

**SANAYİ AR-GE PROJELERİ DESTEKLEME PROGRAMI****PROJE SONUÇ RAPORU**  
**AGY350****PROJE NUMARASI :****PROJE ADI :****KURULUŞ ADI :****TARİH :**

Her bir projenin bitiminde bu rapordaki bilgilerin doğruluğu ve tamlığı **TEYDEB** açısından, Ar-Ge Yardımı ile ilgili geleceğe yönelik olarak alacağımız iyileştirme kararlarımıza ve bu uygulamanın etkilerinin doğru ölçülmesine yardımcı olacaktır. **KURULUŞUNUZ** açısından ise, bu proje özelinde teknik, teknolojik ve ticari gerçek kazanımlarınızı ortaya koyarak bütünsel bir değerlendirme yapabilme şansı verecek, geleceğe bakabilmenizi sağlayacaktır.

## KURULUŞ BİLGİLERİ

Kuruluş Adı			
Kuruluş Yetkilisi		Ünvanı/Görevi	
Proje Yürütücüsü		Ünvanı/Görevi	
Kuruluş Adresi			
Tel:	Faks:	E-posta:	Web:

1. Toplam Çalışan Sayısı:
2. Son Yıl Ar-Ge Harcaması / Net Satış Hasılatı %.....
3. Son Yıl İhracatı / Net Satış Hasılatı %.....
4. İşyerinin Bulunduğu Yer .....  
Organize sanayi, küçük sanayi sitesi, teknopark, teknoloji merkezi, vb.
5. Ana Faaliyet Konusu .....

## PROJE BİLGİLERİ

<b>TEYDEB Proje No</b>	
<b>Proje Adı</b>	
<b>Proje Kısa Anlatımı</b> Proje konusunu, ana hedeflerini, uygulanan yöntemleri <b>projenin tamamlanan durumunu esas olarak öngörülen</b> hedeflerle karşılaştırılmalı olarak yazınız.	

**Proje İşbirlikleri Değerlendirmesi**

Proje sonucunda üniversitelerle, Ar-Ge kuruluşları ile, diğer kuruluşlarla gerçekleştirilen işbirliklerini olumlu-olumsuz yönleri ile değerlendiriniz.

**Proje Çıktılarının Teknik Özellikleri**

Ürünün teknik özelliklerini olanaklı ise benzer ürünlerle karşılaştırılmalı olarak yazınız.

**PROJE VE AR-GE YARDIMI DEĞERLENDİRMESİ****A. AR-GE GEÇMİŞİ**

1. Daha önce kaç Ar-Ge projesi yaptınız? İşaretleyiniz.

- 0  
 1-5  
 6-10  
 >10

2. Daha önce kaç projeniz TEYDEB desteği aldı? İşaretleyiniz.

- 0  
 1-5  
 6-10  
 >10

**B. GENEL DEĞERLENDİRME**

Projeyi genel olarak değerlendirdiğinizde erişilen noktaları aşağıda belirtilen ölçütlere göre işaretleyiniz.

1.1. Teknik başarı (Projenin öngörülen teknik hedefleri dikkate alınarak üretilebilir veya uygulanabilir noktaya gelinmesi değerlendirilmelidir.)

- Büyük Ölçüde  
 Kısmen  
 Çok az  
 Hiç

1.2. Ticari başarı (Ürünün pazara çıkması, kabul görmesi, satış, ciro ve pazar payı hedefleri dikkate alınmalı, henüz pazara çıkmadıysa Hiç belirtilmelidir.)

- Büyük Ölçüde
- Kısmen
- Çok az
- Hiç

1.3. İşlendirme (istihdam) etkileri (Projenin kuruluş içindeki işlendirme etkilerinin yanı sıra, diğer kuruluş ve sektörlerde de yaratabileceği işlendirme etkileri dikkate alınmalıdır.)

