

**TÜBİTAK**

**2008 Yılı**

**Performans Programı**

# İÇİNDEKİLER

ŞEKİLLER LİSTESİ .....	3
TABLOLAR LİSTESİ.....	4
KISALTMALAR.....	5
BAŞKANIN SUNUŞU.....	7
1. KURUM HAKKINDA BİLGİ .....	8
1.1 Kurum Tanıtımı .....	8
1.1.1. Tarihçe .....	8
1.1.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar .....	10
1.1.3. Organizasyon Yapısı .....	13
1.1.4. Fiziksel Yapı .....	18
1.1.5. Misyon .....	19
1.1.6. Vizyon.....	19
1.1.7. Faaliyet Alanları.....	19
1.1.8. Kurumun Ürün/Hizmetleri .....	20
1.1.9. Bilişim Sistemi .....	26
1.1.10. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi .....	30
2. PERFORMANS BİLGİLERİ .....	32
2.1 Temel Politikalar ve Öncelikler .....	32
2.2 Stratejik Amaçlar ve Hedefler.....	34
2.3 Performans Tablosu.....	41
2.4 Kaynak İhtiyacı.....	68
2.4.1. İnsan Kaynağı İhtiyacı .....	68
2.4.2. Mali Kaynak İhtiyacı.....	71
2.5 Performans Verilerinin Kaynakları ve Güvenilirliği .....	74
TUBITAK_PP_2008.doc	1/88

3. BÜTÇE BİLGİLERİ .....	74
3.1 Geçmiş Yıllar Bütçe Gerçekleşmeleri .....	74
3.2 2006 Yılı ve Program Dönemi Bütçeleri.....	76
3.3 Bütçenin Analiz ve Değerlendirmesi .....	78
4. HARCAMA YETKİLİSİNİN İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI .....	84
BİRİM YÖNETİCİSİ GÜVENCE BEYANI .....	84
HARCAMA YETKİLİSİ GÜVENCE BEYANI.....	86
ÜST YÖNETİCİ GÜVENCE BEYANI .....	87
MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI .....	88

## ŞEKİLLER LİSTESİ

Şekil 1. TÜBİTAK Organizasyon Şeması.....	15
Şekil 2. TÜBİTAK İnsan Kaynağının Hizmet Grupları Dağılımı.....	16
Şekil 3. TÜBİTAK İnsan Kaynağının Eğitim Durumu Dağılımı .....	16
Şekil 4. İnsan Kaynağının Hizmet Gruplarına Göre Dağılımı - 2003/2007 Karşılaştırması ..	17
Şekil 5. İnsan Kaynağının Eğitim Durumuna Göre Dağılımı - 2003/2007 Karşılaştırması ...	17
Şekil 6. TÜBİTAK İnsan Kaynağı Kadrolu Personel ve Proje Personeli Dağılımı .....	18
Şekil 7. Başkanlık Birimleri Bilgisayar Ağı Yapısı.....	27
Şekil 8. Mevcut ve Hedeflenen Araştırmacı ve İdari Personel Sayısı (2002 – 2010) .....	69
Şekil 9. TÜBİTAK Ar-Ge Birimleri Mevcut ve Hedeflenen Kadrolu Personel ve Proje Personeli Oranları (2002-2010) .....	70
Şekil 10. TÜBİTAK Mevcut ve Hedeflenen Kadrolu Personel ve Proje Personeli Oranları (2002-2010) .....	69
Şekil 11. 2002 - 2010 Yılları Gelirleri .....	80
Şekil 12. 2002-2005 Yılları Giderleri .....	81
Şekil 13. 2006-2010 Yılları Giderleri .....	82

## TABLULAR LİSTESİ

Tablo 1. Fiziksel Kaynaklara Ait Bilgiler .....	18
Tablo 2. Stratejik Amaç 1 – Faaliyet ve Projeler Tablosu.....	41
Tablo 3. Stratejik Amaç 2 – Faaliyet ve Projeler Tablosu.....	47
Tablo 4. Stratejik Amaç 3 – Faaliyet ve Projeler Tablosu.....	52
Tablo 5. Stratejik Amaç 4 – Faaliyet ve Projeler Tablosu.....	55
Tablo 6. Stratejik Amaç 5 – Faaliyet ve Projeler Tablosu.....	58
Tablo 7. Stratejik Amaç 6 – Faaliyet ve Projeler Tablosu.....	60
Tablo 8. Stratejik Amaç 7 – Faaliyet ve Projeler Tablosu.....	64
Tablo 9. Stratejik Amaç 8 – Faaliyet ve Projeler Tablosu.....	65
Tablo 10. TÜBİTAK Birimleri İnsan Kaynağı İhtiyacı.....	68
Tablo 11. TÜBİTAK Birimleri Mali Kaynak İhtiyacı (Milyon YTL).....	71
Tablo 12. Harcama Kalemlerine Göre Stratejik Amaçların Toplam Mali Kaynak İhtiyacı Tablosu (Milyon YTL).....	73
Tablo 13. 2002-2005 Yılları Gelirleri (YTL) .....	75
Tablo 14. 2002-2005 Yılları Giderleri (YTL) .....	75
Tablo 15. 2006-2010 Yılları Gelir Bütçesi Bilgileri (Milyon YTL).....	76
Tablo 16. 2005-2010 Yılları Gider Bütçesi Bilgileri (YTL).....	77
Tablo 17. 2005-2010 Yılları Fonksiyonel Sınıflandırmaya göre Gider Bütçesi Bilgileri (YTL)78	

## KISALTMALAR

AB ÇP	: Avrupa Birliği Çerçeve Programı
ARBİS	: Araştırmacı Bilgi Sistemi
ARDEB	: Araştırma Destek Programları Başkanlığı
Ar-Ge	: Araştırma Geliştirme
ATAL	: Ankara Test ve Analiz Laboratuvarı
BAYS	: Bilimsel Aktiviteleri Yönetim Sistemi
BİDEB	: Bilim İnsanı Destekleme Daire Başkanlığı
BTY	: Bilim, Teknoloji ve Yenilik
BTYK	: Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu
BUTAL	: Bursa Test ve Analiz Laboratuvarı
COFUND	: Co-funding of Regional, National and International Programmes
COST	: European Cooperation in the field of Scientific and Technical Research (Bilimsel ve Teknik Araştırma Alanında Avrupa İşbirliği)
DFG	: Deutsche Forschungsgemeinschaft (Alman Araştırmalar Konseyi)
DPT	: Devlet Planlama Teşkilatı
DTM	: Dış Ticaret Müsteşarlığı
EUREKA	: Avrupa ülkelerindeki firmaların, üniversite ve araştırma kuruluşlarının dünya pazarlarındaki rekabet gücünü arttıracak ileri teknolojilerin, ürünlerin ve hizmetlerin araştırılmasını ve geliştirilmesini, uluslararası ortak projeler oluşturulmasını ve yürütülmesini teşvik etmek için oluşturulmuş bir ağ yapısı
EVRENA	: Evrensel Araştırmacı Programı
GSYARGEH	: Gayri Safi Yurt İçi Ar-Ge Harcamaları
GSYİH	: Gayri Safi Yurt İçi Hasıla
GZFT	: Güçlü ve Zayıf Yönler, Fırsat ve Tehditler
HAS	: Hungarian Academy of Sciences (Macaristan Bilimler Akademisi)
İKYS	: İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi
İŞBAP	: Bilimsel ve Teknolojik İşbirliği Ağları ve Platformları Kurma Girişimi Programı
KAMAG	: Kamu Araştırmaları Grubu
KBYS	: Kurumsal Bilgi Yönetim Sistemi
KOBİ	: Küçük ve Orta Boy İşletmeler

KOSGEB	: Küçük ve Orta Ölçekli Sanayi Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
MAM	: Marmara Araştırma Merkezi
MERNİS	: Merkezi Nüfus İdaresi Sistemi
MKYS	: Mali ve İdari Kaynak Yönetim Sistemi
OECD	: Organisation for Economic Cooperation and Development
PESTS	: Politik, Ekonomik, Sosyal, Teknolojik ve Sektörel
SAGE	: Savunma Sanayii Araştırma ve Geliştirme Enstitüsü
SAVTAG	: Savunma ve Güvenlik Teknolojileri Araştırma Grubu
SYKGB	: Stratejik Yönetim ve Kurumsal Gelişim Birimi
TARABİS	: TÜBİTAK Ulusal Araştırma Altyapısı Bilgi Sistemi
TARAL	: Türkiye Araştırma Alanı
TBAE	: Temel Bilimler Araştırma Enstitüsü
TEYDEB	: Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı
TOBB	: Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği
TTGV	: Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı
TTS	: Transfer Takip Sistemi
TUG	: TÜBİTAK Ulusal Gözlemevi
TURBO	: Turkish Research and Business Organizations
TÜBA	: Türkiye Bilimler Akademisi
TÜBİTAK	: Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
TÜSİAD	: Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği
TÜSSİDE	: Türkiye Sanayi Sevk ve İdare Enstitüsü
TWAS	: Third World Academy of Sciences (3. Dünya Bilimler Akademisi)
UBYT	: Uluslararası Bilimsel Yayınları Teşvik Programı
UEKAE	: Ulusal Elektronik ve Kriptoloji Araştırma Enstitüsü
UKO	: Ulusal Koordinasyon Ofisi
ULAKBİM	: Ulusal Akademik Ağ ve Bilgi Merkezi
ULAKNET	: Ulusal Akademik Ağ
UME	: Ulusal Metroloji Enstitüsü
VPN	: Virtual Private Network (Sanal Özel Ağ)
YBS	: Yönetim Bilgi Sistemi

## BAŞKANIN SUNUŞU

Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK), ülkemizin rekabet gücünü ve refahını artırmak ve sürekli kılmak için bilim, teknoloji ve yenilik (BTY) politikalarının geliştirilmesine katkı sağlamakta ve bu politikaların hayata geçirilebilmesi için üzerine düşen görevleri yerine getirmektedir. Bu kapsamda, üniversite, özel sektör ve kamu kurumlarının bilimsel araştırma projelerini ve bilim insanlarını kamu fonlarıyla desteklemekte, ayrıca kendisine bağlı merkez ve enstitülerinde, kritik alanlarda teknolojik ve uygulamalı araştırmalar yürütmektedir. Uluslararası BTY faaliyetlerinin koordinasyonunda ve toplumda bilim okur yazarlığının yükseltilmesinde önemli roller almakta ve faaliyetler gerçekleştirmektedir.

TÜBİTAK, misyonu doğrultusundaki görevlerini, performans odaklı, verimlilik ve etkinliğin ön plana çıktığı, kaynakların en akılcı şekilde kullanıldığı, uzun vadeli politika ve stratejilerle vizyonuna erişmeyi hedefleyen bir yönetim anlayışıyla gerçekleştirebilmek amacıyla, 2008-2012 dönemine ilişkin Stratejik Planı'nı 2007 Mart ayı itibarıyla tamamlamıştır. Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu uyarınca, stratejik planlamanın bir sonraki aşaması olan performans esaslı bütçeleme çalışmalarına Nisan 2007'de başlayan TÜBİTAK, aynı yılın Ağustos ayı sonunda 2008 yılı Performans Programı hazırlamış ve Ocak 2008'de yenilemiştir. Bu program ile Kurum bütçesi, stratejik planda yer alan misyon, vizyon, stratejik amaç ve hedeflerle uyumlu şekilde ve performans esasına dayalı olarak düzenlenmektedir.

TÜBİTAK 2008 yılı Performans Programı'nın hazırlanmasındaki özverili ve özenli çalışmalarından dolayı tüm yöneticilerimize ve çalışanlarımıza içten teşekkürlerimi sunarım. Programın, Kurumun 2008 performans hedeflerine ulaşmasında iyi bir rehber olmasını ve başarıyla uygulanmasını dilerim.

Saygılarımla.

Prof. Dr. Nüket YETİŞ  
Başkan Vekili

# 1. KURUM HAKKINDA BİLGİ

## 1.1 Kurum Tanıtımı

### 1.1.1. Tarihçe

TÜBİTAK 1963 yılında, Türkiye’de planlı ekonomi döneminin başlangıcında kurulmuştur. Kuruluş aşamasında en temel görevleri, özellikle doğa bilimlerinde temel ve uygulamalı akademik araştırmaları desteklemek ve genç araştırmacıları teşvik etmek, özendirme idi. Bu görevleri yerine getirebilmek amacıyla, temel bilimler, mühendislik, tıp, tarım ve hayvancılık alanlarında dört araştırma grubu (şimdi on araştırma grubunu içeren Araştırma Destek Programları Başkanlığı) ile Bilim Adamı Yetiştirme Grubu (şimdi Bilim İnsanı Destekleme Daire Başkanlığı) oluşturulmuştur.

1968’de Ankara’da, Elektronik Araştırma Ünitesinin, şimdi Gebze’de faaliyet gösteren Ulusal Elektronik ve Kriptoloji Araştırma Enstitüsü (TÜBİTAK UEKAE); 1971’de Yapı Araştırma Enstitüsünün (1989’da TÜBİTAK Bilim Kurulu kararı ile araştırma grubu şekline dönüştürülmüştür); 1972’de Gebze’de Marmara Bilimsel ve Endüstriyel Araştırma Enstitüsünün, şimdi Marmara Araştırma Merkezi (TÜBİTAK MAM); 1973’de Güzümlü Araçlar Teknolojisi ve Ölçüm Merkezinin, şimdi Savunma Sanayii Araştırma ve Geliştirme Enstitüsü (TÜBİTAK SAGE); 1984’de Ankara Elektronik Araştırma Geliştirme Enstitüsünün, 1995’te Bilgi Teknolojileri ve Elektronik Araştırma Enstitüsü (BİLTEN) ve şimdi Uzay Teknolojileri Araştırma Enstitüsü (TÜBİTAK UZAY); 1986’da Ulusal Metroloji Enstitüsünün (TÜBİTAK UME); 1996’da Temel Bilimler Araştırma Enstitüsünün-FEZA GÜRSEY (TÜBİTAK TBAE) ve 1983’te Milli Eğitim Bakanlığı ile birlikte ortaklaşa kurulan ve 2002’de TÜBİTAK Başkanlığına doğrudan bağlı Enstitü haline gelen Türkiye Sanayi Sevk ve İdare Enstitüsünün (TÜBİTAK TÜSSİDE) kurulmasıyla birlikte Kurumun görevleri arasında yer alan araştırma faaliyetlerine başlanmıştır.

TÜBİTAK, 1967 yılında Dokümantasyon ve Enformasyon Merkezini kurarak araştırmacılara Ar-Ge alanında dokümantasyon hizmeti vermek görevini üstlenmiştir. Bu merkez, 1996’da akademik bilgisayar ağı kurulduktan sonra Ulusal Akademik Ağ ve Bilgi Merkezine (TÜBİTAK ULAKBİM) dönüştürülmüştür. Bu merkezin yanı sıra, 1995’te Ulusal Gözlemevinin (TÜBİTAK TUG) ve 1995’de Enstrümantal Analiz Laboratuvarınının, şimdi

Ankara Test ve Analiz Laboratuvarı (TÜBİTAK ATAL); 2001'de Bursa Test ve Analiz Laboratuvarının (TÜBİTAK BUTAL) kurulmasıyla, araştırmacılara farklı alanlarda çeşitli bilimsel ve teknolojik altyapı hizmeti verilmektedir.

TÜBİTAK, Türkiye'nin bilim ve teknoloji politikalarının belirlenmesinde Hükümete yardımcı olmak sorumluluğunu, ilk kez "Türk Bilim Politikası; 1983-2003" dokümanını hazırlama görevini üzerine alarak üstlenmiştir. Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulunun (BTYK) 1983 yılında kurulması ve bu kurulun sekreteryası görevinin TÜBİTAK'a verilmesi, bu sorumluluğu belirgin ve somut bir görev haline getirmiştir. Bu görevle bağlantılı olarak, TÜBİTAK önümüzdeki yirmi yıllık dönemde uygulanacak bilim ve teknoloji politikalarının belirlenmesine yönelik olarak "Vizyon 2023" adlı kapsamlı bir proje gerçekleştirmiş, ayrıca 2005-2010 Ulusal Bilim ve Teknoloji Politikaları Uygulama Planı, 2008-2010 Ulusal Yenilik Stratejileri Uygulama Planı ve 2007-2010 Uluslararası BTY Stratejileri Planının hazırlanmasında koordinasyonu sağlamıştır.

1995'te Para-Kredi ve Koordinasyon Kurulu, sanayi kuruluşlarının ve özel kesimin teknoloji geliştirme ve yenilik faaliyetlerini teşvik etmek için verilecek devlet yardımlarının düzenlenmesi ve destek verilecek Ar-Ge projelerinin değerlendirilmesi görevini Dış Ticaret Müsteşarlığı (DTM) ile beraber TÜBİTAK'a vermiştir. Bu amaçla Teknoloji İzleme ve Değerlendirme Başkanlığı (şimdi Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı-TEYDEB) kurulmuştur. Hibe olarak verilen bu destekler daha önce tamamen DTM mali kaynaklarından karşılanırken, 2005 yılından itibaren bu desteklerin %25'i DTM, %75'i TÜBİTAK kaynaklarından karşılanmaya başlanmıştır.

TÜBİTAK, kuruluş kanunu gereği, uluslararası ikili ve çok taraflı bilimsel ve teknolojik işbirliği faaliyetlerinde Türkiye'yi temsil etmekte ve bu alandaki koordinasyonu sağlamaktadır. Bunun yanı sıra, Türkiye'nin 2002 yılından itibaren AB Çerçeve Programları'na tam katılımı sonrasında bu programların ulusal koordinasyonunu sağlamaktadır.

Toplumda bilimsel, teknolojik ve yenilik faaliyetlerine yönelik farkındalığın ve bilim okuryazarlığının artırılmasına yönelik etkinliklerin gerçekleştirilmesi, TÜBİTAK'ın kurulduğu ilk yıllardan başlayarak, yayınlanan dergi ve kitaplar, gerçekleştirilen yarışma ve şenlikler aracılığı ile hayata geçirilmektedir. 2007 yılından itibaren bu alanda yapılacak "Bilim ve

Toplum Projeleri”ne destek verilmesine başlanmıştır. Ayrıca toplumun bilim ve teknoloji ile eğlenerek öğrenilen ortamlarda buluşmasını sağlayan çalışmalar devam etmektedir.

Daha önce “Türkiye Bilimsel ve Teknik Araştırma Kurumu” olan TÜBİTAK ismi, 7 Temmuz 2005 tarihinde yürürlüğe giren 5376 sayılı Kanun ile, “Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu” olarak değişmiştir. Kuruluş Kanunu ve bunu izleyen mevzuat ve metinlerde yer alan TÜBİTAK’ın faaliyet alanının doğa bilimleri ile sınırlı olduğu izlenimini veren hükümler yeni yasada genişletilmiş, sosyal ve beşeri bilimler de Kurumun görev alanına dahil edilmiştir. 5376 sayılı Kanun ile, Kurumun sadece mali mevzuata uygunluk açısından değil, daha önemlisi kendisinden beklenen etkinlik performansı açısından somut ölçüler ve hedefler içeren stratejik plan ve yönetim ilkeleri doğrultusunda hesap verebilirliği esasları da tanımlanmıştır. 5376 sayılı Kanun ile ayrıca bilgi ve teknolojinin ürettiği ortamlardan, kullanıldığı ortamlara aktarılmasını sağlayacak, üniversite-sanayi işbirliğini geliştirecek çeşitli ve etkin mekanizmaların kullanımına olanak verecek hükümler getirilmiştir.

### **1.1.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar**

Kurum, Türkiye Bilimsel ve Teknik Araştırma Kurumu adı altında, 24 Temmuz 1963 tarih ve 11462 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 278 sayılı Kanun ile kurulmuştur.

Kuruluş Kanunu’nun 1. Maddesine göre TÜBİTAK’ın kuruluş amacı; "Türkiye'nin rekabet gücü ve refahını artırmak ve sürekli kılmak için; toplumun her kesimi ve ilgili kurumlarla işbirliği içinde, ulusal öncelikler doğrultusunda bilim ve teknoloji politikaları geliştirmek, bunları gerçekleştirecek alt yapı ve araçların oluşturulmasına katkı sağlamak, araştırma ve geliştirme faaliyetlerini özendirme, desteklemek, koordine etmek, yürütmek, bilim ve teknoloji kültürünün geliştirilmesinde öncülük yapmaktır. Kurumun "tüzel kişiliği, idari ve mali özerkliği" vardır. Devlet Bakanlığının ilgili kuruluşlarından olan Kurum, kendi Kanunu’nda belirtilmeyen hallerde özel hukuk hükümlerine tabidir.

TÜBİTAK’ın Kurulması Hakkında Kanun’da TÜBİTAK’ın görevleri aşağıdaki şekilde belirtilmektedir:

- a) Bilimsel ve teknolojik alanlarda, araştırma ve geliştirme faaliyetlerini desteklemek, koordine etmek, izlemek, yapmayı özendirmek ve yapmak; bu amaçla program ve projeler geliştirmek;
- b) Türkiye'nin bilim ve teknoloji politikalarının saptanmasında Hükümete yardımcı olmak; "Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu"na sekreteryaya görevi yapmak;
- c) Ülkemizin bilim ve teknolojiye, buluş ve yeniliğe dayalı rekabet gücünün yükseltilmesine, ekonomik ve sosyal gelişmesine, ülke güvenliğine, insan ve çevre sağlığına katkı sağlamaya dönük stratejik alanlarda araştırmalar yapmak ve yaptırmak, teknoloji alt yapısını güçlendirmek amacıyla merkezler ve enstitüler kurmak;
- d) Kurum bünyesinde araştırma ve geliştirme faaliyetlerini yapan merkezlerde, enstitülerde ve birimlerde geliştirilen teknolojilerin üretimde ve ihtiyaç duyulan alanlarda kullanılmasını, tanıtılmasını veya bunlardan daha kolay yararlanılmasını sağlamak için gerekli ortamları ve yönetim yöntemlerini hazırlamak ve bu teknolojilerin ülke ekonomisine ve sosyal gelişmeye katkıda bulunacak ticari değerlere dönüşmesini sağlamak;
- e) Kamu ve özel sektörün teknolojik araştırma ve geliştirme faaliyetlerine etkin ve ağırlıklı olarak katılımını sağlayacak teşvik ve destek sistemlerini geliştirmek ve uygulamak; sanayinin üniversite ve araştırma kurum ve kuruluşları ile işbirliği yapmasını sağlayacak programlar geliştirmek, bu işbirliğinin somut hale dönüşebileceği ortamlar oluşturmak; bu alanlarda girişimciliği desteklemek;
- f) Türkiye'nin taraf olacağı bilimsel ve teknolojik yardım ve işbirliği anlaşmalarının hazırlanması ve müzakeresinde Hükümete yardımcı olmak ve bu anlaşmaların izlenme ve uygulanmasında 244 ve 1173 sayılı kanunlar çerçevesinde görev almak;
- g) Görev alanına giren faaliyetlerle ilgili yerli ve yabancı araştırma kurumları ve araştırmacılarla her türlü bilimsel ve teknik işbirliği yapmak ve bu kurumlara gerekirse üye olmak; uluslararası bilimsel ve teknik anlaşmalara Türkiye adına taraf olmak;

- h)** Görev alanına giren konularda ulusal ve uluslararası kongre, seminer, kolokyum gibi bilimsel toplantıları desteklemek, düzenlemek ve bunlara katılmak;
- ı)** Ülkemiz genelinde bilim ve teknoloji kültürünün geliştirilmesinde öncülük yapmak; bu amaçla Kurumun ilgi ve faaliyet alanlarında Türkçe ve yabancı dillerde süreli ve süresiz yayınlar yapmak, çoklu ortamlarda doküman ve belge oluşturmak ve bu tür yayınları ve etkinlikleri desteklemek;
- i)** Dokümantasyon, bilgi sistemleri, bilgi bankaları, veri tabanları, kütüphane ve arşiv gibi bilimsel ve teknolojik destek birimleri kurmak, mevcut ulusal ve uluslararası yapı ve sistemlerle iş birliği yapmak; araştırma ve eğitim kuruluşları arasında araştırma ve eğitim amaçlı elektronik haberleşme hizmeti verecek ağlar kurmak, işletmek ve bu ağların yurt içi ve yurt dışındaki ağlarla bağlantısını sağlamak;
- j)** Bilim adamlarının, araştırmacıların yetiştirilmeleri ve geliştirilmeleri için olanaklar sağlamak; bu amaçla ödüller vermek, öğrenim süresince ve öğrenim sonrasında üstün başarıyla kendini gösteren gençleri izleyerek onların yetişme ve gelişmelerine yardım etmek ve bu amaçla burslar vermek, yarışmalar düzenlemek ve yayınlar yapmak;
- k)** Bilimsel ve teknolojik gelişmeleri aktarmak, bu alanlardaki yönetsel bilgi ve becerilerin artırılmasına yönelik danışmanlık hizmeti vermek, eğitimler yapmak ve yaptırmak;
- l)** Yukarıda belirtilen amaçların gerçekleştirilmesi ve görevlerin yerine getirilebilmesi ile ilgili her türlü faaliyetlerde bulunmak ve gerekli parasal desteği sağlamak.

