



TÜBİTAK

Faaliyet Raporu 2018





TÜBİTAK

FAALİYET RAPORU
2018

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

İçindekiler

| | |
|--|-----|
| 1. GENEL BİLGİLER..... | 1 |
| 1.1. Misyon ve Vizyon..... | 1 |
| 1.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar..... | 1 |
| 1.3. İdareye İlişkin Bilgiler..... | 5 |
| 1.3.1. Fiziksel Yapı..... | 5 |
| 1.3.2. Örgüt Yapısı | 7 |
| TÜBİTAK Başkanlık Birimleri | 9 |
| TÜBİTAK Ar-Ge Birimleri | 16 |
| TÜBİTAK Ar-Ge Kolaylık Birimleri | 20 |
| 1.3.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar | 21 |
| 1.3.4. İnsan Kaynakları..... | 23 |
| 1.3.5. Sunulan Hizmetler..... | 26 |
| 1.3.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi..... | 28 |
| 1.3.7. İç ve Dış Denetim Raporlarındaki Hususlar..... | 29 |
| 2. AMAÇ VE HEDEFLER | 31 |
| 2.1. İdarenin Amaç ve Hedefleri..... | 31 |
| 2.2. Temel Politika ve Öncelikler | 33 |
| 3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER..... | 38 |
| 3.1. Mali Bilgiler..... | 38 |
| 3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları..... | 38 |
| 3.1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar | 40 |
| 3.1.3. Mali Denetim Sonuçları | 44 |
| 3.2. Performans Bilgileri..... | 45 |
| 3.2.1. Faaliyet ve Proje Bilgileri..... | 45 |
| 3.2.2. Performans Sonuçları Tablosu | 112 |
| 3.2.3. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi | 136 |
| 3.2.4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi..... | 185 |
| 4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ | 186 |
| 4.1. Üstünlükler-Zayıflıklar | 186 |
| 4.2. Değerlendirme | 193 |
| 5. ÖNERİ VE TEDBİRLER | 194 |
| 6. EKLER..... | 195 |
| EK 1. Bütçe Uygulaması ve Bilanço..... | 195 |

Şekiller Dizini

| | |
|---|----|
| Şekil 1 TÜBİTAK Organizasyon Şeması | 8 |
| Şekil 2. İnsan Kaynağının Hizmet Gruplarına Göre Dağılımı | 25 |
| Şekil 3. İnsan Kaynağının Eğitim Durumuna Göre Dağılımı | 25 |

Tablolar Dizini

| | |
|--|-----|
| Tablo 1. Fiziksel Kaynaklara Ait Bilgiler | 5 |
| Tablo 2. Taşınırlara Ait Bilgiler | 6 |
| Tablo 3. Tesislere Ait Bilgiler | 6 |
| Tablo 4. TÜBİTAK Başkanlık/Merkez/Enstitü Sosyal Tesisleri Gelir-Gider Bilgileri | 6 |
| Tablo 5. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar | 21 |
| Tablo 6. Faaliyet Alanı, Ürün ve Hizmetler | 26 |
| Tablo 7. Amaçlar ve Hedefler | 31 |
| Tablo 8. Onuncu Kalkınma Planı Verilen Görevler | 33 |
| Tablo 9. 2018-2020 Orta Vadeli Program | 36 |
| Tablo 10. 2018 Yılı Programı Tedbirler | 37 |
| Tablo 11. 2018 Yılı Bütçe Gelirleri Dağılımı | 38 |
| Tablo 12. 2018 Yılı Bütçe Giderleri Dağılımı (TL) | 39 |
| Tablo 13 2018 Yılı Bütçe Gerçekleşme Oranı | 40 |
| Tablo 14. Fonksiyon Kodlarına Göre Gider Tablosu | 43 |
| Tablo 15. 1003 Programı 2018 Yılı Çağrılarına İlişkin Veriler | 48 |
| Tablo 16. Çıktı Türlerine Göre Proje Çıktı Sayıları | 51 |
| Tablo 17. TEYDEB Programları Kapsamında BTYK Tarafından Belirlenen Öncelikli Alanlarda Hibe Destek Verilen Proje Sayısı ve Destek Tutarı | 53 |
| Tablo 18. 1511 Öncelikli Alanlar Araştırma Teknoloji Geliştirme ve Yenilik Projeleri Destekleme Programı Çağrı Bilgileri | 54 |
| Tablo 19. 4003 Bilim Merkezleri Özet Bilgiler | 69 |
| Tablo 20. BTYPDB Tarafından Yürütülen Diğer Faaliyetler | 75 |
| Tablo 21. 2018 Yılı Destek ve Ödül Rakamları | 77 |
| Tablo 22. 2018 Yılında İmzalanan Anlaşmalar | 80 |
| Tablo 23. 2018 Yılsonu İtibarıyla TÜBİTAK'ın Hak Sahibi Olduğu Patent Sayıları | 88 |
| Tablo 24. 2018 Yılsonu İtibarıyla TÜBİTAK'ın Hak Sahibi Olduğu Marka Sayıları | 89 |
| Tablo 25. 2018 Yılı SAGE Etkinlik ve Faaliyetleri | 100 |
| Tablo 26. TÜSSİDE 2018 Yılı Kamu ve Özel Sektör Projeleri | 110 |
| Tablo 27. TÜBİTAK 2018 Yılı Performans Sonuçları Tablosu | 112 |
| Tablo 28 Hedef 1.1. Performans Sonuçları Değerlendirme Tablosu | 136 |
| Tablo 29. Hedef 1.2. Performans Sonuçları Değerlendirme Tablosu | 138 |
| Tablo 30. Hedef 1.3. Performans Sonuçları Değerlendirme Tablosu | 141 |
| Tablo 31. Hedef 2.1 Performans Sonuçları Değerlendirme Tablosu | 145 |
| Tablo 32. Hedef 3.1. Performans Sonuçları Değerlendirme Tablosu | 148 |
| Tablo 33. Hedef 3.2. Performans Sonuçları Değerlendirme Tablosu | 152 |
| Tablo 34. Hedef 4.1. Performans Sonuçları Değerlendirme Tablosu | 154 |

| | |
|---|-----|
| Tablo 35. Hedef 4.2. Performans Sonuçları Değerlendirme Tablosu | 155 |
| Tablo 36. Hedef 4.3. Performans Sonuçları Değerlendirme Tablosu | 158 |
| Tablo 37. Hedef 5.1. Performans Sonuçları Değerlendirme Tablosu | 159 |
| Tablo 38. Hedef 6.1. Performans Sonuçları Değerlendirme Tablosu | 163 |
| Tablo 39. Hedef 6.2. Performans Sonuçları Değerlendirme Tablosu | 166 |
| Tablo 40. Hedef 6.3. Performans Sonuçları Değerlendirme Tablosu | 169 |
| Tablo 41. Hedef 6.4. Performans Sonuçları Değerlendirme Tablosu | 172 |
| Tablo 42. Hedef 6.5. Performans Sonuçları Değerlendirme Tablosu | 175 |
| Tablo 43. Hedef 6.6. Performans Sonuçları Değerlendirme Tablosu | 177 |
| Tablo 44. Hedef 6.7. Performans Sonuçları Değerlendirme Tablosu | 178 |
| Tablo 45. Hedef 6.8. Performans Sonuçları Değerlendirme Tablosu | 179 |
| Tablo 46. Hedef 6.9. Performans Sonuçları Değerlendirme Tablosu | 182 |
| Tablo 47. Üstünlükler-Zayıflıklar Tablosu..... | 186 |

Bakan Sunuşu

Bakanlığımızın “Milli Teknoloji, Güçlü Sanayi” vizyonuylâ Türkiye'yi sanayi ve teknolojiye lider bir üretim üssü haline getirmeyi hedefliyoruz. Amacımız yurt içi kaynaklarından en iyi şekilde faydalanıp, kendi teknolojisini üreten ve bunu ihraç eden güçlü bir altyapıyı kurmak. Bu doğrultuda ülkemizde yüksek teknolojili ürünlerin yerli imkânlarla geliştirilmesi için adımlar atıyor ve bütün imkânlarımızı seferber ediyoruz.

TÜBİTAK bilim, teknoloji ve yenilik alanında ülkemizi küresel platformlarda daha üst basamaklara çıkarabilmek, milli teknolojilerin gelişimi ve ekonomik değere dönüşümünü sağlamak amacıyla faaliyetler yürütüyor. Bu kapsamda TÜBİTAK; akademi ve özel sektöre sunduğu desteklerle iş fikirlerinin hayata geçmesinde katkı sağlamaktadır. Ekonominin dinamosu olan sanayi sektörüne yönelik nitelikli insan kaynağının yetiştirilmesi ve istihdam edilmesini teşvik ederek destek programları geliştirmektedir. TÜBİTAK ayrıca; ülkemizi nitelikli araştırmacılar için çekim merkezi haline getirmek ve uluslararası araştırma ağıımızı genişletmek için çalışmalar sürdürmektedir. Bilim merkezleri ve deneyap atölyeleri kurarak gençleri bilime yönlendirmeyi ve bilimin gündelik hayattaki uygulamalarını göstererek Ar-Ge kültürünü toplumda yayınlâştırmayı amaçlıyoruz.

TÜBİTAK bilim ve teknoloji ekosistemine verdiği desteklerin yanı sıra savunmadan enerjiye, ilaçtan gıdaya malzemedan siber güvenliğe birçok stratejik alanda milli ve özgün teknolojiler için Ar-Ge faaliyetleri ve projeleri gerçekleştiriyor.

2018 Yılı Faaliyet Raporu TÜBİTAK'ın tüm faaliyet ve projelerinin geniş bir özetidir. Bu faaliyet ve projelerin gerçekleşmesinde ve bu raporun hazırlanmasında emeği geçen tüm çalışanlarımıza teşekkür ederim. Ülkemizi sanayi ve teknolojiye lider bir üretim üssü haline getirme yolunda tüm gayretimizle çalışmaya 2019 yılında da devam edeceğiz.

Mustafa VARANK
Sanayi ve Teknoloji Bakanı

Başkan Sunuşu

Ülkemizin 2023 yılı hedeflerine iddialı bir şekilde ilerlemesi, dışa bağımlılığını ve cari açığını azaltması bilim temelli, yüksek teknoloji geliştiren ve üreten bir ülke olması ile mümkündür. Bu hedef doğrultusunda TÜBİTAK; araştırma, teknoloji geliştirme ve yenilik ekosistemimizde yürütülen faaliyetlerde yerli ve milli hedeflere odaklanarak, nitelikli bilgi ve insan kaynağının yetiştirilmesinde kritik katkılar sağlayarak çalışmalarını kararlılıkla sürdürmektedir.

TÜBİTAK, 2018 yılında da nitelikli bilgi ve insan kaynağının Türkiye'nin ileri teknoloji portföyündeki oranının artırılmasında önemli bir etkisi olduğu bilinci ile ileri teknoloji odaklı bilgi üretimi ihtiyacı doğrultusunda işbirliği platformlarına verilen önemi artırmıştır. Özellikle çıktı ve iş birliği temelli yüksek teknoloji platformları, sanayideki nitelikli insan kaynağının artırılmasına yönelik Sanayi Doktora Programı ve Erken Aşama Teknoloji Tabanlı Girişimci Destek Programlarına yönelik adımlar atmıştır. Ayrıca yine bu sene alanlarında başarılı çalışmalar yapan bilim insanlarının Türkiye'de çalışmaları teşvik etmek amacıyla Uluslararası Lider Araştırmacılar Programını hayata geçirdik.

TÜBİTAK 2018 yılında üniversitelerimizin ve sanayimizin ihtiyaç duyduğu birçok alanda yürüttüğü destek programlarında yaptığı iyileştirme ve yenilikler ile ülkemizin araştırma kapasitesinin artırılmasında kritik katkılar sağlamıştır. Destek programlarının kapasite geliştirme odaklı kurgusuna ek olarak hedef, çıktı ve etki odaklı yürütülmesi üzerine süreç planlamaları düzenlenmiştir. Destek programları kapsamında alınan proje başvurularının niteliğinin artırılmasına yönelik yürütülen çalışmalarla birlikte programların ödül ve destek miktarları artırılmıştır. Bu doğrultuda 2018 yılında toplam 27 bin 468 proje desteklenmiş ve projelere toplam 1,9 milyarlık destek aktarılmıştır.

Bilim, Teknoloji ve Yenilik alanında ülkemizi bir adım öteye taşıyacak nitelikli insan kaynağının yetiştirilmesine katkı sağlamak amacıyla yürütülen burs ve destek programlarında günümüz ihtiyaçlarına yönelik güncellenme ve çeşitlendirme çalışmaları devam etmiştir. 2018 yılında 17.150 bilim insanı desteklenmiş ve bu programların kapasite artırma çalışmaları doğrultusunda destek türleri ve tutarlarında iyileştirmeler yapılmıştır. Nitelikli insan kaynağına erken yaşlarda yatırım yapılması gerektiği bilinci ile yaklaşık 30 yıldır yürütülen Uluslararası Bilim Olimpiyatları kapsamında ülkemizi temsil eden öğrencilerimiz 2018 yılında bir ilke imza atarak ilk kez tüm branşlarda altın madalya kazanmışlardır.

Ulusal düzeyde yürütülen çalışmalar ile birlikte uluslararası düzeyde Ar-Ge ve inovasyon işbirliği faaliyetleri ve çalışmaları 2018 yılında da devam etmiştir. Mevcut işbirliklerimizin yanı sıra bilimsel ve teknolojik işbirliklerimizi artırmaya yönelik TÜBİTAK ile 7 farklı ülkenin önde gelen araştırma kuruluşları ile yeni işbirliği protokolleri imzalanmıştır. İşbirliği proje başvuru çağrıları kapsamında 837 uluslararası proje başvurudan 98'i desteklenerek uluslararası düzeyde araştırma faaliyetlerine destek sağlanmıştır.

TÜBİTAK Merkez ve Enstitüleri ile ülkemizin kritik ihtiyaçlarına çözüm üretmekte, Türkiye'ye teknolojik üstünlük kazandıracak platform ve sistemlerin yurt içinde geliştirilmesine yönelik projeler hayata geçirmektedir. 2018 yılı içerisinde Milli Teknoloji Geliştirme Altyapıları açılış töreni gerçekleştirilmiş olup, Optik Sistemler Araştırma Laboratuvarı (OPMER), Harp Başlığı Raylı Sistem Dinamik Test Altyapısı (HABRAS), Pulat Tahrip Sistemi ve Yüksek Güçlü Lazer Sistemi ile Hassas Güdüm Kiti gibi TÜBİTAK'ın öncülüğünde gerçekleştirilen çalışmalar ortaya konmuştur. 2018 yılında da sürdürülen çalışmalar savunma ve güvenlik teknolojilerinde ülkemizi üstün kılmaya yönelik yeteneklerin gelişimini sürekli kılarak, sanayileşme, teknoloji ve tedarik programlarına önemli katkılar sağlamıştır.

TÜBİTAK olarak Türkiye'de bilim, teknoloji ve yenilik alanlarında sürdürülen çalışmaların nitelik ve nicelik yönünden geliştirilmesi ve ülkemizin uluslararası rekabet kapasitesinin artırılması amacıyla çalışmalarımızı sürdürmeye devam edeceğiz. Bu kapsamda ilkökul seviyesinden doktora sonrasını kapsar nitelikte öğrencilere, akademisyenlere, girişimcilere, üniversitelere ve sanayimizdeki kurum/kuruluşlara yönelik desteklerimizi çeşitlendirerek ülkemizin 2023 hedeflerine ulaşmasında etkin ve kritik katkılar sağlayacağız. Tüm bu faaliyetlerin yürütülmesinde ve titiz bir çalışmanın ürünü olan faaliyet raporunun hazırlanmasında emeği geçen herkese teşekkür eder, TÜBİTAK'ın önümüzdeki döneme ilişkin faaliyetlerini daha güçlü, hedef odaklı, işbirliğine dayalı ve yüksek katma değer sağlamaya yönelik olarak sürdüreceğini belirtmek isterim.

Prof. Dr. Hasan MANDAL
TÜBİTAK Başkanı

Kısaltmalar

AB: Avrupa Birliği

AB P: Avrupa Birliği ereve Programları

AFAD: Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı

ARBİS: Araştırmacı Bilgi Sistemi

ARDEB: Araştırma Destek Programları Başkanlığı

Ar-Ge: Araştırma Geliştirme

BİDB: Bilgi İşlem Daire Başkanlığı

BİDEB: Bilim İnsanı Destek Programları Başkanlığı

BİLGEM: Bilişim ve Bilgi Güvenliği İleri Teknolojiler Araştırma Merkezi

BİT: Bilgi ve İletişim Teknolojileri

BM: Birleşmiş Milletler

BTE: Bilişim Teknolojileri Enstitüsü

BTY: Bilim, Teknoloji ve Yenilik

BTYK: Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu

BTDB: Bilim ve Toplum Daire Başkanlığı

BTYPDB: Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Daire Başkanlığı

BUTAL: Bursa Test ve Analiz Laboratuvarı

COMSTECH: Committee on Scientific and Technological Cooperation (Bilimsel ve Teknolojik İşbirliği Daimi Komitesi)

ÇAĞDEB: ağrılı Destek Programları Başkanlığı

DK: Danışma Kurulu

DOKAP: Doğu Karadeniz Projesi

EBYS: Elektronik Belge Yönetim Sistemi

EGM: Emniyet Genel Müdürlüğu

GAP: Güneydoğu Anadolu Projesi

GYK: Grup Yürütme Kurulu

GZFT: Güçlü-Zayıf Yönler ve Fırsatlar-Tehditler Analizi

İÇİM: İkili ve Çoklu İlişkiler Müdürlüğü

İKDB: İnsan Kaynakları Daire Başkanlığı

İKYS: İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi

İLTAREN: İleri Teknolojiler Araştırma Enstitüsü

KAMAG: Kamu Araştırmaları Destek Grubu

KEİ: Karadeniz Ekonomik İşbirliği

KOBİ: Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler

KOSGEB: Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı

MAM: Marmara Araştırma Merkezi

MEB: Milli Eğitim Bakanlığı

MSB: Milli Savunma Bakanlığı

MSCA: Marie Skłodowska Curie Uluslararası Burs ve Araştırma Dolaşım Destekleri

PBS: Proje Başvuru Sistemi

PRODİS: Proje Değerlendirme ve İzleme Sistemi

PTS: Proje Takip Sistemi

PYS: Panel Yönetim Sistemi

SAGE: Savunma Sanayii Araştırma ve Geliştirme Enstitüsü

SAVTAG: Savunma ve Güvenlik Teknolojileri Araştırma Destek Grubu

SAYEM: Sanayi Yenilik Ağ Mekanizması

SGE: Siber Güvenlik Enstitüsü

SSB: Savunma Sanayii Başkanlığı

TARAL: Türkiye Araştırma Alanı

TBAE: Temel Bilimler Araştırma Enstitüsü

TCDD: Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları

TCKK: Türkiye Cumhuriyeti Kimlik Kartı
TEYDEB: Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı
TRUBA: Türk Ulusal e-Bilim e-Altyapısı
TSK: Türk Silahlı Kuvvetleri
TÜBA: Türkiye Bilimler Akademisi
TÜBİTAK: Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
TÜİK: Türkiye İstatistik Kurumu
TÜSSİDE: Türkiye Sanayi Sevk ve İdare Enstitüsü
TUG: TÜBİTAK Ulusal Gözlemevi
TTO: Teknoloji Transfer Ofisi
TYBS: TÜBİTAK Yönetim Bilgi Sistemi
UEKAE: Ulusal Elektronik ve Kriptoloji Araştırma Enstitüsü
UİDB: Uluslararası İşbirliği Daire Başkanlığı
ULAKBİM: Ulusal Akademik Ağ ve Bilgi Merkezi
ULAKNET: Ulusal Akademik Ağ
UME: Ulusal Metroloji Enstitüsü
UZAY: Uzay Teknolojileri Araştırma Enstitüsü
YÖK: Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı
YTE: Yazılım Teknolojileri Araştırma Enstitüsü

1. GENEL BİLGİLER

1.1. Misyon ve Vizyon

Misyonumuz

“Bilim, Teknoloji ve Yenilik alanında Ülkemizin rekabet gücünü ve refahını artırmak”

Vizyonumuz

“Türkiye’nin Bilim, Teknoloji ve Yenilik alanında bağımsız ve lider ülke olmasını sağlayacak çalışmalara öncü Kurum olmak.”

1.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

15 Temmuz 2018 tarihli ve 30479 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 4 Numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi madde 582’de TÜBİTAK’ın kuruluş amacı; "Türkiye'nin rekabet gücü ve refahını artırmak ve sürekli kılmak için toplumun her kesimi ve ilgili kurumlarla işbirliği içinde, ulusal öncelikler doğrultusunda bilim ve teknoloji politikaları hakkında çalışmak, bunları gerçekleştirecek altyapının ve araçların oluşturulmasına katkı sağlamak, araştırma ve geliştirme faaliyetlerini özendirmek, desteklemek, koordine etmek, yürütmek, bilim ve teknoloji kültürünün geliştirilmesinde öncülük yapmak” olarak belirlenmiştir. Kurumun “tüzel kişiliği, idari ve mali özerkliği” vardır. TÜBİTAK, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının ilgili kuruluşudur.

“Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında 4 Numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi” ile TÜBİTAK’ın görevleri aşağıdaki şekilde belirtilmektedir:

- Bilimsel ve teknolojik alanlarda, araştırma ve geliştirme faaliyetlerini desteklemek, koordine etmek, izlemek, yapmayı özendirmek ve yapmak; bu amaçla program ve projeler geliştirmek.

- b) Ülkemizin bilim ve teknolojiye, buluş ve yeniliğe dayalı rekabet gücünün yükseltilmesine, ekonomik ve sosyal gelişmesine, ülke güvenliğine, insan ve çevre sağlığına katkı sağlamaya dönük stratejik alanlarda araştırmalar yapmak ve yaptırmak, teknoloji alt yapısını güçlendirmek amacıyla merkezler ve enstitüler kurmak.
- c) Kurum bünyesinde araştırma ve geliştirme faaliyetlerini yapan merkezlerde, enstitülerde ve birimlerde geliştirilen teknolojilerin üretimde ve ihtiyaç duyulan alanlarda tanıtılmasını, kullanılmasını veya bunlardan daha kolay yararlanılmasını sağlamak için gerekli ortamları ve yönetim yöntemlerini hazırlamak ve bu teknolojilerin ülke ekonomisine, sınaî ve sosyal gelişmeye katkıda bulunacak ticari değerlere dönüşmesini sağlamak, bu amaçla ilgili Bakanın onayı üzerine şirket kurmak, kurulmuş şirketlere ortak olmak.
- d) Kamu ve özel sektörün teknolojik araştırma, geliştirme ve yenilik faaliyetlerine etkin katılımını sağlayacak teşvik ve destek sistemlerini geliştirmek ve uygulamak; erken aşamadaki gelişme potansiyeli olan buluşların ticarileştirilmesi amacıyla faaliyet gösteren tüzel kişi ve fonları desteklemek, bu amaçla ilgili Bakanın onayı üzerine şirket kurmak, kurulmuş şirketlerde imtiyazlı pay sahibi olmak, kamu ve özel sektörün araştırma, geliştirme ve yenilik faaliyetleri sonucu elde edecekleri çıktılarının ticari değere dönüştürülmesini desteklemek; sanayinin üniversite ve araştırma kurum ve kuruluşları ile iş birliği yapmasını sağlayacak programlar geliştirmek ve bu iş birliğinin somut hale dönüşebileceği ortamları oluşturmak; bu alanlarda girişimciliği desteklemek; fikri ve sınaî haklara ilişkin destek vermek; bu bentte sayılan amaçlarla Yönetim Kurulu tarafından belirlenen usul ve esaslar doğrultusunda teminatlı veya bir defaya mahsus olmak üzere teminat alınmaksızın, hibe niteliğinde ve/veya geri ödemeli destekler vermek ve ön ödemede bulunmak.
- e) Türkiye'nin taraf olacağı bilimsel ve teknolojik yardım ve işbirliği anlaşmalarının hazırlanması ve müzakeresinde Cumhurbaşkanlığına önerilerde bulunmak ve bu anlaşmaların izlenme ve uygulanmasında ilgili mevzuat çerçevesinde görev almak.
- f) Görev alanına giren faaliyetlerle ilgili yerli ve yabancı araştırma kurumları ve araştırmacılarla her türlü bilimsel ve teknik işbirliği yapmak ve bu kurumlara, gerekirse üye olmak; uluslararası bilimsel ve teknik anlaşmalara Türkiye adına taraf olmak.

- g) Görev alanına giren konularda ulusal ve uluslararası kongre, seminer, kollokyum gibi bilimsel toplantıları desteklemek, düzenlemek ve bunlara katılmak.
- h) Ülkemiz genelinde bilim ve teknoloji kültürünün geliştirilmesinde öncülük yapmak; bu amaçla Kurumun ilgi ve faaliyet alanlarında Türkçe ve yabancı dillerde süreli ve süresiz yayınlar yapmak, çoklu ortamlarda doküman ve belge oluşturmak ve bu tür yayınları ve etkinlikleri desteklemek.
- i) Dokümantasyon, bilgi sistemleri, bilgi bankaları, veri tabanları, kütüphane ve arşiv gibi bilimsel ve teknolojik destek birimleri kurmak, mevcut ulusal ve uluslararası yapı ve sistemlerle iş birliği yapmak; araştırma ve eğitim kuruluşları arasında araştırma ve eğitim amaçlı elektronik haberleşme hizmeti verecek ağlar kurmak, işletmek ve bu ağların yurt içi ve yurt dışındaki ağlarla bağlantısını sağlamak.
- j) Bilim adamlarının, araştırmacıların yetiştirilmeleri ve geliştirilmeleri için olanaklar sağlamak; bu amaçla ödüller vermek, öğrenim ve öğrenim sonrasında üstün başarısıyla kendini gösteren gençleri izleyerek onların yetiştirme ve gelişmelerine yardım etmek ve bu amaçla burslar vermek, yarışmalar düzenlemek ve yayınlar yapmak.
- k) Bilimsel ve teknolojik gelişmeleri aktarmak, bu alanlardaki yönetsel bilgi ve becerilerin artırılmasına yönelik danışmanlık hizmeti vermek, eğitimler yapmak ve yaptırmak.

Kurum, sayılan görevlerini yerine getirmek amacıyla, kuluçka merkezi, teknoloji merkezi, teknoloji transfer ofisleri, proje geliştirme ve bilgi aktarım merkezleri, bilim merkezi, bilim parkı ve benzerlerini kurmak ve desteklemek, yurt dışı irtibat büroları kurmak, destek programları oluşturmak, işbirliği ağları ve kümelenme faaliyetlerini desteklemek, proje pazarı, bilim fuarı, yarışma ve benzeri etkinlikleri düzenlemek ve desteklemek, ödül, burs ve teşvik ikramiyesi vermek, Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek usul ve esaslar doğrultusunda teminat alınmaksızın hibe ve/veya kredi olarak sermaye desteği vermek ve ön ödemede bulunmak ve yukarıda belirtilen görevlerin yerine getirilmesi ile ilgili her türlü faaliyette bulunmak ve gerekli desteği sağlamak yetkisini haizdir.

TÜBİTAK yukarıda belirtilen bilimsel araştırma ve geliştirme faaliyetlerine ilişkin genel usul ve esasların belirlenmesinde Cumhurbaşkanlığı bünyesindeki Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Kurulu ve diğer ilgili politika kurullarıyla koordinasyon içinde çalışır.

Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu 278 sayılı Kanun ile kurulmuş olup, Anayasada Yapılan Değişikliklere Uyum Sağlanması Amacıyla Bazı Kanun ve Kanun

Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında 703 Numaralı Kanun Hükmünde Kararname ile 17/07/1963 tarihli ve 278 Sayılı Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu Kurulması Hakkında Kanunun Adı Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu ile İlgili Bazı Düzenlemeler Hakkında Kanun şeklinde değiştirilerek bir kısım maddeleri yürürlükten kaldırılmış, Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığının 4 Numaralı Kararnamesi ile de yeni düzenlemeler getirilmiştir.

1.3. İdareye İlişkin Bilgiler

1.3.1. Fiziksel Yapı

TÜBİTAK Başkanlık ile Ar-Ge ve Ar-Ge Kolaylık Birimleri 2018 yılı fiziksel kaynaklara ait bilgiler Tablo 1, Tablo 2, Tablo 3 ve Tablo 4’te verilmektedir.

Tablo 1. Fiziksel Kaynaklara Ait Bilgiler

| Kaynak | Kapalı Bina Alanı (1000 m2) | Arazi Alanı (1000 m2) |
|--|-----------------------------|-----------------------|
| Ankara | | |
| BAŞKANLIK | 21,065 | 3.495 |
| BAŞKANLIK Ek Hizmet Binası Akay-OSTİM (Kiralık) | 6 | 1,7 |
| Bakanlık Ek Hizmet Binası | 18,54 | 12,5 |
| SAGE | 48,06 | 2.912 |
| UZAY | 14,9 | 16,7 |
| ULAKBİM | 6,4* | - |
| İLTAREN | 11 | 25 |
| SGE Kiralık Bina | 0,5 | - |
| YTE Kiralık Bina | 4,2 | - |
| Gebze | | |
| BİLGEM | 68,137 | 7.950 |
| MAM | 126,28 | |
| UME | 43,34 | |
| TBAE | - | |
| TÜSSİDE | 16,2 | |
| Bursa | | |
| BUTAL | 5,3 | 14 |
| Antalya | | |
| TUG | 4,8 | 591,39 |
| TOPLAM | 394,442 | 15,018 |

*: Bu rakamın 5,2’ si Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı eski binasında, 1,2’si de YÖK binasında bulunmaktadır.

Tablo 2. Taşınırlara Ait Bilgiler

| | Ankara | Ankara | Ankara | Ankara | Ankara- Gebze | Gebze | Gebze | Gebze | Gebze | Bursa | Antalya | |
|---------------------|-----------|--------|--------|---------|------------------|-------|-------|---------|-------|-------|---------|--------|
| Taşınırlar | BAŞKANLIK | SAGE | UZAY | ULAKBİM | BİLGEM | MAM | UME | TÜSSİDE | TBAE | BUTAL | TUG | TOPLAM |
| Masaüstü Bilgisayar | 1.184 | 1.499 | 530 | 232 | 3.838 | 1.457 | 635 | 25 | - | 121 | 82 | 9.603 |
| Dizüstü Bilgisayar | 553 | 393 | 500 | 227 | 2.745 | 795 | 236 | 119 | 2* | 16 | 44 | 5.630 |
| Yazıcı | 279 | 221 | 28 | 48 | 507 | 371 | 8 | 4 | 1* | 84 | 8 | 1.475 |
| Fotokopi | 63 | 1 | 12 | 12 | 42 | 66 | 37 | 1 | - | 1 | 4 | 239 |
| Faks | 21 | 3 | 2 | 1 | 28 | 17 | 3 | 1 | | 2 | 1 | 79 |
| Telefon Hat Sayısı | 147 | 60 | 19 | 66 | 29 | 41 | 9 | 16 | 2* | 13 | 8 | 410 |
| Kiralık Taşıtlar | 11 | 27 | 6 | 5 | 34 | 28 | 4 | 3 | - | - | - | 118 |
| Kuruma ait Taşıtlar | - | 9 | 1 | 0 | 14 | 36 | 7 | 1 | - | - | 4 | 72 |

*:Geçici olarak yukarıda adetleri belirtilen MAM taşınırları kullanılmaktadır. TBAE taşınırları bulunmamaktadır.

Tablo 3. Tesislere Ait Bilgiler

| | Ankara | Gebze | Gebze | Gebze | Gebze | Bursa | |
|---------------|-----------------|-------------------|----------------|----------------|--------------------|------------------|--------|
| Tesis | BAŞKANLIK | TÜBİTAK BİLGEM | TÜBİTAK MAM | TÜBİTAK UME | TÜBİTAK TÜSSİDE | TÜBİTAK BUTAL | TOPLAM |
| Misafirhane | 15 yataklı | 32 yataklı | 67 yataklı | 20 yataklı | 120 yataklı | 36 yataklı | 290 |
| Lojman Sayısı | - | - | 147 | - | - | - | 147 |
| Kreş | - | - | 1 adet | - | - | - | 1 |
| Lokal | 1 40 kişilik | - | - | - | - | - | 1 |

Tablo 4. TÜBİTAK Başkanlık/Merkez/Enstitü Sosyal Tesisleri Gelir-Gider Bilgileri

| Sosyal Tesisler | | Misafırhaneler | Kreşler | Spor Tesisleri | Yemekhaneler | Diğer Sosyal Tesisler |
|-------------------|-------|-------------------|------------------|------------------|--------------|-----------------------|
| TÜBİTAK Başkanlık | Gider | 20.240,49 | | 13.252,56 | | 390.826,55 |
| | Gelir | 26.593,11 | | 11.322,59 | | 456.418,46 |
| | Fark | 6.352,62 | | -1.929,97 | | 65.591,91 |
| TÜBİTAK UME | Gider | 9.641,93 | | | | |
| | Gelir | 32.378,55 | | | | |
| | Fark | 22.736,62 | | | | |
| TÜBİTAK BUTAL | Gider | 188.695,85 | | | | |
| | Gelir | 191.097,00 | | | | |
| | Fark | 2401,15 | | | | |
| TÜBİTAK MAM | Gider | 91.480,68 | -* | 77.223,80 | | |
| | Gelir | 212.034,14 | 54.819,00 | 75.437,63 | | |
| | Fark | 120.553,46 | 54.819,00 | -1.786,17 | | |
| TÜBİTAK BİLGEM | Gider | 23.629,01 | | | | |
| | Gelir | 92.384,24 | | | | |
| | Fark | 68.755,23 | | | | |

*: Genel Bütçe kapsamında ayrıca 3.742,01 TL harcama yapılmıştır.

TÜBİTAK Başkanlık Binası Ankara’da yer almaktadır. Ankara ve farklı illerde bulunan Merkez, Enstitü ve diğer birimler de Başkanlığa bağlı olarak faaliyetlerine devam etmektedir. Ankara’da TÜBİTAK SAGE, TÜBİTAK UZAY ve TÜBİTAK ULAKBİM yer almaktadır. Ayrıca, Ankara dışında yerleşik Merkezlerin Yazılım Teknolojileri Enstitüsü, Siber Güvenlik Enstitüsü ve İleri Teknolojiler Araştırma Enstitüsü gibi ilgili birimlerinin de Ankara’da faaliyetleri bulunmaktadır. Bursa’da TÜBİTAK BUTAL, Antalya’da TÜBİTAK TUG faaliyet göstermektedir. Gebze’de bulunan TÜBİTAK Yerleşkesinde ise TÜBİTAK MAM, TÜBİTAK BİLGEM, TÜBİTAK TBAE, TÜBİTAK UME ve TÜBİTAK TÜSSİDE bulunmaktadır.

1.3.2. Örgüt Yapısı

TÜBİTAK Organizasyon Şemasına Şekil 1’de yer verilmiştir. 4 Numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin 586 ncı maddesine göre Yönetim Kurulu Kurumun en üst karar organı olup, 7 üyeden oluşur. Başkan, Kurumun ve Yönetim Kurulunun Başkanıdır.

TÜBİTAK Merkez ve Enstitüleri, faaliyetlerine göre TÜBİTAK Ar-Ge ve Ar-Ge Kolaylık Birimleri olarak yapılandırılmıştır.

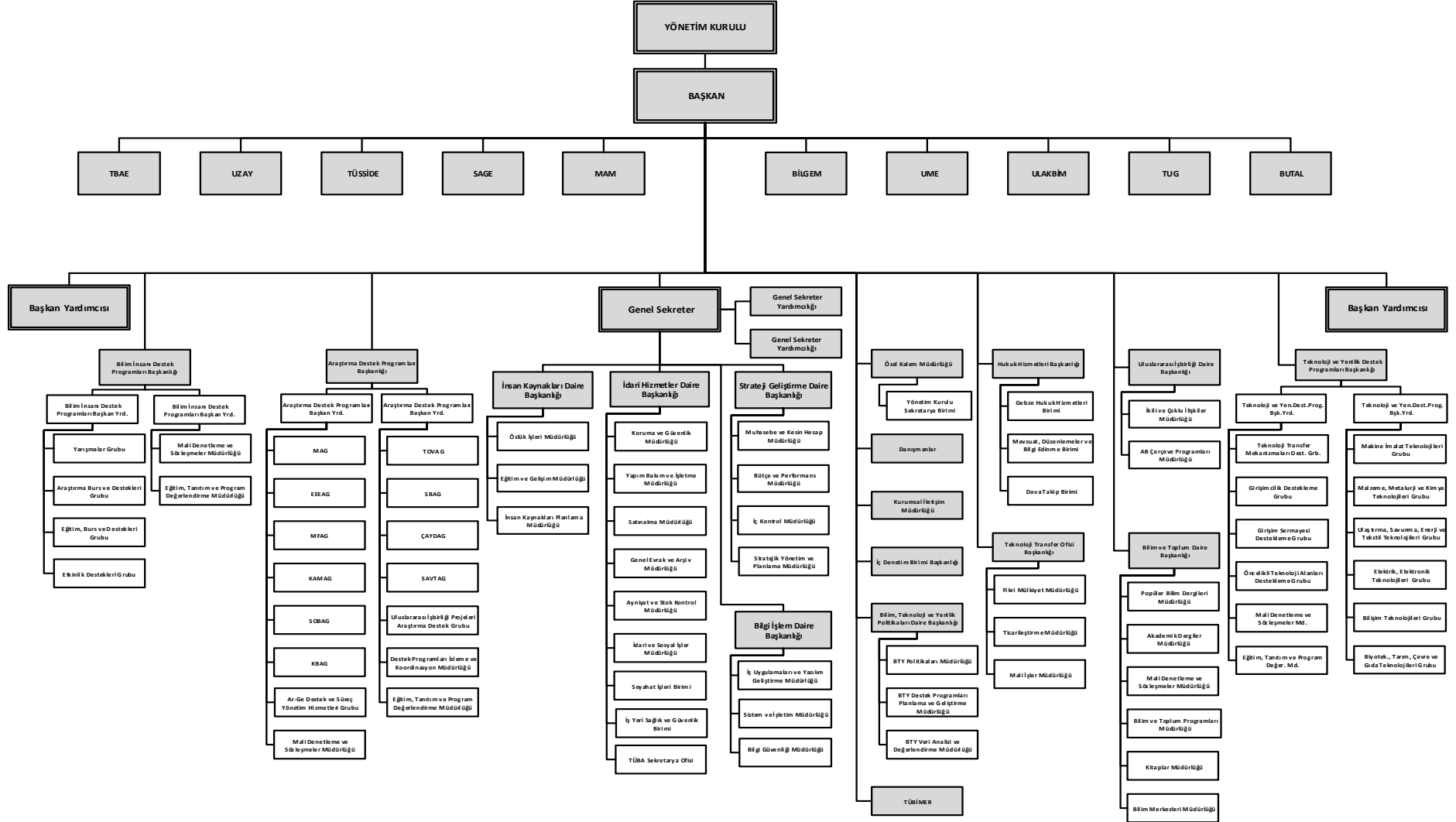
TÜBİTAK Ar-Ge Birimleri

- Marmara Araştırma Merkezi (MAM)
- Bilişim ve Bilgi Güvenliği İleri Teknolojiler Araştırma Merkezi (BİLGEM)
- Savunma Sanayii Araştırma ve Geliştirme Enstitüsü (SAGE)
- Uzay Teknolojileri Araştırma Enstitüsü (UZAY)
- Ulusal Metroloji Enstitüsü (UME)
- Türkiye Sanayi Sevk ve İdare Enstitüsü (TÜSSİDE)
- Temel Bilimler Araştırma Enstitüsü (TBAE)

TÜBİTAK Ar-Ge Kolaylık Birimleri

- Ulusal Akademik Ağ ve Bilgi Merkezi (ULAKBİM)
- Bursa Test ve Analiz Laboratuvarı (BUTAL)
- TÜBİTAK Ulusal Gözlemevi (TUG)

TÜBİTAK ORGANİZASYON ŞEMASI



Şekil 1 TÜBİTAK Organizasyon Şeması

TÜBİTAK Başkanlık Birimleri

Kurumun Kuruluş Kanununda belirtilen temel işlevlerini yerine getiren Başkanlık Birimleri aşağıda verilmektedir.

İç Denetim Birimi Başkanlığı

İç Denetim Birimi Başkanlığının görevi, Kurumun misyon ve vizyonuna ulaşmak için tüm işlem, süreç ve faaliyetlerinin amaç ve politikalara, kalkınma planına ve programlarına, stratejik planlara, performans programlarına ve mevzuata uygun olarak yürütülmesini; kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasını; bilgilerin güvenilirliğini, bütünlüğünü ve zamanında elde edilebilirliğini risk odaklı; uygunluk, performans, mali, bilgi teknolojisi ve sistem denetimi uygulamalarıyla nesnel güvence sağlayarak kuruma değer katmaktır.

Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Daire Başkanlığı (BTYPDB)

Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Daire Başkanlığı, 15 Temmuz 2018 tarihinde 30479 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan “Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi” nde TÜBİTAK’ın kuruluş amaçlarında yer verilen “Türkiye’nin rekabet gücünü ve refahını artırmak ve sürekli kılmak için toplumun her kesimi ve ilgili kurumlarla işbirliği içinde, ulusal öncelikler doğrultusunda bilim ve teknoloji politikaları hakkında çalışmak, bunları gerçekleştirecek altyapının ve araçların oluşturulmasına katkı sağlamak” hedefleri doğrultusunda çalışmalarını yürütmektedir.

Hukuk Hizmetleri Başkanlığı

Hukuk Hizmetleri Başkanlığı, Kurumun taraf olduğu adli ve idari davalarda, iç ve dış tahkim yargılamasında, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden diğer her türlü hukuki uyuşmazlıklarda idareyi temsil etmek, idare hizmetleriyle ilgili olarak diğer kamu kurum ve kuruluşları tarafından hazırlanan mevzuat taslaklarını, idare birimleri tarafından hazırlanan mevzuat taslakları ile düzenlenecek her türlü sözleşme ve şartname taslaklarını, idare ile üçüncü kişiler arasında çıkan uyuşmazlıklara ilişkin işleri ve idare birimlerince sorulacak diğer işleri inceleyip hukuki mütalaasını bildirmek, anlaşmazlıkları önleyici hukuki tedbirleri almak,

uyuşmazlıkların sulh yoluyla çözümü konusunda mütalaa vermek, idarenin amaçlarını daha iyi gerçekleştirmek, mevzuata, plan ve programa uygun çalışmalarını temin etmek amacıyla gerekli hukuki teklifleri hazırlamak, bilgi edinme, soru önergesi ve dilekçe hakkına ilişkin işlemleri yürütmek, birimlerce hazırlanan mevzuat taslaklarını TÜBİTAK Yönetim Kuruluna sunmak, 659 sayılı Kanun Hükmünde Kararname kapsamındaki hukuki uyuşmazlık değerlendirme komisyonunun sekretarya hizmetlerini ve idaresince verilen diğer görevleri yürütmek ve Başkan tarafından kendisine verilen diğer görevleri yapmakla görevlidir. Anılan esaslara göre Hukuk Hizmetleri Başkanlığı, Dava Takip Birimi, Mevzuat, Düzenlemeler ve Bilgi Edinme Birimi, Gebze Hukuk Hizmetleri Biriminden oluşmaktadır.

Teknoloji Transfer Ofisi Başkanlığı (TTO)

TÜBİTAK Teknoloji Transfer Ofisi Başkanlığı TÜBİTAK bünyesinde üretilen bilgi ve teknolojiden doğan ve Kuruma ait fikrî mülkiyet haklarının korunması, uygulamaya dönüştürülerek ticarileştirilebilmesi ve Kurumun fikrî mülkiyet hakları portföyünün yönetilmesi için kurulmuştur. Teknoloji Transfer Ofisi Başkanlığı, Kuruma ait fikrî mülkiyet haklarının tescil işlemlerini yürütmek, Kurum tarafından fikrî mülkiyet haklarına dair süreçler kapsamında açılan destek programının yürütülmesine destek olmak, Kurumun sahibi veya ortağı olduğu fikrî mülkiyet haklarına ilişkin portföyü yönetmek, Kuruma ait fikrî mülkiyet haklarının ticarileştirilmesine ilişkin iş ve işlemleri yürütmek, ticarileştirme yapılmasına bağlı olarak elde edilen ve/veya edilecek gelir üzerinden dağıtılabılır gelirin, ilgili fikrî ürünü geliştiren Kurum çalışanlarına ödenecek bedelin ve Kurum Başkanlığına ve ilgili Birime aktarılacak bedelin ilgili mevzuat uyarınca hesaplanmasına ve takibine ilişkin çalışmaları yapmak, fikrî mülkiyet haklarına dair düzenlenen ulusal ve uluslararası etkinliklerde Kurumu temsil etmek, ticarileştirme sonrası fikrî ürünün kaliteli üretimi ve sertifikasyonunun takibini yapmak ya da yaptırmak, Başkan tarafından verilen diğer görevler ile fikrî mülkiyete ilişkin diğer işleri yürütmek ile görevlidir. Söz konusu çalışma usul ve esaslar uyarınca Teknoloji Transfer Ofisi Başkanlığı Fikri Mülkiyet Müdürlüğü, Ticarileştirme Müdürlüğü ve Mali İşler Müdürlüğünden oluşmaktadır.

Kurumsal İletişim Müdürlüğü (KİM)

Kurumsal İletişim Müdürlüğü'nün amacı; Kurumun kamuoyunda bilinirliğini, tanınırlığını artırmak; Kurumun faaliyetlerini hedef kitleye, basına ve kamuoyuna duyurmak için aktif bir şekilde çalışmaktır. TÜBİTAK Bülteni'ni yayımlamak, kamu spotu ve diğer tanıtım filmlerinin yaptırılması çalışmalarına destek olmak, birimlere grafik tasarımı desteği vermek, kurumun web sitesi ve sosyal medya hesaplarını yönetmek, fuar ve etkinliklerin organizasyonlarını gerçekleştirmek/koordinasyonunu sağlamak, sunum ve konuşma metinleri hazırlamak, medya takibi yaparak basın analizi yapmak, etkinliklerin fotoğraf ve kamera çekimlerini yapmak, tebrik kartlarını hazırlayıp göndermek, TV, gazete ve dergilerde yayınlanacak makale ve röportajlar için metinler hazırlamak Kurumsal İletişim Müdürlüğü'nün görevleri arasındadır.

TÜBİTAK İletişim Merkezi Müdürlüğü (TÜBİMER)

TÜBİTAK İletişim Merkezi Müdürlüğü (TÜBİMER) TÜBİTAK tarafından yürütülen süreçlerdeki iletişim kanallarının tek bir merkezden yönetilebilmesini sağlayarak süreçlerin etkinliğinin artırılması, Kurumun paydaşları ile hızlı ve etkin iletişim altyapısına kavuşması, Kurum içi iyileştirme fırsatlarının belirlenmesi, Kurumsal cevap verebilirliğin sağlanması amacıyla kurulmuştur. TÜBİMER; gerçek ve tüzel kişilerin TÜBİTAK'a yapacağı "Bilgi Edinme", "Görüş/Öneri", "Şikâyet" ve "İtiraz" başvuru ve değerlendirme süreçlerinin birleştirilerek tek bir sistem üzerinden elektronik ortamda kayıtlı bir şekilde yönetilebilmesini hedeflemektedir.

Araştırma Destek Programları Başkanlığı (ARDEB)

Ülkemizdeki Ar-Ge kapasitesini artırmak amacıyla çalışmalarını sürdüren ARDEB, farklı destek programları ile üniversite, eğitim araştırma hastaneleri ve araştırma enstitüleri başta olmak üzere akademisyenlerin, özel sektör ve kamuda çalışan araştırmacıların projelerine geri ödemesiz finansal destek vermektedir. Bu bağlamda Türkiye'nin öncelikli alanlarındaki Ar-Ge projeleri, başlangıç Ar-Ge projeleri, genç araştırmacıların kariyerlerini geliştirme amaçlı projeleri, kamu kurumlarımızın Ar-Ge ile giderilebilecek sorunlarına çözüm üretmek amacıyla hazırlanan projeleri desteklemekte, üniversitelerin araştırma ve geliştirme potansiyelinin artırılmasına yönelik destekler ile de ulusal çaptaki yeni fikir ve ürünlere önemli imkanlar sunmaktadır.

ARDEB bu faaliyetlerini aşağıda belirtilen konularında uzmanlaşmış araştırma destek grupları ve müdürlükler ile yerine getirmektedir:

- Çevre, Atmosfer, Yer ve Deniz Bilimleri Araştırma Destek Grubu (ÇAYDAG)
- Elektrik, Elektronik ve Enformatik Araştırma Destek Grubu (EEEAG)
- Kamu Araştırmaları Destek Grubu (KAMAG)
- Mühendislik Araştırma Destek Grubu (MAG)
- Savunma ve Güvenlik Teknolojileri Araştırma Destek Grubu (SAVTAG)
- Sağlık Bilimleri Araştırma Destek Grubu (SBAG)
- Sosyal ve Beşeri Bilimler Araştırma Destek Grubu (SOBAG)
- Kimya, Biyoloji Araştırma Destek Grubu (KBAG)
- Matematik, Fizik Araştırma Destek Grubu (MFAG)
- Tarım, Ormancılık ve Veterinerlik Araştırma Destek Grubu (TOVAG)
- Ar-Ge Destek ve Süreç Yönetim Hizmetleri Grubu (ARGES)
- Uluslararası İşbirliği Projeleri Araştırma Destek Grubu
- Destek Programları İzleme ve Koordinasyon Müdürlüğü (DEİK)
- Eğitim, Tanıtım ve Program Değerlendirme Müdürlüğü (ETAP)
- Mali Denetleme ve Sözleşmeler Müdürlüğü (MADES)

Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı (TEYDEB)

Ülkemizin bilim, teknoloji ve yenilik politikaları doğrultusunda, özel sektör kuruluşlarının araştırma-teknoloji geliştirme ve yenilikçilik faaliyetlerini destekleyerek, rekabet güçlerini artırmaya, Ar-Ge kültürünün yaygınlaşmasına katkıda bulunmaktadır. TEYDEB, bu amaçla, ilgili kesimlerle işbirliği yaparak; özel sektör kuruluşlarının, proje esaslı araştırma-teknoloji geliştirme faaliyetlerine kaynak ayırmalarını özendirir, risk paylaşımlı destek mekanizmaları uygular ve geliştirir. Sanayi kuruluşlarının kendi aralarında, üniversitelerle ve araştırma kurumlarıyla ulusal/uluslararası işbirliği ve teknoloji transfer mekanizmaları oluşturmalarına

katkıda bulunur. Bu işlevleri gerçekleştirmek için oluşturulan programlar ve planlanan faaliyetler TEYDEB tarafından yürütülmektedir.

TEYDEB faaliyetlerini aşağıda belirtilen konularında uzmanlaşmış teknoloji grupları ve müdürlükler ile yerine getirmektedir:

- Bilişim Teknolojileri Grubu (BİLTEG)
- Biyoteknoloji, Tarım, Çevre ve Gıda Teknolojileri Grubu (BİYOTEG)
- Elektrik, Elektronik Teknolojileri Grubu (ELOTEG)
- Malzeme, Metalurji ve Kimya Teknolojileri Grubu (METATEG)
- Makina İmalat Teknolojileri Grubu (MAKİTEG)
- Ulaştırma, Savunma, Enerji ve Tekstil Teknolojileri Grubu (USETEG)
- Teknoloji Transfer Mekanizmaları Destekleme Grubu (TEMEG)
- Girişim Sermayesi Destekleme Grubu (GİSDEG)
- Girişimcilik Destekleme Grubu (GİRİŞİM DESTEK)
- Öncelikli Teknoloji Alanları Destekleme Grubu (ÖNDEG)
- Eğitim, Tanıtım ve Program Değerlendirme Müdürlüğü (ETAP)
- Mali Denetleme ve Sözleşmeler Müdürlüğü (MADES)

Bilim İnsanı Destek Programları Başkanlığı (BİDEB)

Bilim İnsanı Destek Programları Başkanlığı bilim ve teknoloji üretebilen, ürettiği bilim ve teknolojiyi toplumsal ve ekonomik faydaya dönüştürebilen, dünya bilim ve teknolojisine katkıda bulunan saygın bir Türkiye'nin oluşturulması için vazgeçilmez öneme sahip olan bilim insanların sayı ve niteliğinin artmasına yardımcı olmak amacıyla destekleyici ve teşvik edici çeşitli programları ve etkinlikleri yürüten TÜBİTAK birimidir.

Bilim insanların, araştırmacıların yetiştirilmeleri ve geliştirilmeleri için olanaklar sağlamak, bu amaçla ödüller vermek, öğrenim ve öğrenim sonrasında üstün başarısıyla kendini gösteren

gençleri izleyerek onların yetişme ve gelişmelerine yardım etmek ve bu amaçla burslar vermek, yarışmalar düzenlemek ve yayınlar yapmak BİDEB'in ana görevleridir.

BİDEB bu faaliyetlerini iki müdürlük ve çalışma alanlarında uzmanlaşmış dört grup ile sürdürmektedir:

- Eğitim Burs ve Destekleri Grubu
- Araştırma Burs ve Destekleri Grubu
- Etkinlik Destekleri Grubu
- Yarışmalar Grubu
- Mali Denetleme ve Sözleşmeler Müdürlüğü
- Eğitim, Tanıtım ve Program Değerlendirme Müdürlüğü

Bilim ve Toplum Daire Başkanlığı (BTDB)

Bilim ve Toplum Daire Başkanlığı farklı sosyal, kültürel ve ekonomik gruplara mensup vatandaşlarımızda bilimsel düşünce ve merakın oluşması amacıyla bilim ve toplum faaliyetlerini yürütmektedir.

BTDB bu faaliyetlerini aşağıdaki birimler vasıtasıyla sürdürmektedir.

- Popüler Bilim Dergileri Müdürlüğü
- Akademik Dergiler Müdürlüğü
- Bilim ve Toplum Programları Müdürlüğü
- Bilim Merkezleri Müdürlüğü
- Kitaplar Müdürlüğü
- Mali Denetleme ve Sözleşmeler Müdürlüğü

Uluslararası İşbirliği Daire Başkanlığı (UİDB)

Uluslararası İşbirliği Daire Başkanlığının misyonu Türkiye'nin uluslararası BTY işbirliği faaliyetlerinin ulusal önceliklerimiz ve dış politikamızın yanı sıra BTY ve diplomasi alanında uluslararası platformda yaşanan gelişmeler doğrultusunda belirlenmesine katkı sağlamak, yürütülmesinde yer almak, bu faaliyetleri değişen koşulları dikkate alarak geliştirmek ve sürdürülebilir kılmaktır. Bu faaliyetler UİDB altında bulunan;

- İkili ve Çoklu İlişkiler Müdürlüğü
- AB Çerçeve Programları Müdürlüğü aracılığıyla yürütülmektedir.

Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik, TÜBİTAK'ın temel süreçlerine destek vermek amacıyla kurulmuştur. Genel Sekreterlik; Genel Sekreter Yardımcılığı, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, İnsan Kaynakları Daire Başkanlığı, İdari Hizmetler Daire Başkanlığı, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığından oluşmaktadır.

Bilgi İşlem Daire Başkanlığına bağlı birimler:

- İş Uygulamaları ve Yazılım Geliştirme Müdürlüğü
- Sistem ve İşletim Müdürlüğü
- Bilgi Güvenliği Müdürlüğü

İnsan Kaynakları Daire Başkanlığına bağlı birimler:

- İnsan Kaynakları Planlama Müdürlüğü
- Özlük İşleri Müdürlüğü
- Eğitim ve Gelişim Müdürlüğü

İdari Hizmetler Daire Başkanlığına bağlı birimler:

- Ayniyat ve Stok Kontrol Müdürlüğü
- Genel Evrak ve Arşiv Müdürlüğü
- İdari ve Sosyal İşler Müdürlüğü

- Satınalma Müdürlüğü
- Seyahat İşleri Birimi
- Koruma ve Güvenlik Müdürlüğü
- Yapım Bakım ve İşletme Müdürlüğü
- TÜBA Sekretarya Ofisi
- İşyeri Sağlık ve Güvenlik Birimi

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına bağlı birimler:

- Muhasebe ve Kesin Hesap Müdürlüğü
- Bütçe ve Performans Müdürlüğü
- İç Kontrol Müdürlüğü
- Stratejik Yönetim ve Planlama Müdürlüğü

TÜBİTAK Ar-Ge Birimleri

Marmara Araştırma Merkezi (MAM)

Araştırma, geliştirme ve yenilik yetkinliklerini kullanarak bilim ve teknoloji üretiminde dünya lideri olmayı hedefleyen TÜBİTAK MAM bünyesinde her biri geniş yetkinlik alanına sahip Çevre ve Temiz Üretim Enstitüsü (ÇTÜE), Enerji Enstitüsü (EE), Gen Mühendisliği ve Biyoteknoloji Enstitüsü (GMBE), Gıda Enstitüsü (GE), Kimyasal Teknoloji Enstitüsü (KTE), Malzeme Enstitüsü (ME) ile Yer ve Deniz Bilimleri Enstitüsü (YDBE) bulunmaktadır.

TÜBİTAK MAM, müşteri odaklı yaklaşımı ile kamu, savunma ve özel sektör kurum ve kuruluşları ile akademik kurumlara özgün çözümler sunmaktadır. Bu çözümlerini temel araştırma, uygulamalı araştırma ve geliştirme, teknoloji transferi, inovasyon, sistem ve tesis kurma, ulusal standart ve norm belirleme, profesyonel danışmanlık ve eğitim çalışmaları ile gerçekleştirmektedir.

Bilişim ve Bilgi Güvenliği İleri Teknolojiler Araştırma Merkezi (BİLGEM)

TÜBİTAK BİLGEM'in kuruluş amacı; Türkiye'nin savunma gücüne katkıda bulunmak, ulusal sistem içinde sivil ve askeri sektörün ihtiyacı olan her türlü bilişim, bilgi güvenliği ve ileri elektronik teknolojileri konularında araştırmalar yapmak, sözleşmeli projeler yolu ile bilişim, bilgi güvenliği ve ileri elektronik teknolojileri konusundaki sorunları ortaya koymak, çözmek ve/veya çözümlmesine yardımcı olmak ve bu çözümlerin uygulanmasını sağlamak, üniversite, kamu ve özel sektör arasında köprü görevi üstlenerek işbirliklerini geliştirmek ve bu kesimlerin teknolojik birikimlerini artırmaktır.

TÜBİTAK BİLGEM Ulusal Elektronik ve Kriptoloji Araştırma Enstitüsü (UEKAE), Bilişim Teknolojileri Enstitüsü (BTE), İleri Teknolojiler Araştırma Enstitüsü (İLTAREN), Siber Güvenlik Enstitüsü (SGE), Yazılım Teknolojileri Enstitüsü (YTE) bünyesinde birleştirilerek dünya çapında teknolojiye yön veren bir mükemmeliyet merkezi olma hedefiyle hayata geçmiştir. BİLGEM'in faaliyetleri ve gerçekleştirdiği projeler elektronik, elektromanyetik, optik, akustik sistemler, kriptoloji, elektronik harp, sensör sistemleri, benzetim ve modelleme, platform entegrasyon teknolojileri, yazılım ve yazılım mimarileri, doğrulama ve geçerleme teknikleri, veri madenciliği, güvenlik kritik yazılım geliştirme, bilgi ve ağ teknolojileri, bilgi ve ağ güvenliği gibi alanlarda odaklanmaktadır.

Temel Bilimler Araştırma Enstitüsü (TBAE)

Temel Bilimler Araştırma Enstitüsü dünyada kabul görenek, en ileri seviyede bilim üreten ve teknolojiye yön veren, etkili temel bilimler eğitimi destekleriyle, eğitimde Türkiye'yi ön sıralara çıkartan, ülkemizin geleceğini etkileyen lider bir Temel Bilimler Enstitüsü olmayı hedeflemektedir. Toplumun temel bilimlere saygısını artırmak, bilimsel yaklaşım ve uygulamaları topluma tanıtmak, benimsetmek ve entegre etmek, eğitim içerik ve yöntemlerinde bilim ve teknolojiyi etkinleştirmek, ülkemizde mühendislik ve farklı disiplinlerle etkileşen temel bilim ekosistemi yaratmak, yurtiçi/yurtdışı akademik, endüstriyel çevreler, kamu/özel sektör kurum ve kuruluşlarının koordinasyonunu sağlayarak, temel bilim bazlı işbirlikleri oluşturmak veya destek vermek, yenilikçi ve yaratıcı projelerin gerçekleşmesini desteklemek, temel bilim araştırma ve eğitimindeki eksikliklerin giderilmesine öncülük etmek.

Savunma Sanayii Araştırma ve Geliştirme Enstitüsü (SAGE)

TÜBİTAK Savunma Sanayii Araştırma ve Geliştirme Enstitüsü, öncelikli olarak Türk Silahlı Kuvvetlerinin (TSK) gereksinimlerini sağlayacak ve dışa bağımlılığı azaltacak şekilde savunma sistemlerinin temel araştırmasından ve kavramsal tasarımından başlayarak bu sistemlerin mühendislik ve prototip üretimlerini içeren özgün ve maliyet etkin Ar-Ge projeleri gerçekleştirmektedir. Projelerin çoğu ilgili sanayi kuruluşları ile ortak olarak yürütülmektedir. Savunma sanayinde çalışmalarını sürdüren SAGE'nin faaliyet gösterdiği alanlar şu şekilde özetlenebilir:

- Güdümlü ve güdümsüz mühimmat sistemleri/alt sistemleri ile ilgili olarak;
 - temel araştırma faaliyetleri yapmak,
 - Ar-Ge projeleri yürütmek,
 - teknoloji geliştirme çalışmaları yapmak,
 - bilgi birikimi ve uzmanlaşmış insan gücü oluşturmak,
- Geliştirilen stratejik sistem ve alt sistemlerin üretimini (prototip üretim, düşük ölçekli ilk üretim) gerçekleştirmek,
- Uzmanlaşmış olduğu alanlarda (mühimmat görev yönetim, uçuş benzetimleri vb.) yazılım geliştirme faaliyetleri yürütmek,
- Test ve ölçüm hizmetleri vermek,
- Savunma teknolojileri ile ilgili stratejik altyapıları geliştirmek ve işletmeye almak,
- Uzmanlaşmış olduğu alanlarda teknik destek ve danışmanlık hizmetleri vermektir.

Uzay Teknolojileri Araştırma Enstitüsü (UZAY)

TÜBİTAK Uzay Teknolojileri Araştırma Enstitüsü, uzay teknolojileri, elektronik, bilgi teknolojileri ve ilgili alanlarda Ar-Ge projeleri yürütmektedir. Enstitünün misyonu araştırma alanında ulusal çapta öncü bir rol almak ve uzmanlık alanlarında ülke sanayisinin sistem tasarımı, seçimi, kullanımı ve ürün geliştirilmesi konularındaki teknik problemlerinin çözümüne yardımcı olmaktır.

UZAY, haberleşme, yer gözlem ve küçük uyduların tasarımı, üretimi ve test edilmesi alanındaki yeteneklerin geliştirilmesine, Ulusal Uzay Programına öncülük edilmesine ve uzay teknolojilerinde uluslararası işbirliğinin oluşturulmasına öncelik vermektedir. Aynı zamanda

UZAY bu uydularda kullanılmak üzere alt sistemlerin yerli imkanlar ile üretilmesine odaklanmaktadır.

Ulusal Metroloji Enstitüsü (UME)

TÜBİTAK Ulusal Metroloji Enstitüsünün amacı, Türkiye'de yapılan tüm ölçümleri güvence altına almak, bu ölçümlerin uluslararası sisteme entegrasyonunu sağlamak, mevcut ve yeni ölçme teknolojilerini geliştirmek, böylece ticari ve endüstriyel ortamda kullanılan ölçümlerin doğruluğunu temin etmek için gerekli Ulusal Metroloji Sistemini oluşturarak ulusal ve uluslararası ticarete eşitliğin sağlanmasına, Türk endüstriyel ürünlerinin kalitesinin artırılmasına ve Türkiye'nin bilimsel ve teknolojik gelişmesine katkıda bulunmaktadır.

UME bu amaçla, ulusal ölçme referans standartlarını geliştirmekte, muhafaza etmekte, uluslararası ölçme sisteminin izlenebilirliğini sağlayarak endüstri, bilim ve araştırma sisteminin kullanımına sunmaktadır. Türkiye'de yapılan ölçümlere referans teşkil eden ve bu konuda en üst düzeyde yetkili olan UME çalışmalarında TÜBİTAK'ın diğer birimleriyle, yurt içi ve yurt dışı kuruluşlarla işbirliği yapmakta, gerek kendi bünyesindeki araştırmacı ve teknik personeli, gerekse bünyesi dışındaki kuruluşların ölçme, test, kalibrasyon, analiz, kontrol ve metroloji konusunda faal olan teknik personelini eğitime ilkelerini göz önünde tutmaktadır.

Türkiye Sanayi Sevk ve İdare Enstitüsü (TÜSSİDE)

TÜSSİDE yönetim bilimleri alanında kurumsal ve sektörel yönetim sistemlerini iyileştirmeye ve geliştirmeye yönelik araştırma, danışmanlık, ve eğitim projeleri yürütmektedir. TÜSSİDE bütünsel bakış açısıyla kurumların yönetim sistemlerinin stratejik hedefler doğrultusunda entegre çalışmasını sağlayacak kurumsal sistem çözümleri sunmaktadır. Eğitim konusunda akademi yaklaşımını benimseyen TÜSSİDE girişimcilik, liderlik, KOBİ, kamu kariyer ve genç akademiler aracılığıyla eğitim ihtiyaç analizleri yapmakta, kurumlara özgün eğitim projeleri tasarlamakta, uygulamakta ve bu eğitimlerle ilgili ölçme ve değerlendirmeler yapmaktadır. Ayrıca marka kullanım tescili TÜSSİDE'ye ait bir çalıştay yönetimi metodu olan "Ortak Akıl Platformları (OAP®)" ile özel sektör ve kamunun ihtiyaçları doğrultusunda mevcut durum analizleri, GZFT ve strateji geliştirme çalıştayları düzenlemektedir.

TÜBİTAK Ar-Ge Kolaylık Birimleri

Ulusal Akademik Ağ ve Bilgi Merkezi (ULAKBİM)

ULAKBİM ülkemizdeki tüm akademik kurumları birbirine ve küresel araştırma ağlarına bağlayan Ulusal Akademik Ağ (ULAKNET) alt yapısını işletmekte ve bu ağ üzerinden yeni ağ servisleri sunarak, bir yandan ağ için Ar-Ge yapmakta, diğer yandan araştırmacıların ağı Ar-Ge yapmak için kullanmalarını sağlamaktadır.

