklere katılmaları için 2224-A Yurt Dışı Bilimsel Etkinliklere Katılma Desteği Programı ile destek verilmiştir. Bu kapsamda 2017 yılında 7 kez çağrıya çıkılmış ve toplam 1.180 başvuru alınmıştır. Alınan başvurulardan 338'i desteklenmeye hak kazanmıştır.

Türkiye'de gerçekleştirilecek ulusal, uluslararası katılımlı veya uluslararası kongre, sempozyum ve sunumlu konferanslara katılacak ve etkinlikte bildiri/poster sunumu yapacak olan genç araştırmacılara destek sağlamak amacıyla yol, konaklama ve etkinlik katılım giderleri için 2014 yılında 2224-B Yurt İçi Bilimsel Etkinliklere Katılma Desteği Programı uygulamaya koyulmuştur. TÜBİTAK 2224-B Programı kapsamında 2017 yılında 5 kez çağrıya çıkılmış ve toplam 273 başvuru alınmıştır. Alınan başvurulardan 52'si desteklenmeye hak kazanmıştır.

Ayrıca 2017 yılında 2223-B Yurt İçi Bilimsel Etkinlik Düzenleme Desteği Programı ile Doğa Bilimleri, Mühendislik ve Teknoloji, Tıbbi Bilimler, Tarımsal Bilimler, Sosyal ve Beşeri

Bilimler alanlarında kamu kurum/kuruluşları ve üniversiteler ile özel hukuk tüzel kişilikleri ve kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşları himayesinde yurt içinde düzenlenen ulusal, uluslararası katılımlı ve uluslararası nitelikli; kongre, kolokyum, sempozyum ve çalıştay türü etkinlikler için kısmi destek verilmiştir. 2223-B programı kapsamında 2017 yılında 4 dönemde 162 etkinlik düzenleme başvurusu alınmıştır. Alınan 162 etkinlik başvurusundan 80'i desteklenmeye hak kazanmıştır.

Çok katılımlı uluslararası etkinliklerin ülkemizde düzenlenmesinin sağlanması amacıyla 2014 yılında 2223-C Çok Katılımlı Uluslararası Etkinlik Düzenleme Desteği Programı uygulamaya koyulmuştur. TÜBİTAK 2223-C Programı kapsamında desteklenecek etkinliğin; alanında güncel ve ileri bilgileri kapsamı, katılımcı sayısının 500'ün üzerinde olması, hakemli bir etkinlik olması, etkinliğin en az 10 yıl düzenli olarak yapılmış olması ve önceki etkinliklerin bildirilerinin etki faktörü yüksek dergilerde yayınlanmış olması gerekmektedir. 2223-C Programı kapsamında 2017 yılında 3 dönemde toplam 6 etkinlik başvurusu alınmış ve 1'i desteklenmeye hak kazanmıştır.

Ayrıca "2014 Türk-Alman Bilim Yılı" kapsamında bilimsel ve teknolojik işbirliğini geliştirmeyi hedefleyen, ortak araştırma projeleri geliştirme ve işbirliğinde ortak öncelikli alanlar belirlemeye yönelik, kamu kurum/kuruluşları ve üniversiteler tarafından yurt içinde düzenlenen ulusal ve uluslararası çalıştay, seminer ve toplantılara destek vermek amacıyla 2014 yılında 2223-D İşbirliği ve Öncelikli Alanlarla İlgili Etkinlik Düzenleme Desteği Programı uygulamaya konmuştur. Program kapsamında bilgi ve iletişim teknolojileri, üretim teknolojileri, nanoteknoloji, kimya ve fizik teknolojileri, ulaşım, mobilite, lojistik, sağlık araştırmaları, biyoteknoloji, yenilenebilir enerji, enerji etkinliği, beslenme ve tarım, çevre teknolojileri, iklim değişikliği, nüfus, beyin dolaşımı, çeşitlilik ve göç alanları öncelikli alanlar olarak belirlenmiştir. 2017 yılında program kapsamında iki dönem çağrıya çıkılmış ve toplam 18 etkinlik başvurusu alınmıştır. Alınan 18 başvurudan 10'u desteklenmeye hak kazanmıştır.

2017 yılında 2223 Bilimsel Etkinlik Düzenleme Desteği Programı kapsamında toplamda 186 etkinlik başvurusu alınmış, 91 etkinlik desteklenmeye hak kazanmıştır. Desteklenen 91 etkinlik kapsamında toplam 701 katılımcıya da katılımcı desteği verilmiştir.

2229 Bilimsel Eğitim Etkinliklerini Destekleme Programı ile mühendislik ve teknoloji, tıbbi bilimler, tarımsal bilimler, sosyal bilimler ve beşeri bilimler alanlarında öğrenci, öğretmen ve

bilim insanı/araştırmacıların ilgili alanlarda bilimsel ve güncel bilgileri edinmesine katkı sağlamak amacı ile yurt içinde düzenlenen teorik/uygulamalı kurs ve seminer gibi bilimsel eğitim etkinliklerine destek verilmektedir. 2017 yılında program kapsamında 3 kez çağrıya çıkmış ve 150 etkinlik başvurusu alınmıştır. 45 etkinlik desteklenmeye hak kazanırken bu etkinlikler kapsamında 2.100 katılımcıya da katılımcı desteği verilmiştir.

2231 TÜBİTAK-Lindau Bilimsel Etkinliklere Katılma Desteği Programı ile Fizik, Kimya, Tıp (Klinik Tıp hariç) Fizyoloji, Ekonomi ve ilgili alanlarında Türkiye’de lisans veya lisansüstü eğitimlerine devam eden üstün başarılı öğrenciler ile yaptığı çalışmalarla bilime gelecekte ulusal ve uluslararası düzeyde önemli katkılarda bulunabilecek niteliklere sahip doktora dereceli genç araştırmacıların, güncel bilimsel konuları ve geleceğe yönelik araştırma alanlarını konu alarak Nobel ödüllü bilim insanları ile genç araştırmacıları ders, panel ve seminerler gibi çeşitli platformlarda buluşturmayı amaçlayan “Lindau Nobel Ödüllü Bilim İnsanları Toplantıları”na katılımları için destek sağlanmaktadır. Bu kapsamda her yıl düzenlenen toplantılara katılım için 6 kişi Lindau Vakfına önerilmekte ve Lindau Vakfının onayladığı araştırmacılara destek sağlanmaktadır. 2017 yılında program kapsamında 13 başvuru alınmış ve bu adaylardan 4’ü Lindau Vakfına önerilmiştir.

2237 Proje Eğitimi Etkinliklerini Destekleme Programı kapsamında herhangi bir kurumda çalışan yeterliliğini almış ve tezinin son aşamasındaki doktora öğrencileri ile doktora derecesi veya tıpta uzmanlık derecesine sahip araştırmacılara ulusal proje çağrılarına yönelik olarak proje yazma süreci, bu süreçte yer alan bilimsel yaklaşımlar, proje yönetimi, bütçelendirilmesi ve değerlendirme aşamasında göz önünde bulundurulması gereken hususlar ile katılımcıların aktif olarak katıldığı uygulamalı araştırma projesi hazırlama tekniklerinin öğretilmesine yönelik yurt içinde kurum/kişilerce düzenlenen etkinliklere kısmi destek verilmektedir. 2017 yılında program kapsamında 2 kez çağrıya çıkmış ve 67 etkinlik başvurusu alınmıştır. 25 etkinlik başvurusu desteklenmeye hak kazanırken bu etkinlikler kapsamında 1.023 katılımcıya da katılımcı desteği verilmiştir.

Stratejik Hedef 4.2. Toplumda BTY Kültürünün Yaygınlaştırılmasını Tetiklemek

4003 Bilim Merkezi Kurulması Destek Programı

TÜBİTAK bilim merkezlerinin toplumumuzda bilim kültürünü yaygınlaştırmak için son derece kritik bir rol üstleneceği öngörüsünden yola çıkarak, ülkemizde bu merkezlerin kurulmasını ve yıllar içinde sayılarının artırılmasını hedeflemektedir.

Bu hedef doğrultusunda 4003 Bilim Merkezi Kurulması Destek Programı kapsamında Kayseri, Bursa, Elazığ, Samsun, Antalya (Kepez), Samsun, Şanlıurfa ve Gaziantep illerinde; Bilim Kurulu Kararı kapsamında Üsküdar’da Bilim Merkezi Kurulması Proje Sözleşmeleri imzalanmış olup destek süreci devam etmektedir. Konya ve Kocaeli illerinde gerçekleştirilen projeler tamamlanmıştır. Afyonkarahisar, Erzurum ve Trabzon illerinde ön protokoller imzalanmıştır.

4004 Doğa Eğitimi ve Bilim Okulları Destekleme Programı

2007 yılından itibaren okul öncesi çocuklardan kamu çalışanlarına kadar geniş bir hedef kitleye hitap eden projelerinin destekleri için çağrıya çıkmaktadır. TÜBİTAK 4004 Doğa Eğitimi ve Bilim Okulları Destek Programı kapsamında 2017 yılında 57 proje desteklenmiş ve 2,5 milyon TL Bütçe ayrılmıştır.

4005 Bilim ve Toplum Yenilikçi Eğitim Uygulamaları Destekleme Programı

2012 yılı içerisinde geliştirilen 4005 kodlu Bilim ve Toplum Yenilikçi Eğitim Uygulamaları Destek Programı kapsamında çıkılan çağrılar ile öğrencilerde ve toplumda bilimsel konulara ilişkin olumlu tutum geliştirilmesi amacıyla öğretmen adayları ve öğretmenlere yenilikçi yöntem ve tekniklerin etkileşimli olarak aktarılması hedeflenmektedir. TÜBİTAK 4005 Bilim ve Toplum Yenilikçi Eğitim Uygulamaları Destek Programı kapsamında 2017 yılında 6 proje desteklenmiştir.

4006 Bilim Fuarları Destekleme Programı

MEB ile TÜBİTAK arasında 14 Mart 2012’de imzalanan “Eğitimde İşbirliği Protokolü” kapsamında “Eğitim ve Öğretimin niteliğinin artırılması için MEB’in ihtiyaçlarına yönelik Ar-Ge faaliyetleri” ile ilgili olarak temel ve orta öğretimde bilim kültürünün geliştirilmesi ve

bilim ve teknoloji konularında farkındalık yaratılması amacıyla ülke genelinde tüm okullarda “bilim fuarları” düzenlenmesi kararlaştırılmıştır.

Bilim Fuarları Destekleme Programı kapsamında çıkılan çağrılar, MEB’e bağlı 5-12. sınıflarda öğrenim veren tüm okullara açık olup destek üst limiti 5.250 TL’dir. TÜBİTAK 4006 Bilim Fuarları Destekleme Programı kapsamında 2017 yılında 15870 proje desteklenmiştir.

4007 Bilim Şenlikleri Destekleme Programı

TÜBİTAK 4007 Destek Programı kapsamında bilimsel bilginin geniş kitlelere ulaşması için sergi ve atölye/laboratuvar çalışmaları, tematik oyunlar, yarışmalar, söyleşiler vb. etkinlikler yoluyla katılımcıların basit bilimsel olguları fark etmeleri sağlanarak, merak duygularının, araştırma ve öğrenme isteklerinin tetiklenmesi amaçlanmaktadır. Üniversiteler, kamu ve belediye iştiraklerinin işlettiği bilim merkezleri, belediyeler ile diğer kamu kurum ve/veya kuruluşların başvurabildiği bu destek programında destek üst limiti 120 bin TL’dir. TÜBİTAK 4006 Bilim Fuarları Destekleme Programı kapsamında 2017 yılında 44 proje desteklenmiş olup 1,03 milyon TL bütçe ayrılmıştır.

TÜBİTAK Popüler Bilim Kitapları

2017 yılında 9 yeni kitap basılmış, 156 eski kitap ise yeniden basılmıştır. 2017 yılı toplam baskı adedi 1.535.000 iken, 943.299 milyon TL bütçe ayrılmıştır.

TÜBİTAK Popüler Bilim Dergileri

2017 yılında Bilim ve Teknik dergisinin baskı adedi 462.000, Bilim Çocuk Dergisi baskı adedi 1.629.000, Meraklı Minik Dergisi baskı adedi ise 960.400’dür. Toplumumuzda bilime dair olumlu bir yargı oluşturarak bilginin bireysel kazanımına yönelik merak ve motivasyonu uyandırmak ve öncü bireylerin yetişeceği bir bilgi toplumunun oluşmasına destek olmak amacıyla ülkemizin çeşitli okul ve kütüphanelerine TÜBİTAK Popüler Bilim Yayınlarının güncel sayıları veya iade edilmiş eski sayıları ücretsiz olarak gönderilmektedir.

TÜBİTAK Akademik Dergileri

TÜBİTAK ilk akademik dergisini 1976 yılında Doğa Bilim Dergisi adıyla yılda tek sayı olarak yayımlamıştır. Yıllar içinde bu dergi alanlar bazında çeşitlendirilmiştir. Akademik

dergiler; 2017 yılında kadar Biyoloji, Botanik, Elektrik, Fizik, Kimya, Matematik, Tıp Bilimleri, Tarım ve Ormancılık, Veteriner ve Hayvancılık, Zooloji ve Yerbilimleri olmak üzere 11 ayrı alanda 66 sayı olarak yayımlanmıştır. İlgili tarihler arasında TÜBİTAK Akademik Dergiler Müdürlüğüne 15 binin üzerinde makale gelmiştir. Dergiler konularına göre Science Citation Index Expanded'ın (SCI-E) yanı sıra, başta Chemical Abstracts, Engineering Index, Biological Abstracts olmak üzere birçok uluslararası endeks ve tarama kuruluşu tarafından taranmaktadır.

Etkinlikler

Alternatif Enerjili Araç Yarışları

2016 yılından bu yana yabancı takımların da katılımına açık olacak şekilde “Efficiency Challenge Electric Vehicle” adıyla düzenlenen etkinlikte öğrencilerin ürettiği Elektromobil (Batarya Elektrik Enerjili) ve Hidromobil (Hidrojen Enerjili) araçları yarışmaktadır. 21-27 Ağustos 2017 tarihlerinde Kocaeli Körfez Yarış Pisti’nde gerçekleştirilen etkinliğe 18 Hidromobil araç başvurmuş, bu araçlardan 7’si ise yarışmaya katılmıştır. Benzer şekilde 69 Elektromobil takımı başvuru yapmış, 49 Elektromobil takımı yarışmaya katılmaya hak kazanmıştır.