7 Temmuz 2005 tarih ve 25868 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 5376 sayılı "Türkiye Bilimsel ve Teknik Araştırma Kurumu Kurulması Hakkında Kanunda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" ile Kurumun adı "Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu" olarak değiştirilmiş ve faaliyet alanları genişletilmiştir.

### 1.1.3. Organizasyon Yapısı

TÜBİTAK Organizasyon Şeması Şekil 1'de verilmiştir. 278 sayılı Kuruluş Kanunu'nun 4. maddesine göre TÜBİTAK'ın en yüksek seviyede yönetim ve karar organı Bilim Kuruludur. Bilim Kurulu, Başkan ve 14 üyeden oluşur; TÜBİTAK Başkanı, Bilim Kuruluna Başkanlık eder ve Bilim Kurulunun aldığı kararlar doğrultusunda Kurumu yönetir.

#### **TÜBİTAK Başkanlık**

TÜBİTAK Başkanlığında, Başkana bağlı üç Başkan Yardımcısı ve bir Genel Sekreter bulunmaktadır; Başkan yardımcılarında biri akademik araştırma destek, teknoloji ve yenilik destek ile bilim insanı destek programlarından, diğeri merkez ve enstitüler (Ar-Ge ve Ar-Ge Kolaylık Birimleri) eşgüdüm ile uluslararası işbirliğinden, üçüncüsü ise bilim, teknoloji ve yenilik politikaları, bilim toplum etkinlikleri, stratejik yönetim ve kurumsal gelişimden sorumludur. Genel Sekreter, Kurumun idari ve mali hizmetleri ile Hukuk Müşavirliği ve Türkiye Bilimler Akademisi (TÜBA) Sekreteryası Ofisinden sorumlu olarak görev yapmaktadır.

TÜBİTAK Merkez ve Enstitüleri, faaliyetlerine göre TÜBİTAK Ar-Ge ve Ar-Ge Kolaylık Birimleri olarak yapılandırılmıştır.

#### **Ar-Ge Birimleri**

- Marmara Araştırma Merkezi (TÜBİTAK MAM)
- Ulusal Elektronik ve Kriptoloji Araştırma Enstitüsü (TÜBİTAK UEKAE)
- Savunma Sanayii Araştırma ve Geliştirme Enstitüsü (TÜBİTAK SAGE)
- Uzay Teknolojileri Araştırma Enstitüsü (TÜBİTAK UZAY)
- Ulusal Metroloji Enstitüsü (TÜBİTAK UME)
- Türkiye Sanayi Sevk ve İdare Enstitüsü (TÜBİTAK TÜSSİDE)
- Temel Bilimler Araştırma Enstitüsü (TÜBİTAK TBAE)

## Ar-Ge Kolaylık Birimleri

- Ulusal Akademik Ağ ve Bilgi Merkezi (TÜBİTAK ULAKBİM)
- TÜBİTAK Ulusal Gözlemevi (TÜBİTAK TUG)
- Bursa Test ve Analiz Laboratuvarı (TÜBİTAK BUTAL)
- Ankara Test ve Analiz Laboratuvarı (TÜBİTAK ATAL)

Kurumda, 31.12.2007 tarihi itibariyle 3.240 personel görev yapmaktadır. Bu personelin %71'si kadrolu, % 29'u proje personeli olarak çalışmaktadır. Çalışanların %16'sı TÜBİTAK Başkanlıkta, %84'ü ise Ar-Ge ve Ar-Ge Kolaylık Birimlerinde görev yapmaktadır. TÜBİTAK Hizmet Grupları ve Dereceler Cetveli'ne göre TÜBİTAK çalışanları beş ana grupta toplanmış olup kadro unvanları aşağıda sıralanmaktadır.

Y Grubu: Başkan, başkan yardımcısı, genel sekreter, MAM başkanı, genel sekreter yardımcısı, destek programları başkanı, grup yürütme komitesi sekreteri, MAM başkan yardımcısı, enstitü müdürü, destek programları başkan yardımcısı, enstitü müdür yardımcısı, laboratuvar müdürü, danışman, hukuk müşaviri, iç denetim birimi başkanı, daire başkanı, iç denetim birimi başkan yardımcısı, iç denetçi, müdür, birim yöneticisi.

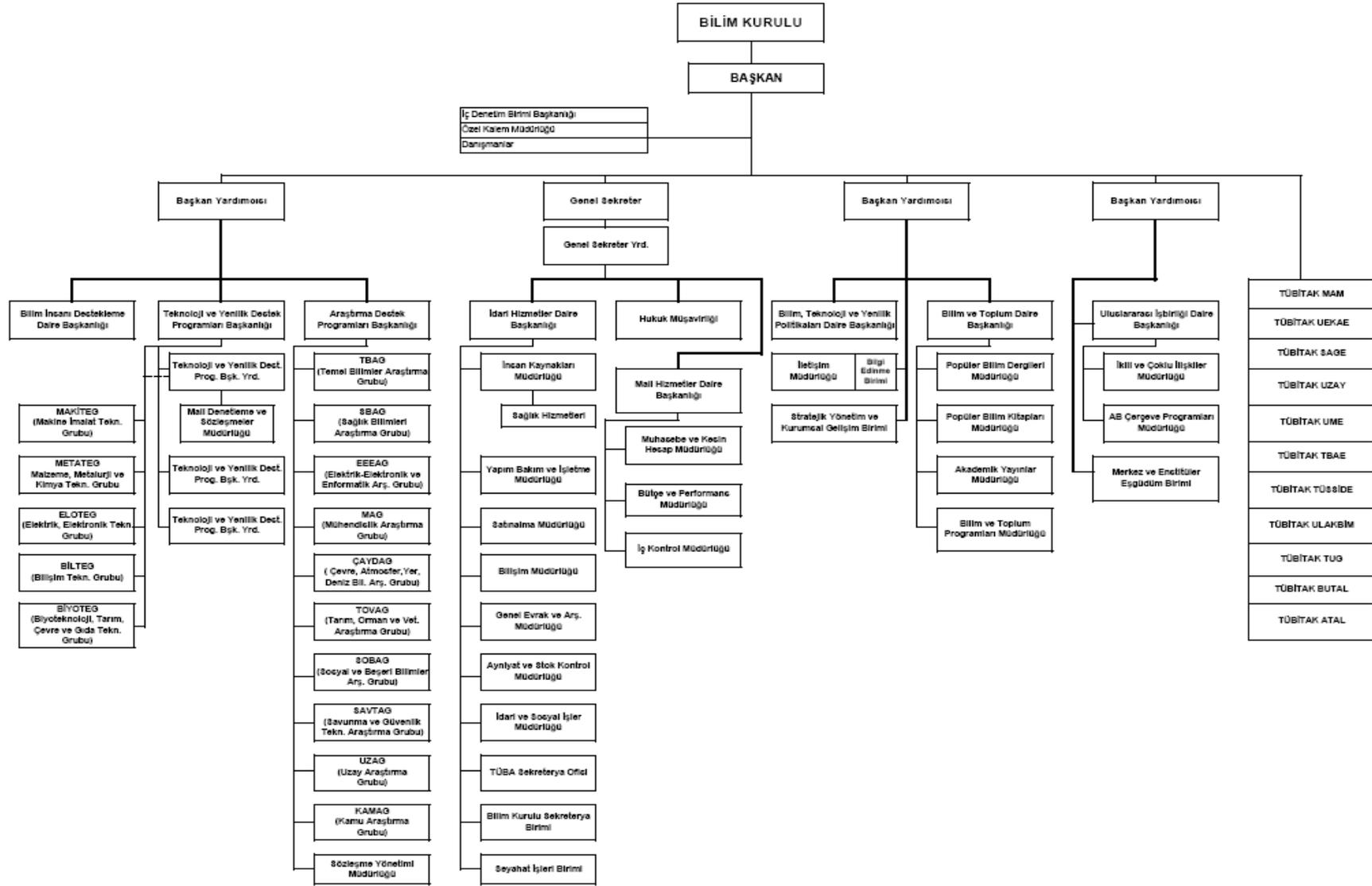
AG Grubu: Başuzman araştırmacı, uzman araştırmacı, araştırmacı, bilimsel programlar başuzmanı, bilimsel programlar uzmanı, bilimsel programlar uzman yardımcısı.

A Grubu: Başuzman, uzman, uzman yardımcısı, başmühendis, mühendis, müdür yardımcısı, birim sorumlusu.

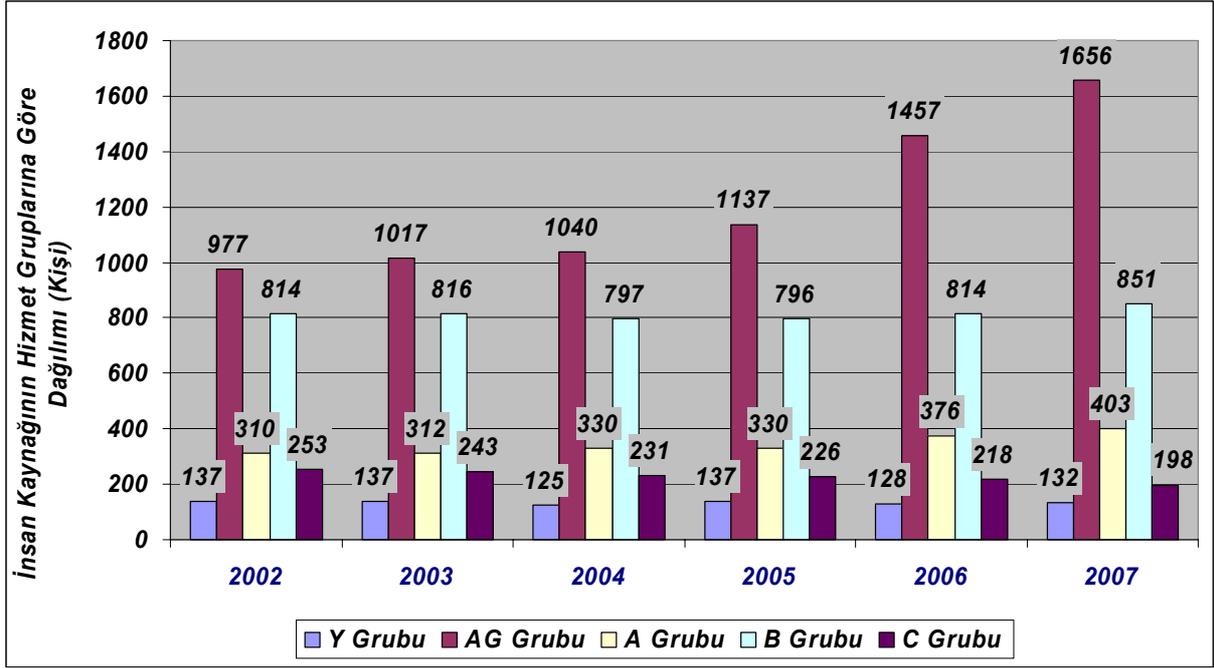
B Grubu: Koruma güvenlik amiri, başteknisyen, uzman teknisyen, teknisyen, şef, memur, sekreter, hemşire, veznedar.

C Grubu: Memur, başşoför, şoför, aşçı, usta, garson, hizmetli, dağıtıcı.

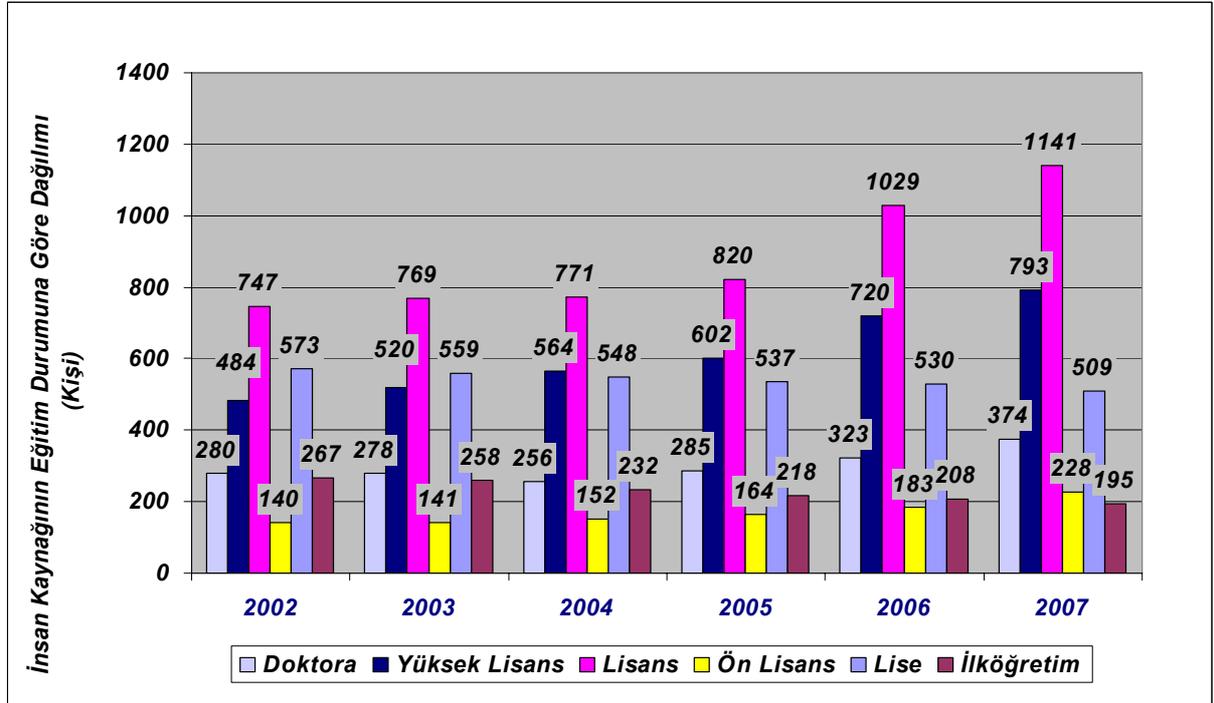
İnsan kaynağının hizmet gruplarına göre dağılımı Şekil 2, eğitim durumuna göre dağılımı Şekil 3'de verilmektedir. Bu grafiklerin 2003 yılı ile 2007 yılı karşılaştırmaları ise Şekil 4 ve Şekil 5'de verilmektedir. Ayrıca insan kaynağının kadrolu personel ve proje personeli olarak dağılımı da Şekil 6'da belirtilmektedir.



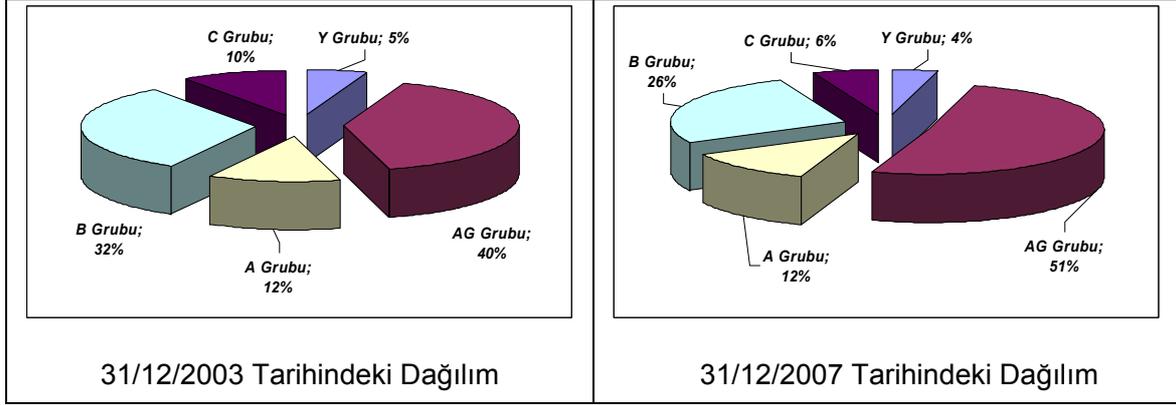
**Şekil 1. TÜBİTAK Organizasyon Şeması**



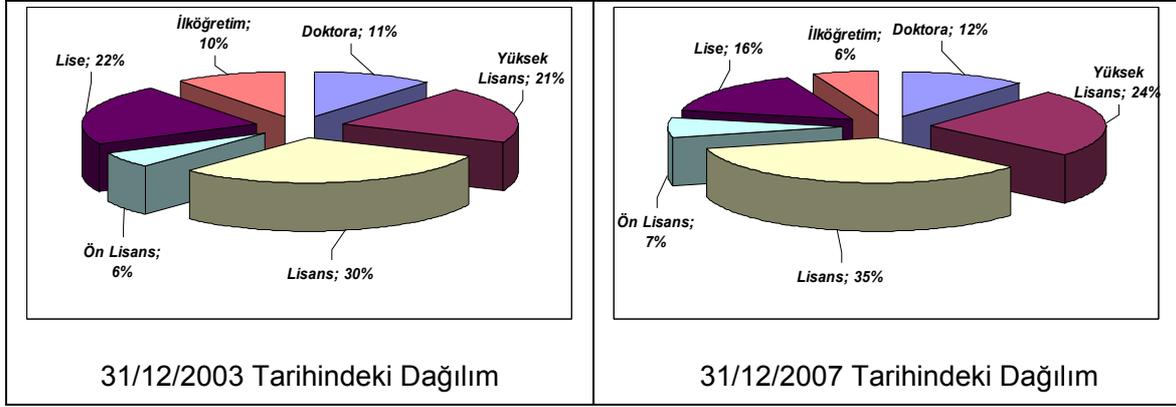
Şekil 2. TÜBİTAK İnsan Kaynağının Hizmet Grupları Dağılımı



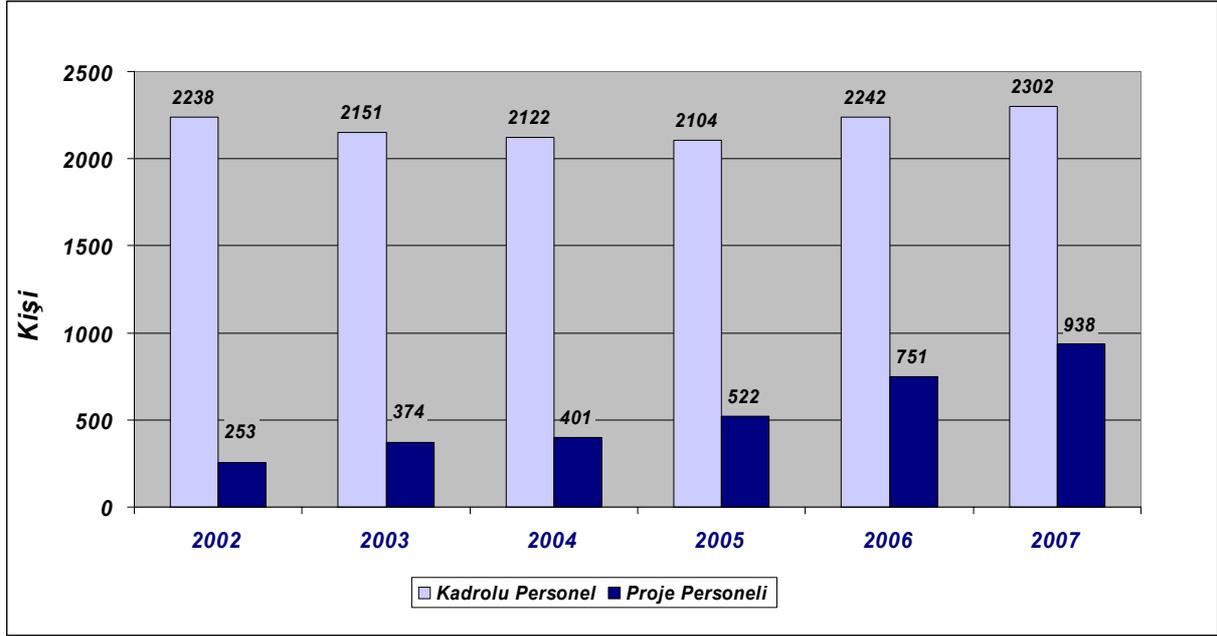
Şekil 3. TÜBİTAK İnsan Kaynağının Eğitim Durumu Dağılımı



**Şekil 4.** İnsan Kaynağının Hizmet Gruplarına Göre Dağılımı - 2003/2007 Karşılaştırması



**Şekil 5.** İnsan Kaynağının Eğitim Durumuna Göre Dağılımı - 2003/2007 Karşılaştırması



Şekil 6. TÜBİTAK İnsan Kaynağı Kadrolu Personel ve Proje Personeli Dağılımı

#### 1.1.4. Fiziksel Yapı

TÜBİTAK Başkanlık ile Ar-Ge ve Ar-Ge Kolaylık Birimlerindeki mevcut fiziksel kaynaklar Tablo 1’de verilmiştir.

Tablo 1. Fiziksel Kaynaklara Ait Bilgiler

Kaynak	BAŞKANLIK	TÜBİTAK MAM	TÜBİTAK UEKAE	TÜBİTAK UME	TÜBİTAK TÜSSİDE	TÜBİTAK SAGE	TÜBİTAK UZAY	TÜBİTAK TBAE	TÜBİTAK ULAKBİM	TÜBİTAK BUTAL	TÜBİTAK TUG	TÜBİTAK ATAL	TOPLAM
Kapalı Bina Alanı (1000m <sup>2</sup> )	21	101,4	31	35,8	16,5	30	8,5	1,9	8,7	7,4	2,2	3	267,4
Arazi Alanı (1000m <sup>2</sup> )	3,5	7.190			281,9		10,5	2	-	14,6	584	9	8.095,5

### 1.1.5. Misyon

TÜBİTAK'ın misyonu;

**“Ülkemizin rekabet gücünü ve refahını artırmak ve sürekli kılmak için toplumun her kesimi ve ilgili kurumlarla işbirliği içinde, ulusal önceliklerimiz doğrultusunda bilim ve teknoloji politikaları geliştirmek, bunları gerçekleştirecek altyapı ve araçları oluşturmaya katkı sağlamak, araştırma ve geliştirme faaliyetlerini desteklemek ve yürütmek, bilim ve teknoloji kültürü oluşturmakta öncü rol oynamak.”**

### 1.1.6. Vizyon

TÜBİTAK'ın vizyonu;

**“Toplumumuzun yaşam kalitesinin artmasına ve ülkemizin sürdürülebilir gelişmesine hizmet eden, bilim ve teknoloji alanlarında yenilikçi, yönlendirici, katılımcı ve paylaşımcı bir kurum olmak.”**

### 1.1.7. Faaliyet Alanları

TÜBİTAK'ın faaliyet alanları aşağıdaki gibi sıralanabilir:

- Bilim Teknoloji Yenilik (BTY) Politikalarının Oluşturulmasında Hükümete Destek Olmak.
- BTY Araştırmalarını Desteklemek ve Özendirmek.
- BTY Araştırmaları Yapmak.
- BTY için Gerekli İnsan Kaynağının Gelişmesini Desteklemek.
- Uluslararası BTY İşbirliklerini Oluşturmak ve Yönetmek.
- Toplumun Genelinde BTY Kültürünün Gelişmesini ve Yerleşmesini Desteklemek ve Özendirmek.

- BTY Altyapısının Gelişmesine Katkı Sağlamak.
- BTY Bilgilerine Erişimi Kolaylaştırmak.