Bünyesinde bulundurduğu veri merkezi ve iletişim altyapısı sayesinde bilişim teknolojileri alanında araştırma, teknoloji geliştirme ve uygulama faaliyetlerinde bulunmakta; akademik kuruluşlar, kamu kurumları, araştırma ve eğitim merkezlerine danışmanlık ve altyapı hizmetleri sunmaktadır. Eğitim teknolojilerinin geliştirilmesi, açık kaynak kodlu uygulamaların desteklenmesi konularındaki projeler yürütmekte olup Müfredat ve Ders Kitapları Hazırlama, PARDUS ve FATİH projeleri kapsamında da çalışmalar sürdürmektedir. Ülkemizdeki en zengin bilimsel basılı ve elektronik bilgi kaynaklarına sahip olan Cahit Arf Bilgi Merkezi aracılığı ile ülke çapında yaygın bilgi ve belge erişim hizmetleri sunmaktadır.

TÜBİTAK Ulusal Gözlemevi (TUG)

TÜBİTAK Ulusal Gözlemevi, üniversitelerde yürütülen astronomi, astrofizik ve uzay bilimleri ile ilgili araştırmalara teleskop gözlem projesi desteği vermekte, ilgili araştırmaları teşvik edip yönlendirmekte, bu alanlarda etkinlik gösteren ulusal/uluslararası kurum ve kuruluşlarla işbirliğini geliştirmeyi hedefleyen çalışmalar gerçekleştirmektedir. Ayrıca TUG kendi gözlem yeteneklerini geliştirmek amaçlı, mevcut teleskopların optik, mekanik ve elektronik donanımlarını iyileştirme konusundaki çalışmaların yanısıra, tamamen yerli robotik teleskop üretimi konusunda da Ar-Ge faaliyetleri yürütmektedir. Buna ek olarak halka ve okullara açık haftalık ve yıllık düzenli bilim ve toplum hizmeti yanında ortaöğretim, lisans ve lisansüstü öğrencilerine; uygulamalı konferans, yaz programı, staj ve tez gibi eğitim hizmetleri vermektedir.

Bursa Test ve Analiz Laboratuvarı (BUTAL)

TÜBİTAK Bursa Test ve Analiz Laboratuvarı, kamu ve özel sektör kurum ve kuruluşları, bilim insanları ve diğer ilgililere tekstil, kimya, çevre, enerji, gıda alanlarında akredite edilmiş

standart ve işletme içi metotlar kullanarak, test/analiz hizmetleri sunan, bunun yanında tekstil ve deri ürünlerinde, üretim sürecinin muayenesi, ürün muayenesi, ürünlerde hata analizi, muayene türlerini kapsayan A Tipi Muayene Kuruluşu olarak görev yapan ve ayrıca ilgili faaliyet alanlarında proje destek ve uygulamalı eğitim hizmetleri veren bir Ar-Ge kolaylık birimidir.

1.3.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Tablo 5. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

| | |
|---|--|
| Araştırmacı Bilgi Sistemi (ARBİS) | <p>ARBİS sistemi ile Türkiye'deki araştırmacılar ile yurt dışında faaliyetlerini sürdüren Türk/uluslararası bilim insanlarının iletişim, eğitim, deneyim/işyeri, faaliyet alanı, kitap, makale, bildiri, proje, ürün, ödül, patent vb. bilgilerinin tek bir veri tabanında tutulması sağlanmaktadır. ARBİS'in önemli bazı özellikleri şu şekildedir:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Çoklu dil (Türkçe ve İngilizce) desteği sağlayacak şekilde geliştirilmiştir. - Yayın bilgileri uluslararası veritabanlarından (Thomson Reuters) ad soyad, DOI numarası vb. sorgusu ile otomatik sağlanabilmektedir. - Makale bilgilerinin akademik referans formatında (BibTeX) içeri ve dışarı aktarılması sağlanmaktadır. - Referans alanları yönetim modülü ile verilerin ara yüz üzerinden güncellenerek değişen ihtiyaçlara daha hızlı yanıt verebilmektedir. - Kurum/Kuruluş ve Kullanıcı Hesapları yönetim modülleri ile veri yönetimine imkân tanınmaktadır. - Araştırmacılar kayıtlı listeden Bilimsel ve Faaliyet Alanı seçerek uzmanlık alanları belirtebilmektedir. - Kullanıcı tercihleri sayfası ile gizlilik ve izin ayarları yapılabilmesine olanak sağlanmaktadır. - Araştırmacıların TÜBİTAK'a ilettiği burs ve destek programlarına ait başvuru bilgileri ile TÜBİTAK faaliyetleri kapsamında yer aldığı görev bilgileri kullanıcılara sunulabilmektedir. - Kullanıcıların sisteme girdiği değerlere göre oluşturulan özgeçmişlerini görüntüleyebilmelerine imkân verilmektedir. - Kullanıcılar makale, bildiri, kitap bilgilerini YÖKSİS veri tabanından çekerek kaydedebilmektedir. |
| Proje/Destek Başvuru, Takip ve İzleme Sistemleri | |
| ARDEB Proje Başvuru Sistemi (ARDEB PBS) | <p>2018 yılı itibarıyla 1001 dönemsel programları, 1002, 1005 ve 3501 sürekli başvuruya açık programlar ile 1003, 1007 ve ERANet çağrılı programlarına ait başvuruların sistem üzerinden alınabilmesi (e-imzalı veya e-imzasız), belirtilen kriterlere göre sorgulanabilmesi, farklı gruplar arasındaki ön değerlendirme süreçleri etkileşiminin sağlanarak değerlendirme kriterlerine göre otomatik olarak oluşturulan yürütücü bilgilendirme yazılarının EBYS'e aktarılması işlemleri Proje Başvuru Sistemi üzerinden gerçekleştirilmektedir.</p> |
| BİDEB Başvuru ve İzleme Sistemi (e-BİDEB) | <p>e-BİDEB Başvuru ve İzleme Sistemi ile Bilim İnsanı Destek Programları Başkanlığı tarafından yürütülen burs, destek, etkinlik ve yarışma programlarına ait başvuru ve izleme işlemleri elektronik ortamda yürütülebilmektedir. Bu kapsamda 37 burs ve destek programına ait 90 adet başvuru sistemi ile başvuruların tamamı çevrimiçi olarak alınmaktadır. Ayrıca destek kararı</p> |

| | |
|--|--|
| | sonrası veri girişi ve desteklenen başvuruların takibi sistem üzerinden yapılmaktadır. |
| Bilim Toplum Programları Proje Başvuru Sistemi | Bilim ve Toplum Programları Müdürlüğü tarafından yürütülen 4004, 4005 ve 4007 programlarına ait başvurular 2016 yılı itibarıyla bu sistem üzerinden alınmaya başlanmıştır. E-imza modülü eklenmiş olup başvurular ve sözleşmeler elektronik imza ile alınabilmektedir. |
| Bilim Fuarları Destekleme Programı (4006) Başvuru Sistemi | Bilim ve Toplum Programları Müdürlüğü tarafından desteklenen Bilim Fuarları Destekleme Programına ait başvuru sistemidir. Gelen projelerin kalitesinin artırılmasına yönelik danışmanlık sunulması adına başvurular (onaylı/ onaysız) il temsilcileri tarafından görüntülenebilmektedir. Fuarlara ait harcamalar da sistem üzerinden takip edilebilmektedir. Sisteme E-imza modülü eklenerek proje sözleşmelerinin elektronik imza ile alınabilmesi sağlanmıştır. |
| H2020 Destek ve Ödül Programları Başvuru Sistemi | Uluslararası İşbirliği Daire Başkanlığı tarafından yürütülen H2020 Çerçeve Programları kapsamında destek ve ödül başvurularının elektronik ortamda alınabilmesi amacıyla geliştirilmiştir. 2018 itibarıyla 18 adet destek ve ödül programına ait başvurular sistem üzerinden alınmaktadır. |
| UİDB Proje Başvuru Sistemi (UİDB PBS) | COST ve Uluslararası İkili İşbirliği Destek Programlarına ait başvuruların sistem üzerinden alınabilmesi, belirtilen kriterlere göre sorgulanabilmesi, UİDB ile ARDEB arasındaki ön değerlendirme süreçlerinin etkileşimli olarak yönetilebilmesini sağlamaktadır. |
| | |
| ARDEB Proje Takip Sistemi (PTS) | ARDEB Proje Takip Sistemi (PTS), desteklenmesine karar verilen ARDEB projelerinin gelişme ve sonuç raporları ile projelerle ilgili taleplerin çevrimiçi takibinin yapılması amacıyla geliştirilmiştir. Bilimsel ve mali raporlar, sistem üzerinden alınabilmekte; proje talepleri sistem üzerinden alınarak değerlendirilmesi yapılabilmektedir. İletilen raporlar danışman ve raportörler tarafından sistem üzerinden değerlendirilebilmekte, proje bütçe transferleri sistem üzerinden yapılabilmektedir. |
| TEYDEB Proje Değerlendirme ve İzleme Sistemi (PRODİS) | e-TEYDEB Projesi, TEYDEB'e sunulmakta olan proje önerileri ile ilgili form ve raporların elektronik ortamda alınması, değerlendirilmesi ve izlenmesi gibi süreçlerini elektronik ortama taşımayı amaçlayan bir e-dönüşüm projesidir. TEYDEB Proje Değerlendirme ve İzleme Sistemi (PRODİS) ile toplam 8 destek programına ait 27 başvuru, değerlendirme ve izleme süreci sistem üzerinden yürütülmektedir. Başvuru ve değerlendirme süreçlerinin elektronik imza ile yönetilebilmesi için gerekli altyapı oluşturulmuştur. |
| Transfer Takip Sistemi (TTS) | Transfer Takip Sistemi (TTS) uygulaması ile TÜBİTAK tarafından desteklenen projeler kapsamında üniversiteler ile Kamu Kurum ve Kuruluşlarına aktarımı yapılan mali kaynak verileri kaydedilmekte; bütçe, muhasebeleştirme ve mali raporlama işlemleri yapılabilmektedir. |
| Panel Yönetim Sistemi (PYS) | Panel Yönetim Sistemi, değerlendirme süreçlerinin etkin ve verimli bir şekilde yönetilmesi amacıyla proje, burs ve destek başvurularının bir hakem heyeti (panel) aracılığıyla değerlendirilerek puanlanabilmesini sağlamak amacıyla geliştirilmiştir. Toplam 141 adet programın değerlendirme süreci ile 36 Adet programa ait yürütücü bilgilendirme işlemleri sistem üzerinden yürütülmektedir. |

| | |
|---|---|
| Akademik Dergiler Makale Gönderme ve Değerlendirme Sistemi | Makale Gönderme ve Değerlendirme Sistemi, Akademik Dergiler Müdürlüğü tarafından çıkarılan 12 akademik dergi için makale kabul ve değerlendirme işlemlerinin elektronik ortamda gerçekleşmesini sağlamak; yazar adı, makale başlığı veya anahtar sözcüklerle taranabilmesine imkân vermek amacıyla oluşturulmuş, http://online.journals.tubitak.gov.tr adresi ile erişimi sağlanan web uygulamasıdır. Makale gönderme sürecinden basım sonrası işlemlere kadar tüm süreçler sistem üzerinden yapılmaktadır. |
| TÜBİTAK Yayınlarına İlişkin Web Uygulamaları | |
| Akademik Dergiler | TÜBİTAK tarafından yayınlanan 12 akademik derginin tüm sayıları ile sayılarda yer alan tüm makalelere erişimi sağlayan web uygulamasıdır (journals.tubitak.gov.tr). Sistem üzerinden, dergilere ait kabul edilen makalelere, basım aşamasındaki makalelere ve yıllara göre arşiv sayılarına erişilebilmektedir. |
| Popüler Bilim Yayınları Satış Sistemi | e-satış (esatis.tubitak.gov.tr) web uygulaması ile TÜBİTAK tarafından basımı yapılan popüler bilim kitaplarının satış işlemlerinin yürütüldüğü sistemdir. |
| TÜBİMER Online Platformu | TÜBİTAK İletişim Merkezi Müdürlüğü (TÜBİMER) bünyesinde hâlihazırda yürütülmekte olan 'Bilgi Edinme', 'Görüş/Öneri', 'Şikâyet', 'İtiraz' başvuru ve değerlendirme süreçlerinin birleştirilerek tek bir sistem üzerinden elektronik ortamda kayıtlı bir şekilde yönetilebilmesi amacıyla TÜBİMER Online Platformu kurulmuştur. (https://tubimer.tubitak.gov.tr) |

1.3.4. İnsan Kaynakları

Kurumda, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla 5.063 personel görev yapmaktadır. Bu personelin %54,3'ü kadrolu, %45,7'si proje personeli olarak çalışmaktadır. Personelin %16'sı TÜBİTAK Başkanlıkta, %84'ü ise Ar-Ge ve Ar-Ge Kolaylık Birimlerinde görev yapmaktadır. Bunun dışında 696 Sayılı KHK kapsamında kadroya geçirilen şahsa bağlı kadrolu 658 personel bulunmaktadır.

TÜBİTAK Hizmet Grupları ve Dereceler Cetveline göre TÜBİTAK personeli beş ana grupta toplanmış olup, kadro unvanları ve sayıları aşağıda sıralanmıştır.

Y Grubu (Yönetim): Başkan, başkan yardımcısı, genel sekreter, merkez başkanı, genel sekreter yardımcısı, destek programları başkanı, grup koordinatörü, hukuk hizmetleri başkanı, TTO başkanı, merkez başkan yardımcısı, enstitü müdürü, destek programları başkan yardımcısı, enstitü müdür yardımcısı, laboratuvar müdürü, danışman, hukuk müşaviri, iç denetim birimi başkanı, daire başkanı, iç denetim birimi başkan yardımcısı, iç denetçi ve müdürden oluşmaktadır. Y grubu çalışan sayısı 154 olup tüm personel içindeki oranı %3'tür.

AG Grubu (Araştırma): Başuzman araştırmacı, uzman araştırmacı, araştırmacı, bilimsel programlar başuzmanı, bilimsel programlar uzmanı ve bilimsel programlar uzman yardımcısından oluşmaktadır. AG grubu çalışan sayısı 2.883 olup tüm personel içindeki oranı %57'dir.

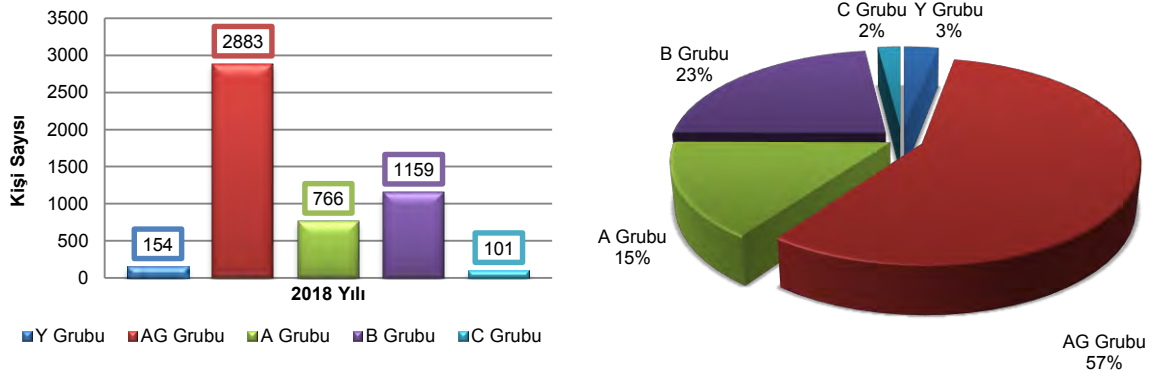
A Grubu (Teknik ve Destek): Başuzman, uzman, uzman yardımcısı, başmühendis, mühendis, avukat, patent vekili, müdür yardımcısı ve birim sorumlusundan oluşmaktadır. A grubu çalışan sayısı 766 olup tüm personel içindeki oranı %15'tir.

B Grubu (Hizmet): Koruma güvenlik amiri, başteknisyen, uzman teknisyen, teknisyen, memur, yönetici asistanı ve hemşireden oluşmaktadır. B grubu çalışan sayısı 1.159 olup tüm personel içindeki oranı %23'tür.

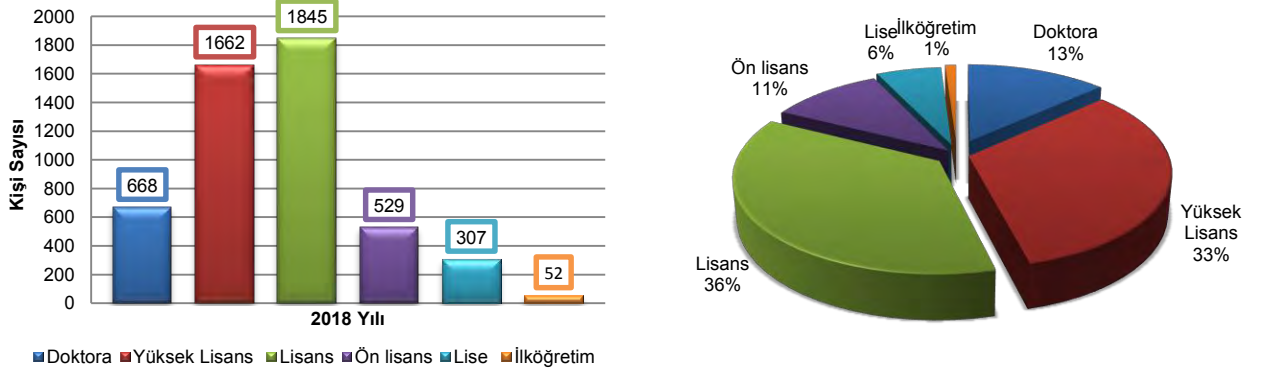
C Grubu (Yardımcı Hizmet): Başşoför, şoför, aşçı, usta, garson ve dağıtıcıdan oluşmaktadır. C grubu çalışan sayısı 101 olup tüm personel içindeki oranı %2'dir.

Kurum personelinin; %13'ü (668 kişi) doktora, %33'ü (1.662 kişi) yüksek lisans, %36'sı (1.845 kişi) lisans, %11'i (529 kişi) ön lisans ve %7'si (359 kişi) lise ve altı derecede sahiptir.

2018 yılı insan kaynağının hizmet gruplarına göre dağılımı Şekil 2, eğitim durumuna göre dağılımı ise Şekil 3'te verilmektedir. Şekil 2'de belirtilen Yönetici personel sayısı, Y Grubu personelinin; Araştırmacı personel sayısı, AG Grubu personelinin; Ar-Ge Destek personeli sayısı, A Grubu ve B Grubu Araştırma Teknisyeni personelinin; Diğer destek personeli sayısı ise, B ve C grubu personelinin içermektedir.



Şekil 2. İnsan Kaynağının Hizmet Gruplarına Göre Dağılımı



Şekil 3. İnsan Kaynağının Eğitim Durumuna Göre Dağılımı

1.3.5. Sunulan Hizmetler

TÜBİTAK tarafından sunulan hizmetler aşağıda belirtilmiştir:

Tablo 6. Faaliyet Alanı, Ürün ve Hizmetler

| Faaliyet Alanı | Ürün/Hizmetler |
|--|---|
| A- Stratejik Alanlarda Araştırmalar Yapmak | 1. Milli Olması Gerekli ve Stratejik Alanlarda Özel Projeler Üretmek ve Gerçekleştirmek |
| | 2. Araştırma Altyapısı Geliştirmek |
| | 3. Yeni Ürün/Sistem Geliştirmek |
| | 4. Yeni Yöntem Geliştirmek |
| | 5. Şirket Kurmak, Kurulmuş Şirketlere Ortak Olmak |
| B- Ar-Ge ve Yenilik Destekleri Sağlamak | 1. Sanayi Ar-Ge Proje Destekleri Sağlamak |
| | 2. Teknoloji Tabanlı Erken Aşama Girişimcilik Faaliyetlerini Desteklemek |
| | 3. Akademik Ar-Ge Proje Destekleri Sağlamak |
| | 4. Kamu Ar-Ge Proje Destekleri Sağlamak |
| | 5. Bilim ve Toplum Proje Destekleri Sağlamak |
| | 6. Uluslararası Proje Destekleri Sağlamak |
| C- Nitelikli İnsan Kaynağının Geliştirilmesine Yönelik Eğitim ve Araştırma Bursları Sağlamak | 1. Eğitim Burs Programları Sağlamak |
| | 2. Araştırma Burs Programları Sağlamak |
| | 3. Etkinlik Destekleri Sağlamak |
| Ç- BTY Alanında Ulusal Politikalara Katkı Sağlamak ve Uluslararası İşbirliği Faaliyetleri Yürütmek | 1. Ulusal BTY Politikasına Katkı Sağlayacak Stratejik Çalışmalar Yapmak |
| | 2. AB Araştırma ve İnovasyon Çerçeve Programları için Ulusal Koordinasyonu Yürütmek |
| | 3. Ulusal ve Uluslararası Bilimsel Toplantılar Düzenleme/Katılım /Temsil /İşbirliği Faaliyetlerini Yürütmek |
| | 4. Uluslararası Kuruluşlara Üyelik |
| | 5. BTY Alanında Uluslararası İşbirliği Anlaşmalarına Türkiye Adına Taraf Olmak |
| | 6. Uluslararası İşbirliklerine Katılımı Özendirmeye Yönelik Destek ve Ödüller |

| Faaliyet Alanı | Ürün/Hizmetler |
|--|---|
| D- Toplumda Bilim ve Teknoloji Kültürünü Geliştirmek | 1. Bilim Olimpiyatları Programları Yürütmek |
| | 2. Yarışma-Şenlik Programları Düzenlemek |
| | 3. Bilim, Özel, Hizmet ve Teşvik Ödülleri Vermek |
| | 4. Bilim Kampları Düzenlemek |
| | 5. Popüler Bilim Yayınları (Kitaplar, Dergiler) Yayımlamak |
| E- BTY Alanında Eğitim-Yayın-Danışmanlık Hizmetleri Vermek | 1. Eğitim Hizmetleri Vermek |
| | 2. Akademik Yayınlar Yayımlamak |
| | 3. Basılı/Görsel Eğitim ve Tanıtım Materyalleri Sağlamak |
| F- Endüstriyel Hizmetler Vermek | 1. Kalibrasyon, Test ve Analiz Hizmetleri Vermek |
| | 2. Ölçüm Hizmetleri Vermek |
| | 3. Muayene Hizmetleri Vermek |
| | 4. Sertifikasyon Hizmetleri Vermek |
| G- Akademik Ağlar ve Bilgi Merkezleri Hizmetleri Sağlamak | 1. Dokümantasyon, Bilgi Sistemleri, Bilgi Bankaları, Veri Tabanları, Kütüphane ve Arşiv Gibi Bilimsel ve Teknolojik Destek Birimleri Kurmak |
| | 2. Araştırma ve Eğitim Amaçlı Elektronik Haberleşme Hizmeti Verecek Ağlar Kurmak |

1.3.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

TÜBİTAK, Kuruluş Kanunundan kaynaklanan özel yapısı nedeniyle, kurulduğu günden bugüne mevzuatını Yönetim Kurulu (daha öncesinde Bilim Kurulu) marifetiyle kendisi oluşturmuş ve yönetimin kontrolünü sürekli kılacak şekilde iç kontrol sisteminin etkin ve etkili şekilde oluşturulması konusuna büyük özen göstermiş olup; bu konudaki çalışmalara sürekli iyileştirme anlayışıyla devam etmektedir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununda hesap verme sorumluluğu önemle vurgulanmakta ve mali saydamlığın sağlanmasına hizmet edecek birçok hükme yer verilmektedir. TÜBİTAK'ın 1 Ocak 2006 tarihinden itibaren 5018 sayılı Kanun kapsamına alınmış olması ve daha önce 1050 sayılı Genel Muhasebe Kanununa tabi olmaması nedeniyle; 5018 sayılı Kanun kapsamında ilk kez karşılaşılan merkezi yönetim harcama süreçleri ile diğer gider kanunlarına ilişkin uygulamaların çalışanlar tarafından iyi anlaşılması ve geçiş aşamasında önemli sorunlar yaşanmaması için yoğun şekilde bilgilendirme faaliyeti gerçekleştirilmiştir. Bu bilgilendirme faaliyetleri kapsamında; 2006 ve izleyen yıllarda mali konularda çeşitli eğitimler düzenlenerek, TÜBİTAK Başkanlık, Merkez ve Enstitülerdeki harcama süreçlerindeki çalışanlara sürekli rehberlik sunulmuş ve danışmanlık sağlanmıştır.

TÜBİTAK Başkanlıktaki birimlerin ödeme emri belgeleri ve ekleri üzerinde ön mali kontrol görevi Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına bağlı İç Kontrol Müdürlüğüne verilmiştir. Bu kapsamda; harcamaların bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer mevzuat hükümlerine uygunluğu konularında kontroller yapılmaktadır. Bu kontrollere 2018 yılında da devam edilmiştir.

Ayrıca; İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar gereğince; Başkanlık, Merkez ve Enstitüler tarafından ihale kanunlarına tabi olsun veya olmasın harcamayı gerektirecek taahhüt evrakı ve sözleşme tasarılarından (katma değer vergisi hariç) mal ve hizmet alımları için 1.000.000 TL, yapım işleri için 3.000.000 TL'yi aşanlar 2018 yılı boyunca önceki yıllarda olduğu gibi ön mali kontrole tabi tutulmuştur.

5018 sayılı Kanununun 31'inci maddesinde yer verilen harcama yetkililiği ile ilgili olarak ise; Harcama Yetkilileri Hakkında Genel Tebliğde (Seri No:1) TÜBİTAK için özel düzenleme bulunmaktadır. Bu özel düzenleme üst yöneticiye harcama yetkililerini belirleme yetkisi

tanımaktadır. Bu yetki, Tebliğ'deki düzenlemelere paralel şekilde kullanmıştır. Gerçekleştirme görevlisi ise ilgili birimin harcama yetkilisinin kararıyla görevlendirilmiştir.

5018 sayılı Kanunun 55'inci maddesinde tanımlanan iç kontrol; kamu kaynağının idarenin amaçlarına uygun olarak etkili, ekonomik ve verimli şekilde kullanılmasında önemli bir yönetim aracı olarak dikkat çekmektedir. 26 Aralık 2007 tarihli ve 26738 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Kamu İç Kontrol Standartları Tebliği ile Maliye Bakanlığı tarafından iç kontrol sistemine daha fazla dikkat çekilmiştir. Anılan Tebliğ ve bu konuda yayımlanan Rehber sonrasında TÜBİTAK Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Temmuz 2009'da yürürlüğe konulmuş ve uygulanmıştır. İzleyen dönemlerde, iç kontrol sistemine ilişkin çalışmalar çeşitli yönleriyle geliştirilerek devam etmiştir.

Ayrıca; Kurumumuz iş ve işlemlerine ilişkin Sayıştay Başkanlığı, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Rehberlik ve Teftiş Başkanlığı tarafından yürütülen denetim faaliyetlerine ait raporlarda yer verilen bulgulara ve sunulan önerilere ilişkin bütün çalışmalarda takip edilerek, sürekli olarak yönetim ve iç kontrol sistemimizin iyileştirilmesi sağlanmaktadır.

1.3.7. İç ve Dış Denetim Raporlarındaki Hususlar

Kurumun hesaplarına, faaliyetlerine, süreçlerine, iş ve işlemlerine yönelik iç denetim faaliyeti 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 63'üncü maddesine göre Kurum iç denetçileri tarafından gerçekleştirilmektedir. İç Denetim Birimi Başkanlığı, yürütülecek iç denetim faaliyetlerinde; risk yönetimi, iç kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliği ve yeterliliğinin değerlendirilmesi ve geliştirilmesi suretiyle, Kurumun faaliyetlerinin amaç ve politikalara, kalkınma planına, programlara, stratejik plana, performans programına ve mevzuata uygun olarak planlanmasını ile yürütülmesini ve Kurum kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması, bilgilerin güvenilirliği, bütünlüğü ve zamanında elde edilebilirliği için birimlere katkı sağlanması amaçlanmaktadır.

Bu amaçlar doğrultusunda, denetimler öncesinde yürütülen çalışmalar ile süreçlere ilişkin riskleri belirlemek, denetim kaynaklarının sınırlı olması nedeniyle en riskli alanlardan başlamak ve üst yönetim önceliklerini dikkate almak üzere denetimleri gerçekleştirmek, gerçekleştirilecek denetimler sonunda getirilecek öneriler ile Kurumun faaliyetlerini olumsuz etkileyebilecek risklerin etkilerini azaltmaya çalışmak ve sorumlulukların etkin bir şekilde

yerine getirilmesinde Kurum yönetimine ve personeline yardımcı olmak Birim Başkanlığı'nın temel hedefidir.

İç Denetim Birimi Başkanlığı tarafından risk odaklı olarak hazırlanan 2018 yılı Denetim Programı kapsamında toplam 24 adet denetim, inceleme ve danışmanlık görevi gerçekleştirilmiş ve bu kapsamda geliştirilen öneriler ilgili birimlere iletilmiştir.

Kurumun hesaplarına, faaliyetlerine, süreçlerine, iş ve işlemlerine yönelik dış denetim faaliyeti ise yine aynı Kanun'un 68'inci maddesine göre Sayıştay denetçileri tarafından gerçekleştirilmiştir.

2. AMAÇ VE HEDEFLER

2.1. İdarenin Amaç ve Hedefleri

TÜBİTAK; vizyonuna ulaşmak için TÜBİTAK 2018-2022 Stratejik Planı kapsamında 6 amaç, bunlara yönelik 19 hedef ve 234 performans göstergesi belirlemiştir (Tablo 7).

Tablo 7. Amaçlar ve Hedefler

| <i>Amaçlar</i> |
|---|
| <i>Amaç 1. Ulusal önceliklerimiz doğrultusunda Akademik ve Kamu Ar-Ge desteklerini ülke çapında yaygınlaştırmak ve artırmak</i> |
| Hedef 1.1. Akademik Destek Programlarının (ARDEB) daha etkin, verimli ve hedef odaklı uygulanmasını sağlamak |
| Hedef 1.2. Kamu kurumlarının ihtiyaç duyduğu alanlarda Ar-Ge projelerini desteklemek |
| Hedef 1.3. ARDEB projelerinin çıktılarını nicelik ve nitelik bakımından artırmak |
| <i>Amaç 2. Ulusal hedefler doğrultusunda Sanayi Ar-Ge kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak</i> |
| Hedef 2.1. Sanayi Destek Programlarının (TEYDEB) daha etkin, verimli ve hedef odaklı uygulanmasını sağlamak |
| <i>Amaç 3. Bilim, Teknoloji ve Yenilik alanında nitelikli insan kaynağının yetiştirilmesine, geliştirilmesine katkı sağlamak ve toplumda BTY kültürünü yaygınlaştırmak</i> |
| Hedef 3.1. Bilim İnsanı Destek Programları Başkanlığının (BİDEB) yaygınlığını ve etkinliğini artırmak |
| Hedef 3.2. Toplumda BTY kültürünü yaygınlaştırmak ve BTY farkındalığını artırmak |
| <i>Amaç 4. BTY alanında ulusal düzeyde etkin ve verimli politikalar oluşturulmasına yardımcı olmak, uluslararası işbirliğini artırmak</i> |
| Hedef 4.1. BTY Politikalarının ülke düzeyinde etkin olarak yaygınlaştırılmasına ve uygulanmasına katkıda bulunmak |
| Hedef 4.2. Avrupa Birliği programlarına katılımı artırmak, ikili ve çok taraflı BTY işbirliklerini etkinleştirmek |

| |
|---|
| Hedef 4.3. İkili ve çok taraflı uluslararası Ar-Ge işbirliklerine ülkemizin katılımını artırmak |
| Amaç 5. Kurumsal yönetim ve bilişim kapasitesini iyileştirmek |
| Hedef 5.1. İkili ve çok taraflı uluslararası Ar-Ge işbirliklerine ülkemizin katılımını artırmak |
| Amaç 6. Milli stratejik ve kritik alanlarda Ar-Ge yapmak, teknoloji/ürün geliştirmek, test/analiz ve ölçüm hizmetleri vermek, özgün çözümler ortaya koymak |
| Hedef 6.1. Ülkemizin rekabet gücünü artırmaya yönelik bilişim ve bilgi güvenliği teknolojileri geliştirilmesine katkıda bulunmak |
| Hedef 6.2. Ülkenin kalkınma hedefleri doğrultusunda; öncelikli, milli kritik olması gereken alanlarda kamu ve özel sektör ile ulusal/uluslararası, yenilikçi ve uygulamaya aktarılabilecek stratejik araştırmalar yapmak ve teknolojiler geliştirmek |
| Hedef 6.3. Savunma alanında ulusal ihtiyaçların karşılanmasına yönelik ürünler/sistemler geliştirmek |
| Hedef 6.4. Eğitim ve araştırma e-altyapılarını gelişen teknolojileri takip ederek güçlendirmek, açık bilime destek sağlamak, kurumsal ihtiyaçlar için açık kaynak çözümler üretmek ve destek vermek |
| Hedef 6.5. Uzay ve havacılık alanında Ar-Ge faaliyetlerini artırmak |
| Hedef 6.6. Malzeme-tekstil, kimya-çevre, gıda ve tarım alanında yeni test/analiz, muayene metotları uygulamak ve geliştirmek |
| Hedef 6.7. Astronomi ve Uzay Bilimleri alanında çalışmalar yapmak ve bu alanlarda toplumdaki farkındalığı artırmak |
| Hedef 6.8. Ulusal ölçüm standartları geliştirmek ve muhafaza etmek |
| Hedef 6.9. Kamu ve özel sektörde kurumların/firmaların kurumsal kapasitesine katkı verecek ulusal öncelikli ve nitelikli projeleri en son bilimsel yöntem ve yaklaşımlarla gerçekleştirmek |

2.2. Temel Politika ve Öncelikler

TÜBİTAK'ı ilgilendiren ve faaliyetlerine yön veren Hükümet temel politika ve öncelikleri aşağıda yer almaktadır.

Onuncu Kalkınma Planı (2014-2018)

Onuncu Kalkınma Planı kapsamında 2023 hedeflerine ve planının amaçlarına ulaşılabilmesi açısından önem taşıyan, temel yapısal sorunlara çözüm olabilecek, dönüşüm sürecine katkıda bulunabilecek, genellikle birden fazla bakanlığın sorumluluk alanına giren, kurumlar arası etkin koordinasyon ve sorumluluk gerektiren kritik reform alanları için 25 Öncelikli Dönüşüm Programı tasarlanmıştır. Bu dönüşüm programlarından “Nitelikli İnsan Gücü İçin Çekim Merkezi Programı”nın koordinasyonundan TÜBİTAK sorumludur.

Bu planda TÜBİTAK'ın çalışma alanına ilişkin temel politika öncelikler şunlardır:

Tablo 8. Onuncu Kalkınma Planı Verilen Görevler

| Verilen Görev/İhtiyaçlar | İlgili Bölüm/Referans |
|--|-----------------------|
| Uluslararası düzeyde rekabetçi ve yüksek katma değerli yeni sektörler, ürün ve markalar ortaya çıkaracak Ar-Ge ve yenilik programları hayata geçirilecektir. | 628 numaralı paragraf |
| Araştırmacı insan gücünün sayısı ve niteliği daha da artırılabilecek, özel sektörde araştırmacı istihdamı teşvikine devam edilecektir. | 635 numaralı paragraf |
| Temel ve sosyal bilimlerde yetkin araştırmacıların yetiştirilmesi desteklenecek, üniversiteler ve kamu kurumları bünyesinde bu alanlardaki araştırmaların sayısı, niteliği ve etkinliği artırılabilecektir. | 636 numaralı paragraf |
| Üniversite ve özel sektör işbirliğini daha kolaylaştırıcı ve teşvik edici önlemler alınacak ve ara yüzler oluşturulacaktır. Bu çerçevede yükseköğretimin yeniden yapılandırılmasında, akademisyenlerin ve öğrencilerin Ar-Ge ve girişimcilik faaliyetlerinin teşvik edilmesine özen gösterilecektir. | 634 numaralı paragraf |
| Kamu kurumlarının özel sektörle işbirliği içerisinde Ar-Ge faaliyetlerini yönlendirme ve sonuçlarını hayata geçirmeye yönelik kapasiteleri güçlendirilecektir. | 638 numaralı paragraf |

| Verilen Görev/İhtiyaçlar | İlgili Bölüm/Referans |
|---|-----------------------|
| Ar-Ge faaliyetleri, araştırma altyapıları ve araştırmacı insan gücü bakımından bölgesel ve küresel düzeyde işbirliği geliştirilecektir. Bu kapsamda kritik teknolojilerin transferinin kolaylaştırılmasına, içselleştirilmesine ve dünyadaki emsal teknolojilerle rekabet edebilecek şekilde geliştirilmesine önem verilecektir. | 639 numaralı paragraf |
| Yenilik sistemi, kümelenme yaklaşımını ve girişimciliği merkeze alan bir yapıya kavuşturulacaktır. | 629 numaralı paragraf |
| Araştırma merkezleri, kuluçka merkezleri, teknoloji transfer ve yenilik merkezleri ve teknoloji geliştirme bölgelerinin belli alanlarda odaklanmaları, birbirleriyle bütünleşik bir biçimde çalışmalarını sağlayacak ve bu yapıların ilgili küme faaliyetlerini desteklemeleri özendirilecektir. | 633 numaralı paragraf |
| Teknoloji geliştirme bölgelerinin yapısı ve işleyişi; üniversite sanayi işbirliğini, işletmeler arası ortak Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerini ve yenilikçi girişimciliği en üst düzeye çıkarmak üzere etkinleştirilecektir. | 632 numaralı paragraf |
| Ar-Ge desteklerinde koordinasyon sağlanacak ve mevcut destek programları etki analizi çalışmaları yapılarak gözden geçirilecektir. Ar-Ge faaliyetleri, öncelikli alanlarda oluşturulacak ortak hedefler çerçevesinde, ticarileştirmeyi de içerecek şekilde piyasa şartları gözetilerek bütünsellik içinde desteklenecektir. | 630 numaralı paragraf |
| Savunma sanayii rekabetçi bir yapıya kavuşturulacaktır. Savunma sistem ve lojistik ihtiyaçlarının özgün tasarıma dayalı olarak ülke sanayisiyle bütünleşik ve sürdürülebilir bir şekilde karşılanması, uygun teknolojilerin sivil amaçlı kullanımı ile yerlilik oranının ve Ar-Ge'ye ayrılan payın artırılması sağlanacaktır. | 681 numaralı paragraf |
| Havacılık ve uzay sektöründe metre altı gözlem uydusu ve alt sistemleri, haberleşme uydusu ve alt sistemleri, uydu fırlatma sistemi, uydu veri işleme, depolama ve bilgi destek sistemleri, yerli uçak ve helikopter tasarımı ve üretimi gerçekleştirilecektir. Türk havacılık sanayiinin uluslararası projelerden daha fazla pay alması temin edilecektir. | 680 numaralı paragraf |
| Bilgi ve iletişim teknolojilerine yönelik Ar-Ge, yenilik ve ihracat teşviklerinin, belirlenecek öncelikli alanlarda, odaklı ve etkileri ölçülebilir bir yapıda uygulanması sağlanacaktır. | 729 numaralı paragraf |
| Başta enerji ve imalat sanayi olmak üzere tüm sektörlerde, doğal kaynakların etkin kullanımını ve çevresel bozulmaların önlenmesini sağlayacak temiz teknolojiler ile katma değeri yüksek yeşil ürünler geliştirilmesine yönelik Ar-Ge ve yenilik faaliyetleri desteklenecektir. | 631 numaralı paragraf |

| Verilen Görev/İhtiyaçlar | İlgili Bölüm/Referans |
|--|------------------------|
| Enerji, sanayi, tarım, ulaştırma, inşaat, hizmetler ve şehirleşme gibi alanlarda yeşil büyüme fırsatları değerlendirilecek, çevreye duyarlı ekonomik büyümeyi sağlayan yeni iş alanları, Ar-Ge ve yenilikçilik desteklenecektir. | 1041 numaralı paragraf |
| Fikri hakların ticarileştirilmesi konusunda mevcut mekanizmaların etkinliği artırılacaktır. | 709 numaralı paragraf |
| Yurtdışından nitelikli insan gücüne ihtiyaç duyulan alanların belirlenmesi | Politika 1.1 |
| AB Çerçeve Programlarına katılımın artırılmasına yönelik çalışmalar yapılması | Politika 1.3 |
| Türkiye'nin ekonomik, tarihi, kültürel bağlarının güçlü olduğu ülkelerle AB Çerçeve Programlarına benzer programların geliştirilmesi | Politika 1.4 |
| Öncelikli teknoloji alanlarında araştırma merkezleri ve yükseköğretim kurumlarının yurtdışındaki muadilleriyle işbirliği yapmaları | Politika 1.5 |
| Türkiye'deki araştırma merkezlerinin yurtdışındaki araştırmacılara tanıtılması | Politika 1.6 |
| Yurtdışındaki lisansüstü eğitilmiş vatandaşlarımızın ülkemizle ilişkilerinin canlı tutulması amacıyla bir iletişim ağı oluşturulması | Politika 1.7 |
| Araştırma, eğitim ve iş ortamının yurtdışından gelecek nitelikli işgücü için cazibesinin artırılması | Politika 2.1 |
| Araştırma merkezleri çevresinde konaklama imkânlarının geliştirilmesi | Politika 2.2 |
| Nitelikli yabancı uyruklu çalışanların ve ailelerinin ikamet iznine ve çalışmalarına ilişkin süreçlerin kolaylaştırılması ve iyileştirilmesi | Politika 2.3 |
| Nitelikli yabancı uyruklu çalışanların Türkiye Cumhuriyeti vatandaşlığına geçişinin kolaylaştırılması | Politika 2.4 |
| Araştırma projelerinde sözleşmeli yabancı uzman çalıştırılmasının kolaylaştırılması | Politika 3.1 |
| Bilim ve araştırma insanların ülkemize araştırma, ders verme ve konferans amaçlı ziyaret mekanizmalarının çeşitlendirilerek artırılması | Politika 3.2 |
| Yurtdışında başarı sağlamış vatandaşlarımızın araştırma, eğitim, konferans gibi amaçlarla ülkemizi ziyaretlerinin desteklenmesi | Politika 3.3 |

| Verilen Görev/İhtiyaçlar | İlgili Bölüm/Referans |
|---|-----------------------|
| Yurtdışındaki üniversite öğrencileri ile bilim, sanat ve kültür alanlarında öne çıkan yüksek nitelikli insangücü için değişim, hareketlilik veya staj programlarının geliştirilmesi | Politika 3.4 |
| Yurtdışında lisansüstü eğitim yapmış olan vatandaşlarımızın Türkiye'ye dönmelerini sağlamaya yönelik Ar-Ge desteklerinin yaygınlaştırılması | Politika 3.5 |

2018-2020 Orta Vadeli Program

TÜBİTAK'ı ilgilendiren ve faaliyetlerine yön veren öncelikler aşağıda yer almaktadır.

Tablo 9. 2018-2020 Orta Vadeli Program

| Verilen Görev/İhtiyaçlar | İlgili Bölüm/Referans |
|---|---|
| Ar-Ge ve yenilik sisteminin karar ve destek süreçleri etkinleştirilecek, kurumsal yapılar yeniden kurgulanacaktır. Bu kapsamda TÜBİTAK ve enstitüleri yeniden yapılandırılacaktır. | YÜKSEK KATMA DEĞERLİ ÜRETİM Ar-Ge ve Yenilik Kapasitesinin Artırılması |
| Ar-Ge destek programlarına yönelik düzenli etki analizleri yapılarak programlarda gerekli iyileştirmeler yapılacaktır. | |
| Başta temel bilimlerde olmak üzere araştırmacı insan gücü sayısının ve niteliğinin artırılması ile yurt dışından nitelikli insan gücü çekilmesine yönelik geliştirilen program ve desteklerin etkinliği artırılacaktır. | |
| Ulusal ölçekli araştırma altyapılarının yeterlikleri dikkate alınarak 6550 sayılı Kanun kapsamında desteklenmesine devam edilecektir. | |
| Yeterli nitelikte araştırma altyapısı bulunmayan kritik alanlarda yeni araştırma altyapıları oluşturulacaktır. | |
| Özel Ar-Ge ve tasarım merkezleri sayısı 1.000'e çıkarılacaktır. | |
| Birçok sektörü dönüştürme kapasitesi olan biyoteknoloji, bilgi ve iletişim teknolojileri ile ileri malzeme teknolojisi alanlarında araştırmacı yetiştirilmesine, araştırma altyapılarının oluşturulmasına, Ar-Ge destek ve ticarileşme programlarına destek verilecektir. | |
| Enerji, sağlık, otomotiv, raylı sistemler, bilişim ve savunma sektörleri öncelikli olmak üzere prototip geliştirme süreçleri, teknolojik ürün yatırımları ve kümelenme çalışmaları desteklenecektir. | |

| | |
|--|--|
| Ar-Ge faaliyetlerinin ticarileşmesine ve yenilikçiliğin finansmanına katkı sağlamak amacıyla bu alana özgü kamu destek, kredi garanti ve girişim sermayesi sistemleri geliştirilecektir. | |
| KOBİ'lerin işletme verimliliğini belgelendirmeye yönelik sistem oluşturulacak, verimliliğini artıranların teşviklerden avantajlı yararlanması sağlanacaktır. | |
| Bölgelerin yenilik potansiyelini ortaya çıkararak yeniliğe dayalı olarak büyümelerinin sağlanması amacıyla bölgesel yenilik stratejileri yaygınlaştırılacaktır. | |
| Yenilikçi iş fikrine sahip genç girişimcilerin, iş kurma ve mevcut işlerini büyütmelerini kolaylaştırmak üzere kurulan Genç Girişimci Merkezleri yaygınlaştırılacaktır. | |

2018 Yılı Programı

TÜBİTAK'ı ilgilendiren ve faaliyetlerine yön veren öncelikler aşağıda yer almaktadır.

Tablo 10. 2018 Yılı Programı Tedbirler

| Verilen Görev/İhtiyaçlar | İlgili Bölüm/Referans |
|--|-----------------------|
| Elektrikli araçlar için ilgili standartları sağlayan prototip pil üretimi tamamlanacaktır. | Tedbir 192. |
| Araştırmacı insan gücünün nitelik ve nicelik yönünden geliştirilmesi amacıyla yeni programlar geliştirilecektir | Tedbir 230. |
| Yurt dışındaki nitelikli araştırmacıların ülkemizde çalışmasının özendirilmesine yönelik programlar geliştirilecektir. | Tedbir 231. |
| AB Çerçeve Programlarına katılımın artırılmasına yönelik mekanizma geliştirilecektir | Tedbir 232. |
| Araştırma kurumlarının ikili ve/veya çok taraflı uluslararası işbirliğiyle hazırlayacakları projeler desteklenecektir | Tedbir 233. |
| Üniversitelerin girişimcilik ekosisteminde etkisini artırmaya yönelik program ve desteklerin etkileri artırılacaktır. | Tedbir 247. |

3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

3.1. Mali Bilgiler

3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları

2018 yılında Hazine ve Maliye Bakanlığı Yeni Devlet Muhasebesi Bilişim Sistemi ve Yeni Harcama Yönetim Sistemi ile e-bütçe Sisteminde yer alan muhasebe kayıtlarına göre hazırlanan mali raporlar aşağıda sunulmuştur. Alınan raporlar, rakamlar henüz kesinleşmediğinden dolayı değişiklik gösterebilecektir.

2018 Yılı Bütçe Gerçekleşmesi

A- Gelir Bütçesi

2018 yılında 4.576.396.180,15 TL bütçe geliri gerçekleşmiştir.

Tablo 11. 2018 Yılı Bütçe Gelirleri Dağılımı

| | |
|---|-------------------------|
| 03. Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri | 871.256.975,61 |
| 04. Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler | 3.358.745.806,89 |
| 05. Diğer Gelirler | 346.393.397,65 |
| TOPLAM | 4.576.396.180,15 |

Bütçe geliri gerçekleşmesine ilişkin bilgiler; Ek 1, Tablo E.1.1, Tablo E.1.2, Tablo E.1.3'te verilmiştir.

A1- Hazine Yardımı

2018 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Hazine yardımı olarak TÜBİTAK tarafından kullanılmak üzere Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Bütçesinin,

26.01.00.23-01.6.2.08-1-05.2 Cari Transferler tertibine 1.128.168.000,00 TL

26.01.00.23-01.6.2.08-1-07.1 Sermaye Transferleri tertibine 1.834.630.000,00 TL

olmak üzere toplam 2.962.798.000,00 TL ödenek öngörülmüştür.

2018 yılsonu itibarıyla gerçekleşen Hazine yardımı ödenekleri aşağıda sunulmuştur.

| | |
|---|----------------------------|
| 26.01.00.23-01.6.2.08-1-05.2 Cari Transferler tertibi | 1.214.167.550,00 TL |
| 26.01.00.23-01.6.2.08-1-07.1 Sermaye Transferleri tertibi | 1.927.619.400,00 TL |
| Toplam | 3.141.786.950,00 TL |

2018 yılsonu itibarıyla 3.141.786.950,00 TL hazine yardımı gerçekleşmiştir. Bu tutarın 629.016.150,00 TL'si 2017 yılı Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı emanet hesaplarında yer alan tutar, 234.638.000,00 TL'si alınan ek ödenek karşılığı ve 2.278.132.800,00 TL'si ise 2018 yılı hazine yardımı ödeneğidir.

Tahakkuka bağlanan 2018 yılı hazine yardımının 436.643.300,00 TL'si 2019 yılında TÜBİTAK hesaplarına aktarılmak üzere Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı emanet hesaplarında yer almıştır. 2019 yılı için planlanan hazine yardımının 248.021.900,00 TL'sinin bloke edilmesi nedeniyle serbest bırakılmamıştır.

Yukarıdaki açıklamalar doğrultusunda 2018 yılında toplam 3.141.786.950,00 TL hazine yardımı gerçekleşmiş olup, bu tutar 2018 yılı gelirlerinin yaklaşık %69'unu oluşturmuştur.

A2- Özgelirler

2018 yılında gerçekleşen toplam 4.576.396.180,15 TL bütçe gelirin 1.434.609.230,15 TL'si özgelir olarak gerçekleşmiştir. Bu tutar 2018 yılı bütçe gelirlerinin yaklaşık %31'ini oluşturmuştur.

B- Gider Bütçesi

2018 yılında 4.804.256.381,78 TL bütçe gideri gerçekleşmiş olup, dağılımı Tablo 12'deki gibidir.

Tablo 12. 2018 Yılı Bütçe Giderleri Dağılımı (TL)

| | |
|-----------------------------------|----------------|
| 01. Personel Giderleri | 544.498.272,48 |
| 02. SGK Devlet Primi Giderleri | 102.999.911,10 |
| 03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri | 483.261.093,55 |
| 05. Cari Transferler | 560.007.588,06 |
| 06. Sermaye Giderleri | 411.268.267,34 |

| | |
|--------------------------|-------------------------|
| 07. Sermaye Transferleri | 2.695.131.249,25 |
| 08. Yurtiçi Borç Verme | 7.090.000,00 |
| TOPLAM | 4.804.256.381,78 |

2018 Yılı bütçe gideri gerçekleşmesi ve 2017-2018 yılları gerçekleşen bütçe gideri karşılaştırmasına ilişkin ayrıntılı bilgiler Ek 1, Tablo E.1.4, Tablo E.1.5, Tablo E.1.6, Tablo E.1.7’de verilmiştir.

C- Gelir Gider Farkı

2018 yılı faaliyetleri ile 4.576.396.180,15 TL bütçe geliri elde edilmiş ve 4.804.256.381,78 TL bütçe gideri yapılmış olup gider-gelir farkı 227.860.201,63 TL olarak gerçekleşmiştir.

D- Yardım Yapılan Birlik, Kurum ve Kuruluşlar

Kurumumuz faaliyetleri kapsamında 2018 yılında dernek, vakıf, birlik, kurum, kuruluş, sandık vb. teşekküllerin faaliyetlerine ilişkin olarak, yardım niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

2018 Mali Yılı Bilançosu

TÜBİTAK 2018 Yılı Konsolide Bilançosu Ek 1, Tablo E.1.8’de verilmiştir.

3.1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Tablo 13 2018 Yılı Bütçe Gerçekleşme Oranı

| Gider Bütçesi | Planlanan (P) | Yılsonu Ödeneği (Blokeli) | Gerçekleşen (G) | Yılsonu Ödeneğine Göre Planlanan Ödenekteki Artış Oranı (%) | Yılsonu Ödeneğine Göre Harcama Oranı (%) |
|-----------------------------------|----------------|---------------------------|-----------------|---|--|
| 01. Personel Giderleri | 483.180.000,00 | 544.955.290,00 | 544.498.272,48 | 12,79 | 99,92 |
| 02. SGK Devlet Primi Giderleri | 94.127.000,00 | 103.325.090,00 | 102.999.911,10 | 9,77 | 99,69 |
| 03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri | 336.590.000,00 | 507.240.390,00 | 483.261.093,55 | 50,70 | 95,27 |

| | | | | | |
|--------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------|--------------|
| 05. Cari Transferler | 388.551.000,00 | 563.008.600,00 | 560.007.588,06 | 44,90 | 99,47 |
| 06. Sermaye Giderleri | 474.630.000,00 | 639.542.350,67 | 411.268.267,34 | 34,75 | 64,31 |
| 07. Sermaye Transferleri | 1.488.618.000,00 | 2.771.514.435,19 | 2.695.131.249,25 | 86,18 | 97,24 |
| 08. Yurtiçi Borç Verme | 0,00 | 7.090.000,00 | 7.090.000,00 | - | 100,00 |
| Toplam Gider | 3.265.696.000,00 | 5.136.676.155,86 | 4.804.256.381,78 | 57,29 | 93,53 |

2018 yılında, “Personel Giderleri” için 56.390.000,00 TL’si Hazine ve Maliye Bakanlığında alınan ek ödenek olmak üzere toplam 61.775.290,00 TL ödenek ilavesi yapılmıştır. Yılsonu ödeneğinin %99,92’si harcanmıştır.

2018 yılında, “Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri” için, 7.948.000,00 TL’si Hazine ve Maliye Bakanlığında alınan ek ödenek olmak üzere, toplam 9.198.090,00 TL ödenek ilavesi yapılmıştır. Yılsonu ödeneğinin %99,69’u harcanmıştır.

2018 yılında, “Mal ve Hizmet Alım Giderleri” için Başkanlık, Merkez ve Enstitülerin özellikle yemek, güvenlik, temizlik, yolluk, organizasyon giderleri, tüketime yönelik mal ve malzeme alımları vb. yapılan giderler ile Kurum genelinde yapılan lisans alımları için, 89.000.000,00 TL’si Hazine ve Maliye Bakanlığında alınan ek ödenek olmak üzere, toplam 176.188.890,00 TL ödenek ilavesi yapılmış ve yılsonu ödeneği 512.778.890,00 TL’ye ulaşmıştır. Ancak, ilgili ekonomik koda ilişkin ödeneğe 5.538.500,00 TL bloke konulması nedeniyle yılsonu ödeneği 507.240.390,00 TL olarak gerçekleşmiştir. Yılsonu ödeneğinin %95,27’si harcanmıştır.

2018 yılında, “Cari Transferler” giderleri için ÜİDB tarafından yapılan Ufuk2020 Katkı Payı ödemesi için 162.000.000,00 TL, diğer ihtiyaçlar için ise 14.070.600,00 TL ödenek ilavesi yapılmış ve yılsonu ödeneği 564.621.600,00 TL’ye ulaşmıştır. Ancak, ilgili ekonomik koda ilişkin ödeneğe 1.613.000,00 TL bloke konulması nedeniyle yılsonu ödeneği 563.008.600,00 TL olarak gerçekleşmiştir. Yılsonu ödeneğinin %99,47’si harcanmıştır.

2018 yılında, “Sermaye Giderleri” için 1.300.000,00 TL’si Hazine ve Maliye Bakanlığında alınan ek ödenek olmak üzere, 2018 Yılı Yatırım Programında yer alan projelerin önceki yıllardan harcanmayan tutarları ile akreditif devirlerinden kaynaklanan ödemelere bağlı olarak toplam 287.642.750,67 TL ödenek ilavesi yapılmış ve yılsonu ödeneği 762.272.750,67 TL’ye

ulaşmıştır. Ancak, ilgili ekonomik koda ilişkin ödeneye 122.730.400,00 TL bloke konulması nedeniyle yılsonu ödeneği 639.542.350,67 TL olarak gerçekleşmiştir. Yılsonu ödeneğinin %64,31'i harcanmıştır.

2018 yılında, “Sermaye Transferleri” içinde yer alan TARAL Programları için 1.360.000.000,00 TL, Kurum Dışına Verilen Hizmetler için ise 128.618.000,00 TL olmak üzere toplam 1.488.618.000,00 TL ödenek verilmiştir.

TARAL Programları için 595.715.957,44 TL (Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü ve Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığında gelen tutarlar dâhil) ödenek ilavesi yapılmış ve yılsonu ödeneği 1.955.715.957,44 TL'ye ulaşmıştır. Ancak, ödeneye 118.140.000,00 TL bloke konulmuş olması nedeniyle yılsonu ödeneği 1.837.575.957,44 TL olmuş, bu tutarın 1.761.481.295,21 TL'si harcanmış %95,86 oranında gerçekleşme olmuştur.

Araştırma Altyapıları Destek Programı için Sermaye Transferlerine 80.000.000,00 TL aktarılmış olup, bu tutarın tamamı gidere dönüşmüştür.

Merkez ve Enstitüler tarafından Kurum Dışına Verilen Hizmetler için verilen başlangıç ödeneği 128.618.000,00 TL olup, kurum kaynaklarından karşılanmak üzere 725.320.477,75 TL ödenek ilave edilmiş ve yılsonu ödeneği 853.938.477,75 TL'ye ulaşmıştır. Bu tutarın 853.649.954,04 TL'si gidere dönüşmüş ve %99,97 oranında gerçekleşme olmuştur.

“Sermaye Transferleri” toplam ödeneği 2.771.514.435,19 TL'ye ulaşmış, harcaması ise 2.695.131.249,25 TL olarak gerçekleşmiştir. Yılsonu ödeneğinin %97,24'ü harcanmıştır.

2018 yılında, “Borç Verme” ekonomik koduna, 31/05/2018 tarihli ve 278 sayılı Bilim Kurulu Kararı ile ortağı olunan İzmir Teknoloji Üssü Anonim Şirketine gönderilmek üzere 250.000,00 TL, 05.03.2016 tarihli ve 252 sayılı Bilim Kurulu Kararı ile ortağı olunan TRTEST Test ve Değerlendirme Anonim Şirketine gönderilmek üzere 1.800.000,00 TL ve 01.06.2002 tarih ve 101 sayılı Bilim Kurulu Kararı ile ortağı olunan Marmara Teknokent Anonim Şirketine gönderilmek üzere 5.040.000,00 TL ödenek ilave edilmiştir. Bu ödeneğin tamamı gidere dönüşmüştür.

Tablo 14. Fonksiyon Kodlarına Göre Gider Tablosu

| | Planlanan | Yılsonu Ödeneği (Blokeli) | Gerçekleşen | Yıl Sonu Ödeneğine Göre Planlanan Ödenekte ki Artış Oranı (%) | Yıl Sonu Ödeneğin e Göre Harcama Oranı (%) |
|--|-------------------------|------------------------------|-------------------------|--|---|
| 01. Genel Kamu Hizmetleri | 3.131.087.000,00 | 4.985.052.360,82 | 4.653.224.302,29 | 59,21 | 93,34 |
| 03. Kamu Düzeni ve Güvenlik Hizmetleri | 1.368.000,00 | 539.000,00 | 445.379,29 | -60,60 | 82,63 |
| 07. Sağlık Hizmetleri | 789.000,00 | 816.000,00 | 767.649,94 | 3,42 | 94,07 |
| 09. Eğitim Hizmetleri | 132.452.000,00 | 150.268.795,04 | 149.819.050,26 | 13,45 | 99,70 |
| Toplam Gider | 3.265.696.000,00 | 5.136.676.155,86 | 4.804.256.381,78 | 57,29 | 93,53 |

3.1.3. Mali Denetim Sonuçları

Denetim, idari eylemlerin ve işlemlerin, öngörülen amaçlar doğrultusunda, benimsenen ilke ve kurallara uygunluğunun belirlenmesidir. Denetimde temel amaç, idare amaçlarının gerçekleştirilme dereceleri ile faaliyetlerin etkililik, ekonomiklik ve verimlilik düzeylerini yükseltmek ve geliştirilmesini sağlamaktır.

Yukarıda belirtilen görevin yerine getirilmesi amacıyla 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununa dayalı olarak Kurumun faaliyetlerini geliştirmek ve değer katmak amacıyla bağımsız ve tarafsız bir güvence ve danışmanlık hizmetini yerine getirmek üzere 2005 yılında TÜBİTAK Bilim Kurulu kararıyla İç Denetim Birimi Başkanlığı kurulmuştur. Birimde biri Başkan olmak üzere toplam 5 iç denetçi bulunmaktadır.

Birim Başkanlığı, denetim faaliyetlerini, yönetimin amaçları, öncelikleri ve stratejik yaklaşımları esas alınarak gerçekleştirmekte, bu kapsamda kurumumuzun risk yönetimi, kontrol ve kurumsal yönetim süreçlerinin etkililiğini, sistemli ve disiplinli bir şekilde değerlendirip geliştirmek için faaliyet göstermektedir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 63'üncü maddesine göre İç Denetim Birimi Başkanlığınca Kurumun hesaplarına, faaliyetlerine, süreçlerine, iş ve işlemlerine yönelik yıl içerisinde 24 adet denetim, inceleme ve danışmanlık faaliyeti gerçekleştirilerek hazırlanan raporlarla, oluşturulan görüş ve öneriler yazılı olarak üst yöneticinin takdirlerine sunulmuştur.

3.2. Performans Bilgileri

3.2.1. Faaliyet ve Proje Bilgileri

2018 yılında TÜBİTAK faaliyet ve projelerini TÜBİTAK 2018-2022 Stratejik Planı doğrultusunda yürütmüştür. Bu doğrultuda yapılan çalışmalara ilişkin bilgiler amaç ve hedefler altında ayrıntıları ile verilmektedir.

Amaç 1. Ulusal Önceliklerimiz Doğrultusunda Akademik ve Kamu Ar-Ge Desteklerini Ülke Çapında Yaygınlaştırmak ve Artırmak

1. Hedef 1.1. Akademik Destek Programlarının (ARDEB) daha etkin, verimli ve hedef odaklı uygulanmasını sağlamak

2018 yılında devam eden ARDEB programları; 1000-Üniversitelerin Araştırma ve Geliştirme Potansiyelinin Artırılmasına Yönelik Destek Programı, 1001-Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Projelerini Destekleme Programı, 1002-Hızlı Destek Programı, 1003-Öncelikli Alanlar Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı, 1004-Mükemmeliyet Merkezi Destek Programı, 1005-Ulusal Yeni Fikirler ve Ürünler Araştırma Destek Programı, 1007-Kamu Kurumları Araştırma ve Geliştirme Projelerini Destekleme Programı, 3501-Kariyer Geliştirme Programı ve ikili ve çok taraflı uluslararası işbirlikleri kapsamında desteklenen uluslararası projelerdir. Araştırma Destek Programları Başkanlığı tarafından yürütülmekte olan “3001-Başlangıç Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı” ise 7 Temmuz 2018 tarihi itibarıyla başvuruya kapatılmıştır. Söz konusu tüm programlar kapsamında 2018 yılı destek verileri¹ aşağıda gösterilmektedir:

1000 Üniversitelerin Araştırma ve Geliştirme Potansiyelinin Artırılmasına Yönelik Destek Programı

Bu programın amacı; üniversitelerin Ar-Ge potansiyellerinin artırılmasına yönelik belirlenecek çağrı başlıkları kapsamındaki projelerin desteklenmesidir. 1000 Programı kapsamında 2018 yılında kaynak aktarılmamıştır.

¹ Program bazında aktarılan tutarlar Mali ve İdari Kaynak Yönetim Sisteminden alınan verilerdir.

1001 Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Projelerini Destekleme Programı

Bu programın amacı; yeni bilgiler üretilmesi, bilimsel yorumların yapılması veya teknolojik problemlerin çözümlenmesi için bilimsel esaslara uygun projeleri desteklemektir. 1001 Programı kapsamında 2018 yılında 639 projenin desteklenmesine karar verilmiştir. 2018 yılında yürürlükteki projelere 230,4 milyon TL aktarılmıştır.

1002 Hızlı Destek Programı

Bu programın amacı; üniversitelerde, araştırma hastanelerinde ve araştırma enstitülerinde/istasyonlarında yürütülecek acil, kısa süreli, küçük bütçeli araştırma ve geliştirme projelerine destek sağlamaktır. 2018 yılında yürürlükteki projelere 9,2 milyon TL aktarılmıştır.

1003 Öncelikli Alanlar Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı

Bu programın amacı; ulusal bilim teknoloji ve yenilik stratejisi çerçevesinde belirlenecek öncelikli alanlarda sonuç odaklı, izlenebilir hedefleri olan, ilgili bilim/teknoloji alanlarının dinamiklerini gözeten ve yurt içinde yapılan Ar-Ge projelerini desteklemek ve bu projeler arasında eşgüdüm sağlamaktır. 1003 Programına başvurular iki aşamalı olarak alınmaktadır. 1003 Programı kapsamında 2018 yılında 73 projenin desteklenmesine karar verilmiştir. 2018 yılında yürürlükteki projelere 100,3 milyon TL aktarılmıştır.

1004 Mükemmeliyet Merkezi Destek Programı

Bu programın amacı, yükseköğretim kurumları araştırma altyapılarının, Ar-Ge/Tasarım merkezleri ve kamu Ar- Ge birimleri ile iş birliği yaparak ihtisaslaşması ve mükemmeliyet merkezi haline gelmesi için ulusal hedef ve politikalar kapsamında belirlenen öncelikli alanlarda, yurt içinde yapılan, izlenebilir hedefleri olan, bilimsel nitelikli, ticarileşme potansiyeli yüksek araştırma programlarını desteklemektir. 1004 Programı kapsamında 2018 yılında 18 projenin desteklenmesine karar verilmiştir. 2018 yılında yürürlükteki projelere 1,4 milyon TL aktarılmıştır.

1005 Ulusal Yeni Fikirler ve Ürünler Araştırma Destek Programı

Bu programın amacı; ülkemizde ihtiyaç duyulan, teknolojik dışa bağımlılığımızı azaltacak ve/veya ülkemizin rekabet gücünü artıracak ulusal/uluslararası yeni bir

ürün/süreç/yöntem/model geliştirme amacına yönelik uygulamalı araştırma ve/veya deneysel geliştirme projelerinin desteklenmesidir. Proje süresi en fazla 18 aydır. Proje destek üst limiti (Burs dâhil, Proje Teşvik İkramiyesi (PTİ) ve Kurum hissesi hariç) 300.000 TL'dir. Program kapsamında, koşullu olarak PTİ ödemesi yapılmaktadır. Yıl boyunca başvuru yapılabilir. 1005 Programı kapsamında 2018 yılında 38 projenin desteklenmesine karar verilmiştir. 2018 yılında yürürlükteki projelere 9 milyon TL aktarılmıştır.

