

TÜBİTAK

2014

Faaliyet Raporu

İÇİNDEKİLER

ŞEKİLLER LİSTESİ.....	iv
TABLolar LİSTESİ.....	iv
KISALTMALAR.....	v
BAKAN SUNUŞU.....	ix
BAŞKAN SUNUŞU.....	x
1. GENEL BİLGİLER.....	1
1.1. Misyon.....	1
1.2. Vizyon.....	1
1.3. Yetki Görev ve Sorumluluklar.....	1
1.4. Kuruma İlişkin Bilgiler.....	4
1.4.1. Fiziksel Yapı.....	4
1.4.2. Örgüt Yapısı.....	5
1.4.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar.....	15
1.4.4. İnsan Kaynakları.....	19
1.4.5. Sunulan Hizmetler.....	21
1.4.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	28
2. AMAÇ VE HEDEFLER.....	30
2.1. İdarenin Amaç ve Hedefleri.....	30
2.2. Temel Politika ve Öncelikler.....	31
3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	34
3.1. Mali Bilgiler.....	34
3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları.....	34
3.1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar.....	37
3.1.3. Mali Denetim Sonuçları.....	39
3.2. Performans Bilgileri.....	40
3.2.1. Faaliyet ve Proje Bilgileri.....	40
3.2.2. Performans Sonuçları Tablosu.....	92
3.2.3. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi.....	95
3.2.4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi.....	105
4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	106
4.1. Üstünlükler.....	106
4.1.1. Güçlü Yönler.....	106
4.1.2. Fırsatlar.....	106

4.2.	Zayıflıklar	107
4.2.1.	Zayıf Yönler.....	107
4.2.2.	Tehditler	107
4.3.	Değerlendirme	108
5.	ÖNERİ VE TEDBİRLER	109
6.	EKLER.....	110
EK 1.	Bütçe Uygulaması ve Bilançolar (Tablolar)	110
EK 2.	TÜBİTAK TEYDEB Destek Programları Kapsamında Proje Başvuru Sayıları/Yürürlükte Olan Proje Sayıları/Hibe Destek Tutarları (2014).....	126
EK 3.	2014 Yılında Başvuran (B) ve Desteklenen (D) Projelerin Üniversitelere ve Türlerine Göre Sayısal Dağılımı	127
EK 4.	Lisans, Lisansüstü Öğrencileri ve Doktora Sonrası Araştırmacılara Yönelik TÜBİTAK Bilim İnsanı Destekleri (2014).....	132
EK 5.	Ortaokul ve Lise Öğrencilerine Yönelik TÜBİTAK Bilim İnsanı Destekleri (2014)	133
İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI		
MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI		

ŞEKİLLER LİSTESİ

Şekil 1. TÜBİTAK Organizasyon Şeması.....	6
Şekil 2. İnsan Kaynağının Çalışma Alanlarına Göre Dağılımı	20
Şekil 3. İnsan Kaynağının Eğitim Durumuna Göre Dağılımı.....	20
Şekil 4. Hazırlanan Eğitim Materyalleri Örnekleri.....	90

TABLolar LİSTESİ

Tablo 1. Fiziksel Kaynaklara Ait Bilgiler	4
Tablo 2. Stratejik Amaç ve Hedefler	30
Tablo 3. 2013 ve 2014 Yılından Devreden Gelirler	35
Tablo 4. 2014 Yılı Gider Dağılımı (TL).....	36
Tablo 5. 2014 Yılı Bütçe Gerçekleşme Oranı (TL).....	37
Tablo 6. Gelir Karşılaştırma Tablosu (TL).....	38
Tablo 7. Gider Karşılaştırma Tablosu (TL).....	38
Tablo 8. 1003 Öncelikli Alanlar Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı 2014 Yılı Çağrısına İlişkin Veriler.....	40
Tablo 9. 1511 Öncelikli Alanlar Araştırma Teknoloji Geliştirme ve Yenilik Projeleri Destekleme Programı 2014 Yılı Çağrısına İlişkin Veriler	42
Tablo 10. 2014 Yılında İmzalanan Anlaşmalar	64
Tablo 11. 1512 Girişimcilik Aşamalı Destek Programına İlişkin Veriler	77
Tablo 12. TÜBİTAK Tarafından Hazırlanan Eğitim Materyalleri	89
Tablo 13. TÜBİTAK 2014 Yılı Performans Sonuçları Tablosu.....	92
Tablo 14. TÜBİTAK 2014 Yılı Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi Tablosu.....	95