### **1.1.8. Kurumun Ürün/Hizmetleri**

TÜBİTAK'ın ürün ve hizmetleri aşağıdaki gibi sıralanabilir:

#### **1. Bilim Teknoloji Yenilik (BTY) Politikalarının Oluşturulmasında Hükümete Destek Olmak**

##### **1.1. Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu Sekreteryası Hizmetleri**

##### **1.2. BTY Politikalarına İlişkin Gelişmelerin İzlenmesi, Değerlendirilmesi**

###### **1.2.1. BTY Politikaları Durum Analizleri**

###### **1.2.2. Uluslararası Kıyaslama Çalışmaları**

###### **1.2.3. Ulusal / Uluslararası İyi Örnekler Çalışmaları**

##### **1.3. Ulusal BTY Politikasını Geliştirici Stratejik Çalışmalar Yapılması ve Politika Önerilerinin Oluşturulması**

##### **1.4. Uluslararası BTY Politikaları ve Stratejileri Belirleme Çalışmaları**

#### **2. BTY Araştırmalarını Desteklemek ve Özendirmek**

##### **2.1. Proje Destekleri**

###### **2.1.1. Ulusal Proje Destekleri**

###### **2.1.1.1. Bilimsel ve Teknolojik İşbirliği Ağları ve Platformları Kurma Girişimi Projeleri (TÜBİTAK İŞBAP) Destekleme Programı**

###### **2.1.1.2. Akademik Ar-Ge Destekleri**

###### **2.1.1.2.1. TÜBİTAK Araştırma Projelerini Destekleme Programları**

###### **2.1.1.2.2. TÜBİTAK Evrensel Araştırmacı (EVRENA) Programı**

###### **2.1.1.2.3. TÜBİTAK Ulusal Genç Araştırmacı Kariyer Geliştirme Programı**

- 2.1.1.2.4. TÜBİTAK Hızlı Destek Programı
- 2.1.1.3. Sanayi ve Özel Kesim Ar-Ge Destekleri
  - 2.1.1.3.1. TÜBİTAK Sanayi Ar-Ge Projeleri Destek Programı
  - 2.1.1.3.2. TÜBİTAK Uluslararası Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı
  - 2.1.1.3.3. TÜBİTAK Proje Pazarları Destekleme Programı
  - 2.1.1.3.4. TÜBİTAK KOBİ Ar-Ge Başlangıç Destek Programı
  - 2.1.1.3.5. TÜBİTAK teknoloji ve Yenilik Odaklı Girişimleri Destekleme Programı (TEKNOGİRİŞİM)
- 2.1.1.4. Kamu Ar-Ge Destekleri
  - 2.1.1.4.1. TÜBİTAK Kamu Kurumları Araştırma ve Geliştirme Projelerini Destekleme Programı
  - 2.1.1.4.2. TÜBİTAK Savunma ve Güvenlik Teknolojileri Araştırma Projelerini Destekleme Programı
  - 2.1.1.4.3. TÜBİTAK Uzay Teknolojileri Araştırma Projelerini Destekleme Programı
- 2.1.2. Uluslararası İşbirliği (Proje) Destekleri
  - 2.1.2.1. İkili İşbirliği Projeleri
  - 2.1.2.2. Çok Taraflı İşbirliği Projeleri
- 2.1.3. TÜBİTAK Uluslararası Araştırma Projelerine Katılma Programı
- 2.2. Girişim Destekleri
  - 2.2.1. TÜBİTAK Teknoloji ve Yenilik Odaklı Girişimleri Destekleme (Teknogirişim) Programı
- 2.3. Patent Destekleri
  - 2.3.1. TÜBİTAK Patent Destek Programı
- 2.4. Uluslararası Bilimsel Yayınları Teşvik Programı (UBYT)

### 3. BTY Araştırmaları Yapmak

#### 3.1. Yeni Ürün / Sistem Geliştirmek

##### 3.1.1. Tasarım / Donanım Geliştirmek

###### 3.1.1.1. Önürün (Prototip) Üretimi

###### 3.1.1.2. Özel Tasarımlı Üretim

##### 3.1.2. Yazılım Geliştirmek

##### 3.1.3. Sistem Geliştirmek

#### 3.2. Yeni Yöntem Geliştirmek

##### 3.2.1. Analiz ve Ölçüm Yöntemleri Geliştirmek

##### 3.2.2. Test Yöntemleri Geliştirmek

#### 3.3. Bilgi Üretmek

##### 3.3.1. Temel Bilimlerde Bilgi Üretmek

##### 3.3.2. Yeni Teknoloji Geliştirmek

#### 3.4. e-Devlet Uygulamalarına Katkıda Bulunmak

##### 3.4.1. Kök Sertifika ve Sertifika Hizmeti Sunmak

#### 3.5. Milli Olması Gerekli ve Stratejik Alanlarda Özel Projeler Üretmek ve Gerçekleştirmek

### 4. BTY için Gerekli İnsan Kaynağının Gelişmesini Desteklemek

#### 4.1. Bilim Olimpiyatları Programları

##### 4.1.1. TÜBİTAK Ulusal İlköğretim Matematik Olimpiyatı Programı

##### 4.1.2. TÜBİTAK Ulusal Bilim Olimpiyatı Programı

##### 4.1.3. TÜBİTAK Uluslararası Bilim Olimpiyatı Programı

#### 4.2. TÜBİTAK Araştırma Projeleri Yarışma Programları

##### 4.2.1. TÜBİTAK Ortaöğretim Öğrencilerine Yönelik Proje Yarışmaları Programı

4.2.2. TÜBİTAK Lisans Öğrencilerine Yönelik Proje Yarışmalarına Katılım Destek Programı

#### 4.3. Burs ve Destek Programları

4.3.1. TÜBİTAK Yurt İçi Lisans Burs Programı

4.3.2. TÜBİTAK Son Sınıf Lisans Öğrencileri İçin Yurt İçi Lisansüstü (Yüksek Lisans/Doktora) Burs Programı

4.3.3. TÜBİTAK Yurt İçi Yüksek Lisans Burs Programı

4.3.4. TÜBİTAK Yurt İçi/Yurt Dışı Doktora Burs Programları

4.3.5. TÜBİTAK Yabancı Uyruklular için Doktora Burs Programı

#### 4.4. Araştırma Bursu Programları

4.4.1. TÜBİTAK Lisans Öğrencilerine Yönelik Yurt İçi Araştırma Burs Programı

4.4.2. TÜBİTAK Doktora Öğrencileri için Yurt Dışı Araştırma Burs Programı

4.4.3. TÜBİTAK Yabancı Uyruklular İçin Araştırma Burs Programı

4.4.4. TÜBİTAK Doktora Sonrası Yurt İçi / Yurt Dışı Araştırma Burs Programı

#### 4.5. Konuk Bilim İnsanı Destekleme Programı

#### 4.6. Bilimsel Toplantı Destekleri

4.6.1. TÜBİTAK Bilimsel Toplantı Düzenleme Destekleri

4.6.2. TÜBİTAK Lisansüstü Yaz Okulu Destekleme Programı

4.6.3. TÜBİTAK Yurt İçi Bilimsel Toplantılara Katılım Destek Programı

4.6.4. TÜBİTAK Yurt Dışı Bilimsel Toplantılara Katılım Destek Programı

4.6.5. TÜBİTAK Lisans ve Lisans Öncesi, Öğretmen ve Öğrencilere Yönelik Bilimsel Etkinlikleri Destekleme Programı

#### 4.7. İkili İlişkiler Kapsamındaki Değişim Burs Programları

4.7.1. TÜBİTAK-DFG (Almanya) Bilimsel Değişim Burs Programı

4.7.2. TÜBİTAK-Royal Society (İngiltere) Bilimsel Değişim Burs Programı

- 4.7.3. TÜBİTAK-HAS (Macaristan) Bilimsel Değişim Burs Programı
- 4.8. Bilim İnsanlarını Teşvik Etmek ve Ödüllendirmek
  - 4.8.1. TÜBİTAK Bilim Ödülleri
  - 4.8.2. TÜBİTAK Hizmet Ödülleri
  - 4.8.3. TÜBİTAK Teşvik Ödülleri
  - 4.8.4. TÜBİTAK Özel Ödülü
  - 4.8.5. TÜBİTAK-TTGV-TÜSİAD Teknoloji Ödülü
  - 4.8.6. TÜBİTAK-TWAS (Third World Academy Of Sciences - Üçüncü Dünya Bilimler Akademisi) Teşvik Ödülü
- 5. Uluslararası BTY İşbirliklerini Oluşturmak ve Yönetmek
  - 5.1. Uluslararası Toplantılar Düzenlemek
    - 5.1.1. Heyet Ziyaretleri
    - 5.1.2. Çalıştay / Konferans / Seminer / Komisyon Toplantıları
  - 5.2. Uluslararası Kuruluşlara Üyelikler
  - 5.3. BTY Alanında Uluslararası İşbirliği Anlaşmaları
    - 5.3.1. Anlaşmaları Hazırlamak ve İmzalamak
    - 5.3.2. Proje Çağrılarını Yayınlamak
    - 5.3.3. Uluslararası İkili ve Çok Taraflı BTY Faaliyetlerinde Türkiye'yi Temsil Etmek
  - 5.4. AB Çerçeve Programları İçin Ulusal Koordinasyon Hizmeti
    - 5.4.1. AB Çerçeve Programlarına Katılımı Artırmaya Yönelik Faaliyetler
      - 5.4.1.1. Farkındalık Oluşturmak
      - 5.4.1.2. Tanıtım, Eğitim, Bilgilendirmek
      - 5.4.1.3. Danışmanlık
      - 5.4.1.4. Lobi Faaliyetleri Yapmak

- 5.4.1.5. Stratejik İşbirlikleri Oluşturmak
- 5.4.1.6. Ortak Bulma Çalışmalarına Katkı Sağlamak
- 5.4.2. AB Çerçeve Programlarına Katılımı Artırmaya Yönelik, Teşvik Amaçlı Destek Programları
- 5.4.3. AB Çerçeve Programları Özel Destek Projeleri Yürütmek
- 6. Toplumun Genelinde BTY Kültürünün Gelişmesini ve Yerleşmesini Desteklemek ve Özendirmek
  - 6.1. Yayınlar
    - 6.1.1. TÜBİTAK Popüler Bilim Dergileri
    - 6.1.2. TÜBİTAK Popüler Bilim Kitapları
    - 6.1.3. TÜBİTAK Akademik Dergileri
    - 6.1.4. TÜBİTAK Akademik Kitaplar
    - 6.1.5. TÜBİTAK Web Yayıncılığı
  - 6.2. Ürünler
    - 6.2.1. TÜBİTAK Bilim Oyun, Oyuncak ve Deney Setleri
    - 6.2.2. Kitle İletişim Ortamları İçin Araçlar
  - 6.3. Etkinlikler
    - 6.3.1. Şenlikler
    - 6.3.2. Yarışmalar
    - 6.3.3. Eğitim Programları
    - 6.3.4. Panel, Konferans ve Çalıştaylar
    - 6.3.5. Kamplar
    - 6.3.6. Amatörler İçin Geniş Katılımlı BTY Projeleri
  - 6.4. TÜBİTAK Bilim Merkezleri
  - 6.5. Bilim ve Toplum Proje Destekleri

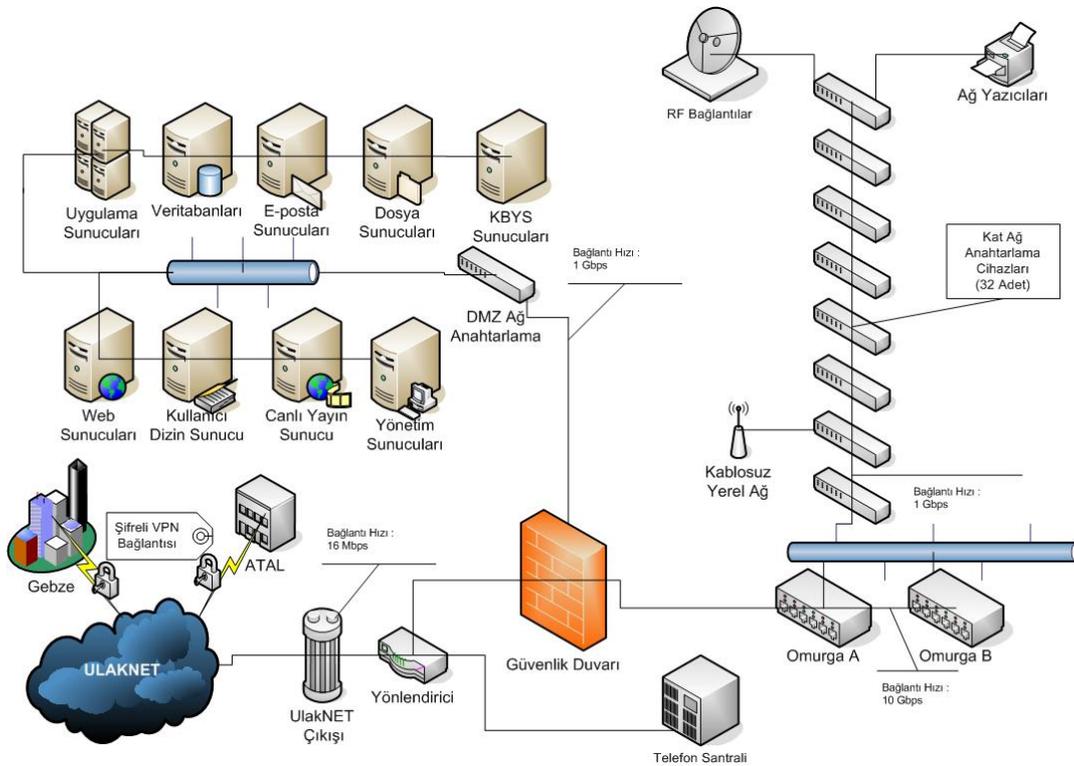
7. BTY Altyapısının Gelişmesine Katkı Sağlamak
  - 7.1. İdari, Mali ve Hukuki BTY Altyapısını Geliştirmek
  - 7.2. Teknoloji Geliştirme ve Serbest Bölgeleri
  - 7.3. Ar-Ge'ye Kolaylık Sağlamak
    - 7.3.1. Test ve Analiz Yapmak
    - 7.3.2. Danışmanlık Hizmetleri
    - 7.3.3. Eğitim Hizmetleri
    - 7.3.4. Bilirkişi Hizmetleri
    - 7.3.5. Bilim İnsanları İçin Altyapı Oluşturmak ve İşletmek
8. BTY Bilgilerine Erişimi Kolaylaştırmak
  - 8.1. Bilgi ve Belge Kaynaklarına Ulaşım Sağlamak
  - 8.2. Ağ Hizmetleri
  - 8.3. e-Dergi Hizmetleri
  - 8.4. TÜBİTAK Kurumsal Web Sitesi

### **1.1.9. Bilişim Sistemi**

Başkanlık Bilişim Müdürlüğü, Başkanlık Birimlerinde sistem ve ağ yönetimi, yönetim bilgi hizmetleri, yazılım geliştirme, web hizmetleri ve kullanıcı destek hizmetleri olmak üzere beş kategoride, yaklaşık 500 kullanıcıya 7/24 esasında hizmet sunmaktadır. Ayrıca TÜBİTAK ATAL, TÜBİTAK BUTAL, TÜBİTAK SAGE, TÜBİTAK TUG, TÜBİTAK UEKAE, TÜBİTAK ULAKBİM, TÜBİTAK UZAY, TÜBA ve Brüksel'de yerleşik TURBO (Turkish Research and Business Organizations) ofisine Mali ve İdari Kaynak Yönetim Sistemi (MKYS), Başkanlık ağına bağlantı, sunucu barındırma, e-posta ve web servisi gibi konularda destek sağlamakta, ilgili firmalarla Kampus Lisans anlaşmalarını bütün TÜBİTAK birimleri adına yapmaktadır.

Başkanlığa bağlı merkez, enstitü ve diğer birimlerin bilişim sistemlerinin yönetimi kendi bünyelerinde, Başkanlık ile etkileşimli ve eşgüdüm içinde gerçekleşmektedir. Başkanlık binası mevcut ağ yapısı Şekil 7’de gösterilmiştir. Şekilde de görüleceği üzere, yedekli çalışan 10 Mbps hıza sahip network omurgasına, 500 adet pc kullanıcısı 1 Gbps hızla 32 adet kat anahtarlama cihazı aracılığıyla bağlanıp, toplam 37 adet e-posta, web, dosya, veritabanı ve uygulama ve sunucularına erişmektedirler. Ağın dış dünya ile bağlantısı Türk Telekom’un sahibi olduğu Senkron Dijital Hiyerarşi (SDH) cihazı aracılığıyla ULAKNET üzerinden 16 Mbps hızla gerçekleşmektedir.

Ağın dış dünya ile bağlantısı güvenlik duvarı yazılımı tarafından korunmaktadır. Bu yazılımın sağladığı sanal özel ağ (Virtual Private Network-VPN) özelliği kullanılarak TÜBİTAK UEKAE-Başkanlık ve TÜBİTAK ATAL-Başkanlık arasında güvenli bağlantı kurulmuştur. Binanın belli noktalarında kat anahtarlama cihazlarına bağlı olarak kablosuz bağlantı imkanı veren “access point” cihazları vardır. Başkanlık Bilişim Sisteminin bilgi güvenliği TÜBİTAK bünyesinde yer alan TÜBİTAK UEKAE tarafından kurulmuştur.



**Şekil 7. Başkanlık Birimleri Bilgisayar Ağı Yapısı**

Bilişim Müdürlüğü yönetimindeki temel yazılım, kısaca YBS olarak bilinen Yönetim Bilgi Sistemi'dir. YBS ile verilerde, formlarda, yöntemlerde standartlaşma; kaynakların kullanımında koordinasyon, entegrasyon ve optimizasyon sağlanması hedeflenmiştir. Sistem, MKYS, İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi (İKYS) ve Bilimsel Aktiviteleri Yönetim Sistemi (BAYS) olmak üzere üç ana modülden oluşmaktadır. Bu modüllerin her biri de kendi alt modüllerine sahiptir: MKYS'de, Satınalma, Muhasebe, Bütçe, Ayniyat ve Stok; İKYS'de, Özlük-Kimlik Bilgileri, Bordro-Tahakkuk; BAYS'da, TEYDEB tarafından kullanılan Ar-Ge Yardımı Uygulanan Projeler; ARDEB tarafından kullanılan Desteklenen Projeler, BİDEB tarafından kullanılan Bilim İnsanı Yetiştirme, Destek ve Teşvik ve Enstitüler tarafından kullanılan Yönetilen Projeler modülleri. YBS'ye sonradan birçok sistem eklenmiştir. Bunlardan en önemli iki tanesi Transfer Takip Sistemi (TTS) ve Mesai Takip Sistemidir.

2006 yılının ikinci yarısından itibaren Başkanlık binasının fiberoptik ve bakır kabloları tamamen yenilenerek ağ altyapı cihazları ve kullanıcı bilgisayarları arasında daha önce 10 Mbps olan veri iletişim hızı 1 Gbps'e çıkarıldı. Sunucularda kullanılan işletim sistemleri standartlaştırılarak eksik lisanslar tamamlandı ve sunulan hizmetler yeni sunuculara aktararak önemli ölçüde hız ve verim artışı sağlandı. Kimlik bilgilerinin tutulduğu veri tabanlarında (BAYS, Araştırmacı Bilgi Sistemi-ARBİS ve Online Başvurular) kimlik doğrulaması yapılabilmesi için, Nüfus ve Vatandaşlık İşleri Genel Müdürlüğü ile yapılan protokol gereğince Başkanlık ağı ile Merkezi Nüfus İdaresi Sistemi (MERNİS) arasında VPN kuruldu. Ağ ve Sistem Yönetim işlemini tek bir ekrana toplayacak ve istatistik bilgi depolayacak yönetim arayüzü oluşturuldu.

Kurumsal Bilgi Yönetim Sistemi (KBYS) kapsamında kurulan test veritabanlarının senkronizasyonu gerçekleştirildi. Veritabanlarında denetim işlemi (audit) ve yapılan işler takip edilir duruma getirildi. ARBİS Kurum içi detaylı sorgulama sayfası birimlerin kullanımına açıldı; ayrıca internet üzerinden kullanıma açık olan MERNİS TC Kimlik No Doğrulama Servisi'nden ARBİS'in yararlanması sağlandı. Kullanıcı arayüzleri Kurumun web sitesi ile uyumlu hale getirildi. TÜBİTAK Başkanlıkta yürütülen değişik destek ve teşvik programı başvurularının elektronik yoldan alınıp, değerlendirilmesine ve izlenmesine yardımcı olacak kapsamlı ve bütünleşik bir yazılım hazırlanarak bu programlarda Online Başvuru Sistemi uygulanmaya başlandı. Sistem kaynaklarına

dışarıdan yapılan saldırıları belirlemek, saldırıya uğramadan olası güvenlik açıklarını bulup gidermeye yönelik olarak tuzak ağ ve tuzak bilgisayar sistemleri kuruldu.

Bu gelişmelerin yanısıra bundan sonraki dönemde yapılması planlanan bazı çalışmalar aşağıda sıralanmıştır:

- *Ağ Altyapısı:* Başkanlıkta ağ altyapısının kimlik kanıtlama tabanlı ağ erişim modeli olan 802.1x teknolojisine uyumlu hale getirilmesi ile, TÜBİTAK'ın ODTÜ ve Ankara Üniversitesi ile birlikte Türkiye'de Eduroam sistemini uygulayan ilk kurumlardan birisi olması planlanmaktadır.
- *Erken Uyarı Sistemi:* Başkanlık binasında yer alan ağ altyapı cihazları, sistem odası kliması, sunucular ve güç kaynakları ile ilgili kullanılacak SMS uyarı sisteminin altyapısı kurulacaktır.
- *Güvenlik Sistemi:* Web'e açık yazılımlarda olası güvenlik açıklarının hızla bulunup ortadan kaldırılması için sistem geliştirilecektir.
- *Ipv6 Sistemi:* Çin ve Japonya'nın dünyada önderliğini yaptığı Ipv6 sisteminin Türkiye'de öncü olarak TÜBİTAK'da uygulanması için TÜBİTAK ULAKBİM'le paralel bir proje yürütülecektir.
- *Yedekleme Sistemi:* Sistemin kapasitesi geliştirilecektir.
- *KBYS ve E-İmzaya Geçiş:* TÜBİTAK UEKAE tarafından geliştirilen KBYS'nin, Başkanlığın yapısına uyarlanarak nitelikli elektronik imza ile beraber kullanılabilmesi sağlanacaktır.
- *Oracle Application Server Kurulumu:* Client-Server mimarisinde çalışan Oracle Forms uygulamalarının 3-tier yapıda olan Oracle Application Server üzerine taşınması, versiyonlarının güncellenmesi sağlanacaktır.
- *ARBİS :* ARBİS'in TÜBİTAK'a giriş kapısı olacak şekilde geliştirilmesi sağlanacaktır.
- *Yönetimsel Sistemler:* Yönetimsel sistemlerin entegrasyonu ve merkezileştirilmesi sağlanacaktır.
- *İkili ve Çoklu İlişkiler Yönetim Sistemi:* TÜBİTAK'ın taraf olduğu ikili ve çoklu uluslararası işbirliği anlaşmaları ile ilgili bilgi ve süreçlerin yönetilebileceği bir sistem kurulacaktır.
- *E-Satış Sistemi:* Kuruma ait ürünlerin internet üzerinden satışını amaçlayan e-Satış Sistemi'nin kurulması sağlanacaktır.

### 1.1.10. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

TÜBİTAK'ın 01.01.2006 tarihinden itibaren kapsamına dahil olduğu 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 55 inci maddesine göre, İç Kontrol; "idarenin amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere idare tarafından oluşturulan organizasyon, yöntem, süreç ve iç denetimi kapsayan malî ve diğer kontroller bütünüdür" şeklinde tanımlanmaktadır. Aynı Kanununun 56. maddesine göre İç Kontrolün amacı;

- a) Kamu gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesini,
- b) Kamu idarelerinin kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesini,
- c) Her türlü mali karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesini,
- d) Karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesini,
- e) Varlıkların kötüye kullanılması ve israfını önlemek ve kayıplara karşı korunmasını sağlamaktır.

Yasadan kaynaklanan yükümlülükler, İç Denetim Biriminin düzenlenmesi de dahil olmak üzere, yerine getirilerek, Kurumun yapılanması içerisinde yer alan Mali İşler ve Finansman Daire Başkanlığı, Mali Hizmetler Daire Başkanlığına dönüştürülüp bünyesinde Bütçe ve Performans, Muhasebe ve Kesin Hesap ve İç Kontrol Müdürlükleri kurularak "İç Kontrol Sistemi" oluşturuldu. Bu bağlamda Başkanlık birimlerinin tüm mali işlemleri tutar ve çeşit ayırt edilmeksizin Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı bünyesindeki Bütçe ve Performans ile İç Kontrol Müdürlüklerinde ve enstitülerde mevzuatın gerektirdiği ön mali kontrol gerçekleştirme görevlileri aracılığıyla ön mali kontrole tabi tutularak yasanın iç kontrolden amaçladığı hususlar yerine getirildi. Bunun yanı sıra, Mali Hizmetler Daire Başkanlığı dışındaki harcama birimlerinde de gerekli ön mali kontrolün yapılabilmesi için ilgili personele eğitimler verildi.

Kurum bünyesinde görevli bulunan iç denetçiler, yasanın öngördüğü şekilde “Kurumun çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini” değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla bağımsız nesnel güvence sağlama ve danışmanlık faaliyetlerini, tüm birimleri içerecek şekilde sürdürmektedirler.

5018 sayılı Kanuna tabi olmakla birlikte, 2006 yılının 5 inci ayından itibaren say2000i sistemine de dahil olduğundan, Muhasebe ve Kesin Hesap Müdürlüğünce üretilen raporlar ve çıkarılan 2006 yılı Kesin Hesabı, İç Kontrol Sistemi ile amaçlanan noktalara ulaşmada katkı sağlanmaktadır.

Yine 5018 sayılı Kanun uyarınca, stratejik yönetim anlayışının benimsenmesi, süreç yönetiminin hayata geçirilmesi, performans esaslı bütçeleme ile stratejik planın ilişkilendirilmesi gerekmektedir.

Bu doğrultuda;

- TÜBİTAK Başkanlıkta “ Stratejik Yönetim ve Kurumsal Gelişim Birimi (SYKGB)” kurularak söz konusu çalışmalardan sorumlu duruma getirildi.
- Stratejik Yönetim Sistemi çerçevesinde TÜBİTAK Merkez, Enstitü ve Başkanlık Birimlerinin stratejik plan, performans programı ve faaliyet raporları hazırlamaları ve bu çalışmaların SYKGB tarafından koordine edilmeleri sağlandı.
- Süreç Yönetim Sisteminin kurulması ve işletilmesi kapsamında Başkanlıktaki tüm temel ve destek süreçler belirlenerek analiz edildi. Bu çalışmalarda yaklaşık 10 takım ve 100 TÜBİTAK çalışanı görev aldı. Süreçlerde iyileştirme çalışmaları gerçekleştirildi.