3001 Başlangıç Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı

3001 Programı kapsamında 2018 yılında 312 projenin desteklenmesine karar verilmiştir. 2018 yılında yürürlükteki projelere 21,8 milyon TL aktarılmıştır.

3501 Kariyer Geliştirme Programı

Bu programın amacı; kariyerlerine yeni başlayan doktoralı bilim insanlarının çalışmalarını proje desteği vererek teşvik etmektir. 3501 Programı kapsamında 2018 yılında 151 projenin desteklenmesine karar verilmiştir. 2018 yılında yürürlükteki projelere 37,4 milyon TL aktarılmıştır.

Uluslararası Projeler

İkili ve çok taraflı uluslararası işbirlikleri kapsamında 2018 yılında 96 uluslararası projenin desteklenmesine karar verilmiştir. 2018 yılında yürürlükteki uluslararası projelere 47,1 milyon TL aktarılmıştır.

En son 2004 yılında belirlenen proje destek üst limitleri; paydaşlardan alınan geri bildirimler, güncel koşullar ve enflasyon verileri dikkate alınarak, 07 Temmuz 2018 yılında yapılan 280 Sayılı Bilim Kurulu kararıyla %50-100 arasında değişen oranlarda artırılmıştır. 1001 Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Projelerini Destekleme Programı kapsamında üst limit 360.000 TL'den 720.000 TL'ye, 3501 Kariyer Geliştirme Programı kapsamında üst limit 225.000 TL'den 360.000 TL'ye, 1002 Hızlı Destek Programı kapsamında üst limit 30.000 TL'den 45.000 TL'ye çıkarılmıştır. 1003 Öncelikli Alanlar Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı kapsamında üst limit; küçük ölçekli projeler için 750.000 TL, orta ölçekli projeler için 750.001 TL'den 1.500.000 TL'ye, büyük ölçekli projeler için 1.500.001 TL'den 3.750.000 TL'dir. 1005 Ulusal Yeni Fikirler ve Ürünler Araştırma Destek Programı kapsamında üst limit 200.000

TL'den 300.000 TL'ye çıkarılmıştır. Bunun yanında verilen bursiyer üst limitleri de artış göstermiştir. Çalışmayan bursiyerlerde; lisans öğrencisi ise aylık 500 TL'den 750 TL'ye, yüksek lisans öğrencisi ise aylık 2.200 TL'den 3.000 TL'ye, doktora öğrencisi ise aylık 2.500 TL'den 3.500 TL'ye, doktora sonrası araştırmacı ise aylık 2.800 TL'den 4.500 TL'ye çıkarılmıştır. Çalışan bursiyerlerde; yüksek lisans öğrencisi ise aylık 400 TL'den 550 TL'ye, doktora öğrencisi ise aylık 500 TL'den 650 TL'ye çıkarılmıştır.

ARDEB tarafından yürütülen 1003 Öncelikli Alanlar Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı kapsamında öncelikli alanlarda sonuç odaklı, izlenebilir hedefleri olan, ilgili bilim/teknoloji alanlarının dinamiklerini gözeterek ve yurt içinde yapılan Ar-Ge projelerinin desteklenmesi amaçlanmaktadır. 1003 Programı kapsamında; Bilgi ve İletişim Teknolojileri alanında 10, Enerji alanında 6, Gıda alanında 1, Havacılık-Uzay alanında 1, Makine-İmalat alanında 2, Otomotiv alanında 3, Sağlık alanında 8, Sosyal ve Beşeri Bilimler alanında 9 çağrıya çıkmıştır. 8 ana alanda çıkılan söz konusu 40 çağrıya 1.577 proje başvurusu yapılmıştır. 2018 yılı çağrılarına ilişkin detaylı bilgi Tablo 15'te yer almaktadır.

Tablo 15. 1003 Programı 2018 Yılı Çağrılarına İlişkin Veriler

| Öncelikli Alan | Çağrı Adı | Proje Başvuru Sayısı |
|--|---|----------------------|
| Bilgi ve İletişim Teknolojileri | Türkçe Arayüz ve Destek Sistemleri | 22 |
| Bilgi ve İletişim Teknolojileri | Performans Artırmaya Yönelik Araştırmalar | 11 |
| Bilgi ve İletişim Teknolojileri | Elektronik Hizmetlerde Güvenlik | 8 |
| Bilgi ve İletişim Teknolojileri | Yenilikçi, İnteraktif Eğitim Teknolojileri | 90 |
| Bilgi ve İletişim Teknolojileri | Genişbant Haberleşme Ağları İçin Veri İşleme Teknolojileri | 15 |
| Bilgi ve İletişim Teknolojileri | Gömülü Yazılımlar | 13 |
| Bilgi ve İletişim Teknolojileri | Grafen ve Grafen Benzeri İki Boyutlu Malzemeler | 60 |
| Bilgi ve İletişim Teknolojileri | İleri Araştırmalar | 14 |
| Bilgi ve İletişim Teknolojileri | Minyatür MEMS Anten Dizileri | 6 |
| Bilgi ve İletişim Teknolojileri | İleri Düzey Robotik Araştırmalar | 29 |
| Enerji | Yeni Bor Ürünlerinin, Üretim Teknolojilerinin Geliştirilmesi Ve Kullanım Alanlarının Yaygınlaştırılması | 58 |
| Enerji | Yeni Nesil Güneş Hücre Sistemleri | 21 |
| Enerji | Hidrojen Değer Zinciri | 39 |
| Enerji | Kömür, Biyokütle ve Atık Teknolojileri | 45 |
| Enerji | Nükleer Güvenlik | 31 |
| Enerji | Biyoenerji | 43 |
| Gıda | Yağ Bitkileri Çeşit İslah Programlarının Oluşturulması | 37 |

| Öncelikli Alan | Çağrı Adı | Proje Başvuru Sayısı |
|---------------------------|--|----------------------|
| Havacılık-Uzay | Havacılık ve Uzay Sektörüne Yönelik Yenilikçi İmalat Teknolojilerinin Geliştirilmesi | 42 |
| Makine-İmalat | İleri Kontrol Sistem Tasarımları | 11 |
| Makine-İmalat | Robot Tasarımı ve Mimarisi | 19 |
| Otomotiv | Şarj Ekosistemi Teknolojileri | 8 |
| Otomotiv | Uzun Menzilli Araç Batarya Yapı ve Sistemleri Geliştirilmesi | 13 |
| Otomotiv | Enerji ve Maliyet Etkin Alternatif Malzeme Teknolojilerine Yönelik Araştırmalar | 23 |
| Sağlık | Kanser Aşısı | 24 |
| Sağlık | Üç Boyutlu Biyo-Yazıcı Teknolojileri | 37 |
| Sağlık | Biyoistatistik | 49 |
| Sağlık | Yenileyici Hücre Tedavi Ürünleri Geliştirilmesi | 30 |
| Sağlık | Rejeneratif Tıp Alanında Klinik Araştırmalar | 37 |
| Sağlık | Yenilikçi Tanı Kitleri | 91 |
| Sağlık | Kardiyovasküler Hastalıklar | 46 |
| Sağlık | Nadir Hastalıklar | 86 |
| Sosyal ve Beşeri Bilimler | Boşanma | 28 |
| Sosyal ve Beşeri Bilimler | Aile İçi Şiddet | 38 |
| Sosyal ve Beşeri Bilimler | Eğitimde Yenilikçi Teknolojiler | 122 |
| Sosyal ve Beşeri Bilimler | Öğretmen Niteliğinin Geliştirilmesi Yoluyla Eğitim Kalitesinin İyileştirilmesi | 153 |
| Sosyal ve Beşeri Bilimler | Enerjide Dışa Bağımlılığın Azaltılması | 24 |
| Sosyal ve Beşeri Bilimler | Beşeri Sermaye ve Ekonomik Büyüme İlişkisi | 30 |
| Sosyal ve Beşeri Bilimler | Yaşam Çevreleri ve Yerleşme İçi İlişkiler | 44 |
| Sosyal ve Beşeri Bilimler | Kültürel Yapı, Kültürel Değişim ve Kültürlerarası Etkileşim | 45 |
| Sosyal ve Beşeri Bilimler | Tarih Eğitiminin İyileştirilmesi | 35 |

2. Hedef 1.2. Kamu Kurumlarının İhtiyaç Duyduğu Alanlarda Ar-Ge Projelerini Desteklemek

1007 Kamu Kurumları Araştırma ve Geliştirme Projelerini Destekleme Programı kapsamındaki çağrılar ve destekleme süreci Kamu Araştırmaları Destek Grubu (KAMAG) ve Savunma ve Güvenlik Teknolojileri Araştırma Destek Grubu (SAVTAG) olmak üzere iki araştırma destek grubu tarafından yürütülmektedir. 1007 programı kapsamında 2018 yılında 13 projenin desteklenmesine karar verilmiştir. 2018 yılında program kapsamında yürürlükteki projelere 529 milyon TL aktarılmıştır. Bu projelerin 9'u savunma ve güvenlik, 1'i bilgi ve iletişim teknolojileri, 1'i gıda, 1'i enerji ve 1'i de sosyal bilimler alanındadır.

2018 yılında KAMAG tarafından Tarım ve Orman Bakanlığı'nın müşteri kurum olarak yer aldığı 1 adet, TCDD Genel Müdürlüğü'nün müşteri kurum olarak yer aldığı 1 adet, Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı'nın müşteri kurum olarak yer aldığı 1 adet, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'nın müşteri kurum olarak yer aldığı 1 adet olmak üzere toplam 4 adet projenin değerlendirme süreci tamamlanarak yürürlüğe alınmıştır. Bu projelerden, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'nın müşteri kurum olarak yer aldığı "2018 Türkiye Nüfus ve Sağlık Araştırması Projesi"ne ilişkin yalnızca izleme süreci KAMAG tarafından yürütülmekte, proje bütçesi müşteri kurum tarafından karşılanmaktadır. 1004 Programı kapsamında ise 1. Fazda 18 adet projenin değerlendirme süreci tamamlanarak yürürlüğe alınmıştır.

SAVTAG tarafından savunma ve güvenlik teknolojileri alanında "Algılayıcılar, Savaş Sistemleri, Elektronik ve Akustik Harp, Silahlar ve Mühimmatlar, Platformlar, Haberleşme, KBRN ve İstihbarat" konularında projeler desteklenmekte ve yürütülmektedir. Başta Milli Savunma Bakanlığı ve Savunma Sanayii Başkanlığı (SSB) olmak üzere, İçişleri Bakanlığı'nın emniyet ve güvenlik birimleri ile Cumhurbaşkanlığına bağlı İstihbarat birimi Müşteri Portföyünü oluşturmaktadır. Teknoloji Hazırlık Seviyesi 4 ila 7 arasında projelerin yürütüldüğü TÜBİTAK SAVTAG tarafından 2018 yılında 1007 Programı kapsamında, tamamında SSB'nin müşteri kurum olduğu toplam 9 adet projenin değerlendirme ve sözleşme süreçleri tamamlanarak yürürlüğe alınmıştır.

KAMAG tarafından 2018 yılı içerisinde 10 farklı kamu kurumunun müşterisi olduğu yürürlükteki 22 adet projeye aktarılan tutar 238 milyon TL'dir. 1004 Programı kapsamında ise 18 adet projeye 1,35 milyon TL aktarılmıştır. SAVTAG tarafından da aynı yıl içerisinde 4 farklı kamu kurumunun müşterisi olduğu yürürlükteki 32 adet projeye aktarılan tutar 280 milyon TL'dir.

Ayrıca, KAMAG tarafından Tarım ve Orman Bakanlığı adına 3 çağrı, Çaykur Genel Müdürlüğü adına 1 çağrı, TCDD Taşımacılık A.Ş. Genel Müdürlüğü adına 1 çağrı ; "Mükemmeliyet Merkezi Destek Programı-1004 Programı" kapsamında 1 çağrı olmak üzere toplam 6 adet çağrı ilanı yayınlanmıştır. Tarım ve Orman Bakanlığı adına açılan 3 adet çağrıya 24 adet proje başvurusu, Çaykur Genel Müdürlüğü adına açılan 1 adet çağrıya 4 adet proje

başvurusu, TCDD Taşımacılık A.Ş. Genel Müdürlüğü adına açılan 1 adet çağrıya 7 adet proje başvurusu ve 1004 Programı kapsamında açılan 1 adet çağrıya 19 adet olmak üzere toplam 54 adet proje başvurusu yapılmıştır. 1007 Programı kapsamında SAVTAG tarafından da İçişleri Bakanlığı (EGM ve KDGM) ihtiyaçları için 2 ayrı çağrı açılmış olup, alınan 2 proje başvurusunun değerlendirme süreçleri devam etmektedir. MSB ve SSB için açılan bir çağrıya 1 adet proje başvurusu alınıp değerlendirme süreçleri tamamlanmıştır. 2017 sonlarında açılan ve 2018 yılı içerisinde kapsamı oldukça genişletilen, TSK'nın ve İçişleri Bakanlığının çeşitli birimleriyle müşteri kurum ve ihtiyaç makamı oldukları bir proje çağrısına ise toplam 41 adet proje başvurusu alınmış olup, değerlendirme süreçleri devam etmektedir.

3. Hedef 1.3. Akademik Ar-Ge Destek Programlarını Etkinleştirmek

Akademik destek programlarının etkinliğini artırmak için düzenlenen tanıtım faaliyetleri kapsamında 2018 yılında 40 kuruluşa ARDEB destek programları bilim insanlarına tanıtılmıştır.

ARDEB tarafından desteklenen projelerin çıktıları (makale, bildiri, kitap, tez, patent, ödül vb.) projelerin yürütülmesi sırasında veya projeler sonuçlandıktan sonra proje ekibi tarafından ARBİS ve Proje Takip Sistemi (PTS) aracılığıyla kayıt altına alınmaktadır. PTS üzerinden projelerle ilişkilendirilen çıktılar, Grup Yürütme Kurulu toplantılarında bir doğrulama sürecinden geçirilmektedir. 2018 yılında yapılan Grup Yürütme Kurulu toplantılarında yapılan değerlendirmeler sonucunda kabul edilen proje çıktıları Tablo 16'da gösterilmektedir.

Tablo 16. Çıktı Türlerine Göre Proje Çıktı Sayıları²

| Çıktı Türü Adı | Çıktı Sayısı |
|---|--------------|
| Bildiri | 3.258 |
| Kitap | 82 |
| Makale | 1.972 |
| Ödül | 46 |
| Patent | 66 |
| Tez (Araştırmacı Yetiştirilmesi) | 729 |
| Ürün/Model/Şirket | 19 |

² İlgili yıllardaki veriler proje çıktılarının kabul edildiği Grup Yürütme Kurulu toplantı tarihlerine göre belirlenmiştir.

| Çıktı Türü Adı | Çıktı Sayısı |
|----------------|--------------|
| Yayımlar | 161 |
| Yeni Proje | 93 |
| Toplam | 6.426 |

Amaç 2. Ulusal Hedefler Doğrultusunda Sanayi Ar-Ge Kapasitesinin Geliştirilmesine Katkıda Bulunmak

1. Hedef 2.1. Sanayi Destek Programlarının (TEYDEB) daha etkin, verimli ve hedef odaklı uygulanmasını sağlamak

1501 Sanayi Araştırma, Teknoloji Geliştirme ve Yenilik Projeleri Destekleme Programı

2018 yılında programa toplam 1.855 proje başvurusu yapılmıştır. İlgili dönemde bu program kapsamında 721 projenin desteklenmesine karar verilmiştir. 2018 sonu itibarıyla program kapsamında sonuçlanan proje sayısı 628'dir. Program kapsamında desteklenen projelere 302 milyon TL hibe destek verilmiştir.

1503 Proje Pazarları Destekleme Programı

2018 yılında toplam 26 proje pazarı başvurusu gerçekleşmiş olup 26 başvuruda desteklenmiştir. İlgili dönemde program kapsamında desteklenen proje etkinliklerine 656.537 TL hibe destek verilmiştir.

1505 Üniversite-Sanayi İşbirliği Destek Programı

2018 yılında program kapsamında 97 proje başvurusu gerçekleşmiş olup 36 projenin desteklenmesi uygun bulunmuştur. 2018 sonu itibarıyla program kapsamında sonuçlanan proje sayısı 36'dır. 2018 yılında program kapsamında desteklenen projelere 8,5 milyon TL hibe destek verilmiştir.

1507 KOBİ Ar-Ge Başlangıç Destek Programı

2018 yılında programa toplam 910 proje başvurusu yapılmıştır. İlgili dönemde bu program kapsamında 419 projenin desteklenmesine karar verilmiştir. 2018 sonu itibarıyla program kapsamında sonuçlanan proje sayısı 527'dir. 2018 yılında program kapsamında desteklenen projelere 129,23 milyon TL hibe destek verilmiştir.

1509 Uluslararası Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı

2018 yılında programa toplam 78 proje başvurusu yapmıştır. Program kapsamında 53 projenin desteklenmesine karar verilmiştir. 2018 sonu itibarıyla program kapsamında sonuçlanan proje sayısı 46'dır. Programı kapsamında 2018 yılında desteklenen projelere 39,6 milyon TL tutarında hibe destek verilmiştir.

1511 Öncelikli Alanlar Araştırma Teknoloji Geliştirme ve Yenilik Projeleri Destekleme Programı

TEYDEB Programları kapsamında BTYK tarafından belirlenen öncelikli alanlarda 2018 yıl sonu itibarıyla toplam 2.062 projeye hibe destek verilmiş olup bu alanlara verilen hibe destek önceki yıllardan devam eden projeler dâhil 469 milyon TL olmuştur (Tablo 17).

Tablo 17. TEYDEB Programları Kapsamında BTYK Tarafından Belirlenen Öncelikli Alanlarda Hibe Destek Verilen Proje Sayısı ve Destek Tutarı

| Ana Alan | Hibe Destek Verilen Proje Sayısı | Hibe Destek (Milyon TL) |
|--|----------------------------------|-------------------------|
| Bilgi ve İletişim Teknolojileri | 743 | 198 |
| Enerji | 155 | 35 |
| Gıda | 206 | 36 |
| Makine- İmalat | 279 | 48 |
| Otomotiv | 293 | 52 |
| Sağlık | 220 | 40 |
| Savunma | 123 | 48 |
| Su | 8 | 2 |
| Uzay | 35 | 10 |
| TOPLAM | 2.062 | 469 |

TEYDEB tarafından yürütülmekte olan 1511 Öncelikli Alanlar Araştırma Teknoloji Geliştirme ve Yenilik Projeleri Destekleme Programı program kapsamında 2018 yılında BİT, enerji, gıda, makine-imalat, otomotiv, sağlık ve su alanlarında toplam 37 çağrı açılmış ve bu çağrılar kapsamında 226 proje başvurusu alınmıştır. Bu çağrılara ilişkin bilgi Tablo 18'de yer almaktadır.

Tablo 18. 1511 Öncelikli Alanlar Araştırma Teknoloji Geliştirme ve Yenilik Projeleri Destekleme Programı Çağrı Bilgileri

| Çağrı Ana Alan | Çağrı Alt Alan | Başvuru Sayısı* |
|-----------------------|-------------------------------------|-----------------|
| BİLGİ İLETİŞİM | Bulut Bilişim | 9 |
| | Genişbant Teknolojileri | 4 |
| | Gömülü Sistemler, Entegre Devreler | 23 |
| | Veri Güvenliği | 19 |
| ENERJİ | Güneş Enerjisi | 14 |
| | Kömür ve Kömür Teknolojileri | 2 |
| GIDA | Tarla ve Bahçe Bitkileri | 37 |
| MAKİNE İMALAT | Akışkan Gücü | 4 |
| | İmalat Teknolojileri | 4 |
| | Robotik ve Mekatronik | 22 |
| OTOMOTİV | Araç/Komponent Üretim Teknolojileri | 23 |
| | Gömülü Sistemler | 19 |
| | Malzeme Teknolojileri | 8 |
| SAĞLIK | Biyomalzeme | 14 |
| | Biyomedikal Ekipmanlar | 11 |
| SU | Aritma Teknolojileri | 13 |
| Toplam | | 226 |

* Açık olan çağrılar kapsamında başvuru alınmaya devam edilmektedir.

1512 Teknogirişim Sermaye Desteği Programı (BİGG)

Programın 2017-2 çağrısı ile desteklenmeye hak kazanan 207 girişimci 2018 yılı içinde şirketlerini kurarak projelerini gerçekleştirmeye başlamışlardır. Program kapsamında 2018 yılında iki çağrı açılmıştır. 2018 yılı 1. çağrısı kapsamında alınan başvuruların değerlendirilmesi 2018 yılı içerisinde gerçekleştirmiş ve başarılı bulunan girişimcilerden 136'sı 2018 yılında şirketlerini kurarak faaliyetlerine başlamışlardır. 2018 yılı 2. çağrısı kapsamında alınan başvuruların değerlendirmeleri 2019 yılı içinde gerçekleştirilecektir. 2018 yılında program kapsamında toplam 47.486.639 TL hibe destek verilmiştir.

1513 Teknoloji Transfer Ofisleri Destekleme Programı

1513 Programı kapsamında sağlanan desteklerle üniversitelerin teknoloji transferi alanındaki kurumsal kapasiteleri geliştirilirken TÜBİTAK da bu kurumların etkin biçimde desteklenmesi konusunda yetkinlik kazanmıştır. Fikri mülkiyet hakları ve teknoloji transfer ofislerinin

organizasyonel yapısı konularındaki mevzuat düzenlemelerine paralel olarak Teknoloji Transfer Ofisleri Destekleme Programı Uygulama Esasları da güncellenmiştir. Üniversitelerdeki bilgi birikiminin etkin biçimde ekonomik değere dönüşmesini teşvik etmek üzere performans odaklı bir destek süreci tasarlanmıştır. 2018 yılında Program kapsamındaki 25 TTO'ya 16.560.945 TL destek aktarılmıştır.

1514 Girişim Sermayesi Destekleme Programı

Ar-Ge yoğun erken aşamadaki girişimcilerin fon ihtiyaçlarının karşılanması için bu şirketlere yatırım yapacak girişim sermayesi fonlarının etkinleştirilmesi amacıyla, 2018 yılında TÜBİTAK TEYDEB bünyesinde “Tech-InvesTR Girişim Sermayesi Destekleme Programı” oluşturulmuştur.

Programın sürdürülebilir bir şekilde işleyebilmesi amacıyla da 14 Haziran 2018 tarihinde TÜBİTAK ile Hazine ve Maliye Bakanlığı arasında İşbirliği Anlaşması imzalanmış ve aynı tarihte TÜBİTAK tarafından Tech-InvesTR çağrısına çıkmıştır. 2018 yılı Eylül ayı sonu itibarıyla sonlanan Tech-InvesTR 2018 çağrısı kapsamında; 13 Teknoloji Geliştirme Bölgesi, 9 Teknoloji Transfer Ofisi ve 1 Araştırma Altyapısı olmak üzere toplam 23 üniversite Kuruluşunun 10 ayrı fona katılımına yönelik 34 talebi desteklenmeye uygun bulunmuş ve şartlı destek kararları ilgili üniversite Kuruluşlarına bildirilmiştir.

Ayrıca İşbirliği Anlaşması'nın hükümleri uyarınca TÜBİTAK tarafından şartlı destek kararı verilen kuruluşlar ve katılacakları 10 farklı fonun bilgileri 12 Kasım 2018 tarihinde Hazine ve Maliye Bakanlığına bildirilmiştir. Hazine ve Maliye Bakanlığı da 11.01.2019 tarihinde Tech-InvesTR Girişim Sermayesi Destekleme Programı kapsamında girişim sermayesi fonlarına kaynak aktarımına ilişkin duyurusunu yayınlamıştır. Duyuruda Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın girişim sermayesi fonlarına bulunacağı kaynak taahhüdüne ilişkin bilgiler ve başvuru şartları belirtilerek, TÜBİTAK tarafından şartlı destek kararı verilen kuruluşların katılacağı 10 Fon için son başvuru süresi 15 Şubat 2019 olarak ilan edilmiştir.

Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın yapacağı değerlendirme sonucu katılmaya karar verdiği fonlar ile fona katılım sözleşmelerini ve TÜBİTAK'ın da fonlara katılacak Kuruluşlar ile proje destek sözleşmelerini imzalaması planlanmaktadır. Sözleşme tarihlerinden itibaren 1 yıl içerisinde de

söz konusu fonların kurulması ve fonların kuruluşunun ardından Türkiye’de yerleşik erken aşama teknoloji tabanlı girişimlerin Ar-Ge sonuçlarının ticarileşmesi amacıyla yatırımlara başlanması hedeflenmektedir.

Kurulacak fonların Hazine ve Maliye Bakanlığının katkısı ile birlikte ilk kapanışta yaklaşık 980 milyon TL, son kapanışta da yaklaşık 1 milyar 800 milyon TL’ye ulaşması hedeflenmektedir. Yurtiçi ve yurtdışından getirilecek kaynaklarla oluşturulacak fonların 5 yıl içerisinde Türkiye’de yerleşik yaklaşık 334 erken aşama teknoloji tabanlı girişime yatırım yapması ve bu girişimleri büyüterek ticarileştirmeleri beklenmektedir.

Bunun yanı sıra TÜBİTAK tarafından destek verilen üniversite Kuruluşlarında girişim sermayesi konusunda tecrübe ve kaynak birikimi sağlanacak ve bu birikimler ileriki dönemlerde üniversite kuruluşları tarafından yine teknoloji tabanlı girişimlere yatırım amaçlı kullanılacaktır.

1515 Öncül Ar-Ge Laboratuvarları Destekleme Programı

2014 yılının ikinci yarısında başlatılan programın amacı Türk bilim insanlarının araştırma niteliklerinin yükseltilmesi ve ülkemizin belirli bilim ve teknoloji alanlarında küresel çekim merkezi olmasının sağlanmasıdır. Belirtilen amaçlarla, alanında öncül bilimsel ve teknolojik bilgi üreten ulusal/uluslararası kuruluşların Türkiye’de kuracağı Ar-Ge laboratuvarlarının belirli giderleri geri ödemesiz (hibe) olarak desteklenecektir. 1515 Programına ilk başvuruların alındığı 2015 yılından bugüne 6 tane başvuru yapılmıştır. Değerlendirmeler sonucunda bu başvurulardan 4’ü kabul edilmiştir. Kabul edilen bu 4 araştırma laboratuvarından 2’si 2017 yılında biri 2018 yılında faaliyetlerine başlamıştır. Diğer laboratuvar ise 2019 yılı Şubat ayında faaliyete geçecektir.

1601 Yenilik ve Girişimcilik Alanlarında Kapasite Artırılmasına Yönelik Destek Programı

1601 Programı kapsamında 2018 yılında açılan 1601-2018-01 kodlu 1512 Teknogirişim Sermayesi Desteği Programı (BiGG) 1.Aşama Uygulayıcı Kuruluş Çağrısına 45 başvuru alınmış, başvurular 4 panelde değerlendirilmiş ve 23 kuruluşun desteklenmesi uygun bulunmuştur. Bu kuruluşlar 01.07.2018 - 30.06.2020 tarihleri arasında BiGG Programı 1. aşama faaliyetlerini yürütecektir.

2018 yılında 2 BiGG çağrısı açılmıştır. Birinci çağrıda 20 Uygulayıcı Kuruluş (1601-2015-02 çağrısı ile desteklenen 13 kuruluş ve 1601-2016-01 çağrısı ile desteklenen 7 kuruluş), ikinci çağrıda 30 Uygulayıcı Kuruluş (1601-2016-01 çağrısı ile desteklenen 7 kuruluş ve 1601-2018-01 çağrısı ile desteklenen 23 kuruluş) BiGG Programı 1. Aşaması kapsamında iş fikri başvurularının toplanması ve değerlendirilmesi, başarılı bir girişime dönüşme potansiyeli olan iş fikirleri için iş planı hazırlama desteği verilmesi faaliyetlerini yürütmüştür.

1602 Patent Destek Programı

1602 Patent Destek Programı ile ülkemiz kaynaklı ulusal ve uluslararası patent başvuru sayısının artırılması, gerçek ve tüzel kişilerin patent başvurusu yapmaya teşvik edilmesi ve ülkemizdeki patent sayısının artırılması amacıyla patent başvurusu ile araştırma ve inceleme raporu ücretleri için 2014 yılından itibaren hibe desteği sağlanmaktadır. Destek programı kapsamında 2018 yılı Ocak-Ekim döneminde ulusal patent başvurularına 3.503 araştırma raporu desteği, 1.266 inceleme raporu desteği verilmiştir. 62 patent vekiline 1.543 patent başvurusu için vekil başvuru desteği verilmiştir. Patent İşbirliği Anlaşması kapsamında yapılan 641 başvuruya destek sağlanmıştır. Destek programı kapsamında 2018 yılında toplam 18.083.638 TL hibe destek verilmiştir.

Sanayi Yenilik Ağ Mekanizması (SAYEM)

Yüksek teknolojlili ürün veya ürün grubunun geliştirilmesi ve ihracattaki yüksek teknolojlili ürün payının artırılarak cari açığın azaltılması amacı ile Sanayi Yenilik Ağ Mekanizması (SAYEM) ilk çağrısı olan SAYEM 2018 yılı 1. Faz Çağrısı 31 Ağustos 2018 tarihinde açılmıştır.

SAYEM desteği iki fazlı olarak tasarlanmıştır; 1. Faz: Özel sektör öncülüğünde, üniversite ve kamu iş birliğiyle ihtisaslaşmış bir Ar-Ge ve Yenilik konsorsiyumu oluşturulması ve bu konsorsiyum aracılığıyla yüksek teknolojlili ürün veya ürün grubu geliştirmeye yönelik Yol Haritası hazırlanması amaçlanmaktadır. Bu faz için proje bütçesi üst sınırı 150 bin TL olup Çağrının toplam bütçesi 2 milyon TL'dir. Projeler 9 aylık süre ile desteklenecektir. 2. Faz; bu Yol Haritası çerçevesinde oluşturulacak projeler ile TEYDEB'de açılan genel çağrılara başvurabilecekleri gibi SAYEM projelerine özel olarak açılacak olan tematik çağrılara başvuru yapabilecektir. SAYEM çağrısı açıldıktan sonraki 2 aylık dönem içerisinde üniversitelere, firmalara, araştırma ve uygulama merkezleri olmak üzere toplam 20 adet SAYEM

bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir. Ayrıca toplam 18 adet firma ile, kuruma davet edilerek özel görüşme yapılmıştır. Bilgilendirme için randevu isteyen firmalara SAYEM çağrısına uygunluk anketi gönderilmiş olup, toplam 168 firma anketi doldurmuştur. 31 Aralık 2018 tarihleri çağrı başvuruları tamamlanmıştır. Toplam 47 adet başvuru alınmıştır. Başvuruların değerlendirmesi panel yöntemi ile 2019 yılı Ocak-Şubat aylarında tamamlanacaktır.

Tanıtım ve Bilgilendirme Etkinlikleri

2018 yılında Afyonkarahisar, Ankara, Antalya, Bolu, Bursa, Erzincan, Erzurum, Eskişehir, Gaziantep, Gebze, Hatay, İstanbul, İzmir, Karabük, Kocaeli, Malatya, Manisa, Mardin, Samsun, Sivas, Tokat, Tunceli, Zonguldak olmak üzere toplam 23 ilde 80 tanıtım ve bilgilendirme etkinliklerine katılım sağlanmıştır.

Amaç 3. Bilim, Teknoloji ve Yenilik alanında nitelikli insan kaynağının yetiştirilmesine, geliştirilmesine katkı sağlamak ve toplumda BTY kültürünü yaygınlaştırmak

1. Hedef 3.1. Bilim İnsanı Destek Programları Başkanlığının (BİDEB) yaygınlığını ve etkinliğini artırmak

Bilim, Teknoloji ve Yenilik alanında nitelikli insan kaynağının yetiştirilmesine, geliştirilmesine katkı sağlamak ve toplumda BTY kültürünü yaygınlaştırmak amacıyla BİDEB tarafından yürütülen 38 farklı burs destek programı kapsamında 2018 yılında toplam 17.150 bilim insanı desteklenmiştir. Programların kapasitelerini artırmak amacıyla destek türleri ve tutarlarında iyileştirmeler yapılmıştır.

Bilim Olimpiyatları

Geleceğin bilim insanlarını yetiştirmek ve genç yeteneklerimizi teşvik etmek amacıyla BİDEB tarafından olimpiyat etkinlikleri ve proje yarışmaları yürütülmektedir. Bu çalışmalar hem ulusal hem de uluslararası düzeyde yapılmaktadır. Ortaöğretim kurumlarına devam etmekte olan öğrencileri fen bilimlerinde çalışmalar yapmak üzere teşvik etmek, çalışmalarını yönlendirmek ve bu alanlarda özel eğitim olanakları sağlamak yolu ile gelişmelerine katkıda bulunmak amacıyla her yıl matematik, fizik, kimya, biyoloji ve bilgisayar dallarında Ulusal Bilim

Olimpiyatları düzenlenmekte ve buradan seçilen öğrencilerden oluşturulan ekiplerle Uluslararası Bilim Olimpiyatları'na katılım sağlanmaktadır.

Ülkemiz, TÜBİTAK'ın organizasyonu ile Uluslararası Bilgisayar (IOI), Matematik (IMO), Fizik (IPhO), Kimya (IChO), Biyoloji (IBO) Olimpiyatları ile Genç Balkan Matematik Olimpiyatı, Balkan Matematik Olimpiyatı, Balkan Bilgisayar Olimpiyatı ve Avrupa Kızlar Matematik Olimpiyatı, Asya Fizik Olimpiyatı, Avrupa Fizik Olimpiyatı, Mendeleyev Kimya Olimpiyatı'na katılmaktadır. 1985 yılından bu yana katıldığımız Uluslararası ve Bölgesel Bilim olimpiyatlarında ülkemizi temsil eden öğrencilerimiz 114 Altın, 308 gümüş, 393 bronz madalya alarak ülkemizi gururlandırmıştır. **2018 yılında uluslararası bilim olimpiyatlarında ilk kez tüm branşlarda altın madalya kazanılarak ilke imza atılmıştır.**

Yarışmalar

2204-A Lise Öğrencileri Araştırma Projeleri Yarışması

Bu program kapsamında Kodlama, Biyoloji, Fizik, Kimya, Matematik, Teknolojik Tasarım, Coğrafya, Psikoloji, Sosyoloji, Tarih, Türk Dili ve Edebiyatı ve Değerler Eğitimi olmak üzere 12 dalda yarışma düzenlenmektedir. 2011 yılında 5.111 proje başvurusu alınmış ve bu rakam 2018 yılında 2011 yılına oranla 3,16 katına çıkarak 16.181 olarak gerçekleşmiştir. Bölge sergilerinde finalde yer almaya hak kazanan projeler 16-20 Nisan 2018 tarihlerinde Antalya'da düzenlenen Final Yarışması'na katılmış ve 96 proje ödül almaya layık görülmüştür.

2204-B Ortaokul Öğrencileri Araştırma Projeleri Yarışması

Bu program kapsamında ortaokuldaki öğrencileri araştırma yapmaya teşvik etmek amacıyla 2018 yılında Biyoloji, Fizik, Kimya, Matematik, Kodlama, Değerler Eğitimi, Türkçe ve Tarih olmak üzere 8 dalda düzenlenen yarışma için 11.352 proje başvurusu alınmıştır. 07-11 Mayıs 2018 tarihinde Kayseri'de düzenlenen Final Yarışmasında bölgelere başvuruda bulunan söz konusu 11.352 projeden 72'si ödül almaya layık görülmüştür.

2238 Girişimcilik ve Yenilikçilik Yarışması

Girişimcilik ve yenilikçilik alanında farkındalığı artırmak hedefi kapsamında çeşitli alanlarda yenilikçilik içeren iş fikri olan ön lisans ve lisans öğrencilerine fikirlerini hayata geçirmelerine yönelik uygun ortamı hazırlamak amacıyla düzenlenmektedir. 2013 yılında uygulamaya koyulan program ile 2013-2018 yılları arasında 1.978 proje başvurusu alınmış, 313 proje sergiye çağrılmaya hak kazanmış ve 54 proje ödüle layık görülmüştür. Programa 2018 yılında ise 428 proje başvurusu alınmış ve bu projelerin 131'i final sergisine çağırılmıştır. 12-15 Kasım 2018 tarihlerinde yapılan final sergisi sonucunda 39 projeden 10'u ödüle layık görülmüştür.

2241 Sanayiye Yönelik Lisans Bitirme Tezleri Yarışma Programı

Bu program kapsamında 2013-2018 yılları arasında 1.043 proje başvurusu alınmış, 397 proje final sergisine çağrılmaya hak kazanmış ve 64 proje ödüle layık görülmüştür. Programa 2018 yılında ise 152 proje başvuru alınmış ve bu projelerin 26'sı final sergisine çağırılmıştır. 12-15 Kasım 2018 tarihlerinde yapılan final sergisi sonucunda 26 projeden 6'sı ödüle layık görülmüştür.

2242 Üniversite Öğrencileri Yazılım Projeler Yarışma Programı

Bu program kapsamında 2013 yılında uygulamaya koyulan program ile 2013-2018 yılları arasında 940 proje başvurusu alınmış, 220 proje final sergisine çağrılmaya hak kazanmış ve 66 proje ödüle layık görülmüştür. Programa 2018 yılında ise 229 proje başvurusu alınmış ve bu projelerin 31'i final sergisine çağırılmıştır. 12-15 Kasım 2018 tarihlerinde yapılan final sergisi sonucunda 31 projeden 10'u ödüle layık görülmüştür.

2018 yılında yapılan düzenleme ile 2238, 2241 ve 2242 programları, 2242 Üniversite Öğrencileri Araştırma Projeleri Yarışma altında birleştirilmiştir. 2019 yılından itibaren tek bir program altında çeşitli tematik alanlarda üniversite öğrencilerine yarışma düzenlenmesi planlanmaktadır.

Eğitim Burs Programları

TÜBİTAK BİDEB lisans, yüksek lisans ve doktora bursları kapsamında 2018 yılı sonu Yurt İçi Burs ve Destek Programları kapsamında desteklenmekte olan 13.964 bursiyer, Yurt Dışı Burs ve Destek Programları kapsamında desteklenmekte olan 3.186 bursiyer bulunmaktadır.

2205-Yurt İçi Lisans Burs Programı

Bu program kapsamında, üniversiteye giriş sınavında ilk 25.000 kişi arasına girerek bu programda desteklenen bölümlere yerleşen öğrenciler ile Ulusal ve Uluslararası Bilim Olimpiyatları ile Uluslararası Proje Yarışmalarında derece elde eden öğrenciler Yurtiçi Lisans Bursu ile desteklenmektedir. Temel fen bilimleri alanında Matematik, Fizik, Kimya, Biyoloji bölümleri desteklenirken, 2018 yılında desteklenen alanlar içerisinde Astronomi ve Uzay Bilimleri alanı da eklenmiştir. Temel sosyal bilimler alanında Coğrafya, Tarih, Felsefe, Sosyoloji, Antropoloji, Arkeoloji, Sanat Tarihi, Arkeoloji ve Sanat Tarihi, İlahiyat ve Türk Dili ve Edebiyatı olmak üzere toplam 10 dalda destek verilmektedir. Üniversiteye giriş sınavında ilk 25.000 kişi arasına girerek desteklenen alanlar dışında bir bölüme yerleşip desteklenen alanlarda çift ana dal yapan öğrenciler de çift ana dal bursuyla desteklenmektedir.

2018 yılında 2205 programı kapsamında desteklenen bir bursiyerin, lisans eğitimi aldığı alanda devam etme şartı aranmaksızın başka alanlarda 2210-E Doğrudan Yurt İçi Yüksek Lisans Burs Programı ve 2211-E Doğrudan Yurt İçi Doktora Burs Programından faydalanabilmesi mümkün hale getirilmiştir. Bu sayede temel bilimlerde eğitim görmüş öğrencilerin bilgi birikimlerini mühendislik vb. diğer alanlara taşıyarak disiplinler arası alanlarda yetkin nitelikli insan kaynağı oluşturulması hedeflenmektedir. Öte yandan bu iyileştirme lisans ve lisansüstü burslarının bütünleşik bir şekilde yönetilmesine katkı sağlayacaktır.

2211 Yurt İçi Lisansüstü Burs Programı

2211 Yurt İçi Lisansüstü Burs Programı kapsamında yurtiçi yüksek lisans ve doktora bursları verilmektedir. Ayrıca, yurtiçinde yüksek lisans veya doktora tez çalışmalarını öncelikli alanlarda yapan lisansüstü öğrencilere yönelik “Teşvik Bursları Uygulaması” geliştirilmiştir. 2210-C ve 2211-C programları ile öncelikli alanlarda yüksek lisans ya da doktora tezi yazan öğrencilere teşvik bursu sağlanmaktadır. 2210-D programı ile sanayiye yönelik alanlarda eğitim alan ve tez çalışmasını sanayiye yönelik alanlarda yapan tezli yüksek lisans öğrencilerine de katkı sağlanmaktadır.

2211 Yurt İçi Lisansüstü Burs Programı kapsamında ilgili dönemde başarılı doktora öğrencilerine çifte burs sağlamak amacıyla 27/06/2018 tarihinde özel bir çağrı açılmıştır. İlgili döneme sadece başta YÖK 100/2000 Doktora Burs programı bursiyerleri olmak üzere kamu

kurum ve kuruluşlarından burs alan, doktora programlarında tam zamanlı öğrenim görüp, herhangi bir kurum/kuruluşta çalışmayan ve aşağıda belirtilen başarı ölçütlerinden en az ikisini sağlayan doktora öğrencilerinin başvurusu kabul edilmiştir. Bu başvuru koşullarını sağlayan 84 kişi çifte burs imkânından yararlanmıştır. 2018 yılında getirilen bu uygulama ile başarılı öğrencilerin 4.500 TL' ye kadar burs alabilmesinin önü açılmıştır.

2215 Uluslararası Öğrenciler için Lisansüstü Burs Programı

Bu program kapsamında yüksek lisans ya da doktora eğitimine Türkiye'de devam edecek üstün başarılı yabancı ülke vatandaşı öğrenciler desteklenmiştir. İlgili program Yurtdışı Türkler ve Akraba Topluluklar Başkanlığı'nın kurulması üzerine, 2015 yılı Ekim ayından itibaren yürürlükten kaldırılmıştır. Bu nedenle 2018 yılında başvuru alınmayıp mevcut bursiyerlerin desteklenmesine devam edilmiştir. Bu kapsamda 2018 sonu itibarıyla, bursları devam eden 336 uluslararası öğrenci bulunmaktadır.

2235 En Az Gelişmiş Ülkeler Lisansüstü Burs Programı

2015 yılı Ekim ayından itibaren yürürlükten kaldırılmıştır. Bu nedenle 2018 yılında başvuru alınmayıp mevcut bursiyerlerin desteklenmesine devam edilmiştir. Bu kapsamda 2018 sonu itibarıyla, bursları devam eden 53 uluslararası öğrenci bulunmaktadır.

2244 Sanayi Doktora Programı

2018 yılında ülkemizin 2023 yılı öncelikli alan hedefleri kapsamında, sanayimizde ihtiyaç duyulan doktora derecesine sahip nitelikli insan kaynağının üniversite-sanayi işbirliği ile yetiştirilmesine yönelik olarak başlatılmıştır. Program kapsamında özel sektörde daha fazla araştırmacı istihdam edilmesini teşvik etmek amacıyla, doktora öğrencilerine yönelik burs ve özel sektöre yönelik istihdam desteği verilmektedir. Bu sayede hibe, destekler ve yatırım destekleriyle hedeflenen teknolojik dönüşümün sağlanması ve değer zincirinde istenilen seviyelere ulaşılması için kritik önem arz eden insan kaynağının, nicelik ve nitelik olarak iyileştirilmesi sağlanacaktır. Bu amaç doğrultusunda firmaların ihtiyaçları merkeze alınacak, firmalar ile işbirliği içinde kritik doktoralı insan kaynağının yetiştirilmesi sağlanacaktır.

Bu programla sanayide ihtiyaç duyulan yüksek nitelikli insan kaynağının, reel sektör ve akademi işbirliğiyle yetişmesi ve bir sonraki aşamada da istihdamda aktif şekilde yer alması, doktora öğrencilerinin, eğitim süreçleri boyunca iş dünyasını daha yakından tanımalarını

sektörün ihtiyaçlarına cevap verecek şekilde eğitimlerini tamamlayarak, mezuniyet sonrasında da iş aramadan doktora yaptıkları alanda istihdam edilebilmeleri sağlanacaktır. Böylece, sanayide nitelikli bilgiye dayanan katma değerli üretim artmış olacaktır.

Sanayi Doktora Programı çağrısına yurtiçinde doktora eğitimi veren devlet veya vakıf yükseköğretim kurumları, 6550 sayılı Kanun kapsamında yeterlik almış araştırma altyapıları ve özel sektör kuruluşlarının işbirliği ile başvuru yapılabilecektir. 5746 sayılı Kanun kapsamındaki Ar-Ge/tasarım merkezleri ve teknoparklar bünyesindeki sermaye şirketleri ile özel sektör kuruluşları projeye dâhil olabilecektir. Program kapsamında 9 Temmuz-22 Ekim 2018 tarihleri arasında çağrıya çıkmış olup, 147 farklı işbirliği protokolü ile başvuru alınmıştır. Bunlardan 33 farklı üniversitenin, 77 farklı firma ile yaptığı işbirliği projesi desteklenmeye hak kazandı. Desteklenmeye hak kazanan 120 farklı proje aracılığıyla sanayinin ihtiyaçları doğrultusunda 517 doktora öğrencisi yetiştirilmesi planlanmaktadır. 2244-Sanayi Doktora Programı'nın açılması nedeni ile 2211-D Yurt İçi Sanayiye Yönelik Doktora Burs Programı kapatılmış olup programa 2018 yılı 2. döneminde başvuru alınmamıştır.

[2213 Yurt Dışı Lisansüstü Burs Programı](#)

2013 yılında uygulamaya koyulan program ile aralarında nanoteknoloji, yenilenebilir enerji kaynakları, girişimcilik ve bilgi güvenliği gibi alanların yer aldığı 18 başlıkta doktora yapacak kişilerin desteklenmesi amaçlanmaktadır. 2018 yılında 2213 Programına toplam 29 başvuru alınmış, alınan başvurulardan 9'u desteklenmeye hak kazanmıştır. 2018 sonu itibarıyla bursları devam eden 172 öğrenci bulunmaktadır.

[Araştırma Burs ve Destek Programları](#)

BİDEB bünyesinde lisans, lisansüstü ve doktora sonrasına yönelik araştırma burs ve destek programları yürütülmektedir. Bu kapsamda yürütülen programlar aşağıdaki gibidir:

[2209-A Üniversite Öğrencileri Araştırma Projeleri Destekleme Programı](#)

Lisans öğrencilerini projeler yoluyla araştırma yapmaya teşvik etmek için öğrencilerin lisans öğreniminde yapacakları araştırma projelerine kısmi destek verilmektedir. Bu program ile 2018 yılında ilk dönem alınan 1.226 proje başvurusundan 357'si desteklenirken 2.dönem alınan 1.647 başvurunun değerlendirme süreci devam etmektedir.

2209-B Sanayi Odaklı Lisans Bitirme Tezi Destekleme Programı

Lisans öğrencilerinin hazırladıkları, sanayinin bir sorununu çözmeyi hedefleyen ve/veya sanayide uygulama potansiyeli olan ürün/yöntem/süreç iyileştirme ve/veya geliştirmeye yönelik araştırma konusuna sahip lisans bitirme tezleri için destek verilmektedir. Program kapsamında 2018 yılında 6 dönemde toplam 888 başvuru alınmıştır. İlk 5 dönemde alınan 521 başvurudan 262'si desteklenirken sonraki dönemlerde alınan 367 başvurunun değerlendirme süreci devam etmektedir.

2214/A Yurt Dışı Doktora Sırası Araştırma Burs Programı

Türk araştırmacıların yurt dışı dolaşımı kapsamında uluslararası işbirliği imkânlarının oluşmasını kolaylaştırmak adına doktora yeterliliğini almış öğrencilere araştırmalarını yurt dışında bir araştırma ortamında geliştirmeleri için destek verilmektedir. 2018 yılında ilk dönemde alınan 348 başvurudan 155'i desteklenmeye hak kazanmıştır. 2018 yılı ikinci döneminde alınan 451 başvurunun ise değerlendirme süreci devam etmektedir. 2018 yılsonu itibarıyla bursiyerliği devam eden 959 araştırmacı bulunmaktadır.

2219 Yurt Dışı Doktora Sonrası Araştırma Burs Programı

Türk araştırmacıların yurt dışında doktora sonrası araştırma yapmalarını teşvik etmek amacıyla destek vermektedir. 2018 yılında ilk dönemde alınan 615 başvurudan 266'sı desteklenmeye hak kazanmıştır. 2018 yılı ikinci dönemde alınan 923 başvurunun değerlendirme süreci ise devam etmektedir. 2018 yılsonu itibarıyla bursiyerliği devam eden 1.448 doktora sonrası araştırmacı bulunmaktadır.

2218 Yurt İçi Doktora Sonrası Araştırma Burs Programı

2018 yılında iki dönemde toplamda 104 başvuru alınmıştır. İlk dönemde alınan 36 başvurudan 10'u desteklenmeye hak kazanırken, 2. dönemde alınan 68 başvurudan 35'i desteklenmeye hak kazanmıştır. 2018 sonu itibarıyla program kapsamında bursiyerliği devam eden 46 doktora sonrası araştırmacı bulunmaktadır.

2216 Uluslararası Araştırmacılar İçin Araştırma Burs Programı

2216 Uluslararası Araştırmacılar İçin Araştırma Burs Programı ile yurtdışında bir doktora programına kayıtlı ya da doktoralı uluslararası araştırmacıların Türkiye'de 12 aya kadar

yapacakları araştırmalarına destek verilmektedir. Destek süresi 9 Haziran 2018 tarih ve 279 sayılı Bilim Kurulu kararı ile 12 aydan 36 aya çıkarılmıştır. 7 Temmuz 2018 tarihli Bilim Kurulu toplantısında da 2.500 TL olan aylık burs tutarı 4.500 TL ye yükseltilmiştir. 2018 yılında toplamda 83 başvuru alınmıştır. İlk dönemde alınan 83 başvurudan 23'ü desteklenmeye hak kazanmıştır. Program güncelleme çalışmaları devam ettiği için 2. dönem çağrısı açılmamıştır. 2018 sonu itibarıyla program kapsamında bursiyerliği devam eden 402 uluslararası araştırmacı bulunmaktadır.

2232-Yurda Dönüş Araştırma Burs Programı

2232 programında 2018 yılında 4 kez çağrıya çıkılmış toplam 32 başvuru alınmıştır. Bu başvurulardan 20'si desteklenmiştir. Program kapsamında 2018 yılsonu itibarıyla bursiyerliği devam eden 253 araştırmacı bulunmaktadır. 2232 Yurda Dönüş Araştırma Burs Programı Uluslararası Lider Araştırmacılar Programına dönüştürülmüştür.

Uluslararası Lider Araştırmacılar Burs Programı

Birinci 100 Günlük İcraat Programı gereğince yurda dönüş seferberliği kapsamında yeni program tasarlama çalışmaları sonucunda Yurda Dönüş Araştırma Burs Programı, Uluslararası Lider Araştırmacılar Programına dönüştürülmüş ve 15 Aralık 2018-29 Mart 2019 tarihleri arasında çağrıya açılmıştır. Uluslararası Lider Araştırmacılar Programı kapsamında ülkemiz açısından stratejik değer taşıyan alanlarda yürütülecek projelere katkı sağlamak üzere alanlarında yaptıkları üst seviye bilimsel ve/veya teknolojik çalışmalar ile temayüz etmiş ve yurt dışında çalışma deneyimine sahip başta Türk bilim insanları olmak üzere nitelikli araştırmacıların yurtdışından Türkiye'ye gelmelerini teşvik etmek ve çalışmalarını Türkiye'nin önde gelen akademi, sanayi kurum ve kuruluşları veya kamu kurumlarında yürütmelerini sağlamak için destek verilecektir.

Bu program ile en az 24 ay, en çok 36 ay arasında destek verilecektir. Program kapsamında;

- a) Proje yürütücüsüne yönelik burs,
- b) Proje yürütücüsünün varsa eş veya çocuğu için aile yaşam gideri bursu,
- c) Araştırma başlangıç paketi ödeneği,
- d) Araştırma projesi desteği

- e) Araştırmacı ekibinin oluşturulması desteği, (Türkiye’de yürüteceği araştırma için araştırma ekibinde yer vereceği en fazla 5 doktora öğrencisinin burs giderleri)
- f) Projede yer alacak araştırmacılara verilecek PTİ,
- g) Ev sahibi kurum/kuruluşa Kurum Hissesi/Genel Gider,
- h) Proje yürütücüsü ile eş ve çocukları için sağlık sigortası desteği,
- i) Proje yürütücüsü ile eş ve çocukları için yol desteği sağlanacaktır.

2236 Uluslararası Deneyimli Araştırmacı Dolaşım Programı

Uluslararası Deneyimli Araştırmacı Dolaşım Programı (CO-FUNDED Brain Circulation2 Scheme/CoCirculation2) daha önce AB ile yapılan hibe sözleşmesi çerçevesinde 01.04.2012 - 31.03.2018 tarihleri arasında uygulanan Co-Circulation1 programının devamı niteliğindedir. AB ile Ufuk 2020 programları kapsamında yapılan yeni sözleşmeye göre CoCirculation2 programı ile AB ile 2236 programı kapsamında 2 Temmuz 2018-30 Haziran 2023 tarihleri arasında çağrıya çıkılması yönünde protokol imzalanmıştır. 5 yıllık proje süresince 4 ayrı çağrı yayınlanacak ve her çağrıda 25 olmak üzere toplam 100 Türk ya da yabancı araştırmacı yurtdışından Türkiye’deki akademi ve sanayi kuruluşlarına araştırma yapmak üzere davet edileceklerdir. Program kapsamında yeni çağrıya 2 Ağustos-31 Ekim 2018 tarihleri arasında çıkmıştır. 137 başvuru alınmış olup, bu başvuruların değerlendirme süreci devam etmektedir. Projenin toplam bütçesi 13.838.400 Avro olup, bu bütçenin 6.195.000 (%45) Avrosu Avrupa Komisyonu’na, 7.643.400 Avrosu (%55) ise TÜBİTAK tarafından karşılanacaktır. Desteklenecek araştırmacıların her birisinin aylık ücret ödemesi için brüt 5050 Avro, araştırma, eğitim ve ağ kurma bütçesi için de aylık 800 Avro araştırmasını yürüttüğü kurum/kuruluş hesabına aktarılacaktır.

2221 Konuk veya Akademik İzinli (Sabbatical) Bilim İnsanı Destekleme Programı

Bu program kapsamında 2018 yılında toplam 251 başvuru alınmış, 130’u desteğe hak kazanmıştır. 6. Dönem çağrısına toplam 50 başvuru alınmış olup, bu başvuruların değerlendirme süreci devam etmektedir.

Etkinlik Destek Programları

2224-A Yurt Dışı Bilimsel Etkinliklere Katılımı Destekleme Programı

2018 yılında Doğa Bilimleri, Mühendislik ve Teknoloji, Tıbbi Bilimler, Tarımsal Bilimler, Sosyal Bilimler ve Beşeri Bilimler alanlarında Türkiye’de lisansüstü eğitim ve/veya araştırma ile doktora sonrası çalışmalar yapan bilim insanlarına yurt dışı bilimsel etkinliklere katılmaları için destek verilmiştir. Bu kapsamda 2018 yılında 4 kez çağrıya çıkılmış ve toplam 1.233 başvuru alınmıştır. Alınan başvurulardan 603’ü desteklenmeye hak kazanmıştır.

2224-B Yurt İçi Bilimsel Etkinliklere Katılımı Destekleme Programı

Türkiye’de gerçekleştirilecek ulusal, uluslararası katılımlı veya uluslararası kongre, sempozyum ve sunumlu konferanslara katılacak ve etkinlikte bildiri/poster sunumu yapacak olan genç araştırmacılara destek sağlamak amacıyla program kapsamında 2018 yılında 4 kez çağrıya çıkılmış ve toplam 356 başvuru alınmıştır. Alınan başvurulardan 141’i desteklenmeye hak kazanmıştır.

2223/B Yurt İçi Bilimsel Etkinlik Düzenleme Desteği Programı

Yurt içinde düzenlenen ulusal, uluslararası katılımlı ve uluslararası nitelikli; kongre, kolokyum, sempozyum ve çalıştay türü etkinlikler için kısmi destek verilmektedir. Bu program kapsamında 2018 yılında 4 dönemde 168 etkinlik düzenleme başvurusundan 106’sı desteklenmeye hak kazanmıştır.

2223-C Çok Katılımlı Uluslararası Etkinlik Düzenleme Desteği Programı

Çok katılımlı uluslararası etkinliklerin ülkemizde düzenlenmesinin sağlanması amacıyla program kapsamında 2018 yılında 3 dönemde toplam 10 etkinlik başvurusu alınmış ve 2’si desteklenmeye hak kazanmıştır.

2223/D İşbirliği ve Öncelikli Alanlarla İlgili Etkinlik Düzenleme Desteği Programı

Bu program kapsamında 2018 yılında program kapsamında iki dönem çağrıya çıkılmış ve toplam 22 etkinlik başvurusu alınmıştır. İlk dönem alınan 8 başvurudan 5’i desteklenmeye hak kazanırken son dönem alınan 14 başvurudan 7’si desteklenmeye hak kazanmıştır.

Sonuç olarak 2223 Bilimsel Etkinlik Düzenleme Desteği Programı kapsamında toplamda 200 etkinlik başvurusu alınmış, 120'si desteklenmeye hak kazanmış ve 35 etkinlik başvurusunun değerlendirme süreci devam etmektedir. Desteklenen 120 etkinlik kapsamında toplam 489 katılımcıya da katılımcı desteği verilmiştir.

2237 Bilimsel Eğitim Etkinlikleri Destekleme Programı

2018 yılında yapılan düzeleme ile 2229 Bilimsel Eğitim Etkinlikleri Destekleme Programı ve 2237 Proje Eğitimi Etkinliklerini Destekleme Programı birleştirilmiş, 2018 yılında 2237 Bilimsel Eğitim Etkinlikleri Destekleme Programı olarak yeniden düzenlenmiştir. Bu program ile 2237-A ve 2237-B olacak şekilde iki alt program kapsamında başvuru alınmaya başlanmıştır. 2237-A Bilimsel Eğitim Etkinliklerini Destekleme Programı kapsamında 2018 yılında 2237-A program kapsamında 3 kez çağrıya çıkılmış ve 161 etkinlik başvurusu alınmış, 66'sı desteklenmiştir. 2237-B Proje Eğitimi Etkinliklerini Destekleme Programı kapsamında 2 kez çağrıya çıkılmış ve 145 etkinlik başvurusu alınmış, 24'ü desteklenmiştir.

2231 TÜBİTAK-Lindau Bilimsel Etkinliklere Katılma Desteği Programı

2018 yılında program kapsamında 5 başvuru alınmıştır.

2. Hedef 3.2. Toplumda BTY kültürünü yaygınlaştırmak ve BTY farkındalığını artırmak

4003 Bilim Merkezi Kurulması Destek Programı

4003 Bilim Merkezi Kurulması Destek Programı kapsamında Kayseri, Bursa, Elazığ, Antalya (Kepez), Samsun, Şanlıurfa, Gaziantep ve Düzce illerinde; Bilim Kurulu Kararı kapsamında Üsküdar'da Bilim Merkezi Kurulmasına ilişkin Proje Sözleşmeleri imzalanmış olup destek süreci devam etmektedir (Tablo 19). Konya ve Kocaeli illerinde gerçekleştirilen projeler tamamlanmıştır. Afyonkarahisar, Tokat, Karaman ve Mersin illerinde ön protokoller imzalanmıştır.

Tablo 19. 4003 Bilim Merkezleri Özet Bilgiler

| Bilim Merkezi | Kayseri Bilim Merkezi | Bursa Bilim Merkezi | Elazığ Bilim Merkezi | Antalya Bilim Merkezi | Üsküdar Bilim Merkezi | Samsun Bilim Merkezi | Şanlıurfa Bilim Merkezi | Gaziantep Bilim Merkezi | Düzce Bilim Merkezi |
|-------------------------------------|--|--|---|---|--|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| Sözleşme Tarihi | 11 Mart 2013 | 4 Şubat 2014 | 21 Mayıs 2015 | 6 Aralık 2016 | 25 Mayıs 2017 | 22 Haziran 2015 | 21 Temmuz 2017 | 31 Temmuz 2017 | 29 Mayıs 2018 |
| Ön Açılış Tarihi | 4 Aralık 2016 | - | 27 Mayıs 2015 | - | 4 Kasım 2018 | - | - | - | - |
| Bütçe | 30 milyon TL | 60 milyon TL | 3 milyon TL | 23 milyon TL | 30 milyon TL | 12 milyon TL | 19 milyon TL | 19 milyon TL | 15 milyon TL |
| Sergi Alanları ve Ek Alanlar | 2200 m ² kapalı sergi alanı 360 m ² eğitim birimleri Planetaryum | 3900 m ² kapalı sergi alanı | 1300 m ² kapalı sergi alanı Eğitim birimleri Planetaryum | 2600 m ² sergi alanı 1000 m ² eğitim birimleri | 5255 m ² alanlı arsada bulunan bina içindeki eğitim ve sergi alanları | 1600 m ² sergi alanı | 2250 m ² sergi alanı | 2250 m ² sergi alanı | 3000 m ² sergi alanı |
| Tasarımı Yapılan Sergi adedi | 160 | 169 | - | 107 | 87 | - | - | - | - |
| Mevcut Sergi adedi | 90 | 30 | 15 | - | 51 | - | - | - | - |

4004 Doğa Eğitimi ve Bilim Okulları Destekleme Programı

Program ile 2007 yılından itibaren okul öncesi çocuklardan kamu çalışanlarına kadar geniş bir hedef kitleye hitap eden projelerin desteklenmesi için çağrıya çıkmaktadır. 4004 Doğa Eğitimi ve Bilim Okulları Destek Programı kapsamında 2018 yılında 411 proje başvurusu gelmiş ve 198 proje başvurusu için destek kararı verilmiştir. 2018 yılı destek bütçesi 11 milyon TL'dir.

4005 Bilim ve Toplum Yenilikçi Eğitim Uygulamaları Destekleme Programı

2012 yılı içerisinde geliştirilen 4005 kodlu Bilim ve Toplum Yenilikçi Eğitim Uygulamaları Destek Programı kapsamında çıkılan çağrılar ile “öğrencilerde ve toplumda bilimsel konulara ilişkin olumlu tutum geliştirilmesi amacıyla öğretmen adayları ve öğretmenlere yenilikçi yöntem ve tekniklerin etkileşimli olarak aktarılması” hedeflenmektedir. TÜBİTAK 4005 Bilim ve Toplum Yenilikçi Eğitim Uygulamaları Destek Programı kapsamında 2018 yılında 208 proje başvurusu gelmiş ve 52 proje başvurusu için destek kararı verilmiştir. 2018 yılı destek bütçesi 2,6 milyon TL'dir.

4006 Bilim Fuarları Destekleme Programı

Bilim Fuarları Destekleme Programı kapsamında çıkılan çağrılar, MEB bağlı 5-12. sınıflarda öğrenim veren tüm okullara açık olup destek üst limiti 6.000 TL fuar desteği ve 300 TL Proje

Teşvik İkramesi (PTİ) toplamıdır. 4006 TÜBİTAK Bilim Fuarları Destekleme Programı kapsamında 2018 yılında 11.478 proje başvurusu gelmiş ve 9.876 proje başvurusu için destek kararı verilmiştir. 2018 yılı destek bütçesi 51 milyon TL'dir.

4007 Bilim Şenlikleri Destekleme Programı

TÜBİTAK 4007 Bilim Fuarları Destekleme Programı kapsamında 2018 yılında 219 proje başvurusu gelmiş ve 120 proje başvurusu için destek kararı verilmiştir. 2018 yılı destek bütçesi 9 milyon TL'dir.

TÜBİTAK Popüler Bilim Kitapları

TÜBİTAK Popüler Bilim Kitapları bilimi sevdirmek, bilimsel ve teknolojik yenilikleri okuyucusuna sunarak ülkemizde bilim ve teknoloji kültürünün gelişmesinde öncü rol oynamak, bilgi üreten ve bilimsel tutum geliştiren bireylerin yetiştirilmesine katkı sağlamak amacıyla 1993 yılında yayın hayatına başlamıştır. Okul Öncesi, Çocuk, Genç, Yetişkin ve Başvuru kitapları olarak bugüne kadar toplam 804 başlıkta kitap yayımlanmıştır. 2018 yılında 136 yeni kitap basılmış 29 eski kitap yeniden basılmıştır. 2018 yılı toplam baskı adedi 1.355.000 olup toplam satış 928.062 olarak gerçekleşmiştir.

TÜBİTAK Popüler Bilim Dergileri

2018 yılında Bilim ve Teknik Dergisinin baskı adedi 464.250, Bilim Çocuk Dergisinin baskı adedi 1.430.000, Meraklı Minik Dergisinin baskı adedi ise 901.500'dir. Toplumumuzda bilime dair olumlu bir yargı oluşturarak bilginin bireysel kazanımına yönelik merak ve motivasyonu uyandırmak ve öncü bireylerin yetişeceği bir bilgi toplumunun oluşmasına destek olmak amacıyla ülkemizin çeşitli okul ve kütüphanelerine TÜBİTAK Popüler Bilim Yayınlarının güncel sayıları veya satış fazlası eski sayıları ücretsiz olarak gönderilmektedir.

TÜBİTAK Akademik Dergileri

Akademik dergiler, 2018 yılında Biyoloji, Botanik, Elektrik, Fizik, Kimya, Matematik, Tıp Bilimleri, Tarım ve Ormancılık, Veteriner ve Hayvancılık, Zooloji ve Yerbilimleri olmak üzere 11 ayrı alanda 66 sayı olarak yayımlanmıştır. 2018 yılında TÜBİTAK Akademik Dergiler Müdürlüğü'ne 12 binin üzerinde makale gelmiştir. Dergiler konularına göre Science Citation

Index Expanded'ın (SCI-E) yanı sıra, başta Chemical Abstracts, Engineering Index, Biological Abstracts olmak üzere birçok uluslararası endeks ve tarama kuruluşu tarafından taranmaktadır.

Etkinlikler

Elektrikli Araç Yarışları (Efficiency Challenge Electric Vehicle)

2016 yılından bu yana yabancı takımların da katılımına açık olacak şekilde “Efficiency Challenge Electric Vehicle” adıyla düzenlenen etkinliğe, 2018 yılında sürücüsüz araçların yarıştığı “Otonom” kategorisi eklenmiştir. 14.'sü, 6-12 Ağustos 2018 tarihlerinde Kocaeli Körfez Yarış Pisti'nde gerçekleştirilen etkinliğe 9 hidromobil araç, 56 elektromobil takım ve 5 otonom takım katılım sağlamıştır.