KISALTMALAR

AB	: Avrupa Birliği
ABD	: Amerika Birleşik Devletleri
ARBİS	: Araştırmacı Bilgi Sistemi
ARDEB	: Araştırma Destek Programları Başkanlığı
Ar-Ge	: Araştırma Geliştirme
BİDEB	: Bilim İnsanı Destekleme Daire Başkanlığı
BİLGEM	: Bilişim ve Bilgi Güvenliği İleri Teknolojiler Araştırma Merkezi
BİLTEG	: Bilişim Teknolojileri Grubu
BİT	: Bilgi ve İletişim Teknolojileri
BİYOTEG	: Biyoteknoloji, Tarım, Çevre ve Gıda Teknolojileri Grubu
BM	: Birleşmiş Milletler (United Nations)
BT	: Bilişim Teknolojileri
BTDB	: Bilim ve Toplum Daire Başkanlığı
BTE	: Bilişim Teknolojileri Enstitüsü
BTY	: Bilim, Teknoloji ve Yenilik
BTYK	: Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu
BTYPDB	: Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Daire Başkanlığı
BUTAL	: Bursa Test ve Analiz Laboratuvarı
CC	: Ortak Kriter
COST	: European Cooperation in Science and Technology (Bilim ve Teknolojide Avrupa İşbirliği)
COMSTECH	: Standing Committee on Scientific and Technological Cooperation of the Islamic Cooperation Organisation (İslam İşbirliği Teşkilatı Bilimsel ve Teknolojik İşbirliği Daimi Komitesi)
CSTP	: Committee for Science and Technology Policy (Bilim ve Teknoloji Politikaları Komitesi)

ÇAYDAG	:	Çevre, Atmosfer, Yer ve Deniz Bilimleri Araştırma Destek Grubu
DPM	:	Destek Programları Müdürlüğü
EAGÜ	:	En Az Gelişmiş Ülkeler
EBYS	:	Elektronik Belge Yönetim Sistemi
EEEAG	:	Elektrik, Elektronik ve Enformatik Araştırma Destek Grubu
EH	:	Elektronik Harp
EGM	:	Emniyet Genel Müdürlüğü
ELOTEG	:	Elektrik ve Elektronik Teknolojileri Grubu
EMBC/EMBO	:	European Molecular Biology Conference/Organization (Avrupa Moleküler Biyoloji Konferansı)
EPDK	:	Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu
ETAP	:	Eğitim Tanıtım ve Program Değerlendirme Müdürlüğü
GİSDEG	:	Girişim Sermayesi Destekleme Grubu
GSF	:	Global Science Forum (Küresel Bilim Forumu)
ISO	:	International Organization for Standardization (Uluslararası Standartlar Teşkilatı)
İLTAREN	:	İleri Teknolojiler Araştırma Enstitüsü
KAMAG	:	Kamu Araştırmaları Destek Grubu
KBAG	:	Kimya, Biyoloji Araştırma Destek Grubu
KOBİ	:	Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeler
KSM	:	Kamu Sertifikasyon Merkezi
MADES	:	Mali Denetleme ve Sözleşmeler Müdürlüğü
MAG	:	Mühendislik Araştırma Destek Grubu
MAKİTEG	:	Makine İmalat Teknolojileri Grubu
MAM	:	Marmara Araştırma Merkezi
MEB	:	Milli Eğitim Bakanlığı

METATEG	:	Malzeme, Metalurji ve Kimya Teknolojileri Grubu
MFAG	:	Matematik, Fizik Araştırma Destek Grubu
NMCC	:	National Measurement and Calibration Center (Ulusal Ölçüm ve Kalibrasyon Merkezi)
NESTI	:	OECD Working Party of National Experts on Science and Technology Indicators (Bilim ve Teknoloji Göstergeleri Ulusal Uzmanlar Çalışma Grubu)
PPÖ	:	Proje Performans Ödülü
PRODİS	:	Proje İzleme ve Değerlendirme Sistemi
PYS	:	Panel Yönetim Sistemi
SAGE	:	Savunma Sanayii Araştırma ve Geliştirme Enstitüsü
SAVTAG	:	Savunma ve Güvenlik Teknolojileri Araştırma Destek Grubu
SBAG	:	Sağlık Bilimleri Araştırma Destek Grubu
SGE	:	Siber Güvenlik Enstitüsü
SCI	:	Bilim Atıf İndeksi
SGK	:	Sosyal Güvenlik Kurumu
SOBAG	:	Sosyal ve Beşeri Bilimler Araştırma Destek Grubu
STK	:	Sivil Toplum Kuruluşu
TARAL	:	Türkiye Araştırma Alanı
TBAE	:	Temel Bilimler Araştırma Enstitüsü
TEMEG	:	Teknoloji Transfer Mekanizmaları Destekleme Grubu
TEYDEB	:	Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı
TİKA	:	Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı
TOVAG	:	Tarım, Ormanlık ve Veterinerlik Araştırma Destek Grubu
TPAO	:	Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı
TRUBA	:	Türk Ulusal E-Bilim E-Altyapısı
TSE	:	Türk Standartları Enstitüsü