## 2. PERFORMANS BİLGİLERİ

### 2.1 Temel Politikalar ve Öncelikler

2008 yılında öncelik verilecek stratejik amaçların belirlenmesinde Kurumun faaliyetlerine yön veren temel politikalar ve öncelikler dikkate alınmıştır. Bunlar aşağıda belirtilmektedir:

#### **Dokuzuncu Kalkınma Planı (2007-2013)**

TÜBİTAK, Kalkınma Planı'nda yer alan Ar-Ge ve yenilikçiliğin geliştirilmesine yönelik aşağıda belirtilen politikalar doğrultusunda faaliyetlerini yürütmektedir:

- Özel sektörün yenilik yaratma yeteneğinin artırılması, belirlenen öncelikli alanlarda araştırma enstitüleri ve/veya merkezleri kurmasının teşvik edilmesi,
- Araştırmacı insan gücü kaynağının nitelik ve nicelik yönünden geliştirilmesi: Yurt dışındaki Türk araştırmacıların, öncelikli alanlar başta olmak üzere, yurt içinde istihdam edilmesi için gerekli imkanların sağlanması; ihtiyaç duyulan alanlarda yabancı araştırmacıların Türkiye'de istihdam edilmesi,
- Üniversitelerde desteklenen Ar-Ge faaliyetlerinin ülkenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişimine katkı verecek şekilde tasarlanması ve bu çalışmaların bilimsel yayın dışındaki patent ve benzeri sonuçlarının da akademik yükselmede dikkate alınmasının sağlanması,
- Üniversiteler ile özel sektörü bir araya getiren Teknoloji Geliştirme Bölgeleri'nin altyapılarının tamamlanması ve öncelikli alanlarda uzmanlaşmalarının özendirilmesi,
- Başta AB ülkeleri olmak üzere bilim ve teknoloji alanında yetkin olan ülkeler ile bilgi ve teknoloji transferi amaçlı işbirliği faaliyetlerinin yürütülmesi,
- Toplumun her kesiminde bilim, teknoloji ve yenilik kültürünün ve farkındalığının artırılması için bilinçlendirme çalışmalarının yürütülmesi.

## **2007 Yılı Programı**

Programın Bilim ve Teknoloji Politikası'nın temel amacı, bilim, teknoloji ve yenilikte yetkinleşmek, bu yetkinliği ekonomik ve sosyal faydaya dönüştürmek ve özel sektörün yenilik yeteneğini artırmaktır.

TÜBİTAK, programın ilkelerinde yer alan aşağıdaki temel öncelik ve politikalar doğrultusunda faaliyetlerini yürütmektedir:

- Ulusal Yenilik Sistemi'nin değerlendirilmesi ve işlerliğinin artırılması amacıyla Ulusal Yenilik Strateji ve Eylem Planı'nın hazırlanması,
- Bölgesel Yenilik Sistemleri'nin tanımlanması ve desteklenmesi,
- Bilim ve teknoloji sistemi için etkin bir izleme ve değerlendirme mekanizmasının kurulması,
- Özel sektöre verilen Ar-Ge desteklerinin artırılması,
- Üniversite-sanayi işbirliği merkezlerinin yaygınlaştırılması,
- Araştırmacı insangücü kaynağının nitelik ve nicelik yönünden geliştirilmesi,
- Kamu kuruluşlarının sorun ve ihtiyaçlarını gidermeye yönelik araştırma projelerinin desteklenmesi,
- AB Çerçeve Programları'ndan sağlanan faydanın artırılmasının sağlanması,
- Bilim ve teknoloji alanında yetkin ülkelerle teknik işbirliği faaliyetlerinin artırılması,
- BTY alanında toplumsal farkındalığın artırılması.

## **Bilgi Toplumu Stratejisi ve Eylem Planı (2006-2010)**

Plan kapsamında "Ar-Ge ve Yenilikçiliğin Geliştirilmesi" amacıyla dünya pazarlarında talebi giderek artan, yenilikçi ve yüksek katma değerli bir sektör olarak bilgi ve iletişim teknolojileri sektöründe Ar-Ge faaliyetlerine öncelik verilecek, bu alanda yeni teknolojilerin geliştirilmesi ve üretime dönüştürülmesi desteklenecektir. Bu doğrultuda aşağıda belirtilen faaliyetlerin yürütülmesi TÜBİTAK'ın temel öncelikleri arasında yer almaktadır:

- Üniversiteler ve TÜBİTAK bünyesinde yer alan enstitülerin teknik birikimlerinin özel kesime de yaygınlaşmasını sağlamak üzere ortak proje geliştirilmesine yönelik mekanizmaların oluşturulması,
- Bilgi ve iletişim teknolojileri alanında, Ar-Ge yoğun ve yenilikçi firmalara, özel finansman imkanları ve teknik danışmanlık destekleri sağlayan mekanizmalar geliştirilmesi ve bu kapsamda özel destek hizmetleri sağlayan teknoloji geliştirme merkezlerinin ve üslerin oluşturulması, başlangıç sermayesi uygulamalarının geliştirilmesi, firmalar arası işbirlikleri ve kümelenmelerin desteklenmesi.

## 2.2 Stratejik Amaçlar ve Hedefler

2008-2012 TÜBİTAK Stratejik Planı'nda, Kurumu hedeflediği vizyona ulaştıracak 8 stratejik amaç belirlenmiştir. Bu stratejik amaçlar belirlenirken TÜBİTAK'ın misyonu, vizyonu, hizmet verdiği faaliyet alanları, paydaşları, ürün ve hizmetleri, Güçlü ve Zayıf Yönler, Fırsat ve Tehditler (GZFT) ve Politik, Ekonomik, Sosyal, Teknolojik ve Sektörel (PESTS) analizleri göz önünde bulundurulmuştur. Bu stratejik amaçları gerçekleştirmeye yönelik tanımlı ve ölçülebilir 20 stratejik hedef saptanmıştır.

2008 Performans Programı'nda ise Kurumun stratejik planında yer alan stratejik amaç ve hedeflerden 2008 Mali Yılında öncelik verilenler belirlenerek 29 performans hedefi oluşturulmuştur. Aşağıda TÜBİTAK'a ilişkin stratejik amaç - stratejik hedef - performans hedefi yapısı verilmektedir:

**Stratejik Amaç 1.** Ülke genelinde bilim, teknoloji ve yeniliğe (BTY) ayrılan kamu kaynağının sürekliliğini ve artışını sağlamak.

**Stratejik Hedef 1.1.** TÜBİTAK'a ve kamu BTY faaliyetlerine ayrılan kaynağın artmasını sağlamak.

**Performans Hedefi 1.1.1.** 2008 yılında TÜBİTAK'a ve kamu BTY faaliyetlerine ayrılan kaynağın artmasını sağlamak.

Sorumlu Birimler: Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Daire Başkanlığı

**Stratejik Hedef 1.2.** TÜBİTAK Ar-Ge desteklerine olan talebi artırmak ve yaygınlaştırmak.

**Performans Hedefi 1.2.1.** 2008 yılında TÜBİTAK Ar-Ge desteklerine olan talebin artmasını sağlamak.

Sorumlu Birimler: ARDEB, TEYDEB, Bilim ve Toplum Daire Başkanlığı

**Stratejik Hedef 1.3.** TÜBİTAK Ar-Ge desteklerini artırmak ve yaygınlaştırmak.

**Performans Hedefi 1.3.1.** 2008 yılında TÜBİTAK tarafından desteklenen projelerin sayısının ve bu projelere aktarılan destek tutarının artmasını sağlamak.

Sorumlu Birimler: ARDEB, TEYDEB, Bilim ve Toplum Daire Başkanlığı, Uluslararası İşbirliği Daire Başkanlığı

**Stratejik Hedef 1.4.** TÜBİTAK tarafından gerçekleştirilen BTY araştırmalarını artırmak.

**Performans Hedefi 1.4.1.** 2008 yılında TÜBİTAK Ar-Ge birimleri tarafından gerçekleştirilen projelerin sayısının ve bütçesinin artmasını sağlamak.

Sorumlu Birimler: Ar-Ge ve Ar-Ge Kolaylık Birimleri

**Performans Hedefi 1.4.2.** 2008 yılında TÜBİTAK Ar-Ge birimleri Ar-Ge müşterisi portföyünü genişletmek.

Sorumlu Birimler: Ar-Ge ve Ar-Ge Kolaylık Birimleri

**Stratejik Amaç 2. Özel kesim Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerinin geliştirilmesine katkıda bulunmak.**

**Stratejik Hedef 2.2.** TÜBİTAK tarafından özel sektöre sağlanan desteklere olan talebi artırmak ve talebin yaygınlaşmasını sağlamak.

**Performans Hedefi 2.2.1.** 2008 yılında özel sektöre yönelik Ar-Ge desteklerine olan talebi artırmak ve talebin yaygınlaşmasını sağlamak.

Sorumlu Birimler: ARDEB, TEYDEB, UİDB

**Stratejik Hedef 2.3.** TÜBİTAK tarafından özel sektöre sağlanan destekleri artırmak.

**Performans Hedefi 2.3.1.** 2008 yılında TÜBİTAK tarafından desteklenen özel sektör Ar-Ge projelerinin sayısının ve bu projelere aktarılan destek tutarının artmasını sağlamak.

Sorumlu Birimler: ARDEB, TEYDEB, BİDEB, UİDB, Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Daire Başkanlığı

**Stratejik Hedef 2.4.** TÜBİTAK tarafından verilen Ar-Ge ve Ar-Ge kolaylık hizmetlerini artırmak.

**Performans Hedefi 2.4.1.** 2008 yılında TÜBİTAK Ar-Ge birimleri tarafından özel kesim için gerçekleştirilen projelerin sayısının ve bütçesinin artmasını sağlamak.

Sorumlu Birimler: Ar-Ge ve Ar-Ge Kolaylık Birimleri

**Performans Hedefi 2.4.2.** 2008 yılında TÜBİTAK Ar-Ge Birimleri Ar-Ge müşterisi portföyünü genişletmek.

Sorumlu Birimler: Ar-Ge ve Ar-Ge Kolaylık Birimleri

**Performans Hedefi 2.4.3.** 2008 yılında TÜBİTAK Ar-Ge ve Ar-Ge Kolaylık Birimleri endüstriyel hizmet müşterisi portföyünü genişletmek.

Sorumlu Birimler: Ar-Ge ve Ar-Ge Kolaylık Birimleri

**Performans Hedefi 2.4.4.** 2008 yılında TÜBİTAK Ar-Ge ve Ar-Ge Kolaylık Birimleri tarafından verilen endüstriyel hizmet sayısını ve çeşidini artırmak.

Sorumlu Birimler: Ar-Ge ve Ar-Ge Kolaylık Birimleri

**Stratejik Amaç 3. Milli olması gereken, riski yüksek araştırmaların, ürün ve teknoloji geliştirme projelerinin gerçekleştirilmesinde öncü rol almak.**

**Stratejik Hedef 3.1.** Savunma ve güvenlik teknolojileri projelerine olan talebi ve destekleri artırmak.

**Performans Hedefi 3.1.1.** 2008 yılında savunma ve güvenlik teknolojileri projelerine olan talebi artırmak.

Sorumlu Birimler: ARDEB

**Performans Hedefi 3.1.2.** 2008 yılında TÜBİTAK tarafından desteklenen savunma ve güvenlik teknolojileri projelerinin sayısı ile bu projelere aktarılan destek tutarının artmasını sağlamak.

Sorumlu Birimler: ARDEB

**Stratejik Hedef 3.2.** TÜBİTAK tarafından gerçekleştirilen projeleri artırmak.

**Performans Hedefi 3.2.1.** 2008 yılında TÜBİTAK tarafından gerçekleştirilen savunma ve güvenlik teknolojileri projelerinin sayısının ve bütçesinin artmasını sağlamak.

Sorumlu Birimler: Ar-Ge ve Ar-Ge Kolaylık Birimleri

**Stratejik Amaç 4. BTY için gerekli insan kaynağının gelişmesini desteklemek.**

**Stratejik Hedef 4.1.** Araştırmacı sayısının artmasına destek olmak.

**Performans Hedefi 4.1.1.** 2008 yılında Türkiye'deki araştırmacıların sayısını artırmak ve niteliklerini iyileştirmek.

Sorumlu Birimler: BİDEB, Ar-Ge ve Ar-Ge Kolaylık Birimleri, UİDB

**Stratejik Hedef 4.2.** TÜBİTAK tarafından bilim insanlarına sağlanan destekleri artırmak.

**Performans Hedefi 4.2.1.** 2008 yılında TÜBİTAK tarafından bilim insanlarına sağlanan destekleri (burslar, ödüller, yayın destekleri, vb.) artırmak.

Sorumlu Birimler: BİDEB, Ar-Ge ve Ar-Ge Kolaylık Birimleri

**Performans Hedefi 4.2.2.** 2008 yılında TÜBİTAK tarafından bilim insanlarına sağlanan alt yapı hizmetlerini iyileştirmek.

Sorumlu Birimler: Ar-Ge ve Ar-Ge Kolaylık Birimleri

**Stratejik Amaç 5. BTY alanındaki uluslararası ilişkilerde ulusal stratejik yapılanmayı sağlamak.**

**Stratejik Hedef 5.1.** Türkiye'nin bilimsel alanda uluslararası etkinliğini artırmak.

**Performans Hedefi 5.1.1.** 2008 yılında TÜBİTAK tarafından gerçekleştirilen uluslararası projelerin sayısını ve bütçesini artırmak.

Sorumlu Birimler: Ar-Ge ve Ar-Ge Kolaylık Birimleri

**Performans Hedefi 5.1.2.** Uluslararası ilişkilerin gelişmesini 2008 yılında da devam ettirmek

Sorumlu Birimler: Uluslararası İşbirliği Daire Başkanlığı, Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Daire Başkanlığı

**Stratejik Amaç 6. Bilim ve toplum proje desteklerinin sürekliliğini ve artışını sağlamak; bilim iletişimi proje desteklerini başlatmak.**

**Stratejik Hedef 6.1.** Bilimin topluma ulaşmasını sağlayacak projeleri desteklemek ve bu konuda ulusal boyutta bilgi birikimi oluşturmak.

**Performans Hedefi 6.1.1.** 2008 yılında bilim toplum ve bilim iletişimi projelerine olan talebi artırmak.

Sorumlu Birimler: Bilim ve Toplum Daire Başkanlığı

**Performans Hedefi 6.1.2.** 2008 yılında bilim toplum ve bilim iletişimi projeleri kapsamındaki projelerin sayısının ve bu projelere aktarılan destek tutarının artmasını sağlamak.

Sorumlu Birimler: Bilim ve Toplum Daire Başkanlığı

**Stratejik Hedef 6.2.** Bilimin topluma ulaşmasını sağlayacak yayınlar üretmek ve etkinlikler düzenlemek.

**Performans Hedefi 6.2.1.** 2008 yılında TÜBİTAK yayınlarının daha fazla kişiye ulaşmasını sağlamak

Sorumlu Birimler: Bilim ve Toplum Daire Başkanlığı

**Performans Hedefi 6.2.2.** 2008 yılında TÜBİTAK tarafından gerçekleştirilen bilim toplum etkinliklerini artırmak.

Sorumlu Birimler: Bilim ve Toplum Daire Başkanlığı, Ar-Ge ve Ar-Ge Kolaylık Birimleri

**Stratejik Hedef 6.3.** Toplumda bilim okur yazarlığı ile ilgili değerlendirmeler yapmak ve bu konuda gelişim sağlamak.

**Performans Hedefi 6.3.1.** 2008 yılında toplumda bilim okur yazarlığının gelişmesine katkı sağlamak.

Sorumlu Birimler: Bilim ve Toplum Daire Başkanlığı

**Stratejik Amaç 7. BTY faaliyetleri sonucunda ortaya çıkan başarılı örnekleri ve bilim insanlarını takdir etmek ve tanıtılmalarını sağlamak.**

**Stratejik Hedef 7.1.** BTY alanında başarılı örneklere verilen ödülleri artırmak.

**Performans Hedefi 7.1.1.** 2008 yılında BTY alanındaki başarılı örneklerin tanıtılmalarını sağlamak ve verilen ödülleri artırmak.

Sorumlu Birimler: Bilim ve Toplum Daire Başkanlığı

**Stratejik Hedef 7.2.** Bilim iletişimi desteklerini başlatmak.

**Performans Hedefi 7.2.1.** 2008 yılında bilim iletişimi desteklerini başlatmak.

Sorumlu Birimler: Bilim ve Toplum Daire Başkanlığı

**Stratejik Amaç 8. BTY faaliyetlerinin ülke genelinde etkin biçimde gerçekleştirilmesine imkan verecek yasal ve idari altyapının oluşturulmasını sağlamak.**

**Stratejik Hedef 8.1.** Kamu Ar-Ge Yasası'nın 2008 yılı ilk yarısında görüşülmek üzere TBMM'ye gönderilmesini sağlamak.

**Performans Hedefi 8.1.1.** Kamu Ar-Ge Yasası'nın 2008 yılı ilk yarısında görüşülmek üzere TBMM'ye gönderilmesini sağlamak.

Sorumlu Birimler: TÜBİTAK Başkanlık

**Stratejik Hedef 8.2.** Kamu Ar-Ge Yasası'nın yürürlüğe girdiği tarih ile eş zamanlı olarak ikincil mevzuatın yürürlüğe girmesini sağlamak.

**Performans Hedefi 8.2.1.** Kamu Ar-Ge Yasası'nın 2008 yılı ilk yarısında görüşülmek üzere TBMM'ye gönderilmesini sağlamak.

Sorumlu Birimler: TÜBİTAK Başkanlık

**Stratejik Hedef 8.3.** TÜBİTAK idari alt yapısının güçlendirilmesini sağlamak.

**Performans Hedefi 8.3.1.** 2008 yılında TÜBİTAK idari alt yapısını güçlendirmek.

Sorumlu Birimler: ARDEB, TEYDEB, BİDEB, UİDB, Bilim ve Toplum Daire Başkanlığı, Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Daire Başkanlığı, Ar-Ge ve Ar-Ge Kolaylık Birimleri

## 2.3 Performans Tablosu

**Tablo 2.** Stratejik Amaç 1 – Faaliyet ve Projeler Tablosu

<b>STRATEJİK AMAÇ 1</b>	Ülke genelinde bilim, teknoloji ve yeniliğe (BTY) ayrılan kamu kaynağının sürekliliğini ve artışını sağlamak.							
<b>STRATEJİK HEDEF 1.1</b>	TÜBİTAK'a ve kamu BTY faaliyetlerine ayrılan kaynağın artmasını sağlamak.							
		2005	2006	2007	2008	2008 revize	2009	2010
	Tanımlar	Gerçekleşme		Tahmin	Hedefler			
<b>Performans Hedefi 1.1.1</b>	2008 yılında TÜBİTAK'a ve kamu BTY faaliyetlerine ayrılan kaynağın artmasını sağlamak.							
<b>Performans Ölçüleri</b>	GSYARGEH (Milyon YTL /Dönem)	4559,8	4641,8	-	-	-	-	-
	GSYARGEH'in toplam GSYİH'e Oranı (% , Dönem)	0,79	0,76	-	-	-	-	2
	TARAL destekleri toplamı (Milyon YTL/Dönem)	256	648	859	1027	916	1326	1724
<b>BİLİM, TEKNOLOJİ VE YENİLİK POLİTİKALARI DAİRE BAŞKANLIĞI</b>								
<b>Faaliyet ve Projeler</b>	Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulunun sekreteryaya hizmetlerini yürütmek							
<b>STRATEJİK HEDEF 1.2</b>	TÜBİTAK Ar-Ge desteklerine olan talebi artırmak ve yaygınlaştırmak.							
		2005	2006	2007	2008	2008 revize	2009	2010
	Tanımlar	Gerçekleşme		Tahmin	Hedefler			
<b>Performans Hedefi 1.2.1</b>	2008 yılında TÜBİTAK Ar-Ge desteklerine olan talebin artmasını sağlamak.							
<b>Performans Ölçüleri</b>	ARDEB'e yapılan proje başvurusu sayısı (Adet/Dönem)	4070	4045	4800	5000	5000	6000	7000
	TEYDEB'e yapılan proje başvurusu sayısı (Adet/Dönem)	595	711	1000	1800	1800	2200	2600
	TEYDEB'e ilk kez başvuru yapan firma sayısı (Adet/Dönem)	254	290	500	780	780	950	1125
	SAVTAG'a yapılan proje başvurusu sayısı (Adet/Dönem)	-	46	15	20	10	25	30

	KAMAG'a yapılan proje başvurusu sayısı (Adet/Dönem)	133	72	100	250	200	285	300
	Bilim Toplum Projeleri çağrılarında yapılan başvuru sayısı (Adet/Dönem)	-	-	168	175	181	225	275
<b>ARDEB</b>								
<b>Faaliyet ve Projeler</b>	Üniversite, kamu ve sanayide çalışan araştırmacılara ve ilgili kişilere gerekli eğitimleri vermek ve ARDEB desteklerini tanıtmak							
	Kurumların alanlara göre ARDEB desteklerinden yararlanması ile ilgili durum tespitini yapmak							
	Alanlara göre kadın araştırmacı oranlarını belirlemek ve oranın düşük olduğu alanlarda, artırıcı çalışmalar yapmak							
	Paydaşların ihtiyaçlarını belirleyerek yeni destek çeşitlerini oluşturmak							
	Bilim ve Toplum Daire Başkanlığı ve İletişim Müdürlüğü ile işbirliği içinde, ARDEB projelerinden başarı öyküleri hazırlayarak topluma aktarmak							
<b>TEYDEB</b>								
<b>Faaliyet ve Projeler</b>	Destek programlarına ilişkin mevzuatı iyileştirmek							
	Destek programlarının sosyo-ekonomik etkilerini ölçmek							
	Eğitim ve bilgilendirme faaliyetleri yapmak							
	Proje başvurularının online olarak alınmasını sağlamak							
<b>BİLİM VE TOPLUM DAİRE BAŞKANLIĞI</b>								
<b>Faaliyet ve Projeler</b>	Bilim Toplum proje destek programları geliştirmek / yürütmek							
	Görsel ve işitsel medya araçlarının bilim ve topluma hizmet eder hale gelebilmesi için faaliyetler başlatmak							
	Türkiye'de bilim ve toplum çalışmalarının özendirilmesi için faaliyetler yürütmek.							
	Okul öncesi, ilköğretim ve orta öğretime yönelik ürün ve hizmetler geliştirmek							
	Üniversiteye yönelik ürün ve hizmetler geliştirmek							
	Bilim ve toplum alanında uluslararası çalışmaları takip etmek ve katkıda bulunmak							
	Türkiye'de elektronik ve multimedya tabanlı bilim iletişiminin geliştirilmesini teşvik etmek							

Bilim ve Toplum Daire Başkanlığı ürün ve hizmetlerini elektronik ve multimedya teknolojileri kullanarak çeşitlendirmek ve etkinliğini artırmak

## BİLİM, TEKNOLOJİ VE YENİLİK POLİTİKALARI DAİRE BAŞKANLIĞI

<b>Faaliyet ve Projeler</b>	TÜBİTAK tarafından verilmekte olan kamu desteklerinin etki analizini yapmak							
	İl Yenilik Girişimi'ni başlatmak							
	Teknoloji Platformları ve İl Yenilik Platformları'nın etkinliklerine katılım sağlamak							
<b>STRATEJİK HEDEF 1.3</b>	<i>TÜBİTAK Ar-Ge desteklerini artırmak ve yaygınlaştırmak.</i>							
		<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2008 revize</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>
	<b>Tanımlar</b>	<b>Gerçekleşme</b>		<b>Tahmin</b>	<b>Hedefler</b>			
<b>Performans Hedefi 1.3.1</b>	2008 yılında TÜBİTAK tarafından desteklenen projelerin sayısının ve bu projelere aktarılan destek tutarının artmasını sağlamak.							
<b>Performans Ölçüleri</b>	TARAL destekleri toplamı (Milyon YTL/Dönem)	256	648	859	1027	916	1326	1724
	ARDEB tarafından desteklenen proje sayısı (Adet/Dönem)	2353	3091	3200	4500	4500	5400	6100
	ARDEB tarafından projelere verilen destek tutarı (Milyon YTL/Dönem)	74	155	185	225	220	287	373
	TEYDEB tarafından desteklenen proje sayısı (Adet/Dönem)	642	688	1100	1435	1435	1670	1860
	TEYDEB tarafından projelere verilen destek tutarı (Milyon YTL/Dönem)	64	138	215	300	235	385	500
	SAVTAG tarafından desteklenen proje sayısı (Adet/Dönem)	-	21	50	55	45	60	65
	KAMAG tarafından desteklenen proje sayısı (Adet/Dönem)	6	48	80	75	75	110	140
	SAVTAG tarafından projelere verilen destek tutarı (Milyon YTL/Dönem)	-	49	150	133	133	173	225
	KAMAG tarafından projelere verilen destek tutarı (Milyon YTL/Dönem)	12	52	95	82	82	107	138
	Destek verilen ikili ve çok taraflı uluslararası proje sayısı (Adet/Dönem)	270	284	310	400	400	550	800

	İkili ve çok taraflı uluslararası projelere verilen destek tutarı (Milyon YTL/Dönem)	1,69	3,8	4,5	5	5	8	16
	Destek verilen Bilim Toplum Projeleri sayısı (Adet/Dönem)	-	-	27	55	49	75	90
	Bilim Toplum Projeleri'ne verilen destek tutarı (Milyon YTL/Dönem)	-	-	2,16	10	4	25	30

#### ARDEB

<b>Faaliyet ve Projeler</b>	Ar-Ge desteklerini artırarak devam ettirmek
	Üniversite, kamu ve sanayide çalışan araştırmacılara ve ilgili kişilere gerekli eğitimleri vermek ve ARDEB desteklerini tanıtmak
	Kurumların alanlara göre ARDEB desteklerinden yararlanması ile ilgili durum tespitini yapmak
	Alanlara göre kadın araştırmacı oranları belirlemek ve bu oranın düşük olduğu alanlarda artırıcı çalışmalar yapmak
	Paydaşların ihtiyaçlarını belirleyerek yeni destek çeşitlerini oluşturmak
	Bilim ve Toplum Daire Başkanlığı ve İletişim Müdürlüğü ile işbirliği içinde, ARDEB projelerinden başarı öyküleri hazırlayarak topluma aktarmak

#### TEYDEB

<b>Faaliyet ve Projeler</b>	Destek programlarına ilişkin mevzuatı iyileştirmek
	Destek programlarının sosyo-ekonomik etkilerini ölçmek
	Eğitim ve bilgilendirme faaliyetleri yapmak

#### BİLİM VE TOPLUM DAİRE BAŞKANLIĞI

<b>Faaliyet ve Projeler</b>	Bilim Toplum proje destek programları geliştirmek / yürütmek
	Görsel ve işitsel medya araçlarının bilim ve topluma hizmet eder hale gelebilmesi için faaliyetler başlatmak
	Türkiye'de bilim ve toplum çalışmalarının özendirilmesi için faaliyetler yürütmek.
	Üniversiteye yönelik ürün ve hizmetler geliştirmek
	Bilim ve toplum alanında uluslararası çalışmaları takip etmek ve katkıda bulunmak
	Türkiye'de elektronik ve multimedya tabanlı bilim iletişiminin geliştirilmesini teşvik etmek

Bilim ve Toplum Daire Başkanlığı ürün ve hizmetlerini elektronik ve multimedya teknolojileri kullanarak çeşitlendirmek ve etkinliğini artırmak

#### ULUSLARARASI İŞBİRLİĞİ DAİRE BAŞKANLIĞI

Uluslararası proje sayılarının artabilmesi için ARDEB ve BİDEB ile işbirliği halinde olmak

TÜBİTAK birimleriyle birlikte belirlenen alanlarda, ileri ülkelerle büyük projeler gerçekleştirilmesi için girişimlerde bulunmak

Araştırmacıların uluslararası projelere katılımını özendirmek

Bilgi ve tanıtım günleri düzenlemek ve diğer TÜBİTAK birimleri tarafından düzenlenen bilgi günlerinde uluslararası programların da tanıtımına yer verilmesini sağlamak

Uluslararası İşbirliği Programları'nı tanıtımaya yönelik olarak tanıtım materyalleri hazırlamak, tüm üniversite ve ilgili kuruluşlara dağıtımını sağlamak

#### BİLİM, TEKNOLOJİ VE YENİLİK POLİTİKALARI DAİRE BAŞKANLIĞI

TÜBİTAK tarafından verilmekte olan kamu desteklerinin etki analizini yapmak

#### STRATEJİK HEDEF 1.4 TÜBİTAK tarafından gerçekleştirilen BTY araştırmalarını artırmak.

	2005	2006	2007	2008	2008 revize	2009	2010
<b>Tanımlar</b>	<b>Gerçekleşme</b>		<b>Tahmin</b>	<b>Hedefler</b>			

**Performans Hedefi 1.4.1** 2008 yılında TÜBİTAK Ar-Ge birimleri tarafından gerçekleştirilen projelerin sayısının ve bütçesinin artmasını sağlamak.