İnsansız Hava Yarışları – İHA

2016 yılından bu yana gerçekleştirilen Uluslararası İHA TÜRKİYE Yarışması 20-23 Eylül 2018 tarihlerinde Teknofest kapsamında İstanbul Yeni Havalimanında gerçekleştirilmiştir. Yarışmanın amacı özellikle yangın veya kaza gibi acil durumlarda insanlara yardım edecek, sivil kullanıma yönelik olarak İnsansız Hava Araçlarının (İHA) geliştirilebileceğini ortaya koymaktır. İnsansız Hava Araçları Yarışmasına 2018 yılında yaklaşık 650 öğrenci ve 81 takım katılmıştır.

Bilim Söyleşileri ve Bilim Kafe

2018 yılı içerisinde 15 farklı ilde yapılan bilim söyleşileri ve bilim kafe etkinliklerinde bilim insanlarının deneyimleri, hayat öyküleri, meslekleri ve araştırma konuları hakkında paylaştığı bilgiler sayesinde öğrencilerin hayatına doğrudan dokunma fırsatı yakalanmıştır. TÜBİTAK Bilim ve Teknik, Bilim Genç, Bilim Çocuk ve Meraklı Minik dergilerinin yaş gruplarına uygun olarak düzenlenen toplam 19 söyleşi/bilim kafede 2.500 öğrenciye ulaşılmıştır.

Popüler Bilim Yazarlığı Söyleşileri

2018 yılı içerisinde 22 farklı ilde toplamda 42 adet söyleşiyle yaklaşık 1.000 kişiye ulaşılmıştır. Bu söyleşiler sonucunda da popüler bilim dergilerinin (özellikle Bilim ve Teknik, Bilim Genç) dış yazar havuzuna nitelikli dış yazarlar kazandırılmıştır.

Amaç 4. BTY alanında ulusal düzeyde etkin ve verimli politikalar oluşturulmasına yardımcı olmak, uluslararası işbirliğini artırmak

1. Hedef 4.1. BTY Politikalarının ülke düzeyinde etkin olarak yaygınlaştırılmasına ve uygulanmasına katkıda bulunmak

Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksinin Oluşturulması ve Güncellenmesi

2018 yılı Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksi (GYÜE) veri toplama sürecine YÖK, TÜBİTAK, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, KOSGEB, Türk Patent ve Marka Kurumu (TÜRKPATENT), Hazine ve Maliye Bakanlığı, Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (TTGV), Türkiye Bilimler Akademisi (TÜBA), Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Programları Merkezi Başkanlığı, 164 üniversite ve 57 Teknoloji Geliştirme Bölgesi (Teknopark) katkı sağlamıştır. İlgili süreçte göstergeler kapsamında resmi yazı ile toplanan 1 milyon hücrelik veri seti kontrol edilmiştir. İlgili veriler geçmiş yıl verileri ile farklı kaynaklardan elde edilen verilerle kıyaslanarak yıllar bazında performans analizleri gerçekleştirilmiş ve elde edilen sonuçlar üniversitelerin potansiyelleri dikkate alınarak detaylı bir şekilde incelenmiştir. Veri doğrulamaları sonrasında üniversitelerin puanları hesaplanmıştır.

Aynı dönemde, Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksi'nin 2012-2017 yılları verileri kullanılarak çeşitli analiz çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Analiz çalışmaları doğrultusunda GYÜE metodolojisinin ve gösterge setinin çıktı ve şeffaflık odaklı olması yönünde güncelleme çalışmaları yapılması ihtiyacı doğmuştur. Bu kapsamında elde edilen sonuçların paylaşılması ve görüş alışverişinde bulunulması için kurum içi toplantıların yanı sıra 14 üniversitenin rektör yardımcıları ve ilgili uzmanlarından oluşan odak grubu ile bir değerlendirme toplantısı yapılmıştır. İlgili toplantılar sonucunda 2018 yılı için önceki yıllarda sıralamada kullanılan "girişimcilik ve yenilikçilik kültürü" boyutunda üniversitemizin belli bir olgunluk seviyesine geldiği değerlendirilmiş ve bu boyut 2018 yılı hesaplamalarında kullanılmamıştır. Çıkarılan boyutun ağırlığı diğer 4 boyuta eşit olarak dağıtılmıştır. 2018 yılı endeks çalışması ile üniversiteler; bilimsel ve teknolojik araştırma yetkinliği, fikri mülkiyet havuzu, işbirliği ve etkileşim ve ekonomik katkı ve ticarileşme boyutları altında 19 göstergeye göre sıralanmıştır. Ayrıca alt göstergelerde kullanılan ağırlıklar da göstergelerdeki nitelik boyutu dikkate alınarak güncellenmiştir.

Gelecek yıl açıklanacak olan endeks kapsamında ise çıktı ve etki odaklı sistemi ölçmeye yönelik iyileştirme çalışmalarına devam edilecektir. Bu kapsamda göstergeler, boyut ve gösterge bazlı ağırlıklandırmalar ve üniversitelerin farklı misyonlarına yönelik sıralamalar oluşturulması yönünde iyileştirme çalışmaları, ilgili paydaşların da katılımıyla gerçekleştirilecektir.

Ulusal Bilim, Teknoloji ve Yenilik Sistemi Performans Göstergeleri Takibi

"Ulusal Bilim, Teknoloji ve Yenilik Sistemi Performans Göstergeleri" ile BTY ekosisteminin ulusal seviyede izlendiği 207 gösterge takip edilmektedir. Bu kapsamda gösterge setinde veri sağlamada sorumlu kuruluş olarak yer alan 18 kamu kurumu ile 8 TÜBİTAK biriminden resmi yazıda iletilen kuruma özel veri talebi formu ve göstergelerin güncellenen tanım dokümanı ile veri talebinde bulunulmuştur. İlgili resmi yazılar ayrıca faks ve e-posta yoluyla da ilgili kurumlara iletilerek konu ile direkt bağlantılı kişilere ulaşılmış ve böylece verinin güvenilir bir şekilde ve kısa sürede doldurulması sağlanmıştır. Süreçte kurumlardan gelen sorular telefon ve e-posta aracılığıyla cevaplanmış ve gelen formlar kaydedilmiştir. Kurumlardan iletilen veriler karar kapsamında takip edilen 207 gösterge için geçmiş yıl verileri ile farklı kaynaklardan sağlanan veriler ile kontrol edilmiştir. Gerek duyulduğu durumlarda düzeltmeler için kurumlara geri dönüş yapılmıştır. İlgili dönemde 207 gösterge için hesaplama dosyası güncellenmiş ve sonuçlar kamuoyu ile paylaşılacak formata dönüştürülmüştür.

Kurum Hissesi'nin Yeniden Yapılandırılması

Üniversitelerde Ar-Ge çalışmalarını teşvik etmek amacıyla kullanılan en önemli mekanizmalardan biri olan Kurum Hissesi'nin performans bazlı hesaplama yönteminin metodolojisinde iyileştirmeye yönelik çalışmalar yürütülmüştür. Bu kapsamda kurum içi toplantı düzenlenmiştir. İlgili görüşler de dikkate alınarak geçmiş yıllar bazında performans analizleri ve anlamlılık testleri uygulanarak yeni metodolojiye yönelik çalışmalar devam etmektedir.

TÜBİTAK Destekli Projelerin Çıktı Analizi

TÜBİTAK tarafından 2012-2017 yılları arasında Otomotiv, Makina İmalat, Enerji, Gıda, Sağlık, Bilgi ve İletişim Teknolojileri alanlarında destek almış projelerin çıktılarının tespit edilmesi, teknolojik birikimin bir sonraki çağrı planına girdi oluşturması amacıyla kapsamlı bir

anket çalışması yapılmıştır. Önceki dönemlerde yapılan teknoloji yol haritaları ve hedef odaklı destek programlarında açılan çağrılarda hedeflenen yaklaşık 600 ürün/teknoloji listelenmiştir. Ankette yürütülen projelerin, hedeflenen ürünler kapsamında ne kadar katkıda buldukları, teknolojik hazırlık seviyesini hangi aşamadan alıp, hangi aşamaya getirdikleri; proje kapsamında yetişen insan kaynağı, ortaya çıkan fikri ve sınai mülkiyet hakları, ürünleşme ve ticarileşme durumu, proje çıktıları dolayısıyla elde edilen ekonomik katma değer ve ürünleşme/ticarileşme konusunda destekleyici konular hakkında bilgiler elde edilmiştir. Anket 11 binden fazla proje yürütücüsüne iletilmiş, 4.075 projeye ilişkin cevaplar alınmıştır. Önceki dönemlerde hedeflenen ürün/teknolojilere ilişkin teknolojik hazırlık seviyeleri tespit edilerek TÜBİTAK 2019-2020 Çağrı Planına girdi olarak değerlendirilmiştir. Anketin diğer bölümlerinin analiz çalışmaları devam etmektedir.

TÜBİTAK'a Özgü Teknolojik Hazırlık Seviyesi Soru Setleri ve Hesaplama Metodolojisi

Kapsamlı bir akademik literatür incelemesi, uluslararası uygulamaların gözden geçirilmesiyle Genel (Mühendislik, sistem), Yazılım, Sağlık Sektörü Tıbbi Cihaz Geliştirme, Sağlık Sektörü İlaç ve Tedavi Geliştirme, Sağlık Sektörü Tanı ve Tanı Kiti Geliştirme olmak üzere 5 ayrı konuda teknolojik hazırlık seviyesinin belirlenmesine ilişkin soru setleri oluşturulmuştur. Uzman görüşleriyle de güncellenerek nihai haline getirilmiştir. Bu soru setleri proje çıktı anketlerine entegre edilerek, proje yürütücülerinin kendi alanlarında teknolojik hazırlık seviyelerine ilişkin özel hazırlanmış sorulara cevap vermesi ile teknolojik hazırlık seviyesinin daha objektif olarak belirlenmesi sağlanmıştır. Soru setlerinin TÜBİTAK'ın tüm destek süreçlerine entegre edilmesi ve destek verilen projelerin teknolojik ilerlemeye katkılarının teknolojik hazırlık seviyesi üzerinden kontrol noktalarıyla takip edilmesi amacıyla çalışmalar devam etmektedir.

TÜBİTAK 2019-2020 Çağrı Planı Çalışmaları

TÜBİTAK'ın 2019-2020 yıllarında açacağı hedef odaklı çağrılarının konularının ve içeriklerinin belirlenmesi amacıyla 3 ana bölümde çalışmalar yürütülmüştür: ulusal önceliklerin haritalanması, küresel eğilimlerin haritalanması ve teknolojik birikimin tespiti. “Cumhurbaşkanlığı İcraat Programı”, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından hazırlanan “Yerlileşme Programı”, “İleri Teknolojiye Geçiş Programı”, “Sanayinin Dönüşümü: Dijital

Türkiye Yol Haritası”; “Girdi Tedarik Stratejisi 2017-2019” ve kamu kurumları tarafından hazırlanan ulusal çapta ve çeşitli sektörlerle yönelik stratejiler semantik bir incelemeye tabi tutulmuştur. Farklı seviyelerde ve detaylarda belirtilen Ar-Ge, teknoloji ve yenilik ihtiyaçları listelenmiş, aynı seviyeye getirilmiş ve konsolide edilmiştir. Benzer çalışma Avrupa Birliği ve OECD’nin bilim, teknoloji, yenilik ile ilgili öngörü raporları; Ufuk2020 çalışma programları, NSF çağrı programları ve uluslararası kuruluşların teknolojik öngörülerini için de gerçekleştirilerek küresel eğilimler ortaya çıkartılmıştır. Haritalama çalışmalarının proje çıktı anketi sonuçlarının analizinden ortaya çıkan teknolojik birikim ile birlikte değerlendirilmesiyle öncelikli çağrı konuları ve çağrı içerikleri hazırlanmıştır. Çağrı planının nihai hale getirilmesi çalışmaları devam etmektedir.

BTYPDB 2018 yılı içindeki diğer faaliyetleri Tablo 20’de verilmiştir:

Tablo 20. BTYPDB Tarafından Yürütülen Diğer Faaliyetler

| | |
|--|---|
| <p>BTY Politikalarına İlişkin Gelişmelerin İzlenmesi, Değerlendirilmesi</p> | <ul style="list-style-type: none"> • Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksinin Oluşturulması ve Güncellenmesi • Kurum Hissesi’nin Yeniden Yapılandırılması • Üniversitelerin Odaklandıkları/Odaklanacakları Teknoloji Alanlarının Analizi • TÜBİTAK Başkanlık Birimleri Göstergelerinin İzlenmesi • Ulusal Bilim, Teknoloji ve Yenilik Sistemi Performans Göstergeleri Takibi • TÜBİTAK Bilgilendirme Sunumlarının Hazırlanması • Yeni Ekonomi Programı, Cumhurbaşkanlığı 100 Günlük İcraat Planları Kapsamında TÜBİTAK’ın sorumlu olacağı eylemlerinin tasarlanması • 2018 Yılı İcraat El Kitabında Hazırlanması |
| <p>Ulusal BTY Politikasını Geliştirici Stratejik Çalışmalar Yapılması ve Politika Önerilerinin Oluşturulması</p> | <ul style="list-style-type: none"> • Ülkelerin BTY Yapılanmalarının ve BTY Önceliklerinin İncelenmesi • TÜBİTAK Destekli Projelerin Çıktı Analizi • TÜBİTAK’a Özgü Teknolojik Hazırlık Seviyesi Soru Setleri ve Hesaplama Metodolojisi • TÜBİTAK 2019-2020 Çağrı Planı Çalışmaları • Teknoloji Yol Haritaları ve Çağrı Konularının Belirlenmesi • İzmir İlinin Potansiyel Teknoloji Alanlarının Belirlenmesi • Mevcut Destek Programlarının Mevzuatlarının İyileştirilmesine Yönelik Çalışmalar • Yeni destek programlarının tasarlanması • TÜBİTAK 2232 Uluslararası Lider Araştırmacılar Destek Programı • TÜBİTAK 2244 Sanayi Doktora Programı |

| | |
|--|--|
| | <ul style="list-style-type: none">• TÜBİTAK 1004 Mükemmeliyet Merkezleri Destek Programı• Sanayi İşbirliği Ağları (SAYEM) Destek Programı• Öncül Araştırmaların Desteklenmesine Yönelik (Türk-Tipi ERC Modeli) Destek Programı• Kalkınma Planı Eylemleri ve Nitelikli İnsan Gücü İçin Çekim Merkezi Programı Takibi• 2018 Yılı Program Tedbirleri Takibi• Diğer Strateji Belgelerine Katkı• İl Verileri, Bilgi Notları, Sunumlar |
|--|--|

2. Hedef 4.2. Avrupa Birliği programlarına katılımı artırmak, ikili ve çok taraflı BTY işbirliklerini etkinleştirmek

Avrupa Birliği Çerçeve Programları

Ülkemizin asosiyе ülke statüsünde dâhil olduğu AB Çerçeve Programların sekizincisi olan ve 80 Milyar Avro bütçe ile 2014-2020 yılları arasında yürütülecek Ufuk2020 Programı'nın (Horizon 2020) ülke içi koordinasyonundan sorumlu TÜBİTAK Uluslararası İşbirliği Daire Başkanlığı, Ufuk2020 Programı'na katılımı artırmak stratejik hedefi kapsamında uluslararası düzeyde Ar-Ge ve inovasyon işbirliği faaliyetlerine ve çalışmalarına 2018 yılında da devam etmiştir:

- Programın Türk Araştırma Alanı paydaşlarına duyurulması ve ilgili paydaşların farkındalığı ve bilgisinin artırılması amacıyla 2018 yılında yurt içinde ve yurt dışında gerçekleştirilen toplam 189 etkinlik (13'ü 8 farklı Avrupa ülkesinde yurtdışında çalıştay olmak üzere) ile akademi ve sanayicilerden oluşan toplamda 7.484 kişiye ulaşılmıştır.

- Avrupa Birliği Çerçeve Programlarına Türkiye'den katılımı özendirmek ve sunulan proje kalitesini artırmak amacıyla tasarlanan "TÜBİTAK Uluslararası İşbirliklerine Katılımı Özendirmeye Yönelik Destek ve Ödül Programları" kapsamında verilen destek ve ödüllere ilişkin rakamlar şu şekildedir (Tablo 21):

Tablo 21. 2018 Yılı Destek ve Ödül Rakamları

| | |
|--|----------------------|
| Ufuk2020 Seyahat Desteği | 323 kişi |
| ERC Baş Araştırmacı Geliştirme Programı | 18 baş araştırmacı |
| MSCA Ön Değerlendirme Desteği Programı | 30 kişi |
| Ufuk2020 Koordinatörlüğü Destekleme Programı | 67 koordinatör adayı |
| Eşik Üstü Ödülü | 151 proje |
| Başarı Ödülü | 52 proje |

Bu desteklere ek olarak Türk Ar-Ge ve İnovasyon aktörlerinin Ufuk2020 Programına ve diğer uluslararası programlara katılımlarını artırmak, Türkiye'den sunulan projelerin kalitesini yükseltmek adına yeni destek ve ödül mekanizmasının mevzuat çalışmaları 2018 yılında da sürdürülmüştür.

- BTYK'nın 18 Haziran 2014 tarihli 27. toplantısında alınan 2014/105 sayılı karar gereği kurulmasına karar verilen Danışma Kurulunun (DK) 21 Haziran 2018 tarihinde bir toplantısı gerçekleştirilmiştir. Toplantıda temsilciler Ufuk2020 Programı kapsamında güncel gelişmeler hakkında bilgilendirilmiş ve ülkemizin Ufuk2020 Programından daha etkin faydalanabilmesine ilişkin görüş ve değerlendirmelerini paylaşmışlardır.

Öte yandan, U2020 Programı'ndan ve sonraki dönemlerde uygulanacak AB Çerçeve Programlarından ülkemizin elde edeceği kazanımları azami ölçüde artırabilmek adına oluşturulmasına ve en az üç ayda bir toplanmasına karar verilen Ufuk2020 Programı İzleme ve Yönlendirme Kurulu (İYK); 17 Nisan 2018, 9 Mayıs 2018 ve 21 Haziran 2018 tarihlerinde üç defa toplanmıştır. 9 Mayıs 2018 tarihinde gerçekleştirilen ikinci İYK toplantısında alınan karar üzerine çeşitli odalarda çalışma grupları oluşturulmuş, oluşturulan çalışma gruplarının sorumlu oldukları konulara ilişkin yol haritaları oluşturmaları ve söz konusu yol haritalarının İYK tarafından onaylanması sonrası öngörülen faaliyetlerin hayata geçirilmesi ve izlenmesi planlanmıştır.

- Ufuk2020 Programı MSCA Araştırma Programları ve Burslarına Ülkemizden katılımı artırmak ve alanın görünürlüğünü artırmak amacıyla bir tanıtım videosu hazırlanmıştır. 4.5 dakikalık videoda MSCA'nın dört ana programı hakkında proje başvurusu gerçekleştirmek isteyen araştırmacı ve kurumlar için özet bilgi sunulmaktadır.

- TÜBİTAK tarafından, Avrupa Komisyonu'nun desteği ile Adana, Ankara ve İstanbul'da 12-14-16 Şubat 2018 tarihlerinde U2020 Programı Bilgi Günleri düzenlenmiştir. Katılımcılara Ufuk2020 Programı'nın genel yapısı, proje önerisi hazırlık ve sunma süreci, proje önerisi hazırlarken dikkat edilmesi gereken hususlar, projelere dâhil olmak için yapılması gerekenler ve ortak kuruluş bulma süreci hakkında detaylı bilgilerin sunulduğu bilgi günlerine toplamda 500'ün üzerinde kişi katılım sağlamıştır. İlgili etkinliklerin devamı niteliğinde bir bilgi günü ve eğitim programı serisinin de 2019 yılı Nisan, Mayıs, Haziran aylarında gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

- 22 Mayıs 2018 tarihinde TÜBİTAK Başkanı Sn. Prof. Dr. Hasan MANDAL başkanlığında TÜBİTAK temsilcileri ve Ülkemizin Avrupa Birliği Daimi Temsilcisinden oluşan bir heyet Avrupa Komisyonu Araştırma Genel Müdürü Eric PAQUET'yi ziyaret etmiştir. Görüşmede

Türkiye Araştırma Alanı kapsamında kaydedilen güncel gelişmeler, TARAL'ı güçlendirmek adına planlanan ulusal destek mekanizmaları ve Türkiye'nin U2020 Programı performansı görüşülmüştür.

- Ufuk2020 Programının toplam bütçesinin %17'sine tekabül eden 13 milyar Avroluk bütçesi ile Programın en büyük bütçeli alt programı konumundaki, öncül (frontier) araştırma projelerini destekleyen Avrupa Araştırma Konseyi (European Research Council-ERC) Programı'ndan 2007 yılından beri 22 araştırmacı Türkiye'de yerleşik bir Ev Sahibi Kuruluş adı altında fon kazanmıştır.

Bu bağlamda 20 Haziran 2018 tarihinde TÜBİTAK Başkanı Prof. Dr. Hasan MANDAL başkanlığında Türkiye'de ERC tarafından fonlanan ve ERC panellerine katılım sağlayan araştırmacılarımız ile Türkiye'nin Ufuk2020 ve ERC performansını artırmak adına Türkiye Araştırma Alanı ve TÜBİTAK özelinde getirilebilecek yenilikler ve gerçekleştirilebilecek faaliyetler konusunda fikir alışverişi yapılan bir toplantı düzenlenmiştir.

- Ufuk2020 Programı Danışma Kurulu temsilcilerinden olan Ticaret Bakanlığı'nın yönlendirmesi ile Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) yetkilileri ile Ufuk2020 Programı kapsamında Ağustos ve Aralık aylarında istişare toplantıları gerçekleştirilmiştir. Toplantılarda ülkemizin Ufuk2020 Programından daha etkin faydalanabilmesine yönelik görüş ve öneriler paylaşılmıştır.

- 08 Kasım 2018 tarihinde TÜBİTAK 1512- Teknogirişim Sermayesi Desteği Programı (BİGG) ve Avrupa Birliği Çerçeve Programı Müdürlüğü işbirliği ile TÜBİTAK Başkanlık bünyesinde, BİGG Programı tarafından fonlama olarak kurulmuş firmalara Ufuk2020 Ar-Ge ve İnovasyon Programı KOBİ Aracı ve Yeniliğe Hızlı Erişim alanlarına dair bilgi aktarmak amacıyla 45 kişinin katılım gösterdiği bir bilgi günü düzenlenmiştir.

- UİDB, Ufuk2020 programını takip edecek olan 9. Çerçeve Programı hususunda Avrupa Birliği nezdinde yürütülen kamuoyu yoklaması çalışmalarına programlardan azami ölçüde yararlanmak ve ülkemiz önceliklerini yansıtmak amaçlarıyla Kurumumuzun görüşlerini yansıtan bir çalışma ARDEB, TEYDEB, BİDEB, ÇAĞDEB ve BTYPDB'nin görüşleri de alınarak hazırlanmış ve 8 Mart 2018 tarihinde kapanan kamuoyu yoklamasına söz konusu Pozisyon Kâğıdı sunulmuştur. Öte yandan bahse konu görüş kağıdı farklı kanallardan (Stratejik

Program Komite, TURBO Ofisi vb.) da Avrupalı paydaşlarla paylaşılmıştır.

İkili ve Çok Taraflı İşbirlikleri

Anlaşmalar

Bilimsel ve teknolojik işbirliklerimizi artırmaya yönelik olarak, kurumlar arası düzeyde 7 ülke ile yeni işbirliği protokolü imzalanmıştır (Tablo 22).

Tablo 22. 2018 Yılında İmzalanan Anlaşmalar

| Anlaşma İmzalanan Ülke | Kurum | Anlaşma Tarihi |
|--------------------------|--|--|
| Gürcistan | Shota Rustaveli Gürcü Ulusal Bilim Vakfı | 25 Ocak 2018 |
| Belarus | BIF (Belarus İnovasyon Fonu) | 14 Şubat 2018 |
| Özbekistan | TÜBİTAK ile Özbekistan Cumhuriyeti Yenilikçi Kalkınma Bakanlığı arasında Bilim ve Teknoloji Alanında İşbirliği Protokolü | 30 Nisan 2018 |
| Rusya Federasyonu | FASIE (Rusya Küçük Yenilikçi İşletmeleri Destekleme Fonu) | 14 Mayıs 2018 |
| Danimarka | Danimarka İnovasyon Fonu (Innovation Fund Denmark) | Ankara: 25 Ekim 2018 Kopenhag: 31 Ekim 2018 |
| Tayland | Tayland Ulusal Bilim ve Teknoloji Kalkınma Ajansı (NSTDA) | 22 Kasım 2018 |
| Tayvan | Ulusal Sağlık Araştırmaları Enstitüsü (NHRI) | 13 Aralık 2018 |

Bunun yanı sıra 2018 yılı içerisinde stratejik hedeflerimiz doğrultusunda Cezayir, İspanya, Romanya, Sudan, Kazakistan ve Moldova ile ikili işbirliklerinin tesis edilebilmesi için görüşmelere başlanmıştır. Çekya ile var olan anlaşmanın ve protokolün güncellenmesi noktasında görüşmeler sürdürülmüş olup müzakeresi süren metinlerin 2019 yılının ilk yarısı içerisinde imzalanması planlanmaktadır.

İkili ve Çoklu İşbirliği Projeleri

Proje yürütme esasına dayalı mevcut ikili işbirliklerimiz kapsamında ABD (NIH), Almanya (2-BMBF ve DFG), Bulgaristan, Slovakya ve Moğolistan ile sürekli açık ortak proje başvurularımızın yanı sıra, 2018 yılı içerisinde Azerbaycan (2-ANAS ve SDF), Fransa (2-

Bosphorus ve ANR), Güney Kore (2-NRF ve NRF-MSIT), Japonya, Birleşik Krallık (2-British Council ve Royal Academy), Slovenya, Belarus, Polonya ve Fas ile ikili işbirliği çerçevesinde toplam 19 ayrı ortak proje başvuru çağrısı açılmıştır. Ayrıca çok taraflı programlar kapsamında ise 2018 yılında PRIMA, E-Rare-3, SEA-EU-JFS ve Concert-Japan çağrıları açılmıştır. Bu işbirliği proje başvuru çağrıları kapsamında 837 uluslararası proje başvuru önerisi alınmıştır (73 adet COST, 280 adet çok taraflı işbirliği ve 484 adet ikili işbirliği). 2018 yılında değerlendirme süreçleri tamamlanan 98 adet uluslararası projenin desteklenmesine karar verilmiştir (28 adet COST, 21 adet çok taraflı işbirliği ve 49 adet ikili işbirliği) Çalıştay, kurultay, bilgi günleri ve benzeri faaliyetler ile etkin tanıtımı yapılan çağrılara yapılan başvurularda geçmiş yıllara kıyasla önemli ve sürekli bir artış gözlenmektedir.

Çalıştay, Konferans ve Kurultaylar

2018 yılında gerçekleştirilen çalıştay, konferans ve kurultaylar:

- TÜBİTAK- Tayland Ulusal Bilim ve Teknoloji Kalkınma Ajansı (NSTDA) Çalıştay
- Belarus Ulusal Bilimler Akademisi (NASB) Çalıştay
- TÜBİTAK-Katar Ulusal Araştırma Fonu (Qatar National Research Fund) Çalıştay
- BLUEMED İnisiyatifi Ulusal Çalıştay
- BLUEMED İnisiyatifi Fonlayıcı Kuruluşlar Çalıştay
- COST Bilgi Günleri ve COST MC Üyeleri UFUK2020 Çalıştay

Çok Taraflı İşbirlikleri

- Kasım 2018'de Danimarka ile Eurostars çağrısı açılmıştır. Ayrıca, 22-24 Mayıs 2018 tarihleri arasında Finlandiya/Helsinki'de gerçekleştirilen EUREKA İnovasyon Günleri Etkinliği 'ne, EUREKA seyahat desteği verilerek 12 KOBİ ve büyük firma temsilcisi gönderilmiştir. Etkinlik kapsamında, EUREKA, Eurostars ve ITEA projeleri vasıtasıyla uluslararası işbirliği gerçekleştirmek isteyen KOBİ'lerin ve firmaların potansiyel ortakları ile ikili görüşmelerde bir araya getirilmiştir.

- 11-13 Aralık 2018 tarihleri arasında, Eurostars-2 Programı'nın ulusal seviyelerdeki takibinin denetlenmesi amacıyla EUREKA Sekreteryası tarafından bir "Yerinde Denetim Ziyareti" (Onsite Visit Audit-OTS) yapılmıştır. Söz konusu ziyaret süresince, TÜBİTAK 1509 Uluslararası Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı kapsamında destek verilen projelere

uygulanması gereken ulusal kuralların gerektiği gibi uygulanıp uygulanmadığına dair, ilgili iç süreçlerin kapsamlı bir denetimi yapılmıştır.

- Akdeniz ülkeleri arasındaki bilimsel ve teknik araştırmalarda yapılan işbirliğini artırmak amacıyla 7. Çerçeve Programı kapsamında desteklenen ERANET-MED Projesi kapsamında 4. Genel Kurul Toplantısı ve Final Konferansı 5-7 Mart 2018 tarihlerinde Ürdün proje ortağı Ürdün Bilim ve Teknoloji Yüksek Konseyi tarafından Akabe’de düzenlenmiş ve Kurumumuzdan da katılım sağlanmıştır. Anılan proje Kurumumuzun da katkısıyla başarılı bir şekilde tamamlanmıştır.

- ERA-Net E-Rare-3, 2015-2019 yılları arasında, yine bir nâdir hastalıklar ERA-Net projesi olarak 17 farklı ülkeden 23 ortağın katılımıyla faaliyet göstermektedir. 2018 yılı çağrısında fonlamaya hak kazanan projelerden birinde yer alan Koç Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Nurhan ÖZLÜ 153.000 Avro proje desteği alması kararı 13 Kasım 2018 tarihli 2 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda karara bağlandı. ARDEB 1001 Programı kapsamında desteklenecek projenin hibe sözleşmesi ARDEB Sağlık Bilimleri Araştırma Grubu tarafından yürütülmektedir.

- Ufuk2020 Nadir Hastalıklarda Avrupa Ortak Programı (European Joint Programme on Rare Diseases - EJP RD) 35 ülkeden 130 kurum ve kuruluşun oluşturduğu bir program olup, Proje Hibe Sözleşmesi 19 Aralık 2018'de imzalandı. Program 2019-2022 yılları arasında faaliyet gösterecektir. EJP RD’de Türkiye’den TÜBİTAK, Hacettepe Üniversitesi Genom ve Nadir Hastalıklar Merkezi, Acıbadem Üniversitesi Nadir Hastalıklar ve Yetim İlaç Araştırma ve Uygulama Merkezi ortak olarak yer almaktadır. TÜBİTAK’ın 2019-2020 yılı çofund çağrılarına katkısı 2 milyon Avro olarak 275 sayılı Bilim Kurulu Toplantısı’nda karara bağlanmıştır.

- Bununla birlikte, EJP RD Programının ilk çağrısı JTC2019 "Nâdir hastalıkların teşhisi ve/veya hastalığın ilerleyişi ve hastalık mekanizmalarının araştırılmasını hızlandıracak uluslararası araştırma projeleri - (Transnational research projects to accelerate diagnosis and/or explore disease progression and mechanisms of rare diseases.)” başlığı ile 15 Aralık tarihinde başvurulara açılmış; iki aşamalı değerlendirme prensibine dayalı çağrının ilk aşama başvuruları için son tarih 15 Şubat 2019 olarak belirlenmiştir.

- Avrupa Çıkar Grubu (European Interest Group-EIG) CONCERT-Japan kapsamında “Fonksiyonel Gözenekli Malzemeler” alanındaki Nisan 2018 tarihinde ortak çağrı açılmıştır.

Çağrıda, Japonya, Türkiye, İspanya, Almanya, Slovakya, Çek Cumhuriyeti, Bulgaristan, Litvanya ve Fransa'dan fonlayıcı kuruluşlar katılmıştır. Eylül ayında sonuçlanan çağrı kapsamında 5 projenin desteklenmesine karar verilmiştir. Bu 5 projeden birinde Türk ekip yer almaktadır.

Üye Olunan Uluslararası Kuruluşlardaki Faaliyetlerimiz

2018 yılında aşağıda yer alan Uluslararası Kuruluşlar ile faaliyetler yürütülmüştür.

- Kuşak ve Yol Bölgesindeki Uluslararası Bilimsel Kuruluşlar Örgütü (Alliance of International Science Organizations-ANSO)
- Bilim ve Teknolojide Avrupa İşbirliği Kuruluşu (European Cooperation in Science and Technology-COST)
- İslam İşbirliği Teşkilatı Bilimsel ve Teknolojik İşbirliği Daimi Komitesi (Standing Committee on Scientific and Technological Cooperation of the Islamic Cooperation Organisation- COMSTECH)
- COMSATS (The Commission on Science and Technology for Sustainable Development in the South/Güneyde Sürdürülebilir Kalkınma için Bilim ve Teknoloji Komisyonu)
- Bağlantısız ve Diğer Gelişmekte Olan Ülkeler Bilim ve Teknoloji Merkezi (Centre for Science and Technology of the Non-Aligned and Other Developing Countries - NAM S&T Centre)
- Birleşmiş Milletler (BM) En Az Gelişmiş Ülkeler (EAGÜ) Teknoloji Bankası
- D-8 (Gelişen Sekiz Ülke) Teknoloji İşbirliği Faaliyetleri
- Avrupa Moleküler Biyoloji Organizasyonu (EMBO) Yerleşim Desteği Faaliyetleri
- ICGEB (International Center for Genetic Engineering and Biotechnology) Faaliyetleri
- Antarktika Araştırmaları Bilimsel Komitesi (SCAR) ve Kutup Çalışmaları
- Uluslararası Bilim Kurulu (International Council for Science-ICSU)
- Belmont Forum
- Global Research Council
- PRIMA Programı (Partnership for Research and Innovation in the Mediterranean Area)

- The World Association of Industrial and Technological Research Organizations (WAITRO)

3. Hedef 4.3. İkili ve çok taraflı uluslararası Ar-Ge işbirliklerine ülkemizin katılımını artırmak

Çağrılı Destek Programları Başkanlığı Bilim Kurulunun 12/05/2018 tarihli ve 277 sayılı toplantı kararı ile kapatıldığı için faaliyet ve proje bilgisine yer verilmemektedir.

Amac 5. Kurumsal yönetim ve bilişim kapasitesini iyileştirmek

1. Hedef 5.1. TÜBİTAK Başkanlık Birimlerinin faaliyetlerinin etkin, hızlı, güvenli ve şeffaf bir şekilde işleyişine destek olacak kurumsal altyapıyı oluşturmak

İnsan Kaynakları Daire Başkanlığı Faaliyetleri

İşe Alım

2017 yılında süreci başlatılmış olan 7 adet ilanın süreci 2018 yılında tamamlanmıştır. 2018 yılında Kurumumuz bünyesinde personel alımına ilişkin 43 adet ilan verilmiş olup, 830 personel istihdamı öngörülmüştür. Verilen ilanlara toplam 16.133 adet başvuru yapılmış olup, başvuruların değerlendirilmesi neticesinde şartları taşıyan adaylar sıralamaya tabi tutulmuş ve 7.030 aday mülakata girmeye hak kazanmıştır. Mülakat neticesinde ise 305 aday başarılı bulunmuş olup, mülakata girmeye hak kazanan 7.030 adaydan 697'sinin yılsonu itibarıyla değerlendirme süreci devam etmektedir.

Eğitim ve Brifingler

2018 yılında Kurumumuz Başkanlık bünyesinde farklı alanlarda 43 hizmet içi eğitim düzenlenmiştir. Eğitimlere katılan toplam personel sayısı 2.331'dir.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Faaliyetleri

- 2018 yılında Bütçe ve Performans Müdürlüğü tarafından izleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren Kurum bütçesini harcama birimleri ile birlikte, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak Kurum bütçesi hazırlanmış, Merkez/Enstitülerin talepleri ve ihtiyaçları doğrultusunda, 83 adet likit karşılığı ve 41 adet gelir fazlası karşılığı ve 1 adet akreditif artışı olmak üzere toplam 125 adet ödenek

kaydı, 24 adet aktarma işlemi gerçekleştirilmiş, aktarma ve ekleme işlemleri çerçevesinde 361 adet ödenek gönderme belgesi ve 118 adet tenkis belgesi düzenlenmiştir. Ayrıca 2018 yılı içerisinde yaklaşık 28.582 adet HTF Müdürlüğümüzce kontrol edilmiştir.

- İç Kontrol Müdürlüğü tarafından Başkanlık birimlerince düzenlenen ödeme emri ve ekindeki belgelerin mevzuata uygunluğu harcama yetkililerinin imzasından önce kontrol edilerek varsa eksiklikleri düzeltilmek üzere ilgili birimine iade edilmekte ve düzeltildikten sonra tekrar kontrol edilmektedir. Bu kapsamda; 2018 yılında, 8.718 adet ödeme emri kontrol edilmiştir. Ayrıca; 2018 yılında, Kurumumuzun çeşitli birimlerine mali konularda 83 ayrı yazılı görüş verilmiştir. İç Kontrol Müdürlüğü bunun dışında, bütün birimlere, ihtiyaç ortaya çıktıkça, mali konularda sözlü/yazılı danışmanlık yapmış ve görüş sunmuştur.
- 2018 yılında, 21.666 adet ödeme emri ve muhasebe işlem fişi kontrol edilmiş ve Yeni Devlet Muhasebesi Bilişim Sistemine kaydedilmiştir. 2018 yılı içerisinde Müdürlüğümüzce yapılan diğer bir çalışma; serbest bırakılacak ödenekler ve harcama birimleri giderleri dikkate alınarak nakit akış durumuna göre belirli süre içinde ihtiyaç fazlası nakdin tespiti, söz konusu nakdin bankalar nezdinde vadeli hesapta değerlendirilmesi için ihale yapılması ile vadeli hesapların açılması ve kapatılması işlemlerinin muhasebeleştirilmesidir. Ayrıca, Başkanlık ve bağlı Merkez/Enstitü/Birimlerin mali raporları konsolide edilerek aylık ve yıllık dönemler itibarıyla Sayıştay Başkanlığına iletilmiştir.
- Stratejik Yönetim ve Planlama Müdürlüğü Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığının 17/08/2018 tarihli ve 177690 sayılı yazısı doğrultusunda 2019-2023 Stratejik Planı hazırlık sürecini yürütmüştür. 2019-2023 Stratejik Planı hazırlama sürecinin başlatıldığı 25.09.2018 tarih ve 2018/1 sayılı Sanayi ve Teknoloji Bakanı imzalı Genelge ile tüm TÜBİTAK birimlerine duyurulmuştur. Strateji Geliştirme Kurulu ve Strateji Planlama Ekibi kurulmuştur. Stratejik Planın oluşturulmasıyla ilgili tüm aşamaları kapsayan Stratejik Plan Zaman Çizelgesi oluşturulmuştur. Hazırlık programı kapsamında belirlenen temel aşamalar zaman çizelgesi ile detaylandırılmış ve

takvimlendirilmiştir. Bu kapsamda yürütülen çalışmalar aşağıdaki başlıklarda özetlenebilir:

- Sanayi ve Teknoloji Bakanımız imzalı Genelge - 25 Eylül 2018
- TÜBİTAK Birimleri kapsamında hazırlık çalışması - 25 Eylül-7 Kasım 2018
- TÜBİTAK Yöneticileri Stratejik Plan Hazırlık Toplantısı - 7 Kasım 2018
- TÜBİTAK Yönetim Kurulu Toplantısı - 13 Kasım 2018
- Gelen görüşler doğrultusunda güncellemelerin yapılması - 13 Kasım-1 Aralık 2018
- TÜBİTAK 2019-2023 Stratejik Planı Çalıştayı (Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Sayın Mehmet Fatih Kacır, TÜBİTAK Yönetim Kurulu Üyeleri, TÜBİTAK yöneticilerinin katılımlarıyla) - 1 Aralık 2018
- Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığından gelen görüşler doğrultusunda güncellemelerin yapılması - 1-14 Aralık 2018
- TÜBİTAK 2019-2023 Stratejik Planı Taslağının Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına iletilmesi - 14 Aralık 2018

TÜBİTAK 2019-2023 Stratejik Planı oluşturulurken birimler arası işbirliği ve bilgi paylaşımını teşvik eden yatay amaç ve hedefler ile girdiden ziyade çıktı, sonuç ve kalite odaklı göstergeler belirlenmiştir.

- 2018 yılında Stratejik Yönetim ve Planlama Müdürlüğü tarafından ayrıca “iş süreçlerinin birimler düzeyinde tamamlanması ve güncellenmesi” göstergesine yönelik olarak birimler düzeyinde program yapılmış ve takvim oluşturulmuştur. Yapılan plan doğrultusunda birimlerin varsa mevcut süreçleri incelenmiştir. Daha sonra takvim kapsamında ortak bir formatta süreç çizimleri yapılmıştır. Bu çalışma 2019 yılında da devam edecektir. Ayrıca, 2018 yılı Aralık ayı içerisinde TÜBİTAK Memnuniyet ve Aidiyet anketi hazırlanmıştır. Başkanlık Birimleri ve Merkez/Enstitülerde uygulanmıştır.

Kurumsal İletişim Müdürlüğü Faaliyetleri

TÜBİTAK Bülteni Yayınlanması

TÜBİTAK Bülteni 2018 yılı içerisinde aylık 5.000 adet olmak üzere 12 sayı yayımlanmıştır. Aylık yaklaşık 50haber sayısı ile TÜBİTAK Başkanlık birimleri, Merkez Başkanlıkların ve Enstitülerin faaliyetlerini konu alan “TÜBİTAK Bülteni”nin haberlerinin derlenmesi, grafik tasarımı ve baskı hizmeti alımı Kurumsal İletişim Müdürlüğü tarafından yapılmıştır.

Tanıtım Filmleri

Cumhurbaşkanlığı himayelerinde, TÜBİTAK tarafından her yıl verilmekte olan “Bilim, Özel, Hizmet ve Teşvik Ödülleri” tanıtım filmi hazırlanmıştır. Cumhurbaşkanının katılımıyla TÜBİTAK SAGE’de gerçekleştirilen “Milli Teknoloji Geliştirme Altyapıları Açılış Töreni”nde hazırlanan tanıtım filmleri çalışmalarına destek verilmiştir.

Web Sitesine İçerik Girilmesi ve Kontrol Edilmesi

Başkanlık, Merkez Başkanlıkların ve Enstitülerin faaliyetleri ile ilgili yapılan haberlerden oluşan 261 haber ve 261 duyuru kurumun web sitesinde yayınlanmıştır. Web sayfasının dil, içerik, görsel vb. denetimleri gerçekleştirilmiştir.

Sosyal Medya Hesapları

Facebook’ta 6,9 milyon erişim, Twitter’da 13,8 milyon Youtube’da ise 86.009 görüntülenme sağlanmıştır. Başkanlığa bağlı birimler, Merkez Başkanlıklar ve Enstitüler tarafından gerçekleştirilen tüm etkinlik ve duyurular Başkanlık sosyal medya hesaplarında paylaşılmıştır.

Fuar ve Organizasyon

Kurumsal İletişim Müdürlüğü bünyesinde veya koordinasyonunu yürüttüğü 2018 yılı içerisinde gerçekleştirilen fuar, etkinlik ve organizasyonlar aşağıda yer almaktadır.

- TÜBİTAK Bilim, Özel ve Teşvik Ödül Töreni organizasyonu
- “WBAF Dünya Melek Yatırım Forumu” Kongresine katılım
- TechInvesTR Tanıtım Lansmanı
- 5G Yeni Nesil Haberleşme Teknolojileri İmza Töreni

- Yeni TÜBİTAK Destekleri Arayüz Tanıtım Toplantısının gerçekleştirilmesi
- TÜBİTAK'ın kuruluşunun 55. Yıldönümü Töreninin düzenlenmesi
- Teknofest İstanbul Havacılık, Uzay ve Teknoloji Festivaline katılım
- TÜBİTAK SAGE'de gerçekleştirilen "Milli Teknoloji Geliştirme Altyapıları Açılış Töreni"nin koordinasyonu
- TÜSİAD Sanayide Dijital Dönüşüm Günleri etkinliği
- Verimlilik ve Teknoloji Fuarına katılım
- Alternatif Enerjili Araç Yarışları ve İHA Yarışlarına destek sağlanması
- ARDEB, TEYDEB, BTDB, BİDEB, UİDB birimleri tarafından gerçekleştirilen programlara personel, sahne tasarımı, karşılama vb. konularda destek verilmesi

Teknoloji Transfer Ofisi Başkanlığı Faaliyetleri

TTO, Kurumumuzun fikrî mülkiyet haklarını ulusal ve uluslararası düzeyde tescille korunmasını sağlamak için gerekli işlemlerini, ana görevlerinden biri olarak yürütmektedir. Bu görev kapsamında 2018 yılında yapılan patent ve marka tescil başvuruları hakkında ayrıntılı bilgi Tablo 23 ve 24'te yer almaktadır.

Tablo 23. 2018 Yılı Sonu İtibarıyla TÜBİTAK'ın Hak Sahibi Olduğu Patent Sayıları

| PATENT | Tescilli | Başvuru | Koruması Biten |
|-----------------------|------------|-----------|----------------------|
| Ulusal | 237 | 138 | 123 |
| Türkiye | 44 | 83 | 93 |
| Avrupa | 31 | 26 | 5 |
| Avrasya | 3 | 1 | 1 |
| Uluslararası | - | 15 | 67 (İşlemi biten) |
| TOPLAM AKTİF * | 417 | | |

*: Tescilli ve başvuru halindeki ulusal patentler ile başvuru halindeki Avrupa, Avrasya ve uluslararası patent sayılarını kapsamaktadır.

Tablo 24. 2018 Yılı Sonu İtibarıyla TÜBİTAK'ın Hak Sahibi Olduğu Marka Sayıları

| MARKA | Tescilli | Başvuru | Koruması Biten |
|-----------------------|-----------|---------|----------------|
| Ulusal | 73 | 4 | 13 |
| TOPLAM AKTİF * | 77 | | |

Fikrî mülkiyet haklarının tescili ve teknoloji transferi faaliyetlerinin daha etkin ve hızlı bir şekilde yürütülebilmesi için Başkanlık ve Ar-Ge birimleri çalışanlarına fikrî mülkiyet hakları ve ilgili mevzuat, patent başvurusu ve teknoloji transferi faaliyetlerinde takip edilen iç işleyiş konularında eğitimler verilmiştir.

Amaç 6. Milli stratejik ve kritik alanlarda Ar-Ge yapmak, teknoloji/ürün geliştirmek, test/analiz ve ölçüm hizmetleri vermek, özgün çözümler ortaya koymak

1. Hedef 6.1. Ülkemizin rekabet gücünü artırmaya yönelik bilişim ve bilgi güvenliği teknolojileri geliştirilmesine katkıda bulunmak

TÜBİTAK BİLGEM bünyesinde 2018 yılında paydaşlar için 169 sözleşmeli, 20 Türkiye Araştırma Alanı (TARAL), 11 Avrupa Birliği (AB), 7 Yatırım Programı olmak üzere toplam 207 dış destekli proje yürütülmüş ve bu projelerden 33'ü yıl içinde sonuçlandırılmış, 22 tanesi kapanış sürecindedir. Bu projelerin sözleşme bedelleri toplamı 92.181.554 TL'dir. Bunların yanında, 2018 yılında 41 adet iç destekli proje yürütülmüştür. 2018 yılı içinde BİLGEM Başkanlıkta 1,UEKAE'de 10, BTE 'de 9, YTE' de 8, İLTAREN' de 4, SGE'de 1 proje sonuçlandırılmıştır.

Ayrıca BİLGEM'e bağlı olarak çalışmalarını yürütmekte olan birimlerde 2018 yılı sonu itibarıyla,

- 2 ulusal ve uluslararası patent başvurusu yapılmıştır. Bunlardan biri UEKAE'den "Sıvıların ve Katıların Grafen Kuantum Noktacıkları Kullanılarak Etiketlenmesi ve Etiket Bilgisinin Kalitatif ve Kantitatif Olarak Bir Elektrokimyasal ve/veya Optik Çalışma", biri de BTE'den "Katlanır Metal ve Mayın Dedektörü"dür.
- Teknoloji transferine hazırlık amacıyla 8 adet bilgi paketi oluşturulmuş, biri UEKAE'den "Doküman İnceleme Cihazı" ve biri de BTE'den "ATCtrSIM" olmak üzere 2 adet teknoloji sanayiye transfer edilmiştir.

- 6 adet marka tescil başvurusu gerçekleştirilmiştir.
- Akademik alanda yürütülen çalışmalar sonucunda, uluslararası düzeyde 28 makale ve 53 bildiri yayımlanmıştır.

AB Projeleri: 2018 yılı içerisinde BİLGEM bünyesinde, 6'sı UEKAE'de, 1'iBTE'de, 1'i SGE'de ve 3'ü Başkanlık Birimlerinde olmak üzere toplam 11 Avrupa Birliği projesi yürütülmüştür. Bunlardan ikisi tamamlanarak kapatılmış, üçü de kapanış sürecindedir.

Kamu Sertifikasyon Merkezi (KamuSM): Nitelikli Elektronik Sertifika (NES, e-imza) üretim, dağıtım, danışmanlık, eğitim ve denetim faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. 01.01.2018-31.12.2018 tarihi aralığında üretilen 212.266 adet nitelikli elektronik sertifikadan 211.107 adedi kullanılabilir durumdadır. Mali Mühür Sisteminin işletimi kapsamında üretilen sertifika sayısı 64.304 adet olmuştur. Yazarkasa-Pos cihazları için 44.669 kartlı, 29.776 adet soft olmak üzere 74.445 adet ÖKC sertifikası üretilmiştir. 1.610 adet mobil imza sertifikası, 69 adet SSL sertifikası verilmiştir. 831.069.246 adet Zaman Damgası kontörü kullanılmıştır. E-imza uyum denetimi 2018 yılında başlayıp devam eden kurum-uygulama sayısı 2 adettir. TCKK projesi kapsamında 1.307 adet kimliğe nitelikli elektronik sertifika yüklenmiştir.

Ulusal Elektronik ve Kriptoloji Araştırma Enstitüsü (UEKAE): 2018 yılında 1 yatırım programı projesi, 1 TARAL projesi ve 7 dış destekli proje sözleşmesi imzalanarak başlatılmıştır. Yıl içerisinde toplam bütçe büyüklüğü 35,8 milyon TL olan 10 projesini tamamlayan enstitüde, 2018 yılı sonu itibarıyla toplam bütçe büyüklüğü 620,68 milyon TL olan 50 dış destekli proje ve 14 adet de iç destekli proje sürdürülmektedir. Devam eden dış destekli projelerin 39'u sözleşmeli, 4'ü TARAL, 2'si Yatırım Programı, 3'ü AB, desteklidir. 2018 yılı içinde toplam 66 adet teknoloji ve toplam 77 adet ürün geliştirilmiştir. Akademik çalışmalar kapsamında 13 makale ve 21 bildiri (Biri İLTAREN ile beraber) yayımlanmıştır.

Enstitü, faaliyetleri ile 2018 yılında aşağıda özetlenen ulusal edinimleri sağlayarak kamu yararı oluşturmuştur:

- UEKAE' da tasarlanan milli kriptolojik algoritmalarına sahip, yazılım ve donanımı milli olarak gerçekleştirilen yüksek hızlı kriptolojik cihazlarının ve sistemlerinin tasarımı güncel teknolojiler kullanılarak yapılmış ve dünyada bu kabiliyete sahip 10 ülkeden biri haline gelmiştir.

- Nüfus ve Vatandaşlık İdaresi Pasaport Projesinin elektronik doğrulama altyapısını oluşturan Kişiselleştirme Yazılım Sistemi Tasarımı ve Elektronik Sertifika Yönetim Yazılımının tasarımı ve kurulumu gerçekleştirilmiştir. T.C. Elektronik kimlik kartında 2018 yılı sonu itibarıyla TÜBİTAK tarafından geliştirilen Milli İşletim Sistemi (AKIS) içeren 30 milyon kart kişiselleştirilmiştir.
- Askeri Uçak, Helikopter ve Gemilerde güvenli telsiz haberleşmesi için kullanılan MİLSEC-3 kriptu cihazının ilgili kurumlara teslimatları gerçekleştirilmiştir.
- Yüksek Güçlü Lazer Sistemi (YGLS) Projesi kapsamında sistemin sahada entegrasyonu tamamlanmış olup, 1500 metre sabit hedef testlerinde başarılı olmuştur. YGLS Sisteminin SSB, SAVTAG gibi kurumlara ve Sanayi ve Teknoloji Bakanı'mıza demosu, Cumhurbaşkanımıza canlı yayımla lazer sistem testi yapılmıştır. Araca Monte Lazer Sistemi (ARMOL) -1 tamamlanarak "milli tasarım" lazer takılmıştır. YGLS Projesi için gerekli altyapıları sağlamak için gerçekleştirilen YGL Araştırma Merkezi Projesi tamamlanmıştır.

Bilişim Teknolojileri Enstitüsü (BTE): 2018 yılında 9 dış destekli ve 1 TARAL projesi, sözleşmeleri imzalanarak başlatılmıştır. Yıl içerisinde toplam bütçe büyüklüğü 34,75 milyon TL olan 9 projesini tamamlayan enstitüde, 2018 yılı sonu itibarıyla toplam bütçe büyüklüğü 831,27 milyon TL olan 54 dış destekli proje ve 13 adet de iç destekli proje sürdürülmektedir. Devam eden dış destekli projelerin 45'i sözleşmeli, 7'si TARAL, 2'si yatırım programı projesidir. 2018 yılı içinde toplam 10 adet teknoloji ve toplam 10 adet ürün geliştirilmiştir. Akademik çalışmalar kapsamında 5 makale ve 9 bildiri yayımlanmıştır.

İleri Teknolojiler Araştırma Enstitüsü (İLTAREN): 2018 yılında 2 dış destekli proje sözleşmesi imzalanarak başlatılmıştır. Yıl içerisinde toplam bütçe büyüklüğü 0,89 milyon TL olan 4 projesini tamamlayan enstitüde, 2018 yılı sonu itibarıyla toplam bütçe büyüklüğü 517,21 milyon TL olan 22 dış destekli proje ve 3 adet de iç destekli proje sürdürülmektedir. Devam eden dış destekli projelerin 18'i sözleşmeli, 4'ü TARAL desteklidir. 2018 yılı içinde toplam 15 adet teknoloji ve toplam 24 adet ürün geliştirilmiştir. Akademik çalışmalar kapsamında 3 makale ve 15 bildiri (Biri UEKAE ile beraber) yayımlanmıştır.

Yazılım Teknolojileri Araştırma Enstitüsü (YTE): 2018 yılında 4 dış destekli proje sözleşmesi imzalanarak başlatılmıştır. Yıl içerisinde toplam bütçe büyüklüğü 7,95 milyon TL olan 8 projesini tamamlayan enstitüde, 2018 yılı sonu itibarıyla toplam bütçe büyüklüğü 141,16 milyon TL olan 17 dış destekli proje ve 4 adet de iç destekli proje sürdürülmektedir. Devam eden dış destekli projelerin tamamı sözleşmelidir. 2018 yılı içinde toplam 5 adet teknoloji ve toplam 18 adet ürün geliştirilmiştir. Akademik çalışmalar kapsamında 3 makale 5 bildiri yayımlanmıştır.

Siber Güvenlik Enstitüsü (SGE): 2018 yılı sonu itibarıyla toplam bütçe büyüklüğü 57,84 milyon TL olan 8 dış destekli proje ve 4 adet de iç destekli proje sürdürülmektedir. 2,4 milyon TL'lik 1 adet TARAL destekli proje tamamlanarak kapatılmıştır. Devam eden dış destekli projelerin 5'i sözleşmeli, 1'i TARAL, 1'i yatırım programı ve 1'i de AB desteklidir. Akademik çalışmalar kapsamında 4 makale (Biri TDBY ile beraber) yayımlanmıştır. 2018 yılı içinde dördüncü çeyrekte 2 adet teknoloji ve 2 adet ürün geliştirilmiştir.

Test Değerlendirme Başkan Yardımcılığına Bağlı Laboratuvarlar (TDBY): 2018 yılında 4 dış destekli proje başlatılmış, 1 adedi de kapatılmıştır. 2018 yılı sonu itibarıyla toplam bütçesi 66,20 milyon TL olan 15 adet dış destekli ve 2 iç destekli proje sürdürülmektedir. Devam eden dış destekli projelerin 11'i sözleşmeli, 3'ü AB, 1'i TARAL desteklidir. Akademik çalışmalar kapsamında 1 makale (SGE ile ortak) ve 4 bildiri yayımlanmıştır.

2. Hedef 6.2. Ülkenin kalkınma hedefleri doğrultusunda; öncelikli, milli kritik olması gereken alanlarda kamu ve özel sektör ile ulusal/uluslararası, yenilikçi ve uygulamaya aktarılacak stratejik araştırmalar yapmak ve teknolojiler geliştirmek

TÜBİTAK MAM, 2018 yılında 243'ü (17'si Kalkınma Bakanlığı projesi ve 24'ü Endüstriyel Teknik Destek projesi olmak üzere) dış destekli, 27'si iç destekli olmak üzere toplam 270 proje (yürürlükte olan ve tamamlanan) yürütmüş olup, yürütülen proje büyüklüğü olarak ulaşılan toplam değer (18,99 milyon TL'si iç destek olmak üzere) 2.408,92 milyon TL olmuştur. MAM'ın yılsonu itibarıyla yürürlükte olan proje sayısı 193, projelere verilen toplam destek tutarı ise 1.714,70 milyon TL'dir. Ayrıca 2018 yılı içinde 14 uluslararası patent alınmıştır.

Çevre ve Temiz Üretim Enstitüsü: 2018 yılında deniz ve iç sular, su ve atıksu yönetimi, katı ve tehlikeli atık yönetimi, hava kalitesi yönetimi ve temiz üretim alanlarında toplam 90,53 milyon TL tutarında 50 Ar-Ge projesi yürütülmüş olup bunlardan 22,84 milyon TL'lik 20 proje sonuçlandırılmıştır. 50 projenin 5'i uluslararası proje olup bunlara 6,36 milyon TL aktarılmıştır. Ayrıca 2,65 milyon TL tutarında 4 endüstriyel teknik destek/hizmet projesi yürütülmüştür. Çevre ve Temiz Üretim Enstitüsü'nde 2018 yılında yürütülen önemli projeler aşağıda sunulmaktadır:

- Sakarya Havzası'nda Su Kalitesi İzleme ve DSİ Kapasite Geliştirme Projesi
- Yerleşim Alanlarında Kaynak Bazlı Gürültü Simülasyon Modellerinin Geliştirilmesi Projesi
- Atmosferik Organik Kirleticiler İçin Pasif Örnekleyici Adsorban Geliştirilmesi ve Uygulamaları, Koku Giderici Ürün Geliştirilmesi
- Havalimanlarının Stratejik Gürültü Haritalarının Oluşturulması ve Gürültü Azaltımı Alternatif Senaryolarının Geliştirilmesi Projesi
- Melen Baraj Havzası, Çıldır Gölü, Büyükçekmece Havzası Özel Hüküm Belirleme Projeleri
- AB(D)-Re-Designing The Value and Supply Chain of Water and Minerals: A Circular Economy Approach for The Recovery of Resources From Saline Impaired Effluent (Brine) Generated By Process Industries
- Yüksek Alkali Özelliğe Sahip Endüstriyel Atıksulardan Kimyasal Madde ve Su Geri Kazanımı İçin Seramik Membranların Üretimi ve Uygulanması Projesi
- Nitrate Hassas Bölgelerin Belirlenmesi ve Eylem Planlarının Hazırlanması Projesi
- Temiz Üretim Teknolojileri Mükemmeliyet Merkezi Projesi
- Endüstriyel Atık Rodyum Kaplama Banyolarından Rodyum Geri Kazanımı Projesi
- Denizlerde Bütünleşik İzlemesi İşi
- Türkiye Deniz Çevresi Stratejisinin Oluşturulması Projesi

Enerji Enstitüsü: 2018 yılında gaz teknolojileri, kömür ve biyokütle yakma ve gazlaştırma teknolojileri, termik santral teknolojileri, yakıt pili teknolojileri, yakıt teknolojileri, araç teknolojileri, batarya teknolojileri, güç elektroniği teknolojileri, çevirgeç teknolojileri, güç

sistemleri analiz ve planlama teknolojileri, güç sistemleri bilgi teknolojileri, otomasyon teknolojileri alanlarında toplam 1.177,65 milyon TL tutarında 65 Ar-Ge projesi yürütmüş olup bunlardan 633,26 milyon TL'lik 17 proje sonuçlandırılmıştır. 65 projenin 8'i uluslararası proje olup bunlara 21,04 milyon TL aktarılmıştır. Ayrıca 1,311 milyon TL tutarında 4 endüstriyel teknik destek/hizmet projesi yürütülmüştür. Enerji Enstitüsü'nde 2018 yılında yürütülen önemli projeler aşağıda sunulmaktadır:

- Kömürden Sıvı Yakıt Üretim Sistemi Öncü Tesis Ön Tasarımı (TRIJEN) Projesi
- E5000 Tip Elektrikli Lokomotif Geliştirilmesi Projesi
- Uydu İçin Lityum İyon Pil ve Batarya Geliştirilmesi Projesi
- Yakıt Pilli Mikrokojenerasyon Sistemi Saha Uygulaması Projesi
- Hidroelektrik Santral Bileşenlerinin Yerli Olarak Tasarımı ve Üretimi–MİLHES Projesi
- Berke Hidroelektrik Santrali Kontrol Sistemlerinin Yenilenmesi Projesi
- Fotovoltaik Temelli Güneş Enerjisi Santral Teknolojilerinin Geliştirilmesi-MİLGES Projesi

Enerji Enstitüsü'nde; 2018 yılında “1003-Oksijence Zengin Ortamda Basınçlı Kömür, Biyokütle ve Biyokömür Yakma Teknolojilerinin Geliştirilmesi”, “1003-Temizlenmiş Sentez Gazından Hafif Olefin Üretimine Yönelik Katalizör ve Proses Geliştirilmesi”, “Kablo Şebekelerinde Tek Faz Toprak Kısa Devresi Kaynaklı Aşırı Gerilimlerin Analizi ve Sınırlandırılması”, “TCDD Trafo Merkezlerinin Güç Kalitesi Parametreleri Açısından Değerlendirilmesi, Problemlerin Tespiti Çözüm Önerisi için Gerekli Bilgi Altyapısının Oluşturulması ve Güç Kalitesi Çözümleyici Sistemlerinin Kurulması”, “Berke HES Kontrol Sistemlerinin Yenilenmesi”, “TCDD Transformator Merkezlerinin Uygun Kompanzasyon Sistemi Açısından Değerlendirilmesi”, “Yenilenebilir Enerji Destekli Hidrojen Üretim Depolama Sistemlerinin Geliştirilmesi ve YEGM Hidrojen Teknolojileri Laboratuvarının İşletilmesi”, “MAM-Yakıt Pilli Güç Kaynağı”, “2522- Reforme Gaz Beslemeli PEM Yakıt Pilleri İçin Yüksek Co Toleranslı Anot Katalizörler Geliştirilmesi”, “1007 TLM1V185 Tipi Ağır Dizel Motorunun Modernizasyonu” gibi projelerin de içinde olduğu 15 proje başlatılmıştır.