- Büyük Ölçüde
- Kısmen
- Çok az
- Hiç

1.4. Yapılanma (Özellikle Ar-Ge yapılanması ve kurumsal yapıya etkileri dikkate alınmalıdır.)

- Büyük Ölçüde
- Kısmen
- Çok az
- Hiç

1.5. Diğer (Verimlilik, kalite, çalışanların niteliğinde değişim, diğer sektörlerle etkileri dikkate alınmalıdır.)

- Büyük Ölçüde
- Kısmen
- Çok az
- Hiç

### C. PROJE AMAÇ DEĞERLENDİRMESİ

1. Projenin başlangıçtaki amaçlarını ve bu amaçların gerçekleştirilmesini aşağıdakileri işaretleyerek değerlendiriniz. (Uygun olan tüm seçenekleri işaretleyiniz.)

1.1. Yeni ürün geliştirilmesi

Başlangıçtaki amaç

Gerçekleşti

Üç yıl içinde gerçekleşecek

1.2. Mevcut ürünlerin iyileştirilmesi

Başlangıçtaki amaç

Gerçekleşti

Üç yıl içinde gerçekleşecek

1.3. Yeni proseslerin geliştirilmesi

Başlangıçtaki amaç

Gerçekleşti

Üç yıl içinde gerçekleşecek

1.4. Mevcut proseslerde iyileştirme

Başlangıçtaki amaç

Gerçekleşti

Üç yıl içinde gerçekleşecek

1.5. Prototip veya pilot işletme kurulması

Başlangıçtaki amaç	<input type="checkbox"/>
Gerçekleşti	<input type="checkbox"/>
Üç yıl içinde gerçekleşecek	<input type="checkbox"/>
1.6. Teknik/operasyonel sorunların çözülmesi	
Başlangıçtaki amaç	<input type="checkbox"/>
Gerçekleşti	<input type="checkbox"/>
Üç yıl içinde gerçekleşecek	<input type="checkbox"/>
1.7. Yeni lisans başvurusu	
Başlangıçtaki amaç	<input type="checkbox"/>
Gerçekleşti	<input type="checkbox"/>
Üç yıl içinde gerçekleşecek	<input type="checkbox"/>
1.8. Yeni patent başvurusu	
Başlangıçtaki amaç	<input type="checkbox"/>
Gerçekleşti	<input type="checkbox"/>
Üç yıl içinde gerçekleşecek	<input type="checkbox"/>
1.9. Türkiye'de yeni piyasalara açılma	
Başlangıçtaki amaç	<input type="checkbox"/>
Gerçekleşti	<input type="checkbox"/>
Üç yıl içinde gerçekleşecek	<input type="checkbox"/>
1.10. Avrupa'da yeni piyasalara açılma	
Başlangıçtaki amaç	<input type="checkbox"/>
Gerçekleşti	<input type="checkbox"/>
Üç yıl içinde gerçekleşecek	<input type="checkbox"/>
1.11. Diğer ülkelerde yeni piyasalara açılma	
Başlangıçtaki amaç	<input type="checkbox"/>
Gerçekleşti	<input type="checkbox"/>
Üç yıl içinde gerçekleşecek	<input type="checkbox"/>
1.12. Bilimsel yayınlar	
Başlangıçtaki amaç	<input type="checkbox"/>
Gerçekleşti	<input type="checkbox"/>
Üç yıl içinde gerçekleşecek	<input type="checkbox"/>
1.13. Yeni bilgi ve beceri geliştirilmesi	
Başlangıçtaki amaç	<input type="checkbox"/>
Gerçekleşti	<input type="checkbox"/>
Üç yıl içinde gerçekleşecek	<input type="checkbox"/>
1.14. Yönetim ve iş kalitesinin artırılması	
Başlangıçtaki amaç	<input type="checkbox"/>
Gerçekleşti	<input type="checkbox"/>
Üç yıl içinde gerçekleşecek	<input type="checkbox"/>
1.15. Diğer kuruluşlar ile stratejik sınıai ittifaklar kurulması	
Başlangıçtaki amaç	<input type="checkbox"/>
Gerçekleşti	<input type="checkbox"/>
Üç yıl içinde gerçekleşecek	<input type="checkbox"/>
1.16. Üniversiteler ve araştırma kurumları ile yeni bağlar kurmak veya mevcut bağları güçlendirmek	
Başlangıçtaki amaç	<input type="checkbox"/>
Gerçekleşti	<input type="checkbox"/>
Üç yıl içinde gerçekleşecek	<input type="checkbox"/>