<b>Performans Ölçüleri</b>	TÜBİTAK Ar-Ge Birimleri tarafından yürütülen proje sayısı (Adet/Dönem)	212	247	276	306	306	339	362
	TÜBİTAK Ar-Ge Birimleri tarafından yürütülen projelerin toplam tutarı (Milyon YTL/Dönem)	354	618	705	933	933	1108	1292
	TÜBİTAK Ar-Ge Birimleri giderleri (Milyon YTL/Dönem)	215	236	309	314	450	408	531
	TÜBİTAK Ar-Ge Birimlerinin özgeliri (Milyon YTL/Dönem)	112	137	197	200	265	265	340
	TÜBİTAK Ar-Ge Birimlerinin TARAL hariç özgeliri (Milyon YTL/Dönem)	112	127	161	187	154	230	276
	TÜBİTAK Ar-Ge Birimleri özyeterlilik oranı (%/Dönem)	52	58	64	64	59	65	64

	TÜBİTAK Ar-Ge Birimlerinin aldığı devlet yardımı (Milyon YTL/Dönem)	153	138	144	160	191	180	250
<b>AR-GE VE AR-GE KOLAYLIK BİRİMLERİ</b>								
<b>Faaliyet ve Projeler</b>	DPT destekli Yönlendirilmiş Ulusal Projeler (YUP) kazanarak stratejik alanlarda alt yapıya dönük büyük hacimli proje ve programlar yürütmek							
	Kamu ve özel sektör kuruluşlarının ihtiyaçlarına yönelik proje önerileri hazırlamak, sunmak ve yürütmek							
	Yeni ve ileri teknoloji alanlarında ürün, hizmet, sürece ilişkin proje önerileri geliştirmek							
<b>Performans Hedefi 1.4.2</b>	2008 yılında TÜBİTAK Ar-Ge Birimleri Ar-Ge müşterisi portföyünü genişletmek.							
<b>Performans Ölçüleri</b>	TÜBİTAK Ar-Ge Birimleri tarafından yürütülen proje sayısı (Adet/Dönem)	212	247	276	306	306	339	362
	TÜBİTAK Ar-Ge Birimlerinin özgeliri (Milyon YTL/Dönem)	112	137	197	200	265	265	340
	TÜBİTAK Ar-Ge Birimleri özyeterlilik oranı (%/Dönem)	52	58	64	64	59	65	64
	TÜBİTAK Ar-Ge Birimleri Ar-Ge müşterisi portföyü (Adet/Dönem)	625	736	917	996	996	1040	1067
<b>AR-GE VE AR-GE KOLAYLIK BİRİMLERİ</b>								
<b>Faaliyet ve Projeler</b>	Kamu ve özel sektör kuruluşlarının ihtiyaçlarına yönelik proje önerileri hazırlamak, sunmak ve yürütmek							
	Yeni ve ileri teknoloji alanlarında ürün, hizmet, sürece ilişkin proje önerileri geliştirmek							

**Tablo 3. Stratejik Amaç 2 – Faaliyet ve Projeler Tablosu**

<b>STRATEJİK AMAÇ 2</b>	Özel kesim Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerinin geliştirilmesine katkıda bulunmak.							
<b>STRATEJİK HEDEF 2.2</b>	<i>TÜBİTAK tarafından özel sektöre sağlanan desteklere olan talebi artırmak ve talebin yaygınlaşmasını sağlamak.</i>							
		<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2008 revize</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>
	<b>Tanımlar</b>	<b>Gerçekleşme</b>		<b>Tahmin</b>	<b>Hedefler</b>			
<b>Performans Hedefi 2.2.1</b>	2008 yılında özel sektöre yönelik Ar-Ge desteklerine olan talebi artırmak ve talebin yaygınlaşmasını sağlamak.							
<b>Performans Ölçüleri</b>	ARDEB'e yapılan proje başvurusu sayısı (Adet/Dönem)	4070	4045	4800	5000	5000	6000	7000
	TEYDEB'e yapılan proje başvurusu sayısı (Adet/Dönem)	595	711	1000	1800	1800	2200	2600
	TEYDEB'e ilk kez başvuru yapan firma sayısı (Adet/Dönem)	254	290	500	780	780	950	1125
	SAVTAG'a yapılan proje başvurusu sayısı (Adet/Dönem)	-	46	15	20	10	25	30
	KAMAG'a yapılan proje başvurusu sayısı (Adet/Dönem)	133	72	100	250	200	285	300
<b>ARDEB</b>								
<b>Faaliyet ve Projeler</b>	Paydaşların ihtiyaçlarını belirleyerek yeni destek çeşitlerini oluşturmak							
	Üniversite, kamu ve sanayi arasında ortak akıl toplantıları düzenlemek							
	Kamu, üniversite ve sanayi işbirliğinin sağlanmasında başarılı olan ülkelerin modellerini incelemek							
	Öncelikli alanlarla ilgili mevcut kaynakları (DPT, TOBB, Vizyon 2023, KOSGEB, TESK, vb.) araştırmak ve bu alanlarda işbirliğini özendirecek programlar oluşturmak							
<b>TEYDEB</b>								
<b>Faaliyet ve Projeler</b>	Destek programlarına ilişkin mevzuatı iyileştirmek							
	Destek programlarının sosyo-ekonomik etkilerini ölçmek							
	Eğitim ve bilgilendirme faaliyetleri yapmak							
	Proje başvurularının online olarak alınmasını sağlamak							

<b>BİLİM, TEKNOLOJİ VE YENİLİK POLİTİKALARI DAİRE BAŞKANLIĞI</b>								
<b>Faaliyet ve Projeler</b>	Teknoloji Platformları ve İl Yenilik Platformları etkinliklerine katılım sağlamak							
<b>ULUSLARARASI İŞBİRLİĞİ DAİRE BAŞKANLIĞI</b>								
<b>Faaliyet ve Projeler</b>	Türkiye'nin Ar-Ge potansiyelini Avrupa'da tanıtmak							
	Türk kuruluşlarının Avrupa'daki Ar-Ge ve Teknoloji Platformları'na katılımını arttırmak							
	Avrupa Birliği 7. Çerçeve Programı'nı (AB 7. ÇP ) yaygınlaştırmak							
	Uluslararası İşbirliği Programları'nı tanıtmaya yönelik broşürlerin özel sektöre dağıtımını sağlamak							
<b>STRATEJİK HEDEF 2.3</b>	<i>TÜBİTAK tarafından özel sektöre sağlanan destekleri artırmak.</i>							
		<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2008 revize</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>
	<b>Tanımlar</b>	<b>Gerçekleşme</b>		<b>Tahmin</b>	<b>Hedefler</b>			
<b>Performans Hedefi 2.3.1</b>	2008 yılında TÜBİTAK tarafından desteklenen özel sektör Ar-Ge projelerinin sayısının ve bu projelere aktarılan destek tutarının artmasını sağlamak.							
<b>Performans Ölçüleri</b>	ARDEB tarafından desteklenen proje sayısı (Adet/Dönem)	2353	3091	3200	4500	4500	5400	6100
	ARDEB tarafından projelere verilen destek tutarı (Milyon YTL/Dönem)	74	155	185	225	220	287	373
	TEYDEB tarafından desteklenen proje sayısı (Adet/Dönem)	642	688	1100	1435	1435	1670	1860
	TEYDEB tarafından projelere verilen destek tutarı (Milyon YTL/Dönem)	64	138	215	300	235	385	500
	SAVTAG tarafından desteklenen proje sayısı (Adet/Dönem)	-	21	50	55	45	60	65
	KAMAG tarafından desteklenen proje sayısı (Adet/Dönem)	6	48	80	75	75	110	140
	SAVTAG tarafından projelere verilen destek tutarı (Milyon YTL/Dönem)	-	49	150	133	133	173	225
	KAMAG tarafından projelere verilen destek tutarı (Milyon YTL/Dönem)	12	52	95	82	82	107	138

	BİDEB tarafından desteklenen bilim insanı sayısı (Adet/Dönem)	1769	4737	5945	7544	7544	9886	13263
	BİDEB tarafından verilen burs sayısı (Adet/Dönem)	1627	4598	5520	6624	7950	7950	9540
	Destek verilen ikili ve çok taraflı uluslararası proje sayısı (Adet/Dönem)	270	284	310	400	400	550	800
	İkili ve çok taraflı uluslararası projelere verilen destek tutarı (Milyon YTL/Dönem)	1,69	3,8	4,5	5	5	8	16

#### ARDEB

<b>Faaliyet ve Projeler</b>	Paydaşların ihtiyaçlarını belirleyerek yeni destek çeşitleri oluşturmak
	Üniversite, kamu ve sanayi arasında ortak akıl toplantıları düzenlemek
	Kamu, üniversite ve sanayi işbirliğinin sağlanmasında başarılı olan ülkelerin modellerini incelemek
	Öncelikli alanlarla ilgili mevcut kaynakları (DPT, TOBB, Vizyon 2023, KOSGEB, TESK, vb.) araştırmak ve bu alanlarda işbirliğini özendirecek programlar oluşturmak

#### TEYDEB

<b>Faaliyet ve Projeler</b>	Sanayi Ar-Ge desteklerini artırarak devam ettirmek
	Destek programlarına ilişkin mevzuatı iyileştirmek
	Destek programlarının sosyo-ekonomik etkilerini ölçmek
	Eğitim ve bilgilendirme faaliyetleri yapmak

#### BİDEB

<b>Faaliyet ve Projeler</b>	Geri bildirim sistemini geliştirmek
	Bilim insanı desteklerini devam ettirmek

#### ULUSLARARASI İŞBİRLİĞİ DAİRE BAŞKANLIĞI

<b>Faaliyet ve Projeler</b>	Özel sektörün de yer aldığı ortak çalıştaylar düzenlemek
-----------------------------	--

#### BİLİM, TEKNOLOJİ VE YENİLİK POLİTİKALARI DAİRE BAŞKANLIĞI

<b>Faaliyet ve Projeler</b>	OECD ile Ulusal Yenilik Politika Değerlendirmesi çalışmasını yapmak
-----------------------------	---

	İl Yenilik Girişimi'ni başlatmak							
<b>STRATEJİK HEDEF 2.4</b>	<i>TÜBİTAK tarafından verilen Ar-Ge ve Ar-Ge kolaylık hizmetlerini artırmak.</i>							
		<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2008 revize</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>
	<b>Tanımlar</b>	<b>Gerçekleşme</b>		<b>Tahmin</b>	<b>Hedefler</b>			
<b>Performans Hedefi 2.4.1</b>	2008 yılında TÜBİTAK Ar-Ge birimleri tarafından özel kesim için gerçekleştirilen projelerin sayısının ve bütçesinin artmasını sağlamak.							
<b>Performans Ölçüleri</b>	TÜBİTAK Ar-Ge Birimleri tarafından yürütülen proje sayısı (Adet/Dönem)	212	247	276	306	306	339	362
	TÜBİTAK Ar-Ge Birimleri tarafından yürütülen projelerin toplam tutarı (Milyon YTL/Dönem)	354	618	705	933	933	1108	1292
	TÜBİTAK Ar-Ge Birimlerinin TARAL hariç özgeliri (Milyon YTL/Dönem)	112	127	161	187	154	230	276
<b>AR-GE VE AR-GE KOLAYLIK BİRİMLERİ</b>								
<b>Faaliyet ve Projeler</b>	Sanayinin gereksinim duyduğu Ar-Ge ihtiyacını belirleyerek projeler hazırlamak ve gerçekleştirmek							
	TÜBİTAK Ar-Ge ve Ar-Ge Kolaylık Birimlerinin özel sektörle olan işbirliklerini artırmak							
<b>Performans Hedefi 2.4.2</b>	2008 yılında TÜBİTAK Ar-Ge Birimleri Ar-Ge müşterisi portföyünü genişletmek.							
<b>Performans Ölçüsü</b>	TÜBİTAK Ar-Ge Birimleri Ar-Ge müşterisi portföyü (Adet/Dönem)	625	736	917	996	996	1040	1067
<b>AR-GE VE AR-GE KOLAYLIK BİRİMLERİ</b>								
<b>Faaliyet ve Projeler</b>	Sanayinin gereksinim duyduğu Ar-Ge ihtiyacını belirleyerek projeler hazırlamak ve gerçekleştirmek							
	TÜBİTAK Ar-Ge ve Ar-Ge Kolaylık Birimlerinin özel sektörle olan işbirliklerini artırmak							
<b>Performans Hedefi 2.4.3</b>	2008 yılında TÜBİTAK Ar-Ge ve Ar-Ge Kolaylık Birimleri endüstriyel hizmet müşterisi portföyünü genişletmek.							
<b>Performans Ölçüsü</b>	TÜBİTAK Ar-Ge ve Ar-Ge Kolaylık Birimleri endüstriyel hizmet müşterisi portföyü büyüklüğü (Adet/Dönem)	6199	8810	11576	14177	14169	16688	19198
<b>AR-GE VE AR-GE KOLAYLIK BİRİMLERİ</b>								

<b>Faaliyet ve Projeler</b>	Endüstriyel hizmetler kapsamında etkin tanıtım ve proje geliştirme faaliyetleri yürütmek							
<b>Performans Hedefi 2.4.4</b>	2008 yılında TÜBİTAK Ar-Ge ve Ar-Ge Kolaylık Birimleri tarafından verilen endüstriyel hizmet sayısını ve çeşidini artırmak.							
<b>Performans Ölçüleri</b>	TÜBİTAK Ar-Ge ve Ar-Ge Kolaylık Birimleri akredite endüstriyel hizmet çeşidi (Adet/Dönem)	7	457	629	711	711	766	812
	TÜBİTAK Ar-Ge ve Ar-Ge Kolaylık Birimleri akredite endüstriyel hizmet sayısı (Adet/Dönem)	36454	36970	36435	42017	42085	42928	43715
<b>AR-GE VE AR-GE KOLAYLIK BİRİMLERİ</b>								
<b>Faaliyet ve Projeler</b>	İleri teknolojiye sahip laboratuvarlar kurarak ve mevcutları güçlendirerek, endüstriyel hizmetlerin sürekli geliştirilmesini sağlamak							
	Özel sektörün ihtiyaçlarını belirleyerek bu doğrultuda endüstriyel hizmetleri çeşitlendirmek							

**Tablo 4. Stratejik Amaç 3 – Faaliyet ve Projeler Tablosu**

<b>STRATEJİK AMAÇ 3</b>	Milli olması gereken, riski yüksek araştırmaların, ürün ve teknoloji geliştirme projelerinin gerçekleştirilmesinde öncü rol almak.							
<b>STRATEJİK HEDEF 3.1</b>	<i>Savunma ve güvenlik teknolojileri projelerine olan talebi ve destekleri artırmak.</i>							
		<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2008 revize</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>
	<b>Tanımlar</b>	<b>Gerçekleşme</b>		<b>Tahmin</b>	<b>Hedefler</b>			
<b>Performans Hedefi 3.1.1</b>	2008 yılında savunma ve güvenlik teknolojileri projelerine olan talebi artırmak.							
<b>Performans Ölçüleri</b>	SAVTAG'a yapılan proje başvurusu sayısı (Adet/Dönem)	-	46	15	20	10	25	30
	KAMAG'a yapılan proje başvurusu sayısı (Adet/Dönem)	133	72	100	250	200	285	300
<b>ARDEB</b>								
<b>Faaliyet ve Projeler</b>	Üniversite, kamu ve sanayide çalışan araştırmacılara ve ilgili kişilere gerekli eğitimleri vermek ve ARDEB desteklerini tanıtmak							
	Kurumların alanlara göre ARDEB desteklerinden yararlanması ile ilgili durum tespitini yapmak							
	Üniversite, kamu ve sanayi arasında ortak akıl toplantıları düzenlemek							
	Kamu, üniversite ve sanayi işbirliğinin sağlanmasında başarılı olan ülke modellerini incelemek							
<b>Performans Hedefi 3.1.2</b>	2008 yılında TÜBİTAK tarafından desteklenen savunma ve güvenlik teknolojileri projelerinin sayısı ile bu projelere aktarılan destek tutarının artmasını sağlamak.							
<b>Performans Ölçüleri</b>	SAVTAG tarafından desteklenen proje sayısı (Adet/Dönem)	-	21	50	55	45	60	65
	KAMAG tarafından desteklenen proje sayısı (Adet/Dönem)	6	48	80	75	75	110	140
	SAVTAG tarafından projelere verilen destek tutarı (Milyon YTL/Dönem)	-	49	150	133	133	173	225
	KAMAG tarafından projelere verilen destek tutarı (Milyon YTL/Dönem)	12	52	95	82	82	107	139
<b>ARDEB</b>								
<b>Faaliyet ve Projeler</b>	Savunma ve güvenlik desteklerini artırarak devam ettirmek							

	Üniversite, kamu ve sanayide çalışan araştırmacılara ve ilgili kişilere gerekli eğitimleri vermek ve ARDEB desteklerini tanıtmak																
	Kurumların alanlara göre ARDEB desteklerinden yararlanması ile ilgili durum tespitini yapmak																
	Üniversite, kamu ve sanayi arasında ortak akıl toplantıları düzenlemek																
	Kamu, üniversite ve sanayi işbirliğinin sağlanmasında başarılı olan ülkelerin modellerini incelemek																
<b>STRATEJİK HEDEF 3.2</b>	<b>TÜBİTAK tarafından gerçekleştirilen projeleri artırmak.</b>																
	<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>2005</th> <th>2006</th> <th>2007</th> <th>2008</th> <th>2008 revize</th> <th>2009</th> <th>2010</th> </tr> <tr> <th>Tanımlar</th> <th>Gerçekleşme</th> <th>Tahmin</th> <th colspan="5">Hedefler</th> </tr> </thead> </table>		2005	2006	2007	2008	2008 revize	2009	2010	Tanımlar	Gerçekleşme	Tahmin	Hedefler				
	2005	2006	2007	2008	2008 revize	2009	2010										
Tanımlar	Gerçekleşme	Tahmin	Hedefler														
<b>Performans Hedefi 3.2.1</b>	2008 yılında TÜBİTAK tarafından gerçekleştirilen savunma ve güvenlik teknolojileri projelerinin sayısının ve bütçesinin artmasını sağlamak.																
<b>Performans Ölçüleri</b>	TÜBİTAK Ar-Ge Birimleri tarafından yürütülen proje sayısı (Adet/Dönem)	212	247	276	306	306	339	362									
	TÜBİTAK Ar-Ge Birimleri tarafından yürütülen projelerin toplam tutarı (Milyon YTL/Dönem)	354	618	705	933	933	1108	1292									
	TÜBİTAK Ar-Ge Birimleri giderleri (Milyon YTL/Dönem)	215	236	309	314	450	408	531									
	TÜBİTAK Ar-Ge Birimlerinin özgeliri (Milyon YTL/Dönem)	112	137	197	200	265	265	340									
	TÜBİTAK Ar-Ge Birimlerinin TARAL hariç özgeliri (Milyon YTL/Dönem)	112	127	161	187	154	230	276									
	TÜBİTAK Ar-Ge Birimleri Ar-Ge müşterisi portföyü (Adet/Dönem)	625	736	917	996	996	1040	1067									
	TÜBİTAK Ar-Ge Birimleri tarafından yürütülen uluslararası proje sayısı	79	60	49	55	62	59	62									

	(Adet/Dönem)							
	TÜBİTAK Ar-Ge Birimleri tarafından yürütülen uluslararası projelerin toplam mali tutarı (Milyon YTL/Dönem)	23	17	18	20	13	25	28
	Bilim Toplum etkinliklerinin sayısı (Adet/Dönem)	3	4	6	7	7	8	9
	TÜBİTAK Ar-Ge ve Ar-Ge Kolaylık Birimleri endüstriyel hizmet müşterisi portföyü büyüklüğü (Adet/Dönem)	6199	8810	11576	14177	14169	16688	19198
	TÜBİTAK Ar-Ge ve Ar-Ge Kolaylık Birimleri akredite endüstriyel hizmet çeşidi (Adet/Dönem)	7	457	629	711	711	766	812
	TÜBİTAK Ar-Ge ve Ar-Ge Kolaylık Birimleri akredite endüstriyel hizmet sayısı (Adet/Dönem)	36454	36970	36435	42017	42085	42928	43715
<b>AR-GE VE AR-GE KOLAYLIK BİRİMLERİ</b>								
<b>Faaliyet ve Projeler</b>	Askeri teknolojiler, uydu teknolojileri, enerji, çevre, biyoteknoloji konularında riskli fakat teknolojiye katkısı yüksek projeler yapmak							
	Savunma ve teknoloji alanında ulusal önceliğe sahip özgün ürün ve sistemler geliştirmek							
	Üretim teknolojilerine yönelik olarak tasarım, test ve üretim altyapısını geliştirmek							
	TÜBİTAK tarafından yürütülecek UZAY projelerine katılım sağlamak							
	Öncelikli alanlarda projeler gerçekleştirmek							