TTGV	:	Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı
TTKB	:	Talim ve Terbiye Kurulu Başkanlığı
TUG	:	TÜBİTAK Ulusal Gözlemevi
TÜBA	:	Türkiye Bilimler Akademisi
TÜBİTAK	:	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
TÜSİAD	:	Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği
TÜSSİDE	:	Türkiye Sanayi Sevk ve İdare Enstitüsü
TTO	:	Teknoloji Transfer Ofisi
TWAS	:	Third World Academy of Sciences (Üçüncü Dünya Bilimler Akademisi)
UBTYS	:	Ulusal Bilim, Teknoloji ve Yenilik Stratejisi
UBYT	:	Uluslararası Bilimsel Yayınları Teşvik Programı
UEKAE	:	Ulusal Elektronik ve Kriptoloji Araştırma Enstitüsü
UIDB	:	Uluslararası İşbirliği Daire Başkanlığı
ULAKBİM	:	Ulusal Akademik Ağ ve Bilgi Merkezi
ULAKNET	:	Ulusal Akademik Ağ
UME	:	Ulusal Metroloji Enstitüsü
UNIDO	:	Birleşmiş Milletler Sınai Kalkınma Teşkilatı
USETEG	:	Ulaştırma, Savunma, Enerji ve Tekstil Teknolojileri Grubu
UZAG	:	Uzay Araştırmaları Grubu
UZAY	:	Uzay Teknolojileri Araştırma Enstitüsü
YTE	:	Yazılım Teknolojileri Enstitüsü

BAKAN SUNUŞU

Günümüzde bilim, teknoloji ve yenilik alanlarındaki faaliyetlerin uluslararası gelişmeler ışığında ulusal düzeyde belli bir uyum içinde yürütülebilmesi ülke ekonomilerinin gelişmesi için önem arz etmektedir. Bu bağlamda daha güçlü bir Türkiye için ülkemizdeki bilim, teknoloji ve yenilik ekosisteminin eksikliklerini gidermek, çalışmalarını planlayıp koordine etmek ve uluslararası rekabet gücümüzü artıracak politikalar belirlemek amacıyla bir dizi önemli çalışmalar yürütülmektedir. Bu çalışmalar temel olarak, üretimde teknolojik dönüşümü sağlama, küresel rekabete uygun katma değeri yüksek ürünler üretme ve teknoloji tabanlı girişimciliği yaygınlaştırma amacı taşımaktadır.

Kuruluş yılı olan 1963'ten bu yana ülkemizde bilim ve teknoloji politikalarının oluşturulmasına katkı sağlayan, üniversite, kamu ve özel sektör kuruluşlarının bilimsel araştırmalarını ve bilim insanlarını destekleyen, enstitülerinde kritik alanlarda araştırmalar yürüten ve toplumun genelinde bilim teknoloji ve yenilik kültürünün yaygınlaşmasına öncülük eden Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK), toplumumuzun ekonomik ve sosyal yaşam kalitesini artırmayı hedefleyen önemli çalışmalara imza atmıştır.

TÜBİTAK, vizyonunda da belirtildiği gibi "Bilim, teknoloji ve yenilik yoluyla, paylaşımcı, yönlendirici ve katılımcı yaklaşımlarla, toplumumuzun ekonomik, sosyal ve çevresel yaşam kalitesinin çağdaş uygarlık düzeyine kavuşmasına hizmet eden, alanında uluslararası etkinliğe sahip bir kurum olmak" hedefi doğrultusunda faaliyetlerini 2014 yılında da devam ettirmiştir. Bahse konu faaliyetlerin gerçekleştirilmesinde ve kamuoyuyla paylaşılması amacıyla hazırlanan bu faaliyet raporunun hazırlanmasında emeği geçen Kurum personeline teşekkür ederim.

Fikri IŞIK

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı

BAŞKAN SUNUŞU

TÜBİTAK, Kuruluş Kanunu'nda belirtilen "Türkiye'nin rekabet gücünü ve refahını artırmak ve sürekli kılmak için; toplumun her kesimi ve ilgili kurumlarla işbirliği içinde, ulusal öncelikler doğrultusunda bilim ve teknoloji politikaları geliştirmek, bunları gerçekleştirecek alt yapının ve araçların oluşturulmasına katkı sağlamak, araştırma ve geliştirme faaliyetlerini özendirmek, desteklemek, koordine etmek, yürütmek; bilim ve teknoloji kültürünün geliştirilmesinde öncülük yapmak amacıyla" çalışmalarını 1963 yılından bu yana artan bir ivme ile sürdürmektedir.

Kanunlarla belirlenmiş olan görevlerini yerine getirebilmek için kendisine tahsis edilen kamu kaynaklarını kamu mevzuatına göre kullanmakta olan TÜBİTAK, 2014 yılında da TÜBİTAK 2013-2017 Stratejik Planı kapsamında belirlenen hedefler doğrultusunda, ülkemizdeki bilim insanı sayısını ve niteliğini artırmak, ülke öncelikleri kapsamında proje desteklemek ve yürütmek, ülkemizdeki bilim ve teknoloji kültürünün gelişimini sağlamak, ilgili tüm kesimlerin araştırma geliştirme (Ar-Ge), yenilik ve girişimcilik faaliyetlerini desteklemek, uluslararası programlar ve işbirlikleri vasıtasıyla ülkemizin gelişimine katkı sağlamak için çeşitli faaliyetler yürütmüştür.