İnsansız Hava Yarışları-İHA (Future Flight Design -FFD)

İnsansız Hava Araçları Yarışmasına 2017 yılında web sitesi üzerinden 232 takım başvurmuştur. Kavramsal Tasarım Raporu ve Detaylı Tasarım Raporu değerlendirmeleri sonucunda Sabit Kanatlılar kategorisinde ikisi yabancı olmak üzere toplam 32 takım, Döner Kanatlılar Kategorisinde ise biri yabancı olmak üzere toplam 65 takım, toplamda 97 takım yarışmaya katılmaya hak kazanmıştır. Yarışmaya kayıt yaptıran 91 takım arasından 68 takım başarılı bir şekilde kalkış yaparak uçuş gerçekleştirmişlerdir. Bu takımlar arasından yalnızca 33 takım yarışmada belirlenen görev uçuşlarını başarıyla gerçekleştirmişlerdir.

Diğer Faaliyetler

Deney setleri

“Elektrik, Manyetizma, Kimya ve Biyoloji, Tasarım ve Teknoloji” olmak üzere 4 farklı deney ve etkinlik seti oluşturulmuştur. Hazırlanan şartname ile üretimi yapılarak satış ve dağıtımına başlanması planlanmaktadır.

Hazırlanan TÜBİTAK Deney ve Etkinlik Setlerinin öğrencilerin üzerindeki etkisini anlamak, iyileştirilme ve güncellenme yapabilmek için, Milli Eğitim Bakanlığı Özel Öğretim ve Rehberlik Genel Müdürü ile görüşülmüş ve bilim ve sanat merkezlerinde (BİLSEM) pilot çalışma konusunda mutabakat sağlanmıştır. Bu kapsamda Ankara-Mamak BİLSEM ve Kütahya BİLSEM’de pilot çalışma yapılmıştır. Ayrıca İstanbul-Bahçelievler Belediyesi Bilgi Evlerinde de bir pilot çalışma yapılmıştır. Gerçekleştirilen pilot çalışmanın sonucunda, hazırlanan etkinliklerin öğrencilerin yaş seviyesine ve becerilerine uygun, basit araç-gereçler ile bilimsel uygulamaların yapılabileceği, etkinlik kartlarındaki görsellerin ve yazılı metinlerin uygun olduğu tespit edilmiştir.

Bu çerçevede, “Elektrik, Manyetizma, Kimya ve Biyoloji, Tasarım ve Teknoloji” olmak üzere 4 farklı deney ve etkinlik seti oluşturulmuştur. TSE güvenlik standardı alınmasına yönelik çalışmaların 2018 yılında tamamlanarak hazırlanan şartname ile üretimi yapılarak satış ve dağıtımına başlanması planlanmaktadır.

Bilim Söyleşileri ve Bilim Kafe

64 farklı ilde yapılan bilim söyleşileri ve bilim kafe etkinliklerinde bilim insanlarının deneyimleri, hayat öyküleri, meslekleri ve araştırma konuları hakkında paylaştığı bilgiler sayesinde öğrencilerin hayatına doğrudan dokunma fırsatı yakalandı. TÜBİTAK Bilim ve Teknik, Bilim Genç, Bilim Çocuk ve Meraklı Minik dergilerinin yaş gruplarına uygun olarak düzenlenen toplam 206 söyleşi/bilim kafede 39.178 öğrenciye ulaşılmıştır.

3.2.2. Performans Sonuçları Tablosu

TÜBİTAK 2013-2017 Stratejik Planında yer alan performans ölçülerine ilişkin 2017 yılı gerçekleşme raporları ilgili oldukları amaç ve hedefler bazında gruplandırılarak Tablo 19'da sunulmuştur.

Tablo 19 TÜBİTAK 2017 Yılı Performans Sonuçları Tablosu

Stratejik Amaç 1. Ulusal Hedefler Doğrultusundaki Ar-Ge Faaliyetlerini Artırmak				
Stratejik Hedef		Öncelikli Alanlardaki Ar-Ge Proje Sayısını ve İnsan Gücünü Artırmak		
Sıra	Performans Ölçüleri	Hedef	Gerçekleşen	Gerçekleşme Durumu
1	Öncelikli Alanlara ² Verilen Destek Bütçesi (Milyon TL)	383	1.000,5	Hedefe Ulaşıldı
2	Öncelikli Alanlardaki Konularda Desteklenen Bursiyer Sayısı	500	498	Hedefe Ulaşılmadı
Stratejik Hedef		Ülkemizin Önemli İhtiyaçlarına Çözüm Üreten Projeler Geliştirmek		
Sıra	Performans Ölçüleri	Hedef	Gerçekleşen	Gerçekleşme Durumu
1	TÜBİTAK Ar-Ge Birimleri Tarafından Yürütülen Aktif Dış Destekli Proje Sayısı	350	613	Hedefe Ulaşıldı
2	TÜBİTAK Ar-Ge Birimleri Tarafından Yürütülen Aktif Dış Destekli Projelerin Toplam Tutarı (Milyon TL)	1.568	8.212	Hedefe Ulaşıldı
3	TÜBİTAK Ar-Ge Birimlerinin Aktif Ar-Ge Müşterisi Sayısı	384	921	Hedefe Ulaşıldı

² Bu hedef TÜBİTAK 2013-2017 Stratejik Planı'na göre ARDEB ve TEYDEB toplam gerçekleşme rakamı esas alınarak değerlendirilmektedir.

Stratejik Hedef		Akademik Ar-Ge Destek Programlarını Etkinleştirmek		
Sıra	Performans Ölçüleri	Hedef	Gerçekleşen	Gerçekleşme Durumu
1	TÜBİTAK ARDEB'e ³ Yapılan Proje Başvuru Sayısı	5.700	9.865	Hedefe Ulaşıldı
2	Üniversite-Üniversite İşbirliğinde ⁴ Desteklenen Proje Sayısı	490	630	Hedefe Ulaşıldı
3	Üniversite-Özel Sektör İşbirliğinde ⁵ Desteklenen Proje Sayısı	45	70	Hedefe Ulaşıldı
Stratejik Hedef		Kamunun Öncelikli İhtiyaçlarına Çözüm Üreten Ar-Ge Projelerini Tetiklemek		
Sıra	Performans Ölçüleri	Hedef	Gerçekleşen	Gerçekleşme Durumu
1	KAMAG/SAVTAG Tarafından Açılan Çağrı Sayısı	30	8	Hedefe Ulaşılamadı
2	KAMAG/SAVTAG Tarafından Açılan Çağrılara Yapılan Proje Başvuru Sayısı	90	55	Hedefe Ulaşılamadı
Stratejik Hedef		Avrupa Birliği Programlarına Katılımı Artırmak		
Sıra	Performans Ölçüleri ⁶	Hedef	Gerçekleşen	Gerçekleşme Durumu
1	Destek Kararı Verilen, Üniversitelerin Yer Aldığı AB (7. ÇP ve Ufuk2020) Proje Sayısı	90	21	Hedefe Ulaşılamadı
2	Destek Kararı Verilen, Özel Sektörün Yer Aldığı AB (7. ÇP ve Ufuk2020) Proje Sayısı	60	51	Hedefe Ulaşılamadı
3	Destek Kararı Verilen, Kamu Araştırma Merkezlerinin Yer Aldığı AB (7. ÇP ve Ufuk2020) Proje Sayısı	15	0	Hedefe Ulaşılamadı

³ Bu değere KAMAG-SAVTAG projeleri ile alt projeler dâhil değildir.

⁴ Proje ekibinde farklı üniversitelerden katılımcıların bir arada yer alması esas alınmaktadır.

⁵ Proje ekibinde üniversite ve özel sektörden katılımcıların bir arada yer alması esas alınmaktadır.

⁶ Avrupa Komisyonu tarafından 2015 yılına ait çağrılarının sonuçları paylaşılmaya devam edilmektedir.

Stratejik Hedef		Uluslararası BTY İşbirliklerini Etkinleştirmek		
Sıra	Performans Ölçüleri	Hedef	Gerçekleşen	Gerçekleşme Durumu
1	Yürürlükteki Proje Sayısı ⁷	450	476	Hedefe Ulaşıldı
Stratejik Hedef		BTY e-Altyapılarının Gelişmesini Sağlamak		
Sıra	Performans Ölçüleri	Hedef	Gerçekleşen	Gerçekleşme Durumu
1	Doğrudan Fiber Optik Erişimiyle ULAKNET'e Bağlı Olan Kurum Sayısı	38	33	Hedefe Ulaşılamadı
2	Türk ulusal e-Bilim e-Altyapısından (TRUBA) Yararlanan Araştırmacı Sayısı	825	1681	Hedefe Ulaşıldı
Stratejik Hedef		Ulusal BTY Politikalarının Tasarımını, Yönetişimini ve Yayılımını Etkinleştirmek		
Sıra	Performans Ölçüleri	Hedef	Gerçekleşen	Gerçekleşme Durumu
1	BTYK'nın Sekreteryaya Görevi Kapsamında BTYK Kararlarının İletildiği Kurum Sayısı	230	Veri Yok	BTYK Toplantısı Gerçekleşmedi
2	BTYK Kararları Kapsamında Geri Bildirim Alınan Kurum Sayısı	20	Veri Yok	BTYK Toplantısı Gerçekleşmedi

⁷ İlgili yıl boyunca ikili işbirliği anlaşmaları ve AB ÇP ERA-NET projeleri kapsamında açılan ortak çağrılara sunulan ve desteklenmesine karar verilen hali hazırda yürürlükte olan projelerin sayısı.

Stratejik Amaç 2. Özel Sektör Ar-Ge Faaliyetlerinin Artmasını Sağlamak				
Stratejik Hedef		Özel sektör Ar-Ge Yetkinliğini ve İşbirliklerini Geliştirmek		
Sıra	Performans Ölçüleri	Hedef	Gerçekleşen	Gerçekleşme Durumu
1	TÜBİTAK TEYDEB'e Yapılan Proje Başvuru Sayısı	2.862	3.416	Hedefe Ulaşıldı
2	TÜBİTAK TEYDEB'e İlk Kez Başvuru Yapan Firma Sayısı	860	951	Hedefe Ulaşıldı
3	Özel Sektör-Özel Sektör İşbirliğinde Yürütülen Proje Sayısı	80	133	Hedefe Ulaşıldı
4	Üniversite-Özel Sektör İşbirliğinde Yürütülen Proje Sayısı	60	427	Hedefe Ulaşıldı
Stratejik Hedef		KOBİ'lerin Ar-Ge Kapasitesini Artırmak		
Sıra	Performans Ölçüleri	Hedef	Gerçekleşen	Gerçekleşme Durumu
1	TÜBİTAK TEYDEB Bütçesinden KOBİ'lerin Aldığı Pay (%)	65	65	Hedefe Ulaşıldı
Stratejik Amaç 3. Girişimcilik ve Yenilikçilik Faaliyetlerinin Gelişmesini Tetiklemek				
Stratejik Hedef		İleri Teknoloji Alanlarında Faaliyet Gösteren Girişimci Sayısını Artırmak		
Sıra	Performans Ölçüleri	Hedef	Gerçekleşen	Gerçekleşme Durumu
1	1512-Bireysel Girişimcilik Aşamalı Destek Programına Yapılan Başvuru Sayısı ⁸	1500	723	Hedefe Ulaşılamadı
2	Girişim Sermayesi Desteğine Yapılan Başvuru Sayısı	14	-	Hedefe Ulaşılamadı
Stratejik Hedef		Üniversitelerde Yenilikçiliğin ve Girişimciliğin Tetiklenmesini Sağlamak		
Sıra	Performans Ölçüleri	Hedef	Gerçekleşen	Gerçekleşme Durumu
1	Teknoloji Transfer Ofislerinin Desteklenmesi Çağrı Programına Yapılan Başvuru Sayısı ⁹	24	-	Hedefe Ulaşılamadı

⁸ Mart 2015'te yapılan değişikliklerle Teknogirişim Sermaye Desteği Programı adı altında yenilenmiş içeriği ile uygulamaya almıştır.

⁹ O yıl yapılan başvuru sayısı

Stratejik Amaç 4. BTY İnsan Kaynağının ve Toplumda BTY Yetkinliğinin Geliştirilmesine Katkı Yapmak				
Stratejik Hedef		Desteklenen Bilim İnsanı Sayısını Artırmak		
Sıra	Performans Ölçüleri	Hedef	Gerçekleşen	Gerçekleşme Durumu
1	Desteklenen Lisansüstü Bursiyeri Sayısı ¹⁰	16.337	15.122	Hedefe Ulaşılamadı
2	TÜBİTAK BİDEB Programları İle Desteklenen Toplam Kişi Sayısı ¹¹	21.030	15.217	Hedefe Ulaşılamadı
Stratejik Hedef		Toplumda BTY Kültürünün Yaygınlaştırılmasını Tetiklemek		
Sıra	Performans Ölçüleri	Hedef	Gerçekleşen	Gerçekleşme Durumu
1	Desteklenen Bilim Merkezi Sayısı	6	8	Hedefe Ulaşılamadı
2	Bilim Toplum Proje Çağrılarına Yapılan Başvuru Sayısı	6.500	17.947	Hedefe Ulaşıldı
3	Popüler Bilim Dergilerinin Toplam Net Satış Adedi ¹² (1.000 Adet)	1.900	2.348	Hedefe Ulaşıldı

¹⁰ Bu hedef TÜBİTAK 2013-2017 Stratejik Planı'na göre ARDEB ve BİDEB toplam gerçekleşme rakamı esas alınarak değerlendirilmektedir.

¹¹ Bursiyerliği devam eden kişileri ifade etmektedir. BİDEB tarafından desteklenen lisansüstü bursiyeri sayısı da dâhildir.

¹² Dergi Satış bilgileri 1 ay gecikmeli olarak belirlendiği için Aralık 2017 tarihine kadarki verilerdir.