## 1.17. Diğer

2. Projenin yürütülmesinde karşılaşılan zorluklar nelerdir? (Uygun olan tüm seçenekleri işaretleyiniz.)

Teknik zorluklar	<input type="checkbox"/>
Öz finansman kaynaklarının yetersizliği	<input type="checkbox"/>
Dış finansman kaynaklarının yetersizliği	<input type="checkbox"/>
İmalat yeteneğinin zayıf olması	<input type="checkbox"/>
Kullanıcı/piyasa tercihlerinin değişmesi	<input type="checkbox"/>
Kuruluş stratejisinin değişmesi	<input type="checkbox"/>
Kuruluşun üst yönetiminin gereken desteği vermemesi	<input type="checkbox"/>
Kuruluş içi bürokratik işleyiş	<input type="checkbox"/>
Gerekli alt yapının kurulamamış olması	<input type="checkbox"/>
Proje iş planının iyi hazırlanmamış olması	<input type="checkbox"/>
Hedeflerin değiştirilmesi	<input type="checkbox"/>
Ar-Ge Yardımı sürecinde yaşanan olumsuzluklar	<input type="checkbox"/>
Diğer (belirtiniz)	<input type="checkbox"/>

**D. PROJE SÜRESİ DEĞERLENDİRMESİ**

1. Projenin gerçekleşen başlama ve bitiş tarihlerini seçiniz

	Proje Başlama Tarihi	Proje Bitiş Tarihi	Proje Süresi (ay)
Öngörülen			
Gerçekleşen			

2. Öngörülen ve gerçekleşen proje süreleri farklı ise uygun nedenleri işaretleyiniz.

Alet, donanım v.b. temininde gecikme	<input type="checkbox"/>
Proje hedeflerinde değişiklik	<input type="checkbox"/>
Öngörülen sürede yanlışlık	<input type="checkbox"/>
Finansal güçlük yaşanması	<input type="checkbox"/>
Nitelikli eleman sıkıntısı	<input type="checkbox"/>
Alt yapıdaki yetersizlikler	<input type="checkbox"/>
Hizmet alımında aksamalar	<input type="checkbox"/>
Ar-Ge Yardımı sürecinde yaşanan aksamalar	<input type="checkbox"/>
Personel sirkülasyonu	<input type="checkbox"/>
Diğer (belirtiniz)	<input type="checkbox"/>

**E. MALİYET DEĞERLENDİRMESİ**

1. Projenin gider kalemi bazında gerçekleşen toplam maliyetlerini belirtiniz.

Gider Kalemleri	Öngörülen (TL)	Gerçekleşen (TL)	Fark	
			TL	%
1.Personel				
2.Seyahat				
3.Alet/Teçhizat/Yazılım/ Yayın				
4. Ar-Ge ve Test Kuruluşlarına Yaptırılan İşler				
5. Hizmet Alımları				
6. Malzeme				
7. TOPLAM				

2. Maliyet kalemlerindeki farklılıkların nedenlerini işaretleyiniz.

- Proje maliyet planlamasının yapılmaması
- Proje süresinin uzaması
- Proje hedeflerinde değişiklik yapılması
- Öngörülmeven harcamalar olması
- Harcama öngörülerinin yanlış yapılması
- Diğer (belirtiniz)

## F. PROJE FİNANSMANI

1. Proje finansman bilgilerinizi aşağıya giriniz

	Gerçekleşen Maliyet (TL)
1.Özkaynak	
2.Özel dış kaynak (banka kredisi, risk sermayesi, özel borçlanma, vb.)	
3.Kamu kaynağı (hibe, kredi,vb.)	