Sekretaryası TÜBİTAK tarafından gerçekleştirilen Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu'nun 27. toplantısı 2014 yılında gerçekleştirilmiştir. Ana gündemi "Ulusal Yenilik Sistemi ve Medikal Biyoteknoloji" olan toplantıda ülkemizdeki medikal biyoteknoloji alanında kamu, özel sektör ve üniversiteler bünyesinde atılması gereken adımlar bütün boyutlarıyla ele alınmıştır. Bunun yanı sıra Ar-Ge ve yenilik sistemimizle eğitim konusunda yapılan çalışmalar değerlendirilmiştir.

2014 yılında Ar-Ge, yenilik ve girişimcilik faaliyetlerinin desteklenmesine yönelik yeni programlar/mekanizmalar hayata geçirilmiş, devam eden programlarda çeşitli iyileştirmeler gerçekleştirilmiştir.

- 2014 yılında Araştırma Destek Programları Başkanlığı programlarına toplam 9.592, Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı programlarına toplam 3.387, Bilim İnsanı Destekleme Daire Başkanlığı programlarına toplam 87.458 başvuru yapılmıştır.
- 2014 yılında 1003 Öncelikli Alanlar Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı kapsamında enerji, gıda, bilgi ve iletişim teknolojileri, su, sağlık ve otomotiv alanlarında toplam 38 çağrı, 1511 Öncelikli Alanlar Araştırma Teknoloji Geliştirme ve Yenilik Projeleri Destekleme Programı kapsamında enerji, bilgi ve iletişim teknolojileri, makine imalat, gıda ve sağlık alanlarında toplam 37 çağrı açılmıştır. "Bilim Merkezi Sergilerinin Tasarımı ve Prototiplerinin Geliştirilmesi" 1511 Programı kapsamında 2014 yılında açılmış çağrılardan biridir. Çağrı kapsamında etkileşimli bilim merkezi sergilerinin yerli kaynaklar kullanılarak içeriklerinin

geliştirilmesi amaçlanmaktadır. 1003 ve 1511 programlarına girdi oluşturmak üzere öncelikli alanların ilgili konularında 2013 yılında oluşturulan 9 teknoloji yol haritasına ek olarak 2014 yılında 3 yeni teknoloji yol haritası daha hazırlanmıştır.

- 1512 Girişimcilik Aşamalı Destek Programında 2014 yılında açılan çağrılar kapsamında değerlendirilen 335 iş planından 124'ü sermaye şirketi kurmaya ve 100 bin TL'ye kadar geri ödemesiz sermaye desteği almaya hak kazanmıştır. İş fikirleri uygun bulunan 111 girişimcinin firma kurma işlemi tamamlanmıştır.
- 2014 yılında 1513 Teknoloji Transfer Ofisleri Destek Programı'na ilişkin yeni çağrı açılmıştır. Ayrıca yine aynı amaca yönelik 1601 Yenilik ve Girişimcilik Alanlarında Kapasite Artırılmasına Yönelik Destek Programı kapsamında "Teknoloji Transfer Ofislerine Yönelik Hazırlık, Başlangıç ve Kapasite Artırımı Sağlanması ve Uygulanması" başlıklı çağrıya çıkmıştır. Bu çağrı kapsamında kuruluş ve/veya başlangıç aşamasında olup; yeterli altyapı, deneyim, bilgi birikimi ve insan kaynağı olmayan teknoloji transfer ofisleri desteklenmektedir.
- Türk bilim insanlarının araştırma niteliklerinin yükseltilmesi ve ülkemizin belirli bilim ve teknoloji alanlarında küresel çekim merkezi olmasının sağlanması amacıyla 2014 yılında 1515 Öncül Ar-Ge Laboratuvarları Destekleme Programı başlatılmıştır. Program kapsamında alanında öncül bilimsel ve teknolojik bilgi üreten ulusal/uluslararası kuruluşların Türkiye'de kuracağı Ar-Ge Laboratuvarlarının belirli giderleri geri ödemesiz olarak desteklenecektir.
- 1602 Patent Destek Programı kapsamında ülkemiz kaynaklı ulusal ve uluslararası patent başvuru sayısının artırılması, gerçek ve tüzel kişilerin patent başvurusu yapmaya teşvik edilmesi ve ülkemizdeki patent sayısının artırılması amacıyla patent başvurusu ile araştırma ve inceleme raporu ücretleri için 2014 yılından itibaren hibe desteği sağlanmaya başlanmıştır.
- Lisans burs programında yapılan önemli bir değişiklik, sosyal bilimlerde ve temel bilimlerde eğitim için Lisans Yerleştirme Sınavı'nda ilk 10 bine giren öğrencilere kademeli olarak yüksek miktarda burs imkanı sağlanmıştır. Yapılan değişiklik, öğrencimiz temel fen ya da sosyal bilimleri ana dal olarak seçmese dahi burs alabilmektedir.
- Bilimsel içerikli şenliklerin desteklenerek bilimsel bilginin geniş toplum kitlelerine ulaştırılması amacıyla 4007 Bilim Şenlikleri Destekleme Programı çağrısı açılmıştır. Bu programda desteklenecek bilim şenlikleriyle, eğlenceli bilimsel etkinlikler yoluyla katılımcıların temel bilimsel olguları fark etmelerinin sağlanması, merak duygularının, araştırma, sorgulama, keşfetme ve öğrenme isteklerinin tetiklenmesi amaçlanmaktadır.