3.2.3. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Tablo 20 Performans Sonuçları Değerlendirme Tablosu

Sıra	Performans Göstergeleri	Açıklamalar	Sorumlu Birim	2017 Yıl Sonu Hedeflenen Gösterge Düzeyi	2017 Yıl Sonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Durumu (%)
1	Öncelikli Alanlara Verilen Destek Bütçesi (Milyon TL) (TEYDEB+ ARDEB)	BTYK tarafından belirlenen öncelikli alanlarda yıl içinde ARDEB ve TEYDEB tarafından desteklenen projelere aktarılan hibe destek tutarı	ARDEB/ TEYDEB	383	1.000,5	% 261

Değerlendirme: Bu hedef TÜBİTAK 2013-2017 Stratejik Planı'na göre ARDEB ve TEYDEB toplam gerçekleşme rakamı esas alınarak değerlendirilmektedir. ARDEB tarafından öncelikli alanlara aktarılan tutara göre hedefe ulaşılmıştır. Belirlenen hedefin %98'i sadece TEYDEB tarafından gerçekleştirilmiştir. Bu hedefin gerçekleşmesi için 1003 Öncelikli Alanlar Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı ve 1511 Öncelikli Alanlar Araştırma Teknoloji Geliştirme ve Yenilik Projeleri Destekleme Programı tasarlanmış ve uygulamaya konulmuştur. Ayrıca diğer programlar kapsamında da öncelikli alanlardaki projelere destek sağlanmaktadır. Hedefin üzerinde gerçekleşme sağlanmasında yapılan tanıtım ve bilgilendirme faaliyetleri ve mevzuat iyileştirmeleri etkili olmuştur.

Sanayi odası, organize sanayi bölgesi, üniversite, teknokent vb. kurum ve kuruluşlarda bilgi günü, çalıştay ve fuar kapsamında 16 farklı ilde 39 etkinlik çerçevesinde TEYDEB destek programlarının tanıtımı gerçekleştirilmiş, yapılan tanıtım ve bilgilendirme faaliyetleri hedefe kısa sürede yaklaşılmasında etkili olmuştur.

2	Öncelikli Alanlardaki Konularda Desteklenen Bursiyer Sayısı	BİDEB tarafından BTYK tarafından belirlenen öncelikli alanlarda yıl içinde verilen (yurt içi-yurtdışı lisans, yüksek lisans, doktora) burs sayısı	BİDEB	500	498	% 99,6
---	---	---	-------	-----	-----	--------

Değerlendirme: TÜBİTAK BİDEB bünyesinde 2013 yılında yürürlüğe giren 2210-C ve 2211-C programları ile öncelikli alanlarda yüksek lisans ya da doktora tezi yazan öğrencilere teşvik bursu sağlanmaktadır. Öncelikli alanlarda yüksek lisans tezi hazırlayan öğrencilere yönelik yürütülen 2210-C programında 2016 yılında Program Yürütme Kural ve İlkelerinde yapılan değişiklikle programa 2016 ve 2017 yılında dışardan başvuru alınmamış, 2010-A ve 2210-E programından burs alan mevcut yüksek lisans bursiyerlerine öncelikli alanlarda tez hazırlamaları durumunda bu programa başvuru yapma hakkı tanınmıştır. Bu kapsamda 2210-C programına 2013-2015 yılları arasında öncelikli alanlarda yüksek lisans tezi yazan 1224 öğrenci başvurmuş ve 511'i desteklenmiştir. 2016 yılında program kapsamında başvuru alınmazken 2017 yılında 2210-C programına 1 başvuru alınmıştır.

2211-C Öncelikli Alanlara Yönelik Doktora Burs Programı ile TÜBİTAK Bilim Kurulu tarafından belirlenen öncelikli alanlarda tez hazırlayan öğrencilere 2017 yılından itibaren ders dönemini de kapsayacak şekilde burs verilmeye başlanmıştır. 2211-C programına 2013-2016 yılları arasında öncelikli alanlarda doktora yapan 1.181 öğrenci başvurmuş ve 544'ü desteklenmiştir. 2017 yılında ise ilk dönem alınan 114 başvurudan 42'si desteklenirken ikinci dönem alınan 135 başvurunun değerlendirme süreci devam etmektedir.

Ayrıca öncelikli alanlarda yurt dışında bir üniversitede doktora yapmak isteyen adaylara 2213 Yurt Dışı Lisansüstü Burs Programı ile destek verilmektedir. 2013 yılında uygulamaya koyulan program ile 2013-2016 yılları arasında alınan 514 başvurudan 92'sine destek verilmiştir. 2017 yılında ise programa 57'si ilk dönem, 51'i ikinci dönem olmak üzere toplam 108 başvuru alınmıştır. Alınan başvurulardan toplam 15'i desteklenmeye hak kazanmıştır. Sonuç olarak BİDEB programları kapsamında 2017 yılında öncelikli alanlarda 498 kişinin desteklenmesine devam edilmiş ve hedef %99,6 oranında gerçekleştirilmiştir.

3	TÜBİTAK Ar-Ge Birimleri Tarafından Yürütülen Aktif Dış Destekli Proje Sayısı	Yıl içinde yürürlükte olan aktif dış destekli proje (Kalkınma Bakanlığı, TARAL vb.) sayısı	Ar-Ge Birimleri	350	613	% 175
---	--	--	-----------------	-----	-----	-------

Değerlendirme: TÜBİTAK Ar-Ge Birimleri Tarafından Yürütülen Aktif Dış Destekli Proje Sayısı” ölçüsü kapsamında hedefin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır. Proje sayısının artmasında özellikle yürütülen projeler sonrasında müşteri kurumun talebi üzerine plan dâhilinde olmayan alt projelerin başlatılması etkili olmuştur.

4	TÜBİTAK Ar-Ge Birimleri Tarafından Yürütülen Aktif Dış Destekli Projelerin Toplam Tutarı	Yıl içinde yürürlükte olan aktif dış destekli projelerin (fatura kesilen projeler, Kalkınma Bakanlığı, TARAL vb.) sözleşme bedellerinin toplam tutarı (Milyon TL)	Ar-Ge Birimleri	1.568	8.212	% 524
---	--	---	-----------------	-------	-------	-------

Değerlendirme: Performans ölçüsü kapsamında hedefin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır. Yürütülen aktif dış destekli projelere ilave olarak 2017 yılında müşteri kurumların isteği üzerine yeni projelerin proje portföyüne katılması ve küçük bütçeli projeler yerine büyük bütçeli ve uzun vadeli projelere yönelik çalışmaların yapılması hedefin aşılmasında etkili olmuştur.

5	TÜBİTAK Ar-Ge Birimlerinin Aktif Ar-Ge Müşterisi Sayısı	Ar-Ge hizmeti verilen farklı aktif müşterilerin sayısı	Ar-Ge Birimleri/ Ar-Ge Kolaylık Birimleri	384	921	% 240
---	---	--	---	-----	-----	-------

Değerlendirme: Performans ölçüsü kapsamında hedefin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır. Müşteri ziyaretleri ve iş geliştirmeleri faaliyetleri neticesinde yeni müşteriler kazanılmıştır.

6	TÜBİTAK ARDEB'e Yapılan Proje Başvuru Sayısı	Yıl içinde ARDEB'e yapılan proje başvuru sayısı	ARDEB	5.700	9.865	% 173
---	--	---	-------	-------	-------	-------

Değerlendirme: Performans ölçüsü kapsamında hedefin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır. Geçmiş yıllarda ARDEB mevzuatında bazı iyileştirmeler yapılması (üniversitelerde dekan, dekan yardımcısı, yüksekokul müdürü gibi idari unvanı olan akademisyenlerin proje başvurusu yapabilmelerine imkân sağlanması, ARDEB projelerinde görev alabilme limitlerinin artırılması), ARDEB programları tanıtım faaliyetlerinin düzenlenmesi ve TÜBİTAK Destekleri Forumu, TÜBİTAK Başvuru Sihirbazı, TÜBİTAK Video Portalı gibi uygulamalar ile araştırmacıların proje hazırlama ve başvuru süreçlerinin kolaylaştırılması proje başvurusu sayısında hedefin üzerinde artış sağlanmasına neden olmuştur.

7	Üniversite-Üniversite İşbirliğinde Desteklenen Proje Sayısı (ARDEB)	Yıl içinde destek kararı verilen Üniversite-Üniversite işbirliğinde ARDEB projelerinin sayısı	ARDEB	490	630	% 128
---	---	---	-------	-----	-----	-------

Değerlendirme: Performans ölçüsü kapsamında hedefin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır. Bu hedefin aşılmasında ARDEB destek programlarında önerilen proje sayısının ve destek kararı verilen proje sayısının artması etkili olmuştur.

8	Üniversite-Özel Sektör İşbirliğinde Desteklenen Proje Sayısı (ARDEB)	Yıl içinde destek kararı verilen Üniversite-Özel Sektör işbirliğinde ARDEB projelerinin sayısı	ARDEB	45	70	% 155
---	--	--	-------	----	----	-------

Değerlendirme: Performans ölçüsü kapsamında hedefin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır. Bu hedefin aşılmasında ARDEB destek programlarında önerilen proje sayısının ve destek kararı verilen proje sayısının artması etkili olmuştur.

9	KAMAG/ SAVTAG Tarafından Açılan Çağrı Sayısı	Yıl içinde SAVTAG ve KAMAG tarafından açılan proje çağrı sayısı	ARDEB	30	8	% 27
---	--	--	-------	----	---	------

Değerlendirme: 1007 Programı kapsamında çağrılar müşteri kamu kurumlarının Ar-Ge nitelikli ihtiyaçlarını gidermeye yöneliktir. 1007 Programı mevzuatı gereğince çağrı süreçleri, kamu kurumlarının Ar-Ge nitelikli ihtiyaçlarının TÜBİTAK'a yazılı olarak bildirilmesinden sonra başlatılabilmektedir. 2016 yılında Ülkemizde yaşanan olağan dışı olaylar, devam eden olağanüstü hal ve müşteri kamu kurumlarının yeniden yapılandırılması gibi durumların etkisi 2017 yılı içerisinde de devam ettiğinden açılan çağrı sayısı, önerilen ve desteklenen proje sayısı istenen düzeyin altında kalmıştır. Ayrıca Türk Silahlı Kuvvetleri ve Milli Savunma Bakanlığı bünyesinde yapılan görev ve organizasyon değişiklikleri sırasında SAVTAG Projelerinin önemli bir bölümünde "Müşteri Kurum" rolünü üstlenen Milli Savunma Bakanlığı Ar-Ge Dairesi Başkanlığı kapanmış, bu birimin üstlendiği rol Savunma Sanayii Müsteşarlığına devredilmiştir. Söz konusu devir sonrasında Savunma Sanayii Müsteşarlığı ile 1007 projelerine ilişkin bir çalışma protokolü hazırlanmış, mevcut 1007 Proje Sözleşmesi üzerinde değişiklikler için müzakereler yapılmıştır. Söz konusu çalışmalar için harcanan süre ve emek, çağrı hazırlık ve proje süreçlerinde gecikmeye neden olmuştur.

10	KAMAG/ SAVTAG Tarafından Açılan Çağrılara Yapılan Proje Başvuru Sayısı	Yıl içinde SAVTAG ve KAMAG tarafından açılan proje çağrılarına yapılan proje başvuru sayısı	ARDEB	90	55	% 61
----	---	--	-------	----	----	------

Değerlendirme: Yukarıda ifade edildiği üzere KAMAG ve SAVTAG tarafından açılan çağrı sayısının hedeflenenden az olması nedeniyle proje başvuru sayısında da hedefe ulaşamamıştır.

11	Destek Kararı Verilen, Üniversitelerin Yer Aldığı AB (7. ÇP ve Ufuk 2020) Proje Sayısı	AB Programlarında (7. ÇP ve Ufuk 2020) yıl içinde desteklenme kararı verilen ve Türk üniversitelerinin yer aldığı proje sayısı	UİDB	90	21	% 23
----	--	--	------	----	----	------

Değerlendirme: Performans ölçüsü kapsamında hedefin altında gerçekleştirme sağlanmıştır. 2017 yılında açılan 63 çağrıdan 44 çağrının alt başlıklarının tamamının sonuçları henüz açıklanmamıştır. Ufuk2020 Programı kapsamında (2014-2016) yılları arasında 318 proje ile 100 Milyon Avro geri döndürülmüş bulunmaktadır. 7. ÇP'nin ilk üç yılında (2007-2009) ise 396 proje ile 70 Milyon Avro döndürülmüştü. 7. ÇP'den Ufuk2020'ye proje sayılarında %20'lik bir azalış gözlemlenirken, geri dönüş fon miktarında %42'lik bir artış yaşanmıştır. Ufuk2020 Programı kapsamında projelerde yer alan aktörlerin sayısında belirgin bir artış yaşanmamakla birlikte, söz konusu aktörlerin projelerdeki bütçe paylarında ve üstlendikleri Ar-Ge ve inovasyon faaliyetlerinin kalitesinde yükselme sebebiyle önemli bir artış gözlemlenmiştir. Ufuk2020 Programı 2017 yılı tüm çağrıları açıklandığında geri dönüş oranının daha da artması beklenmektedir.

12	Destek Kararı Verilen, Özel Sektörün Yer Aldığı AB (7. ÇP ve Ufuk 2020) Proje Sayısı	AB Programlarında (7. ÇP ve Ufuk 2020) yıl içinde desteklenme kararı verilen ve Türk özel sektörünün yer aldığı proje sayısı	UİDB	60	51	% 85
----	--	--	------	----	----	------

Değerlendirme: Performans ölçüsü kapsamında hedefin altında gerçekleştirme sağlanmıştır. 2017 yılında açılan 63 çağrıdan 44 çağrının alt başlıklarının tamamının sonuçları henüz açıklanmamıştır. Ufuk2020 Programı kapsamında (2014-2016) yılları arasında 318 proje ile 100 Milyon Avro geri döndürülmüş bulunmaktadır. 7. ÇP'nin ilk üç yılında (2007-2009) ise 396 proje ile 70 Milyon Avro döndürülmüştü. 7. ÇP'den Ufuk2020'ye proje sayılarında %20'lik bir azalış gözlemlenirken, geri dönüş fon miktarında %42'lik bir artış yaşanmıştır.

Ufuk2020 Programı kapsamında projelerde yer alan aktörlerin sayısında belirgin bir artış yaşanmamakla birlikte, söz konusu aktörlerin projelerdeki bütçe paylarında ve üstlendikleri Ar-Ge ve inovasyon faaliyetlerinin kalitesinde yükselme sebebiyle önemli bir artış gözlemlenmiştir. Ufuk2020 Programı 2017 yılı tüm çağruları açıklandığında geri dönüş oranının daha da artması beklenmektedir.