Gıda Enstitüsü: 2018 yılında gıda işleme teknolojileri, gıda güvenliği ve kalitesi, beslenme ve fonksiyonel gıdalar, gıda ambalajlama ve muhafaza alanlarında toplam 182,38 milyon TL tutarında 19 Ar-Ge projesi yürütmüş olup bunlardan 2,22 milyon TL'lik 6 proje sonuçlandırılmıştır. 19 projenin 3'ü uluslararası proje olup bunlara 155,55 milyon TL aktarılmıştır. Ayrıca 15,50 milyon TL tutarında 3 endüstriyel teknik destek/hizmet projesi yürütülmüştür. Gıda Enstitüsü'nde 2018 yılında yürütülen önemli projeler aşağıda sunulmaktadır:

- IPA-INNOFOOD - Gıda Endüstrisinde Bölgesel Rekabet Edebilirliği Geliştirmek Amacıyla Araştırma ve Yenilik Tesislerinin Kurulması
- Gıda Analizlerine Yönelik Analiz Kiti Geliştirme Merkezi
- Ülkemize Özgü Yoğurt Ve Peynir Kültürü Geliştirilmesi ve Pilot Ölçekte Üretimi
- Tahıl Bazlı Bebek Ek Gıdası Formülasyonlarının Geliştirilmesi
- Elma Kabuklarından ve Atıklarından Pektin Elde Edilmesi
- Arpadan β -glukan Elde Edilmesi, Fonksiyonel Gıda Bileşeni ve Doğal Kıvam Arttırıcı Gıda Katkı Maddesi Olarak Kullanılması Projesi
- Düşük Kaliteli Çaylardan Tip II Diyabet Riskini Azaltma Özelliğine Sahip Fonksiyonel Gıda Katkı Maddelerinin Üretimi Projesi
- Şeker Pancarı ve Ayçiçeği Tablalarından Pektin Elde Edilmesi ve Gıdalarda Katkı Maddesi Olarak Kullanılması Projesi
- Biberiye (*Rosmarinus officinalis* L.) Bitkisinden Antioksidan Özelliğe Sahip Diterpenlerin (karnosik asit ve karnosol) ve Aroma Verici Uçucu Yağın İzolasyonu, Saflaştırılması ve Karakterizasyonu Projesi
- Helal Gıda Denetiminde Jelatin, Glutamat ve L-Sisteinin Kaynağına Yönelik Hızlı, Ekonomik ve Pratik Tespit Metotlarının Geliştirilmesi, Uygulanması ve Yaygınlaştırılması Projesi
- Gıda Analizlerine Yönelik Ulusal Bor Türevli Kolon Dolgu Maddesinin Kromatografik Çalışmalar için Geliştirilmesi Projesi

Gen Mühendisliği ve Biyoteknoloji Enstitüsü: 2018 yılında hayvan biyoteknolojisi, tıbbi biyoteknolojiler, enzim ve mikrobiyal biyoteknolojiler, bitki biyoteknolojisi alanlarında toplam 498,99 milyon TL tutarında 19 Ar-Ge projesi yürütmüş olup bunlardan 1,88 milyon TL'lik 3

proje sonuçlandırılmıştır. 19 projenin 2'si uluslararası proje olup bunlara 727 bin TL aktarılmıştır. Gen Mühendisliği ve Biyoteknoloji Enstitüsü'nde 2018 yılında yürütülen önemli projeler aşağıda sunulmaktadır:

- Medikal Biyoteknoloji Araştırma Merkezi Projesi
- Kanser Tedavisine Yönelik Yerli Biyobenzer İlaç Geliştirilmesi ve Üretimi-BİOSİM-I Projesi
- Biyobelirteç Temelli Akciğer Kanseri Erken Tanı ve Tarama Sistemi Geliştirilmesi (AKMARK) Projesi
- Yeni Doğan Taramalarında Kistik Fibrozisin Erken Tanısı İçin İmmunreaktif Tripsinojen (IRT) Pankreatitle İlişkili Protein (PAP) ELISA Kitlerinin Geliştirilmesi (KF-TANI) Projesi
- Unlu Mamül Sektörüne Yönelik Endüstriyel Enzime Ait Ekonomik Üretim Sistemlerinin Geliştirilmesi/İyileştirilmesi (Un-En) Projesi
- Düşük Kaliteli Çaylardan Tip II Diyabet Riskini Azaltma Özelliğine Sahip Fonksiyonel Gıda Katkı Maddelerinin Üretimi Projesi
- Haşhaş Bitkisinde Hücre Süspansiyon Kültürü ille Tebain Üretimi Projesi
- Solid Tümörlere Yönelik Ftalosiyanın Tabanlı Yönlendirilmiş Teranostik Moleküllerin Geliştirilmesi
- Glioblastoma Multiforme İçin Ekstraselüler Vezikül/Serum-tabanlı Tümör Biyomarker Tarama Çalışmaları
- Saf Hat Yumurtacı Tavuklarda Bazı Verim Özelliklerine Yönelik Markör Destekli Seleksiyon İçin Markör -QTL Temelli Panel Sisteminin Oluşturulması

Kimyasal Teknoloji Enstitüsü: 2018 yılında savunma ve adli bilimler, üretim teknolojileri, ilaç ve tıbbi cihaz teknolojileri alanlarında toplam 133,51 milyon TL tutarında 25 Ar-Ge projesi yürütmüş olup bunlardan 15,06 milyon TL'lik 9 proje sonuçlandırılmıştır. Ayrıca, 4,42 milyon TL tutarında 6 endüstriyel teknik destek/hizmet projesi yürütülmüştür. Kimyasal Teknoloji Enstitüsü'nde 2018 yılında yürütülen önemli projeler aşağıda sunulmaktadır:

- Ulusal Enerjetik Malzemeler Karakterizasyon Merkezi Altyapı Projesi
- Esnek Pilot Tesis Altyapı Projesi

- Toz Termobarik Patlayıcı Geliştirilmesi (VOLKAN) Projesi
- Atmosferik Yaşam Destek Sistemi (AYDES) Projesi
- Geri Kazanım ile Hidrojen Yakıcı Katalizörlerin Üretimi Projesi
- Hegzagonal Bor Nitrür içeren Termal İletken Polimer Nanokompozitlerin Geliştirilmesi ve Termal Arayüz Malzemesi olarak Kullanımı (BORTERM) Projesi
- Geleneksel Bitkisel Tıbbi Ürün Geliştirilmesi Projesi
- B10 İzotopunca Zenginleştirilmiş Bor Ürünleri Geliştirilmesi Projesi
- Hidroksietil Selüloz ve Hidroksietilmetil Selülozun Pilot Ölçekte Üretim Prosesinin Geliştirilmesi Projesi
- Atık Motor Yağlarından Baz Yağ Üretimi
- Elma İçkurdu ile Biyoteknik Mücadele İçin Yayıcı Geliştirilmesi
- Bor Tesis Atık Sularından Deşarj Edilebilecek Nitelikte Su Eldesi

Malzeme Enstitüsü: 2018 yılında yapısal ve kritik metalik malzemeler, sensör malzeme ve sistemleri, endüstriyel teknik destek hizmetleri alanlarında toplam 290,67 milyon TL tutarında 63 Ar-Ge projesi yürütmüş olup bunlardan 5,50 milyon TL'lik 13 proje sonuçlandırılmıştır. 63 projenin 9'u uluslararası proje olup bunlara 4,58 milyon TL aktarılmıştır. Ayrıca 3,45 milyon TL tutarında 4 endüstriyel teknik destek/hizmet projesi yürütülmüştür. Malzeme Enstitüsü'nde yürütülen önemli projelere ilişkin 2018 yılı gerçekleştirmeleri aşağıda sunulmaktadır:

- Havacılıkta Kullanılan Nikel Süperalaşım Malzeme ve Üretim Proseslerinin Geliştirilmesi (TEK KRİSTAL) Projesi
- Havacılık Kalite Paslanmaz Çelik Nikel Bazlı Süper Alaşım Geliştirilmesi (DİNÇ) Projesi
- Kişiler Üzerindeki Kaçak Eşya ile Silah ve Patlayıcıların Tespitine Yönelik Terahertz Görüntüleme Sisteminin Geliştirilmesi Projesi
- Ay Sınıfı Denizaltılar için Aktif Sonar Sistemi Tasarımı, Geliştirilmesi, Prototiplenmesi –Sertifikasyonu (DAKSON) Projesi
- Uzay Kalifiye Güneş Paneli Geliştirilmesi (İMECE) Projesi kapsamında
- Füze Jet Kanadı Uygulamaları için Refrakter Malzeme Geliştirilmesi (REFRAKTER) Projesi

Yer ve Deniz Bilimleri Enstitüsü: 2018 yılında aktif tektonik araştırma teknolojileri, jeofizik görüntüleme teknolojileri, ileri jeoloji teknolojileri alanlarında toplam 7,04 milyon TL tutarında 5 Ar-Ge projesi yürütmüş olup bunlardan 25 bin TL'lik 1 proje sonuçlandırılmıştır. Ayrıca Yer ve Deniz Bilimleri Enstitüsü'nde 2018 yılında 786 bin TL tutarında 3 endüstriyel teknik destek/hizmet projesi yürütülmüştür. Yer ve Deniz Bilimleri Enstitüsü'nde yürütülen önemli projelere ilişkin 2018 yılı gerçekleştirmeleri aşağıda sunulmaktadır:

- Balıkesir İli Zemin Sınıflaması ve Sismik Tehlike Değerlendirme Projesi
- TÜBİTAK MAM YDBE ve ulusal kurumlarımızla ortaklaşa olarak yapılan Türkiye Yükseklik Sisteminin Modernizasyonu ve Gravite Altyapısının İyileştirilmesi Projesi
- Corporate Resources B.V ve MARSA - Çanakkale İşletmeleri için gerçekleştirilen Sondaj ve Patlatmalı Sismik Faaliyetlerinin Bölgedeki Deprem Etkinliğiyle Arasındaki İlişkinin İncelenmesi Projeleri
- Sinop Nükleer Güç Santrali Çevresinde Deprem ve Kabuk Deformasyonlarının Araştırılması Projesi

3. Hedef 6.3. Savunma alanında ulusal ihtiyaçların karşılanmasına yönelik ürünler/sistemler geliştirmek

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla SAGE'de toplam 49 proje yürütülmektedir. Bu 49 projenin 7 tanesi Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı projesi, 8 tanesi TÜBİTAK Kamu Kuruluşları Araştırma ve Geliştirme Projelerini Destekleme Programı (TÜBİTAK 1007 Programı) projesi, 34 tanesi ise SSB ve diğer savunma sanayii kuruluşları ile yürütülen dış destekli projelerdir. Yürütülen projelerin toplam tutarı 3.162 milyon TL'dir (Dış destekli projeler: 2.736 milyon TL, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Projeleri: 276 milyon TL, TÜBİTAK 1007 Programı Projeleri: 150 milyon TL). Ar-Ge Hizmeti verilen farklı müşterilerin sayısı ise 2018 yılı itibarıyla 12 olarak gerçekleşmiştir.

2018 yılı içerisinde yürütülen projelerde gerçekleşen önemli faaliyetler aşağıda sıralanmıştır:

- SOM-J (F-35 Müşterek Taaruz Uçağı (JSF) Uyumlu Hassas Gdümlü Akıllı Füze (HGAF) Tasarım-Geliştirme ve Prototip Üretim) Projesi kapsamında esir taşıma ve güvenli ayrılma testleri başarı ile tamamlanmıştır.

- KGK Düşük Ölçekli İlk Üretim Projesi kapsamında Hv.K.K.'lığına 100 adetlik teslimat tamamlanmıştır.
- Harp Başlığı Raylı Sistemler Altyapısının (HABRAS) açılışı yapılmış, Minyatür Bomba Projesi için tasarlanan harp başlığı deneme testi bu altyapıda başarılı bir şekilde icra edilmiştir.
- İnsansız Hava Aracı Silah Sistemi Projesi (İHASS) kapsamında lazer güdümlü BOZOK mühimmatı atışı başarı ile tamamlanmıştır.
- HGK-3 projesi kapsamında Hv.K.K.'lığına 100 adetlik teslimat yapılmıştır.
- Millileştirme ve iyileştirme çalışmaları kapsamında, HGK-3 atışı ile Milli anten entegrasyonu ve dikey vuruş başarıyla tamamlanmıştır.
- Uçaktan Bağımsız Atış Sistemi Projesi (UBAS) kapsamında çok önemli bir aşama başarı ile tamamlanmış; yerde ve uçakta yapılan testler sonunda geliştirilen yazılım KGK atışında kullanılarak başarı ile denenmiştir.

İş geliştirme çalışmaları kapsamında hali hazırda yürütülen çalışmalara ek olarak 2018 yılında,

- UMBHFSS (Uzun Menzilli Bölge Hava ve Füze Savunma Sistemi) Projesi,
- SOM MBE (Hassas Güdümlü Stand-Off Mühimmatı (SOM) Milli Bileşen Entegrasyonu) Projesi,
- SOM AR-GE Projesi Sözleşme Değişikliği-2/3,
- KGK SÜ-01 Projesi,
- DUPATKA (DUPAT Kapasite Artırımı ve MK82-T Kalifikasyonu) Projesi,
- KARGI KYRM (KARGI için Katı Yakıtlı Roket Motoru Geliştirilmesi) Projesi,
- MALAMAN (GRP Keysli Dip Mayınları Geliştirilmesi) Projesi,
- DRAGON (Yönlendirilmiş Kızılötesi Karşı Tedbir Sistemi Geliştirilmesi Projesi Hedef-2 Hassas Takip Birimi (HTB) Geliştirilmesi) Projesi,
- SYRJ (Sıvı Yakıtlı Ramjet Geliştirilmesi) Projesi

bağitlanmıştır. Bağitlanan projelerin sözleşme büyüklükleri toplamı 1 Milyar TL üzerinde gerçekleşmiştir.

SAGE, 2018 yılında da önceki yıllarda olduğu gibi Türkiye’de savunma sanayiinde füze, roket ve mühimmat alanlarında Ar-Ge yeteneği ile ürüne dönüşen başarılı sistem ve alt sistemler geliştiren öncü bir kurum olma rolünü sürdürmüştür. Seri üretim aşamasına gelmiş projelerdeki tasarım otoritesi göreviyle yakaladığı başarıları ise ülkemizde Ar-Ge’ye olan inancı güçlendirmektedir.

Ulusal hedefler doğrultusundaki Ar-Ge faaliyetlerini artırmak amacıyla yönelik olarak yıl içerisinde gerçekleşen önemli etkinliklerden bazıları aşağıda özetlenmiştir (Tablo 25):

Tablo 25. 2018 Yılı SAGE Etkinlik ve Faaliyetleri

| | |
|-------------------|---|
| 12-14 Mart 2018 | Doha, Katar'da 10.su düzenlenen DIMDEX 2018 savunma fuarında SAGE'nin kuruluşundan bu yana geliştirmiş olduğu sistem ve alt sistem projeleri, altyapıları ve insan kaynakları tanıtılmıştır. |
| 04-05 Mayıs 2018 | İstanbul Büyükşehir Belediyesi tarafından düzenlenen İstanbul Gençlik Festivali'ne katılım |
| 22 Mayıs 2018 | SAGE ile Makina ve Kimya Endüstrisi Kurumu arasında sinerjinin oluşturulması, projelerin verimli ve etkin bir şekilde hayata geçirilmesi amacıyla Kırıkkale İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü Salonu'nda “Ar-Ge Projeleri İmza Töreni” düzenlenmiştir. Törende Türkiye'nin ilk F-35 uçağı ve uçağı entegre edilecek SAGE tarafından geliştirilen SOM-J ve HGK-84 mühimmatları sergilenmiştir. |
| 21 Haziran 2018 | Türkiye ile ABD arasında F-35 savaş uçağı teslimat töreni gerçekleştirilmiştir. |
| 16-22 Temmuz 2018 | İngiltere’de düzenlenen Farnborough Uluslararası Havacılık Fuarı |
| 20-23 Eylül 2018 | TEKNOFEST İSTANBUL Havacılık, Uzay ve Teknoloji Festivali'ne katılım |
| 31 Ekim 2018 | Milli Teknoloji Geliştirme Altyapıları Açılış Töreni |
| 07-09 Aralık 2018 | ATO Kongre Merkezi'nde düzenlenen Verimlilik ve Teknoloji Fuarı |
| 13 Aralık 2018 | Cumhurbaşkanlığı Külliyesi'nde gerçekleşen Savunma Sanayii Zirvesine katılım |
| Mart-Kasım 2018 | ODTÜ kampüsünde düzenlenen kariyer günleri |

4. Hedef 6.4. Eğitim ve araştırma e-altyapılarını gelişen teknolojileri takip ederek güçlendirmek, açık bilime destek sağlamak, kurumsal ihtiyaçlar için açık kaynak çözümler üretmek ve destek vermek

2018 yılında TÜBİTAK ULAKBİM bünyesinde yürütülen dış destekli proje sayısı 6'dır. Aynı zamanda 8 proje Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından desteklenmektedir. Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından desteklenen proje bütçesi yaklaşık 100 milyon TL olup, toplamda dış destekli proje bütçesi 37 milyon TL'nin üzerindedir.

ULAKNET-2: ULAKNET'i kademeli olarak kendi fiber-optik altyapısına sahip bir araştırma ve eğitim ağına dönüştürmeyi amaçlayan çalışmalar 2018 yılı boyunca da sürdürülmüştür. TÜBİTAK ULAKBİM tarafından şehir içi (Ankara, Eskişehir, Konya ve İstanbul) güzergâhlarında kurulan fiber optik altyapı 220 km'yi aşmıştır. Kurulan altyapıdan hizmet alan birim sayısı 36'e ulaşmıştır. Proje kapsamında mevcut fiber altyapı için ihtiyaç duyulan arıza müdahale, garanti artırımı ve bakım hizmetleri temin edilmiştir.

TRUBA: TRUBA kaynaklarından faydalanan bireysel araştırmacı sayısı 2018 yılı içerisinde 2.085'e yükselmiştir. Kayıtlı araştırmacılar, 120 adetten fazla araştırma ve kamu kurumuna ve farklı 74 ayrı disipline bağlı olarak çalışmalarını sürdürmüşlerdir.

Bireysel araştırmacılar haricinde, 2018 yılında başlamış 11 adet yeni ARDEB projesi ve 3 adet yeni BAP, devam eden 5 adet ARDEB projesi, 5 adet tamamlanan ARDEB projesi ve 3 adet BAP için hesaplama ve depolama kaynağı ihtiyacını karşılamak üzere kullanılmaktadır. 2018 yılı itibarıyla toplam desteklenen araştırma proje sayısı 65'e yükselmiştir.

TRUBA, aylık ortalama 10,88 milyon çekirdek saat kullanımı ile 2018 yılında hizmetlerine devam etmiş olup, proje boyunca toplamda 453 milyon çekirdek saatten fazla iş çalıştırılmıştır. Araştırmacılar tarafından 2018 yılı içerisinde 132 adet Science Citation Index (SCI) makalesi yayımlanmıştır. Bu yıl içerisinde 30 adet tez tamamlanmıştır. Toplam proje boyunca 532 adet SCI yayın, 49 adet bildiri, 121 adet tez çalışması kullanıcılar tarafından altyapı imkanları kullanılarak gerçekleştirilmiş olarak bildirilmiştir.

Yayın Alımı ve Elektronik Arşivleme Projesi: 7 Ocak 2018 tarihi itibarıyla veri tabanı üzerinde 36,7 milyon indekslenmiş veri bulunmakta olup, 2019 Şubat ayı sonu itibarıyla

yaklaşık 70 milyon indekslenmiş veriye ulaşılabacaktır. Arşivleme çalışmaları kapsamında, KeepSafe: Supporting National Hosting Initiatives çalışmaları içerisinde de yer alınmaktadır. Elektronik Kaynaklar Ulusal Akademik Lisansı (EKUAL) Projesinin destekleyicisi niteliğinde olan bu projenin desteklenmesi ve geliştirilmesine karar verilmiştir. Bu kapsamda, 2018 yılında beş yeni veri tabanı daha proje kapsamına alınmıştır. Projenin genişletilmiş yeni hali ile tüm üniversiteler için uluslararası akademik bilgiye erişimde fırsat eşitliğinin yaratılması hedeflenmektedir.

Uluslararası E-Bilgi Kaynakları Grubu: Ülkemizdeki araştırmacıların bilimsel yayın üretim ve Ar-Ge faaliyetlerini etkinleştirmek amacıyla; ULAKBİM Cahit Arf Bilgi Merkezi bünyesinde yürütülmekte olan ULAKBİM EKUAL projesi kapsamında; 2018 yılında 20 veri tabanına (Mendeley Referans Yönetim sistemi ve Medline Complete veri tabanı ücretsiz olmak üzere) erişim sağlanmış olup, veri tabanlarından yaklaşık; 30 bin elektronik dergiye, 1.800 elektronik kitaba, yaklaşık 123 milyon bibliyografik kayda, yaklaşık 1.800 konferans serisi içinde 3 milyon konferans bildirisine ve 3.900 standarda erişim sağlanmıştır.

2018 yılında, TÜBİTAK ULAKBİM EKUAL hizmetlerinden ülkemizdeki devlet ve vakıf üniversiteleri, Polis Akademisi, Jandarma ve Sahil Güvenlik Akademisi, kamu araştırma kurumları ve Sağlık Bakanlığı'na bağlı eğitim ve araştırma hastaneleri ve KKTC'deki üniversiteler ile TÜBİTAK ve bağlı enstitüler yararlanmıştır. Yaklaşık, 2,9 milyondan fazla araştırmacıya hizmet verilmiş olup, Ekim 2018 itibarıyla veri tabanlarından yaklaşık 26 milyon tam metin makale indirilmiş ve öz-indeks veri tabanlarından ise yaklaşık 6,2 milyon tarama yapılmıştır.

Akademik kullanıcı kitlesi ve TÜBİTAK enstitülerinin ihtiyaçları ve talepleri doğrultusunda, 2018 yılında toplam 46 elektronik veri tabanına kurumsal abonelik yapılmış olup, 2018 yılında EKUAL ve TÜBİTAK Enstitüleri kapsamında aboneliği yapılan veri tabanları abonelik bedelleri 31/12/2018 tarihi itibarıyla 295.636.070 TL olarak gerçekleşmiştir.

TR Dizin Grubu: TR Dizin, fen ve sosyal bilimler konu alanları ile Atıf Dizini olarak yapılandırılmış, süreç, arama ve bibliyometri olarak 3 modül entegre biçimde çalışmaya başlamıştır. Kullanılmakta olan sistemlere yeni özellikler eklenerek süreçlerde iyileştirmeler gerçekleştirilmiş ve TR Dizin sistemleri entegre ve fonksiyonel özellik kazanmıştır. DergiPark,

Web of Science, Kültür Bakanlığı ve YÖKSİS ile entegrasyon sağlanmıştır. TR Dizin'in yeni yapısıyla birlikte fen Bilimleri, sosyal bilimler alanlarında kabul dergi sayısı 647 olup, bu dergilere ait 6.743 makalenin veri girişi yapılmıştır. 1.709 adet TÜBİTAK destekli projenin veri tabanına kaydı gerçekleştirilerek tam metin erişimleri sağlanmak üzere işlemler gerçekleştirilmiştir. 346 yeni dergi TR Dizin'de yer almak üzere başvuruda bulunmuştur.

DergiPark Grubu: Projenin başladığı 2014 yılında 461 olan dergi sayısı, Aralık 2018 tarihi itibarıyla 2.105 dergiye yükselmiştir. 2018 yılında DergiPark ile TR Dizin entegrasyonu sağlanmış, bu kapsamda API (Application Program Interface) geliştirme çalışmaları tamamlanmıştır. DergiPark'ta kullanılan ULAKBİM Dergi sistemleri 2.0 (UDS 2.0) Aralık 2018 itibarıyla UDS 2.2 olarak versiyon yükseltmiştir. Arama kriterlerine "Gelişmiş Arama" eklenmiş arama filtreleri zenginleştirilmiş, kullanıcı arayüzü yenilenmiştir. 2018 yılı içerisinde başlatılan DergiPark marka tescilleme çalışması, 2018 Aralık ayında sonuç vermiştir. DergiPark Akademi artık Türk Patent Enstitüsü tarafından TÜBİTAK adına tescillenmiş bir markadır.

Pardus ve AKYAY Projeleri: Milli işletim sistemi dağıtımı Pardus'un ve alt projelerinin iyileştirme, güncelleme ve yaygınlaştırma çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Pardus altyapı ve geliştirme faaliyetleri kapsamında, **Pardus 17.2**, **17.3** ve **Pardus 17.4** ara sürümleri çıkarılmıştır. Pardus'un kamu kurumlarında yaygınlaşması, farkındalığın artırılması amacı ile eğitim isteğinde bulunan çeşitli kurumlara Pardus Temel Seviye veya İleri Seviye eğitimleri verilmiştir. Pardus dönüşümü için İETT, Atatürk Orman Çiftliği ve Orman Genel Müdürlüğünde ön analiz çalışması yapılmıştır. Karayolları Genel Müdürlüğü, AFAD, Kahramanmaraş Büyükşehir Belediyesi ve Gölcük Devlet Hastanesinde Analiz gerçekleştirilmiştir. Cumhurbaşkanlığı, Adalet Bakanlığı ve Ankara Büyükşehir Belediyesinde kavram ispat çalışmaları yapılmıştır. Bursa Devlet Hastaneleri, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, MSB, MSB ANT, Tarım ve Orman Bakanlığı, İSKİ, Pendik Belediyesi, Eyüp Sultan Belediyesi ve İzmit Belediyesi gibi Pardus kullanan kurumlara destek verilmiştir.

Diğer Faaliyetler ve Gerçekleştirilen Projeler

ULAKBİM tarafından gerçekleştirilen diğer proje faaliyetler:

- Özel Eğitim Projesi

- TÜİK Bilişim Altyapısının Barındırılması, İşletilmesi ve İyileştirilmesi Hizmetleri Projesi
- Danışmanlık & Araştırma Faaliyetleri
- Bilişim Altyapısı İşletim ve Optimizasyon Faaliyetleri
- Açık Bilim Çalışmaları

5. Hedef 6.5. Uzay ve havacılık alanında Ar-Ge faaliyetlerini artırmak

2018 yılında TÜBİTAK UZAY faaliyet ve projelerini TÜBİTAK 2018-2022 Stratejik Planı doğrultusunda yürütmüştür. Bu doğrultuda yapılan çalışmalara ilişkin bilgiler aşağıda stratejik amaç ve hedef altında verilmiştir.

TÜRKSAT 6A: Projenin ana modellerinden biri olan Isıl Yapısal Yeterlilik Modeli (IYYM) ile yürütülen ısıl denge, sinüs titreşim ve akustik testler tamamlanmış, sonuçları 13 Haziran 2018 ve 11 Ekim 2018 tarihlerinde yapılan toplantılar ve sonuç raporları ile KAMAG/MK'ya aktarılmıştır. Mevcut takvime uygun olarak, Kritik Tasarım Gözden Geçirme (KKGG 2) toplantısı 26-30 Kasım 2018 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. Bu toplantı öncesinde KTGG-2 veri paketi oluşturularak KAMAG/MK ile paylaşılmıştır. Toplantı sonrasında, toplantının tutanakta yer alan takip maddeleri ile tamamlandığı, TÜRKSAT 6A, MM ve UM tasarım, üretim ve doğrulama faaliyetlerinin, toplantı kapsamında sağlanan ve katılımcılar ile paylaşılan veri paketleri kapsamında gerçekleştirileceği kararları alınmıştır.

İMECE Alt Sistem Geliştirme Projesi: 2018 yılı Yatırım Programı kapsamında projenin süresi 2020 yılı sonuna kadar uzatılmış ve proje bütçesi de 121.867.000TL'ye çıkarılmıştır. Teknolojik Araştırma Programları Projeleri İzleme Raporları hazırlanmıştır. Geliştirilen EO Uydu Kamerası Alt Sistemi kapsamında tedarik edilen Odak Düzlem Ekipmanı için sözleşme imzalanmış ve ön tasarım gözden geçirme ve kritik tasarım gözden geçirme aşaması tamamlanmıştır. Uydu Proje ile takvimi ile uyumlu olarak, geliştirilmekte olan alt sistemler kapsamında Isıl Yapısal Yeterlilik Modeli (IYYM) ve Elektriksel Model (EM) tasarım, tedarik ve üretim çalışmaları yürütülmüştür. Bu kapsamda test dokümanı hazırlık çalışmalarına başlanmıştır. Geliştirilen EO Uydu Kamerası Alt Sistemi kapsamında, Optik Mühendislik Modeli ile hizalama çalışmalarına başlanmıştır. IYYM entegrasyon faaliyetleri yürütülmüştür.

MİYEG: (Milli Yer İstasyonu Geliştirme Projesi): Projede Kritik Tasarım faaliyetleri tamamlanmış gerçekleştirme aşamasına geçilmiştir. MİYEG takviminin İMECE Uydu Projesi takvimine uyumlandırma çalışmaları yapılmış ve MİYEG Proje takvimi 1.5 yıl ötelenerek güncellenmiştir.

Milli Yer İstasyonu Altyapısı İş Paketi kapsamında;

- 7.3 Metre çapındaki reflektör antenin 10 adet yaprağı ve orta göbeği oluşturan HUB'ı üretilerek montajı yapılmıştır. Fabrika Kabul Testlerine (FKT) hazırlık kapsamında antenin PROFEN Firması'nın İstanbul'daki atölyesine kurulum çalışmaları başlamıştır.
- Anten Hareket Sistemi'nin dişli testleri başarıyla tamamlanmıştır. FKT hazırlık kapsamında hareket sisteminin PROFEN Firması'nın İstanbul'daki atölyesine kurulum çalışmaları başlamıştır.
- Anten ve hareket sistemi test planları ile anten sistemi test prosedürleri FKT öncesinde Firma tarafından hazırlanmış ve TÜBİTAK UZAY'ın onayına sunulmuştur.
- MİYEG sistem odası oluşturma hazırlıklarına başlanmış, 2 adet Rack ünitesi satın alınıp kurulmuştur.
- İç ortam ekipmanı olarak sistem odasında bulunacak olan S-Bant Down Converter, S-Bant Up Converter, RF Multiplexer, Spektrum Analizör, KVM Switch, Ethernet Switch, Zaman Sunucusu, Frekans Dağıtıcı, 16x16 Matris Anahtarlayıcı satın alınmış ve Rack'lara yerleşimi tamamlanmıştır.
- Yer istasyonu için Hava Durumu İstasyonu, IP Kamera ve Eğitimölçer satın alınmıştır ve kurulumları gerçekleştirilecektir.

GEOPORTAL: RASAT Uydu'sunun 17 Ağustos 2011 tarihinde fırlatılmasından sonra, uydu görüntülerinin etkin şekilde kullanıma sunulması için, uydudan indirilen ham görüntülerin geometrik ve radyometrik kalibrasyonu, uydu görüntülerinden Türkiye mozağinin oluşturulması ve uydu görüntülerinin bir portal üzerinden sunulması gereksinimleri ortaya çıkmıştır. TÜBİTAK UZAY bünyesinde bu gereksinimleri karşılamak amacıyla Kalkınma

Bakanlığı'na verilen proje önerisi kabul edilmiş ve proje 15.01.2013 tarihinde resmi olarak açılmıştır. Proje 2018 yılsonu itibarıyla tamamlanmıştır.

HALE: Projede amaç yerli uyduların itki görev ihtiyaçlarını karşılayabilecek elektrikli itki sistemlerinin milli imkanlarla tasarlanması, üretilmesi ve test edilmesi için gerekli altyapıyı kurmak ve kurulan altyapıyı geliştirilen bir itki sistemi ile doğrulamaktır. HALE Projesinin, 102 ay olan proje süresi 30.12.2018 tarihinde dolmuştur ve proje tamamlanmıştır. Projede 9 araştırmacı ve 4 idari personel olmak üzere toplam 13 kişi çalışmıştır. Proje bütçesi 23.365.000 TL'dir. Proje başından itibaren Kalkınma Bakanlığı'ndan aktarılan toplam tutar 16.679.000 TL'dir ve projenin başından bitişine kadar olan sürede bu tutarın tamamı harcanmıştır.

2018 yılında elektrikli itki sistemlerinin üretimi ve testi için gerekli olan ve test altyapısını oluşturan çeşitli ölçüm düzeneklerinin tasarımı ve kurulumu tamamlanmıştır. Beraberinde, bu altyapının doğrulanması amacıyla, elektrikli itki motoru, güç işleme ve kontrol birimi, yakıt tankı ve yakıt besleme birimi ekipmanlarından oluşan laboratuvar modeli elektrikli itki sistemi üretilmiştir.

Kurulan tesis, üretim ve test altyapısı ve üretilen laboratuvar modeli altyapı doğrulama ekipmanlarının ileri seviye modelleri, TÜBİTAK UZAY Enstitüsü bünyesinde yürütülen TÜRKSAT 6A ve İMECE Uydu Projelerine dahil edilmiştir.

OPMER: Cumhurbaşkanımız Sn. Recep Tayyip ERDOĞAN ile Sanayi ve Teknoloji Bakanımız Mustafa VARANK'ın katılımıyla 31 Ekim 2018 tarihinde gerçekleştirilen Milli Teknoloji Geliştirme Altyapıları Açılış Töreni ile Optik Sistemler Araştırma Laboratuvarının açılışı gerçekleştirilmiştir. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından finanse edilen projenin süresi 48 ay olup 2018 yılında Laboratuvar fiziki altyapısının tamamlanmasına müteakip altyapıda yer alması planlanan 26 sistemden 19 tanesinin yatırım süreci tamamlanmıştır. Altyapıda 8 tasarım, 4 üretim, 1 metroloji ve 3 entegrasyon olmak üzere toplamda 16 laboratuvar yer almaktadır. Fiziki altyapı, 1.100 m² si temiz oda ve kontrollü laboratuvar ortamı olmak üzere toplam 3.600 m² olarak faaliyete devam etmektedir. Proje tamamlanma seviyesi %73 seviyesine getirilmiş olup kurulumu yapılan/devreye alınan sistemlerde Ar-Ge faaliyetleri devam etmektedir. Proje kapsamında hassas optik bileşenlerin geliştirilmesine yönelik 1 yüksek lisans ve 2 doktora tez çalışması sürdürülmektedir.

BALİSTİKA: BALİSTİKA, TÜBİTAK UZAY tarafından geliştirilmiş milli bir sistemdir. Sistem; kovan ve mermi çekirdeklerinin üç boyutlu görüntüsünü fotometrik stereo yöntemi ile elde etmekte, görüntü verilerinin yanı sıra olaylara, suça karışan kişilere, silahlara ait verileri de veri tabanında saklayabilen donanım ve yazılımdan oluşmaktadır. BALİSTİKA halen Türkiye’de Emniyet Genel Müdürlüğü 10 Kriminal Polis Laboratuvarında ve 3 Jandarma Genel Komutanlığı Kriminal Laboratuvar Amirliğinde etkin olarak kullanılmaktadır. BALİSTİKA aynı zamanda Suudi Arabistan’a ihraç edilmiş olup, 13 bölgede kurulum sağlanmıştır.

HASSAS: Proje kapsamında yapılanlar aşağıda yer almaktadır.

- Proje Yapılabilirlik Raporu hazırlanmıştır.
- Projenin İş Dağılım Ağacı ve Proje Takvimi hazırlanmıştır.
- HASSAS-2 Projesi Sözleşme ve Teknik Şartname hazırlama çalışmaları yapılmış ve 13 Mart 2018 tarihinde GAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı ile Sözleşme imzalanmıştır.
- HASSAS-2 uygulama yazılımı gereksinimlerinin belirlenmesine yönelik çalışmalar yapılmış Yazılım Gereksinimleri Dokümanı yayınlanmıştır.
- 2018 yılına ait Sentinel 2 görüntüleri indirilerek GAP mozaigi çıkarılma çalışmaları yapılmıştır.
- Harran Ovası yer doğruluk haritası hazırlanmıştır.
- Bitki sınıflandırma derin öğrenme konusunda literatür analizleri başlamış ve farklı bitki indekslerinin sınıflandırma performansları karşılaştırılmıştır.
- Güneydoğu Anadolu Bölgesi için ürün haritaları çıkarılmıştır.
- Hassas tarım analizlerine yönelik çalışmalara başlanmıştır. Mercimek ve Nohut ürünlerinin sınıflandırılması ile ilgili analizlere yapılmış. Mısır ve Pamuk ürünleri için Zaman Serisi derin öğrenme testleri gerçekleştirilmiştir.

6. Hedef 6.6. Malzeme-tekstil, kimya-çevre, gıda ve tarım alanında yeni test/analiz, muayene metotları uygulamak ve geliştirmek

BUTAL, kamu ve özel sektör kurum ve kuruluşları, hizmet sektörü, bilim insanları ve diğer ilgililere Malzeme-Tekstil, Kimya-Çevre, Gıda ve Tarım Kimyası alanlarında test/analiz, tekstil ve deri alanlarında muayene, ilgili faaliyet alanlarında eğitim ve proje destek hizmetleri veren Ar-Ge Kolaylık Birimidir. 2018 yılında mevcut Kalite Yönetim Standartlarından; TS EN ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, TS ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi, TS EN ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, belge yenileme, TS EN ISO 17025 Laboratuvar Akreditasyonu ve TS EN ISO 17020 Muayene Kuruluşu Akreditasyonu ara gözetim denetimleri ve kapsam genişletme çalışmaları başarı ile tamamlanarak, Kalite Yönetim Sistemlerinin ve Akreditasyonların sürdürülebilirlikleri sağlanmıştır.

BUTAL 2018 yılında;

- Test/analiz ve muayene hizmetleri kapsamında; 1.792 başvuru alınmış ve 13.341 adet test/analiz ve muayene işlemi gerçekleştirilmiştir.
- Dış kalite kontrol çalışmaları kapsamında; 26 ulusal ve uluslararası yeterlilik testi organizasyonuna katılmış ve 105 parametrenin kontrolü sağlanmıştır.
- 08-19 Ekim Mayıs tarihlerinde, Türkiye ile Birleşmiş Milletler Sınai Kalkınma Teşkilatı (UNIDO) arasında bağitlanan beş yıllık eğitim projesinin ilk programı olan "Teknik Tekstiller" konulu uluslararası eğitim, BUTAL tarafından başarıyla tamamlanmıştır.
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, TİKA ve UNIDO işbirliğiyle TÜBİTAK BUTAL tarafından düzenlenen eğitime; Bangladeş, Fildişi Sahili Cumhuriyeti, Etiyopya, Gana, Endonezya, Moğolistan, Pakistan, Sudan, Tanzanya, Tunus, Vietnam ve Zimbabve'den toplam 16 kursiyer katılmıştır.
- Teknolojik gelişmeleri izleyerek altyapı gelişimini sürekli kılmak amacıyla, sanayinin ihtiyaç duyduğu test/analizler ve Ar-Ge çalışmaları için laboratuvar altyapısının iyileştirilmesi çalışmaları sürdürülmektedir. 2018 yılında Aktif Ar-Ge Müşterisi 543 olarak gerçekleşmiş ve hedefe ulaşılmıştır.
- 2018 yılında tanıtım ve farkındalık etkinlikleri düzenlenmiştir. Bu kapsamda; 49 etkinlik düzenlenmiş ve etkinliklerde 287 katılımcıya ulaşılmıştır.

7. Hedef 6.7. Astronomi ve Uzay Bilimleri alanında çalışmalar yapmak ve bu alanlarda toplumdaki farkındalığı artırmak

2018 yılında TÜBİTAK Ulusal Gözlemevi faaliyetlerini ve projelerini 2018-2022 Stratejik Planı doğrultusunda yürütmüştür. Bu kapsamda TUG'da yürütülen tüm gözlem projeleri, Teleskop Uzmanı Yetiştirme Projesi (TUY), Muhtelif İşler Projesi (Makine Teçh. İnşaat, Bakım Onarım), Gözlem Şenliği, BİTOM faaliyetleri, yukarıda belirtilen hedefe göre yapılmıştır.

TUG'da aktif olarak yürütülen gözlem projesi sayısı 2018 yılında 148 olarak gerçekleşmiştir. Bu çalışmalardan 3 lisansüstü tez ve 17 uluslararası yayın ortaya çıkmıştır.

16-19 Ağustos 2018 tarihleri arasında TÜBİTAK Ulusal Gözlemevi yakınında 2000 metre rakımlı Antalya/Saklıkent'te geleneksel olarak düzenlenen Ulusal Gökyüzü Gözlem Şenliğine 2228 başvuru olmuş ve 350'si kabul edilmiştir. Şenlik boyunca çeşitli gökbilim seminerleri, atölye faaliyetleri, sanatsal etkinlikler, yarışmalar, teleskoplarla gözlemler ve TUG gezisinden oluşan bir program takip edilmiştir.

TÜBİTAK TUG merkez yerleşkesinde yer alan gündüz Güneş ve gece gözlem teleskobu ile yapılan etkinliklere 2018 yılında, Milli Eğitime bağlı ilk ve orta dereceli okullardan katılan öğrenciler ve siviller olmak üzere toplam 7.335 ziyaretçi gelmiştir.

8. Hedef 6.8. Ulusal ölçüm standartları geliştirmek ve muhafaza etmek

2018 yılında TÜBİTAK UME'de 38'si AB, 2'si Kalkınma Bakanlığı, 3'ü TÜBİTAK destekli ve 10'u (8'i ulusal, 2'si uluslararası) finansmanı müşteri tarafından sağlanan dış destekli proje olmak üzere toplam 53 adet proje yürütülmüştür. UME'nin yürütmekte olduğu projelerin toplam bütçesi 236,538 milyon TL'dir.

2018 yılında Ar-Ge müşterisi portföyü büyüklüğü 8, endüstriyel hizmet müşterisi portföyü büyüklüğü ise 792 olarak gerçekleşmiştir. 2018 yılı içerisinde 4.170 kalibrasyon hizmeti, 293 deney hizmeti, 1.281 kişi·gün eğitim hizmeti, 213 kişi·gün TÜRKAK denetçiliği ve 136.87 kişi·gün diğer kuruluşlara sunulan danışmanlık hizmeti, ölçümlerde kullanılmak üzere 18 çeşit ve toplam 6.126 adet cihaz/malzeme üretim hizmeti sunulmuştur.

Aynı zamanda, 2018 yılında, uluslararası bilimsel dergilerde (SCI) 89 makale, 77 uluslararası bildiri/sunum, 28 ulusal yayın ve 22 teknik rapor yayınlanmıştır. 22 uluslararası, 9 ulusal karşılaşmaya katılım sağlanmış, 3 adet laboratuvarlar arası karşılaştırma organize edilmiş ve 73 adet yeterlilik testi düzenlenmiştir.

9. Hedef 6.9. Kamu ve özel sektörde kurumların/firmaların kurumsal kapasitesine katkı verecek ulusal öncelikli ve nitelikli projeleri en son bilimsel yöntem ve yaklaşımlarla gerçekleştirmek

TÜBİTAK TÜSSİDE söz konusu stratejik hedef doğrultusunda 2018 yılı içinde aşağıdaki projeleri gerçekleştirmiştir (Tablo 26).

Tablo 26. TÜSSİDE 2018 Yılı Kamu ve Özel Sektör Projeleri

| Kurum | Projenin / Eğitimin Adı |
|---|---|
| DAP Bölge Kalkınma İdaresi | Destinasyon Yönetim Organizasyonu (DMO) |
| DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi | Organik Tarım Havzalarının Belirlenmesi Araştırma Projesi - Faz I |
| DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi | Tarım Üretim ve Tarımsal Sanayi Yatırım Potansiyeli Araştırma Projesi |
| DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi | Tarım ve Sanayi İş Gücü Kapasitesinin Araştırılması Projesi |
| Eti Maden İşletmeleri | Lojistik Operasyonları Optimizasyonu ve Hedef Pazar Analizi |
| GAP Bölge Kalkınma İdaresi | Girişimcilik ve Yenilikçilik Araştırma Projesi |
| GTHB - Tarım Reformu Genel Müdürlüğü | Kırmızı Et Üretim ve İşlenmesinde İşbirliği Süreçleri Analizi |
| Konya Ovası Projesi (KOP) Kalkınma İdaresi | Jeotermal Kaynakların Değerlendirilmesi Projesi |
| Konya Ovası Projesi (KOP) Kalkınma İdaresi | Mersin-Karaman-Konya Ticaret Koridoru |
| Sağlık Bakanlığı - Sağlık Araştırmaları Genel Müdürlüğü (SAGEM) | Türkiye Sağlık Hesapları Sistemi Uyumlaştırma Çalışması |
| Etimine S.A. Luxembourg | İş Gücü Analizi |
| Gold Grup Organizasyon | Bilim Kampı |

2018 yılı içinde TÜSSİDE'deki yönetim sisteminin geliştirilmesine yönelik olarak ilk etapta yapılan çalışmalardan bir tanesi ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Standardına uygunluğu sağlamak adına yapılan çalışmalardır. Bu kapsamda tüm süreç iş akış şemalarının çıkarılması ve standardize edilmesi, dokümantasyon yapısının gözden geçirilmesi, süreç sorumlularının ve paydaşlarının belirlenmesi, yetki ve sorumlulukların gözden geçirilerek netleştirilmesi, organizasyonel yapının mevcut koşullara uygun şekilde revize edilmesi çalışmaları yapılmıştır. Yapılan çalışmalar sonucunda TÜSSİDE, ISO 9001:2015 standardına uygun yönetim yapısına kavuşarak bu belgeyi almaya hak kazanmıştır.

3.2.2. Performans Sonuçları Tablosu

TÜBİTAK 2018-2022 Stratejik Planında yer alan performans ölçülerine ilişkin 2018 yılı gerçekleşme raporları ilgili oldukları amaç ve hedefler bazında gruplandırılarak Tablo 27’de sunulmuştur.

Tablo 27. TÜBİTAK 2018 Yılı Performans Sonuçları Tablosu

| Amaç 1. Ulusal önceliklerimiz doğrultusunda Akademik ve Kamu Ar-Ge desteklerini ülke çapında yaygınlaştırmak ve artırmak | | | | |
|---|---|--------------|--------------------|----------------------------|
| Hedef 1.1. Akademik Destek Programlarının (ARDEB) daha etkin, verimli ve hedef odaklı uygulanmasını sağlamak | | | | |
| Sıra | Performans Göstergesi | Hedef | Gerçekleşen | Gerçekleşme Durumu |
| 1 | ARDEB ³ e yapılan proje başvuru sayısı | 10.000 | 9.119 | % 91 Hedefe Ulaşılamadı |
| 2 | ARDEB tarafından destek kararı verilen proje sayısı ³ | 1.800 | 1.679 | % 93 Hedefe Ulaşılamadı |
| 3 | Öncelikli alanlardaki ⁴ destek programına yapılan proje başvuru sayısı | 1.800 | 1.577 | % 88 Hedefe Ulaşılamadı |
| 4 | Öncelikli alanlarda ⁴ destek kararı verilen proje sayısı | 160 | 73 | % 46 Hedefe Ulaşılamadı |
| 5 | Farklı üniversitelerden bilim insanlarının birlikte yer aldığı destek kararı verilen proje sayısı ⁵ | 800 | 1.385 | %173 Hedefe Ulaşıldı |
| 6 | Üniversite ve özel sektörden bilim insanlarının birlikte yer aldığı destek kararı verilen proje sayısı ⁶ | 75 | 83 | %111 Hedefe Ulaşıldı |

³ İlgili proje sayısı ana proje bazında verilmiştir. Proje sayısında kamu projeleri (1007 Programı) hariç tutulmuştur.

⁴ 1003 - Öncelikli Alanlar Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı kapsamında gerçekleştirilen faaliyetlerdir.

⁵ Proje ekibinde farklı üniversitelerden katılımcıların (yürütücü, araştırmacı, bursiyer, danışman, yurtdışı araştırmacı, yurtdışı danışman) bir arada yer alması esas alınmaktadır. (KAMAG-SAVTAG verileri hariçtir.)

⁶ Proje ekibinde üniversite ve özel sektörden katılımcıların (yürütücü, araştırmacı, bursiyer, danışman, yurtdışı araştırmacı, yurtdışı danışman) bir arada yer alması esas alınmaktadır. (KAMAG-SAVTAG verileri hariçtir.)

| | | | | |
|----|---|-------|-------|----------------------------|
| 7 | İlgili yılda desteklenmekte olan ARDEB projelerinde görev alan bursiyer sayısı ⁷ | 3.600 | 4.016 | %112 Hedefe Ulaşıldı |
| 8 | İlgili yılda desteklenmekte olan ARDEB projelerinde görev alan araştırmacı sayısı ⁸ | 2.700 | 1.551 | % 57 Hedefe Ulaşılamadı |
| 9 | ARDEB grup çalışanı başına düşen proje sayısı | 75 | 79 | %95 Hedefe Ulaşılamadı |
| 10 | Uluslararası İşbirliği Daire Başkanlığı (UİDB) tarafından planlanan ikili ve çok taraflı uluslararası işbirlikleri kapsamında destek kararı verilen proje sayısı ⁹ | 180 | 96 | % 53 Hedefe Ulaşılamadı |

Hedef 1.2. Kamu kurumlarının ihtiyaç duyduğu alanlarda Ar-Ge projelerini desteklemek

| Sıra | Performans Göstergesi | Hedef | Gerçekleşen | Gerçekleşme Durumu |
|------|--|-------|-------------|----------------------------|
| 1 | KAMAG tarafından açılan çağrı sayısı | 6 | 6 | %100 Hedefe Ulaşıldı |
| 2 | KAMAG tarafından açılan çağrılara yapılan proje başvuru sayısı ¹⁰ | 30 | 55 | %183 Hedefe Ulaşıldı |
| 3 | KAMAG tarafından destek kararı verilen proje sayısı ¹⁰ | 6 | 22 | %367 Hedefe Ulaşıldı |
| 4 | SAVTAG tarafından açılan çağrı sayısı | 5 | 3 | % 60 Hedefe Ulaşılamadı |

⁷ BİDEB tarafından desteklenip ARDEB projelerinde görev alan bursiyerler hariçtir.

⁸ 7 ve 8 no'lu performans göstergelerinde bursiyer ve araştırmacıların projelere katılım tarihleri esas alınmıştır. (KAMAG-SAVTAG verileri hariçtir.)

⁹ Ufuk 2020 hariç olmak üzere, COST, Era-Net, ikili işbirliği vb. programları içermektedir.

¹⁰ Ana proje bazında verilmiştir.

| 5 | SAVTAG tarafından açılan çağrılara yapılan proje başvuru sayısı ¹¹ | 15 | 44 | %293 Hedefe Ulaşıldı |
|---|--|-------|-------------|-------------------------|
| 6 | SAVTAG tarafından destek kararı verilen proje sayısı ¹¹ | 3 | 9 | %300 Hedefe Ulaşıldı |
| Hedef 1.3. ARDEB projelerinin çıktılarını nicelik ve nitelik bakımından artırmak | | | | |
| Sıra | Performans Ölçüleri | Hedef | Gerçekleşen | Gerçekleşme Durumu |
| 1 | ARDEB tarafından desteklenen projeler kapsamında tamamlanan doktora tezi sayısı ¹² | 60 | 238 | %397 Hedefe Ulaşıldı |
| 2 | ARDEB tarafından desteklenen projeler kapsamında tamamlanan yüksek lisans tezi sayısı ¹² | 210 | 491 | %234 Hedefe Ulaşıldı |
| 3 | ARDEB tarafından desteklenen projeler kapsamında tescil ettirilen patent sayısı ¹² | 20 | 66 | %330 Hedefe Ulaşıldı |
| 4 | ARDEB tarafından desteklenen projeler kapsamında yayınlanan makale sayısı ¹² | 700 | 1.972 | %282 Hedefe Ulaşıldı |
| 5 | ARDEB tarafından desteklenen projeler kapsamında yayınlanan bildiri sayısı ¹² | 1.700 | 3.258 | %192 Hedefe Ulaşıldı |
| 6 | ARDEB tarafından desteklenen projeler kapsamında yayınlanan kitap sayısı ¹² | 20 | 82 | %410 Hedefe Ulaşıldı |
| 7 | ARDEB tarafından desteklenen projeler kapsamında alınan ödül sayısı ¹² | 28 | 46 | %164 Hedefe Ulaşıldı |
| 8 | ARDEB tarafından desteklenen projeler kapsamında ortaya çıkan ürün/model/şirket sayısı ¹² | 3 | 19 | %633 Hedefe Ulaşıldı |

¹¹ Ana proje bazında verilmiştir.

¹² Proje çıktı sayıları GYK toplantılarında karar alındıktan sonraki verilere göre belirlenmiştir.

| | | | | |
|----|--|----|-----|-------------------------|
| 9 | ARDEB tarafından desteklenen projeler kapsamında gerçekleşen yayılım sayısı ¹³ (projenin iç ve dış basında yer alma düzeyi) | 70 | 161 | %230 Hedefe Ulaşıldı |
| 10 | ARDEB tarafından desteklenen projeler kapsamında ortaya çıkan yeni proje sayısı ¹³ | 15 | 93 | %620 Hedefe Ulaşıldı |
| 11 | Kurumlardan gelen talepler üzerine yapılan tanıtım ve bilgilendirme faaliyetleri sayısı | 30 | 40 | %133 Hedefe Ulaşıldı |
| 12 | AG personelinin tüm personel içindeki payı (%) | 70 | 70 | %100 Hedefe Ulaşıldı |

Amaç 2. Ulusal hedefler doğrultusunda Sanayi Ar-Ge kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak

Hedef 2.1. Sanayi Destek Programlarının (TEYDEB) daha etkin, verimli ve hedef odaklı uygulanmasını sağlamak

| Sıra | Performans Göstergeleri | Hedef | Gerçekleşen | Gerçekleşme Durumu |
|------|---|-------|-------------|---------------------------|
| 1 | TEYDEB'e yapılan proje başvuru sayısı | 5.000 | 4.326 | %87 Hedefe Ulaşılamadı |
| 2 | TEYDEB'in destek kararı verdiği proje sayısı | 1.900 | 1.892 | %100 Hedefe Ulaşıldı |
| 3 | TEYDEB'e ilk kez başvuru yapan firma sayısı | 1.400 | 949 | %68 Hedefe Ulaşılamadı |
| 4 | O yıl içinde destek kararı verilen firmaların bulunduğu il (sayı) | 55 | 57 | %104 Hedefe Ulaşıldı |
| 5 | Uluslararası Sanayi Ar-Ge projeleri başvuru sayısı | 100 | 78 | %78 Hedefe Ulaşılamadı |
| 6 | Desteklenen uluslararası Sanayi Ar-Ge projeleri sayısı | 50 | 53 | %106 Hedefe Ulaşıldı |

¹³ Proje çıktı sayıları GYK toplantılarında karar alındıktan sonraki verilere göre belirlenmiştir.

| | | | | |
|----|--|--------|--------|---------------------------|
| 7 | O yıl içinde tanıtım ziyareti yapılan il sayısı | 33 | 23 | %70 Hedefe Ulaşılamadı |
| 8 | TEYDEB tarafından desteklenen projeler kapsamında tescil ettirilen patent sayısı ¹⁴ | 45 | 5 | %11 Hedefe Ulaşılamadı |
| 9 | Öncelikli alanlara (1511-1515) yapılan başvuru sayısı | 1.300 | 226 | %17 Hedefe Ulaşılamadı |
| 10 | Öncelikli alanlara (1511-1515) destek kararı verilen proje sayısı | 434 | 275 | %63 Hedefe Ulaşılamadı |
| 11 | Öncelikli alanlarda Ar-Ge yenilik projelerinde yer alan araştırmacı sayısı ¹⁵ | 50.000 | 61.255 | %123 Hedefe Ulaşıldı |
| 12 | Sanayi- Sanayi işbirliğinde destek kararı verilen proje sayısı | 120 | 139 | %116 Hedefe Ulaşıldı |
| 13 | Üniversite - Sanayi işbirliğinde destek kararı verilen proje sayısı ¹⁶ | 35 | 36 | %103 Hedefe Ulaşıldı |
| 14 | TEYDEB bütçesinden KOBİ'lerin aldığı pay (%) | 65 | 62 | %95 Hedefe Ulaşılamadı |
| 15 | Uzman başına düşen proje sayısı | 155 | 123 | %79 Hedefe Ulaşılamadı |
| 16 | AG personelinin tüm personel içindeki payı (oran) | 45 | 58 | %129 Hedefe Ulaşıldı |

¹⁴ Desteklenen projelere ait dönem raporlarından temin edilen, firma beyanına dayalı verilerdir.

¹⁵ Öncelikli alanlarda Ar-Ge yenilik projelerinde yer alan araştırmacı sayısı verisi, mevcut projelerden firmaların başvuru tarihi itibarıyla girdikleri veriler kullanılarak alınmıştır.

¹⁶ 1505 Üniversite Sanayi İşbirliği Destek Programı Kapsamında destek kararı verilen proje sayısını ifade etmektedir.

Amaç 3. Bilim, Teknoloji ve Yenilik alanında nitelikli insan kaynağının yetiştirilmesine, geliştirilmesine katkı sağlamak ve toplumda BTY kültürünü yaygınlaştırmak

Hedef 3.1. Bilim İnsanı Destek Programları Başkanlığı (BİDEB) yaygınlığını ve etkinliğini artırmak

| Sıra | Performans Göstergeleri | Hedef | Gerçekleşen | Gerçekleşme Durumu |
|------|---|--------|-------------|---------------------------|
| 1 | BİDEB toplam başvuru sayısı | 70.000 | 62.734 | %90 Hedefe Ulaşılamadı |
| 2 | BİDEB programları ile desteklenen toplam bilim insanı/kişi sayısı | 24.000 | 17.150 | %71 Hedefe Ulaşılamadı |
| 3 | Gençlere yönelik olimpiyat ve yarışma programları kapsamında desteklenen öğrenci sayısı (Olimpiyatlar ve Ortaokul-Lise-Üniversite düzeyi yarışmalar) (2201-2202-2203-2204-2238-2241-2242) | 600 | 712 | %119 Hedefe Ulaşıldı |
| 4 | Gençlere yönelik olimpiyat ve yarışma programları kapsamında başvuran öğrenci sayısı (Olimpiyatlar ve Ortaokul-Lise-Üniversite düzeyi yarışmalar) (2201-2202-2203-2204-2238-2241-2242) | 24.000 | 35.702 | %149 Hedefe Ulaşıldı |
| 5 | Genç bilim insanlarına verilen destek tutarı (Milyon TL) (Cari Fiyatlarla) | 8 | 17,26 | %216 Hedefe Ulaşıldı |
| 6 | Ulaşılan toplam okul sayısı | 5.000 | 5.550 | %111 Hedefe Ulaşıldı |
| 7 | Tersine beyin göçü programları kapsamında desteklenen araştırmacı sayısı | 100 | 25 | %25 Hedefe Ulaşılamadı |

| | | | | |
|----|---|-------|-------|---------------------------|
| 8 | Araştırmacıların ulusal ve uluslararası dolaşımını destekleyen programlar kapsamında desteklenen araştırmacı sayısı ¹⁷ | 2.000 | 619 | %31 Hedefe Ulaşılamadı |
| 9 | Desteklenen yeni lisansüstü bursiyer sayısı ¹⁸ | 1.500 | 2.042 | %136 Hedefe Ulaşıldı |
| 10 | Öncelikli alanlarda desteklenen yeni lisansüstü bursiyer sayısı | 400 | 137 | %34 Hedefe Ulaşılamadı |
| 11 | Lisans öğrencilerine yönelik burs ve destek programları kapsamında desteklenen öğrenci sayısı ¹⁹ | 1.700 | 1.030 | %61 Hedefe Ulaşılamadı |
| 12 | Bilimsel etkinliklere katılım için desteklenen kişi sayısı ²⁰ | 900 | 887 | %99 Hedefe Ulaşılamadı |
| 13 | Desteklenen bilimsel etkinlik sayısı ²¹ | 200 | 211 | %106 Hedefe Ulaşıldı |
| 14 | AG personelinin tüm personel içindeki payı (%) | 15 | 21 | %140 Hedefe Ulaşıldı |

¹⁷ 2214A,2216,2218,2219,2221,2236 Programlarını kapsamaktadır.

¹⁸ 2210,2211,2213,2214B Programlarını kapsamaktadır.

¹⁹ 2205,2209A,2209B Programlarını kapsamaktadır.

²⁰ 2224A,2224B,2231 Programlarını kapsamaktadır.

²¹ 2223,2229,2237 Programlarını kapsamaktadır.

| Hedef 3.2. Toplumda BTY kültürünü yaygınlaştırmak ve BTY farkındalığını artırmak | | | | |
|---|--|--------------|--------------------|---------------------------|
| Sıra | Performans Göstergeleri | Hedef | Gerçekleşen | Gerçekleşme Durumu |
| 1 | Yıl içinde desteklenmesine karar verilen yeni bilim merkezi sayısı | 4 | 1 | %25 Hedefe Ulaşılamadı |
| 2 | Bilim Toplum proje çağrılarında desteklenmesine karar verilen proje sayısı ²² | 7.000 | 10.246 | %146 Hedefe Ulaşıldı |
| 3 | Popüler Bilim dergilerinin toplam satış adedi ²³ (1000 Adet) | 2.600 | 2.088 | %80 Hedefe Ulaşılamadı |
| 4 | Toplam elektronik abone sayısı ²⁴ | 30.000 | 11.763 | %39 Hedefe Ulaşılamadı |
| 5 | Yıl içinde baskısı yapılan yeni kitap sayısı (Stok giriş tarihine göre) | 106 | 136 | %128 Hedefe Ulaşıldı |
| 6 | Yıl içinde yeniden baskısı yapılan kitap adedi (Stok giriş tarihine göre) | 70 | 29 | %41 Hedefe Ulaşılamadı |
| 7 | Yıl içinde telif sözleşmesi yapılan kitap sayısı (Sözleşme imza tarihine göre) | 80 | 0 | %0 Hedefe Ulaşılamadı |
| 8 | Yıl içinde yapılan toplam kitap satış adedi ²⁵ (1000 adet) | 625 | 928 | %148 Hedefe Ulaşıldı |
| 9 | Popüler Bilim dergi ve kitaplarının bağış olarak dağıtılan miktarı (1000 adet) ²⁶ | 1.800 | 640 | %36 Hedefe Ulaşılamadı |

²² Proje başlama tarihlerine göre veriler yer almaktadır.

²³ Dağıtımdan satış adedi basılı dergi abonelerine gönderilen dergi adedi toplamıdır.

²⁴ Bir kişi birden fazla abonelik oluşturabilir.