- 2013 yılında açılan, üniversitelerde Türkçe akademik kaynak eksikliğini giderilmesi, modern araçlarla zenginleştirilen ders materyallerinin tüm öğrencilerin erişimine sunulmasını amaçlayan 5001 Akademik e-Kitap ve 5002 Akademik e-Ders programları 2014 yılında “5000 Dijital İçerikli Açık Ders Kaynakları Destekleme Programı” adı altında birleştirilerek kurumsal başvuruları da kapsayacak şekilde güncellenmiştir. Destek programı kapsamında, 2014 yılında Akademik e-Kitap ve Akademik e-Ders çağrılarında ön lisans, lisans ve lisansüstü tüm dersleri kapsayacak şekilde çıkmıştır.

Uluslararası düzeyde Ar-Ge ve yenilik işbirliği faaliyetleri ve çalışmaları bu yıl da artarak devam etmiştir. Türkiye, 7. Çerçeve Programının devamı olarak 2014-2020 yılları arasında yürütülecek olan Avrupa Birliği'nin yeni dönem Araştırma ve Yenilik Çerçeve Programı Ufuk 2020'ye 4 Haziran 2014 tarihinde imzalanan uluslararası anlaşma ile katılım sağlamıştır. 80 milyar Avro bütçeli Ufuk 2020 Programı kapsamında desteklenen projelerde daha çok Türk araştırmacı ve özel sektör temsilcisinin yer almasını sağlamak adına destek ve ödül programları oluşturulmuştur.

TÜBİTAK'ın merkez ve enstitülerinde de 2014 yılında ülkemiz için kritik Ar-Ge çalışmaları gerçekleştirilmiştir. TÜRKSAT 6A Yerli Haberleşme Uydusu Geliştirilmesi ve Üretim Projesi imzalanmış ve yürürlüğe girmiştir. Duyarsız Patlayıcı Üretim ve Dolum Tesisi ile harp başlığı ve roket motoru üretimlerinde Türkiye'nin ilk %100 yerli üretim ve dolum tesisi faaliyete geçmiştir. Enerjetik Malzemeler Karakterizasyon Merkezi Altyapı Projesi'nde laboratuvar binası temelleri atılmıştır. E1000 Tip Elektrikli Lokomotif Geliştirilmesi Projesi devreye alma çalışmaları kapsamında ilk test sürüşleri gerçekleşmiştir. Denizaltı Eğitim Merkezi Komutanlığı için TÜBİTAK tarafından üretilen Denizaltı Taktik Simülatörü (DATAS) ile Yıldızlar Suüstü Eğitim Merkezi Komutanlığı için geliştirilen Köprüüstü Simülatörü'nün (KUSİM) açılışı yine bu sene gerçekleştirilmiştir.

Tüm bu faaliyetlerin yürütülmesi ve raporun hazırlanması sırasında emeği geçen Kurum çalışanlarıma teşekkür eder, TÜBİTAK'ın çalışmalarına aynı kararlılıkla devam edeceğini bir kez daha vurgulamak isterim.

Prof. Dr. Yücel ALTUNBAŞAK
Başkan

1. GENEL BİLGİLER

1.1. Misyon

TÜBİTAK Bilim Kurulu tarafından 1 Eylül 2012 tarihinde onaylanan TÜBİTAK'ın misyonu şöyledir:

“Ülkemizin rekabet gücünü ve refahını artırmak ve sürekli kılmak için toplumun her kesimi ve ilgili kurumlarla işbirliği içerisinde, ulusal önceliklerimiz doğrultusunda bilim ve teknoloji politikası önerileri hazırlamak, Ar-Ge yenilikçilik ve girişimcilik faaliyetlerini desteklemek ve yürütmek, araştırma sonucunda ortaya çıkan bilginin sanayiye aktarılması süreçlerine katkı sağlamak, bilim ve teknoloji kültürü oluşturmada öncü rol oynamak bunları gerçekleştirecek insan kaynakları, altyapı ve araçların geliştirilmesine katkı sağlamak.”

1.2. Vizyon

5 Eylül 2009 tarihli 178 sayılı TÜBİTAK Bilim Kurulu kararı ile onaylanan TÜBİTAK'ın vizyonu şöyledir:

“Bilim, teknoloji ve yenilik yoluyla, paylaşımcı, yönlendirici ve katılımcı yaklaşımlarla, toplumumuzun ekonomik, sosyal ve çevresel yaşam kalitesinin çağdaş uygarlık düzeyine kavuşmasına hizmet eden, alanında uluslararası etkinliğe sahip bir kurum olmak.”

1.3. Yetki Görev ve Sorumluluklar

Kurum, Türkiye Bilimsel ve Teknik Araştırma Kurumu adı altında, 24 Temmuz 1963 tarih ve 11462 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 278 sayılı Kanun ile kurulmuştur.