13	Destek Kararı Verilen, Kamu Araştırma Merkezlerinin Yer Aldığı AB (7. ÇP ve Ufuk 2020) Proje Sayısı	AB Programlarında (7. ÇP ve Ufuk 2020) yıl içinde destekleme kararı verilen ve Türk Kamu Araştırma Merkezlerinin yer aldığı proje sayısı	UİDB	15	-	-
----	---	--	------	----	---	---

Değerlendirme: Performans ölçüsü kapsamında hedefin altında gerçekleştirme sağlanmıştır. 2017 yılında açılan 63 çağrıdan 44 çağrının alt başlıklarının tamamının sonuçları henüz açıklanmamıştır. Ufuk2020 Programı kapsamında (2014-2016) yılları arasında 318 proje ile 100 Milyon Avro geri döndürülmüş bulunmaktadır. 7. ÇP'nin ilk üç yılında (2007-2009) ise 396 proje ile 70 Milyon Avro döndürülmüştü. 7. ÇP'den Ufuk2020'ye proje sayılarında %20'lik bir azalış gözlemlenirken, geri dönüş fon miktarında %42'lik bir artış yaşanmıştır. Ufuk2020 Programı kapsamında projelerde yer alan aktörlerin sayısında belirgin bir artış yaşanmamakla birlikte, söz konusu aktörlerin projelerdeki bütçe paylarında ve üstlendikleri Ar-Ge ve inovasyon faaliyetlerinin kalitesinde yükselme sebebiyle önemli bir artış gözlemlenmiştir. Ufuk2020 Programı 2017 yılı tüm çağruları açıklandığında geri dönüş oranının daha da artması beklenmektedir.

14	Yürürlükteki Proje Sayısı	Yıl içinde desteklenen uluslararası projelerin sayısı	ÜİDB	450	476	% 105
<p>Değerlendirme: Performans ölçüsü kapsamında daha ilk yarıyılın sonunda hedefin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır. Hedefin üstüne çıkılmasının sebebi 2016 yılında imzalanan yeni işbirliği anlaşmaları ile yeni ikili işbirliği programları başlatılması ve var olan işbirlikleri kapsamındaki faaliyetlere de sorunsuz bir şekilde devam edilmesidir. Bilimsel ve teknolojik işbirliklerimizi artırmaya yönelik olarak, hükümetler arası ya da kurumlar arası düzeyde 6 ülke ile 6 yeni hükümetler arası bilimsel işbirliği anlaşması ve kurumlar arası işbirliği protokolü imzalanmıştır. Ayrıca bu konuda gerçekleştirilen tanıtım faaliyetleri de etkili olmuştur.</p>						
15	Doğrudan Fiber Optik Erişimiyle ULAKNET'e Bağlı Olan Kurum Sayısı	Yılsonu itibarıyla doğrudan fiber optik erişimiyle ULAKNET'e bağlı olan kurum sayısı	ULAKBİM	38	33	% 87
<p>Değerlendirme: İlgili performans ölçüsü kapsamında, 2017 yılı içerisinde hedefin altında gerçekleşme sağlanmıştır. Bu durumun nedeni, Büyükşehir Belediyeleri ve Servis Sağlayıcı firmalar ile görüşmelerin yoğun olarak sürdürülmesine rağmen maliyet etkin çözümler ortaya konulamaması ve fiber optik altyapı kurulumu gerçekleştirilememesidir.</p>						
16	Türk Ulusal e-Bilim e-Altyapısından (TRUBA) Yararlanan Araştırmacı Sayısı	Yılsonu itibarıyla Türk Ulusal e-Bilim e-Altyapısından (TRUBA) yararlanan araştırmacı sayısı	ULAKBİM	825	1681	% 204
<p>Değerlendirme: Performans ölçüsü hedefin üstünde gerçekleştirilmiştir. Hesaplamalı bilimler alanında çalışan ülkemiz araştırmacılarının kullanımında bulunan TRUBA, ilgili araştırmacıların yetiştirdikleri öğrencileri ile birlikte kullanan araştırmacı sayısında ağaç</p>						

yapısında artış sağlamıştır. Mevcut altyapının sürekli olarak geliştirilmesi ve genişletilmesi, tanıtım, eğitim ve destek faaliyetlerinin sürdürülerek devam etmesi altyapının daha fazla araştırmacı tarafından tanınmasına ve kullanılmasına da olanak sağlamıştır.

17	BTYK'nın Sekretarya Görevi Kapsamında BTYK Kararlarının İletildiği Kurum Sayısı	Her BTYK sonrasında kararların iletildiği kurum sayısı	BTYPDB	230	Veri Yok	-
----	--	---	--------	-----	----------	---

Değerlendirme: Başbakan başkanlığında toplanan BTYK Toplantısı gerçekleştirilmemiştir.

18	BTYK Kararları Kapsamında Geri Bildirim Alınan Kurum Sayısı	Her BTYK toplantısı için geri bildirim alınan kurum sayısı	BTYPDB	20	Veri Yok	-
----	---	--	--------	----	----------	---

Değerlendirme: Başbakan başkanlığında toplanan BTYK Toplantısı gerçekleştirilmemiştir.

19	TÜBİTAK TEYDEB'e Yapılan Proje Başvuru Sayısı	Yıl içinde TEYDEB'e yapılan proje başvuru sayısı	TEYDEB	2.862	3.416	% 119
----	--	--	--------	-------	-------	-------

Değerlendirme: Performans ölçüsü kapsamında hedefin üzerinde gerçekleştirme sağlanmıştır. 2017 yılında sanayi odası, organize sanayi bölgesi, üniversite, teknokent vb. kurum ve kuruluşlarda bilgi günü, çalıştay, fuarlar kapsamında toplam 16 ilde 39 tanıtım ve bilgilendirme etkinliklerine katılım sağlanmıştır. Yapılan tanıtım ve bilgilendirme faaliyetleri hedefe kısa sürede yaklaşılmasında etkili olmuştur. Gerek yapılan tanıtım etkinlikleri, gerekse ulusal yenilik ve girişimcilik ekosisteminin özellikle çeşitlenen ve yaygınlaşan TÜBİTAK destekleriyle gelişmesi ve güçlenmesi sonucunda TEYDEB Destek Programlarının farkındalığı artmıştır.

20	TÜBİTAK TEYDEB'e İlk Kez Başvuru Yapan Firma Sayısı	Yıl içinde TEYDEB'den ilk defa destek talep eden firma sayısı	TEYDEB	860	888	% 103
<p>Değerlendirme: Performans ölçüsü kapsamında hedefin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır. 2017 yılında sanayi odası, organize sanayi bölgesi, üniversite, teknokent vb. kurum ve kuruluşlarda bilgi günü, çalıştay, fuarlar kapsamında toplam 16 ilde 39 tanıtım ve bilgilendirme etkinliklerine katılım sağlanmıştır. Yapılan tanıtım ve bilgilendirme faaliyetleri hedefe kısa sürede yaklaşılmasında etkili olmuştur.</p>						
21	Özel Sektör-Özel Sektör İşbirliğinde Yürütülen Proje Sayısı (TEYDEB)	Yıl içinde destek kararı verilen Özel Sektör-Özel Sektör işbirliğinde (ortak başvuru) TEYDEB projelerinin sayısı	TEYDEB	80	133	% 166
<p>Değerlendirme: Performans ölçüsü kapsamında hedefin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır. 2017 yılında sanayi odası, organize sanayi bölgesi, üniversite, teknokent vb. kurum ve kuruluşlarda bilgi günü, çalıştay, fuarlar kapsamında toplam 16 ilde 39 tanıtım ve bilgilendirme etkinliklerine katılım sağlanmıştır. Yapılan tanıtım ve bilgilendirme faaliyetleri hedefe kısa sürede yaklaşılmasında etkili olmuştur.</p>						

22	Üniversite-Özel Sektör İşbirliğinde Yürütülen Proje Sayısı (TEYDEB)	Yıl içinde destek kararı verilen Üniversite-Özel Sektör işbirliğinde (ortak başvuru) TEYDEB projelerinin sayısı	TEYDEB	60	427	%712
----	---	---	--------	----	-----	------

Değerlendirme: Performans ölçüsü kapsamında hedefin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır. 2017 yılında sanayi odası, organize sanayi bölgesi, üniversite, teknokent vb. kurum ve kuruluşlarda bilgi günü, çalıştay, fuarlar kapsamında toplam 16 ilde 39 tanıtım ve bilgilendirme etkinliklerine katılım sağlanmıştır. Yapılan tanıtım ve bilgilendirme faaliyetleri hedefe kısa sürede yaklaşılmasında etkili olmuştur.

- Proje Bütçesi (1.000.000 TL - 2.000.000 TL) arasında olan projelerde %2 akademik işbirliği,
- Proje Bütçesi (2.000.000 TL - 5.000.000 TL) arasında olan projelerde %3 akademik işbirliği,
- Proje Bütçesi (5.000.000 TL - 10.000.000 TL) arasında olan projelerde %4 akademik işbirliği,
- Proje Bütçesi (10.000.000 TL)'dan fazla olan projelerde %5 akademik işbirliği + % 5 KOBİ İşbirliği zorunlu hale getirilmiştir. Bu projelerin sayısı "Üniversite-Özel Sektör İşbirliğinde Yürütülen Projeler Sayısı" verisi altında değerlendirilmektedir.

23	TÜBİTAK TEYDEB Bütçesinden KOBİ'lerin Aldığı Pay (%)	Yıl içinde TEYDEB tarafından projelere aktarılan mali kaynaktan KOBİ'lere aktarılan miktarın oranı	TEYDEB	65	65	%100
----	--	---	--------	----	----	------

Değerlendirme: Performans ölçüsü kapsamında hedefe ulaşılmıştır. 2017 yılında sanayi odası, organize sanayi bölgesi, üniversite, teknokent vb. kurum ve kuruluşlarda bilgi günü, çalıştay, fuarlar kapsamında toplam 16 ilde 39 tanıtım ve bilgilendirme etkinliklerine katılım sağlanmıştır. Yapılan tanıtım ve bilgilendirme faaliyetleri hedefe kısa sürede yaklaşılmasında etkili olmuştur.

Bununla birlikte; 1501 Programı kapsamında Proje Bütçesi 10 milyon TL'den fazla olan projelerde %5 akademik işbirliği + % 5 KOBİ İşbirliği zorunluluğunun olması ve 1507 Programında KOBİ'lerin, en az ikisi ortaklı başvuru olmak kaydıyla ilk beş projelerinde programdan destek alabilmeleri gösterge kapsamında hedefe ulaşılmasında önemli etkenler olarak değerlendirilmektedir.

24	1512-Bireysel Girişimcilik Aşamalı Destek Programına Yapılan Başvuru Sayısı	Yıl içinde TEYDEB 1512 Bireysel Girişimcilik Aşamalı Destek Programına yapılan başvuru sayısı	TEYDEB	1500	723	%48
----	--	--	--------	------	-----	-----

Değerlendirme: Performans ölçüsü kapsamında hedefin altında gerçekleştirme sağlanmıştır. 2016 yılında Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülmekte olan Teknogirişim Sermayesi Desteği Programı ve 1512 Teknogirişim Sermaye Desteği programının birleşmesine yönelik protokol hazırlıkları yapılmıştır. Protokol sonrası 5746 sayılı kanun yönetmeliğinin yayınlanması beklenmiştir. Daha sonra yönetmeliğe uygun şekilde mevzuat çalışmalarına başlanmıştır. 2016 yılının sonunda Hukuk Hizmetleri Başkanlığı, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının görüşleri de alınarak mevzuat çalışması tamamlanmıştır. 2016 yılı süresince programın birinci aşamasını yürüten 14 uygulayıcı kuruluş faaliyetlerine devam ederek yeni çağrı için

başvuruları almıştır. Ayrıca yeni bir 1601 çağrısı ile 7 Uygulayıcı Kuruluş daha birinci aşama sürecine dâhil edilmiştir. Bu sebeplerle 2016 yılında çağrıya çıkılmamış olup, 2017 yılının başında yeni mevzuat ile çağrıya çıkmak için planlama yapılmıştır.

1512 Teknogirişim Sermayesi Desteği Programı kapsamında 2017 yılı içinde iki çağrıya çıkmıştır. İki çağrı toplamında 6635 iş fikri başvurusu alınmıştır. 6635 iş fikri başvuru 20 uygulayıcı kuruluş aracılığıyla toplanmış ve 2.736 girişimci 1. aşama faaliyetlerinden yararlanmıştır. 2017 yılı çağrılarında toplamında 723 iş planı başvurusu alınmıştır. 723 iş planı başvurusundan 426'sı desteklenmeye hak kazanmıştır. 2017-1 çağrı döneminden 195 girişimci firmasını kurmuş ve faaliyetlerine başlamıştır. 2017-2 çağrı döneminden ise desteklenmeye hak kazananların şirket kurulum ve sözleşme aşamaları sürmektedir.

25	Girişim Sermayesi Desteğine Yapılan Başvuru Sayısı	Yıl içinde TEYDEB 1514 Girişim Sermayesi Destek Programına yapılan başvuru sayısı	TEYDEB	14	-	-
----	--	---	--------	----	---	---

Değerlendirme: Performans ölçüsü kapsamında gerçekleştirme sağlanamamıştır. 2017 yılında destek programı kapsamında çağrı açılmamıştır. Mevcut programının faaliyete geçmesinin önündeki engeller ile mevzuat kapsamında karşılaşılan eksiklikler ve zorluklar dikkate alınarak; söz konusu programın revize edilmesi kararlaştırılmıştır.

2017 yılında programın iyileştirilme çalışmaları çerçevesinde Hazine Müsteşarlığı, Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı, Kalkınma Bakanlığı, çeşitli üniversite Teknoloji Transfer Ofisleri (TTO), teknoparklarının yanı sıra girişim sermayesi fon yöneticileri ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Bu görüşmelerde ortaya çıkan fikirler ile dünyadaki başarılı uygulamalar dikkate alınarak mevcut 1514 Girişim Sermayesi Destekleme Programının, üniversite TTO'ları, Teknoloji Geliştirme Bölgeleri (TGB) ile yeterlilik almış Araştırma Altyapılarının (AA) girişim sermayesi fonlarına katılmalarını destekleyecek şekilde revize edilmesi kararlaştırılmıştır.