²⁵ e-şatış, satış ofisi ve faturalı satış dâhil

²⁶ Basın Protokol, Danışmanlara, Editörlere, Hediye/Bağış, Kurum içi dağıtım, Makam Talebi, Medya Tanıtımı, Yazarına/Çevirmenine gönderme, YİBO ve kütüphanelere göndermeleri içerir.

| 10 | AG personelinin tüm personel içindeki payı (%) | 15 | 12 | %80 Hedefe Ulaşılamadı |
|---|--|-------|-------------|---------------------------|
| Amaç 4. BTY alanında Ulusal düzeyde etkin ve verimli politikalar oluşturulmasına yardımcı olmak, uluslararası işbirliğini artırmak | | | | |
| Hedef 4.1. BTY Politikalarının ülke düzeyinde etkin olarak yaygınlaştırılmasına ve uygulanmasına katkıda bulunmak | | | | |
| Sıra | Performans Göstergeleri | Hedef | Gerçekleşen | Gerçekleşme Durumu |
| 1 | BTYK kararlarının iletildiği kurum sayısı | 600 | 0 | %0 Hedefe Ulaşılamadı |
| 2 | Öncelikli alanlarda planlanan ulusal ve uluslararası çağrı sayısı | 90 | 147 | %163 Hedefe Ulaşıldı |
| 3 | BTY alanında katılım sağlanan uluslararası toplantı sayısı | 25 | 10 | %40 Hedefe Ulaşılamadı |
| 4 | AG personelinin tüm personel içindeki payı (%) | 85 | 91 | %107 Hedefe Ulaşıldı |
| Hedef 4.2. Avrupa Birliği programlarına katılımı artırmak, ikili ve çok taraflı BTY işbirliklerini etkinleştirmek | | | | |
| Sıra | Performans Göstergeleri | Hedef | Gerçekleşen | Gerçekleşme Durumu |
| 1 | Destek kararı verilen üniversite ve araştırma merkezlerinin yer aldığı AB proje sayısı | 47 | 34 | %72 Hedefe Ulaşılamadı |
| 2 | Destek kararı verilen özel sektörün yer aldığı AB proje sayısı | 30 | 39 | %130 Hedefe Ulaşıldı |
| 3 | Düzenlenen ulusal etkinlik sayısı | 304 | 185 | %61 Hedefe Ulaşılamadı |

| | | | | |
|----|---|-----|-----|---------------------------|
| 4 | Düzenlenen/Katılım sağlanan uluslararası çalıştay sayısı | 10 | 16 | %160 Hedefe Ulaşıldı |
| 5 | U2020 Seyahat Desteği başvuru sayısı | 550 | 486 | %88 Hedefe Ulaşılamadı |
| 6 | MSCA IF Ön Değerlendirme Desteği başvuru sayısı | 55 | 32 | %58 Hedefe Ulaşılamadı |
| 7 | ERC Baş Araştırmacı Geliştirme Destekleri başvuru sayısı | 25 | 21 | %84 Hedefe Ulaşılamadı |
| 8 | U2020 Koordinatörlük Destekleri başvuru sayısı | 90 | 143 | %159 Hedefe Ulaşıldı |
| 9 | Ortak program ve çağrılara alınan proje başvuru sayısı | 380 | 837 | %220 Hedefe Ulaşıldı |
| 10 | Açılan/Aktif çağrı sayısı | 15 | 23 | %153 Hedefe Ulaşıldı |
| 11 | Katılım sağlanan/ koordine edilen uluslararası kuruluşlar temsilci seyahatleri sayısı | 15 | 12 | %80 Hedefe Ulaşılamadı |
| 12 | AB projeleri geri dönüş oranı (%) | 65 | 32 | %49 Hedefe Ulaşılamadı |
| 13 | AG personelinin tüm personel içindeki payı (%) | 80 | 81 | %101 Hedefe Ulaşıldı |

Hedef 4.3. İkili ve çok taraflı uluslararası Ar-Ge işbirliklerine ülkemizin katılımını artırmak

| Sıra | Performans Göstergeleri | Hedef | Gerçekleşen | Gerçekleşme Durumu |
|------|--|-------|-------------|---------------------------|
| 1 | 1071 kapsamında açılan alt program sayısı (kümülatif sayı) | 2 | 1 | %50 Hedefe Ulaşılamadı |

| | | | | |
|---|--|----|---|-------------------------|
| 2 | Yıl içinde açılacak yeni çağrı sayısı | 1 | 1 | %100 Hedefe Ulaşıldı |
| 3 | Çağrı açılacak yeni ülke sayısı | 1 | 1 | %100 Hedefe Ulaşıldı |
| 4 | Üniversite-Sanayi işbirliğine destek kararı verilen proje sayısı | 1 | 1 | %100 Hedefe Ulaşıldı |
| 5 | AG personelinin tüm personel içindeki payı (oran) | 75 | - | - |

Amaç 5. Kurumsal yönetim ve bilişim kapasitesini iyileştirmek

Hedef 5.1. TÜBİTAK Başkanlık birimlerinin faaliyetlerinin etkin, hızlı, güvenli ve şeffaf bir şekilde işleyişine destek olacak kurumsal altyapıyı oluşturmak

| Sıra | Performans Göstergeleri | Hedef | Gerçekleşen | Gerçekleşme Durumu |
|------|--|-------------|-------------|---------------------------|
| 1 | TÜBİTAK Başkanlık birimlerinde işe yeni başlayan personelin oryantasyon eğitimi (yapıldı:1, yapılmadı:0) | 1 | 1 | %100 Hedefe Ulaşıldı |
| 2 | TÜBİTAK Başkanlıkta işe alım süresine uyum (%) | 95 ve üzeri | 74 | %78 Hedefe Ulaşılamadı |
| 3 | Başkanlık çalışanları için verilmesi planlanan hizmet içi eğitim sayısı | 8 | 43 | %538 Hedefe Ulaşıldı |
| 4 | Çalışan genel memnuniyeti (%) | 80 ve üzeri | 76 | %95 Hedefe Ulaşılamadı |
| 5 | Kurum aidiyeti düzeyi (%) | 90 ve üzeri | 76 | %84 Hedefe Ulaşılamadı |
| 6 | Bireysel performans sistemi kriterlerinin birimler düzeyinde belirlenmesi (%) | - | - | - |

| | | | | |
|----|--|----|-------|---------------------------|
| 7 | TÜBİTAK Başkanlık için kurumsal performans sistemi kriterlerinin belirlenmesi (yapıldı:1, yapılmadı:0) | - | - | - |
| 8 | TÜBİTAK iş süreçlerinin birimler düzeyinde tamamlanma/güncellenme oranı (%) | 50 | 50 | %100 Hedefe Ulaşıldı |
| 9 | TÜBİTAK Başkanlık destekleri için ortak başvuru formu/formatı geliştirilmesi (yapıldı:1, yapılmadı:0) | - | - | - |
| 10 | İç kontrol sisteminin iyileştirilmesine yönelik çalışmaların yapılması (%) | 25 | 10 | %40 Hedefe Ulaşılamadı |
| 11 | TÜBİTAK Başkanlık birimleri düzeyinde risk analizi çalışmasının tamamlanması (%) | 25 | 25 | %100 Hedefe Ulaşıldı |
| 12 | TÜBİTAK Yönetim Bilgi Sistemine geçen Başkanlık birimleri (%) | 20 | 0 | %0 Hedefe Ulaşılamadı |
| 13 | TÜBİTAK Başkanlık kullanıcılarının bilişim sistemleri ile ilgili taleplerine çözüm sağlanma oranı (%) | 80 | 91,19 | %114 Hedefe Ulaşıldı |
| 14 | Elektronik ortama aktarılan destek programı/burs başvuru, değerlendirme ve izleme süreçlerinin sayısı | 8 | 37 | %463 Hedefe Ulaşıldı |
| 15 | Yazılım Süreçlerinin CMMI II uyumluluğunun belgelenmesi (yapıldı:1, yapılmadı:0) | - | - | - |
| 16 | ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Standardı sertifikasının alınması (yapıldı:1, yapılmadı:0) | 1 | 1 | %100 Hedefe Ulaşıldı |
| 17 | Ağ erişimlerinin IEEE 802.1x standardına uyum sağlaması (yapıldı:1, yapılmadı:0) | 1 | 0 | %0 Hedefe Ulaşılamadı |

| | | | | |
|----|---|-----|-----|---------------------------|
| 18 | AG personelinin tüm personel içindeki payı (%) | 85 | 82 | %96 Hedefe Ulaşılamadı |
| 19 | Kurumsal İletişim Müdürlüğü onayı ile yaptırılan TÜBİTAK Birimleriyle ilgili haber sayısı | 430 | 486 | %113 Hedefe Ulaşıldı |
| 20 | Patent başvuru sayısı | 30 | 83 | %277 Hedefe Ulaşıldı |
| 21 | Marka başvuru sayısı | 2 | 5 | %250 Hedefe Ulaşıldı |
| 22 | TTO tarafından düzenlenen eğitim/bilgilendirme semineri sayısı | 2 | 3 | %150 Hedefe Ulaşıldı |

Amaç 6. Milli stratejik ve kritik alanlarda Ar-Ge yapmak, teknoloji/ürün geliştirmek, test/analiz ve ölçüm hizmetleri vermek, özgün çözümler ortaya koymak

Hedef 6.1. Ülkemizin rekabet gücünü artırmaya yönelik bilişim ve bilgi güvenliği teknolojileri geliştirilmesine katkıda bulunmak

| Sıra | Performans Göstergeleri | Hedef | Gerçekleşen | Gerçekleşme Durumu |
|------|--|-------|-------------|--------------------------|
| 1 | İmzalanan sözleşme sayısı | 18 | 29 | %161 Hedefe Ulaşıldı |
| 2 | Yeni imzalanan sözleşme bedeli (Milyon TL) | 242 | 512 | %212 Hedefe Ulaşıldı |
| 3 | Aktif dış destekli proje sayısı | 171 | 207 | %121 Hedefe Ulaşıldı |
| 4 | Aktif dış destekli proje bütçesi (Milyon TL) | 2.384 | 3.267 | %137 Hedefe Ulaşıldı. |
| 5 | Aktif dış destekli proje müşterisi (sayı) | 40 | 59 | %148 Hedefe Ulaşıldı |

| | | | | |
|----|--|-----|--------|---------------------------|
| 6 | Toplam dış destekli proje geliri (Milyon TL) | 273 | 298,59 | %109 Hedefe Ulaşıldı |
| 7 | Geliştirilen teknoloji (sayı) | 30 | 99 | %330 Hedefe Ulaşıldı |
| 8 | Geliştirilen prototip ürün (sayı) | 20 | 131 | %655 Hedefe Ulaşıldı |
| 9 | Transfere hazır bilgi paketi (sayı) | 10 | 8 | %80 Hedefe Ulaşılamadı |
| 10 | Sanayiye transfer edilen teknoloji (sayı) | 6 | 2 | %33 Hedefe Ulaşılamadı |
| 11 | Verilen test, analiz, sertifikasyon ve standardizasyon hizmetleri (sayı) | 280 | 492 | %176 Hedefe Ulaşıldı |
| 12 | Kadrolu personel maliyetinin toplam personel maliyeti içindeki payı (%) | 45 | 42 | %107 Hedefe Ulaşıldı |
| 13 | Proje personeli maliyetinin toplam personel maliyeti içindeki payı (%) | 55 | 58 | %105 Hedefe Ulaşıldı |
| 14 | Kadrolu personel sayısının toplam personel sayısı içindeki payı (%) | 40 | 40 | %100 Hedefe Ulaşıldı |
| 15 | Proje personeli sayısının toplam personel sayısı içindeki payı (%) | 60 | 60,46 | %101 Hedefe Ulaşıldı |
| 16 | Teknoloji transferlerinden elde edilen gelirin toplam proje geliri içindeki payı (%) | 1 | 1,26 | %126 Hedefe Ulaşıldı |
| 17 | Tescillenmiş patent sayısı | 7 | 0 | %0 Hedefe Ulaşılamadı |
| 18 | Tescillenmiş marka sayısı | 5 | 0 | %0 Hedefe Ulaşılamadı |

| 19 | Toplam kalite belgesi sayısı | 8 | 10 | %125 Hedefe Ulaşıldı |
|---|--|--------|-------------|---------------------------|
| Hedef 6.2. Ülkenin kalkınma hedefleri doğrultusunda; öncelikli, milli kritik olması gereken alanlarda kamu ve özel sektör ile ulusal/uluslararası, yenilikçi ve uygulamaya aktarılabilir stratejik araştırmalar yapmak ve teknolojiler geliştirmek | | | | |
| Sıra | Performans Göstergeleri | Hedef | Gerçekleşen | Gerçekleşme Durumu |
| 1 | Yürürlükte olan dış destekli proje sözleşme bedellerinin toplamı (Milyon TL) ²⁷ | 997,32 | 1.134,12 | %114 Hedefe Ulaşıldı |
| 2 | Yürürlükte olan dış destekli proje sayısı ²⁸ | 199 | 160 | %80 Hedefe Ulaşılamadı |
| 3 | Yeni ürün/prototip sayısı | 80 | 157 | %196 Hedefe Ulaşıldı |
| 4 | Yeni süreç sayısı | 31 | 31 | %100 Hedefe Ulaşıldı |
| 5 | Üniversitelerle yapılan iş birliği sayısı | 59 | 57 | %97 Hedefe Ulaşılamadı |
| 6 | TÜBİTAK'a bağlı merkez ve enstitülerle yapılan iş birliği sayısı | 28 | 37 | %132 Hedefe Ulaşıldı |
| 7 | Kamu kurumları ile yapılan iş birliği sayısı | 39 | 51 | %131 Hedefe Ulaşıldı |
| 8 | Özel Sektör ile yapılan iş birliği sayısı | 36 | 47 | %131 Hedefe Ulaşıldı |
| 9 | Bilim Kurulu'ndan onay alan ticarileştirilecek ürün sayısı | 12 | 3 | %25 Hedefe Ulaşılamadı |

²⁷ TARAL ve AB projeleri yer almamaktadır

²⁸ TARAL ve AB Projeleri yer almamaktadır

| 10 | Ticarileştirilen ürün sayısı | 9 | 0 | %0 Hedefe Ulaşılamadı |
|---|--|-------|-------------|---------------------------|
| 11 | Ticarileştirilme geliri (Milyon TL) | 2,10 | 0,082 | %4 Hedefe Ulaşılamadı |
| 12 | Kadrolu personel maliyetinin toplam personel maliyeti içindeki payı (%) | 64 | 67 | %96 Hedefe Ulaşılamadı |
| 13 | Proje personeli maliyetinin toplam personel maliyeti içindeki payı (%) | 36 | 33 | %92 Hedefe Ulaşılamadı |
| 14 | Kadrolu personel sayısının toplam personel sayısı içindeki payı (%) | 61 | 62 | %98 Hedefe Ulaşılamadı |
| 15 | Proje personeli sayısının toplam personel sayısı içindeki payı (%) | 39 | 38 | %97 Hedefe Ulaşılamadı |
| 16 | Teknoloji transferlerinden elde edilen gelirin toplam proje geliri içindeki payı (%) | 0,25 | 0,05 | %20 Hedefe Ulaşılamadı |
| 17 | Tescillenmiş patent sayısı | 7 | 14 | %200 Hedefe Ulaşıldı |
| 18 | Toplam kalite belgesi sayısı | 5 | 5 | %100 Hedefe Ulaşıldı |
| Hedef 6.3. Savunma alanında ulusal ihtiyaçların karşılanmasına yönelik ürünler/sistemler geliştirmek | | | | |
| Sıra | Performans Göstergeleri | Hedef | Gerçekleşen | Gerçekleşme Durumu |
| 1 | Yürürlükte olan dış destekli proje sayısı ²⁹ | 17 | 41 | %241 Hedefe Ulaşıldı |
| 2 | Yürürlükte olan Kalkınma Bakanlığı projelerinin sayısı | 7 | 7 | %100 Hedefe Ulaşıldı |

²⁹ Yürürlükte olan dış destekli proje sayısına TARAL projeleri ve AB projeleri dâhil edilmemiştir.

| | | | | |
|----|--|------|------|---------------------------|
| 3 | Yürürlükte olan diğer ³⁰ dış destekli projelerinin sayısı | 10 | 34 | %340 Hedefe Ulaşıldı |
| 4 | Yürürlükte olan iç destekli projelerin sayısı | 3 | 6 | %200 Hedefe Ulaşıldı |
| 5 | Envantere girebilecek ürün sayısı | 10 | 8 | %80 Hedefe Ulaşılamadı |
| 6 | Verilen endüstriyel hizmet adedi | 22 | 72 | %327 Hedefe Ulaşıldı |
| 7 | Endüstriyel hizmet toplam geliri (Milyon TL) | 1,65 | 1,98 | %120 Hedefe Ulaşıldı |
| 8 | Endüstriyel hizmet müşteri portföyü | 25 | 31 | %124 Hedefe Ulaşıldı |
| 9 | Kadrolu personel maliyetinin toplam personel maliyeti içindeki payı (%) | 58 | 58 | %100 Hedefe Ulaşıldı |
| 10 | Proje personeli maliyetinin toplam personel maliyeti içindeki payı (%) | 42 | 42 | %100 Hedefe Ulaşıldı |
| 11 | Kadrolu personel sayısının toplam personel sayısı içindeki payı (%) | 46 | 48 | %104 Hedefe Ulaşıldı |
| 12 | Proje personeli sayısının toplam personel sayısı içindeki payı (%) | 54 | 52 | %104 Hedefe Ulaşıldı |
| 13 | Teknoloji transferlerinden elde edilen gelirin toplam proje geliri içindeki payı (%) | - | - | - |
| 14 | Tescillenmiş patent sayısı | 2 | 1 | %50 Hedefe Ulaşılamadı |
| 15 | Tescillenmiş marka sayısı | - | - | - |

³⁰ MSB, SSM vb kurumlarla yapılan projeler

| 16 | Toplam kalite belgesi sayısı | 2 | 2 | %100 Hedefe Ulaşıldı |
|--|--|-------|-------------|---------------------------|
| Hedef 6.4. Eğitim ve araştırma e-altyapılarını gelişen teknolojileri takip ederek güçlendirmek, açık bilime destek sağlamak, kurumsal ihtiyaçlar için açık kaynak çözümler üretmek ve destek vermek | | | | |
| Sıra | Performans Göstergeleri | Hedef | Gerçekleşen | Gerçekleşme Durumu |
| 1 | ULAKNET'e ait altyapı üzerinden bağlı bulunan birim sayısı ³¹ | 40 | 36 | %90 Hedefe Ulaşılamadı |
| 2 | TRUBA kayıtlı araştırmacı sayısı ³¹ | 1.650 | 2.085 | %126 Hedefe Ulaşıldı |
| 3 | EKUAL veri tabanı sayısı ³¹ | 13 | 20 | %154 Hedefe Ulaşıldı |
| 4 | Atıf Dizininde yer alan yayın sayısı ³² | 800 | 710 | %89 Hedefe Ulaşılamadı |
| 5 | DergiPark'ta barındırılan dergi sayısı ³³ | 1.500 | 2.105 | %140 Hedefe Ulaşıldı |
| 6 | TÜBİTAK Bilim Arşivinde yer alan yayın sayısı ³³ | 500 | 1.100 | %220 Hedefe Ulaşıldı |
| 7 | PARDUS dönüşüm ortağı kriterlerini sağlayan firma sayısı ³³ | 5 | 20 | %400 Hedefe Ulaşıldı |
| 8 | PARDUS Dönüşümü yapılan kurum sayısı ³³ | 5 | 25 | %500 Hedefe Ulaşıldı |
| 9 | Kadrolu personel maliyetinin toplam personel maliyeti içindeki payı (%) | 67 | 68 | %101 Hedefe Ulaşıldı |

³¹ Sayılar kümülatiftir.

³² Sayılar kümülatif değildir. Yıllık değerlerdir.

³³ Sayılar kümülatiftir.

| | | | | |
|----|--|----|----|--------------------------|
| 10 | Proje personeli maliyetinin toplam personel maliyeti içindeki payı (%) | 33 | 32 | %103 Hedefe Ulaşıldı |
| 11 | Kadrolu personel sayısının toplam personel sayısı içindeki payı (%) | 58 | 65 | %112 Hedefe Ulaşıldı |
| 12 | Proje personeli sayısının toplam personel sayısı içindeki payı (%) | 42 | 35 | %120 Hedefe Ulaşıldı |
| 13 | Tescillenmiş marka sayısı ³⁴ | 1 | 3 | %300 Hedefe Ulaşıldı |
| 14 | Toplam kalite belgesi sayısı ³⁵ | 1 | 0 | %0 Hedefe Ulaşılamadı |

Hedef 6.5. Uzay ve havacılık alanında Ar-Ge faaliyetlerini artırmak

| Sıra | Performans Göstergeleri | Hedef | Gerçekleşen | Gerçekleşme Durumu |
|------|--|-------|-------------|---------------------------|
| 1 | Dış Destekli Ar-Ge proje sayısı ³⁶ | 7 | 16 | %229 Hedefe Ulaşıldı |
| 2 | Yeni uydu misyonlarına yönelik yürütülmekte olan proje sayısı | 2 | 0 | %0 Hedefe Ulaşılamadı |
| 3 | Yürütülmekte olan yeni havacılık projesi sayısı | 3 | 2 | %67 Hedefe Ulaşılamadı |
| 4 | Uluslararası yürütülen proje sayısı ³⁷ | 1 | 2 | %200 Hedefe Ulaşıldı |
| 5 | Katılım sağlanan uluslararası (fuarcalıştay-forum-konferans) organizasyon sayısı | 50 | 69 | %138 Hedefe Ulaşıldı |

³⁴ Sayılar kümülatiftir. Pardus için üç ve CABİM için bir tescillenmiş marka sayısı hedeflenmektedir

³⁵ Sayılar kümülatiftir. Toplam kalite belgesi sayısının biri Pardus için hedeflenmektedir

³⁶ TARAL-AB Projeleri Hariç Proje sayısıdır.

³⁷ AB Projeleri

| | | | | |
|----|--|----|----|---------------------------|
| 6 | Kadrolu personel maliyetinin toplam personel maliyeti içindeki payı (%) | 54 | 37 | %69 Hedefe Ulaşılamadı |
| 7 | Proje personeli maliyetinin toplam personel maliyeti içindeki payı (%) | 46 | 63 | %73 Hedefe Ulaşılamadı |
| 8 | Kadrolu personel sayısının toplam personel sayısı içindeki payı (%) | 48 | 34 | %71 Hedefe Ulaşılamadı |
| 9 | Proje personeli sayısının toplam personel sayısı içindeki payı (%) | 52 | 66 | %79 Hedefe Ulaşılamadı |
| 10 | Teknoloji transferlerinden elde edilen gelirin toplam proje geliri içindeki payı (%) | 1 | 0 | %0 Hedefe Ulaşılamadı |
| 11 | Tescillenmiş patent sayısı | 9 | 28 | %311 Hedefe Ulaşıldı |
| 12 | Tescillenmiş marka sayısı | - | - | - |
| 13 | Toplam kalite belgesi sayısı | 2 | 1 | %50 Hedefe Ulaşılamadı |

Hedef 6.6. Malzeme-tekstil, kimya-çevre, gıda ve tarım alanında yeni test/analiz, muayene metotları uygulamak ve geliştirmek

| Sıra | Performans Göstergeleri | Hedef | Gerçekleşen | Gerçekleşme Durumu |
|------|---|--------|-------------|---------------------------|
| 1 | Gerçekleştirilen Test/Analiz sayısı | 14.700 | 13.341 | %91 Hedefe Ulaşılamadı |
| 2 | Muayene Raporu sayısı | 120 | 322 | %268 Hedefe Ulaşıldı |
| 3 | Uygulamaya alınan Test/Analiz/Muayene Metodu sayısı | 4 | 60 | % 1500 Hedefe Ulaşıldı |

| | | | | |
|---|------------------------------|-------|-------|----------------------------|
| 4 | Aktif Müşteri sayısı | 500 | 543 | % 109 Hedefe Ulaşıldı |
| 5 | Hizmet başvuru sayısı | 2.000 | 1.792 | % 90 Hedefe Ulaşılamadı |
| 6 | Toplam kalite belgesi sayısı | 7 | 7 | %100 Hedefe Ulaşıldı |

Hedef 6.7. Astronomi ve Uzay Bilimleri alanında çalışmalar yapmak ve bu alanlarda toplumdaki farkındalığı artırmak

| Sıra | Performans Göstergeleri | Hedef | Gerçekleşen | Gerçekleşme Durumu |
|------|---|-------|-------------|---------------------------|
| 1 | Teleskop sayısı | 5 | 4 | %80 Hedefe Ulaşılamadı |
| 2 | Desteklenen gözlem projesi sayısı | 145 | 148 | %102 Hedefe Ulaşıldı |
| 3 | Uluslararası ortaklı proje sayısı | 5 | 4 | %80 Hedefe Ulaşılamadı |
| 4 | Uluslararası toplantı, seminer sayısı | 3 | 0 | %0 Hedefe Ulaşılamadı |
| 5 | Kadrolu personel maliyetinin toplam personel maliyeti içindeki payı (%) | 90,19 | 90 | %100 Hedefe Ulaşıldı |
| 6 | Proje personeli maliyetinin toplam personel maliyeti içindeki payı (%) | 9,81 | 10 | %100 Hedefe Ulaşıldı |
| 7 | Kadrolu personel sayısının toplam personel sayısı içindeki payı (%) | 85 | 85 | %100 Hedefe Ulaşıldı |
| 8 | Proje personeli sayısının toplam personel sayısı içindeki payı (%) | 15 | 15 | %100 Hedefe Ulaşıldı |

| Hedef 6.8. Ulusal ölçüm standartları geliştirmek ve muhafaza etmek | | | | |
|---|---|--------------|--------------------|---------------------------|
| Sıra | Performans Göstergeleri | Hedef | Gerçekleşen | Gerçekleşme Durumu |
| 1 | Birincil Seviye Ulusal Ölçüm Standardı sayısı | 118 | 126 | %107 Hedefe Ulaşıldı |
| 2 | Birincil Seviye Kalibrasyon çeşidi | 257 | 261 | %102 Hedefe Ulaşıldı |
| 3 | Yürütülen dış destekli proje sayısı | 30 | 53 | %177 Hedefe Ulaşıldı |
| 4 | Verilen kalibrasyon hizmet sayısı | 3.800 | 4.170 | %110 Hedefe Ulaşıldı |
| 5 | Verilen deney hizmeti (adet) | 351 | 293 | %83 Hedefe Ulaşılamadı |
| 6 | Verilen eğitim hizmeti (kişi.gün/yıl) | 1.050 | 1.281 | %122 Hedefe Ulaşıldı |
| 7 | TÜRKAK'a verilen danışmanlık hizmeti (kişi.gün/yıl) | 190 | 213 | %112 Hedefe Ulaşıldı |
| 8 | Diğer kuruluşlara verilen danışmanlık hizmeti (kişi.gün/yıl) | 131 | 136 | %104 Hedefe Ulaşıldı |
| 9 | Düzenlenen ulusal karşılaştırma/yeterlilik testleri sayısı | 72 | 82 | %114 Hedefe Ulaşıldı |
| 10 | Kadrolu personel maliyetinin toplam personel maliyeti içindeki payı (%) | 80 | 73 | %110 Hedefe Ulaşıldı |
| 11 | Proje personeli maliyetinin toplam personel maliyeti içindeki payı (%) | 20 | 27 | %135 Hedefe Ulaşıldı |

| | | | | |
|----|--|----|----|-------------------------|
| 12 | Kadrolu personel sayısının toplam personel sayısı içindeki payı (%) | 70 | 63 | %111 Hedefe Ulaşıldı |
| 13 | Proje personeli sayısının toplam personel sayısı içindeki payı (%) | 30 | 37 | %123 Hedefe Ulaşıldı |
| 14 | Teknoloji transferlerinden elde edilen gelirin toplam proje geliri içindeki payı (%) | - | - | - |
| 15 | Tescillenmiş patent sayısı | 2 | 5 | %250 Hedefe Ulaşıldı |
| 16 | Tescillenmiş marka sayısı | 1 | 2 | %200 Hedefe Ulaşıldı |
| 17 | Toplam kalite belgesi sayısı | 3 | 3 | %100 Hedefe Ulaşıldı |

Hedef 6.9. Kamu ve özel sektörde kurumların/firmaların kurumsal kapasitesine katkı verecek ulusal öncelikli ve nitelikli projeleri en son bilimsel yöntem ve yaklaşımlarla gerçekleştirmek

| Sıra | Performans Göstergeleri | Hedef | Gerçekleşen | Gerçekleşme Durumu |
|------|--|-------|-------------|---------------------------|
| 1 | Ulusal/Bölgesel/Sektörel boyutlu projelerin toplam projelerdeki payı (%) | 40 | 34,62 | %87 Hedefe Ulaşılamadı |
| 2 | Tematik projelere yönelik yeni ürün sayısı (markalaşma, kümelenme, vb.) | 2 | 2 | %100 Hedefe Ulaşıldı |
| 3 | Ar-Ge içerikli toplam proje sayısı (Eğitimler hariç) | 20 | 26 | %130 Hedefe Ulaşıldı |
| 4 | Ulusal/Bölgesel/Sektörel proje sayısı | 10 | 9 | %90 Hedefe Ulaşılamadı |
| 5 | Özel sektör ile birlikte yapılan proje oranı (Firma bazlı) (%) | 10 | 7,69 | %77 Hedefe Ulaşılamadı |

| | | | | |
|-----------|--|----|----|---------------------------|
| 6 | Ortalama proje maliyetinden sapma oranı (%) | 10 | 3 | %333 Hedefe Ulaşıldı |
| 7 | Kadrolu personel maliyetinin toplam personel maliyeti içindeki payı (oran) | 70 | 71 | %99 Hedefe Ulaşılamadı |
| 8 | Proje personeli maliyetinin toplam personel maliyeti içindeki payı (%) | 30 | 29 | %97 Hedefe Ulaşılamadı |
| 9 | Kadrolu personel sayısının toplam personel sayısı içindeki payı (%) | 51 | 66 | %77 Hedefe Ulaşılamadı |
| 10 | Proje personeli sayısının toplam personel sayısı içindeki payı (%) | 49 | 34 | %69 Hedefe Ulaşılamadı |
| 11 | Toplam kalite belgesi sayısı | 1 | 1 | %100 Hedefe Ulaşıldı |

3.2.3. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Tablo 28 Hedef 1.1. Performans Sonuçları Değerlendirme Tablosu

| Hedef 1.1. Akademik Destek Programlarının (ARDEB) daha etkin, verimli ve hedef odaklı uygulanmasını sağlamak | | | | | |
|---|--|---------------|--|---------------------------|------------------------|
| Sıra | Performans Göstergeleri | Sorumlu Birim | 2018 Yıl Sonu Hedeflenen Gösterge Düzeyi | 2018 Yıl Sonu Gerçekleşme | Gerçekleşme Durumu (%) |
| 1 | ARDEB'e yapılan proje başvuru sayısı ³⁸ | ARDEB | 10.000 | 9.119 | %91 |
| <p>Değerlendirme: ARDEB'e yapılan proje başvuru sayısı; başvuruya açık destek programlarının sayısı, 365 gün ya da dönemli olması vb. birçok faktörden etkilenmektedir. % 9'luk sapma ile hedefe ulaşılmıştır. TÜBİTAK'a iletilen proje başvurularının niceliğinin yanında niteliğinin de artırılması amaçlanmaktadır.</p> | | | | | |
| 2 | ARDEB tarafından destek kararı verilen proje sayısı ³⁸ | ARDEB | 1.800 | 1.679 | %93 |
| <p>Değerlendirme: Destek kararı verilen proje sayısında % 7'lik sapma ile hedefe ulaşılmıştır. 2018 yılında ARDEB programlarında değerlendirme ve desteklenme kriterleri revize edilmiştir.</p> | | | | | |
| 3 | Öncelikli alanlardaki destek programına yapılan proje başvuru sayısı ³⁹ | ARDEB | 1.800 | 1.577 | %88 |
| <p>Değerlendirme: 1003 Programında yıl içinde açılan çağrı sayısı proje başvuru sayısında belirleyici olmaktadır. 2018 yılında açılan 40 çağrıya 1.577 proje başvurusu yapılmıştır. Bu program kapsamında sunulacak olan proje önerilerinin hem katma değeri yüksek, yaratıcı ve yenilikçi olması hem de ülkemizin dışa bağımlılığını azaltacak ve uluslararası düzeyde rekabet gücünü artıracak, uygulama projelerine temel teşkil edecek veya uygulama projelerine girdi sağlayacak teknolojik ürün ve bilgi üretmeye yönelik olması hedeflenmektedir.</p> | | | | | |

³⁸ İlgili proje sayısı ana proje bazında verilmiştir. Proje sayısında kamu projeleri (1007 Programı) hariç tutulmuştur.

³⁹ 1003 - Öncelikli Alanlar Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı kapsamında gerçekleştirilen faaliyetlerdir.

| | | | | | |
|--|--|-------|-------|-------|------|
| 4 | Öncelikli alanlarda destek kararı verilen proje sayısı ⁴⁰ | ARDEB | 160 | 73 | %46 |
| Değerlendirme: 1003 Programında iki aşamalı başvuru ve değerlendirme süreci bulunmaktadır. 2018 yılında önerilen 1.577 projenin değerlendirme süreci devam etmektedir. | | | | | |
| 5 | Farklı üniversitelerden bilim insanlarının birlikte yer aldığı destek kararı verilen proje sayısı ⁴¹ | ARDEB | 800 | 1.385 | %173 |
| Değerlendirme: ARDEB tarafından projelerde üniversite-üniversite işbirliklerine önem verilmektedir. Üniversiteler arası işbirliğinin ve bilgi paylaşımının artırılması amaçlanmaktadır. | | | | | |
| 6 | Üniversite ve özel sektörden bilim insanlarının birlikte yer aldığı destek kararı verilen proje sayısı ⁴² | ARDEB | 75 | 83 | %111 |
| Değerlendirme: Sektörler arasında (üniversite-özel sektör) bilgi akışını sağlayacak insan kaynağı hareketliliği ARDEB tarafından teşvik edilmektedir. Üniversiteler ile özel sektör kuruluşları arasındaki işbirliğinin ve bilgi paylaşımının geliştirilmesi amaçlanmaktadır. | | | | | |
| 7 | İlgili yılda desteklenmekte olan ARDEB projelerinde görev alan bursiyer sayısı ⁴³ | ARDEB | 3.600 | 4.016 | %112 |
| Değerlendirme: ARDEB tarafından bursiyerler ile 2018 yılında önemli iyileştirmeler yapılmıştır. Bursiyerlere sağlanan destek üst limitleri artırılmıştır. | | | | | |
| 8 | İlgili yılda desteklenmekte olan ARDEB projelerinde görev alan araştırmacı sayısı ⁴⁴ | ARDEB | 2.700 | 1.551 | %57 |
| Değerlendirme: Yürürlükteki ARDEB projelerine 2018 yılında katılan araştırmacı sayısı 1.551 olarak gerçekleşmiştir. | | | | | |

⁴⁰ 1003-Öncelikli Alanlar Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı kapsamında gerçekleştirilen faaliyetlerdir.

⁴¹ Proje ekibinde farklı üniversitelerden katılımcıların (yürütücü, araştırmacı, bursiyer, danışman, yurtdışı araştırmacı, yurtdışı danışman) bir arada yer alması esas alınmaktadır. (KAMAG-SAVTAG verileri hariçtir.)

⁴² Proje ekibinde üniversite ve özel sektörden katılımcıların (yürütücü, araştırmacı, bursiyer, danışman, yurtdışı araştırmacı, yurtdışı danışman) bir arada yer alması esas alınmaktadır. (KAMAG-SAVTAG verileri hariçtir.)

⁴³ BİDEB tarafından desteklenip ARDEB projelerinde görev alan bursiyerler hariçtir.

⁴⁴ 7 ve 8 no'lu performans göstergelerinde bursiyer ve araştırmacıların projelere katılım tarihleri esas alınmıştır. (KAMAG-SAVTAG verileri hariçtir.)

| | | | | | |
|---|--|-------|-----|----|-----|
| 9 | ARDEB grup çalışanı başına düşen proje sayısı | ARDEB | 75 | 79 | %95 |
| Değerlendirme: ARDEB Araştırma Destek Gruplarında görev yapan proje sorumlularının takip ettikleri proje sayılarına göre iş yükü dağılımını gösterir. | | | | | |
| 10 | Uluslararası İşbirliği Daire Başkanlığı (UİDB) tarafından planlanan ikili ve çok taraflı uluslararası işbirlikleri kapsamında destek kararı verilen proje sayısı ⁴⁵ | ARDEB | 180 | 96 | %53 |
| Değerlendirme: İkili ve çok taraflı uluslararası işbirliği projelerinin başvuru, değerlendirme ve izleme süreçlerinin, tek bir grup çatısı altında toplanması amacıyla, ARDEB bünyesinde faaliyet göstermek üzere “Uluslararası İşbirliği Projeleri Araştırma Destek Grubu” kurulmasına karar verilmiştir. 2018 yılında önerilen uluslararası projelerin bilimsel değerlendirme süreci karşı tarafta işbirliği yapılan ülkelerle belirlenen takvime göre devam etmektedir. | | | | | |

Tablo 29. Hedef 1.2. Performans Sonuçları Değerlendirme Tablosu

| Hedef 1.2. Kamu kurumlarının ihtiyaç duyduğu alanlarda Ar-Ge projelerini desteklemek | | | | | |
|---|--------------------------------------|---------------|--|---------------------------|------------------------|
| Sıra | Performans Göstergeleri | Sorumlu Birim | 2018 Yıl Sonu Hedeflenen Gösterge Düzeyi | 2018 Yıl Sonu Gerçekleşme | Gerçekleşme Durumu (%) |
| 1 | KAMAG tarafından açılan çağrı sayısı | ARDEB | 6 | 6 | %100 |
| Değerlendirme: 1007 Programı kapsamında; Tarım ve Orman Bakanlığı adına 3 çağrı, Çaykur Genel Müdürlüğü adına 1 çağrı, TCDD Taşımacılık A.Ş. Genel Müdürlüğü adına 1 çağrı; “1004-Mükemmeliyet Merkezi Destek Programı” kapsamında 1 çağrı olmak üzere toplam 6 adet çağrı ilanı yayınlanmıştır. | | | | | |

⁴⁵ Ufuk 2020 hariç olmak üzere, COST, Era-Net, ikili işbirliği vb. programları içermektedir.

| | | | | | |
|--|---|-------|----|----|------|
| 2 | KAMAG tarafından açılan çağrılara yapılan proje başvuru sayısı ⁴⁶ | ARDEB | 30 | 55 | %183 |
| <p>Değerlendirme: Tarım ve Orman Bakanlığı adına açılan 3 adet çağrıya 24 adet proje başvurusu, Çaykur Genel Müdürlüğü adına açılan 1 adet çağrıya 4 adet proje başvurusu, TCDD Taşımacılık A.Ş. Genel Müdürlüğü adına açılan 1 adet çağrıya 7 adet proje başvurusu ve 1004 Programı kapsamında açılan 1 adet çağrıya 19 adet olmak üzere toplam 54 adet proje başvurusu yapılmıştır.</p> | | | | | |
| 3 | KAMAG tarafından destek kararı verilen proje sayısı ⁴⁶ | ARDEB | 6 | 22 | %367 |
| <p>Değerlendirme: 1007 Programı kapsamında; Tarım ve Orman Bakanlığı'nın müşteri kurum olarak yer aldığı 1 adet, TCDD Genel Müdürlüğü'nün müşteri kurum olarak yer aldığı 1 adet, Yüksek Öğretim Kurulu Başkanlığı'nın müşteri kurum olarak yer aldığı 1 adet, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'nın (Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'nın müşteri kurum olarak yer aldığı "2018 Türkiye Nüfus ve Sağlık Araştırması Projesi"ne ilişkin yalnızca izleme süreci KAMAG tarafından yürütülmektedir. Proje bütçesi müşteri kurum tarafından karşılanmaktadır.) müşteri kurum olarak yer aldığı 1 adet olmak üzere toplam 4 adet projenin; 1004 Programı kapsamında ise 1. Fazda 18 adet projenin değerlendirme süreci tamamlanarak yürürlüğe alınmıştır.</p> | | | | | |
| 4 | SAVTAG tarafından açılan çağrı sayısı ⁴⁶ | ARDEB | 5 | 3 | %60 |
| <p>Değerlendirme: 1007 Programı kapsamında çağrılar müşteri kamu kurumlarının Ar-Ge nitelikli ihtiyaçlarını gidermeye yöneliktir. 1007 Programı mevzuatı gereğince çağrı süreçleri, kamu kurumlarının Ar-Ge nitelikli ihtiyaçlarının TÜBİTAK'a yazılı olarak bildirilmesinden sonra başlatılabilmektedir. SAVTAG toplam bütçesinin yetersiz olmasından dolayı, beklenildiği kadar çok çağrıya çıkılamamıştır. TSK'nın artan ihtiyaçlarına yönelik projelerin başlatılabilmesi için SAVTAG bütçesinin artırılmasına ihtiyaç duyulmaktadır.</p> | | | | | |
| 5 | SAVTAG tarafından açılan çağrılara yapılan proje başvuru sayısı ⁴⁶ | ARDEB | 15 | 44 | %293 |
| <p>Değerlendirme: Açılan 3 çağrının kapsamlarının geniş olması ve farklı teknolojik kapsamaları olması sebebiyle gerek kurum/kuruluş bazında gerekse teknolojik alan bazında hedeflenen sayının 3 katı kadar proje önerisi alınmıştır. Söz konusu proje önerilerinin her biri ayrı ayrı değerlendirilmektedir.</p> | | | | | |

⁴⁶ Ana proje bazında verilmiştir.

| | | | | | |
|---|--|-------|---|---|------|
| 6 | SAVTAG tarafından destek kararı verilen proje sayısı ⁴⁷ | ARDEB | 3 | 9 | %300 |
|---|--|-------|---|---|------|

Değerlendirme: Proje başvuru sayısına orantılı olarak desteklenen proje sayısı planlananın 3 katı şeklinde gerçekleşmiştir.

⁴⁷ Ana proje bazında verilmiştir.

Tablo 30. Hedef 1.3. Performans Sonuçları Değerlendirme Tablosu

| Hedef 1.3. ARDEB projelerinin çıktılarını nicelik ve nitelik bakımından artırmak | | | | | |
|---|---|---------------|--|---------------------------|------------------------|
| Sıra | Performans Göstergeleri | Sorumlu Birim | 2018 Yıl Sonu Hedeflenen Gösterge Düzeyi | 2018 Yıl Sonu Gerçekleşme | Gerçekleşme Durumu (%) |
| 1 | ARDEB tarafından desteklenen projeler kapsamında tamamlanan doktora tezi sayısı ⁴⁸ | ARDEB | 60 | 238 | %397 |
| <p>Değerlendirme: TÜBİTAK Proje Performans Ödülü (PPÖ), Araştırma Destek Programları Başkanlığı (ARDEB) tarafından desteklenen projelerin çıktı, sonuç ve etkilerini nicelik ve nitelik olarak artırmak amacıyla yüksek başarı ile sonuçlanan projelerin yürütücü ve araştırmacılarını ödüllendirmek için TÜBİTAK tarafından belirlenen ölçütler ve değerlendirme yöntemine göre hesaplanarak, proje ekibine verilen bir teşvik ödülüdür. (Sözleşmedeki proje bitiş tarihi 01/01/2019'dan sonra olan projeler için PPÖ başvurusu alınmayacaktır.) PPÖ süreçlerinde yapılan kapsamlı revizyon işlemleri 2018 yılında tamamlanmıştır. Bunun üzerine bekletilen PPÖ başvuruları hızlı bir şekilde değerlendirmeye alınmıştır. Buna bağlı olarak GYK toplantılarında kabul edilen proje çıktılarında önemli artış olmuştur.</p> | | | | | |
| 2 | ARDEB tarafından desteklenen projeler kapsamında tamamlanan yüksek lisans tezi sayısı ⁴⁸ | ARDEB | 210 | 491 | %234 |
| <p>Değerlendirme: TÜBİTAK Proje Performans Ödülü (PPÖ), Araştırma Destek Programları Başkanlığı (ARDEB) tarafından desteklenen projelerin çıktı, sonuç ve etkilerini nicelik ve nitelik olarak artırmak amacıyla yüksek başarı ile sonuçlanan projelerin yürütücü ve araştırmacılarını ödüllendirmek için TÜBİTAK tarafından belirlenen ölçütler ve değerlendirme yöntemine göre hesaplanarak, proje ekibine verilen bir teşvik ödülüdür.</p> <p>(Sözleşmedeki proje bitiş tarihi 01/01/2019'dan sonra olan projeler için PPÖ başvurusu alınmayacaktır.) PPÖ süreçlerinde yapılan kapsamlı revizyon işlemleri 2018 yılında tamamlanmıştır. Bunun üzerine bekletilen PPÖ başvuruları hızlı bir şekilde değerlendirmeye alınmıştır. Buna bağlı olarak GYK toplantılarında kabul edilen proje çıktılarında önemli artış olmuştur.</p> | | | | | |

⁴⁸ Proje çıktı sayıları GYK toplantılarında karar alındıktan sonraki verilere göre belirlenmiştir.

| | | | | | |
|--|---|-------|-------|-------|------|
| 3 | ARDEB tarafından desteklenen projeler kapsamında tescil ettirilen patent sayısı ⁴⁹ | ARDEB | 20 | 66 | %330 |
| <p>Değerlendirme: TÜBİTAK Proje Performans Ödülü (PPÖ), Araştırma Destek Programları Başkanlığı (ARDEB) tarafından desteklenen projelerin çıktı, sonuç ve etkilerini nicelik ve nitelik olarak artırmak amacıyla yüksek başarı ile sonuçlanan projelerin yürütücü ve araştırmacılarını ödüllendirmek için TÜBİTAK tarafından belirlenen ölçütler ve değerlendirme yöntemine göre hesaplanarak, proje ekibine verilen bir teşvik ödülüdür. (Sözleşmedeki proje bitiş tarihi 01/01/2019'dan sonra olan projeler için PPÖ başvurusu alınmayacaktır.) PPÖ süreçlerinde yapılan kapsamlı revizyon işlemleri 2018 yılında tamamlanmıştır. Bunun üzerine bekletilen PPÖ başvuruları hızlı bir şekilde değerlendirmeye alınmıştır. Buna bağlı olarak GYK toplantılarında kabul edilen proje çıktılarında önemli artış olmuştur.</p> | | | | | |
| 4 | ARDEB tarafından desteklenen projeler kapsamında yayınlanan makale sayısı ⁴⁹ | ARDEB | 700 | 1.972 | %282 |
| <p>Değerlendirme: TÜBİTAK Proje Performans Ödülü (PPÖ), Araştırma Destek Programları Başkanlığı (ARDEB) tarafından desteklenen projelerin çıktı, sonuç ve etkilerini nicelik ve nitelik olarak artırmak amacıyla yüksek başarı ile sonuçlanan projelerin yürütücü ve araştırmacılarını ödüllendirmek için TÜBİTAK tarafından belirlenen ölçütler ve değerlendirme yöntemine göre hesaplanarak, proje ekibine verilen bir teşvik ödülüdür. (Sözleşmedeki proje bitiş tarihi 01/01/2019'dan sonra olan projeler için PPÖ başvurusu alınmayacaktır.) PPÖ süreçlerinde yapılan kapsamlı revizyon işlemleri 2018 yılında tamamlanmıştır. Bunun üzerine bekletilen PPÖ başvuruları hızlı bir şekilde değerlendirmeye alınmıştır. Buna bağlı olarak GYK toplantılarında kabul edilen proje çıktılarında önemli artış olmuştur.</p> | | | | | |
| 5 | ARDEB tarafından desteklenen projeler kapsamında yayınlanan bildiri sayısı ⁴⁹ | ARDEB | 1.700 | 3.258 | %192 |
| <p>Değerlendirme: TÜBİTAK Proje Performans Ödülü (PPÖ), Araştırma Destek Programları Başkanlığı (ARDEB) tarafından desteklenen projelerin çıktı, sonuç ve etkilerini nicelik ve nitelik olarak artırmak amacıyla yüksek başarı ile sonuçlanan projelerin yürütücü ve araştırmacılarını ödüllendirmek için TÜBİTAK tarafından belirlenen ölçütler ve değerlendirme yöntemine göre hesaplanarak, proje ekibine verilen bir teşvik ödülüdür. (Sözleşmedeki proje bitiş tarihi 01/01/2019'dan sonra olan projeler için PPÖ başvurusu alınmayacaktır.) PPÖ süreçlerinde yapılan kapsamlı revizyon işlemleri 2018 yılında tamamlanmıştır. Bunun üzerine bekletilen PPÖ başvuruları</p> | | | | | |

⁴⁹ Proje çıktı sayıları GYK toplantılarında karar alındıktan sonraki verilere göre belirlenmiştir.

hızlı bir şekilde değerlendirmeye alınmıştır. Buna bağlı olarak GYK toplantılarında kabul edilen proje çıktılarında önemli artış olmuştur.

| | | | | | |
|---|--|-------|----|----|------|
| 5 | ARDEB tarafından desteklenen projeler kapsamında yayınlanan kitap sayısı ⁵⁰ | ARDEB | 20 | 82 | %410 |
|---|--|-------|----|----|------|

Değerlendirme: TÜBİTAK Proje Performans Ödülü (PPÖ), Araştırma Destek Programları Başkanlığı (ARDEB) tarafından desteklenen projelerin çıktı, sonuç ve etkilerini nicelik ve nitelik olarak artırmak amacıyla yüksek başarı ile sonuçlanan projelerin yürütücü ve araştırmacılarını ödüllendirmek için TÜBİTAK tarafından belirlenen ölçütler ve değerlendirme yöntemine göre hesaplanarak, proje ekibine verilen bir teşvik ödülüdür. (Sözleşmedeki proje bitiş tarihi 01/01/2019'dan sonra olan projeler için PPÖ başvurusu alınmayacaktır.) PPÖ süreçlerinde yapılan kapsamlı revizyon işlemleri 2018 yılında tamamlanmıştır. Bunun üzerine bekletilen PPÖ başvuruları hızlı bir şekilde değerlendirmeye alınmıştır. Buna bağlı olarak GYK toplantılarında kabul edilen proje çıktılarında önemli artış olmuştur.

| | | | | | |
|---|---|-------|----|----|------|
| 6 | ARDEB tarafından desteklenen projeler kapsamında alınan ödül sayısı ⁵⁰ | ARDEB | 28 | 46 | %164 |
|---|---|-------|----|----|------|

Değerlendirme: TÜBİTAK Proje Performans Ödülü (PPÖ), Araştırma Destek Programları Başkanlığı (ARDEB) tarafından desteklenen projelerin çıktı, sonuç ve etkilerini nicelik ve nitelik olarak artırmak amacıyla yüksek başarı ile sonuçlanan projelerin yürütücü ve araştırmacılarını ödüllendirmek için TÜBİTAK tarafından belirlenen ölçütler ve değerlendirme yöntemine göre hesaplanarak, proje ekibine verilen bir teşvik ödülüdür. (Sözleşmedeki proje bitiş tarihi 01/01/2019'dan sonra olan projeler için PPÖ başvurusu alınmayacaktır.) PPÖ süreçlerinde yapılan kapsamlı revizyon işlemleri 2018 yılında tamamlanmıştır. Bunun üzerine bekletilen PPÖ başvuruları hızlı bir şekilde değerlendirmeye alınmıştır. Buna bağlı olarak GYK toplantılarında kabul edilen proje çıktılarında önemli artış olmuştur.

| | | | | | |
|---|--|-------|---|----|------|
| 7 | ARDEB tarafından desteklenen projeler kapsamında ortaya çıkan ürün/model/şirket sayısı ⁵⁰ | ARDEB | 3 | 19 | %633 |
|---|--|-------|---|----|------|

Değerlendirme: TÜBİTAK Proje Performans Ödülü (PPÖ), Araştırma Destek Programları Başkanlığı (ARDEB) tarafından desteklenen projelerin çıktı, sonuç ve etkilerini nicelik ve nitelik olarak artırmak amacıyla yüksek başarı ile sonuçlanan projelerin yürütücü ve araştırmacılarını ödüllendirmek için TÜBİTAK tarafından belirlenen ölçütler ve değerlendirme yöntemine göre hesaplanarak, proje ekibine verilen bir teşvik ödülüdür. (Sözleşmedeki proje bitiş tarihi 01/01/2019'dan sonra olan projeler için PPÖ başvurusu alınmayacaktır.) PPÖ süreçlerinde yapılan kapsamlı revizyon işlemleri 2018 yılında tamamlanmıştır. Bunun üzerine bekletilen PPÖ başvuruları

⁵⁰ Proje çıktı sayıları GYK toplantılarında karar alındıktan sonraki verilere göre belirlenmiştir.

hızlı bir şekilde değerlendirmeye alınmıştır. Buna bağlı olarak GYK toplantılarında kabul edilen proje çıktılarında önemli artış olmuştur.

| | | | | | |
|---|--|-------|----|-----|------|
| 8 | ARDEB tarafından desteklenen projeler kapsamında gerçekleştirilen yayılım sayısı ⁵¹ | ARDEB | 70 | 161 | %230 |
|---|--|-------|----|-----|------|

Değerlendirme: TÜBİTAK Proje Performans Ödülü (PPÖ), Araştırma Destek Programları Başkanlığı (ARDEB) tarafından desteklenen projelerin çıktı, sonuç ve etkilerini nicelik ve nitelik olarak artırmak amacıyla yüksek başarı ile sonuçlanan projelerin yürütücü ve araştırmacılarını ödüllendirmek için TÜBİTAK tarafından belirlenen ölçütler ve değerlendirme yöntemine göre hesaplanarak, proje ekibine verilen bir teşvik ödülüdür. (Sözleşmedeki proje bitiş tarihi 01/01/2019'dan sonra olan projeler için PPÖ başvurusu alınmayacaktır.) PPÖ süreçlerinde yapılan kapsamlı revizyon işlemleri 2018 yılında tamamlanmıştır. Bunun üzerine bekletilen PPÖ başvuruları hızlı bir şekilde değerlendirmeye alınmıştır. Buna bağlı olarak GYK toplantılarında kabul edilen proje çıktılarında önemli artış olmuştur.

| | | | | | |
|---|---|-------|----|----|------|
| 9 | ARDEB tarafından desteklenen projeler kapsamında ortaya çıkan yeni proje sayısı ⁵¹ | ARDEB | 15 | 93 | %620 |
|---|---|-------|----|----|------|

Değerlendirme: TÜBİTAK Proje Performans Ödülü (PPÖ), Araştırma Destek Programları Başkanlığı (ARDEB) tarafından desteklenen projelerin çıktı, sonuç ve etkilerini nicelik ve nitelik olarak artırmak amacıyla yüksek başarı ile sonuçlanan projelerin yürütücü ve araştırmacılarını ödüllendirmek için TÜBİTAK tarafından belirlenen ölçütler ve değerlendirme yöntemine göre hesaplanarak, proje ekibine verilen bir teşvik ödülüdür. (Sözleşmedeki proje bitiş tarihi 01/01/2019'dan sonra olan projeler için PPÖ başvurusu alınmayacaktır.) PPÖ süreçlerinde yapılan kapsamlı revizyon işlemleri 2018 yılında tamamlanmıştır. Bunun üzerine bekletilen PPÖ başvuruları hızlı bir şekilde değerlendirmeye alınmıştır. Buna bağlı olarak GYK toplantılarında kabul edilen proje çıktılarında önemli artış olmuştur.

| | | | | | |
|----|---|-------|----|----|------|
| 10 | Kurumlardan gelen talepler üzerine yapılan tanıtım ve bilgilendirme faaliyetleri sayısı ⁵¹ | ARDEB | 30 | 40 | %133 |
|----|---|-------|----|----|------|

Değerlendirme: Kurum ve kuruluşlardan gelen talepler, ARDEB tarafından ivedilikle değerlendirilmekte, tanıtım ve bilgilendirme faaliyetleri gerçekleştirilmektedir.

⁵¹ Proje çıktı sayıları GYK toplantılarında karar alındıktan sonraki verilere göre belirlenmiştir.

| | | | | | |
|--|---|-------|----|----|------|
| 11 | AG personelinin tüm personel içindeki payı (oran) | ARDEB | 70 | 70 | %100 |
| Değerlendirme: AG personelinin tüm personel içindeki payı % 70'tir. | | | | | |

Tablo 31. Hedef 2.1. Performans Sonuçları Değerlendirme Tablosu

| Hedef 2.1. Sanayi Destek Programlarının (TEYDEB) daha etkin, verimli ve hedef odaklı uygulanmasını sağlamak | | | | | |
|---|--|---------------|--|---------------------------|------------------------|
| Sıra | Performans Göstergeleri | Sorumlu Birim | 2018 Yıl Sonu Hedeflenen Gösterge Düzeyi | 2018 Yıl Sonu Gerçekleşme | Gerçekleşme Durumu (%) |
| 1 | TEYDEB'e yapılan proje başvuru sayısı | TEYDEB | 5.000 | 4.326 | %87 |
| <p>Değerlendirme: Performans göstergesi kapsamında hedefin %87'si gerçekleşmiştir. 2018 yılında sanayi odası, organize sanayi bölgesi, üniversite, teknokent vb. kurum ve kuruluşlarda bilgi günü, çalıştay, fuarlar kapsamında toplam 23 ilde 80 tanıtım ve bilgilendirme etkinliklerine katılım sağlanmıştır. Yapılan tanıtım ve bilgilendirme faaliyetleri hedefe kısa sürede yaklaşılmasında etkili olmuştur. Gerek yapılan tanıtım etkinlikleri, gerekse ulusal yenilik ve girişimcilik ekosisteminin özellikle çeşitlenen ve yaygınlaşan TÜBİTAK destekleriyle gelişmesi ve güçlenmesi sonucunda TEYDEB destek programlarının farkındalığı artmıştır. Gerçekleşme hedefin altında kalmakla birlikte başvurularda yıllık %26 oranında artış yaşanmıştır. Bunda en önemli sebebin 1511 Öncelikli Alanlar çağrısının planlanan tarihten daha geç açılması olduğu değerlendirilmektedir.</p> | | | | | |
| 2 | TEYDEB'in destek kararı verdiği proje sayısı | TEYDEB | 1.900 | 1.892 | %100 |
| <p>Değerlendirme: Performans göstergesi kapsamında hedefe ulaşılmıştır. 2018 yılında sanayi odası, organize sanayi bölgesi, üniversite, teknokent vb. kurum ve kuruluşlarda bilgi günü, çalıştay, fuarlar kapsamında toplam 23 ilde 80 tanıtım ve bilgilendirme etkinliklerine katılım sağlanmıştır. Yapılan tanıtım ve bilgilendirme faaliyetleri hedefe kısa sürede yaklaşılmasında etkili olmuştur. Gerek yapılan tanıtım etkinlikleri, gerekse ulusal yenilik ve girişimcilik ekosisteminin özellikle çeşitlenen ve yaygınlaşan TÜBİTAK destekleriyle gelişmesi ve güçlenmesi sonucunda TEYDEB destek programlarının farkındalığı artmıştır. Gerçekleşme hedefin altında kalmakla birlikte başvurularda yıllık %26 oranında artış yaşanmıştır. Bunda en önemli sebebin 1511 Öncelikli Alanlar çağrısının planlanan tarihten daha geç açılması olduğu değerlendirilmektedir.</p> | | | | | |

| | | | | | |
|--|--|--------|-------|-----|------|
| 3 | TEYDEB'e ilk kez başvuru yapan firma sayısı | TEYDEB | 1.400 | 949 | %68 |
| Değerlendirme: Performans göstergesi kapsamında hedefin %68'i gerçekleşmiştir. 2018 yılında yaygın tanıtım faaliyetlerine rağmen hedeflenen yeni firma sayısına ulaşamamıştır. | | | | | |
| 4 | O yıl içinde destek kararı verilen firmaların bulunduğu il (sayı) | TEYDEB | 55 | 57 | %104 |
| Değerlendirme: Gerek yapılan tanıtım etkinlikleri, gerekse ulusal yenilik ve girişimcilik ekosisteminin özellikle çeşitlenen ve yaygınlaşan TÜBİTAK destekleriyle gelişmesi ve güçlenmesi sonucunda TEYDEB destek programlarının farkındalığı artmıştır. | | | | | |
| 5 | Uluslararası Sanayi Ar-Ge projeleri başvuru sayısı | TEYDEB | 100 | 78 | %78 |
| Değerlendirme: Performans göstergesi kapsamında hedefin %78'i gerçekleşmiştir. Uluslararası proje başvuru performansını belirleyen birçok faktör bulunmaktadır. Bunlar arasında proje işbirliği oluşturmadaki zorluklar başta gelmektedir. Bu zorluk firmaları daha çok ulusal programlara yönlendirmektedir. | | | | | |
| 6 | Desteklenen uluslararası Sanayi Ar-Ge projeleri sayısı | TEYDEB | 50 | 53 | %106 |
| Değerlendirme: 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır. | | | | | |
| 7 | O yıl içinde tanıtım ziyareti yapılan il sayısı | TEYDEB | 33 | 23 | %70 |
| Değerlendirme: Performans ölçütü kapsamında hedefin %70'i gerçekleşmiştir. Toplamda sanayi odası, organize sanayi bölgesi, üniversite, teknokent vb. kurum ve kuruluşlarda bilgi günü, çalıştay, fuarlar kapsamında 80 tanıtım ve bilgilendirme etkinliklerine katılım sağlanmıştır. | | | | | |
| 8 | TEYDEB tarafından desteklenen projeler kapsamında tescil ettirilen patent sayısı ⁵² | TEYDEB | 45 | 5 | %11 |
| Değerlendirme: Firmaların fikri mülkiyet hakları konusunda daha fazla bilinçlendirmeye ihtiyacı olduğu görülmektedir. Bunu sağlamak amacıyla 2018 yılında 1513 TTO Destek Programı kapsamında performans odaklı yeni bir destek mekanizması oluşturulmuştur. Firmaların fikri mülkiyet hakları farkındalığı kazanmasında TTO faaliyetlerinin etkinliğinin önemli bir yeri olduğu değerlendirilmektedir. | | | | | |

⁵² Desteklenen projelere ait dönem raporlarından temin edilen, firma beyanına dayalı verilerdir.

| | | | | | |
|--|--|--------|--------|--------|------|
| 9 | Öncelikli alanlara (1511-1515) yapılan başvuru sayısı | TEYDEB | 1.300 | 226 | %17 |
| Değerlendirme: 2018 yılı içerisinde açılması planlanan çağrılar yıl sonuna doğru açılmasından dolayı söz konusu hedefin altında gerçekleşme olmuştur. | | | | | |
| 10 | Öncelikli alanlara (1511-1515) destek kararı verilen proje sayısı | TEYDEB | 434 | 275 | %63 |
| Değerlendirme: 2018 yılı içerisinde açılması planlanan çağrılar yıl sonuna doğru açılmasından dolayı söz konusu hedefin altında gerçekleşme olmuştur. | | | | | |
| 11 | Öncelikli alanlarda Ar-Ge yenilik projelerinde yer alan araştırmacı sayısı ⁵³ | TEYDEB | 50.000 | 61.255 | %123 |
| Değerlendirme: Performans ölçütü kapsamında hedefin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır. Artan proje başvuru sayısına bağlı olarak başvuru yapan firmalarda çalışan Ar-Ge personeli sayısının da arttığı görülmektedir. | | | | | |
| 12 | Sanayi-Sanayi işbirliğinde destek kararı verilen proje sayısı | TEYDEB | 120 | 139 | %116 |
| Değerlendirme: 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır. | | | | | |
| 13 | Üniversite-Sanayi işbirliğinde destek kararı verilen proje sayısı ⁵⁴ | TEYDEB | 35 | 36 | %103 |
| Değerlendirme: 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır. | | | | | |
| 14 | TEYDEB bütçesinden KOBİ'lerin aldığı pay (%) | TEYDEB | 65 | 62 | %95 |
| Değerlendirme: 2018 yılı hedefine %95 oranında ulaşılmıştır. | | | | | |

⁵³ Öncelikli alanlarda Ar-Ge yenilik projelerinde yer alan araştırmacı sayısı verisi, mevcut projelerden firmaların başvuru tarihi itibarıyla girdikleri veriler kullanılarak alınmıştır.

⁵⁴ 1505 Üniversite Sanayi İşbirliği Destek Programı Kapsamında destek kararı verilen proje sayısını ifade etmektedir.

| | | | | | |
|---|---|--------|-----|-----|------|
| 15 | Uzman başına düşen proje sayısı | TEYDEB | 155 | 123 | %79 |
| Değerlendirme: %79 oranında gerçekleştirme sağlanmıştır. | | | | | |
| 16 | AG personelinin tüm personel içindeki payı (oran) | TEYDEB | 45 | 58 | %129 |
| Değerlendirme: 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır. | | | | | |

Tablo 32. Hedef 3.1. Performans Sonuçları Değerlendirme Tablosu

| Hedef 3.1. Bilim İnsanı Destek Programları Başkanlığı (BİDEB) yaygınlığını ve etkinliğini artırmak | | | | | |
|---|-----------------------------|---------------|--|---------------------------|------------------------|
| Sıra | Performans Göstergeleri | Sorumlu Birim | 2018 Yıl Sonu Hedeflenen Gösterge Düzeyi | 2018 Yıl Sonu Gerçekleşme | Gerçekleşme Durumu (%) |
| 1 | BİDEB toplam başvuru sayısı | BİDEB | 70.000 | 62.734 | %90 |
| <p>Değerlendirme: BİDEB tarafından yürütülen 38 program kapsamında 2018 yılı 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla toplam 63.090 başvuru alınmıştır. Alınan bu başvurular ile 2018 yılı hedefinin %90'lık kısmı gerçekleştirilmiştir. 2213-Yurt Dışı Lisansüstü Burs Programı, 2214-A Yurtdışı Doktora sırası Araştırma Burs Programı, 2219-Yurtdışı Doktora sonrası Araştırma Burs Programı, 2216-Uluslararası Araştırmacılar İçin Araştırma Burs Programı ve 2232 Yurda Dönüş Araştırma Burs Programının çağrı metinlerinin güncelleme çalışmaları devam ettiği için Eylül ayında açılması planlanan çağrıları ertelenmiştir. 2214-A, 2219 programlarının ikinci çağrıya 20 Kasım - 26 Aralık 2018 tarihlerinde açılmıştır. 2232-Yurda Dönüş Araştırma Burs Programı revize edilerek 2232-Uluslararası Lider Araştırmacılar Programı olarak 15 Aralık 2018 – 29 Mart 2019 tarihleri arasında başvuruya açılmıştır.2018 yılında 2244-Sanayi Doktora Programı başlatılmış ve ilk çağrısı 09 Temmuz-22 Ekim 2018 tarihleri arasında başvuruya açılmış 147 başvuru alınmıştır. 2244-Sanayi Doktora Programı başlatıldığı için 2211-D Sanayiye Yönelik Doktora Burs Programının 2.dönem çağrısı açılmamıştır. Programların hedef kitlesine yönelik tanıtım faaliyetleri yürütülmüştür.</p> | | | | | |

| | | | | | |
|---|---|-------|--------|--------|------|
| 2 | BİDEB programları ile desteklenen toplam bilim insanı/kişi sayısı | BİDEB | 24.000 | 17.150 | %71 |
| <p>Değerlendirme: BİDEB tarafından yürütülen programlar kapsamında dördüncü üç aylık dönemde bazı programlar başvuruya açılmış olup alınan başvuruların değerlendirme süreci devam etmektedir. 2018 yılında toplam 17.150 kişi desteklenmiştir. Bu sayı ile 2018 yılı hedefinin %71'lik kısmı gerçekleştirilmiştir.</p> <p>Değerlendirme süreci devam eden programlar;</p> <ul style="list-style-type: none"> - 2202 Bilim Olimpiyatları Programı 2.Aşama sınav sonuçları, - 2209 Programı 2.Dönem Başvurusu, 2209 B Programı 6. Dönem Başvurusu, - 2210 C-D Programları 2.Dönem Başvuruları, - 2211 C 3.Dönem - 2214 A Programı 2.dönem başvuruları - 2219 Programı 2.dönem başvuruları - 2221 Programı 6.dönem başvuruları - 2236 Programı 2018 başvuruları <p>Başvuru dönemi açılmayan programlar;</p> <ul style="list-style-type: none"> - 2213 Programının 2.dönemi çağrıya açılmamıştır. - 2216 Programının 2.dönemi çağrıya açılmamıştır. - 2232 "Yurda Dönüş Araştırma Burs Programı" 5. ve 6. dönemleri başvuruya açılmamıştır. - 2211-D Programı kapatılmış olup 2.dönem çağrısı açılmamıştır. | | | | | |
| 3 | Gençlere yönelik olimpiyat ve yarışma programları kapsamında desteklenen öğrenci sayısı | BİDEB | 600 | 712 | %119 |
| <p>Değerlendirme: Raporlanan programlar; 2201-2202-2203-2204-2238-2241-2242'dir. BİDEB tarafından ortaokul ve lise düzeyinde bilim olimpiyatları; ortaokul, lise ve üniversite düzeyinde proje yarışmaları düzenlenmektedir. Olimpiyat programlarında 1.aşama sınavını geçen ve Uluslararası takımda yer alan öğrencilerin, proje yarışmalarında final aşamasında ödül alan öğrencilerin sayısı raporlanmıştır. 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır.</p> | | | | | |
| 4 | Gençlere yönelik olimpiyat ve yarışma programları kapsamında başvuran öğrenci sayısı | BİDEB | 24.000 | 35.702 | %149 |
| <p>Değerlendirme: BİDEB tarafından ortaokul ve lise düzeyinde bilim olimpiyatları; ortaokul, lise ve üniversite düzeyinde proje yarışmaları düzenlenmektedir. Gençlere yönelik yürütülen olimpiyat ve</p> | | | | | |

yarışma programları kapsamında 2018 yılında toplam başvuru sayısı 35.702 kişidir. 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır.

| | | | | | |
|---|--|-------|---|-------|------|
| 5 | Genç bilim insanlarına verilen destek tutarı (Milyon TL) (Cari Fiyatlarla) | BİDEB | 8 | 17,26 | %216 |
|---|--|-------|---|-------|------|

Değerlendirme: Gençlere yönelik olarak, ortaokul ve lise düzeyinde bilim olimpiyatları; ortaokul, lise ve üniversite düzeyinde proje yarışmaları programları kapsamında başvuru sayılarındaki artışa paralel olarak 2018 yılında harcanan bütçe tutarı 17,26 milyon TL'ye ulaşmıştır.

| | | | | | |
|---|-----------------------------|-------|-------|-------|------|
| 6 | Ulaşılan toplam okul sayısı | BİDEB | 5.000 | 5.550 | %111 |
|---|-----------------------------|-------|-------|-------|------|

Değerlendirme: 2204-A Lise Öğrencileri Araştırma Projeleri Yarışması kapsamında 2018 yılında 2977 farklı liseden, 2204-B Ortaokul Öğrencileri Araştırma Projeleri Yarışması kapsamında 2018 yılında 2573 farklı ortaokuldan proje başvurusu alınmıştır. Sonuç olarak program kapsamında toplam 5.550 farklı ortaokul ve liseye ulaşılmıştır. 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır.

| | | | | | |
|---|--|-------|-----|----|-----|
| 7 | Tersine beyin göçü programları kapsamında desteklenen araştırmacı sayısı | BİDEB | 100 | 25 | %25 |
|---|--|-------|-----|----|-----|

Değerlendirme: 2232-Yurda Dönüş Araştırma Burs Programı güncelleme çalışmaları başlatıldığı için 5. ve 6. dönem çağruları açılmamıştır. 2018 yılı hedefinin %25'lik kısmı gerçekleştirilmiştir. 2232-Yurda Dönüş Araştırma Burs Programı revize edilerek 2232-Uluslararası Lider Araştırmacılar Programı'na dönüştürülmüş ve 15 Aralık 2018-29 Mart 2019 tarihleri arasında çağrıya çıkmıştır.

| | | | | | |
|---|---|-------|-------|-----|-----|
| 8 | Araştırmacıların ulusal ve uluslararası dolaşımını destekleyen programlar kapsamında desteklenen araştırmacı sayısı | BİDEB | 2.000 | 619 | %31 |
|---|---|-------|-------|-----|-----|

Değerlendirme: Araştırmacıların ulusal ve uluslararası dolaşımını destekleyen programlar kapsamında 2018 yılı hedefinin %30'luk kısmı gerçekleştirilmiştir.