**Tablo 5. Stratejik Amaç 4 – Faaliyet ve Projeler Tablosu**

<b>STRATEJİK AMAÇ 4</b>	BTY için gerekli insan kaynağının gelişmesini desteklemek.							
<b>STRATEJİK HEDEF 4.1</b>	Araştırmacı sayısının artmasına destek olmak.							
		2005	2006	2007	2008	2008 revize	2009	2010
	Tanımlar	Gerçekleşme	Tahmin	Hedefler				
<b>Performans Hedefi 4.1.1</b>	2008 yılında Türkiye'deki araştırmacıların sayısını artırmak ve niteliklerini iyileştirmek.							
<b>Performans Ölçüleri</b>	Tam zaman eşdeğer toplam araştırmacı sayısı (Kişi/Dönem)	39139	42663	-	38000	38000	39000	40000
	Bin çalışan kişi başına düşen araştırmacı sayısı (Kişi/Dönem)	1,8	2	-	1,72	1,72	1,74	1,77
<b>BİDEB</b>								
<b>Faaliyet ve Projeler</b>	BİDEB programlarının tanıtımı için kurum içi ve kurum dışı tanıtım araçlarını etkin olarak kullanmak							
	Üniversite ve araştırma kurumlarında BİDEB programlarından az yararlanan paydaşları belirleyerek programlardan yararlanmalarını sağlamak							
	BİDEB ile benzer faaliyet gösteren TÜBİTAK birimleri ve diğer kurumlar ile işbirliği imkanlarını incelemek, faaliyetler arası eşgüdümü sağlamak							
	Uluslararası programların etkinliği artırmak için UİDB ile iletişimi güçlendirmek ve bu çerçevede uluslararası kuruluşlarla toplantılar düzenlemek							
	BİDEB desteklerinden önceki yıllarda yararlanan kişilere ulaşmak ve bu kişilerin bilgi, tecrübe ve katkılarından yararlanmak							
<b>ULUSLARARASI İŞBİRLİĞİ DAİRE BAŞKANLIĞI</b>								
<b>Faaliyet ve Projeler</b>	AB 7. ÇP'yi yaygınlaştırmak							
	Türkiye'deki araştırma altyapılarını AB 7.ÇP kapsamında güçlendirmek							
	Araştırmacıların uluslararası projelere katılımını özendirmek							
<b>AR-GE VE AR-GE KOLAYLIK BİRİMLERİ</b>								
<b>Faaliyet ve Projeler</b>	Projeler kapsamında araştırmacı ve teknisyen istihdam etmek							
	Üniversitelerle işbirliği içerisinde araştırmacıları bursiyer olarak istihdam etmek							
	Çalışanlara doktora imkanı sağlamak							

	İşe alımlarda doktora derecesi olan personele öncelik vermek							
	Belirli alanlarda insan gücünün geliştirilmesine yönelik eğitim programları planlamak ve uygulamak							
<b>BİLİM, TEKNOLOJİ VE YENİLİK POLİTİKALARI DAİRE BAŞKANLIĞI</b>								
<b>Faaliyet ve Projeler</b>	Ar-Ge insan kaynaklarının geliştirilmesi için strateji ve eylem planını hazırlamak							
	Doktoralı insan kaynağının kariyer gelişiminin izlenmesine yönelik göstergeleri ve ölçüm sistemini oluşturmak							
<b>STRATEJİK HEDEF 4.2</b>	<i>TÜBİTAK tarafından bilim insanlarına sağlanan destekleri artırmak.</i>							
		<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2008 revize</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>
	<b>Tanımlar</b>	<b>Gerçekleşme</b>	<b>Tahmin</b>	<b>Hedefler</b>				
<b>Performans Hedefi 4.2.1</b>	2008 yılında TÜBİTAK tarafından bilim insanlarına sağlanan destekleri (burslar, ödüller, yayın destekleri, vb.) artırmak.							
<b>Performans Ölçüleri</b>	BİDEB tarafından desteklenen bilim insanı sayısı (Adet/Dönem)	1769	4737	5945	7544	7544	9886	13263
	BİDEB tarafından verilen burs sayısı (Adet/Dönem)	1627	4598	5520	6624	7950	7950	9540
	BİDEB tarafından bilim insanlarına verilen destek tutarı (Milyon YTL/Dönem)	8,4	17,4	65	95	95	105	119
	UBYT programınca yayın teşviği verilen araştırmacı sayısı (Adet/Dönem)	14940	17984	22500	24000	24000	28000	32000
	TÜBİTAK Ödülü alan bilim insanı sayısı (Adet/Dönem)	19	21	22	28	28	28	30
<b>BİDEB</b>								
<b>Faaliyet ve Projeler</b>	Mevcut programlara katılımın ve rekabetin artmasını sağlamak için ödülleri zenginleştirmek							
	AB 7. ÇP kapsamında, COFUND (Co-funding of Regional, National and International Programmes) ilgilileri ile temasa geçerek Avrupa Birliği fonlarından BİDEB'in uluslararası verdiği burs ve desteklere parasal kaynak bulmak ve bu amaçla proje hazırlamak							
<b>AR-GE VE AR-GE KOLAYLIK BİRİMLERİ</b>								
<b>Faaliyet ve Projeler</b>	UBYT Programı'na devam etmek							
<b>Performans Hedefi 4.2.2</b>	2008 yılında TÜBİTAK tarafından bilim insanlarına sağlanan alt yapı hizmetlerini iyileştirmek.							
<b>Performans Ölçüleri</b>	Bilgi ve belge erişim hizmeti verilen kişi sayısı (Milyon kişi/Dönem)	0,5	1,16	1,22	1,25	1,25	1,3	1,35

	ULAKNET altyapısında sahip olunan/erişilen toplam dark (karanlık) fiber optik kablo uzunluğu (km)	5	5	500	2000	2000	3500	4000
<b>AR-GE VE AR-GE KOLAYLIK BİRİMLERİ</b>								
<b>Faaliyet ve Projeler</b>	Bilim insanlarının, Ar-Ge ve Ar-Ge Kolaylık Birimlerine ait alt yapıdan daha etkin yararlanmasını sağlamak							
	Araştırmacıların TÜBİTAK ULAKBİM'de bulunan kaynaklara daha kolay erişmelerini ve bu kaynakları daha etkin kullanmalarını sağlamak							
	Ar-Ge ve Ar-Ge Kolaylık Birimlerine ait alt yapıyı ileri teknoloji cihaz ve sistemler ile güçlendirmek							

**Tablo 6.** Stratejik Amaç 5 – Faaliyet ve Projeler Tablosu

<b>STRATEJİK AMAÇ 5</b>	BTY alanındaki uluslararası ilişkilerde ulusal stratejik yapılanmayı sağlamak.							
<b>STRATEJİK HEDEF 5.1</b>	<i>Türkiye'nin bilimsel alanda uluslararası etkinliğini artırmak.</i>							
		2005	2006	2007	2008	2008 revize	2009	2010
	Tanımlar	Gerçekleşme		Tahmin	Hedefler			
<b>Performans Hedefi 5.1.1</b>	<i>2008 yılında TÜBİTAK tarafından gerçekleştirilen uluslararası projelerin sayısını ve bütçesini artırmak.</i>							
<b>Performans Ölçüleri</b>	TÜBİTAK Ar-Ge Birimleri tarafından yürütülen uluslararası proje sayısı (Adet/Dönem)	79	60	49	55	62	59	62
	TÜBİTAK Ar-Ge Birimleri tarafından yürütülen uluslararası projelerin toplam mali tutarı (Milyon YTL/Dönem)	23	17	18	20	13	25	28
	Destek verilen ikili ve çok taraflı uluslararası proje sayısı (Adet/Dönem)	270	284	310	400	400	550	800
	İkili ve çok taraflı uluslararası projelere verilen destek tutarı (Milyon YTL/Dönem)	1,69	3,8	4,5	5	5	8	16
	İkili ve çoklu mevcut işbirliği anlaşmaları (Adet/Dönem)	88	96	112	117	117	120	125
	AB ÇP'lere yapılan proje başvuru sayısı (Adet/Dönem)	1768		1094	2000	2000	2500	3000
<b>AR-GE VE AR-GE KOLAYLIK BİRİMLERİ</b>								
<b>Faaliyet ve Projeler</b>	AB ÇP, Eureka, COST gibi programlar için proje önerileri oluşturmak							
	İlgili alanlarda uluslararası projelerde yer almak							
	Çok ortaklı uluslararası projeler oluşturulması için farklı kurum ve kuruluşlarla işbirliği kurmak							
<b>Performans Hedefi 5.1.2</b>	<i>2008 yılında ikili ve çok taraflı uluslararası ilişkilerin gelişmesini devam ettirmek.</i>							
<b>Performans Ölçüleri</b>	Destek verilen ikili ve çok taraflı uluslararası proje sayısı (Adet/Dönem)	270	284	310	400	400	550	800

İkili ve çok taraflı uluslararası projelere verilen destek tutarı (Milyon YTL/Dönem)	1,69	3,8	4,5	5	5	8	16
İkili ve çoklu mevcut işbirliği anlaşmaları (Adet/Dönem)	88	96	112	117	117	120	125
Üye olunan uluslararası kuruluş (Adet/Dönem)	28	30	31	31	31	32	33
AB ÇP'ler kapsamında yapılan etkinlik sayısı (Adet/Dönem)	84	130	170	200	120	250	250
AB ÇP'ler kapsamında yapılan etkinliklerde ulaşılan bilim insanı sayısı (Kişi/Dönem)	6000	7250	7000	7000	6000	8000	8000
AB ÇP'lere yapılan proje başvuru sayısı (Adet/Dönem)	1768		1094	2000	2000	2500	3000

#### ULUSLARARASI İŞBİRLİĞİ DAİRE BAŞKANLIĞI

<b>Faaliyet ve Projeler</b>	Uluslararası proje desteklerini artırarak devam ettirmek
	Uluslararası BTY Stratejisi Uygulama Planı doğrultusunda belirlenen ülkelerle mevcut işbirliklerini gözden geçirmek ve geliştirmek (anlaşma, uygulama protokolleri ve ortak eylem planları yapılması, vb.)
	2008 yılı için belirlenen ülkelere yönelik işbirliği girişimlerini (ön yazışmalar, üst düzey veya teknik heyet görüşmeleri, çalıştay, anlaşma, ortak eylem planları, vb) başlatmak, başlamış olan girişimleri de hayata geçirmek
	TÜBİTAK birimleriyle birlikte belirlenen alanlarda, ileri ülkelerle büyük projeler gerçekleştirilmesi için girişimlerde bulunmak
	Uluslararası üyelikler, temsilcilikler ve toplantı katılımcılarının belirlenmesi ile ilgili sistemi iyileştirmek ve sürekliliğini sağlamak
	TÜBİTAK ile Avrupa Komisyonu arasındaki koordinasyonu sağlamak
	AB 7. ÇP Türkiye Ağı'nı geliştirmek
	AB 7. ÇP'yi yaygınlaştırmak
	Türkiye'nin Ar-Ge potansiyelinin Avrupa'da tanıtımını yapmak
	Türk kuruluşlarının Avrupa'daki Ar-Ge ve Teknoloji Platformları'na katılımını arttırmak
Türkiye'deki araştırma altyapılarını 7.ÇP kapsamında güçlendirmek	

#### BİLİM, TEKNOLOJİ VE YENİLİK POLİTİKALARI DAİRE BAŞKANLIĞI

<b>Faaliyet ve Projeler</b>	OECD BTY politikaları çalışmalarına (CSTP, GSF,TIP, NESTI, CIIE) etkin katılım sağlamak (ülke görüşü oluşturmak, çalışma grubu/projelere katılmak, proje önerileri hazırlamak vb.)
	AB BTY politikaları projelerinde proje yöneticisi olarak yer almak
	AB BTY politikaları çalışmalarına (CREST) etkin katılım sağlamak (ülke görüşü oluşturmak, çalışma grubu/projelere katılmak, proje önerileri hazırlamak vb.)

**Tablo 7. Stratejik Amaç 6 – Faaliyet ve Projeler Tablosu**

<b>STRATEJİK AMAÇ 6</b>	Bilim ve toplum proje desteklerinin sürekliliğini ve artışını sağlamak; bilim iletişimi proje desteklerini başlatmak.							
<b>STRATEJİK HEDEF 6.1</b>	<i>Bilimin topluma ulaşmasını sağlayacak projeleri desteklemek ve bu konuda ulusal boyutta bilgi birikimi oluşturmak.</i>							
		<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2008 revize</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>
	<b>Tanımlar</b>	<b>Gerçekleşme</b>		<b>Tahmin</b>	<b>Hedefler</b>			
<b>Performans Hedefi 6.1.1</b>	2008 yılında bilim toplum ve bilim iletişimi projelerine olan talebi artırmak.							
<b>Performans Ölçüleri</b>	Yayımlanan Bilim Toplum Projeleri çağrı sayısı (Adet/Dönem)	-	-	4	4	4	6	8
	Bilim Toplum Projeleri çağrılarında yapılan başvuru sayısı (Adet/Dönem)	-	-	168	175	181	225	275
	Destek verilen Bilim Toplum Projesi sayısı (Adet/Dönem)	-	-	27	55	49	75	90
	Bilim Toplum Projeleri'ne verilen destek tutarı (Milyon YTL/Dönem)	-	-	2,16	10	4	25	30
<b>BİLİM VE TOPLUM DAİRE BAŞKANLIĞI</b>								
<b>Faaliyet ve Projeler</b>	Bilim Toplum proje destek programları geliştirmek / yürütmek							
	Görsel ve işitsel medya araçlarının bilim ve toplum ürün ve faaliyetlerinin tanıtımına hizmet eder hale gelebilmesi için faaliyetler başlatmak.							
	Türkiye'de bilim ve toplum çalışmalarının özendirilmesi için faaliyetler yürütmek.							
	Üniversiteye yönelik ürün ve hizmetler geliştirmek							

	Bilim ve toplum alanında uluslararası çalışmalarını takip etmek ve katkıda bulunmak							
<b>BİLİM, TEKNOLOJİ VE YENİLİK POLİTİKALARI DAİRE BAŞKANLIĞI</b>								
<b>Faaliyet ve Projeler</b>	İl Yenilik Girişimi'ni başlatmak							
<b>Performans Hedefi 6.1.2</b>	2008 yılında bilim toplum ve bilim iletişimi projeleri kapsamındaki projelerin sayısının ve bu projelere aktarılan destek tutarının artmasını sağlamak.							
<b>Performans Ölçüleri</b>	Yayımlanan Bilim Toplum Projeleri çağrı sayısı (Adet/Dönem)	-	-	4	4	4	6	8
	Bilim Toplum Projeleri çağrılarında yapılan başvuru sayısı (Adet/Dönem)	-	-	168	175	181	225	275
	Destek verilen Bilim Toplum Projesi sayısı (Adet/Dönem)	-	-	27	55	49	75	90
	Bilim Toplum Projeleri'ne verilen destek tutarı (Milyon YTL/Dönem)	-	-	2,16	10	4	25	30
<b>BİLİM VE TOPLUM DAİRE BAŞKANLIĞI</b>								
<b>Faaliyet ve Projeler</b>	Bilim Toplum proje destek programları geliştirmek / yürütmek							
	Görsel ve işitsel medya araçlarının bilim ve toplum ürün ve faaliyetlerinin tanıtımına hizmet eder hale gelebilmesi için faaliyetler başlatmak.							
	Türkiye'de bilim ve toplum çalışmalarının özendirilmesi için faaliyetler yürütmek.							
	Üniversiteye yönelik ürün ve hizmetler geliştirmek							
	Bilim ve toplum alanında uluslararası çalışmalarını takip etmek ve katkıda bulunmak							
<b>STRATEJİK HEDEF 6.2</b>	<i>Bilimin topluma ulaşmasını sağlayacak yayınlar üretmek ve etkinlikler düzenlemek.</i>							
		<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2008 revize</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>
	<b>Tanımlar</b>	<b>Gerçekleşme</b>		<b>Tahmin</b>	<b>Hedefler</b>			
<b>Performans Hedefi 6.2.1</b>	2008 yılında TÜBİTAK yayınlarının daha fazla kişiye ulaşmasını sağlamak.							
<b>Performans Ölçüleri</b>	Popüler bilim dergileri satış adedi (Milyon Adet/Dönem)	0,8	1,13	1,54	2	1,7	2,4	2,9
	Popüler bilim kitapları satış adedi (Milyon Adet/Dönem)	0,85	0,63	0,72	0,8	0,8	0,9	1

<b>BİLİM VE TOPLUM DAİRE BAŞKANLIĞI</b>								
<b>Faaliyet ve Projeler</b>	Popüler Bilim Kitapları'nın nicelik ve nitelik yönünden geliştirilmesi için çalışmalar yürütmek							
	Popüler Bilim Dergileri'nin nicelik ve nitelik yönünden geliştirilmesi için çalışmalar yürütmek							
	Akademik yayınların nitelik ve nicelik yönünden geliştirilmesi için çalışmalar yürütmek							
	Bilim ve Toplum Daire Başkanlığı programları ve ürünleri için hedef kitlelerimizi tanımak / tanımlamak ve etkinlik/ürünlerimizin başarısını belirlemek için ölçme ve değerlendirme kriterleri belirlemek							
	Görsel ve işitsel medya araçlarının bilim ve topluma hizmet eder hale gelebilmesi için faaliyetler başlatmak							
	Türkiye'de bilim ve toplum çalışmalarının özendirilmesi için faaliyetler yürütmek.							
	Hedef kitlelerin Bilim ve Toplum Daire Başkanlığı ürün ve hizmetlerine ulaşımını kolaylaştırmak							
	Bilim ve Toplum Daire Başkanlığı ürün ve hizmetlerini elektronik ve multimedya teknolojileri kullanarak çeşitlendirmek ve bu ürün ve hizmetlerin etkinliğini artırmak							
	Bilim ve Toplum Başkanlığı ürün ve programlarının etki alanını uluslararası düzeye çıkarmak							
	Türkiye'de elektronik ve multimedya tabanlı bilim iletişiminin geliştirilmesini teşvik etmek							
	Daha etkin bir çalışma ortamı ve çalışan profili oluşturmak							
<b>Performans Hedefi 6.2.2</b>	2008 yılında TÜBİTAK tarafından gerçekleştirilen bilim toplum etkinliklerini artırmak.							
<b>Performans Ölçüleri</b>	Bilim Toplum etkinliklerinin sayısı (Adet/Dönem)	3	4	6	7	7	8	9
<b>BİLİM VE TOPLUM DAİRE BAŞKANLIĞI</b>								
	Türkiye'deki kapsamlı ve büyük ölçekli ilk bilim merkezlerini projelendirerek hayata geçirmek ve farklı illerde kurulacak diğer bilim merkezleri için gerekli girişimleri yapmak							
	Oyuncak geliştirmek ve seri üretim yapmak							
	Proje destek programları geliştirmek/yürütmek							
	Etkinlik ve yarışmalar geliştirmek/yürütmek							
	Bilim ve Toplum Daire Başkanlığı programları ve ürünleri için hedef kitlelerimizi tanımak / tanımlamak ve etkinlik/ürünlerimizin başarısını belirlemek için ölçme ve değerlendirme kriterleri belirlemek							

	Görsel ve işitsel medya araçlarının bilim ve toplum ürün ve faaliyetlerinin tanıtımına hizmet eder hale gelebilmesi için faaliyetler başlatmak.
	Türkiye’de bilim ve toplum çalışmalarının özendirilmesi için faaliyetler yürütmek.
	Bilim ve toplum alanında Türk ve Anadolu kültür birikimini ortaya çıkaracak çalışmalar yapmak
	Bilim ve Toplum Başkanlığı ürün ve programlarının etki alanını uluslararası düzeye çıkarmak

#### BİLİM, TEKNOLOJİ VE YENİLİK PROGRAMLARI BAŞKANLIĞI

<b>Faaliyet ve Projeler</b>	Uluslararası kuruluşlarla ortak eğitim programları düzenlemek (teknoloji öngörüsü, teknoloji yönetimi vb. konularda)
-----------------------------	--

#### AR-GE VE AR-GE KOLAYLIK BİRİMLERİ

<b>Faaliyet ve Projeler</b>	İlgi alanları ile ilgili bilim toplum etkinlikleri gerçekleştirmek.
-----------------------------	---

**STRATEJİK HEDEF 6.3** *Toplumda bilim okur yazarlığı ile ilgili değerlendirmeler yapmak ve bu konuda gelişim sağlamak.*

	2005	2006	2007	2008	2008 revize	2009	2010
<b>Tanımlar</b>	<b>Gerçekleşme</b>		<b>Tahmin</b>			<b>Hedefler</b>	

**Performans Hedefi 6.3.1** 2008 yılında toplumda bilim okur yazarlığının gelişmesine katkı sağlamak.

<b>Performans Ölçüleri</b>	Bilim okur yazarlığı (% Algı)	5	-	-	5,2	5,2	5,2	5,3
----------------------------	-------------------------------	---	---	---	-----	-----	-----	-----

#### BİLİM VE TOPLUM DAİRE BAŞKANLIĞI

<b>Faaliyet ve Projeler</b>	Bilim ve Toplum Daire Başkanlığı programları ve ürünleri için hedef kitlelerini tanımak / tanımlamak ve etkinlik/ürünlerin başarısını belirlemek için ölçme ve değerlendirme kriterleri belirlemek
	Görsel ve işitsel medya araçlarının bilim ve topluma hizmet eder hale gelebilmesi için faaliyetler başlatmak
	Türkiye’de bilim ve toplum çalışmalarının özendirilmesi için faaliyetler yürütmek
	Okul öncesi, ilköğretim ve orta öğretime yönelik ürün ve hizmetler geliştirmek
	Üniversiteye yönelik ürün ve hizmetler geliştirmek
	Türkiye’de elektronik ve multimedya tabanlı bilim iletişiminin geliştirilmesini teşvik etmek
	Bilim ve Toplum Daire Başkanlığı ürün ve hizmetlerini elektronik ve multimedya teknolojileri kullanarak çeşitlendirmek ve etkinliğini artırmak

**Tablo 8. Stratejik Amaç 7 – Faaliyet ve Projeler Tablosu**

<b>STRATEJİK AMAÇ 7</b>	BTY faaliyetleri sonucunda ortaya çıkan başarılı örnekleri ve bilim insanlarını takdir etmek ve tanıtılmalarını sağlamak.							
<b>STRATEJİK HEDEF 7.1</b>	BTY alanında başarılı örneklere verilen ödülleri artırmak.							
		2005	2006	2007	2008	2008 revize	2009	2010
	Tanımlar	Gerçekleşme	Tahmin	Hedefler				
<b>Performans Hedefi 7.1.1</b>	2008 yılında BTY alanındaki başarılı örneklerin tanıtılmalarını sağlamak ve verilen ödülleri artırmak.							
<b>Performans Ölçüleri</b>	TÜBİTAK Ödülü alan bilim insanı sayısı (Adet/Dönem)	19	21	22	28	28	28	30
<b>BİLİM VE TOPLUM DAİRE BAŞKANLIĞI</b>								
<b>Faaliyet ve Projeler</b>	Etkinlik ve yarışmalar geliştirmek/yürütmek							
<b>STRATEJİK HEDEF 7.2</b>	Bilim İletişimi Desteklerini başlatmak.							
		2005	2006	2007	2008	2008 revize	2009	2010
	Tanımlar	Gerçekleşme	Tahmin	Hedefler				
<b>Performans Hedefi 7.2.1</b>	2008 yılında bilim iletişimi desteklerini başlatmak.							
<b>Performans Ölçüleri</b>	Yayımlanan Bilim Toplum Projeleri çağrı sayısı (Adet/Dönem)	-	-	4	4	4	6	8
	Bilim Toplum Projeleri çağrılarında yapılan başvuru sayısı (Adet/Dönem)	-	-	168	175	181	225	275
	Destek verilen Bilim Toplum Projesi sayısı (Adet/Dönem)	-	-	27	55	49	75	90
	Bilim Toplum Projeleri'ne verilen destek tutarı (Milyon YTL/Dönem)	-	-	2,16	10	4	25	30
<b>BİLİM VE TOPLUM DAİRE BAŞKANLIĞI</b>								
<b>Faaliyet ve Projeler</b>	Bilim Toplum proje destek programları geliştirmek/yürütmek							
	Görsel ve işitsel medya araçlarının bilim ve topluma hizmet eder hale gelebilmesi için faaliyetler başlatmak							
	Türkiye'de bilim ve toplum çalışmalarının özendirilmesi için faaliyetler yürütmek							
	Üniversiteye yönelik ürün ve hizmetler geliştirmek							
	Bilim ve toplum alanında uluslararası çalışmalarını takip etmek ve bu çalışmalara katkıda bulunmak							