Bilim Kurulu kararı çerçevesinde uygulamaya alınacak program kapsamında, 2018 yılında çağrıya çıkılarak, Türkiye'de yerleşik teknoloji tabanlı start-up'lara erken ve başlangıç aşamada yatırım sağlayacak girişim sermayesi fonlarına ortak olarak katılmalarını

desteklemek üzere üniversite TTO, TGB ve yeterlilik almış AA'lara beş yıl içinde 100 milyon TL tutarında hibe şeklinde destek olunması, bu girişim sermayesi fonları aracılığı ile teknoloji ve Ar-Ge odaklı KOBİ'lerin yatırım alması hedeflenmektedir.

26	Teknoloji Transfer Ofislerinin Desteklenmesi Çağrı Programına Yapılan Başvuru Sayısı	Yıl içinde TEYDEB 1513 Teknoloji Transfer Ofisleri Destekleme Programına yapılan başvuru sayısı	TEYDEB	24	-	-
----	--	---	--------	----	---	---

Değerlendirme: Faaliyet döneminde 1513 Programı kapsamında çağrıya çıkılmamıştır. Mevcut durumda Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksi'nde yer alan 50 üniversiteden 25 tanesinin teknoloji transfer ofisleri 1513 Programı altında desteklenmektedir. Endekste 25 ile 50. sıralar arasında yer alan üniversitelerdeki TTO'ların altyapılarının geliştirilmesi ve teknoloji transferi süreçlerinin kurumsallaşması için 1601 Yenilik ve Girişimcilik Alanlarında Kapasite Artırılması Programı kapsamında çağrılara çıkılmıştır.

1601-2016-3 kodlu çağrı 10/05/2017 tarihinde kapanmış ve 18 başvuru alınmıştır. Bu çağrı kapsamında 9 TTO desteklenmiştir.

1601-2017-1 kodlu çağrı 01/12/2017 tarihinde kapanmış ve 16 başvuru alınmıştır. Bu çağrı kapsamında 7 TTO desteklenmiştir.

27	Desteklenen Lisansüstü Bursiyeri Sayısı (ARDEB+BİDEB)	Yıl içinde BİDEB ve ARDEB Programlarında desteklenen Doktora ve Yüksek Lisans Bursiyeri sayısı	ARDEB/ BİDEB	16.337	15.122	% 92
----	---	--	-----------------	--------	--------	------

Değerlendirme: Bu hedef TÜBİTAK 2013-2017 Stratejik Planı'na göre ARDEB ve BİDEB toplam gerçekleşme rakamı esas alınarak değerlendirilmektedir. Yürürlükteki ARDEB projelerinde görev alan lisansüstü bursiyeri sayısı 2015 yılında 7.491, 2016 yılında 7.667 iken 2017 yılında 8.920'dir. İlgili performans ölçüsü kapsamında BİDEB tarafından 2017 yılında 6.202 lisansüstü bursiyer desteklenmiştir. BİDEB tarafından yürütülen 2211 Yurt İçi Lisansüstü Burs Programı kapsamında 2.dönemde alınan toplam 4.519 başvurunun değerlendirme süreci devam etmektedir. Bu başvuruların değerlendirme sürecinin tamamlanması halinde ilgili veri yükselecektir.

28	TÜBİTAK BİDEB Programları İle Desteklenen Toplam Kişi Sayısı	Yıl içinde BİDEB tarafından lisans ve üstü programlar kapsamında desteklenen bilim insanı sayısı	BİDEB	21.030	15.217	% 72
----	--	--	-------	--------	--------	------

Değerlendirme: BİDEB tarafından yürütülen 25 burs ve destek programları ve alt programları kapsamında 2017 yılında toplam 52.751 başvuru alınmış olup 15.217 kişi desteklenmiştir. Desteklenen sayı kapsamında hedefin %69'u gerçekleştirilmiştir. Hedefe ulaşılama sebepleri ise aşağıdaki gibidir:

- 1) BİDEB programları kapsamında alınan toplamda 7.512 başvurunun değerlendirme süreci devam etmektedir. Değerlendirme süreci tamamlandıktan sonra destek verisi artış gösterecektir.
- 2) 2215 ve 2235 programları 05.09.2015 tarih ve 245 Sayılı Bilim Kurulu Kararı ile kapatılmış ve 2015 yılı 2. dönemden itibaren başvuru alınmamıştır.

3) 2236 programı AB ile yapılan protokol gereği 2015 yılında son çağrısına çıkmıştır. 2016 yılında program kapsamında başvuru alınmamıştır.

29	Desteklenen Bilim Merkezi Sayısı	İlgili yıl itibarıyla destek sağlanan Bilim Merkezi Sayısı	BTDB	6	8	% 133
-----------	----------------------------------	--	------	---	---	-------

Değerlendirme: Performans ölçüsü kapsamında hedef sağlanmıştır.

30	Bilim Toplum Proje Çağrılarına Yapılan Başvuru Sayısı	Yıl içinde Bilim Toplum Projeleri çağrılarında yapılan başvuru sayısı	BTDB	6.500	17.947	% 276
-----------	---	---	------	-------	--------	-------

Değerlendirme: 2018 yılında, 4006 Bilim Fuarları Destekleme Programı kapsamında desteklenecek projelerin başvuruları 2017 yılında alındığı için planlananın üzerinde gerçekleşme olmuştur.

31	Popüler Bilim Dergilerinin Toplam Net Satış Adedi (1.000 Adet)	Yıl içinde satılan Bilim ve Teknik, Bilim Çocuk ve Meraklı Minik dergilerinin toplam sayısı	BTDB	1.900	2.348	% 124
-----------	--	---	------	-------	-------	-------

Değerlendirme: Performans ölçüsü kapsamında hedef sağlanmıştır.

3.2.4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Stratejik amaçlara ve hedeflere ulaşılabilmesi için yürütülecek proje ve faaliyetlerin değerlendirilmesi çalışmaları gerçekleştirilmektedir. Bu amaçla Kurumda bir “İzleme ve Değerlendirme” sistematığı geliştirilmiştir:

- Birimlerde proje ve eylemlerin uygulama sonuçlarının birim performans ölçüleri bazında değerlendirilmesi sağlanmaktadır. Birimlerin TÜBİTAK amaç ve hedeflerinden yola çıkılarak kendilerine verilen hedef ve faaliyetleri gerçekleştirip gerçekleştirmediğinin değerlendirilmesine dair 3 aylık periyotlarda performans göstergeleri izlenmektedir.
- Projelerin hedeflenen yolda ilerleyip ilerlemediğinin değerlendirilmesi için “Aylık Proje İlerleme Raporu” (APİR) uygulaması başlatılmıştır. Proje İlerleme Raporunda projenin iş adımlarına uygun ilerleyip ilerlemediği, karşılaşılan sorunlar ve proje başarıları yer almaktadır. Proje İlerleme Raporları hazırlanmakta ve Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Daire Başkanlığına iletilmektedir. Bu raporların özetleri üst yönetime sunulmaktadır.
- Üst Yönetim tarafından hedeflerin gerçekleşme durumunun takibi için TÜBİTAK Başkanı yönetiminde toplantılar yapılmaktadır. Bu toplantılara birim yöneticileri katılmakta ve hedeflerdeki gelişmeler değerlendirilmektedir.

4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

4.1. Üstünlükler

4.1.1. Güçlü Yönler

1. Paydaşlar ve diğer kurum ve kuruluşlar nazarında etkin ve saygın bir imaja sahip olması
2. Bilim, teknoloji ve yenilik politikaları geliştirmede yeteneğe ve deneyime sahip olması
3. Güvenilir ve tecrübeli bir kurum olması
4. Alanında deneyimli, kaliteli ve nitelikli insan kaynağına ve iyi bir altyapıya sahip olması
5. Uluslararası alanlarda işbirliğine açık bir kurum olması
6. Geniş bir alanda bilgi birikimine sahip olması
7. Ulusal hedeflere ulaşmadaki istek ve motivasyon
8. Bilim ve teknoloji alanındaki uluslararası temsil yetkisine sahip olması
9. İş süreçlerinin çevrim içi olması

4.1.2. Fırsatlar

1. Sanayi ve akademik çevre ile devlet kurumlarının odağında yer alması
2. Bilim ve teknolojide öncü kuruluş olduğunun toplumda kabul görmesi
3. Ar-Ge ve yenilik olmadan Türkiye'nin rekabet edemeyeceğinin sanayi, siyaset ve bürokrasi tarafından anlaşılmış olması
4. Siyasi iradenin Ar-Ge ve TÜBİTAK'a verdiği önemin artması
5. Ulusal Bilim, Teknoloji ve Yenilik Stratejisi 2011-2016'nın tüm kurumlarca benimsenmesi ve Hükümet tarafından desteklenmesi
6. Son yıllarda Ar-Ge'ye ayrılan kaynağın artıyor olması
7. Özel sektörün Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerine verdiği önemin artması
8. Dünyada ve ülkemizde yeni teknolojilere artan gereksinim ve ilgi
9. BTY alanında Türkiye'de gelişmeye açık alanların fazla olması
10. Girişimcilik potansiyeline sahip genç nüfusun varlığı
11. Ülkenin ekonomik büyüme hızındaki artış/kararlılık
12. Bilgi teknolojileri kullanımının artması

4.2. Zayıflıklar

4.2.1. Zayıf Yönler

1. Geliştirilen teknolojilerin ürüne dönüşümü ve sanayiye aktarılmasının yetersiz olması
2. Bölümler/birimler arası bilgi alışverişinin gelişmeye açık olması
3. Kurum faaliyetlerinin etkisini ölçmeye yönelik çalışmalarının yetersiz olması
4. Ar-Ge ihtiyaç sahiplerine ulaşmada yaşanan sıkıntılar
5. Projeler arasında iletişimi, bilgi paylaşımını, tecrübenin tekrar kullanılabilirliğini sağlayacak mekanizmaların tam olarak oturmamış olması
6. Kurumsal başarıların kamuoyunda yeterince anlatılamaması
7. Diğer ilgili kamu kurumları ile işbirliğinin geliştirilememiş olması
8. İş süreçlerinde bürokratik yavaşlık
9. Kurumsal insan kaynakları politikasının yetersiz olması (çalışanların yurtdışı kariyer imkânının olmaması vb.)
10. Yetişmiş beyinler için yeterince cazibe merkezi olamamak

4.2.2. Tehditler

1. Sanayinin yurtdışından teknoloji transferini milli çözümlere tercih etmesi
2. Teknoloji yoğun ürünlerin tasarlanması ve üretimindeki alt sistemlerin yurtdışına bağımlılığının yüksek olması
3. Bağlı merkez ve enstitülerin üniversite ve diğer araştırma kurum/kuruluşları ile birlikte çalışma ve bilgi alışverişinin yetersiz olması
4. Araştırma altyapılarının ortak kullanımı için yeterli mekanizmaların ve alışkanlığın olmaması
5. BTY alanında üniversite-kamu-STK-sanayi arasında işbirliği ağının zayıf olması
6. Araştırmaya dayanmayan, kanıta değil kanıya dayalı karar verme alışkanlığı

7. Ar-Ge ve Yenilik odaklı girişimciliğin teşvikine yönelik eğitim politikasının yetersiz olması
8. Ulusal öncelikler doğrultusunda güdümlü proje teşvikine yönelik mekanizmaların yetersiz olması

4.3. Değerlendirme

TÜBİTAK'ın kurumsal kabiliyet ve kapasitesi değerlendirildiğinde özellikle bilim, teknoloji ve yenilik politikaları geliştirmede yeteneğe ve deneyime sahip olması ve güvenilir bir kurum olmasının önemli üstünlükler olarak değerlendirilebileceği görülmektedir. Ayrıca nitelikli insan kaynağına sahip olması, siyasi iradenin Ar-Ge'ye verdiği önemin, dolayısıyla ayrılan kaynağın artması TÜBİTAK'ın hem güçlü yönleri hem de fırsatlarıdır. Öte yandan Ar-Ge ihtiyaç sahiplerine ulaşmada yaşanan sıkıntılar ise gelişmeye açık yönlerden birisi olarak değerlendirilmiştir. Bu husus özellikle Kurum Stratejik Planında yer alan başvuru sayılarının artırılması yani talebin artırılmasına ilişkin performans göstergelerinin belirlenmesine de ışık tutmaktadır. Zayıf yönler arasında sayılan kurumsal başarıların kamuoyunda yeterince anlatılamaması da yürütülen tanıtım faaliyetlerinin artırılmasının son derece kritik olduğunu göstermekte olup konuya ilişkin yoğun çalışmalar önümüzdeki dönemlerde de sürdürülecektir. Kurum faaliyetlerinin etkisini ölçecek çalışmaların yetersizliği, geliştirilen teknolojilerin ticarileştirilmesinin yetersiz olması ve yine sanayinin bazı durumlarda yurtdışından teknoloji transferini milli çözümlere tercih etmesi genel olarak hem sistemde hem de kurumda iyileştirmeye açık yönler olarak görülmektedir.

5. ÖNERİ VE TEDBİRLER

2017 yılında TÜBİTAK faaliyetlerini 2013-2017 TÜBİTAK Stratejik Planında yer alan aşağıda belirtilen 4 Stratejik Amaç doğrultusunda yürütmüş olup 2017 Yılı Faaliyet Raporu bu plan baz alınarak hazırlanmıştır.

1. Ulusal Hedefler Doğrultusundaki Ar-Ge Faaliyetlerini Artırmak
2. Özel Sektör Ar-Ge Faaliyetlerinin Artmasını Sağlamak
3. Girişimcilik ve Yenilikçilik Faaliyetlerinin Gelişmesini Tetiklemek
4. BTY İnsan Kaynağının ve Toplumda BTY Yetkinliğinin Geliştirilmesine Katkı Yapmak

Bunlara yönelik 14 Stratejik Hedef ve 31 Performans ölçüsü belirlenmiştir. İlgili stratejiler gözetilerek stratejik hedeflere ulaşmak için gerekli çalışmalar yapılmış, faaliyet ve projeler bunlar doğrultusunda belirlenmiştir.

2017 yılında Stratejik Planda yer alan hedefler doğrultusunda 16 performans ölçüsü başarılı, 15 performans ölçüsü gelişmeye açık olarak değerlendirilmiştir.

Önümüzdeki dönem için performans ölçülerinin yakın takibine ve hedeflere ulaşılmasıyla ilgili proaktif bir yaklaşımla izlenmesine devam edilecektir.