## G. TİCARİ DEĞERLENDİRME

(Ürünün ticarileşmesi gerçekleşmemiş ise, öngörülerinizi esas alarak yanıtlayınız.)

1. Proje başlangıcında öngörülen ticari başarıya göre (satış miktarı, ciro, pazar payı gibi ölçütlere göre) proje bitiminde gerçekleşen ticari başarının karşılaştırılmasını yapınız.

- Daha yüksek
- Daha düşük
- Aynı

2. Farklılığın nedenlerini işaretleyiniz.

- Öngörü çalışmasının yapılmaması
- Ekonomik ortamdaki değişiklikler
- Rakip ürünlerin pazara daha hızlı çıkması
- Ürünün teknik başarısızlığı
- Ürünün pazara çıkarılmasında karşılaşılan güçlükler
- Ticarileşme için yeterli finansmanın olmaması

3. Satışlar ve pazar payında, projenin ticarileşmesinden kaynaklanan farkları belirtiniz.

3.1. İç Satışlarda Artış

	TL/
%	

3.2. Dış Satışlarda Artış

	TL/
%	

### 3.3. İç Pazar Payındaki Artış

### 3.4. Dış Pazar Payındaki Artış

## 4. Proje sonucunda ortaya çıkan diğer ekonomik kazanımları işaretleyiniz.

- 4.1. Verimlilik Çok Arttı  Arttı  Değişmedi  Azaldı
- 4.2. Maliyet Çok Arttı  Arttı  Değişmedi  Azaldı
- 4.3. Lisans/Know-How Satışı Var  Olabilir  Yok

## C.6. FİRMA İÇİ ETKİLER

### 1. Projenin Kuruluş içi işlendirmeye etkilerini belirtiniz.

#### 1.1. Üretimdeki çalışan sayısı

- Arttı
- Azaldı
- Değişmedi

#### 1.2. AR-GE çalışanı sayısı

- Arttı
- Azaldı
- Değişmedi

#### 1.3. İdari işlerde çalışan sayısı

- Arttı
- Azaldı
- Değişmedi

#### 1.4. Lisanüstü ve doktoralı çalışan sayısı

- Arttı
- Azaldı
- Değişmedi

#### 1.5 Toplam çalışan sayısı

- Arttı
- Azaldı
- Değişmedi

### 2. Proje sonucu kuruluşunuzda aşağıdaki etkilerden hangileri gerçekleşti?

- Teknoloji izleme yeteneği kazanıldı
- Danışmanlık hizmetlerinin alımı sistemleştirildi



- Ürün ve proses geliştirmede yeni bir teknoloji kullanılması sağlandı   
 Ar-Ge altyapısı kurulmaya başlandı   
 Ar-Ge altyapısında gelişme oldu   
 Üretim altyapısında gelişme oldu   
 Teknolojik yetenek ve eksikliklerin belirlenmesine katkısı oldu   
 Ar-Ge faaliyetleri sürecinde oluşan bilginin dokümente edilerek kalıcılığının (know-how) sağlanmasına katkısı oldu   
 Çıktıları yeni bir Ar-Ge çalışmasına neden oldu   
 Yeni Ar-Ge çalışmalarının maliyetinde düşüş sağlandı   
 Üretim maliyetlerinde düşüş sağlandı   
 Birim üretim süresinde düşüş sağlandı   
 Patent, lisans ve know how satışı ile kazanç sağlandı

3. Proje sonucu işyerinizde organizasyon ve yönetime ilişkin etkileri ve proje öncesinde var olanları ayrı ayrı işaretleyiniz.