**Tablo 9.** Stratejik Amaç 8 – Faaliyet ve Projeler Tablosu

<b>STRATEJİK AMAÇ 8</b>	<i>BTY faaliyetlerinin ülke genelinde etkin biçimde gerçekleştirilmesine imkan verecek yasal ve idari altyapının oluşturulmasını sağlamak.</i>								
<b>STRATEJİK HEDEF 8.1</b>	<i>Kamu Ar-Ge Yasası'nın 2008 yılı ilk yarısında görüşülmek üzere TBMM'ye gönderilmesini sağlamak</i>								
<b>Performans Hedefi 8.1.1.</b>	Kamu Ar-Ge Yasası'nın 2008 yılı ilk yarısında görüşülmek üzere TBMM'ye gönderilmesini sağlamak.								
<b>BAŞKANLIK</b>									
<b>Faaliyet ve Projeler</b>	İlgili kurumlarla işbirliği yapmak								
<b>STRATEJİK HEDEF 8.2</b>	<i>Kamu Ar-Ge Yasası'nın yürürlüğe girdiği tarih ile eş zamanlı olarak ikincil mevzuatın yürürlüğe girmesini sağlamak</i>								
<b>Performans Hedefi 8.2.1.</b>	Kamu Ar-Ge Yasası'nın 2008 yılı ilk yarısında görüşülmek üzere TBMM'ye gönderilmesini sağlamak.								
<b>BAŞKANLIK</b>									
<b>Faaliyet ve Projeler</b>	İlgili kurumlarla işbirliği yapmak								
<b>STRATEJİK HEDEF 8.3</b>	<i>TÜBİTAK idari alt yapısının güçlendirilmesini sağlamak.</i>								
		<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2008 revize</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	
	<b>Tanımlar</b>	<b>Gerçekleşme</b>		<b>Tahmin</b>	<b>Hedefler</b>				
<b>Performans Hedefi 8.3.1</b>	2008 yılında TÜBİTAK idari alt yapısını güçlendirmek.								
<b>Performans Ölçüleri</b>	TÜBİTAK'ta çalışan araştırmacı sayısı (Kişi/Dönem)	1518	1865	2329	2553	2553	2928	3254	
	TÜBİTAK'ta çalışan doktora ve üstü dereceye sahip personel sayısı (Kişi/Dönem)	285	323	375	430	430	500	570	
<b>ARDEB</b>									
<b>Faaliyet ve Projeler</b>	Proje başvuru, değerlendirme ve izleme süreçlerinde ve mevzuat üzerinde iyileştirme çalışmaları yapmak								
	TÜBİTAK'a emsal ulusal ve uluslararası kuruluşlardaki ARDEB'e benzer birimlerin çalışmalarını incelemek								
<b>TEYDEB</b>									
<b>Faaliyet ve Projeler</b>	Destek programlarına ilişkin mevzuatları iyileştirmek								

	Destek programlarının sosyo-ekonomik etkilerini ölçmek
	İş akışlarını bilişim altyapısı üzerinde gerçekleştirmek
	Destek başvurularını ve izleme iş akışlarını online sisteme geçirmek
	Proje başvurularını online olarak alınmasını sağlamak
<b>BİDEB</b>	
<b>Faaliyet ve Projeler</b>	Birimin yeniden yapılandırılmasını sağlamak
	BİDEB'le ilgili BAYS modüllerini etkin hale getirmek ve tüm programlara çevrimiçi (online) başvuru yapılmasını sağlamak
<b>ULUSLARARASI İŞBİRLİĞİ DAİRE BAŞKANLIĞI</b>	
<b>Faaliyet ve Projeler</b>	Çalışanların alanlarıyla ilgili ulusal ve uluslararası eğitimlere ve bilgi, görgü artırıcı etkinliklere katılmalarını sağlamak
	Uluslararası proje değerlendirme süreçlerinin ve kriterlerinin iyileştirilmesini sağlamak
	Bilişim altyapısını iyileştirmek
	Web tabanlı Ulusal Koordinasyon Ofisi (UKO) portalını hayata geçirmek
	Web tabanlı proje yönetim sisteminin UKO projelerine uyarlamak
	Proje bütçelerinin yönetimi için yeni mevzuata uygun idari yapıyı kurmak
<b>BİLİM VE TOPLUM DAİRE BAŞKANLIĞI</b>	
<b>Faaliyet ve Projeler</b>	Daha etkin bir çalışma ortamı ve çalışan profili oluşturmak
<b>BİLİM, TEKNOLOJİ VE YENİLİK PROGRAMLARI BAŞKANLIĞI</b>	
<b>Faaliyet ve Projeler</b>	ARBİS verilerini iyileştirmek ve analizini yapmak
	TÜBİTAK Ulusal Araştırma Altyapısı Bilgi Sistemi 'ni (TARABİS) geliştirmek ve analizini yapmak
<b>AR-GE VE AR-GE KOLAYLIK BİRİMLERİ</b>	
<b>Faaliyet ve Projeler</b>	Birim çalışanlarının alanlarıyla ilgili ulusal ve uluslararası etkinliklere ve eğitimlere katılmalarını sağlamak

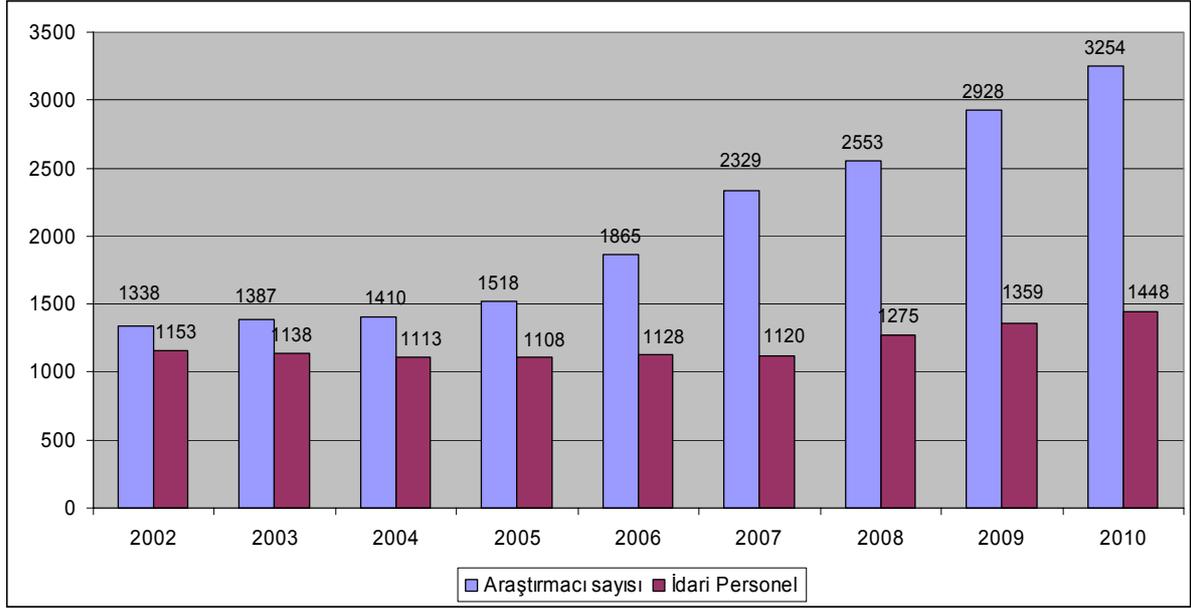
	Projeler kapsamında araştırmacı ve teknisyen istihdam etmek
	Üniversitelerle işbirliği içerisinde araştırmacıları bursiyer olarak istihdam etmek
	Çalışanlara doktora imkanı sağlamak
	İşe alımlarda doktora derecesi olan personele öncelik vermek

## 2.4 Kaynak İhtiyacı

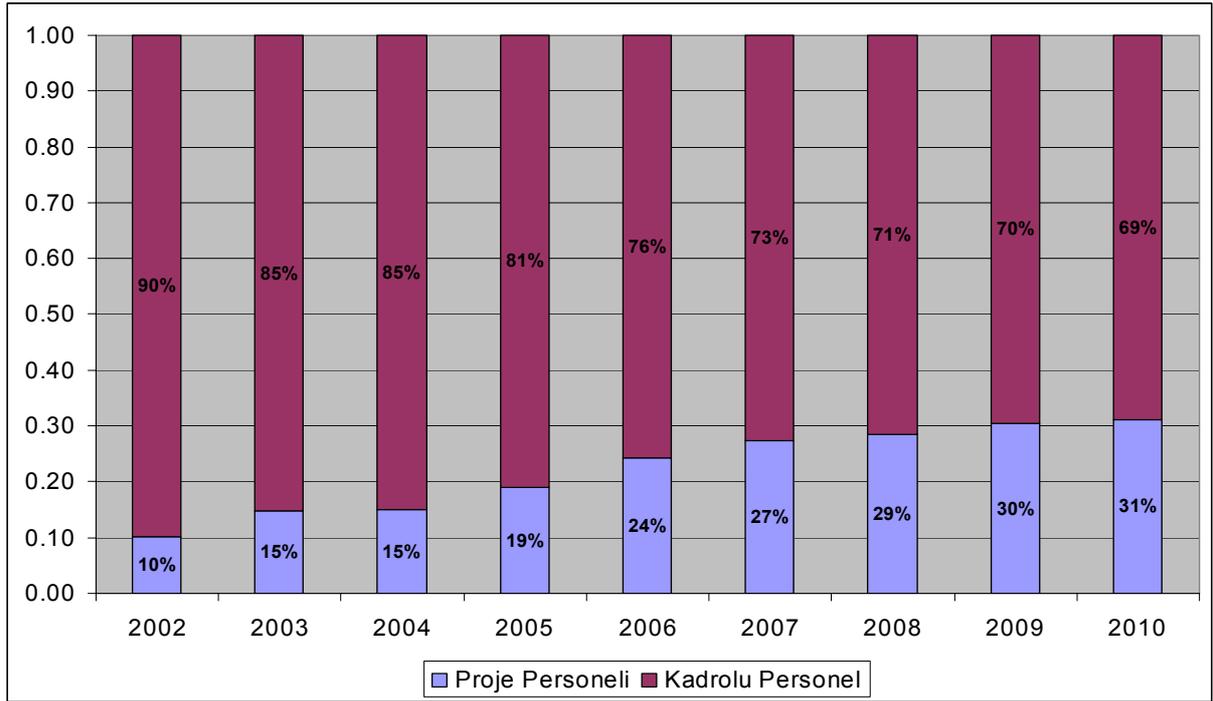
### 2.4.1. İnsan Kaynağı İhtiyacı

**Tablo 10.** TÜBİTAK Birimleri İnsan Kaynağı İhtiyacı

BİRİMLER		2008	2009	2010
1	Başkanlık (1.1+1.2)	674	793	914
1.1	Temel Birimler (1.1.1+1.1.2)	453	564	677
1.1.1	Uzman Kadro	369	465	560
1.1.1.1	ARDEB	100	110	125
1.1.1.2	KAMAG / SAVTAG	16	30	34
1.1.1.3	TEYDEB	58	83	113
1.1.1.4	BİDEB	18	23	28
1.1.1.5	Uluslararası İşbirliği D. Bşk.	51	64	82
1.1.1.6	Bilim, Teknoloji Yenilik Politikaları D. Bşk.	14	16	18
1.1.1.7	Bilim Toplum D. Bşk.	112	139	160
1.1.2	İdari Kadro	84	99	117
1.2	Destek Birimler	221	229	237
2	Ar-Ge Kolaylık Birimleri (2.1+2.2)	267	281	294
2.1	Araştırmacı Kadrosu	158	169	181
2.2	İdari Kadro	109	112	113
3A	Ar-Ge Birimleri (3.1+3.2)	2887	3213	3494
3.1	Araştırmacı Kadrosu	2026	2294	2513
3.2	İdari Kadro	861	919	981
3B	Ar-Ge Birimleri (3.3+3.4)	2887	3213	3494
3.3	Kadrolu Personel	1793	1907	2035
3.4	Proje Personeli	1094	1306	1459
4	Toplam Kadrolu Çalışan (1+2+3.3)	2734	2981	3243
<b>Toplam Çalışan (1+2+3A)</b>		<b>3828</b>	<b>4287</b>	<b>4702</b>



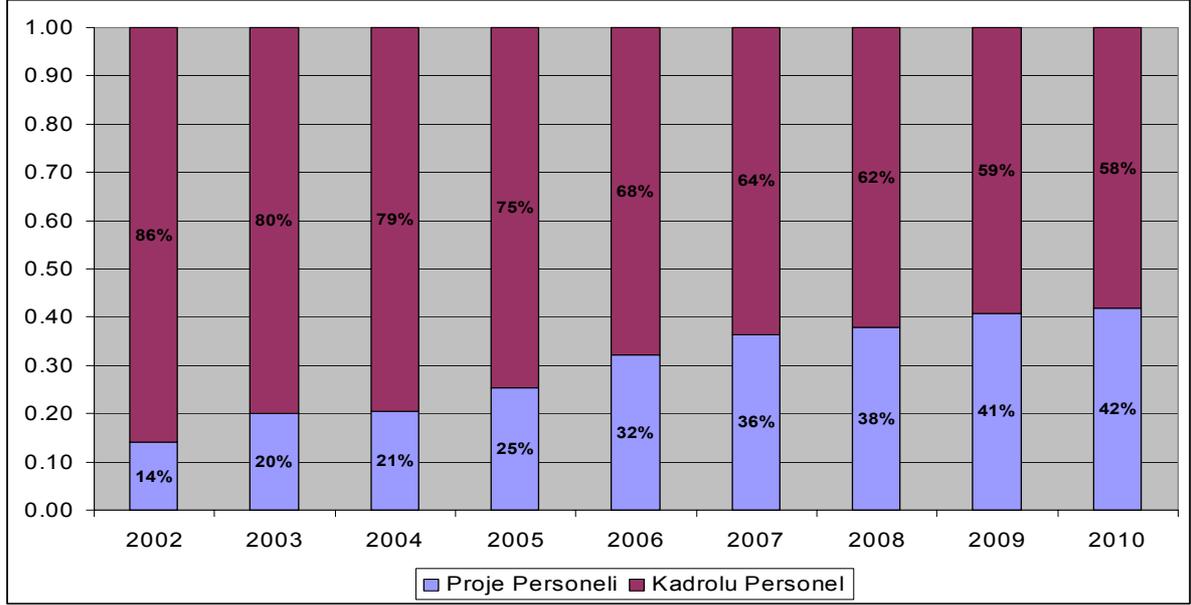
**Şekil 8.** Mevcut ve Hedeflenen Araştırmacı<sup>1</sup> ve İdari Personel Sayısı<sup>2</sup> (2002 – 2010)



**Şekil 9.** TÜBİTAK Mevcut ve Hedeflenen Kadrolu Personel ve Proje Personeli Oranları (2002-2010)

<sup>1</sup> Başkanlık Uzman Kadro, Ar-Ge ve Ar-Ge Kolaylık Birimleri Araştırmacı kadrosu toplamıdır. Y, AG ve A hizmet gruplarında çalışan personeli içerir.

<sup>2</sup> Başkanlık, Ar-Ge ve Ar-Ge Kolaylık Birimleri İdari kadrosu toplamıdır. B ve C hizmet gruplarında çalışan personeli içerir.



**Şekil 10.** TÜBİTAK Ar-Ge Birimleri Mevcut ve Hedeflenen Kadrolu Personel ve Proje Personeli Oranları (2002-2010)

## 2.4.2. Mali Kaynak İhtiyacı

Tablo 11. TÜBİTAK Birimleri Mali Kaynak İhtiyacı (Milyon YTL)

TÜBİTAK BİRİMLERİ	MALİ KAYNAK İHTİYACI				
	Harcama Kalemi	2008	2008 Revize <sup>3</sup>	2009	2010
ARDEB	Projelere Verilen Destek Tutarı	225	105	287	373
	Faaliyet ve Projeler	1,13	8,6	0,85	0,4
	Personel Giderleri	6,36	8,7	7,67	8,73
	<b>TOPLAM</b>	<b>232,49</b>	<b>122,3</b>	<b>295,52</b>	<b>382,13</b>
KAMAG/SAVTAG	Harcama Kalemi	2008	2008 revize	2009	2010
	Projelere Verilen Destek Tutarı	215	145	280	363
	Faaliyet ve Projeler (ARDEB İçinde Gösterilmiştir.)				
	Personel Giderleri (ARDEB İçinde Gösterilmiştir.)				
	<b>TOPLAM</b>	<b>215</b>	<b>145</b>	<b>280</b>	<b>363</b>
TEYDEB	Harcama Kalemi	2008	2008 revize	2009	2010
	Projelere Verilen Destek Tutarı	300	175	385	500
	Faaliyet ve Projeler	1,6	5,21	0,79	0,85
	Personel Giderleri	3,94	3,04	5,55	7,57
	<b>TOPLAM</b>	<b>305,54</b>	<b>183,25</b>	<b>391,34</b>	<b>508,42</b>
BİDEB	Harcama Kalemi	2008	2008 revize	2009	2010
	Bilim İnsanlarına Verilen Destek Tutarı	103	47,5	133	173
	Faaliyet ve Projeler	1,90	0,37	2	2,29
	Personel Giderleri	1,21	1,16	1,46	1,72
	<b>TOPLAM</b>	<b>106,11</b>	<b>49,03</b>	<b>136,46</b>	<b>177,01</b>

<sup>3</sup> 1.11.2007 tarihinde TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu'nda kabul edilen bütçe tasarısı uyarınca revize edilen 2008 yılı mali kaynak ihtiyacını göstermektedir.

<b>TÜBİTAK BİRİMLERİ</b>	<b>MALİ KAYNAK İHTİYACI</b>				
	<b>Harcama Kalemi</b>	<b>2008</b>	<b>2008 revize</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>
<b>Uluslararası İşbirliği Daire Başkanlığı</b>	AB ÇP Aidatı	53	50	71	94
	İkili ve Çok Taraflı Uluslararası Projelere Verilen Destek Tutarı ( <i>ARDEB içinde gösterilmiştir.</i> )	4,5	4,5	5	8
	Üye Olunan Uluslararası Kuruluşlara Ödenen Katkı Payı Tutarı	1,5	1,5	1,6	1,7
	Faaliyet ve Projeler	7,5	2,75	10	14,3
	Personel Giderleri	2,5	1,7	3,4	4,3
	<b>TOPLAM</b>	64,5	55,95	86	114,3
	<b>Bilim ve Toplum Daire Başkanlığı</b>	<b>Harcama Kalemi</b>	<b>2008</b>	<b>2008 revize</b>	<b>2009</b>
Bilim iletişimi Projelerine Verilen Destek Tutarı		7	10	10	13
Faaliyet ve Projeler		39	10,7	50	65
Personel Giderleri		7,42	5,15	9,03	10,34
<b>TOPLAM</b>		53,42	25,85	69,03	88,34
<b>Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Daire Başkanlığı</b>	<b>Harcama Kalemi</b>	<b>2008</b>	<b>2008 revize</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>
	Faaliyet ve Projeler	0,63	0,35	0,82	1,07
	Personel Giderleri	0,81	0,69	0,91	1,01
	<b>TOPLAM</b>	1,44	1,04	1,73	2,08
<b>Başkanlık Destek Birimleri</b>	<b>Harcama Kalemi</b>	<b>2008</b>	<b>2008 revize</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>
	Faaliyet ve Projeler	21	11,24	32,75	49
	Personel Giderleri	11,15	17,04	11,55	11,96
	<b>TOPLAM</b>	32,15	28,28	44,3	60,96
<b>Ar-Ge Birimleri</b>	<b>Harcama Kalemi</b>	<b>2008</b>	<b>2008 revize</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>
	Faaliyet ve Projeler	156,90	205,23	234,21	342,47
	Personel Giderleri	157,1	122,37	173,8	188,5
	<b>TOPLAM</b>	314	327,6	408,01	531

<b>TÜBİTAK BİRİMLERİ</b>	<b>MALİ KAYNAK İHTİYACI</b>				
	<b>Harcama Kalemi</b>	<b>2008</b>	<b>2008 revize</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>
<b>Ar-Ge Kolaylık Birimleri</b>	UlakNET Kirası	32	25	52	62
	Faaliyet ve Projeler	27,5	27,99	30	38
	Personel Giderleri	15,50	14,63	16	17
	<b>TOPLAM</b>	<b>75</b>	<b>67,62</b>	<b>98</b>	<b>117</b>

**Tablo 12.** Harcama Kalemlerine Göre Stratejik Amaçların Toplam Mali Kaynak İhtiyacı Tablosu (Milyon YTL)

<b>Harcama Kalemi</b>	<b>MALİ KAYNAK İHTİYACI</b>			
	<b>2008</b>	<b>2008 revize</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>
Destek Tutarları	850	482,5	1095	1422
Faaliyet ve Projeler	257,16	272,44	361,42	513,38
Katkı Payı, Aidat ve Kiralar	86,5	76,5	124,6	157,7
Personel Giderleri	206	174,48	229,37	251,13
<b>TOPLAM</b>	<b>1400</b>	<b>1006</b>	<b>1810</b>	<b>2354</b>

## 2.5 Performans Verilerinin Kaynakları ve Güvenilirliği

TÜBİTAK 2008 Performans Programı'nda performans sonuçlarını değerlendirebilmek amacıyla 35 çıktı, 20 sonuç ve 4 girdi olmak üzere 59 performans ölçüsü kullanılmıştır. Diğer bir deyişle performans ölçülerinin %59,3'ü çıktı, %33,9'u sonuç ve %6,8'i girdi ile ilgili ölçülerdir. Bu ölçülere ilişkin mevcut ve hedeflenen veriler sayı, değer ya da oran olarak ifade edilmişlerdir.

Performans Programında kullanılan veriler genel olarak, TÜBİTAK Başkanlık Yönetim Bilgi Sistemi (YBS) ile mevcut kayıtlardan elde edilmiştir. YBS, MKYS, İKYS ve BAYS olmak üzere üç ana modülden oluşmakta olup, sağladığı veriler son derece güncel ve güvenilirdir. Ar-Ge ve Ar-Ge Kolaylık Birimleri de Başkanlığın MKYS sisteminden yararlanmaktadırlar. TÜBİTAK UEKAE tarafından geliştirilen ve bazı enstitülerde kullanılan Kurumsal Bilgi Yönetim Sistemi'nin (KBYS) Başkanlığın yapısına uyarlanması ile Başkanlık ile Ar-Ge ve Ar-Ge Kolaylık Birimleri arasındaki bilgi aktarımının çevrim içi şekle getirilmesi planlanmış olup, böylece daha kolay ve güvenilir veri elde edilmesine olanak sağlanacaktır.

## 3. BÜTÇE BİLGİLERİ

### 3.1 Geçmiş Yıllar Bütçe Gerçekleşmeleri

TÜBİTAK Başkanlığı 2005 Mali Yılı sonuna kadar program bütçe sınıflandırmasını kullanmış, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu doğrultusunda 2006 yılında analitik bütçe sınıflandırmasını uygulanmaya başlamıştır. Bu doğrultuda, geçmiş yıllar bütçeleri program bütçe sınıflandırmasına göre gerçekleşmiş olup, 2002-2005 yılları verileri bu bilgiler kapsamında hazırlanmıştır.

## Gelirler

2002-2005 yıllarına ilişkin TÜBİTAK gelirleri Tablo 13'de verilmektedir.

**Tablo 13. 2002-2005 Yılları Gelirleri (YTL)**

GELİR	2002	2003	2004	2005
<b>Hazine Yardımı</b>	102.161.139	190.632.000	235.766.468	447.220.932
Cari	82.133.139	169.402.000	209.894.550	234.088.900
Sermaye	20.028.000	21.230.000	25.871.918	213.132.032
<b>Dış Kredi</b>	20.930.786	30.712.630	7.455.246	19.888.516
<b>Özkaynak</b>	61.748.944	65.748.318	82.283.629	76.828.224
<b>TOPLAM GELİR</b>	<b>214.163.079</b>	<b>331.450.096</b>	<b>398.407.173</b>	<b>627.965.309</b>
<b>Devreden Gelir</b>	<b>29.322.210</b>	<b>44.357.148</b>	<b>72.901.831</b>	<b>84.027.638</b>

TÜBİTAK gelirlerine ilişkin olarak, bir önceki yıla göre artış oranları 2003 yılında %54, 2004 yılında %20, 2005 yılında ise %58 olarak gerçekleşmiştir.

## Giderler

2002-2005 yıllarına ilişkin TÜBİTAK giderleri Tablo 14'de verilmektedir.

**Tablo 14. 2002-2005 Yılları Giderleri (YTL)**

GİDER	2002	2003	2004	2005
Personel Giderleri	60.811.150	75.900.794	103.287.808	124.126.270
Diğer Cari Giderler	24.794.633	80.848.471	168.926.859	115.364.701
Yatırım Giderleri	55.762.089	65.405.289	38.921.621	162.363.794
Dış Kredi Giderleri	20.930.786	30.712.630	7.455.246	21.240.465
<b>Toplam Gider</b>	<b>162.298.658</b>	<b>252.867.184</b>	<b>318.591.534</b>	<b>423.095.229</b>

TÜBİTAK giderlerine ilişkin olarak, bir önceki yıla göre artış oranları 2003 yılında %55, 2004 yılında %26, 2005 yılında ise %32 olmuştur.

## 3.2 2006 Yılı ve Program Dönemi Bütçeleri

2006-2010 yıllarını kapsayan (2008-2010 yılları bütçe teklifi) gelir ve gider bilgileri aşağıdaki bölümlerde açıklanmaktadır.

### Gelirler

2006 gerçekleşen ve 2007-2010 tahmini gelir bütçeleri Tablo 15'de verilmektedir.