6. EKLER

EK 1. Bütçe Uygulaması ve Bilanço

Tablo E1. 1. 2017 Yılı Gelir Bütçesi ve Gerçekleşmesi (TL)

GELİR EKONOMİK KOD	AÇIKLAMA (B CETVELİ)	PLANLANAN GELİR	GERÇEKLEŞEN GELİR
03.1.1.01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	114.000,00	60.978,51
03.1.1.02	Kitap, Yayın vb. Satış Gelirleri	12.593.900,00	10.158.519,21
03.1.1.99	Diğer Mal Satış Gelirleri	0,00	488,45
03.1.2.02	Muayene, Denetim ve Kontrol Ücretleri	458.000,00	389.920,70
03.1.2.04	Kurs, Toplantı, Seminer, Eğitim vb. Faaliyet Gelirleri	11.449.000,00	3.245.918,99
03.1.2.05	Danışmanlık/Bilgilendirme Gelirleri	57.300,00	3.544.699,31
03.1.2.06	Laboratuvar Deney ve Analiz Gelirleri	22.898.000,00	27.181.063,89
03.1.2.19	Etüt ve Proje Gelirleri	95.020.300,00	460.794.886,57
03.1.2.99	Diğer Hizmet Gelirleri	57.244.800,00	117.462.056,96
03.6.1.01	Lojman Kira Gelirleri	572.500,00	703.199,21
03.6.1.99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	400.900,00	104.999,91
04.1.1.01	AB' den Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	1.414.119,54
04.1.1.99	Yurtdışından Alınan Diğer Bağış ve Yardımlar	0,00	173.306,80
04.2.1.01	Hazine Yardımı	1.048.952.900,00	864.560.750,00
04.2.2.01	Hazine Yardımı	1.869.363.000,00	2.053.567.300,00
04.4.1.01	Kurumlardan Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	17,46
04.5.1.02	Özel Bütçeli İdarelerden Alınan Cari Proje Yardımları	0,00	11.200,00
04.5.2.01	Genel Bütçeli İdarelerden Alınan Sermaye Proje Yardımları	0,00	175.353.750,60
04.5.2.02	Özel Bütçe Sermaye Proje Yardımları	0,00	1.278.137,40
04.5.2.09	Diğerlerinden Alınan Proje Yardımları	0,00	3.500.000,00
05.1.5.01	Menkul Kıymet ve Gecikmiş Ödemeler Faizleri	2.289.800,00	3.809.970,54
05.1.9.01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	1.100,00	488.015,22
05.1.9.03	Mevduat Faizleri	34.346.900,00	44.692.922,26
05.1.9.99	Diğer Faizler	57.300,00	27.761,09
05.3.2.99	Diğer İdari Para Cezaları	0,00	1.334.336,87
05.3.9.99	Yukarıda Tanımlanamayan Diğer Para Cezaları	1.144.900,00	371.548,48
05.9.1.03	İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	0,00	910.335,21
05.9.1.05	Para Farkları	0,00	26,21
05.9.1.06	Kişilerden Alacaklar	0,00	1.799.456,33
05.9.1.99	Yukarıda Tanımlanamayan Diğer Çeşitli Gelirler	40.071.400,00	131.496.159,10
06.2.1.01	Taşınır Satış Gelirleri	0,00	85.749,45
Toplam		3.197.036.000,00	3.908.521.594,27

Tablo E1. 2. 2017 Yılı Gelir Gerçekleşmesi (TL)

Gelir Ekonomik Kod	Gelir Açıklama	BAŞKANLIK	SAGE	UZAY	ULAKBİM	TUG	MAM	UME	BİLGEM	BUTAL	TÜSSİDE	TOPLAM
03.1.1.01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	3.793,02	2.800,00	60,00	49.795,49	200,00	1.110,00	100,00	3.000,00	120,00		60.978,51
03.1.1.02	Kitap, Yayın vb. Satış Gelirleri	10.158.519,21										10.158.519,21
03.1.1.99	Diğer Mal Satış Gelirleri					174,85				313,60		488,45
03.1.2.02	Muayene, Denetim ve Kontrol Ücretleri						290.501,76			99.418,94		389.920,70
03.1.2.04	Kurs, Toplantı, Seminer, Eğitim vb. Faaliyet Gelirleri					25.611,00	56.548,80			255.839,73	2.907.919,46	3.245.918,99
03.1.2.05	Danışmanlık/Bi Igilendirme Gelirleri										3.544.699,31	3.544.699,31
03.1.2.06	Laboratuvar Deney ve Analiz Gelirleri		1.462.462,30	72.735,20			24.494.077,39			1.151.789,00		27.181.063,89
03.1.2.19	Etüt ve Proje Gelirleri				17.167.896,46		87.633.456,38	54.110.552,68	295.672.219,92		6.210.761,13	460.794.886,57
03.1.2.99	Diğer Hizmet Gelirleri	10.071,00	83.340.233,56	32.224.439,21	1.305.531,15		499.182,04				82.600,00	117.462.056,96
03.6.1.01	Lojman Kira Gelirleri						703.199,21					703.199,21
03.6.1.99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri						37.842,12	3.833,84	63.323,95			104.999,91
04.1.1.01	AB' den Alınan Bağış ve Yardımlar	19.964,96		1.394.154,58								1.414.119,54
04.1.1.99	Yurtdışından Alınan Diğer	173.306,80										173.306,80

Gelir Ekonomik Kod	Gelir Açıklama	BAŞKANLIK	SAGE	UZAY	ULAKBİM	TUG	MAM	UME	BİLGEM	BUTAL	TÜSSİDE	TOPLAM
	Bağış ve Yardımlar											
04.2.1.01	Hazine Yardımı	194.128.054,89	70.584.315,73	24.883.236,00	252.748.990,49	8.540.000,00	125.100.707,72	40.655.906,64	135.499.538,53	9.020.000,00	3.400.000,00	864.560.750,00
04.2.2.01	Hazine Yardımı	1.699.489.541,84	145.401.167,54	24.700.000,00	24.067.743,51	1.260.000,00	93.049.292,28	23.989.093,36	41.000.461,47	610.000,00	0,00	2.053.567.300,00
04.4.1.01	Kurumlardan Alınan Bağış ve Yardımlar						17,46					17,46
04.5.1.02	Özel Bütçeli İdarelerden Alınan Cari Proje Yardımları										11.200,00	11.200,00
04.5.2.01	Genel Bütçeli İdarelerden Alınan Sermaye Proj. Yardımları	175.353.750,60										175.353.750,60
04.5.2.02	Özel Bütçe Sermaye Proje Yardımları	1.207.617,00					70.520,40					1.278.137,40
04.5.2.09	Diğerlerinden Alınan Proje Yardımları	3.500.000,00										3.500.000,00
05.1.5.01	Menkul Kıymet ve Gecikmiş Ödemeler Faizleri						2.460.125,90		1.285.877,33		63.967,31	3.809.970,54
05.1.9.01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	486.512,22				0,44	1.242,42		250,19		9,95	488.015,22
05.1.9.03	Mevduat Faizleri	9.890.453,55	21.086.861,00	1.809.380,73	40.924,67	23.554,78	69.327,44	3.063.862,05	8.168.584,40	122.495,77	417.477,87	44.692.922,26
05.1.9.99	Diğer Faizler	2.033,23					22.067,29		2.487,92	1.172,65		27.761,09
05.3.2.99	Diğer İdari Para Cezaları	38.341,44						259,20	1.295.736,23			1.334.336,87

Gelir Ekonomik Kod	Gelir Açıklama	BAŞKANLIK	SAGE	UZAY	ULAKBİM	TUG	MAM	UME	BİLGEM	BUTAL	TÜSSİDE	TOPLAM
05.3.9.99	Yukarıda Tanımlanamayan Diğer Para Cezaları	54.471,73	53.369,52				206.533,83	57.173,40				371.548,48
05.9.1.03	İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	771.335,21				94.000,00	45.000,00					910.335,21
05.9.1.05	Para farkları						26,21					26,21
05.9.1.06	Kişilerden Alacaklar	1.682.402,38		8.057,14			40.284,58		68.712,23			1.799.456,33
05.9.1.99	Yukarıda Tanımlanamayan Diğer Çeşitli Gelirler	52.187.742,66	11.509.242,09	4.681.635,58	143.815,82	10.918,28	30.732.527,24	16.838.659,65	14.808.213,33	202.200,63	381.203,82	131.496.159,10
06.2.1.01	Taşıma satış gelirleri	85.749,45										85.749,45
TOPLAM GELİR		2.149.243.661,19	333.440.451,74	89.773.698,44	295.524.697,59	9.954.459,35	365.513.590,47	138.719.440,82	497.868.405,50	11.463.350,32	17.019.838,85	3.908.521.594,27

Tablo E1. 3. 2016-2017 Yılları Gerçekleşen Gelir Karşılaştırması (TL)

GELİR KALEMLERİ	2016 YILI GERÇEKLEŞEN GELİR	2017 YILI GERÇEKLEŞEN GELİR	DEĞİŞİM ORANI % (B - A) / A*100
03. Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	836.699.928,22	623.646.731,71	-25,46
04. Alman Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	2.143.004.667,03	3.099.858.581,80	44,65
05. Diğer Gelirler	243.815.362,66	184.930.531,31	-24,15
06. Sermaye Gelirleri	41.421,71	85.749,45	107,02
TOPLAM	3.223.561.379,62	3.908.521.594,27	21,25

Tablo E1. 4. 2016-2017 Yılları Gerçekleşen Gider Karşılaştırması (TL)

	2016	2017
01. Personel Giderleri	397.082.747,25	445.770.690,86
02. SGK Devlet Primi Giderleri	74.279.660,38	85.150.048,48
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	392.799.277,25	409.972.927,53
05. Cari Transferler	287.875.972,96	364.099.218,18
06. Sermaye Giderleri	173.091.571,26	202.312.375,61
07. Sermaye Transferleri	1.925.514.610,49	1.966.734.456,00
08. Yurtiçi Borç Verme	75.000,00	1.866.031,25
TOPLAM GİDER	3.250.718.839,59	3.475.905.747,91

Tablo E1. 5. 2017 Yılı Birimler ve Ekonomik Kod Bazında Giderleri (TL)

EKONOMİK KOD	01. Personel Giderleri	02. SGK Devlet Primi Giderleri	03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	05. Cari Transferler	06. Sermaye Giderleri	07. Sermaye Transferleri	08. Borç Verme	TOPLAM
BAŞKANLIK	108.928.613,17	19.271.930,15	63.407.449,62	354.162.698,78	8.124.256,34	1.468.651.593,78	1.866.031,25	2.024.412.573,09
SAGE	53.481.019,30	10.564.296,43	25.585.423,20	0,00	51.497.883,21	73.642.250,89	0,00	214.770.873,03
UZAY	18.970.023,97	3.775.712,45	5.411.113,52	0,00	39.711.920,86	30.666.397,28	0,00	98.535.168,08
ULAKBİM	10.225.812,88	1.985.548,01	226.217.223,62	8.129.531,54	22.769.391,56	19.934.437,56	0,00	289.261.945,17
TUG	3.939.665,06	756.332,14	3.622.048,96	0,00	1.353.903,11	0,00	0,00	9.671.949,27
MAM	89.235.006,57	17.499.358,27	35.197.750,24	181.073,15	34.253.156,04	108.289.022,78	0,00	284.655.367,05
UME	29.362.724,61	5.913.864,63	9.702.470,84	1.615.054,71	11.441.256,23	58.000.000,00	0,00	116.035.371,02
BİLGEM	121.478.132,73	23.532.102,16	35.964.301,77	10.860,00	32.137.416,58	197.086.000,00	0,00	410.208.813,24
BUTAL	6.211.852,46	1.079.725,90	2.472.643,30	0,00	926.316,48	0,00	0,00	10.690.538,14
TÜSSİDE	3.937.840,11	771.178,34	2.392.502,46	0,00	96.875,20	10.464.753,71	0,00	17.663.149,82
TOPLAM	445.770.690,86	85.150.048,48	409.972.927,53	364.099.218,18	202.312.375,61	1.966.734.456,00	1.866.031,25	3.475.905.747,91

Tablo E1. 6. 2017 Yılı 2. Düzey Ekonomik Kod Bazında Bütçe Gerçekleşmesi (TL)

Birinci Düzey	İkinci Düzey	AÇIKLAMA	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	YILSONU ÖDENEĞİ	HARCAMA
1		Personel Giderleri	416.451.000,00	459.356.294,00	445.770.690,86
1	1	Memurlar	14.798.000,00	16.012.900,00	13.873.728,41
1	3	İşçiler	401.478.000,00	443.180.394,00	431.812.439,51
1	4	Geçici Personel	99.000,00	99.000,00	40.439,76
1	5	Diğer Personel	76.000,00	64.000,00	44.083,18
2		Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	88.681.000,00	90.150.146,00	85.150.048,48
2	3	İşçiler	88.671.000,00	90.140.146,00	85.150.048,48
2	4	Geçici Personel	10.000,00	10.000,00	0,00
3		Mal ve Hizmet Giderleri	323.291.000,00	433.247.410,00	409.972.927,53
3	2	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	51.341.000,00	76.707.180,00	70.469.407,10
3	3	Yolluklar	3.262.000,00	6.735.100,00	5.377.297,23
3	4	Görev Giderleri	2.973.000,00	3.965.490,00	3.122.541,25
3	5	Hizmet Alımları	254.638.000,00	324.735.140,00	314.349.413,92
3	6	Temsil ve Tanıtma Giderleri	3.412.000,00	7.474.500,00	5.422.816,96
3	7	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	5.855.000,00	10.094.000,00	8.350.825,49
3	8	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	1.810.000,00	3.536.000,00	2.880.625,58
5		Cari Transferler	368.616.000,00	375.198.125,00	364.099.218,18
5	3	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	79.000,00	1.322.472,00	1.283.857,63
5	4	Hane Halkına Yapılan Transferler	129.537.000,00	108.837.000,00	99.050.540,76
5	6	Yurtdışına Yapılan Transferler	239.000.000,00	265.038.653,00	263.764.819,79
6		Sermaye Giderleri	399.630.000,00	575.475.637,27	202.312.375,61
6	1	Mamul Mal Alımları	218.816.102,00	332.015.149,56	94.897.891,62
6	2	Menkul Sermaye Üretim Giderleri	90.006.790,00	58.769.523,06	22.125.663,26
6	3	Gayri Maddi Hak Alımları	20.052.483,00	26.063.233,00	10.971.988,33
6	5	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	30.272.096,00	64.913.096,00	38.652.015,61