Değerlendirme süreci devam eden programlar;

- 2214 A Programı 2.dönem başvuruları
- 2219 Programı 2.dönem başvuruları
- 2221 Programı 6.dönem başvuruları
- 2236 Programı 2018 başvuruları

Başvuru dönemi açılmayan programlar;

- 2216 Programının 2.dönemi çağrıya açılmamıştır.

| | | | | | |
|--|---|-------|-------|-------|------|
| 9 | Desteklenen yeni lisansüstü bursiyer sayısı | BİDEB | 1.500 | 2.042 | %136 |
| <p>Değerlendirme: 2018 yılı dördüncü 3 aylık dönemde 2244-Sanayi Doktora Programı başvuru sonuçları açıklanmıştır. Desteklenen 120 proje kapsamında 517 doktora öğrencisi desteklenmeye hak kazanmıştır. İlgili eyleme yönelik programlar kapsamında 2018 yılında 2081 kişi desteklenmiştir. 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır.</p> <p>Değerlendirme süreci devam eden programlar;</p> <ul style="list-style-type: none"> - 2210 A-B-C-D-E Programları 2. dönem başvuruları, - 2211 A Programı 3.dönem, 2211 B-C-E Programları 2. dönem Başvuruları, - 2214 A Programı 2.dönem başvuruları <p>Başvuru dönemi açılmayan programlar;</p> <ul style="list-style-type: none"> - 2213 Programının 2.dönemi çağrıya açılmamıştır. | | | | | |
| 10 | Öncelikli alanlarda desteklenen yeni lisansüstü bursiyer sayısı | BİDEB | 400 | 137 | %34 |
| <p>Değerlendirme: 2018 yılında 2210-C Öncelikli Alanlar Yüksek Lisans Burs Programı ile 2211-C Öncelikli Alanlar Doktora Burs Programı kapsamında 137 yeni bursiyer desteğe hak kazanmıştır. 2018 yılı hedefinin %34' lük kısmı gerçekleştirilmiştir. 2210-C ve 2211-C programlarının 2.dönem başvurularının değerlendirilmesi devam etmektedir.</p> | | | | | |
| 11 | Lisans öğrencilerine yönelik burs ve destek programları kapsamında desteklenen öğrenci sayısı | BİDEB | 1.700 | 1.030 | %61 |
| <p>Değerlendirme: Bu programlar kapsamında 2018 yılında 1.030 öğrenci desteklenmiştir. 2018 yılı hedefinin %70'lik kısmı gerçekleştirilmiştir.</p> <ul style="list-style-type: none"> - 2209 A programı 2.dönem başvuru sonuçları, - 2209 B programı 5. ve 6. dönem başvuru sonuçları, | | | | | |
| 12 | Bilimsel etkinliklere katılım için desteklenen kişi sayısı | BİDEB | 900 | 887 | %99 |
| <p>Değerlendirme: 2224 Bilimsel Etkinliklere Katılımı Destekleme Programı kapsamında yurtiçi ve yurtdışındaki etkinliklere katılan 887 kişi desteklenmiştir. 2018 yılı hedefine %99 ulaşılmıştır.</p> | | | | | |

| | | | | | |
|---|---|-------|-----|-----|------|
| 13 | Desteklenen bilimsel etkinlik sayısı | BİDEB | 200 | 211 | %106 |
| Değerlendirme: 2223-Yurt İçi Bilimsel Etkinlik Düzenleme Desteği Programı ve 2237-Bilimsel Eğitim Etkinlikleri Destekleme Programı kapsamında 211 bilimsel etkinlik desteklenmiştir. 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır. | | | | | |
| 14 | AG personelinin tüm personel içindeki payı (oran) | BİDEB | 15 | 21 | %140 |
| Değerlendirme: 2018 yılında 13 personel işe başlamıştır 8'i AG grubundadır. Hali hazırda 10 AG personeli bulunmaktadır. Aralık ayı sonu itibarıyla mevcut personel sayısı ise 48'dir. 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır. | | | | | |

Tablo 33. Hedef 3.2. Performans Sonuçları Değerlendirme Tablosu

| Hedef 3.2. Toplumda BTY kültürünü yaygınlaştırmak ve BTY farkındalığını artırmak | | | | | |
|--|--|---------------|--|---------------------------|------------------------|
| Sıra | Performans Göstergeleri | Sorumlu Birim | 2018 Yıl Sonu Hedeflenen Gösterge Düzeyi | 2018 Yıl Sonu Gerçekleşme | Gerçekleşme Durumu (%) |
| 1 | Yıl içinde desteklenmesine karar verilen yeni bilim merkezi sayısı | BTDB | 4 | 1 | %25 |
| Değerlendirme: Bütçe kısıtları göz önünde bulundurularak yalnızca Düzce Bilim Merkezi için destek kararı verilmiştir. Afyonkarahisar ve Tokat Bilim Merkezleri ön protokol yükümlülüklerini tamamlamış olup bu merkezler sözleşme yapılabilecek aşamadır. | | | | | |
| 2 | Bilim Toplum proje çağruları kapsamında desteklenmesine karar verilen proje sayısı ⁵⁵ | BTDB | 7.000 | 10.246 | %146 |
| Değerlendirme: 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır. | | | | | |

⁵⁵ Proje başlama tarihlerine göre veriler yer almaktadır.

| | | | | | |
|---|--|------|--------|--------|------|
| 3 | Popüler Bilim dergilerinin toplam satış adedi (1000 Adet) ⁵⁶ | BTDB | 2.600 | 2.088 | %80 |
| <p>Değerlendirme: Popüler bilim dergileri için 2018 yılı satış sayıları öngörülen hedefe ulaşamamıştır. Satış sayılarının 2018 yılında yapılan abonelik kampanyası neticesinde 2 milyon 600 bine ulaşacağı öngörülmüş ancak tam olarak hedeflenen sayıya ulaşamamıştır. Abone kampanyası çok başarılı olmuştur ve abone sayıları bir yılda %300 artmıştır ancak bayi satışlarında beklenen artış yakalanamamıştır.</p> | | | | | |
| 4 | Toplam elektronik abone sayısı ⁵⁷ | BTDB | 30.000 | 11.763 | %39 |
| <p>Değerlendirme: Basılı dergi aboneliğine yönelik kampanyanın devam etmesi nedeniyle elektronik abone sayısında yeterli sayıya ulaşamamıştır.</p> | | | | | |
| 5 | Yıl içinde baskısı yapılan yeni kitap sayısı (Stok giriş tarihine göre) | BTDB | 106 | 136 | %128 |
| <p>Değerlendirme: 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır.</p> | | | | | |
| 6 | Yıl içinde yeniden baskısı yapılan kitap adedi (Stok giriş tarihine göre) | BTDB | 70 | 29 | %41 |
| <p>Değerlendirme: Gündemimizde yer alan ilk defa basımı yapılacak yeni kitapların çok sayıda olması sebebiyle 2018 yılında yeni kitapların basımına öncelik verilmiştir.</p> | | | | | |
| 7 | Yıl içinde telif sözleşmesi yapılan kitap sayısı (Sözleşme imza tarihine göre) | BTDB | 80 | 0 | %0 |
| <p>Değerlendirme: Yayın programımızdaki mevcut yayın hakkı sözleşmesi olan kitapların yoğunluğu sebebiyle bu kitapların yayımlanması sürecine ağırlık verildiği için yeni telif sözleşmesi imzalanamamıştır.</p> | | | | | |
| 8 | Yıl içinde yapılan toplam kitap satış adedi ⁵⁸ (1000 adet) | BTDB | 625 | 928 | %148 |
| <p>Değerlendirme: 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır.</p> | | | | | |

⁵⁶ Dağıtımdan satış adedi basılı dergi abonelerine gönderilen dergi adedi toplamıdır.

⁵⁷ Bir kişi birden fazla abonelik oluşturabilir.

⁵⁸ e-satış, satış ofisi ve faturalı satış dâhil

| | | | | | |
|---|--|------|-------|-----|-----|
| 9 | Popüler Bilim dergi ve kitaplarının başış olarak dağıtılan miktarı ⁵⁹ (1000 adet) | BTDB | 1.800 | 640 | %36 |
| Değerlendirme: Başışlar satış fazlası dergilerden yapıldığı için yapılan başışlar, söz konusu dergi adediyle sınırlıdır. | | | | | |
| 10 | AG personelinin tüm personel içindeki payı (%) | BTDB | 15 | 12 | %80 |
| Değerlendirme: 2018 yılında yeterli sayıda personel istihdam edilememiştir. | | | | | |

Tablo 34. Hedef 4.1. Performans Sonuçları Değerlendirme Tablosu

| Hedef 4.1. BTY Politikalarının ülke düzeyinde etkin olarak yaygınlaştırılmasına ve uygulanmasına katkıda bulunmak | | | | | |
|---|---|---------------|--|---------------------------|------------------------|
| Sıra | Performans Göstergeleri | Sorumlu Birim | 2018 Yıl Sonu Hedeflenen Gösterge Düzeyi | 2018 Yıl Sonu Gerçekleşme | Gerçekleşme Durumu (%) |
| 1 | BTYK kararlarının iletildiği kurum sayısı | BTYPDB | 600 | 0 | %0 |
| Değerlendirme: Cumhurbaşkanlığı'nın 4 No'lu Kararnamesi gereği BTYK Sekreteryası görevi TÜBİTAK'ın görev alanından çıkarıldığı için bu göstergeye ilişkin herhangi bir gelişme olmamıştır. | | | | | |
| 2 | Öncelikli alanlarda planlanan ulusal ve uluslararası çağrı sayısı | BTYPDB | 90 | 147 | %163 |
| Değerlendirme: 2018 yılında 2019-2020 yıllarına ilişkin olarak Enerji, Sağlık, Otomotiv, Makina İmalat, Bilgi ve İletişim Teknolojileri, Tarım ve Gıda, Kimya, Madencilik, Sosyal ve Beşeri Bilimler, Tekstil sektörlerine ilişkin 147 tane çağrı planlanmıştır. Çağrılarının çoğunluğu ülkemizdeki dijital dönüşüm ve dış ticaret açığının kapatılması hedeflerine hizmet edecek şekildedir. Kapsamlı bir çalışma yapılarak, Girdi Tedarik Stratejisi 2017-2019'da belirtilen, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından hazırlanan "Yerleşme Programı" kapsamında belirlenen 43 ürün grubunun tümünü içerecek çağrılar planda bulunmaktadır. Bu çalışmayla 90 olan planlanan çağrı sayısı hedefi, %163 fazlasıyla 147 olarak gerçekleşmiştir. | | | | | |

⁵⁹ Basın Protokol, Danışmanlara, Editörlere, Hediye/Bağış, Kurumiçi dağıtım, Makam Talebi, Medya Tanıtımı, Yazarına/Çevirmenine gönderme, YİBO ve kütüphanelere göndermeleri içerir.

| | | | | | |
|---|--|--------|----|----|------|
| 3 | BTY alanında katılım sağlanan uluslararası toplantı sayısı | BTYPDB | 25 | 10 | %40 |
| Değerlendirme: 2018 yılı içerisinde 4 tanesi AB Komisyonu; 4 tanesi OECD; 1 tanesi BM ve 1 tanesi de G20 Arjantin Ofisi tarafından organize edilmiş olan toplam 10 adet uluslararası toplantıya katılım sağlanmıştır. Cumhurbaşkanlığı sistemine geçiş sürecinde kurumların yeniden yapılandırılması sürecinde uluslararası toplantılara katılıma ara verilmiştir. | | | | | |
| 4 | AG personelinin tüm personel içindeki payı (%) | BTYPDB | 85 | 91 | %107 |
| Değerlendirme: 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır. | | | | | |

Tablo 35. Hedef 4.2. Performans Sonuçları Değerlendirme Tablosu

| Hedef 4.2. Avrupa Birliği programlarına katılımı artırmak, ikili ve çok taraflı BTY işbirliklerini etkinleştirmek | | | | | |
|---|--|---------------|--|---------------------------|------------------------|
| Sıra | Performans Göstergeleri | Sorumlu Birim | 2018 Yıl Sonu Hedeflenen Gösterge Düzeyi | 2018 Yıl Sonu Gerçekleşme | Gerçekleşme Durumu (%) |
| 1 | Destek kararı verilen üniversite ve araştırma merkezlerinin yer aldığı AB proje sayısı | UİDB | 47 | 34 | %72 |
| Değerlendirme: 2018 yılı çağrı başlıklarının %70'i açıklanmıştır. | | | | | |
| 2 | Destek kararı verilen özel sektörün yer aldığı AB proje sayısı | UİDB | 30 | 39 | %130 |
| Değerlendirme: 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır. | | | | | |
| 3 | Düzenlenen ulusal etkinlik sayısı | UİDB | 304 | 185 | %61 |
| Değerlendirme: Ufuk2020 Programı kapsamında ulusal düzeyde bilgilendirme, özendirme, tanıtım ve proje hazırlamaya yönelik olarak Ocak-Aralık 2018 döneminde yurt içinde Adana, Ankara, Antalya, Bursa, Düzce, Erzurum, Eskişehir, Gaziantep, İstanbul, İzmir, Kastamonu, Kayseri, Kocaeli, Konya, Mersin, Niğde, Sakarya, Samsun, Şırnak, Trabzon ve Yalova'da gerçekleştirilen etkinliklerde akademi ve sanayicilerden oluşan toplamda 6.890 kişiye ulaşılmıştır. | | | | | |

| | | | | | |
|---|--|------|-----|-----|------|
| 4 | Düzenlenen/Katılım sağlanan uluslararası çalıştay sayısı | UİDB | 10 | 16 | %160 |
| <p>Değerlendirme: 2018 yılında arasında İstanbul'da 3, Belçika'da 4, Avusturya'da 2, Hollanda'da 2, Almanya'da 1, İspanya'da 1, İtalya'da 1, İzlanda'da 1 ve Polonya'da 1 tane olmak üzere toplam 16 uluslararası çalıştaya katılım sağlanmıştır.</p> | | | | | |
| 5 | U2020 Seyahat Desteği başvuru sayısı | UİDB | 550 | 486 | %88 |
| <p>Değerlendirme: Program yapılacak başvuruların artırılması için tüm platformlarda tanıtım yapılmaktadır ve süreçlerin kolaylaştırılması için çalışmalar sürdürülmektedir. Başvuru sayısı etkinlik sayılarıyla ve proje ortaklıklarıyla doğru orantılıdır.</p> | | | | | |
| 6 | MSCA IF Ön Değerlendirme Desteği başvuru sayısı | UİDB | 55 | 32 | %58 |
| <p>Değerlendirme: Program yapılacak başvuruların artırılması için tüm platformlarda tanıtım yapılmaktadır ve süreçlerin kolaylaştırılması için çalışmalar sürdürülmektedir. Başvuru sayısı Türkiye'ye dönecek olan araştırmacı sayısı ile doğru orantılıdır.</p> | | | | | |
| 7 | ERC Baş Araştırmacı Geliştirme Destekleri başvuru sayısı | UİDB | 25 | 21 | %84 |
| <p>Değerlendirme: Program yapılacak başvuruların artırılması için tüm platformlarda tanıtım yapılmaktadır ve süreçlerin kolaylaştırılması için çalışmalar sürdürülmektedir. Başvuru sayısı Türkiye'den ERC projesi sunacak baş araştırmacı sayısı ile doğru orantılıdır. Ayrıca, en büyük potansiyel olan Koç Üniversitesi kendisi araştırmacılara destek vermektedir.</p> | | | | | |
| 8 | U2020 Koordinatörlük Destekleri başvuru sayısı | UİDB | 90 | 143 | %159 |
| <p>Değerlendirme: KOBİ Aracı'na Türkiye'den gösterilen ilginin çok artmış olması nedeniyle başvurular hedeflenen düzeyin üzerinde gerçekleşmiştir.</p> | | | | | |
| 9 | Ortak program ve çağrılara alınan proje başvuru sayısı | UİDB | 380 | 837 | %220 |
| <p>Değerlendirme: Ülkeler ile gerçekleştirilen ikili çalıştayların olumlu bir etkisi olarak başvuru sayılarının arttığı gözlenmiştir.</p> | | | | | |

| | | | | | |
|---|---|------|----|----|------|
| 10 | Açılan/Aktif çağrı sayısı | UİDB | 15 | 23 | %153 |
| <p>Değerlendirme: Her yıl düzenli işbirliği çağrılarının açıldığı Birleşik Krallık, Fransa, Japonya gibi gelişmiş ülkeler ile geliştirilen olumlu ilişkilerin sürdürülmesi ve yeni işbirliklerinin başlatıldığı Fas, Belarus, Polonya gibi ülkeler ile açılan çağrılar olması neticesinde hedefe ulaşılmıştır.</p> | | | | | |
| 11 | Katılım sağlanan/ koordine edilen uluslararası kuruluşlar temsilci seyahatleri sayısı | UİDB | 15 | 12 | %80 |
| <p>Değerlendirme: 2018 yılı içerisinde yaşanan mali sıkıntılar sebebiyle katılım sağlanan toplantı/çalıştay sayısı hedeflenen değer altında kalmıştır.</p> | | | | | |
| 12 | AB projeleri geri dönüş oranı (%) | UİDB | 65 | 32 | %49 |
| <p>Değerlendirme: 2018 yılı çağrı başlıklarının %70'i açıklanmıştır.</p> | | | | | |
| 13 | AG personelinin tüm personel içindeki payı (%) | UİDB | 80 | 81 | %101 |
| <p>Değerlendirme: 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır.</p> | | | | | |

Tablo 36. Hedef 4.3. Performans Sonuçları Değerlendirme Tablosu

| Sıra | Performans Göstergeleri | Sorumlu Birim | 2018 Yıl Sonu Hedeflenen Gösterge Düzeyi | 2018 Yıl Sonu Gerçekleşme | Gerçekleşme Durumu (%) |
|--|--|---------------|--|---------------------------|------------------------|
| 1 | 1071 kapsamında açılan alt program sayısı (kümülatif sayı) | ÇAĞDEB | 2 | 1 | %50 |
| Değerlendirme: Çağrılı Destek Programları Başkanlığı Bilim Kurulunun 12/05/2018 tarihli ve 277 sayılı toplantı kararı ile kapatılmış olup, bu nedenle %50 gerçekleşme sağlanmıştır. | | | | | |
| 2 | Yıl içinde açılacak yeni çağrı sayısı | ÇAĞDEB | 1 | 1 | %100 |
| Değerlendirme: Çağrılı Destek Programları Başkanlığı Bilim Kurulunun 12/05/2018 tarihli ve 277 sayılı toplantı kararı ile kapatılmış olup, 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır. | | | | | |
| 3 | Çağrı açılacak yeni ülke sayısı | ÇAĞDEB | 1 | 1 | %100 |
| Değerlendirme: Çağrılı Destek Programları Başkanlığı Bilim Kurulunun 12/05/2018 tarihli ve 277 sayılı toplantı kararı ile kapatılmış olup, 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır. | | | | | |
| 4 | Üniversite-Sanayi işbirliğine destek kararı verilen proje sayısı | ÇAĞDEB | 1 | 1 | %100 |
| Değerlendirme: Çağrılı Destek Programları Başkanlığı Bilim Kurulunun 12/05/2018 tarihli ve 277 sayılı toplantı kararı ile kapatılmış olup, 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır. | | | | | |
| 5 | AG personelinin tüm personel içindeki payı (oran) | ÇAĞDEB | 75 | - | - |
| Değerlendirme: Çağrılı Destek Programları Başkanlığı Bilim Kurulunun 12/05/2018 tarihli ve 277 sayılı toplantı kararı ile kapatılmıştır. | | | | | |

Tablo 37. Hedef 5.1. Performans Sonuçları Değerlendirme Tablosu

| Hedef 5.1. TÜBİTAK Başkanlık birimlerinin faaliyetlerinin etkin, hızlı, güvenli ve şeffaf bir şekilde işleyişine destek olacak kurumsal altyapıyı oluşturmak | | | | | |
|--|--|----------------------|---|----------------------------------|-------------------------------|
| Sıra | Performans Göstergeleri | Sorumlu Birim | 2018 Yıl Sonu Hedeflenen Gösterge Düzeyi | 2018 Yıl Sonu Gerçekleşme | Gerçekleşme Durumu (%) |
| 1 | TÜBİTAK Başkanlık birimlerinde işe yeni başlayan personelin oryantasyon eğitimi (yapıldı:1, yapılmadı:0) | İKDB | 1 | 1 | %100 |
| Değerlendirme: 2018 yılı içerisinde 2 oryantasyon eğitimi yapılmış olup, hedefe ulaşılmıştır. | | | | | |
| 2 | TÜBİTAK Başkanlıkta işe alım süresine uyum (%) | İKDB | 95 | 74 | %78 |
| Değerlendirme: Kurumumuzda tüm işe alım süreçleri Başkanlık İKDB'nin koordinasyonunda gerçekleşmekte olup, normal şartlarda ilanlı alımların 2 ila 4 ay arasında değişmekte olan alım süreçlerinde; 2018 yılı içerisinde devam eden 2016/8 sayılı Genelge, 703 sayılı KHK, 4 Nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile 2018/17 sayılı Genelge çerçevesinde Bakanlıktan izin alma zorunluluğu, yetki değişikliği ve yeni düzenlemeler doğrultusunda Kurumumuzun ve İKDB'nin tasarrufu dışında gecikmeler meydana gelmiştir. Bu doğrultuda, 2018 yılı içerisinde yayımlanan 43 ilandan 20 ilanın süreci (31/12/2018 tarihi itibarıyla) tamamlanabilmiştir. 23 ilanın ise süreci devam etmektedir. Ayrıca 2017 yılında süreci başlatılmış olan 7 ilanlı alım da 2018 yılı içinde tamamlanmıştır. 2018 yılı içerisinde yayımlanan 43 ilandan, yayımlandığı tarihten itibaren süreci 4 ay üzerinde gerçekleşen 11 ilan bulunmaktadır. Bu durumda Aralık ayı sonu itibarıyla işe alım süresine uyum oranı %74 olarak gerçekleşmiştir. | | | | | |
| 3 | Başkanlık çalışanları için verilmesi planlanan hizmet içi eğitim sayısı | İKDB | 8 | 43 | %538 |
| Değerlendirme: Hedefe ulaşılmıştır. | | | | | |
| 4 | Çalışan genel memnuniyeti (oran) | İKDB | 80 | 76 | %95 |
| Değerlendirme: 2018 yılı çalışan genel memnuniyet oranı kurum içi memnuniyet ve aidiyet anketi ile ölçülmüş olup %95 oranında hedefe ulaşılmıştır. | | | | | |

| | | | | | |
|--|--|------|----|----|------|
| 5 | Kurum aidiyeti düzeyi (oran) | İKDB | 90 | 76 | %84 |
| Değerlendirme: 2018 yılı kurum aidiyet düzeyi oranı kurum içi memnuniyet ve aidiyet anketi ile ölçülmüş olup %84 oranında hedefe ulaşılmıştır. | | | | | |
| 6 | Bireysel performans sistemi kriterlerinin birimler düzeyinde belirlenmesi (oran) | İKDB | - | - | - |
| Değerlendirme: 2018 yılı için hedef konmamıştır. | | | | | |
| 7 | TÜBİTAK Başkanlık için kurumsal performans sistemi kriterlerinin belirlenmesi (yapıldı:1, yapılmadı:0) | SGDB | - | - | - |
| Değerlendirme: 2018 yılı için hedef konmamıştır. | | | | | |
| 8 | TÜBİTAK iş süreçlerinin birimler düzeyinde tamamlanma/güncellenme oranı (%) | SGDB | 50 | 50 | %100 |
| Değerlendirme: Raporlama tarihi itibarıyla ARDEB, BTDB, UİDB ve TÜBİMER'in süreçleri tamamlanmıştır. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ve TEYDEB süreçleri üzerinde çalışılmaktadır. | | | | | |
| 9 | TÜBİTAK Başkanlık destekleri için ortak başvuru formu/ formatı geliştirilmesi (yapıldı:1, yapılmadı:0) | SGDB | - | - | - |
| Değerlendirme: 2018 yılı için hedef konmamıştır. | | | | | |
| 10 | İç kontrol sisteminin iyileştirilmesine yönelik çalışmaların yapılması (%) | SGDB | 25 | 10 | %40 |
| Değerlendirme: Personel hareketliliği sebebiyle yapılması planlanan işlerde ön görülen çalışmalar yapılamamıştır. | | | | | |

| | | | | | |
|--|---|------|----|-------|------|
| 11 | TÜBİTAK Başkanlık birimleri düzeyinde risk analizi çalışmasının tamamlanması (%) | SGDB | 25 | 25 | %100 |
| Değerlendirme: Bu kapsamda Maliye Bakanlığı tarafından gönderilen Kamu Kurumsal Risk Yönetimi Rehberi incelenmiştir. Mevcut başlıklar altında kurumsal risk analizi için yapılacak çalışmalar belirlenmiştir. Riskler dört başlık altında toplanmış olup bu çalışmalar kapsamında belirlenen iş yükünün %25'i tamamlanmıştır. | | | | | |
| 12 | TÜBİTAK Yönetim Bilgi Sistemine geçen Başkanlık birimleri (%) | BİDB | 20 | 0 | %0 |
| Değerlendirme: TÜBİTAK Yönetim Bilgi Sistemi Projesi (TYBS)'nin yazılım geliştirme süreci henüz tamamlanamadığından dolayı Başkanlık birimlerine projenin kullanımı açılmamış ve dolayısıyla geçişler sağlanamamıştır. | | | | | |
| 13 | TÜBİTAK Başkanlık kullanıcılarının bilişim sistemleri ile ilgili taleplerine çözüm sağlanma oranı (%) | BİDB | 80 | 91,19 | %100 |
| Değerlendirme: 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır. | | | | | |
| 14 | Elektronik ortama aktarılan destek programı/burs başvuru, değerlendirme ve izleme süreçlerinin sayısı | BİDB | 8 | 37 | %463 |
| Değerlendirme: 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır. | | | | | |
| 15 | Yazılım Süreçlerinin CMMI II uyumluluğunun belgelenmesi (yapıldı:1, yapılmadı:0) | BİDB | - | - | - |
| Değerlendirme: 2018 yıl için hedef koyulmamıştır. | | | | | |
| 16 | ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Standardı sertifikasının alınması (yapıldı:1, yapılmadı:0) | BİDB | 1 | 1 | %100 |
| Değerlendirme: 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır. | | | | | |

| | | | | | |
|--|---|------|-----|-----|------|
| 17 | Ağ erişimlerinin IEEE 802.1x standardına uyum sağlaması (yapıldı:1, yapılmadı:0) | BİDB | 1 | 0 | %0 |
| Değerlendirme: Bilgi İşlem Daire Başkanlığınca yönetilen sistemler ile ilgili tüm katlar ve ek hizmet binalarında yer alan hub'lar kaldırılmış, sistem odasının yapısal kablolaması ve revizyonu gerçekleştirilmiş olup, 802.1x yapılanmasının 2019 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır. | | | | | |
| 18 | AG personelinin tüm personel içindeki payı (%) | BİDB | 85 | 82 | %96 |
| Değerlendirme: Hedefe %96 oranında ulaşılmıştır. | | | | | |
| 19 | Kurumsal İletişim Müdürlüğü onayı ile yaptırılan TÜBİTAK Birimleriyle ilgili haber sayısı | KİM | 430 | 486 | %113 |
| Değerlendirme: 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır. | | | | | |
| 20 | Patent başvuru sayısı | TTO | 30 | 83 | %277 |
| Değerlendirme: 2018 yılında Türk Patent ve Marka Kurumu nezdinde 17 yeni buluş için ulusal patent başvurusu yapılmıştır. Sınai hakların korunması hususunda imzalanan uluslararası Paris Sözleşmesi uyarınca, TÜBİTAK'ın mevcut ulusal patent başvurularının rüçhan haklarından yararlanarak Dünya Fikrî Mülkiyet Örgütü nezdinde 10 uluslararası, Avrupa Patent Ofisi nezdinde 1 Avrupa patent başvurusu yapılmıştır. Uluslararası Patent İşbirliği Anlaşması uyarınca, TÜBİTAK'ın mevcut uluslararası patent başvuruları kaynaklı olarak, anlaşmaya taraf ülkelerde 15 ulusal faza girişi başvurusu ve 7 Avrupa fazına giriş başvurusu yapılmıştır. Avrupa Patent Sözleşmesi uyarınca, tescil edilmiş Avrupa patentleri için sözleşmeye taraf ülkelerde 33 geçerli kılma işlemi tamamlanmıştır. | | | | | |
| 21 | Marka başvuru sayısı | TTO | 2 | 5 | %250 |
| Değerlendirme: 2018 yılında Türk Patent ve Marka Kurumu nezdinde 5 adet yeni ulusal marka başvurusu yapılmıştır. DergiPark AKADEMİK, HORIZON EUROPE, UFUK AVRUPA, VİZYON AVRUPA ve ZEOBOR ibareli bu başvuruların tamamı yayımlanmış olup, tescil edilmiş ya da tescil kararı beklenmektedir. | | | | | |

| | | | | | |
|--|--|-----|---|---|------|
| 22 | TTO tarafından düzenlenen eğitim/bilgilendirme semineri sayısı | TTO | 2 | 3 | %150 |
| Değerlendirme: 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır. | | | | | |

Tablo 38. Hedef 6.1. Performans Sonuçları Değerlendirme Tablosu

| Hedef 6.1. Ülkemizin rekabet gücünü artırmaya yönelik bilişim ve bilgi güvenliği teknolojileri geliştirilmesine katkıda bulunmak | | | | | |
|---|--|---------------|--|---------------------------|------------------------|
| Sıra | Performans Göstergeleri | Sorumlu Birim | 2018 Yıl Sonu Hedeflenen Gösterge Düzeyi | 2018 Yıl Sonu Gerçekleşme | Gerçekleşme Durumu (%) |
| 1 | İmzalanan sözleşme sayısı | BİLGEM | 18 | 29 | %161 |
| Değerlendirme: 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır. | | | | | |
| 2 | Yeni imzalanan sözleşme bedeli (Milyon TL) | BİLGEM | 242 | 512 | %212 |
| Değerlendirme: 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır. | | | | | |
| 3 | Aktif dış destekli proje sayısı | BİLGEM | 171 | 207 | %121 |
| Değerlendirme: 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır. | | | | | |
| 4 | Aktif dış destekli proje bütçesi (Milyon TL) | BİLGEM | 2.384 | 3.267 | %137 |
| Değerlendirme: 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır. | | | | | |
| 5 | Aktif dış destekli proje müşterisi (sayı) | BİLGEM | 40 | 59 | %148 |
| Değerlendirme: 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır. | | | | | |

| | | | | | |
|---|--|--------|-----|--------|------|
| 6 | Toplam dış destekli proje geliri (Milyon TL) | BİLGEM | 273 | 298,59 | %109 |
| Değerlendirme: 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır. | | | | | |
| 7 | Geliştirilen teknoloji (sayı) | BİLGEM | 30 | 99 | %330 |
| Değerlendirme: 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır. | | | | | |
| 8 | Geliştirilen prototip ürün (sayı) | BİLGEM | 20 | 131 | %655 |
| Değerlendirme: 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır. | | | | | |
| 9 | Transfere hazır bilgi paketi (sayı) | BİLGEM | 10 | 8 | %80 |
| Değerlendirme: İlk çeyrekte 4 (FOTAS, HVTC, AGC14 GHz ve 25 Ghz R/L); ikinci çeyrekte 2 (KUŞRAD, Metal Dedektörü); üçüncü çeyrekte 1 (YGLS) ve dördüncü çeyrekte de 1 (SAFİR Depo) ürün ve teknoloji sanayiye transfer edilebilecek düzeyde bilgi paketi olarak hazırlanmış ve hedefe %80 oranında ulaşılmıştır. | | | | | |
| 10 | Sanayiye transfer edilen teknoloji (sayı) | BİLGEM | 6 | 2 | %33 |
| Değerlendirme: İlk çeyrekte Doküman İnceleme Cihazları ve ikinci çeyrekte ATCtrSIM sanayiye transfer edilmiştir. | | | | | |
| 11 | Verilen test, analiz, sertifikasyon ve standardizasyon hizmetleri (sayı) | BİLGEM | 280 | 492 | %176 |
| Değerlendirme: 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır. | | | | | |
| 12 | Kadrolu personel maliyetinin toplam personel maliyeti içindeki payı (oran) | BİLGEM | 45 | 42 | %107 |
| Değerlendirme: 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır. | | | | | |

| | | | | | |
|---|---|--------|----|-------|------|
| 13 | Proje personeli maliyetinin toplam personel maliyeti içindeki payı (oran) | BİLGEM | 55 | 58 | %105 |
| Değerlendirme: 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır. | | | | | |
| 14 | Kadrolu personel sayısının toplam personel sayısı içindeki payı (oran) | BİLGEM | 40 | 40 | %100 |
| Değerlendirme: 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır. | | | | | |
| 15 | Proje personeli sayısının toplam personel sayısı içindeki payı (oran) | BİLGEM | 60 | 60,46 | %101 |
| Değerlendirme: 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır. | | | | | |
| 16 | Teknoloji transferlerinden elde edilen gelirin toplam proje geliri içindeki payı (oran) | BİLGEM | 1 | 1,26 | %126 |
| Değerlendirme: 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır. | | | | | |
| 17 | Tescillenmiş patent sayısı | BİLGEM | 7 | 0 | %0 |
| Değerlendirme: Yıl içinde toplam 4 patent tescil başvurusu yapılmış olup, tescillenmiş patent bulunmamaktadır. | | | | | |
| 18 | Tescillenmiş marka sayısı | BİLGEM | 5 | 0 | %0 |
| Değerlendirme: Yıl içinde toplam 7 marka tescil başvurusu yapılmış olup, tescillenmiş marka bulunmamaktadır. | | | | | |
| 19 | Toplam kalite belgesi sayısı | BİLGEM | 8 | 10 | %125 |
| Değerlendirme: 2018 yılı içinde ISO9001:2015 ve AQAP 2110 Standartlarından belgelendirilmesi gerçekleştirilmiştir. Sahip olunan belgeler şunlardır: ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Standardı, AQAP-2110 NATO Kalite Güvence Standardı (Tasarım-Geliştirme-Üretim), AQAP-160 NATO Kalite Güvence Standardı (Yazılım Ömür Devri), ISO 17025 Deney ve Kalibrasyon Laboratuvarlarının Yeterliliği Standardı, TS ISO/IEC 19790 – OKTEM, TS ISO/IEC 24759 ve TSE | | | | | |

K 505 – OKTEM, KamuSM ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetimi Standardı, YTE ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetimi Standardı, CMMI (Yetenek Olgunluk Model Entegrasyonu) Seviye-5, UEKAE e-Kimlik Test Laboratuvarı “Lisanslı Laboratuvar Sertifikası”(TS 13582,83,84,85; TS 13678,79,80,81)

Tablo 39. Hedef 6.2. Performans Sonuçları Değerlendirme Tablosu

| Hedef 6.2. Ülkenin kalkınma hedefleri doğrultusunda; öncelikli, milli kritik olması gereken alanlarda kamu ve özel sektör ile ulusal/ uluslararası, yenilikçi ve uygulamaya aktarılabilir stratejik araştırmalar yapmak ve teknolojiler geliştirmek | | | | | |
|--|--|---------------|---|---------------------------|------------------------|
| Sıra | Performans Göstergeleri | Sorumlu Birim | 2018 Yıl Sonu Hedeflenen Gösterg Düzeyi | 2018 Yıl Sonu Gerçekleşme | Gerçekleşme Durumu (%) |
| 1 | Yürürlükte olan dış destekli proje sözleşme bedellerinin toplamı (Milyon TL) ⁶⁰ | MAM | 997,32 | 1.134,12 | %114 |
| Değerlendirme: 2018 yıl hedefine ulaşılmıştır. | | | | | |
| 2 | Yürürlükte olan dış destekli proje sayısı ⁶¹ | MAM | 199 | 160 | %80 |
| Değerlendirme: “Yürürlükte olan dış destekli proje sayısı” göstergesi kapsamında çok sayıda düşük bütçeli projeler yerine az sayıda yüksek bütçeli projeler yürütüldüğü için hedefe ulaşılamamıştır. | | | | | |
| 3 | Yeni ürün/prototip sayısı | MAM | 80 | 157 | %196 |
| Değerlendirme: 2018 yıl hedefine ulaşılmıştır. | | | | | |
| 4 | Yeni süreç sayısı | MAM | 31 | 31 | %100 |
| Değerlendirme: 2018 yıl hedefine ulaşılmıştır. | | | | | |

⁶⁰ TARAL ve AB Projeleri yer almamaktadır.

⁶¹ TARAL ve AB Projeleri yer almamaktadır.

| | | | | | |
|--|--|-----|------|-------|------|
| 5 | Üniversitelerle yapılan iş birliği sayısı | MAM | 59 | 57 | %97 |
| Değerlendirme: Üniversitelerle işbirliği yapılarak hedefe çok yakın bir gerçekleştirme sağlanmıştır. | | | | | |
| 6 | TÜBİTAK'a bağlı merkez ve enstitülerle yapılan iş birliği sayısı | MAM | 28 | 37 | %132 |
| Değerlendirme: 2018 yıl hedefine ulaşılmıştır. | | | | | |
| 7 | Kamu kurumları ile yapılan iş birliği sayısı | MAM | 39 | 51 | %131 |
| Değerlendirme: 2018 yıl hedefine ulaşılmıştır. | | | | | |
| 8 | Özel Sektör ile yapılan iş birliği sayısı | MAM | 36 | 47 | %131 |
| Değerlendirme: 2018 yıl hedefine ulaşılmıştır. | | | | | |
| 9 | Bilim Kurulu'ndan onay alan ticarileştirilecek ürün sayısı | MAM | 12 | 3 | %25 |
| Değerlendirme: Ticarileştirme faaliyetlerinin yeterli düzeyde olmamasından dolayı hedefe ulaşılamamıştır. | | | | | |
| 10 | Ticarileştirilen ürün sayısı | MAM | 9 | 0 | %0 |
| Değerlendirme: Ticarileştirme faaliyetlerinin yeterli düzeyde olmamasından dolayı hedefe ulaşılamamıştır. | | | | | |
| 11 | Ticarileştirilme geliri (Milyon TL) | MAM | 2,10 | 0,082 | %4 |
| Değerlendirme: Ticarileştirme faaliyetlerinde yeterli düzeyde olmamasından dolayı hedefe ulaşılamamıştır. | | | | | |

| | | | | | |
|---|--|-----|------|------|------|
| 12 | Kadrolu personel maliyetinin toplam personel maliyeti içindeki payı (%) | MAM | 64 | 67 | %96 |
| Değerlendirme: 2018 yılı hedefine %96 ulaşılmıştır. | | | | | |
| 13 | Proje personeli maliyetinin toplam personel maliyeti içindeki payı (%) | MAM | 36 | 33 | %92 |
| Değerlendirme: Personel alımlarında 2018 yılında kadrolu personel alımı proje personeli alımına oranla daha fazla gerçekleştiği için hedefe ulaşılamamıştır. | | | | | |
| 14 | Kadrolu personel sayısının toplam personel sayısı içindeki payı (%) | MAM | 61 | 62 | %98 |
| Değerlendirme: 2018 yılı hedefine %98 ulaşılmıştır. | | | | | |
| 15 | Proje personeli sayısının toplam personel sayısı içindeki payı (%) | MAM | 39 | 38 | %97 |
| Değerlendirme: : 2018 yılı hedefine %97 ulaşılmıştır. | | | | | |
| 16 | Teknoloji transferlerinden elde edilen gelirin toplam proje geliri içindeki payı (%) | MAM | 0,25 | 0,05 | %20 |
| Değerlendirme: Ticarileştirme faaliyetlerinin yeterli düzeyde olmamasından dolayı hedefe ulaşılamamıştır. | | | | | |
| 17 | Tescillenmiş patent sayısı | MAM | 7 | 14 | %200 |
| Değerlendirme: “Tescillenmiş patent sayısı” göstergesi kapsamında hedefe ulaşılmıştır. | | | | | |
| 18 | Toplam kalite belgesi sayısı | MAM | 5 | 5 | %100 |
| Değerlendirme: “Toplam kalite belgesi” sayısı göstergesi kapsamında hedefe ulaşılmıştır. | | | | | |

Tablo 40. Hedef 6.3. Performans Sonuçları Değerlendirme Tablosu

| Hedef 6.3. Savunma alanında ulusal ihtiyaçların karşılanmasına yönelik ürünler/sistemler geliştirmek | | | | | |
|---|--|----------------------|---|----------------------------------|-------------------------------|
| Sıra | Performans Göstergeleri | Sorumlu Birim | 2018 Yıl Sonu Hedeflenen Gösterge Düzeyi | 2018 Yıl Sonu Gerçekleşme | Gerçekleşme Durumu (%) |
| 1 | Yürürlükte olan dış destekli proje sayısı | SAGE | 17 | 41 | %241 |
| Değerlendirme: Gündümlü mühimmatlara yönelik sistem ve alt sistem seviyesinde yürütülen dış destekli proje sayısı 2017 yılı itibarıyla 37 olarak gerçekleşmiş olup Aralık 2018 itibarıyla 41 olarak gerçekleşmiştir. | | | | | |
| 2 | Yürürlükte olan Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı (Kalkınma Bakanlığı) projelerinin sayısı | SAGE | 7 | 7 | %100 |
| Değerlendirme: 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır. | | | | | |
| 3 | Yürürlükte olan diğer dış destekli projelerinin sayısı | SAGE | 10 | 34 | %340 |
| Değerlendirme: Gündümlü mühimmatlara yönelik sistem ve alt sistem seviyesinde yürütülen diğer dış destekli proje sayısı 2017 yılı itibarıyla 29 olarak gerçekleşmiş olup 2018 yılı Aralık ayı itibarıyla 34 adet olarak gerçekleşmiştir. | | | | | |
| 4 | Yürürlükte olan iç destekli projelerin sayısı | SAGE | 3 | 6 | %200 |
| Değerlendirme: 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır. | | | | | |
| 5 | Envantere girebilecek ürün sayısı | SAGE | 10 | 8 | %80 |
| Değerlendirme: 2018 yılı Aralık ayı itibarıyla TÜBİTAK SAGE tarafından yürütülen projeler kapsamında 8 adet ürünün envantere girebilecek seviyede olduğu değerlendirilmiş olup 2019 yılında yeni geliştirilen mühimmat sistemleri kapsamında sırası ile 10 adet ürünün envantere girebileceği öngörülmüştür. | | | | | |

| | | | | | |
|--|---|------|------|------|------|
| 6 | Verilen endüstriyel hizmet adedi | SAGE | 22 | 72 | %327 |
| Değerlendirme: 2017 yılı itibarıyla verilen endüstriyel hizmet adedi 70 olarak gerçekleşmiş olup 2018 yılı Aralık ayı itibarıyla 72 endüstriyel hizmet verilmiştir. | | | | | |
| 7 | Endüstriyel hizmet toplam geliri (Milyon TL) | SAGE | 1,65 | 1,98 | %120 |
| Değerlendirme: 2017 yılı itibarıyla endüstriyel hizmet toplam geliri 1,44 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup 2018 yılı Aralık ayı itibarıyla 1,98 milyon TL (KDV hariç) olarak gerçekleşmiştir. | | | | | |
| 8 | Endüstriyel hizmet müşteri portföyü | SAGE | 25 | 31 | %124 |
| Değerlendirme: 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır. | | | | | |
| 9 | Kadrolu personel maliyetinin toplam personel maliyeti içindeki payı (oran) | SAGE | 58 | 58 | %100 |
| Değerlendirme: 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır. | | | | | |
| 10 | Proje personeli maliyetinin toplam personel maliyeti içindeki payı (oran) | SAGE | 42 | 42 | %100 |
| Değerlendirme: 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır. | | | | | |
| 11 | Kadrolu personel sayısının toplam personel sayısı içindeki payı (oran) | SAGE | 46 | 48 | %104 |
| Değerlendirme: 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır. | | | | | |
| 12 | Proje personeli sayısının toplam personel sayısı içindeki payı (oran) | SAGE | 54 | 52 | %104 |
| Değerlendirme: 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır. | | | | | |
| 13 | Teknoloji transferlerinden elde edilen gelirin toplam proje geliri içindeki payı (oran) | SAGE | - | - | - |
| Değerlendirme: 2018 yılı için hedef konmamıştır. | | | | | |

| | | | | | |
|--|------------------------------|------|---|---|------|
| 14 | Tescillenmiş patent sayısı | SAGE | 2 | 1 | %50 |
| Değerlendirme: İlgili performans göstergesi, tescillenmiş patent sayısını ifade etmekte olup 2018 yılı itibarıyla 1 olarak gerçekleşmiştir. | | | | | |
| 15 | Tescillenmiş marka sayısı | SAGE | - | - | - |
| Değerlendirme: 2018 yılı için hedef konmamıştır. | | | | | |
| 16 | Toplam kalite belgesi sayısı | SAGE | 2 | 2 | %100 |
| Değerlendirme: 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır. | | | | | |

Tablo 41. Hedef 6.4. Performans Sonuçları Değerlendirme Tablosu

| Hedef 6.4. Eğitim ve araştırma e-altyapılarını gelişen teknolojileri takip ederek güçlendirmek, açık bilime destek sağlamak, kurumsal ihtiyaçlar için açık kaynak çözümler üretmek ve destek vermek | | | | | |
|---|--|----------------------|---|----------------------------------|-------------------------------|
| Sıra | Performans Göstergeleri | Sorumlu Birim | 2018 Yıl Sonu Hedeflenen Gösterge Düzeyi | 2018 Yıl Sonu Gerçekleşme | Gerçekleşme Durumu (%) |
| 1 | ULAKNET'e ait altyapı üzerinden bağlı bulunan birim sayısı ⁶² | ULAKBİM | 40 | 36 | %90 |
| Değerlendirme: 2018 yılı içerisinde hedefin altında gerçekleşme sağlanmıştır. Bu durumun nedeni, Büyükşehir Belediyeleri ve Servis Sağlayıcı firmalar ile görüşmelerin yoğun olarak sürdürülmesine rağmen maliyet etkin çözümler ortaya konulamaması ve fiber optik altyapı kurulumu gerçekleştirilememesidir. | | | | | |
| 2 | TRUBA kayıtlı araştırmacı sayısı ⁶² | ULAKBİM | 1.650 | 2.085 | %126 |
| Değerlendirme: 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır. | | | | | |
| 3 | EKUAL veri tabanı sayısı ⁶² | ULAKBİM | 13 | 20 | %154 |
| Değerlendirme: EKUAL kapsamında sunulan akademik içerikler ilgili bakanlıklar tarafından sağlanan bütçe imkânları dâhilinde genişletilmekte ya da daraltılmaktadır. Kalkınma Bakanlığı yetkilileriyle yapılan toplantılar ve bilgilendirmeler sonucunda, EKUAL kapsamında üniversitelere sunulan akademik içeriklerin genişletilmesi için bütçe desteği sağlanmıştır ve öngörülen 13 veri tabanına 7 (ikisi ücretsiz) veri tabanı daha eklenmiştir. Üniversiteler tarafından yoğun olarak talep edilen ve kullanılan veri tabanları olduğundan bütçe yetersizliği nedeniyle abonelik yapamayan diğer üniversitelerdeki araştırmacılar için fırsat eşitliği de yaratılmış olmaktadır. | | | | | |

⁶² Sayılar kümülatiftir.

| | | | | | |
|---|--|---------|-------|-------|------|
| 4 | Atıf Dizininde yer alan yayın sayısı ⁶³ | ULAKBİM | 800 | 710 | %89 |
| Değerlendirme: TR Dizin'e başvuran ve DergiPark hizmetini kullanan dergilerin, her iki hizmetin aynı olduğu algısı sebebiyle dergi sayıları ve hakem raporlarının geç iletilmesine bağlı olarak öngörülen hedef sene sonunda sağlanamamıştır. | | | | | |
| 5 | DergiPark'ta barındırılan dergi sayısı ⁶⁴ | ULAKBİM | 1.500 | 2.105 | %140 |
| Değerlendirme: DergiPark, akademik dergiler için hem uluslararası standart bir alt yapı sunduğu hem de akademik süreli yayıncılığı olumlu yönde destekleyen faaliyetler yürüttüğü için yeni yayın hayatına başlayan dergilerin sayısında büyük artış olmuş ve 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır. | | | | | |
| 6 | TÜBİTAK Bilim Arşivinde yer alan yayın sayısı ⁶⁴ | ULAKBİM | 500 | 1.100 | %220 |
| Değerlendirme: TÜBİTAK Bilim Arşivi 2019 yılından itibaren Aperta TÜBİTAK Açık Arşivi olarak devam edecektir. Proje kapsamında TÜBİTAK adresli 5204 yayının bibliyografik bilgileri sisteme yüklenmiştir. Bu bilgilerin tam metinleri ve araştırma verileri sisteme girilmediği için tabloda yer almamaktadır. Geçmiş yılların kayıtları girildiği için hedefin üstüne çıkmıştır. TÜBİTAK Açık Bilim Politikasının 2019 yılında imzalanmasını takiben yayın sayıları güncellenecektir. | | | | | |
| 7 | Pardus dönüşüm ortağı kriterlerini sağlayan firma sayısı ⁶⁴ | ULAKBİM | 5 | 20 | %400 |
| Değerlendirme: Pardus'un artan popülaritesiyle orantılı olarak dönüşüm ortaklığı için başvuran firmaların sayısında artış olmuş ve 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır. | | | | | |
| 8 | Pardus dönüşümü yapılan kurum sayısı ⁶⁴ | ULAKBİM | 5 | 25 | %500 |
| Değerlendirme: 2018 yılı genelinde daha önce anlaşmaları yapılmış Bursa Devlet hastanelerinin toplu dönüşümü sayesinde önemli rakamlar yakalanmıştır. | | | | | |
| 9 | Kadrolu personel maliyetinin toplam personel maliyeti içindeki payı (oran) | ULAKBİM | 67 | 68 | %101 |
| Değerlendirme: 2018 yıl hedefine ulaşılmıştır. | | | | | |

⁶³ Sayılar kümülatif değildir. Yıllık değerlerdir.

⁶⁴ Sayılar kümülatiftir.

| | | | | | |
|--|---|---------|----|----|------|
| 10 | Proje personeli maliyetinin toplam personel maliyeti içindeki payı (oran) | ULAKBİM | 33 | 32 | %103 |
| Değerlendirme: 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır. | | | | | |
| 11 | Kadrolu personel sayısının toplam personel sayısı içindeki payı (oran) | ULAKBİM | 58 | 65 | %112 |
| Değerlendirme: 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır. | | | | | |
| 12 | Proje personeli sayısının toplam personel sayısı içindeki payı (oran) | ULAKBİM | 42 | 35 | %120 |
| Değerlendirme: 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır. | | | | | |
| 13 | Tescillenmiş marka sayısı ⁶⁵ | ULAKBİM | 1 | 3 | %300 |
| Değerlendirme: Pardus'un iki tescillenmiş markası uzatıldı ve DergiPark için marka tescili alındı. | | | | | |
| 14 | Toplam kalite belgesi sayısı ⁶⁶ | ULAKBİM | 1 | 0 | %0 |
| Değerlendirme: 2018 yılında ISO 9001 belgesi alınması için birçok çalışmalar yapılmış ve eğitimler düzenlenmiştir. Pardus projesinin değişen şartlara göre dinamik yapısı, bu proje ekibinin idari ve teknik altyapı olarak ULAKBİM'in geri kalanıyla olan bağları bu süreci beklediğimizden biraz daha uzatmıştır. | | | | | |

⁶⁵ Sayılar kümülatiftir. Toplam kalite belgesi sayısının biri Pardus için hedeflenmektedir.

⁶⁶ Sayılar kümülatif değildir. Yıllık değerlerdir.

Tablo 42. Hedef 6.5. Performans Sonuçları Değerlendirme Tablosu

| Hedef 6.5. Uzay ve havacılık alanında Ar-Ge faaliyetlerini artırmak | | | | | |
|---|--|---------------|--|---------------------------|------------------------|
| Sıra | Performans Göstergeleri | Sorumlu Birim | 2018 Yıl Sonu Hedeflenen Gösterge Düzeyi | 2018 Yıl Sonu Gerçekleşme | Gerçekleşme Durumu (%) |
| 1 | Dış Destekli Ar-Ge proje sayısı (TARAL-AB Projeleri Hariç) | UZAY | 7 | 16 | %229 |
| Değerlendirme: Aktif dış destekli proje sayısı 2018 yılı sonu itibarıyla 16 olarak gerçekleşmiştir. Projeler planlanan maliyet ve takvim çerçevesinde başarıyla yürütülmüştür. | | | | | |
| 2 | Yeni uydu misyonlarına yönelik yürütülmekte olan proje sayısı | UZAY | 2 | 0 | %0 |
| Değerlendirme: 2018 yılı içerisinde Yeni uydu misyonlarına yönelik proje açılmamıştır. | | | | | |
| 3 | Yürütülmekte olan yeni havacılık projesi sayısı | UZAY | 3 | 2 | %67 |
| Değerlendirme: 2018 yılı içerisinde 2 Havacılık projesi yürütülmüştür. | | | | | |
| 4 | Uluslararası yürütülen proje sayısı | UZAY | 1 | 2 | %200 |
| Değerlendirme: 15 Mayıs 2018 itibarıyla AKUP - APSCO Öğrenci Küçük uydu projesi başlatılmıştır. | | | | | |
| 5 | Katılım sağlanan uluslararası (fuarcalıştay-forum-konferans) organizasyon sayısı | UZAY | 50 | 69 | %138 |
| Değerlendirme: 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır. | | | | | |
| 6 | Kadrolu personel maliyetinin toplam personel maliyeti içindeki payı (oran) | UZAY | 54 | 37 | %69 |
| Değerlendirme: Kadrolu personel maliyetinin toplam personel maliyeti içindeki payı (oran)%37 olarak gerçekleşmiştir. | | | | | |

| | | | | | |
|---|---|------|----|----|------|
| 7 | Proje personeli maliyetinin toplam personel maliyeti içindeki payı (oran) | UZAY | 46 | 63 | %73 |
| Değerlendirme: 2018 yılı hedefine ulaşamamıştır. | | | | | |
| 8 | Kadrolu personel sayısının toplam personel sayısı içindeki payı (oran) | UZAY | 48 | 34 | %71 |
| Değerlendirme: Kadrolu personel sayısının toplam personel sayısı içindeki payı (oran) %34 olarak gerçekleşmiştir. | | | | | |
| 9 | Proje personeli sayısının toplam personel sayısı içindeki payı (oran) | UZAY | 52 | 66 | %79 |
| Değerlendirme: 2018 yılı hedefine ulaşamamıştır. | | | | | |
| 10 | Teknoloji transferlerinden elde edilen gelirin toplam proje geliri içindeki payı (oran) | UZAY | 1 | 0 | %0 |
| Değerlendirme: 2018 yılı içerisinde Teknoloji transferleri gerçekleşmemiştir. | | | | | |
| 11 | Tescillenmiş patent sayısı | UZAY | 9 | 28 | %311 |
| Değerlendirme: Performans göstergesi belirlenirken mevcut Patent sayısı dikkate alınmıştır. Ancak Patentler her ülkede ayrı ayrı tescillendiğinden dolayı toplam Tescilli Patent Sayımızı belirten Performans göstergemiz ülkelerdeki tescilli patentlerimizin toplam sayısı belirtecek şekilde güncellenmiştir. Bu kapsamda hedef tutturulmuştur. | | | | | |
| 12 | Tescillenmiş marka sayısı | UZAY | - | - | - |
| Değerlendirme: 2018 yılı için hedef koyulmamıştır. | | | | | |
| 13 | Toplam kalite belgesi sayısı | UZAY | 2 | 1 | %50 |
| Değerlendirme: ISO 27001 çalışmaları devam etmektedir. 2019 yılı içerisinde belgenin alınması hedeflenmektedir. Müşteri memnuniyeti ve kalite konusunda Enstitümüzün yakaladığı yükselen ivme ile yeni projeler alınmaya devam edilmektedir. | | | | | |

Tablo 43. Hedef 6.6. Performans Sonuçları Değerlendirme Tablosu

| Hedef 6.6. Malzeme-tekstil, kimya-çevre, gıda ve tarım alanında yeni test/analiz, muayene metotları uygulamak ve geliştirmek | | | | | |
|---|---|----------------------|---|----------------------------------|-------------------------------|
| Sıra | Performans Göstergeleri | Sorumlu Birim | 2018 Yıl Sonu Hedeflenen Gösterge Düzeyi | 2018 Yıl Sonu Gerçekleşme | Gerçekleşme Durumu (%) |
| 1 | Gerçekleştirilen Test/Analiz Sayısı (adet/yıl) | BUTAL | 14.700 | 13.341 | %91 |
| Değerlendirme: Hizmet başvurularının beklenenden düşük olması nedeniyle hedefin %91'i gerçekleştirilmiştir. | | | | | |
| 2 | Muayene Raporu Sayısı (adet/yıl) | BUTAL | 120 | 322 | %268 |
| Değerlendirme: 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır. | | | | | |
| 3 | Uygulamaya alınan test/analiz/ muayene metodu sayısı (adet) | BUTAL | 4 | 60 | %1500 |
| Değerlendirme: 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır. Hedef ilk tespit edilirken, Performans Değerlendirme Prosedüründe; uygulamaya alınan metot sayısı: “Yıl içerisinde uygulamaya alınmış deney/muayene metodu sayısını ifade eder (daha önce yapılan ancak talep olmadığı için katalogtan çıkartılan metotlar, cihaz yazılımlarında bir fonksiyon olarak yer almış uygulamalar, aynı metodun değişik standartlar (EN 123, TS EN 123 vb.) bu ifade kapsamında değildir). Deney metotlarının uygulamaya alınan metot olarak Kabul edilebilmesi için geçerli kılınmış ve gerekli dokümantasyonu tamamlanmış olmalıdır.” Şeklinde tanımlanmıştır. Daha sonraki süreçte tanım, gereklilikler dolayısıyla; “Yıl içerisinde uygulamaya alınmış deney/muayene metodu sayısını ifade eder”, şeklinde değiştirilmiştir. Hedefin belirlenenin üstünde gerçekleşmesi tanım değişikliğinden kaynaklanmıştır. | | | | | |
| 4 | Aktif Müşteri Sayısı (adet/yıl) | BUTAL | 500 | 543 | %109 |
| Değerlendirme: 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır. | | | | | |

| | | | | | |
|--|-------------------------------------|-------|-------|-------|------|
| 5 | Hizmet Başvuru Sayısı (adet/yıl) | BUTAL | 2.000 | 1.792 | %90 |
| Değerlendirme: Hedefin % 90'ı gerçekleştirilmiştir. Ekonomik koşullardan dolayı firma hizmet taleplerinin beklenenden az gerçekleştiği değerlendirilmektedir. | | | | | |
| 6 | Toplam Kalite Belgesi Sayısı | BUTAL | 7 | 7 | %100 |
| Değerlendirme: 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır. | | | | | |

Tablo 44. Hedef 6.7. Performans Sonuçları Değerlendirme Tablosu

| Hedef 6.7. Astronomi ve Uzay Bilimleri alanında çalışmalar yapmak ve bu alanlarda toplumdaki farkındalığı artırmak | | | | | |
|---|---------------------------------------|---------------|--|---------------------------|------------------------|
| Sıra | Performans Göstergeleri | Sorumlu Birim | 2018 Yıl Sonu Hedeflenen Gösterge Düzeyi | 2018 Yıl Sonu Gerçekleşme | Gerçekleşme Durumu (%) |
| 1 | Teleskop Sayısı | TUG | 5 | 4 | %80 |
| Değerlendirme: 5 teleskop olarak öngörülen sayı, TUY 40 teleskopunun faaliyete geçmemiş olması nedeniyle projeler 4 aktif teleskop ile sürdürülmüştür. | | | | | |
| 2 | Desteklenen gözlem projesi sayısı | TUG | 145 | 148 | %102 |
| Değerlendirme: 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır. | | | | | |
| 3 | Uluslararası ortaklı proje sayısı | TUG | 5 | 4 | %80 |
| Değerlendirme: MSU ile sürdürülen ROTSE-3d projesi sonlanmış olup, teleskop TUG'un kullanımına bırakılmıştır. | | | | | |
| 4 | Uluslararası toplantı, seminer sayısı | TUG | 3 | 0 | %0 |
| Değerlendirme: Bütçe kısıtlamaları nedeniyle planlanmadığından bu tür bir organizasyon yapılmamıştır. | | | | | |

| | | | | | |
|--|---|-----|----|----|------|
| 5 | Kadrolu personel maliyetinin toplam personel maliyeti içindeki payı % | TUG | 90 | 90 | %100 |
| Değerlendirme: 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır. | | | | | |
| 6 | Proje personeli maliyetinin toplam personel maliyeti içindeki payı % | TUG | 10 | 10 | %100 |
| Değerlendirme: 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır. | | | | | |
| 7 | Kadrolu personel sayısının toplam personel sayısı içindeki payı % | TUG | 85 | 85 | %100 |
| Değerlendirme: 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır. | | | | | |
| 8 | Proje personeli sayısının toplam personel sayısı içindeki payı % | TUG | 15 | 15 | %100 |
| Değerlendirme: 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır. | | | | | |

Tablo 45. Hedef 6.8. Performans Sonuçları Değerlendirme Tablosu

| Hedef 6.8. Ulusal ölçüm standartları geliştirmek ve muhafaza etmek | | | | | |
|---|---|---------------|--|---------------------------|------------------------|
| Sıra | Performans Göstergeleri | Sorumlu Birim | 2018 Yıl Sonu Hedeflenen Gösterge Düzeyi | 2018 Yıl Sonu Gerçekleşme | Gerçekleşme Durumu (%) |
| 1 | Birincil Seviye Ulusal Ölçüm Standardı sayısı (Toplam adet) | UME | 118 | 126 | %107 |
| Değerlendirme: 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır. | | | | | |

| | | | | | |
|--|--|-----|-------|---------|------|
| 2 | Birincil Seviye Kalibrasyon çeşidi (adet) | UME | 257 | 261 | %102 |
| Değerlendirme: 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır. | | | | | |
| 3 | Yürütülen dış destekli proje sayısı (adet) | UME | 30 | 53 | %177 |
| Değerlendirme: 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır. | | | | | |
| 4 | Verilen kalibrasyon hizmet sayısı (adet) | UME | 3.800 | 4.170 | %110 |
| Değerlendirme: 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır. | | | | | |
| 5 | Verilen deney hizmeti (adet) | UME | 351 | 293 | %83 |
| Değerlendirme: Verilen sayı yıl içinde düzenlenen rapor adedi dikkate alınarak verilmiştir. 2018 yılı içinde başvurusu gelip işlemleri halen devam eden ancak henüz rapor düzenlenmeyen deneyler bulunmaktadır. | | | | | |
| 6 | Verilen eğitim hizmeti (kişi.gün/yıl) | UME | 1.050 | 1.281 | %122 |
| Değerlendirme: 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır. | | | | | |
| 7 | TÜRKAK'a verilen danışmanlık hizmeti (kişi.gün/yıl) | UME | 190 | 213 | %112 |
| Değerlendirme: 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır. | | | | | |
| 8 | Diğer kuruluşlara verilen danışmanlık hizmeti (kişi x gün/yıl) | UME | 131 | 136,875 | %104 |
| Değerlendirme: 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır. | | | | | |

| | | | | | |
|---|---|-----|----|----|------|
| 9 | Düzenlenen ulusal karşılaştırma/yeterlilik testleri sayısı (Adet) | UME | 72 | 82 | %114 |
| Değerlendirme: 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır. | | | | | |
| 10 | Kadrolu personel maliyetinin toplam personel maliyeti içindeki payı (oran) | UME | 80 | 73 | %110 |
| Değerlendirme: 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır. | | | | | |
| 11 | Proje personeli maliyetinin toplam personel maliyeti içindeki payı (oran) | UME | 20 | 27 | %135 |
| Değerlendirme: 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır. | | | | | |
| 12 | Kadrolu personel sayısının toplam personel sayısına içindeki payı (oran) | UME | 70 | 63 | %111 |
| Değerlendirme: 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır. | | | | | |
| 13 | Proje personeli sayısının toplam personel sayısına içindeki payı (oran) | UME | 30 | 37 | %123 |
| Değerlendirme: 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır. | | | | | |
| 14 | Teknoloji transferlerinden elde edilen gelirin toplam proje geliri içindeki payı (oran) | UME | - | - | - |
| Değerlendirme: 2018 yılı için hedef konmamıştır. | | | | | |
| 15 | Tescillenmiş patent sayısı (adet) | UME | 2 | 5 | %250 |
| Değerlendirme: 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır. | | | | | |

| | | | | | |
|--|-------------------------------------|-----|---|---|------|
| 16 | Tescillenmiş marka sayısı (adet) | UME | 1 | 2 | %200 |
| Değerlendirme: 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır. | | | | | |
| 17 | Toplam kalite belgesi sayısı (adet) | UME | 3 | 3 | %100 |
| Değerlendirme: 2018 yılı hedefine ulaşılmıştır. | | | | | |

Tablo 46. Hedef 6.9. Performans Sonuçları Değerlendirme Tablosu

| Hedef 6.9. Kamu ve özel sektörde kurumların/firmaların kurumsal kapasitesine katkı verecek ulusal öncelikli ve nitelikli projeleri en son bilimsel yöntem ve yaklaşımlarla gerçekleştirmek | | | | | |
|--|---|---------------|--|---------------------------|------------------------|
| Sıra | Performans Göstergeleri | Sorumlu Birim | 2018 Yıl Sonu Hedeflenen Gösterge Düzeyi | 2018 Yıl Sonu Gerçekleşme | Gerçekleşme Durumu (%) |
| 1 | Ulusal/ Bölgesel/Sektörel boyutlu projelerin toplam projelerdeki payı | TÜSSİDE | 40 | 34 | %86 |
| Değerlendirme: Ekonomik tedbirler ve kesintiler nedeniyle planlanan sayıda Ulusal, Bölgesel ya da Sektörel çaplı proje gerçekleştirilememiştir. | | | | | |
| 2 | Tematik projelere yönelik yeni ürün sayısı (markalaşma, kümelenme, vb.) | TÜSSİDE | 2 | 2 | %100 |
| Değerlendirme: İleri Teknoloji Okulu dönüşüm çalışması ile Bölgesel Destinasyon Yönetim Merkezi kurumunun yönelik olarak gerçekleştirilen çalışmalar TÜSSİDE tarafından ilk defa verilmiş hizmetler olarak 2018 yılı içinde gerçekleştirilmiştir. | | | | | |
| 3 | Ar-Ge içerikli toplam proje sayısı (Eğitimler hariç) | TÜSSİDE | 20 | 26 | %130 |

Değerlendirme: Proje sayısı olarak 2018 için öngörülen sayıdan fazla sayıda proje gerçekleştirilmiştir. Bunda T.C. Cumhurbaşkanlığı tarafından 100 günlük eylem planı kapsamında kamu kurumlarına verilen stratejik planların 2019-2023 yılları için revize edilmesi ile ilgili görevin önemli bir katkısı olmuştur. Ancak yaşanan politik ve ekonomik gelişmeler nedeniyle proje bütçelerinde bir küçülme yaşanmıştır.

| | | | | | |
|---|---|---------|----|---|-----|
| 4 | Ulusal/ Bölgesel/ Sektörel proje sayısı | TÜSSİDE | 10 | 9 | %90 |
|---|---|---------|----|---|-----|

Değerlendirme: 2018 yılı içinde hemen hemen hedeflenen sayıda Ulusal, Bölgesel ya da Sektörel kalkınmaya yönelik proje gerçekleştirilmiştir. Alınması hedeflenen bazı projeler 2018 yılı içinde yaşanan politik ve ekonomik gelişmelerden dolayı gerçekleşmemiştir. Bu nedenle 2018 hedefine ulaşamamıştır.

| | | | | | |
|---|--|---------|----|---|-----|
| 5 | Özel sektör ile birlikte yapılan proje oranı (firma bazlı) | TÜSSİDE | 10 | 7 | %77 |
|---|--|---------|----|---|-----|

Değerlendirme: 2018 yılı içinde yaşanan politik ve ekonomik gelişmeler nedeniyle özel sektörle hedeflediği miktarda bir proje gerçekleştirilememiştir.

| | | | | | |
|---|---|---------|----|---|------|
| 6 | Ortalama proje maliyetinden sapma oranı | TÜSSİDE | 10 | 3 | %333 |
|---|---|---------|----|---|------|

Değerlendirme: Proje maliyetlerinden sapma oranı ortalama olarak %10'un altında kalarak proje maliyetleri beklentiler dâhilinde gerçekleşmiştir.

| | | | | | |
|---|--|---------|----|----|-----|
| 7 | Kadrolu personel maliyetinin toplam personel maliyeti içindeki payı (oran) | TÜSSİDE | 70 | 71 | %99 |
|---|--|---------|----|----|-----|

Değerlendirme: 2018 yılı hedefine %99 ulaşılmıştır.

| | | | | | |
|---|--|---------|----|----|-----|
| 8 | Proje personeli maliyetinin toplam personel maliyeti içindeki payı (%) | TÜSSİDE | 30 | 29 | %97 |
|---|--|---------|----|----|-----|

Değerlendirme: 2018 yılı hedefine %97 ulaşılmıştır.

| | | | | | |
|--|---|---------|----|----|------|
| 9 | Kadrolu personel sayısının toplam personel sayısı içindeki payı (%) | TÜSSİDE | 51 | 66 | %77 |
| Değerlendirme: KHK ile kadroya geçen taşeron personelden dolayı bu göstergenin hedefine ulaşamamıştır. | | | | | |
| 10 | Proje personeli sayısının toplam personel sayısı içindeki payı (%) | TÜSSİDE | 49 | 34 | %69 |
| Değerlendirme: KHK ile kadroya geçen taşeron personelden dolayı bu göstergenin hedefine ulaşamamıştır. | | | | | |
| 11 | Toplam kalite belgesi sayısı | TÜSSİDE | 1 | 1 | %100 |
| Değerlendirme: 2018 yılı içinde yapılan dış denetim sonucunda TÜSSİDE'nin ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Standardına uygun Kalite Yönetim Sistemine sahip olduğu tescillenmiş, bu doğrultuda ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi almaya hak kazanmıştır. | | | | | |

3.2.4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Performans göstergelerinin gerçekleşme durumlarının tespiti, gerekli önlemlerin zamanında ve etkin biçimde alınabilmesi için TÜBİTAK 2018–2022 Stratejik Planı İzleme ve Değerlendirme Modeli, İzleme ve Değerlendirme Adımları ve Sıklığı geliştirilmiştir:

- 2018-2022 Stratejik Planı performans göstergeleri 3-6-9 aylık dönemler itibarıyla izleme ve değerlendirmesi gerçekleştirilmiştir.