**Tablo 15.** 2006-2010 Yılları Gelir Bütçesi Bilgileri (Milyon YTL)

Açıklama	2006 Gerçekleşme	2007 Yılı Bütçesi	2007 Yıl Sonu Gerçekleşme	2008 Yılı Öngörülen Bütçe	2008 Yılı Bütçesi	2009 Tahmin	2010 Tahmin
<b>Hazine Yardımı</b>	844.378.000	772.035.000	661.742.689	1.245.000.000	837.376.000	888.447.000	926.577.000
Cari	197.008.000	274.502.000	245.802.689	496.625.000	314.566.000	339.141.000	351.549.000
Sermaye	647.370.000	497.533.000	415.940.000	748.375.000	522.810.000	549.306.000	575.028.000
<b>Özgelir</b>	113.059.948	152.300.000	157.632.182	155.000.000	152.547.000	159.904.000	176.118.000
Faaliyet Gelirleri	85.514.312	118.769.500	124.557.592	123.000.000	132.910.000	140.904.500	155.852.500
Diğer Gelirler	27.545.636	33.530.500	33.074.591	32.000.000	19.637.000	18.999.500	20.265.500
<b>Dış Kredi Gelirleri</b>	6.685.975						
<b>TOPLAM</b>	<b>964.123.923</b>	<b>924.335.000</b>	<b>819.374.871</b>	<b>1.400.000.000</b>	<b>989.923.000</b>	<b>1.048.351.000</b>	<b>1.102.695.000</b>
Bir Önceki Yılda Finansman Devri (*)	207.492.339	14.000.000	304.004.255		16.000.000	17.000.000	18.000.000
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>1.171.616.262</b>	<b>938.335.000</b>	<b>1.123.379.126</b>	<b>1.400.000.000</b>	<b>1.005.923.000</b>	<b>1.065.351.000</b>	<b>1.120.695.000</b>

\* : 2005 yılından önce "Devreden Gelirler" 2006 yılı ve sonrası ise "Net Finansman" gösterilecektir.

TÜBİTAK gelirlerine ilişkin olarak, bir önceki yıla göre artış oranları 2006 yılında %53 olarak gerçekleşmiş, 2007 yılında %-4, 2008 yılında %7, 2009 yılında %6, 2010 yılında ise %5 olması planlanmıştır.

## Giderler

2006 gerçekleşen ve 2007-2010 tahmini gider bütçeleri Tablo 16'da verilmektedir.

**Tablo 16.** 2005-2010 Yılları Gider Bütçesi Bilgileri (YTL)

Ekonomik Kodlar (1.Düzye)	Açıklama	2006 Gerçekleşme	2007 Yılı Bütçesi	2007 Yıl Sonu Tahmini	2008 Yılı Öngörülen Bütçe	2008 Yılı Bütçesi	2009 Tahmin	2010 Tahmin
01	Personel Giderleri	122.120.012	114.037.000	148.547.884	170.145.000	148.594.000	159.441.000	171.080.000
02	SGK Devlet Primi Giderleri	19.019.638	19.308.000	25.726.467	28.806.000	25.883.000	27.772.000	29.799.000
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	93.987.764	142.245.000	167.864.217	212.230.000	97.262.000	101.152.000	105.198.000
04	Faiz Giderleri							
05	Cari Transferler	197.398.792	95.916.000	52.160.434	143.106.000	98.088.000	102.012.000	106.092.000
06	Sermaye Giderleri	71.550.009	141.829.000	125.347.837	211.611.000	114.096.000	131.050.000	143.933.000
07	Sermaye Transferleri	361.727.994	425.000.000	617.621.000	634.102.000	522.000.000	543.924.000	564.593.000
08	Borç Verme	240.000						
09	Yedek Ödenekler							
<b>TOPLAM</b>		<b>866.044.210</b>	<b>938.335.000</b>	<b>1.137.267.839</b>	<b>1.400.000.000</b>	<b>1.005.923.000</b>	<b>1.065.351.000</b>	<b>1.120.695.000</b>

TÜBİTAK giderlerine ilişkin olarak, bir önceki yıla göre artış oranları 2006 yılında %105 olarak gerçekleşmiş, 2007 yılında %8, 2008 yılında %7, 2009 yılında %6, 2010 yılında ise %5 olması planlanmıştır.

Yukarıda ekonomik sınıflandırmaya göre çıkartılmış olan giderlerin fonksiyonel sınıflandırma doğrultusundaki dağılımı ise Tablo 17'de verilmektedir.

**Tablo 17. 2005-2010 Yılları Fonksiyonel Sınıflandırmaya göre Gider Bütçesi Bilgileri**  
(YTL)

Fonksiyonel Kodlar ( 1.Düzey)	Açıklama	2006 Gerçekleşme	2007 Yılı Bütçesi	2007 Yıl Sonu Tahmini Harcama	2008 Yılı Öngörülen Bütçe	2008 Tahmin	2009 Tahmin	2010 Tahmin
01	Genel Kamu Hizmetleri	838.696.239	899.534.000	1.104.136.339	1.343.462.000	963.056.100	1.020.566.425	1.073.900.731
02	Savunma Hizmetleri	981.179						
03	Kamu Düzeni ve Güvenlik Hiz.		1.410.000	1.810.000	421.000	421.000	437.840	455.353
07	Sağlık Hizmetleri	277.328	359.000	359.000	517.000	516.900	554.571	594.985
09	Eğitim Hizmetleri	26.089.464	37.032.000	30.962.500	55.600.000	41.929.000	43.792.164	45.743.931
<b>TOPLAM</b>		<b>866.044.210</b>	<b>938.335.000</b>	<b>1.137.267.839</b>	<b>1.400.000.000</b>	<b>1.005.923.000</b>	<b>1.065.351.000</b>	<b>1.120.695.000</b>

### 3.3 Bütçenin Analiz ve Değerlendirmesi

TÜBİTAK Başkanlığı 2005 Mali Yılı sonuna kadar program bütçe sınıflandırmasını kullanmış, hazine yardımı olarak aktarılacak tutarlar Genel Bütçeye dahil Başbakanlık bütçesinin transferler tertibinde yer almıştır. Kurumun bütçeleri ise hazine yardımına eklenen öz kaynaklarla birlikte Bilim Kurulunun onayı doğrultusunda uygulamaya geçmiştir. Ancak 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu doğrultusunda 2006 yılında analitik bütçe sınıflandırması uygulanmaya başlanmış ve TÜBİTAK bütçesi Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile belirlenen bütçe içerisinde yer almıştır.

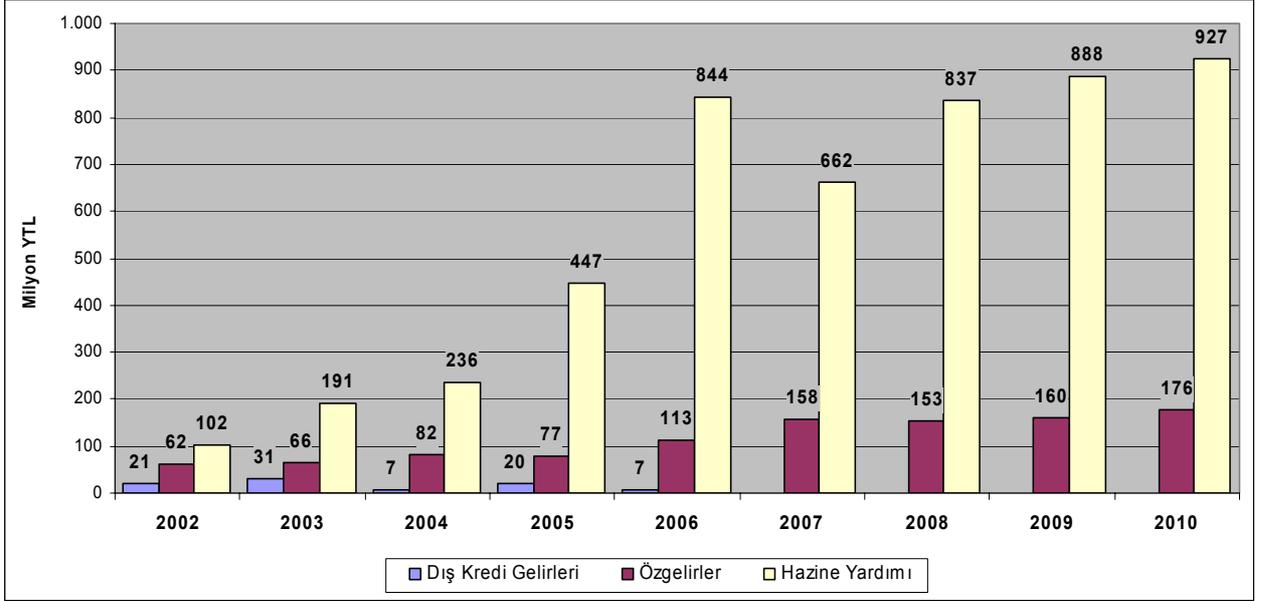
Kurumsal sınıflandırma anahtarı doğrultusunda, organizasyon yapısı ve birimlerin üstlendikleri görevler dikkate alınarak birimlere kurumsal kodlar verilmiş ve bütçe yapısı ortaya çıkartılmıştır. Buna göre Kurum bütçesinde yer alan birimlerin kurumsal kodları aşağıda sunulmuştur.

- 40 Özel Bütçeli Kuruluşlar
- 40.08 TÜBİTAK
- 40.08.00.02 Özel Kalem
- 40.08.00.03 Sivil Savunma
- 40.08.00.04 Mali Hizmetler Daire Başkanlığı
- 40.08.00.05 İdari Hizmetler Daire Başkanlığı
- 40.08.00.10 Stratejik Yönetim ve Kurumsal Gelişim Birimi
- 40.08.00.13 Merkez Enstitüler Eşgüdüm Birimi
- 40.08.00.20 İç Denetim Birimi Başkanlığı
- 40.08.00.24 Hukuk Müşavirliği
- 40.08.00.25 İletişim Müdürlüğü
- Ana Hizmet Birimleri
- 40.08.30.00 Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı
- 40.08.31.00 Bilim ve Toplum Daire Başkanlığı
- 40.08.32.00 Bilim Teknoloji ve Yenilik Politikaları Daire Başkanlığı
- 40.08.33.00 Araştırma Destek Programları Başkanlığı
- 40.08.34.00 Uluslararası İşbirliği Daire Başkanlığı
- 40.08.35.00 Bilim İnsanı Destekleme Daire Başkanlığı
- 40.08.36.00 Savunma Sanayii Araştırma Geliştirme Enstitüsü
- 40.08.37.00 Uzay Teknolojileri Araştırma Enstitüsü
- 40.08.38.00 Ulusal Akademik Ağ ve Bilgi Merkezi
- 40.08.39.00 TÜBİTAK Ulusal Gözlemevi
- 40.08.40.00 Marmara Araştırma Merkezi
- 40.08.41.00 Ulusal Metroloji Enstitüsü
- 40.08.42.00 Ulusal Elektronik ve Kriptoloji Araştırma Enstitüsü
- 40.08.43.00 Temel Bilimler Araştırma Enstitüsü
- 40.08.46.00 Ankara Test ve Analiz Laboratuvarı
- 40.08.47.00 Bursa Test ve Analiz Laboratuvarı
- 40.08.48.00 Türkiye Sanayi Sevk ve İdare Enstitüsü

İlgili birimler tarafından yürütülen ve planlanan faaliyetlere ilişkin olarak 2002-2010 dönemine ilişkin analizler aşağıdaki bölümlerde verilmektedir.

## Gelirler

Kurumun gelir kaynakları 278 Sayılı Kuruluş Kanununun Mali Hükümler başlıklı 9. maddesinde sıralanmıştır. Bu doğrultuda elde edilen ve bir önceki yıl kullanılmayan gelirler, ilgili yıl giderlerinin karşılanmasında kullanılmıştır.



Şekil 11. 2002 - 2010 Yılları Gelirleri

TÜBİTAK hazine yardımı alan bir kuruluş olup, bu gelirin yıllar itibarı ile devreden gelir hariç toplam gelir içerisindeki yüzdeleri sırasıyla 2002 yılında %55, 2003 yılında %66, 2004 yılında %72 ve 2005 yılında %82 olarak gerçekleşmiştir. 2005 yılından itibaren Türkiye Araştırma Alanı (TARAL) için sağlanan kaynak, hazine yardımında artışa neden olmuştur. 2006 yılı hazine yardımının, 100.000.000 YTL'si 2005 yılından TARAL için devreden ödenek olup bu ödenek hariç olmak üzere hazine yardımının toplam gelir içindeki oranları 2006 yılında %86 olarak gerçekleşmiş, 2007 yılında %84, 2008 yılında %85, 2009 yılında %85 ve 2010 yılında %84 olması planlanmıştır.

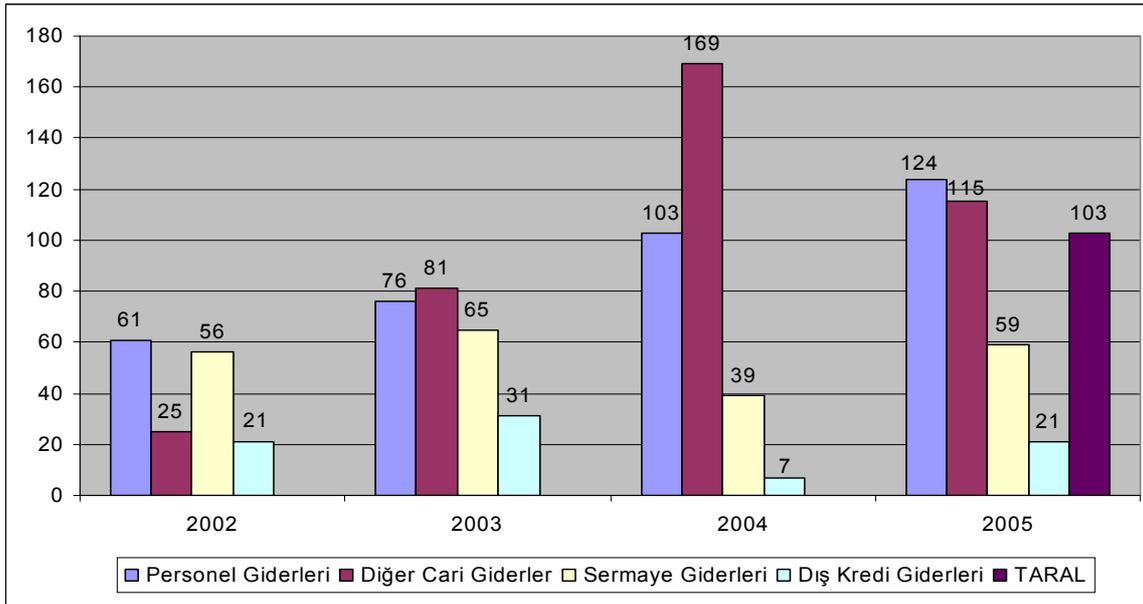
Kurum dışına verilen hizmetlerden elde edilen gelirleri de içeren özgeliirlerin, devreden gelir hariç toplam gelir içindeki oranları ise sırasıyla 2002 yılında %33, 2003 yılında %23, 2004 yılında %25, 2005 yılında %14, 2006 yılında %13 olarak

gerçekleşmiş, 2007 yılında %16, 2008 yılında %15, 2009 yılında %15 ve 2010 yılında %16 olması planlanmıştır.

Dış kredi gelirleri ise devreden gelir hariç toplam gelir içindeki oranları ise sırasıyla 2002 yılında %11, 2003 yılında %11, 2004 yılında %3, 2005 yılında %4, 2006 yılında %1 olarak gerçekleşmiştir.

## Giderler

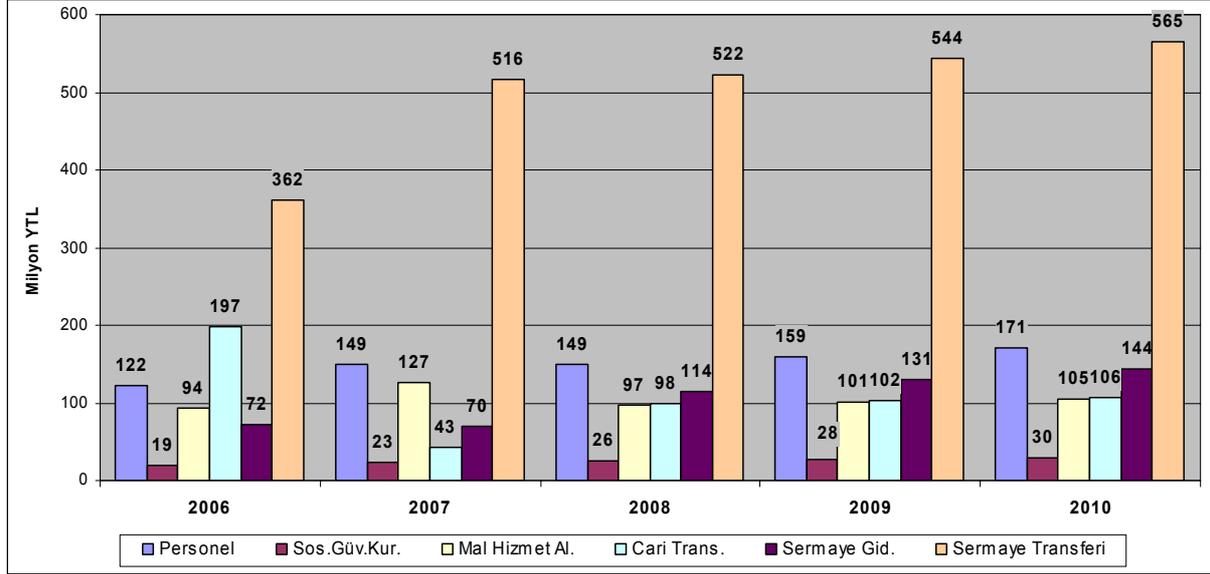
2002-2005 yıllarında Bilim Kurulu tarafından kabul edilerek uygulamaya konulan gider bütçelerinde gider türlerinin toplam gider içindeki oranları, Personel Giderleri için; 2002 yılında %38, 2003 yılında %30, 2004 yılında %33 ve 2005 yılında %29 olarak, Diğer Cari Giderler için; 2002 yılında %15, 2003 yılında %32, 2004 yılında %53 ve 2005 yılında %27 olarak, Yatırım Giderleri için; 2002 Yılında %34, 2003 yılında %26, 2004 yılında %12 ve 2005 yılında %39 olarak Dış Kredi Giderleri için ise 2002 Yılında %13, 2003 yılında %12, 2004 yılında %2 ve 2005 yılında %5 olarak gerçekleşmiştir.



Şekil 12. 2002-2005 Yılları Giderleri

Harcama türüne göre toplam giderler içindeki oranları etkileyen en önemli faktörler, yatırım giderlerine ilişkin 2005 yılı bütçesinde ilk defa yer alan 103.329.031 YTL tutarındaki TARAL harcamaları ile, diğer cari giderlere ilişkin 2003 yılında

39.350.828 YTL, 2004 yılında 91.594.809 YTL, 2005 yılında ise 35.524.765 YTL olarak ödenen AB 6. ÇP katkı payları olmuştur.



**Şekil 13.** 2006-2010 Yılları Giderleri

2006 yılından itibaren ise giderlerin analitik bütçe sınıflandırması doğrultusunda yapılmasına başlanmıştır. Bu doğrultuda, gider türlerine göre toplam gider içindeki oranlar, Personel Giderleri için; 2006 yılında %14 gerçekleşmiş, 2007 yılında %12, 2008 yılında %15, 2009 yılında %15 ve 2010 yılında %15 olarak gerçekleşmesi planlanmıştır, Sosyal Güvenlik Kurumlarına Ödenen Devlet Primleri; 2006 yılında %2 gerçekleşmiş, 2007 yılında %2, 2008 yılında %3, 2009 yılında %3 ve 2010 yılında %3 olarak gerçekleşmesi planlanmıştır, Mal ve Hizmet Alımı Giderleri; 2006 yılında %11 gerçekleşmiş, 2007 yılında %15, 2008 yılında %10, 2009 yılında %10 ve 2010 yılında %9 olarak gerçekleşmesi planlanmıştır, Cari Transferler; 2006 yılında %23 gerçekleşmiş, 2007 yılında %10, 2008 yılında %10, 2009 yılında %10 ve 2010 yılında %9 olarak gerçekleşmesi planlanmıştır, Sermaye Giderleri; 2006 yılında %8 gerçekleşmiş, 2007 yılında %15, 2008 yılında %11, 2009 yılında %12 ve 2010 yılında %13 olarak gerçekleşmesi planlanmıştır, TARAL giderlerinin karşılandığı Sermaye Transferleri; 2006 yılında %42 gerçekleşmiş, 2007 yılında %46, 2008 yılında %52, 2009 yılında %51 ve 2010 yılında %50 olarak gerçekleşmesi planlanmıştır.

Bu dönemde harcama türüne göre toplam giderler içindeki oranları etkileyen en önemli faktörler, sermaye transferlerine ilişkin TARAL harcamalarının 2006 yılından itibaren hedeflenen düzeye çıkması, diğer cari giderlere ilişkin 2006 yılında 168.178.660 YTL olarak ödenen AB 6.ÇP katkı payı ödemesinin 2006 yılında tamamlanması ve 2007 yılı bütçesinde 50.000.000 YTL olarak öngörülen AB 7.ÇP katkı payı ödemesinin başlamasıdır.

Yukarıda yer alan ve 2008-2010 yıllarını kapsayan tutarlar, Kurumun tavan ödenekler doğrultusunda hazırladığı bütçe teklifi rakamlarıdır. Ancak belirlenen kaynaklarla faaliyetlerin yürütülmesinde sıkıntılar olduğu düşünülen giderler için yine aynı dönemi kapsayan ilave gider talepleri bütçe teklifleri ile sunulmuş olup, ilave taleplerin karşılanmasına bağlı olarak rakamlarda revize edilebilecektir.

## 4. HARCAMA YETKİLİSİNİN İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

### BİRİM YÖNETİCİSİ GÜVENCE BEYANI

Birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

TÜBİTAK 2008 Performans Programı'nda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu güvence, birim yöneticisi olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim.

Ankara 02/01/2008

BİRİM ADI	BİRİM YÖNETİCİSİNİN ADI SOYADI
TÜBİTAK Başkan Yardımcısı	Prof. Dr. Ömer Z. CEBECİ
TÜBİTAK BAŞKANLIK ARDEB	Prof. Dr. M. Arif ADLI
TÜBİTAK BAŞKANLIK TEYDEB	S. Hilmi YAVUZ
TÜBİTAK BAŞKANLIK BİDEB	Prof. Dr. Cemil ÇELİK
TÜBİTAK Başkan Yardımcısı	Dr. Güldal BÜYÜKDAMGACI
TÜBİTAK BAŞKANLIK BTYPDB	Doç. Dr. Serhat ÇAKIR
TÜBİTAK BAŞKANLIK BTDB	Dr. Çiğdem ATAKUMAN
TÜBİTAK Başkan Yardımcısı	Prof. Dr. Ömer ANLAĞAN
TÜBİTAK BAŞKANLIK UİDB	Doç. Dr. Nilay H. BAŞARAN
TÜBİTAK MAM	M. Önder YETİŞ
TÜBİTAK UEKAE	M. Önder YETİŞ
TÜBİTAK SAGE	Doç. Dr. Müjdat TOHUMCU
TÜBİTAK UZAY	Dr. Uğur M. LELOĞLU
TÜBİTAK UME	M. Sermet SÜER
TÜBİTAK TBAE	Prof. Dr. O. Teoman TURGUT
TÜBİTAK TÜSSİDE	Necmettin OKTAY

<b>BİRİM ADI</b>	<b>BİRİM YÖNETİCİSİNİN ADI SOYADI</b>
TÜBİTAK ULAKBİM	Prof. Dr. Cem SARAÇ
TÜBİTAK TUG	Prof. Dr. Zeki EKER
TÜBİTAK BUTAL	Prof. Dr. Şeref GÜÇER
TÜBİTAK ATAL	Faruk ALTUN

## HARCAMA YETKİLİSİ GÜVENCE BEYANI

Harcama Yetkilisi olarak yetkim dahilinde;

Harcama Yetkilisi olarak sorumlu olduğum birimlerde, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında birim yöneticisine raporlandığını beyan ederim.

Harcama Yetkilisi olarak sorumlu olduğum birimlerin 2008 yılı Performans Programı'nda mali bilgiler bölümünde yer alan bilgilerinin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim.

Ankara 02/01/2008

<b>BİRİM ADI</b>	<b>HARCAMA YETKİLİSİNİN ADI SOYADI</b>
TÜBİTAK Başkanlık	Ali ŞİMŞEK
TÜBİTAK Başkanlık	Halil KAHRAMAN
TÜBİTAK Başkanlık	Hilmi YAVUZ
TÜBİTAK MAM	M. Önder YETİŞ
TÜBİTAK MAM	Abdurrahman Namık ÖZCAN
TÜBİTAK UEKAE	Osman ÖZBAYRAK
TÜBİTAK UEKAE	Alparslan BABAOĞLU
TÜBİTAK SAGE	Doç. Dr. Müjdat TOHUMCU
TÜBİTAK SAGE	Gülşay SANDIKÇIOĞLU
TÜBİTAK UZAY	Dr. Uğur M. LELOĞLU
TÜBİTAK UME	Dr. Hüseyin DİLSİZ
TÜBİTAK TBAE	Prof. Dr. Teoman TURGUT
TÜBİTAK TÜSSİDE	Necmettin OKTAY
TÜBİTAK ULAKBİM	Prof. Dr. Cem SARAÇ
TÜBİTAK TUG	Prof. Dr. Zeki EKER
TÜBİTAK ATAL	Ali ŞİMŞEK
TÜBİTAK BUTAL	Prof. Dr. Şeref GÜÇER

## **ÜST YÖNETİCİ GÜVENCE BEYANI**

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim.

Ankara 02/01/2007

Prof. Dr. Nüket YETİŞ

Başkan V.

## **MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI**

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2009 yılı Performans Programı'nın "Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim.

Ankara 02/01/2008

Ali ŞİMŞEK  
Genel Sekreter V.