Birinci Düzey	İkinci Düzey	AÇIKLAMA	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	YILSONU ÖDENEĞİ	HARCAMA
6	6	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	1.203.154,00	4.548.154,00	1.029.685,96
6	7	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	13.455.308,00	40.357.783,00	9.850.084,01
6	9	Diğer Sermaye Giderleri	25.824.067,00	48.808.698,65	24.785.046,82
7		Sermaye Transferleri	1.600.367.000,00	2.465.886.965,86	1.966.734.456,00
7	1	Yurtiçi Sermaye Transferleri	1.600.367.000,00	2.465.886.965,86	1.966.734.456,00
8		Borç Verme,	0,00	1.866.031,25	1.866.031,25
8	1	Yurtiçi Borç Verme	0,00	1.866.031,25	1.866.031,25
		GENEL TOPLAM	3.197.036.000,00	4.401.180.609,38	3.475.905.747,91

Tablo E1. 7. 2017 Yılı Gerçekleşen Bütçe Detayı (TL)

Bölümler	Başlangıç Ödeneği	Yıl Sonu Ödeneği	Harcama	Kalan
TÜBİTAK GENEL TOPLAM	3.197.036.000,00	4.401.180.609,38	3.475.905.747,91	925.274.861,47
01. Personel Giderleri	416.451.000,00	459.356.294,00	445.770.690,86	13.585.603,14
02. SGK Devlet Primi Giderleri	88.681.000,00	90.150.146,00	85.150.048,48	5.000.097,52
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	323.291.000,00	433.247.410,00	409.972.927,53	23.274.482,47
05. Cari Transferler	368.616.000,00	375.198.125,00	364.099.218,18	11.098.906,82
06. Sermaye Giderleri	399.630.000,00	575.475.637,27	202.312.375,61	373.163.261,66
07. Sermaye Transferleri	1.600.367.000,00	2.465.886.965,86	1.966.734.456,00	499.152.509,86
08. Yurtiçi Borç Verme	0,00	1.866.031,25	1.866.031,25	0,00
A- BAŞKANLIK BİRİMLERİ	78.946.000,00	91.643.106,25	74.565.735,62	17.077.370,63
01. Personel Giderleri	37.691.000,00	36.190.900,00	34.761.684,94	1.429.215,06
02. SGK Devlet Primi Giderleri	8.094.000,00	7.244.375,00	6.677.921,86	566.453,14
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	18.243.000,00	26.713.800,00	23.376.132,74	3.337.667,26
05. Cari Transferler	1.073.000,00	1.073.000,00	693.944,83	379.055,17
06. Sermaye Giderleri	13.845.000,00	18.555.000,00	7.190.020,00	11.364.980,00
08. Yurtiçi Borç Verme	0,00	1.866.031,25	1.866.031,25	0,00
B- ANA HİZMET BİRİMLERİ	3.118.090.000,00	4.309.537.503,13	3.401.340.012,29	908.197.490,84
1- TEKNOLOJİ VE YENİLİK DESTEK PROGRAMLARI BAŞKANLIĞI	35.344.000,00	36.909.000,00	34.932.793,44	1.976.206,56
01. Personel Giderleri	15.719.000,00	17.669.000,00	17.180.576,40	488.423,60
02. SGK Devlet Primi Giderleri	3.591.000,00	3.101.000,00	2.983.643,37	117.356,63
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	15.984.000,00	16.089.000,00	14.719.261,47	1.369.738,53
06. Sermaye Giderleri	50.000,00	50.000,00	49.312,20	687,80
2- BİLİM VE TOPLUM DAİRE BAŞKANLIĞI	32.012.700,00	37.475.700,00	32.889.801,27	4.585.898,73
01. Personel Giderleri	15.488.000,00	13.338.000,00	12.917.871,73	420.128,27
02. SGK Devlet Primi Giderleri	2.994.000,00	2.414.000,00	2.036.738,37	377.261,63

Bölümler	Başlangıç Ödeneği	Yıl Sonu Ödeneği	Harcama	Kalan
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	11.530.700,00	19.723.700,00	17.124.521,58	2.599.178,42
06. Sermaye Giderleri	2.000.000,00	2.000.000,00	810.669,59	1.189.330,41
3- BİLİM, TEKNOLOJİ VE YENİLİK POLİTİKALARI D.BŞK.	5.008.000,00	4.482.000,00	4.208.310,53	273.689,47
01. Personel Giderleri	3.806.000,00	3.406.000,00	3.312.832,54	93.167,46
02. SGK Devlet Primi Giderleri	871.000,00	741.000,00	715.159,30	25.840,70
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	331.000,00	335.000,00	180.318,69	154.681,31
4- ARAŞTIRMA DESTEK PROGRAMLARI BAŞKANLIĞI	1.541.361.000,00	1.737.807.867,60	1.505.130.124,22	232.677.743,38
01. Personel Giderleri	26.592.000,00	28.092.000,00	27.205.599,42	886.400,58
02. SGK Devlet Primi Giderleri	5.557.000,00	4.467.000,00	4.347.959,89	119.040,11
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	3.176.000,00	5.151.500,00	3.849.249,85	1.302.250,15
05. Cari Transferler	4.500.000,00	4.500.000,00	1.075.721,28	3.424.278,72
06. Sermaye Giderleri	1.055.000,00	55.000,00	0,00	55.000,00
07. Sermaye Transferleri	1.500.481.000,00	1.695.542.367,60	1.468.651.593,78	226.890.773,82
5- ULUSLARARASI İŞBİRLİĞİ DAİRE BAŞKANLIĞI	248.114.800,00	276.478.925,00	273.570.662,97	2.908.262,03
01. Personel Giderleri	6.049.000,00	6.849.000,00	6.770.269,21	78.730,79
02. SGK Devlet Primi Giderleri	1.863.000,00	1.613.000,00	1.498.108,36	114.891,64
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	1.199.800,00	2.648.800,00	2.386.424,50	262.375,50
05. Cari Transferler	239.003.000,00	265.368.125,00	262.915.860,90	2.452.264,10
6- BİLİM İNSANI DESTEK PROGRAMLARI BAŞKANLIĞI	86.161.000,00	99.301.990,00	98.323.812,75	978.177,25
01. Personel Giderleri	5.745.000,00	6.365.000,00	6.159.618,27	205.381,73

Bölümler	Başlangıç Ödeneği	Yıl Sonu Ödeneği	Harcama	Kalan
02. SGK Devlet Primi Giderleri	1.073.000,00	963.000,00	915.584,92	47.415,08
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	806.000,00	2.436.990,00	1.771.437,79	665.552,21
05. Cari Transferler	78.537.000,00	89.537.000,00	89.477.171,77	59.828,23
7- ÇAĞRILI DESTEK PROGRAMLARI BAŞKANLIĞI	8.572.000,00	6.562.000,00	791.332,29	5.770.667,71
01. Personel Giderleri	3.871.000,00	1.441.000,00	620.160,66	820.839,34
02. SGK Devlet Primi Giderleri	755.000,00	165.000,00	96.814,08	68.185,92
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	396.000,00	406.000,00	103,00	405.897,00
05. Cari Transferler	3.500.000,00	3.500.000,00	0,00	3.500.000,00
06. Sermaye Giderleri	50.000,00	1.050.000,00	74.254,55	975.745,45
8- SAVUNMA SANAYİİ ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ENSTİTÜSÜ	203.849.000,00	465.733.873,26	214.770.873,03	250.963.000,23
01. Personel Giderleri	44.358.000,00	54.668.000,00	53.481.019,30	1.186.980,70
02. SGK Devlet Primi Giderleri	8.482.000,00	10.682.000,00	10.564.296,43	117.703,57
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	6.539.000,00	29.445.120,00	25.585.423,20	3.859.696,80
06. Sermaye Giderleri	129.870.000,00	134.338.753,26	51.497.883,21	82.840.870,05
07. Sermaye Transferleri	14.600.000,00	236.600.000,00	73.642.250,89	162.957.749,11
9- UZAY TEKNOLOJİLERİ ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ	48.315.500,00	113.206.314,18	98.535.168,08	14.671.146,10
01. Personel Giderleri	19.835.000,00	19.190.000,00	18.970.023,97	219.976,03
02. SGK Devlet Primi Giderleri	3.543.000,00	3.793.000,00	3.775.712,45	17.287,55
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	2.037.500,00	5.629.000,00	5.411.113,52	217.886,48
05. Cari Transferler	100.000,00	100.000,00	0,00	100.000,00
06. Sermaye Giderleri	21.500.000,00	51.235.100,06	39.711.920,86	11.523.179,20
07. Sermaye Transferleri	1.300.000,00	33.259.214,12	30.666.397,28	2.592.816,84

Bölümler	Başlangıç Ödeneği	Yıl Sonu Ödeneği	Harcama	Kalan
10- ULUSAL AKADEMİK AĞ VE BİLGİ MERKEZİ	273.583.000,00	335.818.676,14	289.261.945,17	46.556.730,97
01. Personel Giderleri	11.212.000,00	11.332.000,00	10.225.812,88	1.106.187,12
02. SGK Devlet Primi Giderleri	2.551.000,00	2.161.000,00	1.985.548,01	175.451,99
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	204.970.000,00	229.320.000,00	226.217.223,62	3.102.776,38
05. Cari Transferler	40.600.000,00	8.900.000,00	8.129.531,54	770.468,46
06. Sermaye Giderleri	14.250.000,00	64.171.046,00	22.769.391,56	41.401.654,44
07. Sermaye Transferleri	0,00	19.934.630,14	19.934.437,56	192,58
11- TÜBİTAK ULUSAL GÖZLEMEVİ	7.774.000,00	9.988.000,00	9.671.949,27	316.050,73
01. Personel Giderleri	4.144.000,00	3.974.000,00	3.939.665,06	34.334,94
02. SGK Devlet Primi Giderleri	917.000,00	787.000,00	756.332,14	30.667,86
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	1.953.000,00	3.817.000,00	3.622.048,96	194.951,04
06. Sermaye Giderleri	760.000,00	1.410.000,00	1.353.903,11	56.096,89
12- MARMARA ARAŞTIRMA MERKEZİ	309.856.500,00	447.382.041,86	284.655.367,05	162.726.674,81
01. Personel Giderleri	78.694.000,00	89.894.000,00	89.235.006,57	658.993,43
02. SGK Devlet Primi Giderleri	18.254.000,00	17.804.000,00	17.499.358,27	304.641,73
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	23.167.500,00	37.372.500,00	35.197.750,24	2.174.749,76
05. Cari Transferler	301.000,00	302.000,00	181.073,15	120.926,85
06. Sermaye Giderleri	158.440.000,00	186.009.541,86	34.253.156,04	151.756.385,82
07. Sermaye Transferleri	31.000.000,00	116.000.000,00	108.289.022,78	7.710.977,22
13- ULUSAL METROLOJİ ENSTİTÜSÜ	64.039.000,00	156.028.000,00	116.035.371,02	39.992.628,98
01. Personel Giderleri	29.925.000,00	29.930.000,00	29.362.724,61	567.275,39
02. SGK Devlet Primi Giderleri	6.855.000,00	5.950.000,00	5.913.864,63	36.135,37
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	6.779.000,00	10.065.000,00	9.702.470,84	362.529,16
05. Cari Transferler	901.000,00	1.804.000,00	1.615.054,71	188.945,29

Bölümler	Başlangıç Ödeneği	Yıl Sonu Ödeneği	Harcama	Kalan
06. Sermaye Giderleri	6.979.000,00	50.279.000,00	11.441.256,23	38.837.743,77
07. Sermaye Transferleri	12.600.000,00	58.000.000,00	58.000.000,00	0,00
14- BİLİŞİM VE BİLGİ GÜVENLİĞİ İLERİ TEKNOLOJİLER MERKEZİ	233.209.500,00	551.882.861,09	410.208.813,24	141.674.047,85
01. Personel Giderleri	103.348.000,00	126.543.394,00	121.478.132,73	5.065.261,27
02. SGK Devlet Primi Giderleri	20.697.000,00	26.270.771,00	23.532.102,16	2.738.668,84
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	20.889.500,00	38.289.500,00	35.964.301,77	2.325.198,23
05. Cari Transferler	101.000,00	114.000,00	10.860,00	103.140,00
06. Sermaye Giderleri	49.088.000,00	64.579.196,09	32.137.416,58	32.441.779,51
07. Sermaye Transferleri	39.086.000,00	296.086.000,00	197.086.000,00	99.000.000,00
15-BURSA TEST VE ANALİZ LABORATUVARI	10.569.000,00	11.584.500,00	10.690.538,14	893.961,86
01. Personel Giderleri	5.615.000,00	6.365.000,00	6.211.852,46	153.147,54
02. SGK Devlet Primi Giderleri	1.388.000,00	1.138.000,00	1.079.725,90	58.274,10
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	2.206.000,00	2.721.500,00	2.472.643,30	248.856,70
06. Sermaye Giderleri	1.360.000,00	1.360.000,00	926.316,48	433.683,52
16- TÜRKİYE SANAYİ SEVK VE İDARE ENSTİTÜSÜ	10.321.000,00	18.895.754,00	17.663.149,82	1.232.604,18
01. Personel Giderleri	4.359.000,00	4.109.000,00	3.937.840,11	171.159,89
02. SGK Devlet Primi Giderleri	1.196.000,00	856.000,00	771.178,34	84.821,66
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	3.083.000,00	3.083.000,00	2.392.502,46	690.497,54
06. Sermaye Giderleri	383.000,00	383.000,00	96.875,20	286.124,80
07. Sermaye Transferleri	1.300.000,00	10.464.754,00	10.464.753,71	0,29
GENEL TOPLAM	3.197.036.000,00	4.401.180.609,38	3.475.905.747,91	925.274.861,47

Tablo E1. 8. 2016-2017 Yılları Gerçekleşen Gider Karşılaştırması (TL)