Kuruluş Kanunu'nun 1'inci maddesine göre TÜBİTAK'ın kuruluş amacı; "Türkiye'nin rekabet gücü ve refahını artırmak ve sürekli kılmak için; toplumun her kesimi ve ilgili kurumlarla işbirliği içinde, ulusal öncelikler doğrultusunda bilim ve teknoloji politikaları geliştirmek, bunları gerçekleştirecek alt yapı ve araçların oluşturulmasına katkı sağlamak, araştırma ve geliştirme faaliyetlerini özendirmek, desteklemek, koordine etmek, yürütmek, bilim ve teknoloji kültürünün geliştirilmesinde öncülük yapmak"tır. Kurumun "tüzel kişiliği, idari ve mali özerkliği" vardır. Bilim,

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın "ilgili" kuruluşlarından olan TÜBİTAK, kendi Kanununda belirtilmeyen hallerde özel hukuk hükümlerine tabidir.

TÜBİTAK'ın Kurulması Hakkında Kanunda TÜBİTAK'ın görevleri aşağıdaki şekilde belirtilmektedir:

a) (Değişik: 29/6/2005 - 5376/2 md.) Bilimsel ve teknolojik alanlarda, araştırma ve geliştirme faaliyetlerini desteklemek, koordine etmek, izlemek, yapmayı özendirmek ve yapmak; bu amaçla program ve projeler geliştirmek;

b) Türkiye'nin bilim ve teknoloji politikalarının saptanmasında Hükümete yardımcı olmak; "Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu"na sekreteryaya görevi yapmak,

c) (Değişik: 29/6/2005 - 5376/2 md.) Ülkemizin bilim ve teknolojiye, buluş ve yeniliğe dayalı rekabet gücünün yükseltilmesine, ekonomik ve sosyal gelişmesine, ülke güvenliğine, insan ve çevre sağlığına katkı sağlamaya dönük stratejik alanlarda araştırmalar yapmak ve yaptırmak, teknoloji alt yapısını güçlendirmek amacıyla merkezler ve enstitüler kurmak;

d) (Değişik: 04/07/2012 – 6353/5 md.) Kurum bünyesinde araştırma ve geliştirme faaliyetlerini yapan merkezlerde, enstitülerde ve birimlerde geliştirilen teknolojilerin üretimde ve ihtiyaç duyulan alanlarda kullanılmasını, tanıtılmasını veya bunlardan daha kolay yararlanılmasını sağlamak için gerekli ortamları ve yönetim yöntemlerini hazırlamak ve bu teknolojilerin ülke ekonomisine, sınaî ve sosyal gelişmeye katkıda bulunacak ticari değerlere dönüşmesini sağlamak, bu amaçla ilgili Bakanın onayı üzerine şirket kurmak, kurulmuş şirketlere ortak olmak;

e) (Değişik: 04/07/2012 – 6353/5 md.) Kamu ve özel sektörün teknolojik araştırma, geliştirme ve yenilik faaliyetlerine etkin katılımını sağlayacak teşvik ve destek sistemlerini geliştirmek ve uygulamak; erken aşamadaki gelişme potansiyeli olan buluşların ticarileştirilmesi amacıyla faaliyet gösteren tüzel kişi ve fonları desteklemek, ayrıca bu amaçla ilgili Bakanın onayı üzerine şirket kurmak, kurulmuş şirketlerde imtiyazlı pay sahibi olmak; kamu ve özel sektörün araştırma, geliştirme ve yenilik faaliyetleri sonucu elde edecekleri çıktılarının ticari değere dönüştürülmesini desteklemek; sanayinin üniversite ve araştırma kurum ve kuruluşları ile iş birliği yapmasını sağlayacak programlar geliştirmek ve bu iş birliğinin somut hale dönüşebileceği ortamlar oluşturmak; bu alanlarda girişimciliği desteklemek; fikri ve sınaî haklara ilişkin destek vermek; bu bentte sayılan amaçlarla Bilim Kurulu tarafından belirlenecek usul ve esaslar doğrultusunda teminatlı veya bir defaya mahsus olmak üzere teminat alınmaksızın, hibe niteliğinde ve/veya geri ödemeli destekler vermek ve ön ödemede bulunmak;"

f) Türkiye'nin taraf olacağı bilimsel ve teknolojik yardım ve işbirliği anlaşmalarının hazırlanması ve müzakeresinde Hükümete yardımcı olmak ve bu anlaşmaların izlenme ve uygulanmasında 244 ve 1173 sayılı Kanunlar çerçevesinde görev almak;

g) Görev alanına giren faaliyetlerle ilgili yerli ve yabancı araştırma kurumları ve araştırmacılarla her türlü bilimsel ve teknik işbirliği yapmak ve bu kurumlara, gerekirse üye olmak; uluslararası bilimsel ve teknik anlaşmalara Türkiye adına taraf olmak;

h) Görev alanına giren konularda ulusal ve uluslararası kongre, seminer, kollokyum gibi bilimsel toplantıları desteklemek, düzenlemek ve bunlara katılmak;