1. AR-GE birimi kuruldu
- Var Olanlar   
 Gerçekleşenler   
 Hiçbiri
2. Mevcut AR-GE biriminde yeniden yapılanmaya gidildi
- Var Olanlar   
 Gerçekleşenler   
 Hiçbiri
3. AR-GE çalışmalarının proje esaslı yürütülmesi yaklaşımı benimsendi
- Var Olanlar   
 Gerçekleşenler   
 Hiçbiri
4. AR-GE çalışmalarını yürütmede (ilgili tüm birimlerin katıldığı) ekip kültürü gelişti
- Var Olanlar   
 Gerçekleşenler   
 Hiçbiri
5. AR-GE bilinci kuruluşun üst yönetimi dahil ilgili tüm kademelerinde yaygınlaştı
- Var Olanlar   
 Gerçekleşenler   
 Hiçbiri
6. Yeni yönetim tekniklerinin (eş zamanlı mühendislik, vb.) uygulanması sağlandı
- Var Olanlar   
 Gerçekleşenler   
 Hiçbiri
7. Ayrı bir AR-GE bütçesi oluşturulması sağlandı
- Var Olanlar   
 Gerçekleşenler   
 Hiçbiri
8. AR-GE çalışmalarında pazar araştırmasının gerekliliği benimsendi
- Var Olanlar   
 Gerçekleşenler

Hiçbiri

9. AR-GE çalışmalarının (yeni fikirlerin üretilmesi) kuruluş içinde desteklenmesi ve paylaşılması sağlandı

Var Olanlar

Gerçekleşenler

Hiçbiri

10. İnternetin Ar-Ge amaçlı kullanımında artış oldu

Var Olanlar

Gerçekleşenler

Hiçbiri

11. Eğitim faaliyetlerinde artış oldu

Var Olanlar

Gerçekleşenler

Hiçbiri

12. Kongre, konferans, fuar katılımlarında artış oldu

Var Olanlar

Gerçekleşenler

Hiçbiri

## I. FİRMA DIŞI ETKİLER

1. Proje çıktılarının kullanıldığı yerler

Tümüyle kuruluş içi  1

Tümüyle kuruluş dışı  2

Kuruluş içi ve dışı  3

2. Projenin diğer kuruluş veya sektörlere etkilerini işaretleyiniz.

	Var	Yok	Olabilir
	1	2	3
İşlendirme etkisi	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Verimlilik etkisi	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Kalite etkisi	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Yeni proje tetikleme	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

3. Projenin gerçekleşmesi için ilk kez işbirliği kurduğunuz kuruluşlar oldu mu?

0  1  2-5  6-10  >10

4. Proje kapsamında; üniversite ya da araştırma kurumları ile işbirliği kurdunuz mu?

4.1 Kaç üniversite ya da araştırma kurumu ile işbirliği kurdunuz?

0  1  2-5  >5

4.2 Bu işbirliklerinden ne ölçüde yarar gördünüz?

Çok Kısmen Az Hiç

4.3 Üniversite ya da araştırma kurumları ile yeterli işbirliği yapılmamasının nedenlerini

işaretleyiniz.

- |                                                         |                          |
|---------------------------------------------------------|--------------------------|
| İhtiyaç olmaması                                        | <input type="checkbox"/> |
| Maliyeti yüksek olması                                  | <input type="checkbox"/> |
| Zaman planlaması yapılamaması                           | <input type="checkbox"/> |
| İlişkilerin zayıf olması                                | <input type="checkbox"/> |
| İşbirliği yapılacak kurumların isteksiz olması          | <input type="checkbox"/> |
| Kurumlarda ilgili teknolojiye yönelik dalların olmaması | <input type="checkbox"/> |
| Kurumlarda yeterli teknik altyapı olmaması              | <input type="checkbox"/> |
| İşbirliğini kolaylaştırıcı kuruluşların olmaması        | <input type="checkbox"/> |
| Diğer (belirtiniz)                                      | <input type="checkbox"/> |