BİRİMLER		2016 Mali Yılı Gerçekleşen Gider	2017 Mali Yılı Gerçekleşen Gider	Değişim Oranı (%) (B - A) / A*100
A-	PERSONEL	471.362.407,63	530.920.739,34	12,64
	1-BAŞKANLIK	113.063.815,65	128.200.543,32	13,39
	2-SAGE	47.286.167,54	64.045.315,73	35,44
	3-UZAY	19.385.231,90	22.745.736,42	17,34
	4-ULAKBİM	10.608.516,32	12.211.360,89	15,11
	5-TUG	4.102.309,03	4.695.997,20	14,47
	6-MAM	94.353.922,04	106.734.364,84	13,12
	7-UME	30.183.209,40	35.276.589,24	16,87
	8-BİLGEM	141.134.703,34	145.010.234,89	2,75
	9-BUTAL	6.071.105,01	7.291.578,36	20,10
	10-TÜSSİDE	5.173.427,40	4.709.018,45	-8,98
B-	DİĞER CARİ	680.675.250,21	774.072.145,71	13,72
	1-BAŞKANLIK	331.599.472,92	417.570.148,40	25,93
	2-SAGE	18.030.422,31	25.585.423,20	41,90
	3-UZAY	4.428.638,02	5.411.113,52	22,18
	4-ULAKBİM	233.703.082,56	234.346.755,16	0,28
	5-TUG	3.240.633,48	3.622.048,96	11,77
	6-MAM	43.452.652,08	35.378.823,39	-18,58
	7-UME	9.030.131,44	11.317.525,55	25,33
	8-BİLGEM	32.685.163,27	35.975.161,77	10,07
	9-BUTAL	2.069.186,77	2.472.643,30	19,50
	10-TÜSSİDE	2.435.867,36	2.392.502,46	-1,78
C-	SERMAYE	2.098.606.181,75	2.168.796.785,67	3,36
	1-BAŞKANLIK	1.144.453.852,24	1.476.775.850,12	29,04
	2-SAGE	357.732.611,82	125.140.134,10	-65,02
	3-UZAY	56.479.152,33	70.378.318,14	24,61
	4-ULAKBİM	22.325.683,38	42.703.829,12	91,28
	5-TUG	992.671,51	1.353.903,11	36,39
	6-MAM	124.515.779,85	142.542.178,82	14,48
	7-UME	73.381.934,30	69.441.256,23	-5,37
	8-BİLGEM	308.204.931,52	229.223.416,58	-25,63
	9-BUTAL	775.382,89	926.316,48	19,47
	10-TÜSSİDE	9.744.181,91	10.311.582,97	8,39

BİRİMLER		2016 Mali Yılı Gerçekleşen Gider	2017 Mali Yılı Gerçekleşen Gider	Değişim Oranı (%) (B - A) / A*100
D-	YURTIÇİ BORÇ VERME	75.000,00	1.866.031,25	2.388,04
	1-BAŞKANLIK	75.000,00	1.866.031,25	2.388,04
	TOPLAM	3.250.718.839,59	3.475.655.701,97	6,93

Tablo E1. 9. 2017 Yılı TÜBİTAK Bilançosu (TL)

Kurum Kodu : 40.8		Adı : TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU		Yıl : 2017			
AKTİF HESAPLAR		N Yılı 2017		PASİF HESAPLAR		N Yılı 2017	
1 DÖNEN VARLIKLAR		2.766.406.899,88		3 KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		1.161.043.698,02	
10 HAZİR DEĞERLER		1.498.813.445,89		32 FAALİYET BORÇLARI		210.662.583,81	
100 KASA HESABI	22.467,69	320 BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	13.409.695,92	329 DİĞER ÇEŞİTLİ BORÇLAR	197.252.887,89		
102 BANKA HESABI	1.398.748.138,65			33 EMANET YABANCI KAYNAKLAR		782.821.274,97	
103 VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	-6.067.588,50			330 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	805.576,51		
104 PROJE ÖZEL HESABI	53.353.581,76			333 EMANETLER HESABI	782.015.698,46		
105 DÖVİZ HESABI	102.991.792,89			34 ALINAN AVANSLAR		76.487.603,73	
106 DÖVİZ GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	-50.267.722,03			340 ALINAN SİPARİŞ AVANSLARI HESABI	76.487.603,73		
109 BANKA KREDİ KARTLARINDAN ALACAKLAR HESABI	32.775,43			36 ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER		86.649.794,26	
12 FAALİYET ALACAKLARI		790.734.380,52		360 ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	46.581.827,28		
120 GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	784.195.232,75			361 ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	36.675.406,14		
121 GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI	5.547.564,66			362 FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESA	3.392.560,84		
126 VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	991.583,11			37 BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI		213.316,40	
13 KURUM ALACAKLARI		201.811.568,43		372 KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	213.316,40		
139 DİĞER KURUM ALACAKLARI HESABI	201.811.568,43			38 GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI		4.682,54	
14 DİĞER ALACAKLAR		8.779.596,73		380 GELECEK AYLARA AİT GELİRLER HESABI	4.682,54		
140 KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	8.779.596,73			39 DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR HESABI		4.204.442,31	
15 STOKLAR		41.544.664,18		391 HESAPLANAN KATMA DEĞER VERGİSİ HESABI	4.204.442,31		
150 İLK MADDE VE MALZEME HESABI	5.053.814,92			4 UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		197.168.461,06	
151 YARI MAMULLER-ÜRETİM HESABI	35.439.081,48			43 DİĞER BORÇLAR		2.383.257,23	
152 MAMULLER HESABI	1.051.767,78			430 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	2.383.257,23		
16 ÖN ÖDEMELER		174.129.289,06		47 BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI		194.785.203,83	
162 BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	68.683.877,86			472 KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	194.785.203,83		
164 AKREDİTİFLER HESABI	105.445.411,20						
18 GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI		430.836,20					
181 GELİR TAHAKKUKLARI HESABI	430.836,20						
19 DİĞER DÖNEN VARLIKLAR		50.163.118,87					
190 DEVREDEN KATMA DEĞER VERGİSİ HESABI	48.902.692,69						
191 İNDİRİLECEK KATMA DEĞER VERGİSİ HESABI	1.260.426,18						

Kurum Kodu : 40.8		Adı : TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU		Yıl : 2017	
AKTİF HESAPLAR		N Yılı 2017		PASİF HESAPLAR	
2 DURAN VARLIKLAR		2.286.783.637,50		5 ÖZ KAYNAKLAR	
				3.694.978.378,30	
22 FAALİYET ALACAKLARI	2.913.679,10	50 NET DEĞER	3.232.232.411,71		
220 GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	2.911.321,84	500 NET DEĞER HESABI	3.232.232.411,71		
226 VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	2.357,26	51 DEĞER HAREKETLERİ	412.465,00		
24 MALİ DURAN VARLIKLAR	56.196.280,25	519 DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI	412.465,00		
241 MAL VE HİZMET ÜRETEK KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	59.994.374,00	57 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	525.814.055,68		
247 SERMAYE TAAHHÜTLERİ HESABI (-)	-3.798.093,75	570 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	525.814.055,68		
25 MADDİ DURAN VARLIKLAR	2.202.044.164,87	58 GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-643.218.573,98		
250 ARAZI VE ARSALAR HESABI	1.510.899.314,07	580 GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	-643.218.573,98		
251 YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI	2.088.891,92	59 DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	579.738.019,89		
252 BİNALAR HESABI	430.337.645,97	590 DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU	579.738.019,89		
253 TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	540.639.964,78				
254 TAŞITLAR HESABI	23.828.886,59				
255 DEMİRBAŞLAR HESABI	223.472.673,16				
257 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	-584.958.210,28				
258 YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI	55.117.172,78				
259 YATIRIM AVANSLARI HESABI	617.825,88				
26 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	22.239.436,62				
260 HAKLAR HESABI	232.501.097,87				
264 ÖZEL MALİYETLER HESABI	113.233,81				
268 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	-210.374.895,06				
28 GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	3.157.506,17				
281 GELİR TAHAKKUKLARI HESABI	3.157.506,17				
29 DİĞER DURAN VARLIKLAR	232.570,49				
294 ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI	7.358.815,28				
299 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	-7.126.244,79				
AKTİF TOPLAMI	5.053.190.537,38	PASİF TOPLAMI	5.053.190.537,38		
Bilanço Dipnotları :					
910 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	498.222.557,34				
911 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	498.222.557,34				
914 VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI	566.154.906,20				
915 VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI KARŞILIĞI HESABI	566.154.906,20				
920 GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	95.913.685,23				
921 GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	95.913.685,23				
948 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	54.400,00				
949 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	54.400,00				

Kurum Kodu : 40.8	Adı : TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU	Yıl : 2017
960 EMANET DEMİRBAŞLAR HS	415.403,67	
961 EMANET DEMİRBAŞLAR KARŞILIĞI HS	415.403,67	
993 Maddi Duran Varlıkların Kira ve İrtifak Hakkı Gel	92.265,18	
999 DİĞER NAZIM HESAPLAR KARŞILIĞI HESABI	92.265,18	

TASLAK

EK 2. TÜBİTAK TEYDEB Destek Programları Kapsamında Proje Başvuru Sayıları/Yürürlükte Olan Proje Sayıları/Hibe Destek Tutarları (2017)

Proje Başvurusu*	3.416
Proje Başvurusu Yapan Firma Sayısı*	1.986
Proje Başvurusu Yapan Yeni Firma Sayısı	888
Yıl İçinde Desteklenmesine Karar Verilen Proje Sayısı	2.168
31 Aralık 2017 İtibarıyla Desteklenmekte Olan Proje Sayısı	3.539
Yıl İçinde Sonuçlanan Proje Sayısı	1.652
Desteklenen Projeler Kapsamında, Sunulan Harcama Tutarı (Milyon TL)	1.013
TÜBİTAK Tarafından Uygun Bulunan Harcama Tutarı (Milyon TL)	760,3
Desteklenen Projelere Verilen Hibe Destek Tutarı (Milyon TL)	494,2
Hibe Destek Verilen Firma Sayısı	2.133
Hibe Destek Verilen Proje Sayısı	2.306
Ön Ödeme Tutarı (Milyon TL)	52,3

*1602 Patent Destek Programı başvuru sayıları dâhil değildir.

EK 3. TÜBİTAK BİDEB Bilim İnsanı Destekleri

31.12.2017 itibarıyla (20.02.2018)				
PROGRAM ADI	B*	D*	T*	DM*
Lisans, Lisansüstü Öğrencileri ve Doktora Sonrası Araştırmacılara Yönelik TÜBİTAK Bilim İnsanı Destekleri				
Yurt İçi Lisans Burs Programı	435	365	1.430	11,5
Üniversite Öğrencileri Araştırma Projeleri Destekleme Programı	2.549	270	270	3,1
Sanayiye Yönelik Lisans Araştırma Projeleri Destekleme Programı	743	245	245	1,7
Sanayiye Yönelik Lisans Bitirme Tezleri Yarışması	127	6	6	0,1
Girişimcilik ve Yenilikçilik Yarışması	280	10	10	0,3
Üniversite Öğrencileri Yazılım Projeleri Yarışması	125	11	11	0,2
Yurt İçi Lisansüstü Burs Programı ¹	6.209	253	4.634	30,5
Yurt Dışı Lisansüstü Burs Programı	108	15	194	3,2
Yurt Dışı Doktora Sırası Araştırma Burs Programı	758	231	953	15,8
Yurt Dışı Müşterek Doktora Burs Programı	1	0	7	0,1
Uluslararası Öğrenciler İçin Lisansüstü Burs Programı	-	-	361	2,4
EAGÜ Lisansüstü Burs Programı	-	-	57	0,7
Yurt İçi Doktora Sonrası Araştırma Burs Programı	77	28	105	0,6
Yurt Dışı Doktora Sonrası Araştırma Burs Programı	1.520	281	1.357	29,2
Yurda Dönüş Araştırma Burs Programı	75	45	274	6,2
Konuk veya Akademik İzinli Bilim İnsanı Destekleme Programı	169	68	68	1,6
Uluslararası Deneyimli Araştırmacı Dolaşımı Destek Programı	-	-	54	0
Uluslararası Araştırmacılar İçin Araştırma Burs Programı	186	50	356	0,9
Yurt İçi Bilimsel Etkinlikleri Destekleme Programı	1.174	701	701	1,2
Bilimsel Eğitim Etkinliklerini Destekleme Programı	6.775	2.100	2.100	3,1
Proje Eğitimi Etkinliklerini Destekleme Programı	2.674	1.023	1.023	0,6
Yurt Dışı Bilimsel Etkinliklere Katılımı Destekleme Programı	1180	338	338	1,3
TÜBİTAK Lindau Bilimsel Etkinliklere Katılma Desteği Programı	13	0	0	0,02
Yurt İçi Bilimsel Etkinliklere Katılımı Destekleme Programı	273	52	52	0,06
TOPLAM (İlk ve Ortaöğretime Yönelik Prog. Hariç)	2.5451	6.092	14.606	114,38
Ortaokul ve Lise Öğrencilerine Yönelik TÜBİTAK Bilim İnsanı Destekleri				
2201-2202 Ulusal Ortaokul Bilim Olimpiyatı- Ulusal Bilim Olimpiyatları	4.686	448	448	-
2203 Uluslararası Bilim Olimpiyatları	769	45	45	3

2204-A Lise Öğrencileri Araştırma Projeleri Yarışması	13.940	82	82	7,1
2204-B Ortaokul Öğrencileri Araştırma Projeleri Yarışması	7.905	36	36	-
TOPLAM (İlk ve Ortaöğretim Öğrencileri)	27.300	611	611	10,1
GENEL TOPLAM	52.751	6.703	15.217	124,48

* “B” başvuran sayısını, “D” desteklenen sayısını, “T” toplam bursiyer sayısını, “DM” ise destek miktarını (2017 yılı sabit fiyatlarıyla, milyon TL) ifade etmektedir.

¹ Yurt İçi Lisansüstü Burs Programı değerleri 2210-2211-2228 programlarının toplamını ifade etmektedir.

** Bu rakamlara burs ve destek programları dışında BİDEB bütçesinden yapılan diğer harcamalar dâhil değildir.

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dâhilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, benden önceki yöneticiden almış olduğum bilgiler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dâhilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (Ankara, 21/03/2018)



Prof. Dr. Hasan MANDAL

Başkan

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİ BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dâhilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2017 yılı Faaliyet Raporunun “3.1. Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Ankara, 21/03/2018)



Yakup KARADAVUT
Strateji Geliştirme Daire Başkanı



TÜBİTAK

Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
Atatürk Bulvarı No: 221 Kavaklıdere 06100 ANKARA
Telefon: (0312) 468 53 00 Faks: (0312) 427 74 89

www.tubitak.gov.tr