ı) (Değişik: 29/6/2005 - 5376/2 md.) Ülkemiz genelinde bilim ve teknoloji kültürünün geliştirilmesinde öncülük yapmak; bu amaçla Kurumun ilgi ve faaliyet alanlarında Türkçe ve yabancı dillerde süreli ve süresiz yayınlar yapmak, çoklu ortamlarda doküman ve belge oluşturmak ve bu tür yayınları ve etkinlikleri desteklemek;

i) (Değişik: 29/6/2005 - 5376/2 md.) Dokümantasyon, bilgi sistemleri, bilgi bankaları, veri tabanları, kütüphane ve arşiv gibi bilimsel ve teknolojik destek birimleri kurmak, mevcut ulusal ve uluslararası yapı ve sistemlerle iş birliği yapmak; araştırma ve eğitim kuruluşları arasında araştırma ve eğitim amaçlı elektronik haberleşme hizmeti verecek ağlar kurmak, işletmek ve bu ağların yurt içi ve yurt dışındaki ağlarla bağlantısını sağlamak;

j) Bilim adamlarının, araştırmacıların yetiştirilmeleri ve geliştirilmeleri için olanaklar sağlamak; bu amaçla ödüller vermek, öğrenim ve öğrenim sonrasında üstün başarısıyla kendini gösteren gençleri izleyerek onların yetişme ve gelişmelerine yardım etmek ve bu amaçla burslar vermek, yarışmalar düzenlemek ve yayınlar yapmak,

k) (Ek: 29/6/2005 - 5376/2 md.) Bilimsel ve teknolojik gelişmeleri aktarmak, bu alanlardaki yönetsel bilgi ve becerilerin artırılmasına yönelik danışmanlık hizmeti vermek, eğitimler yapmak ve yaptırmak;

l) (Değişik: 29/6/2005 - 5376/2 md.) Yukarıda belirtilen amaçların gerçekleştirilmesi ve görevlerin yerine getirilebilmesi ile ilgili her türlü faaliyetlerde bulunmak ve gerekli parasal desteği sağlamak.

(Ek fıkra: 4/7/2012 - 6353/5 md.) "Kurum, sayılan görevlerini yerine getirmek amacıyla, kuluçka merkezi, teknoloji merkezi, teknoloji transfer ofisleri, proje geliştirme ve bilgi aktarım merkezleri, bilim merkezi, bilim parkı ve benzerlerini kurmak ve desteklemek, yurt dışı irtibat büroları kurmak, destek programları oluşturmak, iş birliği ağları ve kümelenme faaliyetlerini desteklemek, proje pazarı, bilim fuarı, yarışma ve benzeri etkinlikleri düzenlemek ve desteklemek, ödül, burs

ve teşvik ikramiyesi vermek, Bilim Kurulu tarafından belirlenecek usul ve esaslar doğrultusunda teminat alınmaksızın hibe ve/veya kredi olarak sermaye desteği vermek ve ön ödemede bulunmak ve yukarıda belirtilen görevlerin yerine getirilmesi ile ilgili her türlü faaliyette bulunmak ve gerekli desteği sağlamak yetkisini haizdir.”

1.4. Kuruma İlişkin Bilgiler

1.4.1. Fiziksel Yapı

TÜBİTAK Başkanlık ile Ar-Ge ve Ar-Ge Kolaylık Birimlerinde 2014 yıl sonu fiziksel kaynaklar aşağıda verilmiştir.

Tablo 1. Fiziksel Kaynaklara Ait Bilgiler

Kaynak	BAŞKANLIK	TÜBİTAK MAM	TÜBİTAK BİLGEM	TÜBİTAK UME	TÜBİTAK TÜSSİDE	TÜBİTAK SAGE	TÜBİTAK UZAY	TÜBİTAK ULAKBİM	TÜBİTAK BUTAL	TÜBİTAK TUG	TÜBİTAK BEŞEVLER Y.	YTE-Kiralık Bina	SGE-Kiralık Bina	İLTAREN Ank. Ümitköy	TOPLAM
Kapalı Bina Alanı (1000 m ²)	27,065	109,556	66,492	50,417	17,176	30,564	9,45	8,7	7,4	3,7	0,5	4,2	0,5	11	346,72
Arazi Alanı (1000 m ²)	3,495		7.344,417			2.454	11,7	-	14	585	1	-	-	25	10.438,612

TÜBİTAK Başkanlık Binası Ankara’da yer almaktadır. Ankara ve farklı yerlerde bulunan Enstitü ve bağlı kuruluşlar da Başkanlığa bağlı olarak faaliyetlerine devam etmektedirler. Ankara’da TÜBİTAK SAGE, TÜBİTAK UZAY ve TÜBİTAK ULAKBİM yer almaktadır. Ayrıca, Ankara dışında yerleşik Merkezlerin Yazılım Teknolojileri Enstitüsü, Siber Güvenlik Enstitüsü ve İleri Teknolojiler Araştırma Enstitüsü gibi ilgili birimlerinin de Ankara’da faaliyetleri bulunmaktadır. Bursa’da TÜBİTAK BUTAL yer almaktadır. Antalya’da TÜBİTAK TUG konuşlanmıştır. Gebze’de bulunan TÜBİTAK Yerleşkesi’nde ise TÜBİTAK MAM Başkanlığı, TÜBİTAK BİLGEM Başkanlığı, TÜBİTAK UME ve TÜBİTAK TÜSSİDE bulunmaktadır.