## J. AR-GE YARDIMI UYGULAMASI DEĞERLENDİRİLMESİ

1. Ar-Ge Yardımı için başvuru yapmanızın nedenlerini işaretleyiniz.

- |                                                               |                          |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------|
| Projenin yürütülmesi için gerekli finansal kaynak olduğu için | <input type="checkbox"/> |
| Prestij kazandırdığı için                                     | <input type="checkbox"/> |
| Diğer iç ve dış mali kaynaklara ulaşabilmek için              | <input type="checkbox"/> |
| Araştırma kurumları ile işbirliği oluşturduğu için            | <input type="checkbox"/> |
| Ar-Ge yönetimini kurumsallaştırmak için                       | <input type="checkbox"/> |
| Ar-Ge projesinin niteliğini doğrulamak için                   | <input type="checkbox"/> |
| Diğer (belirtiniz)                                            | <input type="checkbox"/> |

2. Ar-Ge Yardımı uygulamasında karşılaşılan olumsuzlukları işaretleyiniz.

- |                                            |                          |
|--------------------------------------------|--------------------------|
| Hiçbir olumsuzlukla karşılaşılması         | <input type="checkbox"/> |
| Hakem/İzleyici ile iletişimsizlik          | <input type="checkbox"/> |
| Proje dokümanının hazırlanmasında zorluk   | <input type="checkbox"/> |
| Değerlendirme ve izleme sürecinin uzunluğu | <input type="checkbox"/> |
| Değerlendirmenin yetersizliği              | <input type="checkbox"/> |
| TUBİTAK'ın çalışma anlayışı                | <input type="checkbox"/> |
| Ödemelerin gecikmesi                       | <input type="checkbox"/> |
| Diğer (belirtiniz)                         | <input type="checkbox"/> |

3. Ar-Ge Yardımı olmasaydı projenizi yürütecek miydiniz?

Evet  ise; desteğin olmadığı durumda proje bütçenizin büyüklüğü ne olurdu?

- |                                                 |                          |
|-------------------------------------------------|--------------------------|
| 1. Proje bütçesinin büyüklüğü aynı kalırdı      | <input type="checkbox"/> |
| 2. Proje bütçesinin büyüklüğü daha küçük olurdu | <input type="checkbox"/> |
| 3. Proje bütçesinin büyüklüğü daha büyük olurdu | <input type="checkbox"/> |

Hayır

4. Önümüzdeki üç yıl içinde yeni Ar-Ge projeleri planlıyor musunuz?

Evet  1.....adet yeni proje

Hayır  2 ise; neden yeni Ar-Ge projeleri düşünmüyorsunuz?

- |                                                          |                          |
|----------------------------------------------------------|--------------------------|
| Finansal kaynaklar yetersiz olduğu için                  | <input type="checkbox"/> |
| Ekonomik belirsizlik fazla olduğu için                   | <input type="checkbox"/> |
| Ar-Ge çalışmalarından beklenen yarar sağlanmadığı için   | <input type="checkbox"/> |
| Teknik eleman ve Ar-Ge altyapı yetersiz olduğu için      | <input type="checkbox"/> |
| Firma üst yönetiminin Ar-Ge çalışmalarına ilgisiz olması | <input type="checkbox"/> |

- Teknik risklerin yüksek olması
- Uygun işbirliklerinin oluşturulmasında zorluklar
- Diğer (belirtiniz)

5. Önümüzdeki üç yıl içinde yeni Ar-Ge projelerine başlamayı planlıyorsanız, bu projeler için Ar-Ge Yardımına başvurmayı düşünüyor musunuz?

Evet

Hayır  ise; nedenlerini işaretleyiniz.

- Destek yetersiz olduğu için
- Destek uygulamasında aksaklıklar olduğu için
- Ticari bilgileri açıklamamak için
- Diğer (belirtiniz)