4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

4.1. Üstünlükler-Zayıflıklar

Tablo 47. Üstünlükler-Zayıflıklar Tablosu

| Güçlü Yönler | Zayıf Yönler | Fırsatlar | Tehditler |
|---|---|---|--|
| Ar-Ge ve Ar-Ge Destek Sistemi | | | |
| Ar-Ge destek alanında kurumsal kaynak ve altyapısının büyüme ve gelişme eğiliminde olması | Destek sisteminin daha çok girdi odaklı tasarlanmış olması, çıktıların yeterince iyi ölçülmemesi | Devletin ve Özel Sektörün Ar-Ge ve teknoloji yatırımlarını teşvik etmesi, Ar-Ge'ye ayrılan kaynağın artması | |
| TÜBİTAK bünyesinde disiplinler arası ve üniversite-sanayi işbirliğinin sağlandığı yüksek etkili ve güdümlü projelerin ulusal önceliklerimiz ve küresel eğilimler doğrultusunda çağrılı programlarla destekleneceği yeni bir yapılanmaya gidilmesi | Destek programlarında yüksek teknoloji ile orta yüksek teknoloji arasında ayırt ediciliğin bulunmaması | Ar-Ge olmadan Türkiye'nin uluslararası rekabet gücünün kazanamayacağına anlaşılmış olması | Ulusal mevzuatın Ar-Ge prensiplerine uygunluğunun istenilen seviyede olmaması |
| | Büyük bütçeli Ar-Ge konsorsiyum projelerine yönelik ara çıktılar üzerinden kontrol noktaları oluşturulmasına izin veren aşamalı destek sisteminin bulunmaması | Ülkemizin üst politika belgeleri ile Ar-Ge alanında konulmuş ulusal hedeflere sahip olması | |
| | Desteklerin çok disiplinli çok ortaklı Ar-Ge işbirliklerine özendirici olmaması | Kamu kurum ve kuruluşlarının Ar-Ge gereksinimlerinin artması | Ar-Ge ve Yenilik odaklı girişimciliğe yönelik eğitim politikalarının istenen seviyede olmaması |
| | Desteklerde odaklanmanın yeterli olmaması | Bilim, Teknoloji ve Yenilik alanında Türkiye'de | Ar-Ge harcamalarının belirlenen ulusal hedeflerin gerisinde kalma eğiliminde olması |

| Güçlü Yönler | Zayıf Yönler | Fırsatlar | Tehditler |
|--------------|--|--|--|
| | | gelişmeye açık alanların fazla olması | |
| | Odak alanlarda yetkin insan kaynağı kritik kitlelerini harekete geçirecek programların az olması, desteklerin bireylere yönelik olması | | |
| | Kamu destek ve teşviklerinde yüksek teknoloji ürünlerin yeterince ayırt edici olmaması | Dünyada yaşanan gelişmelerin kendi Ar-Ge altyapımızı geliştirmemizi zorunlu kılması | Türkiye’de Ar-Ge fonlayan kuruluşlar ile eğitim bursu ve desteği veren kurumların bütünleşik bir veri tabanının olmaması |
| | | Savunma sanayii başta olmak üzere milli stratejik ve kritik Ar-Ge alanlarında TÜBİTAK’a duyulan ihtiyacın artması | |
| | | Yürütülen ikili ve çok taraflı işbirlikleri aracılığı ile ülkemizin uluslararası Ar-Ge çalışmalarında etkin rol alması | |
| | | Ar-Ge yoğun başlangıç firmalarının etkinleştirilmesi ve sayılarının artması | Büyük şirketler ile KOBİ’ler arasında teknolojik yetkinlik anlamındaki bilgi asimetrisinin mevcut olması |
| | | Türk savunma sanayiinde yerleştirme politikasındaki olumlu gelişmelerin Ar-Ge sektörüne etkisi | Ülkemizdeki araştırma altyapılarında ortak kullanım için yeterli mekanizmaların ve alışkanlığın olmaması |

| Güçlü Yönler | Zayıf Yönler | Fırsatlar | Tehditler |
|---|--|---|--|
| | | Özel Sektörün Ar-Ge ve Yenilik faaliyetlerine verdiği önemin artması | Özel sektörde temel bilim mezunlarına talebin az olması |
| TÜBİTAK destek ve faaliyetlerinin ülkemizin Ar-Ge kapasitesinin artırılmasına ve akademik gelişime katkıda bulunması | | Üniversitelerin sayısının artması | Uluslararası dergilerde yayınlanan nitelikli bilimsel yayın sayısındaki yetersizliğin devam etmesi |
| | Yüksek teknoloji ürünlerin prototipten üretime geçişine yönelik desteklerin yetersiz olması | | Ar-Ge ve yenilik faaliyetleri sonucu ticarileştirme faaliyetlerinin oldukça zayıf olması |
| | | | Uluslararası işbirliği gerçekleştirilen ülkelerde karşılaşılan ekonomik zorluklar sonucu Ar-Ge bütçelerinde kısıtlamaya gidilmesi |
| | | | Teknoloji tabanlı erken aşama girişim sermayesi fonlarının yeterli olmaması |
| Araştırma Merkezi ve Enstitülerin Ülkemizde alanında en iyi teknolojik ve fiziki altyapıya sahip olması | | | |
| Başarıyla tamamlanmış çok sayıda proje ve katma değeri yüksek özgün ürüne sahip olması | Son kullanıcı projelerde olmadığında ürün doğrulamasının yapılamaması, teknoloji tabanlı ürünün pazarda yer bulamaması | | Son kullanıcı ile etkileşim içinde büyük çaplı projelerin yaygın olmaması |
| Sağladığı burs ve destekler ile nitelikli insan kaynağı yetiştirmeye yönelik faaliyetleri yönlendirebilme kapasitesinin bulunması | | Bilim ve teknoloji alanında tersine beyin göçünün teşvik edilmesi ve yurt dışındaki Türk bilim insanları ile işbirliğinin artması | Yurtdışındaki nitelikli bilim insanlarının Türkiye’de ya da Türkiye ile çalışmasına yönelik düzenlemelerin istenilen seviyede olmaması |

| Güçlü Yönler | Zayıf Yönler | Fırsatlar | Tehditler |
|---|--------------|---|--|
| Popüler yayın ve etkinlikler ile toplumun her kesiminde Bilim, Teknoloji ve Yenilik alanında farkındalığı artırması | | | |
| Teknoloji Transferi | | | |
| | | Fikri ve sınai haklar konularının önem kazanması | Teşvik mekanizmalarının olmasına rağmen yerli patentlerin lisanslanma sayısının yetersiz olması |
| | | | Teknoloji Geliştirme Bölgeleri (Teknoparkların/Teknokentlerin) etkinliğinin istenilen düzeyde olmaması |
| Milli ve yerli teknoloji geliştirme kapasitesi sayesinde ekonomiye katkı sağlaması | | | Yurt dışından teknolojik ürün girişinin artması |
| | | | Türkiye'nin yüksek teknoloji ihracatının yeterli düzeye ulaşamaması |
| | | | Sanayinin yurtdışından teknoloji transferini milli çözümlere tercih etmesi |
| | | | İleri malzeme ve üretim teknolojilerinde istenilen seviyeye ulaşamaması |
| | | | Teknolojik ürünlerde Ar-Ge ile geliştirilmesi yerine tedarik yoluna gidilmesi eğiliminin devam etmesi |
| | | | Yüksek teknoloji ara mallarında ithalata bağımlılığın devam etmesi |
| | | | Teknoloji yoğun ürünlerin geliştirilmesinde yurtdışına bağımlılığının yüksek olması |
| İşbirliği ve Paydaş Yönetişimi | | | |
| Faaliyet alanında kurumsal bilgi birikimine ve deneyime sahip, güvenilir bir Kurum olması | | Bilim teknoloji ve yenilik alanında öncü kuruluş olduğunun toplumda kabul görmesi | Kamuoyunun Ar-Ge kurumlarından kısa vadeli yüksek beklentilerinin olması |

| Güçlü Yönler | Zayıf Yönler | Fırsatlar | Tehditler |
|---|--|--|--|
| Bilim, Teknoloji ve Yenilik alanında uluslararası temsil yeteneğine sahip, işbirliğine açık, yetkin ve küresel camiada saygın bir Kurum olması | | Öncelikli alanlara siyasi iradenin önem vermesi | |
| Bilim, teknoloji ve yenilik alanında sanayi ve akademik çevre ile devlet kurumlarının odağında yer alması | Araştırma Merkezleri ve Enstitüler ile özel sektör işbirliğinin yeterli düzeye çıkarılmamış olması | Bilim ve teknoloji alanındaki uluslararası oluşumlar ve Türkiye'nin bu oluşumlardaki rolünün artması | |
| Özel sektörü ve akademiye ayrı ayrı ve birlikte destekleyebilen merkezi yapısıyla ülkemiz bilim ekosistemini yönlendirme/şekillendirme esnekliği ve kapasitesinin bulunması | Uluslararası Ar-Ge işbirliklerine yönelik ülke ve alan planlamasının mevcut olmaması | Uluslararası alanda iş birliği halinde olduğumuz araştırma altyapılarının ve organizasyonların sayısının hızla artıyor olması | |
| Paydaşların nazarında etkin ve saygın bir imaja sahip olması | Ulusal ve uluslararası Ar-Ge kurumlarıyla yapılan ortak çalışmaların istenilen seviyede olmaması | BM şemsiyesi altında olan en az gelişmiş ülkelere yönelik Teknoloji Bankasının TÜBİTAK Gebze yerleşkesinde açılmış olması | |
| Uluslararası alanda günden güne tanınırlığının artması ve dünya çapında birçok ülkeye test/analiz hizmetleri vermesi | Kurum içi ve kurum dışı paydaşlar ile işbirliğinin istenilen düzeyde olmaması | Dış paydaşların TÜBİTAK'ı bilim ve teknolojiye öncülük etmesi, Türkiye'yi bilim ve teknoloji alanında en etkili Kurum olarak görmesi | Bilim, Teknoloji ve Yenilik alanında kamu-üniversite-sanayi işbirliği ağının istenilen seviyede olmaması |
| Avrupa Birliği Araştırma ve İnovasyon Çerçeve Programlarının Ulusal Koordinasyon görevinin TÜBİTAK tarafından yürütülüyor olması | | Üniversite-Sanayi işbirliğini geliştirmeye yönelik çabaların artması ve programların geliştirilmesi | |
| Bilim, Teknoloji ve Yenilik alanında yabancı | | Türkiye'nin alanlarında lider | |

| Güçlü Yönler | Zayıf Yönler | Fırsatlar | Tehditler |
|--|--|--|-----------|
| ülkelerdeki muadil kuruluşlar ile işbirlikleri oluşturarak ortak projeler geliştirilmesini sağlayan programlar yürütmesi | | oyuncular ile geleceğin teknolojilerini belirlendiği ve katılım performansımızın giderek arttığı Çerçeve Programlarına dâhil olması | |
| | | COST, PRIMA, Belmont Forum, EUREKA, KEİ ve D-8 gibi tematik ve bölgesel organizasyonlar ile IDB gibi fon kuruluşlarıyla işbirliklerinin olması | |
| Kurum İçi Yönetişim | | | |
| Kurum kanununda yapılan değişiklik ile Yönetim Kurulu oluşturulmuş olması | Başkanlık/Araştırma Merkezi/Enstitüler ve birimler arası eşgüdümün istenen düzeyde olmaması | | |
| Yeni bir üst yönetimin olması ve çıktı odaklı sisteme geçilmesi | Araştırma Merkezi ve Enstitüler tarafından yürütülen projeler hakkında iletişim, bilgi paylaşımı ve bilgi birikiminin tekrar kullanılabilirliğini sağlayacak bir sistemin olmaması | | |
| | Kurumsal bütünleşik yönetim bilgi sisteminin olmaması | | |
| | Kurum faaliyetlerinin etkisini ölçmeye | | |

| Güçlü Yönler | Zayıf Yönler | Fırsatlar | Tehditler |
|---|--|---|---|
| | yönelik etkin bir sistem olmaması | | |
| Personel ve İnsan Kaynağı | | | |
| Çalışanlara eğitim ve gelişim imkânı sağlanması | Etkinlik ve İK ihtiyaç analizlerinin yapılmaması ya da düzenli aralıklarla tekrarlanmaması | Nitelikli ve girişimcilik potansiyeline sahip insan gücünün artması | |
| Eğitim düzeyi yüksek, nitelikli ve yetkin insan kaynağına sahip olması | | | Nitelikli, tecrübeli araştırmacı ve teknik eleman artış hızının teknolojiye gelişim hızının gerisinde kalması |
| Ulusal bilimsel ve teknolojik hedeflere ulaşmaya yönelik kurumsal düzeyde istek ve motivasyona sahip olması | | | |
| Kurumsal düzeyde ve çalışan düzeyinde gelişen kalite bilinci | | | |
| Görünürlük | | | |
| | Kurumsal başarıların kamuoyuna yeterince anlatılamaması | Toplumda teknolojiye olan ilginin artması ve teknoloji kullanımının yaygınlaşması | |
| | Bölgesel düzeyde tanıtım faaliyetlerinin yetersiz olması | | |

4.2.Değerlendirme

TÜBİTAK'ın ulusal bilimsel ve teknolojik hedeflere ulaşmaya yönelik kurumsal düzeyde istek ve motivasyona sahip olması ve eğitim düzeyi yüksek, nitelikli ve yetkin insan kaynağına sahip olması ülkemizin Ar-Ge kapasitesinin artırılmasına ve gelişimine katkıda bulunması açısından önemli görülmektedir. Ayrıca nitelikli insan kaynağına sahip olması, siyasi iradenin Ar-Ge'ye verdiği önemin, dolayısıyla ayrılan kaynağın artması TÜBİTAK'ın hem güçlü yönleri hem de fırsatlarıdır. Öte yandan bilim, teknoloji ve yenilik alanında kamu-üniversite-sanayi işbirliği ağının istenen seviyede olmaması ise gelişmeye açık yönlerden birisi olarak değerlendirilmiştir. Bu husus özellikle Kurum Stratejik Planında yer alan başvuru sayılarının artırılması yani talebin artırılmasına ilişkin performans göstergelerinin belirlenmesine de ışık tutmaktadır. Zayıf yönler arasında sayılan kurumsal başarıların kamuoyunda yeterince anlatılamaması da yürütülen tanıtım faaliyetlerinin artırılmasının son derece kritik olduğunu göstermekte olup konuya ilişkin yoğun çalışmalar önümüzdeki dönemlerde de sürdürülecektir. Etkinlik ve İK ihtiyaç analizleri gibi Kurum faaliyetlerinin etkisini ölçecek çalışmaların yapılmaması ya da düzenli aralıklarla tekrarlanmaması, geliştirilen teknolojilerin ticarileştirilmesinin yetersiz olması ve yine sanayinin bazı durumlarda yurtdışından teknoloji transferini milli çözümlere tercih etmesi genel olarak hem sistemde hem de kurumda iyileştirmeye açık yönler olarak görülmektedir.

5. ÖNERİ VE TEDBİRLER

TÜBİTAK 2018 yılında faaliyetlerini 2018-2022 TÜBİTAK Stratejik Planında yer alan aşağıda belirtilen 6 Stratejik Amaç doğrultusunda yürütmüş olup 2018 Yılı Faaliyet Raporu bu plan baz alınarak hazırlanmıştır.

1. Ulusal önceliklerimiz doğrultusunda Akademik ve Kamu Ar-Ge desteklerini ülke çapında yaygınlaştırmak ve artırmak
2. Ulusal hedefler doğrultusunda Sanayi Ar-Ge kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak
3. Bilim, Teknoloji ve Yenilik alanında nitelikli insan kaynağının yetiştirilmesine, geliştirilmesine katkı sağlamak ve toplumda BTY kültürünü yaygınlaştırmak
4. BTY alanında ulusal düzeyde etkin ve verimli politikalar oluşturulmasına yardımcı olmak, uluslararası işbirliğini artırmak
5. Kurumsal yönetim ve bilişim kapasitesini iyileştirmek
6. Milli stratejik ve kritik alanlarda Ar-Ge yapmak, teknoloji/ürün geliştirmek, test/analiz ve ölçüm hizmetleri vermek, özgün çözümler ortaya koymak

Bunlara yönelik 19 Stratejik Hedef ve 234 Performans ölçüsü belirlenmiştir. İlgili stratejiler gözetilerek stratejik hedeflere ulaşmak için gerekli çalışmalar yapılmış, faaliyet ve projeler bunlar doğrultusunda belirlenmiştir.

2018 yılında Stratejik Planda yer alan hedefler doğrultusunda 137 performans ölçüsü başarılı, 89 performans ölçüsü gelişmeye açık olarak değerlendirilmiştir. 8 performans göstergesi için 2018 yılı hedefi konmamıştır.

Önümüzdeki dönem performans göstergelerinin yakın takibine ve hedeflere ulaşılmasına yönelik çalışmalar sürdürülecektir.

6. EKLER

EK 1. Bütçe Uygulaması ve Bilanço

Tablo E1. 1. 2018 Yılı Gelir Bütçesi ve Gerçekleşmesi (TL)

| Gelir Ekonomik Kod | Açıklama (B Cetveli) | Planlanan Gelir | Gerçekleşen Gelir |
|--------------------|---|-------------------------|-------------------------|
| 03.1.1.01 | Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri | 114.000,00 | 83.032,02 |
| 03.1.1.02 | Kitap, Yayın vb. Satış Gelirleri | 13.552.000,00 | 14.761.523,12 |
| 03.1.1.99 | Diğer Mal Satış Gelirleri | 0,00 | 192,34 |
| 03.1.2.02 | Muayene, Denetim ve Kontrol Ücretleri | 493.000,00 | 439.643,90 |
| 03.1.2.04 | Kurs, Toplantı, Seminer, Eğitim vb. Faaliyet Gelirleri | 12.320.000,00 | 1.775.741,91 |
| 03.1.2.05 | Danışmanlık/Bilgilendirme Gelirleri | 62.000,00 | 3.472.305,19 |
| 03.1.2.06 | Laboratuvar Deney ve Analiz Gelirleri | 24.639.000,00 | 2.608.193,66 |
| 03.1.2.19 | Etüt ve Proje Gelirleri | 102.242.000,00 | 790.981.533,83 |
| 03.1.2.99 | Diğer Hizmet Gelirleri | 61.596.000,00 | 56.392.570,70 |
| 03.6.1.01 | Lojman Kira Gelirleri | 617.000,00 | 620.036,40 |
| 03.6.1.99 | Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri | 432.000,00 | 122.202,54 |
| 04.1.1.01 | AB' den Alınan Bağış ve Yardımlar | 0,00 | 1.841.025,80 |
| 04.1.1.99 | Yurtdışından Alınan Diğer Bağış ve Yardımlar | 0,00 | 147.480.759,43 |
| 04.2.1.01 | Hazine Yardımı | 1.128.168.000,00 | 1.214.167.550,00 |
| 04.2.2.01 | Hazine Yardımı | 1.834.630.000,00 | 1.927.619.400,00 |
| 04.4.1.01 | Kurumlardan Alınan Bağış ve Yardımlar | 0,00 | 2,03 |
| 04.5.1.02 | Özel Bütçeli İdarelerden Alınan Cari Proje Yardımları | 0,00 | 61.712,86 |
| 04.5.2.01 | Genel Bütçeli İdarelerden Alınan Sermaye Proje Yardımları | 0,00 | 66.060.505,27 |
| 04.5.2.02 | Özel Bütçe Sermaye Proje Yardımları | 0,00 | 1.514.851,50 |
| 05.1.5.01 | Menkul Kıymet ve Gecikmiş Ödemeler Faizleri | 2.464.000,00 | 6.049.327,26 |
| 05.1.9.01 | Kişilerden Alacaklar Faizleri | 500.000,00 | 317.657,41 |
| 05.1.9.03 | Mevduat Faizleri | 36.958.000,00 | 92.121.754,49 |
| 05.1.9.99 | Diğer Faizler | 62.000,00 | 39.196,03 |
| 05.3.2.99 | Diğer İdari Para Cezaları | 50.000,00 | 646.016,92 |
| 05.3.9.99 | Yukarıda Tanımlanamayan Diğer Para Cezaları | 1.232.000,00 | 116.341,02 |
| 05.9.1.01 | İrat Kaydedilecek nakdi teminatlar | 0,00 | 389.626,26 |
| 05.9.1.03 | İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları | 200.000,00 | 1.918.827,21 |
| 05.9.1.05 | Para Farkları | 0,00 | 110.336,25 |
| 05.9.1.06 | Kişilerden Alacaklar | 2.248.000,00 | 1.176.276,75 |
| 05.9.1.99 | Yukarıda Tanımlanamayan Diğer Çeşitli Gelirler | 43.117.000,00 | 243.508.038,05 |
| Toplam | | 3.265.696.000,00 | 4.576.396.180,15 |

Tablo E1. 2. 2018 Yılı Gelir Gerçekleşmesi (TL)

| Gelir Ekonomik Kod | | BAŞKANLIK | SAGE | UZAY | ULAKBİM | TUG | MAM | UME | BİLGEM | TBAE | BUTAL | TÜSSİDE | TOPLAM |
|--------------------|--|---------------|----------------|---------------|--------------|------------|---------------|---------------|----------------|------|--------------|--------------|----------------|
| 03.1.1.01 | Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri | 32.970,00 | 2.700,00 | 400,00 | 39.677,18 | 200,00 | 3.734,84 | | 3.000,00 | | 350,00 | | 83.032,02 |
| 03.1.1.02 | Kitap, Yayın vb. Satış Gelirleri | 14.761.523,12 | | | | | | | | | | | 14.761.523,12 |
| 03.1.1.99 | Diğer Mal Satış Gelirleri | | | | | 192,34 | | | | | | | 192,34 |
| 03.1.2.02 | Muayene, Denetim ve Kontrol Ücretleri | | | | | | 201.774,53 | | | | 237.869,37 | | 439.643,90 |
| 03.1.2.04 | Kurs, Toplantı, Seminer, Eğitim vb. Faaliyet Gelirleri | | | | | 25.395,00 | 90.801,14 | | | | 427.794,16 | 1.231.751,61 | 1.775.741,91 |
| 03.1.2.05 | Danışmanlık/Bilgilendirme Gelirleri | | | | | | | | | | 673,93 | 3.471.631,26 | 3.472.305,19 |
| 03.1.2.06 | Laboratuvar Deney ve Analiz Gelirleri | | | 19.865,60 | | | 1.362.697,22 | | | | 1.225.630,84 | | 2.608.193,66 |
| 03.1.2.19 | Etüt ve Proje Gelirleri | | 381.865.124,10 | 9.288,00 | 6.972.848,38 | | 56.547.199,69 | 44.403.818,61 | 298.590.882,88 | | | 2.592.372,17 | 790.981.533,83 |
| 03.1.2.99 | Diğer Hizmet Gelirleri | 737.611,03 | 17.211.245,00 | 37.723.621,63 | | 131.066,66 | 589.026,38 | | | | | | 56.392.570,70 |

| | | | | | | | | | | | | | |
|-----------|---|------------------|---------------|---------------|----------------|--------------|---------------|---------------|----------------|------------|--------------|--------------|------------------|
| 03.6.1.01 | Lojman Kira Gelirleri | | | | | | 616.410,41 | | 3.625,99 | | | | 620.036,40 |
| 03.6.1.99 | Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri | | | | | | 49.090,30 | 3.934,51 | 69.177,73 | | | | 122.202,54 |
| 04.1.1.01 | AB' den Alınan Bağış ve Yardımlar | 1.841.025,80 | | | | | | | | | | | 1.841.025,80 |
| 04.1.1.99 | Yurtdışında n Alınan Diğer Bağış ve Yardımlar | 147.480.759,43 | | | | | | | | | | | 147.480.759,43 |
| 04.2.1.01 | Hazine Yardımı | 602.715.431,13 | 10.000.000,00 | 5.655.500,00 | 364.530.000,00 | 8.153.000,00 | 92.515.000,00 | 17.381.000,00 | 102.755.000,00 | 345.618,87 | 5.942.000,00 | 4.175.000,00 | 1.214.167.550,00 |
| 04.2.2.01 | Hazine Yardımı | 1.585.677.718,87 | 74.280.000,00 | 26.790.300,00 | 78.510.000,00 | 1.000.000,00 | 86.740.000,00 | 46.279.000,00 | 24.745.000,00 | 497.381,13 | 3.000.000,00 | 100.000,00 | 1.927.619.400,00 |
| 04.4.1.01 | Kurumlarda n Alınan Bağış ve Yardımlar | | | | | | 2,03 | | | | | | 2,03 |
| 04.5.1.02 | Özel Bütçeli İdarelerden Alınan Cari Proje Yardımları | | | | | | | | | | | 61.712,86 | 61.712,86 |
| 04.5.2.01 | Genel Bütçeli İdarelerden Alınan Sermaye Proj. Yardımları | 66.060.505,27 | | | | | | | | | | | 66.060.505,27 |
| 04.5.2.02 | Özel Bütçe Sermaye Proje Yardımları | 1.514.851,50 | | | | | | | | | | | 1.514.851,50 |
| 05.1.5.01 | Menkul Kıymet ve Gecikmiş | | | | | | 2.957.733,77 | | 2.928.967,75 | 43.532,48 | | 119.093,26 | 6.049.327,26 |

| | | | | | | | | | | | | | |
|-----------|---|-------------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------|----------------------|----------------------|-------------------------|
| | Ödemeler Faizleri | | | | | | | | | | | | |
| 05.1.9.01 | Kişilerden Alacaklar Faizleri | 312.942,68 | | 0,02 | | 96,37 | 1.377,42 | | 3.235,82 | | | 5,10 | 317.657,41 |
| 05.1.9.03 | Mevduat Faizleri | 12.899.851,34 | 41.814.649,20 | 5.750.924,59 | | 50.721,65 | 4.202.872,11 | 8.473.769,47 | 18.115.100,00 | | 199.040,90 | 614.825,23 | 92.121.754,49 |
| 05.1.9.99 | Diğer Faizler | 235,00 | 1.053,14 | | | | 36.876,10 | | 1.031,79 | | | | 39.196,03 |
| 05.3.2.99 | Diğer İdari Para Cezaları | 126.635,94 | 187.310,90 | | | | 82.225,98 | 600,00 | 249.244,10 | | | | 646.016,92 |
| 05.3.9.99 | Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Para Cezaları | 262,92 | 112.466,40 | | | | | 3.611,70 | | | | | 116.341,02 |
| 05.9.1.01 | İrat Kaydedilecek nakdi teminatlar | 48.618,93 | | | | 2.100,00 | 330.000,00 | | 8.907,33 | | | | 389.626,26 |
| 05.9.1.03 | İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları | 1.703.116,21 | 215.711,00 | | | | | | | | | | 1.918.827,21 |
| 05.9.1.05 | Para farkları | | | | | | 24,72 | | 110.311,53 | | | | 110.336,25 |
| 05.9.1.06 | Kişilerden Alacaklar | 1.036.314,50 | | 12.997,59 | | 11,13 | 108.465,21 | | 18.488,32 | | | | 1.176.276,75 |
| 05.9.1.99 | Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler | 92.134.408,33 | 10.681.658,78 | 9.010.171,85 | 2.777.085,48 | 148.110,32 | 45.356.629,05 | 12.823.960,44 | 69.301.584,53 | 1.219,60 | 135.359,75 | 1.137.849,92 | 243.508.038,05 |
| | TOPLAM | 2.529.084.782,00 | 536.371.918,52 | 84.973.069,28 | 452.829.611,04 | 9.510.893,47 | 291.791.940,90 | 129.369.694,73 | 516.903.557,77 | 887.752,08 | 11.168.718,95 | 13.504.241,41 | 4.576.396.180,15 |

Tablo E1. 3. 2017-2018 Yılları Gerçekleşen Gelir Karşılaştırması (TL)

| Gelir Kalemleri | 2017 Yılı Gerçekleşen Gelir | 2018 Yılı Gerçekleşen Gelir | Değişim Oranı % (B - A) / A*100 |
|--|-----------------------------|-----------------------------|------------------------------------|
| 03. Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri | 623.646.259,71 | 871.256.975,61 | 39,70 |
| 04. Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler | 3.099.858.581,80 | 3.358.745.806,89 | 8,35 |
| 05. Diğer Gelirler | 184.931.131,31 | 346.393.397,65 | 87,31 |
| 06. Sermaye Gelirleri | 85.749,45 | 0,00 | - |
| TOPLAM | 3.908.521.722,27 | 4.576.396.180,15 | 17,09 |

Tablo E1. 4. 2018 Yılı Birimler ve Ekonomik Kod Bazında Giderleri (TL)

| EKONOMİK KOD | 01. Personel Giderleri | 02. SGK Devlet Primi Giderleri | 03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri | 05. Cari Transferler | 06. Sermaye Giderleri | 07. Sermaye Transferleri | 08. Borç Verme | TOPLAM |
|------------------|------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------------|---------------------|-------------------------|
| BAŞKANLIK | 138.837.937,05 | 24.422.567,80 | 63.603.906,85 | 533.375.035,66 | 10.967.300,53 | 1.841.481.295,21 | 7.090.000,00 | 2.619.778.043,10 |
| SAGE | 67.061.374,54 | 13.151.605,31 | 24.847.582,03 | 0,00 | 92.420.726,91 | 385.921.124,10 | 0,00 | 583.402.412,89 |
| UZAY | 24.098.339,02 | 4.759.312,21 | 5.810.704,95 | 0,00 | 46.561.968,40 | 36.143.775,23 | 0,00 | 117.374.099,81 |
| ULAKBİM | 11.678.608,24 | 2.290.366,19 | 307.247.701,51 | 24.094.800,32 | 110.176.485,93 | 7.673.099,88 | 0,00 | 463.161.062,07 |
| TUG | 6.086.324,39 | 1.191.854,03 | 2.039.318,98 | 0,00 | 1.169.635,49 | 0,00 | 0,00 | 10.487.132,89 |
| MAM | 109.110.427,68 | 21.304.299,13 | 31.756.519,76 | 207.745,27 | 61.630.923,78 | 58.031.798,53 | 0,00 | 282.041.714,15 |
| UME | 37.987.673,73 | 7.465.688,87 | 10.348.782,68 | 1.742.493,80 | 41.544.950,21 | 49.914.983,04 | 0,00 | 149.004.572,33 |
| BİLGEM | 136.726.985,98 | 25.978.430,98 | 33.791.365,27 | 587.513,01 | 43.719.467,73 | 308.669.418,22 | 0,00 | 549.473.181,19 |
| TBAE | 290.636,97 | 54.981,90 | 1.666,85 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 347.285,72 |
| BUTAL | 7.446.325,79 | 1.345.717,69 | 2.065.793,07 | 0,00 | 2.992.210,22 | 0,00 | 0,00 | 13.850.046,77 |
| TÜSSİDE | 5.173.639,09 | 1.035.086,99 | 1.747.751,60 | 0,00 | 84.598,14 | 7.295.755,04 | 0,00 | 15.336.830,86 |
| TOPLAM | 544.498.272,48 | 102.999.911,10 | 483.261.093,55 | 560.007.588,06 | 411.268.267,34 | 2.695.131.249,25 | 7.090.000,00 | 4.804.256.381,78 |

Tablo E1. 5. 2018 Yılı 2. Düzey Ekonomik Kod Bazında Bütçe Gerçekleşmesi (TL)

| Birinci Düzey | İkinci Düzey | Açıklama | Başlangıç Ödeneği | Yılsonu Ödeneği (Blokeli) | Harcama |
|---------------|--------------|--|-------------------|---------------------------|----------------|
| 1 | | Personel Giderleri | 483.180.000,00 | 544.955.290,00 | 544.498.272,48 |
| 1 | 1 | Memurlar | 16.789.000,00 | 20.669.000,00 | 20.643.555,22 |
| 1 | 3 | İşçiler | 465.800.000,00 | 523.741.290,00 | 523.712.490,95 |
| 1 | 4 | Geçici Personel | 545.000,00 | 545.000,00 | 142.226,31 |
| 1 | 5 | Diğer Personel | 46.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| 2 | | Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri | 94.127.000,00 | 103.325.090,00 | 102.999.911,10 |
| 2 | 3 | İşçiler | 94.121.000,00 | 103.319.090,00 | 102.999.911,10 |
| 2 | 4 | Geçici Personel | 6.000,00 | 6.000,00 | 0,00 |
| 3 | | Mal ve Hizmet Giderleri | 336.590.000,00 | 507.240.390,00 | 483.261.093,55 |
| 3 | 2 | Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları | 50.259.000,00 | 94.856.860,00 | 84.692.213,23 |
| 3 | 3 | Yolluklar | 3.116.000,00 | 5.398.000,00 | 3.744.270,27 |
| 3 | 4 | Görev Giderleri | 2.989.000,00 | 4.505.000,00 | 3.035.935,75 |
| 3 | 5 | Hizmet Alımları | 269.411.000,00 | 389.231.930,00 | 380.577.352,02 |
| 3 | 6 | Temsil ve Tanıtma Giderleri | 3.347.000,00 | 4.364.400,00 | 3.913.743,85 |
| 3 | 7 | Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri | 5.698.000,00 | 6.230.200,00 | 5.157.269,23 |
| 3 | 8 | Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri | 1.770.000,00 | 2.654.000,00 | 2.140.309,20 |
| 5 | | Cari Transferler | 388.551.000,00 | 563.008.600,00 | 560.007.588,06 |
| 5 | 3 | Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler | 84.000,00 | 103.600,00 | 91.850,00 |

| Birinci Düzey | İkinci Düzey | Açıklama | Başlangıç Ödeneği | Yılsonu Ödeneği (Blokeli) | Harcama |
|---------------|--------------|--|-------------------------|---------------------------|-------------------------|
| 5 | 4 | Hane Halkına Yapılan Transferler | 138.467.000,00 | 150.602.000,00 | 149.682.057,00 |
| 5 | 6 | Yurtdışına Yapılan Transferler | 250.000.000,00 | 412.303.000,00 | 410.233.681,06 |
| 6 | | Sermaye Giderleri | 474.630.000,00 | 639.542.350,67 | 411.268.267,34 |
| 6 | 1 | Mamul Mal Alımları | 260.954.500,00 | 362.863.021,17 | 231.731.698,97 |
| 6 | 2 | Menkul Sermaye Üretim Giderleri | 81.226.000,00 | 70.401.400,06 | 32.366.322,76 |
| 6 | 3 | Gayri Maddi Hak Alımları | 22.919.000,00 | 23.834.000,00 | 17.533.049,11 |
| 6 | 5 | Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri | 56.244.000,00 | 100.604.924,88 | 68.466.212,98 |
| 6 | 6 | Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri | 2.775.000,00 | 6.348.000,00 | 4.791.559,28 |
| 6 | 7 | Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri | 13.799.500,00 | 28.955.896,00 | 18.254.520,07 |
| 6 | 9 | Diğer Sermaye Giderleri | 36.712.000,00 | 46.535.108,56 | 38.124.904,17 |
| 7 | | Sermaye Transferleri | 1.488.618.000,00 | 2.771.514.435,19 | 2.695.131.249,25 |
| 7 | 1 | Yurtiçi Sermaye Transferleri | 1.488.618.000,00 | 2.771.514.435,19 | 2.695.131.249,25 |
| 8 | | Borç Verme, | 0,00 | 7.090.000,00 | 7.090.000,00 |
| 8 | 1 | Yurtiçi Borç Verme | 0,00 | 7.090.000,00 | 7.090.000,00 |
| | | GENEL TOPLAM | 3.265.696.000,00 | 5.136.676.155,86 | 4.804.256.381,78 |

Tablo E1. 6. 2018 Yılı Gerçekleşen Bütçe Detayı (TL)

| Bölümler | Başlangıç Ödeneği | Yıl Sonu Ödeneği (Blokeli) | Harcama | Kalan |
|--|-------------------------|----------------------------|-------------------------|-----------------------|
| TÜBİTAK GENEL TOPLAM | 3.265.696.000,00 | 5.136.676.155,86 | 4.804.256.381,78 | 332.419.774,08 |
| 01. Personel Giderleri | 483.180.000,00 | 544.955.290,00 | 544.498.272,48 | 457.017,52 |
| 02. SGK Devlet Primi Giderleri | 94.127.000,00 | 103.325.090,00 | 102.999.911,10 | 325.178,90 |
| 03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri | 336.590.000,00 | 507.240.390,00 | 483.261.093,55 | 23.979.296,45 |
| 05. Cari Transferler | 388.551.000,00 | 563.008.600,00 | 560.007.588,06 | 3.001.011,94 |
| 06. Sermaye Giderleri | 474.630.000,00 | 639.542.350,67 | 411.268.267,34 | 228.274.083,33 |
| 07. Sermaye Transferleri | 1.488.618.000,00 | 2.771.514.435,19 | 2.695.131.249,25 | 76.383.185,94 |
| 08. Yurtiçi Borç Verme | 0,00 | 7.090.000,00 | 7.090.000,00 | 0,00 |
| A- BAŞKANLIK BİRİMLERİ | 72.962.000,00 | 97.722.510,00 | 93.033.100,79 | 4.689.409,21 |
| 01. Personel Giderleri | 37.608.000,00 | 46.209.000,00 | 46.190.949,99 | 18.050,01 |
| 02. SGK Devlet Primi Giderleri | 7.184.000,00 | 9.107.000,00 | 9.100.131,30 | 6.868,70 |
| 03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri | 15.706.000,00 | 21.910.600,00 | 20.109.817,66 | 1.800.782,34 |
| 05. Cari Transferler | 1.318.000,00 | 1.329.600,00 | 1.032.769,74 | 296.830,26 |
| 06. Sermaye Giderleri | 11.146.000,00 | 12.076.310,00 | 9.509.432,10 | 2.566.877,90 |
| 08. Yurtiçi Borç Verme | 0,00 | 7.090.000,00 | 7.090.000,00 | 0,00 |
| B- ANA HİZMET BİRİMLERİ | 3.192.734.000,00 | 5.038.953.645,86 | 4.711.223.280,99 | 327.730.364,87 |
| 1- TEKNOLOJİ VE YENİLİK DESTEK PROGRAMLARI BAŞKANLIĞI | 35.081.000,00 | 40.888.900,00 | 40.648.469,22 | 240.430,78 |
| 01. Personel Giderleri | 18.634.000,00 | 19.741.000,00 | 19.739.194,39 | 1.805,61 |
| 02. SGK Devlet Primi Giderleri | 3.214.000,00 | 3.395.000,00 | 3.394.185,09 | 814,91 |
| 03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri | 13.178.000,00 | 17.697.900,00 | 17.460.160,74 | 237.739,26 |
| 06. Sermaye Giderleri | 55.000,00 | 55.000,00 | 54.929,00 | 71,00 |
| 2- BİLİM VE TOPLUM DAİRE BAŞKANLIĞI | 31.783.000,00 | 51.243.000,00 | 40.365.829,21 | 10.877.170,79 |
| 01. Personel Giderleri | 14.661.000,00 | 17.831.000,00 | 17.830.664,14 | 335,86 |
| 02. SGK Devlet Primi Giderleri | 2.480.000,00 | 2.904.000,00 | 2.903.889,23 | 110,77 |
| 03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri | 12.412.000,00 | 28.928.000,00 | 18.308.482,01 | 10.619.517,99 |
| 06. Sermaye Giderleri | 2.230.000,00 | 1.580.000,00 | 1.322.793,83 | 257.206,17 |
| 3- BİLİM, TEKNOLOJİ VE YENİLİK POLİTİKALARI D.BŞK. | 4.822.000,00 | 4.237.000,00 | 4.128.995,68 | 108.004,32 |
| 01. Personel Giderleri | 3.767.000,00 | 3.272.000,00 | 3.269.419,05 | 2.580,95 |
| 02. SGK Devlet Primi Giderleri | 799.000,00 | 700.000,00 | 699.298,14 | 701,86 |
| 03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri | 256.000,00 | 265.000,00 | 160.278,49 | 104.721,51 |

| Bölümler | Başlangıç Ödeneği | Yıl Sonu Ödeneği (Blokeli) | Harcama | Kalan |
|---|-------------------------|-------------------------------|-------------------------|----------------------|
| 4- ARAŞTIRMA DESTEK PROGRAMLARI BAŞKANLIĞI | 1.399.470.000,00 | 1.966.107.441,44 | 1.888.632.875,13 | 77.474.566,31 |
| 01. Personel Giderleri | 30.456.000,00 | 31.543.050,00 | 31.523.853,36 | 19.196,64 |
| 02. SGK Devlet Primi Giderleri | 4.736.000,00 | 4.988.000,00 | 4.987.592,32 | 407,68 |
| 03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri | 2.713.000,00 | 6.000.400,00 | 5.071.382,71 | 929.017,29 |
| 05. Cari Transferler | 1.500.000,00 | 6.000.000,00 | 5.568.751,53 | 431.248,47 |
| 06. Sermaye Giderleri | 65.000,00 | 34,00 | 0,00 | 34,00 |
| 07. Sermaye Transferleri | 1.360.000.000,00 | 1.917.575.957,44 | 1.841.481.295,21 | 76.094.662,23 |
| | | | | |
| 5- ULUSLARARASI İŞBİRLİĞİ DAİRE BAŞKANLIĞI | 257.681.000,00 | 421.655.100,00 | 419.065.060,12 | 2.590.039,88 |
| 01. Personel Giderleri | 7.466.000,00 | 8.614.000,00 | 8.612.853,65 | 1.146,35 |
| 02. SGK Devlet Primi Giderleri | 1.621.000,00 | 1.915.000,00 | 1.914.289,82 | 710,18 |
| 03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri | 1.425.000,00 | 1.990.600,00 | 1.498.522,66 | 492.077,34 |
| 05. Cari Transferler | 247.169.000,00 | 409.056.000,00 | 406.969.514,39 | 2.086.485,61 |
| 06. Sermaye Giderleri | 0,00 | 79.500,00 | 69.879,60 | 9.620,40 |
| | | | | |
| 6- BİLİM İNSANI DESTEK PROGRAMLARI BAŞKANLIĞI | 121.861.000,00 | 133.175.000,00 | 133.026.884,63 | 148.115,37 |
| 01. Personel Giderleri | 6.761.000,00 | 11.000.000,00 | 10.998.707,36 | 1.292,64 |
| 02. SGK Devlet Primi Giderleri | 953.000,00 | 1.272.000,00 | 1.271.347,37 | 652,63 |
| 03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri | 3.541.000,00 | 1.099.000,00 | 952.829,90 | 146.170,10 |
| 05. Cari Transferler | 110.606.000,00 | 119.804.000,00 | 119.804.000,00 | 0,00 |
| | | | | |
| 7- ÇAĞRILI DESTEK PROGRAMLARI BAŞKANLIĞI | 4.433.000,00 | 909.316,00 | 876.828,32 | 32.487,68 |
| 01. Personel Giderleri | 445.000,00 | 674.950,00 | 672.295,11 | 2.654,89 |
| 02. SGK Devlet Primi Giderleri | 76.000,00 | 152.000,00 | 151.834,53 | 165,47 |
| 03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri | 252.000,00 | 43.100,00 | 42.432,68 | 667,32 |
| 05. Cari Transferler | 3.000.000,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 06. Sermaye Giderleri | 660.000,00 | 39.266,00 | 10.266,00 | 29.000,00 |
| | | | | |
| 8- SAVUNMA SANAYİİ ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ENSTİTÜSÜ | 201.581.000,00 | 645.808.059,18 | 583.402.412,89 | 62.405.646,29 |
| 01. Personel Giderleri | 56.907.000,00 | 67.062.000,00 | 67.061.374,54 | 625,46 |
| 02. SGK Devlet Primi Giderleri | 11.591.000,00 | 13.152.000,00 | 13.151.605,31 | 394,69 |
| 03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri | 10.003.000,00 | 26.438.320,00 | 24.847.582,03 | 1.590.737,97 |
| 06. Sermaye Giderleri | 104.280.000,00 | 153.234.615,08 | 92.420.726,91 | 60.813.888,17 |
| 07. Sermaye Transferleri | 18.800.000,00 | 385.921.124,10 | 385.921.124,10 | 0,00 |
| | | | | |

| Bölümler | Başlangıç Ödeneği | Yıl Sonu Ödeneği (Blokeli) | Harcama | Kalan |
|--|-----------------------|-------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| 9- UZAY TEKNOLOJİLERİ ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ | 59.004.000,00 | 125.423.109,00 | 117.374.099,81 | 8.049.009,19 |
| 01. Personel Giderleri | 20.919.000,00 | 24.099.410,00 | 24.098.339,02 | 1.070,98 |
| 02. SGK Devlet Primi Giderleri | 4.229.000,00 | 4.760.000,00 | 4.759.312,21 | 687,79 |
| 03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri | 3.414.000,00 | 6.152.000,00 | 5.810.704,95 | 341.295,05 |
| 05. Cari Transferler | 19.000,00 | 19.000,00 | 0,00 | 19.000,00 |
| 06. Sermaye Giderleri | 28.750.000,00 | 53.960.400,06 | 46.561.968,40 | 7.398.431,66 |
| 07. Sermaye Transferleri | 1.673.000,00 | 36.432.298,94 | 36.143.775,23 | 288.523,71 |
| | | | | |
| 10- ULUSAL AKADEMİK AĞ VE BİLGİ MERKEZİ | 358.410.000,00 | 487.820.485,88 | 463.161.062,07 | 24.659.423,81 |
| 01. Personel Giderleri | 11.038.000,00 | 11.680.000,00 | 11.678.608,24 | 1.391,76 |
| 02. SGK Devlet Primi Giderleri | 2.199.000,00 | 2.291.000,00 | 2.290.366,19 | 633,81 |
| 03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri | 222.168.000,00 | 311.410.000,00 | 307.247.701,51 | 4.162.298,49 |
| 05. Cari Transferler | 22.495.000,00 | 24.105.000,00 | 24.094.800,32 | 10.199,68 |
| 06. Sermaye Giderleri | 100.510.000,00 | 130.661.386,00 | 110.176.485,93 | 20.484.900,07 |
| 07. Sermaye Transferleri | 0,00 | 7.673.099,88 | 7.673.099,88 | 0,00 |
| | | | | |
| 11- TÜBİTAK ULUSAL GÖZLEMEVİ | 7.101.000,00 | 10.598.600,00 | 10.487.132,89 | 111.467,11 |
| 01. Personel Giderleri | 3.537.000,00 | 6.087.000,00 | 6.086.324,39 | 675,61 |
| 02. SGK Devlet Primi Giderleri | 683.000,00 | 1.192.000,00 | 1.191.854,03 | 145,97 |
| 03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri | 1.881.000,00 | 2.114.600,00 | 2.039.318,98 | 75.281,02 |
| 06. Sermaye Giderleri | 1.000.000,00 | 1.205.000,00 | 1.169.635,49 | 35.364,51 |
| | | | | |
| 12- MARMARA ARAŞTIRMA MERKEZİ | 311.238.000,00 | 403.747.138,06 | 282.041.714,15 | 121.705.423,91 |
| 01. Personel Giderleri | 96.889.000,00 | 109.503.000,00 | 109.110.427,68 | 392.572,32 |
| 02. SGK Devlet Primi Giderleri | 19.505.000,00 | 21.311.000,00 | 21.304.299,13 | 6.700,87 |
| 03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri | 19.831.000,00 | 32.869.000,00 | 31.756.519,76 | 1.112.480,24 |
| 05. Cari Transferler | 188.000,00 | 216.000,00 | 207.745,27 | 8.254,73 |
| 06. Sermaye Giderleri | 134.910.000,00 | 181.816.339,53 | 61.630.923,78 | 120.185.415,75 |
| 07. Sermaye Transferleri | 39.915.000,00 | 58.031.798,53 | 58.031.798,53 | 0,00 |
| | | | | |
| 13- ULUSAL METROLOJİ ENSTİTÜSÜ | 128.586.000,00 | 154.157.883,04 | 149.004.572,33 | 5.153.310,71 |
| 01. Personel Giderleri | 31.897.000,00 | 37.994.000,00 | 37.987.673,73 | 6.326,27 |
| 02. SGK Devlet Primi Giderleri | 6.637.000,00 | 7.466.000,00 | 7.465.688,87 | 311,13 |
| 03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri | 5.704.000,00 | 10.514.900,00 | 10.348.782,68 | 166.117,32 |
| 05. Cari Transferler | 1.839.000,00 | 1.839.000,00 | 1.742.493,80 | 96.506,20 |
| 06. Sermaye Giderleri | 66.279.000,00 | 46.429.000,00 | 41.544.950,21 | 4.884.049,79 |

| Bölümler | Başlangıç Ödeneği | Yıl Sonu Ödeneği (Blokeli) | Harcama | Kalan |
|---|-------------------------|-------------------------------|-------------------------|-----------------------|
| 07. Sermaye Transferleri | 16.230.000,00 | 49.914.983,04 | 49.914.983,04 | 0,00 |
| 14- BİLİŞİM VE BİLGİ GÜVENLİĞİ İLERİ TEKNOLOJİ ARAŞ. MERKEZİ | 249.732.000,00 | 562.384.818,22 | 549.473.181,19 | 12.911.637,03 |
| 01. Personel Giderleri | 131.212.000,00 | 136.728.000,00 | 136.726.985,98 | 1.014,02 |
| 02. SGK Devlet Primi Giderleri | 26.192.000,00 | 26.284.000,00 | 25.978.430,98 | 305.569,02 |
| 03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri | 20.336.000,00 | 35.157.900,00 | 33.791.365,27 | 1.366.534,73 |
| 05. Cari Transferler | 417.000,00 | 590.000,00 | 587.513,01 | 2.486,99 |
| 06. Sermaye Giderleri | 21.245.000,00 | 54.955.500,00 | 43.719.467,73 | 11.236.032,27 |
| 07. Sermaye Transferleri | 50.330.000,00 | 308.669.418,22 | 308.669.418,22 | 0,00 |
| 15-TEMEL BİLİMLER ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ | 0,00 | 1.314.000,00 | 347.285,72 | 966.714,28 |
| 01. Personel Giderleri | 0,00 | 291.000,00 | 290.636,97 | 363,03 |
| 02. SGK Devlet Primi Giderleri | 0,00 | 55.000,00 | 54.981,90 | 18,10 |
| 03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri | 0,00 | 568.000,00 | 1.666,85 | 566.333,15 |
| 05. Cari Transferler | 0,00 | 50.000,00 | 0,00 | 50.000,00 |
| 06. Sermaye Giderleri | 0,00 | 350.000,00 | 0,00 | 350.000,00 |
| 16-BURSA TEST VE ANALİZ LABORATUVARI | 12.762.000,00 | 13.910.000,00 | 13.850.046,77 | 59.953,23 |
| 01. Personel Giderleri | 6.764.000,00 | 7.449.000,00 | 7.446.325,79 | 2.674,21 |
| 02. SGK Devlet Primi Giderleri | 1.185.000,00 | 1.346.000,00 | 1.345.717,69 | 282,31 |
| 03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri | 1.813.000,00 | 2.115.000,00 | 2.065.793,07 | 49.206,93 |
| 06. Sermaye Giderleri | 3.000.000,00 | 3.000.000,00 | 2.992.210,22 | 7.789,78 |
| 17- TÜRKİYE SANAYİ SEVK VE İDARE ENSTİTÜSÜ | 9.189.000,00 | 15.573.795,04 | 15.336.830,86 | 236.964,18 |
| 01. Personel Giderleri | 4.219.000,00 | 5.176.880,00 | 5.173.639,09 | 3.240,91 |
| 02. SGK Devlet Primi Giderleri | 843.000,00 | 1.035.090,00 | 1.035.086,99 | 3,01 |
| 03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri | 1.957.000,00 | 1.966.070,00 | 1.747.751,60 | 218.318,40 |
| 06. Sermaye Giderleri | 500.000,00 | 100.000,00 | 84.598,14 | 15.401,86 |
| 07. Sermaye Transferleri | 1.670.000,00 | 7.295.755,04 | 7.295.755,04 | 0,00 |
| GENEL TOPLAM | 3.265.696.000,00 | 5.136.676.155,86 | 4.804.256.381,78 | 332.419.774,08 |

Tablo E1. 7. 2017-2018 Yılları Gerçekleşen Gider Karşılaştırması (TL)

| GİDER KALEMLERİ | 2017 Yılı Gerçekleşen Gider | 2018 Yılı Gerçekleşen Gider |
|--|--------------------------------|--------------------------------|
| 01. Personel Giderleri | 445.770.691,00 | 544.498.272,48 |
| 02. SGK Devlet Primi Giderleri | 85.150.048,48 | 102.999.911,10 |
| 03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri | 409.972.927,53 | 483.261.093,55 |
| 05. Cari Transferler | 364.099.218,18 | 560.007.588,06 |
| 06. Sermaye Giderleri | 202.312.375,61 | 411.268.267,34 |
| 07. Sermaye Transferleri | 1.966.734.456,00 | 2.695.131.249,25 |
| 08. Yurtiçi Borç Verme | 1.866.031,25 | 7.090.000,00 |
| TOPLAM GİDER | 3.475.905.748,05 | 4.804.256.381,78 |

Tablo E1. 8. 2018 Yıl Karşılaştırmalı TÜBİTAK Bilançosu (TL)

KURUM KODU 4008

Bütçe Yılı : 2018

KURUM ADI TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA K

| AKTİF HESAPLAR | N- 1 2017 | N Yılı 2018 | PASİF HESAPLAR | N - 1 2017 | N 2018 |
|--|-------------------------|-------------------------|---|-------------------------|-----------------------|
| 1 DÖNEN VARLIKLAR | 2.766.406.899,88 | 2.487.101.867,06 | 3 KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR | 1.161.043.698,02 | 418.869.785,60 |
| 10 HAZIR DEĞERLER | 1.498.813.445,89 | 1.415.221.573,29 | 32 FAALİYET BORÇLARI | 210.662.583,81 | 19.019.092,02 |
| 100 KASA HESABI | 22.467,69 | 23.699,57 | 320 BÜTÇE EMANETLERİ HESABI | 13.409.695,92 | 18.224.739,35 |
| 101 ALINAN ÇEKLER | 0,00 | 0,00 | 329 DİĞER ÇEŞİTLİ BORÇLAR | 197.252.887,89 | 794.352,67 |
| 102 BANKA HESABI | 1.398.748.138,65 | 1.132.765.568,80 | 33 EMANET YABANCI KAYNAKLAR | 782.821.274,97 | 114.858.328,73 |
| 103 VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-) | -6.067.588,50 | -847.246,90 | 330 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI | 805.576,51 | 2.252.224,82 |
| 104 PROJE ÖZEL HESABI | 53.353.581,76 | 93.070.280,84 | 333 EMANETLER HESABI | 782.015.698,46 | 112.606.103,91 |
| 105 DÖVİZ HESABI | 102.991.792,89 | 194.988.188,14 | 34 ALINAN AVANSLAR | 76.487.603,73 | 212.994.159,91 |
| 106 DÖVİZ GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-) | -50.267.722,03 | -4.839.058,59 | 340 ALINAN SİPARİŞ AVANSLARI HESABI | 76.487.603,73 | 212.994.159,91 |
| 108 DİĞER HAZIR DEĞERLER HESABI | 0,00 | 0,00 | 36 ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER | 86.649.794,26 | 62.335.298,42 |
| 109 BANKA KREDİ KARTLARINDAN ALACAKLAR HESABI | 32.775,43 | 60.161,43 | 360 ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI | 46.581.827,28 | 32.262.507,53 |
| 12 FAALİYET ALACAKLARI | 790.734.380,52 | 684.546.523,66 | 361 ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI | 36.675.406,14 | 26.822.130,25 |
| 120 GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI | 784.195.232,75 | 681.792.731,47 | 362 FONLAR VEYA DİĞER KAMU İD ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI | 3.392.560,84 | 3.250.660,64 |
| 121 GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI | 5.547.564,66 | 1.480.120,85 | 37 BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI | 213.316,40 | 741.810,49 |
| 126 VERİLEN DEPOZİTO ve TEMİNATLAR HESABI | 991.583,11 | 1.273.671,34 | 372 KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI | 213.316,40 | 741.810,49 |
| 13 KURUM ALACAKLARI | 201.811.568,43 | 6.755.051,45 | 38 GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI | 4.682,54 | 0,00 |
| 139 DİĞER KURUM ALACAKLARI HESABI | 201.811.568,43 | 6.755.051,45 | 380 GELECEK AYLARA AİT GELİRLER HESABI | 4.682,54 | 0,00 |
| 14 DİĞER ALACAKLAR | 8.779.596,73 | 11.727.314,08 | 39 DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR HESABI | 4.204.442,31 | 8.921.096,03 |
| 140 KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI | 8.779.596,73 | 11.727.314,08 | 391 HESAPLANAN KATMA DEĞER VERGİSİ HESABI | 4.204.442,31 | 8.921.096,03 |
| 15 STOKLAR | 41.544.664,18 | 57.384.328,45 | | | |
| 150 İLK MADDE VE MALZEME HESABI | 5.053.814,92 | 29.164.013,58 | | | |
| 151 YARI MAMULLER-ÜRETİM HESABI | 35.439.081,48 | 27.168.547,09 | | | |
| 152 MAMULLER HESABI | 1.051.767,78 | 1.051.767,78 | | | |
| 16 ÖN ÖDEMELER | 174.129.289,06 | 247.836.841,18 | | | |
| 160 İŞ AVANS ve KREDİLERİ HESABI | 0,00 | 0,00 | | | |
| 161 PERSONEL AVANSLARI HESABI | 0,00 | 0,00 | | | |
| 162 BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI | 68.683.877,86 | 92.344.873,52 | | | |
| 164 AKREDİTİFLER HESABI | 105.445.411,20 | 155.491.967,66 | | | |

| AKTİF HESAPLAR | N - 1 2017 | N Yılı 2018 | PASİF HESAPLAR | N - 1 2017 | N 2018 |
|---|----------------------|----------------------|--|-------------------------|-------------------------|
| 165 MAHSUP DÖNEMİNE AKTARILAN AVANS VE KREDİLER HESABI | 0,00 | 0,00 | 4 UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR | 197.168.461,06 | 251.036.500,93 |
| 18 GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI | 430.836,20 | 400.940,43 | 43 DİĞER BORÇLAR | 2.383.257,23 | 2.102.699,48 |
| 181 GELİR TAHAKKUKLARI HESABI | 430.836,20 | 400.940,43 | 430 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI | 2.383.257,23 | 2.096.637,98 |
| 19 DİĞER DÖNEN VARLIKLAR | 50.163.118,87 | 63.229.294,52 | 439 DİĞER ÇEŞİTLİ BORÇLAR HESABI | 0,00 | 6.061,50 |
| 190 DEVREDEN KATMA DEĞER VERGİSİ HESABI | 48.902.692,69 | 61.114.543,52 | 44 ALINAN AVANSLAR | 0,00 | 35.785,13 |
| 191 İNDİRİLECEK KATMA DEĞER VERGİSİ HESABI | 1.260.426,18 | 2.114.751,00 | 440 ALINAN SİPARİŞ AVANSLARI HESABI | 0,00 | 35.785,13 |
| | | | 47 BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI | 194.785.203,83 | 248.898.016,32 |
| | | | 472 KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI | 194.785.203,83 | 248.898.016,32 |
| | | | 48 GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI | 0,00 | 0,00 |
| | | | 480 GELECEK YILLARA AİT GELİRLER HESABI | 0,00 | 0,00 |
| | | | 5 ÖZ KAYNAKLAR | 3.694.978.378,30 | 4.083.715.457,65 |
| | | | 50 NET DEĞER | 3.232.232.411,71 | 3.708.782.066,48 |
| | | | 500 NET DEĞER HESABI | 3.232.232.411,71 | 3.708.782.066,48 |
| | | | 51 DEĞER HAREKETLERİ | 412.465,00 | 431.410,02 |
| | | | 510 NAKİT HAREKETLERİ HESABI | 0,00 | 0,00 |
| | | | 511 BİRİMLER ARASI İŞLEMLER HESABI | 0,00 | 0,00 |
| | | | 519 DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI | 412.465,00 | 431.410,02 |
| | | | 57 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI | 525.814.055,68 | 1.035.519.413,37 |
| | | | 570 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI | 525.814.055,68 | 1.035.519.413,37 |
| | | | 58 GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI | -643.218.573,98 | -616.764.689,96 |
| | | | 580 GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-) | -643.218.573,98 | -616.764.689,96 |
| | | | 59 DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI | 579.738.019,89 | -44.252.742,26 |
| | | | 590 DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU | 593.344.742,72 | 2.397.113.921,97 |
| | | | 591 DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU (-) | -13.606.722,83 | -2.441.366.664,23 |

| AKTİF HESAPLAR | N- 1 2017 | N Yılı 2018 | PASİF HESAPLAR | N- 1 2017 | N 2018 |
|--|-------------------------|-------------------------|----------------|-----------|--------|
| 2 DURAN VARLIKLAR | 2.286.783.637,50 | 2.266.519.877,12 | | | |
| 22 FAALİYET ALACAKLARI | 2.913.679,10 | 1.397.072,39 | | | |
| 220 GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI | 2.911.321,84 | 1.394.715,13 | | | |
| 226 VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI | 2.357,26 | 2.357,26 | | | |
| 24 MALİ DURAN VARLIKLAR | 56.196.280,25 | 63.319.771,02 | | | |
| 241 MAL VE HİZMET ÜRETEN KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI | 59.994.374,00 | 67.867.864,77 | | | |
| 247 SERMAYE TAAHHÜTLERİ HESABI (-) | -3.798.093,75 | -4.548.093,75 | | | |
| 25 MADDİ DURAN VARLIKLAR | 2.202.044.164,87 | 2.201.494.862,58 | | | |
| 250 ARAZİ VE ARSALAR HESABI | 1.510.899.314,07 | 1.510.899.314,07 | | | |
| 251 YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI | 2.088.891,92 | 2.088.891,92 | | | |
| 252 BİNALAR HESABI | 430.337.645,97 | 475.483.732,57 | | | |
| 253 TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI | 540.639.964,78 | 688.104.657,83 | | | |
| 254 TAŞITLAR HESABI | 23.828.886,59 | 24.678.516,84 | | | |
| 255 DEMİRBAŞLAR HESABI | 223.472.673,16 | 281.953.336,34 | | | |
| 257 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-) | -584.958.210,28 | -881.082.032,63 | | | |
| 258 YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI | 55.117.172,78 | 97.770.168,86 | | | |
| 259 YATIRIM AVANSLARI HESABI | 617.825,88 | 1.598.276,78 | | | |
| 26 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR | 22.239.436,62 | 427,98 | | | |
| 260 HAKLAR HESABI | 232.501.097,87 | 257.621.264,32 | | | |
| 264 ÖZEL MALİYETLER HESABI | 113.233,81 | 113.233,81 | | | |
| 268 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-) | -210.374.895,06 | -257.734.070,15 | | | |
| 28 GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI | 3.157.506,17 | 302.407,48 | | | |
| 281 GELİR TAHAKKUKLARI HESABI | 3.157.506,17 | 302.407,48 | | | |
| 29 DİĞER DURAN VARLIKLAR | 232.570,49 | 5.335,67 | | | |
| 294 ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI | 7.358.815,28 | 11.451.144,37 | | | |
| 299 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-) | -7.126.244,79 | -11.445.808,70 | | | |

AKTİF TOPLAMI

5.053.190.537,38

4.753.621.744,18

PASİF TOPLAMI

5.053.190.537,38

4.753.621.744,18

Bilanço Dipnotları :

| | | |
|--|----------------|----------------|
| 900 GÖNDERİLECEK BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI | 0,00 | 0,00 |
| 901 BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI | 0,00 | 0,00 |
| 902 BÜTÇE ÖDENEK HAREKETLERİ HESABI | 0,00 | 0,00 |
| 903 KULLANILACAK ÖDENEKLER HESABI | 0,00 | 0,00 |
| 904 ÖDENEKLER HESABI | 0,00 | 0,00 |
| 905 ÖDENEKLİ GİDERLER HESABI | 0,00 | 0,00 |
| 906 MAHSUP DÖNEMİNE AKTARILAN KULLANILACAK ÖDENEKLER H | 0,00 | 0,00 |
| 907 MAHSUP DÖNEMİNE AKTARILAN ÖDENEKLER HESABI | 0,00 | 0,00 |
| 910 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI | 498.222.557,34 | 652.477.984,15 |
| 911 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI | 498.222.557,34 | 652.477.984,15 |
| 914 VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI | 566.154.906,20 | 614.389.673,94 |
| 915 VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI KARŞILIĞI HESABI | 566.154.906,20 | 614.389.673,94 |
| 920 GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI | 95.913.685,23 | 124.889.647,09 |
| 921 GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI | 95.913.685,23 | 124.889.647,09 |
| 948 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI | 54.400,00 | 587.481,87 |

| | | |
|--|------------|------------|
| 949 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI | 54.400,00 | 587.481,87 |
| 960 PROJE MALİYETLERİ HESABI | 415.403,67 | 0,00 |
| 961 PROJE MALİYETLERİ KARŞILIĞI HESABI | 415.403,67 | 0,00 |
| 993 MADDİ DURAN VARLIKLARIN KİRA VE İRTİFAK HAKKI GEL HESABI | 92.265,18 | 57.349,17 |
| 998 DİĞER NAZIM HESAPLAR HESABI | 0,00 | 0,00 |
| 999 DİĞER NAZIM HESAPLAR KARŞILIĞI HESABI | 92.265,18 | 57.349,17 |

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI


Üst yönetici olarak yetkim dâhilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasalık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dâhilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (Ankara, 1D/04/2019)



Prof. Dr. Hasan MANDAL

Başkan

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİ BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dâhilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2018 Yılı Faaliyet Raporunun “3.1. Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Ankara, 10/04/2019)



Yakup KARADAVUT
Strateji Geliştirme Daire Başkanı



TÜBİTAK

Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
Atatürk Bulvarı No: 221 Kavaklıdere 06100 ANKARA
Telefon: (0312) 468 53 00 Faks: (0312) 427 74 89

www.tubitak.gov.tr