1.4.2. Örgüt Yapısı

TÜBİTAK Organizasyon Şeması Şekil 1’de verilmiştir. 278 sayılı Kuruluş Kanunu’nun 651 sayılı KHK ile değişik 4. maddesine göre on dört üye ile Başkan ve iki Başkan Yardımcısı dahil 17 üyeden oluşan TÜBİTAK Bilim Kurulu, Kurumun en üst karar organıdır. Başkan, Kurumun ve TÜBİTAK Bilim Kurulu’nun Başkanıdır.

TÜBİTAK Başkanlık

TÜBİTAK Başkanlığı, Başkan ve dört Başkan Yardımcısı ile Genel Sekreterden oluşmaktadır. TÜBİTAK Başkanlığı’nda 2014 yılı sonu itibarıyla Başkana bağlı üç Başkan Yardımcısı ve bir Genel Sekreter bulunmaktadır.

TÜBİTAK Merkez ve Enstitüleri, faaliyetlerine göre TÜBİTAK Ar-Ge ve Ar-Ge Kolaylık Birimleri olarak yapılandırılmıştır.

Ar-Ge Birimleri

- Marmara Araştırma Merkezi (TÜBİTAK MAM)
- Bilişim ve Bilgi Güvenliği İleri Teknolojiler Araştırma Merkezi (TÜBİTAK BİLGEM)
- Savunma Sanayii Araştırma ve Geliştirme Enstitüsü (TÜBİTAK SAGE)
- Uzay Teknolojileri Araştırma Enstitüsü (TÜBİTAK UZAY)
- Ulusal Metroloji Enstitüsü (TÜBİTAK UME)
- Türkiye Sanayi Sevk ve İdare Enstitüsü (TÜBİTAK TÜSSİDE)

Ar-Ge Kolaylık Birimleri

- Ulusal Akademik Ağ ve Bilgi Merkezi (TÜBİTAK ULAKBİM)
- Bursa Test ve Analiz Laboratuvarı (TÜBİTAK BUTAL)
- TÜBİTAK Ulusal Gözlemevi (TÜBİTAK TUG)

Başkanlık Birimleri

Kurumun Kuruluş Kanunu'nda belirtilen temel işlevlerini yerine getiren Başkanlık birimleri aşağıda verilmektedir:

İç Denetim Birimi Başkanlığı

İç Denetim Birimi Başkanlığı'nın misyonu, Kurumun misyon ve vizyonuna ulaşmak için tüm işlem, süreç ve faaliyetlerin; amaç ve politikalara, kalkınma planına ve programlarına, stratejik planlara, performans programlarına ve mevzuata uygun olarak yürütülmesini; kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasını; bilgilerin güvenilirliğini, bütünlüğünü ve zamanında elde edilebilirliğini risk odaklı; uygunluk, performans, mali, bilgi teknolojisi ve sistem denetimi uygulamalarıyla nesnel güvence sağlayarak kuruma değer katmaktır.

Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Daire Başkanlığı (BTYPDB)

Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Daire Başkanlığı ülkemizin rekabet gücünü, refahını artırmak ve sürekli kılmak için gösterilen ulusal çabada, ülkemizdeki gelişmeleri ve dünyadaki bilim, teknoloji ve yenilik (BTY) politikalarını yakından izleyip, değerlendirerek; çeşitli politika oluşturma yöntemleriyle ilgili araştırmaları yaparak/yaptırarak; ulusal BTY politika önerilerini oluşturmak ve mevcut politikaların gerçekleştirilmesine yönelik araçları belirleme ve önerme çalışmalarını yürütmektedir.

Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Daire Başkanlığı'nın ana görev alanları; Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu'nun Sekreteryası hizmetini yürütmek, ulusal BTY politikalarını uygulamak, izlemek ve değerlendirmek, ilgili kamu kurumları, yükseköğretim kurumları ve özel sektör ile işbirliği içinde politika önerileri hazırlamak, bu önerilerin oluşturulmasına ve politikaların uygulanmasına yönelik araçlar geliştirmek ve dünyada BTY alanındaki gelişmeleri yakından izlemek olarak özetlenebilir.

Hukuk Hizmetleri Başkanlığı

Hukuk Hizmetleri Başkanlığı, TÜBİTAK Bilim Kurulu'nun 3 Mayıs 2014 tarihli ve 230 sayılı toplantısında kabul edilen Çalışma Esasları uyarınca; Kurumun taraf olduğu adli ve idari davalarda, iç ve dış tahkim yargılamasında, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden diğer her türlü hukuki uyuşmazlıklarda idareyi temsil etmek, idare hizmetleriyle ilgili olarak diğer kamu kurum ve kuruluşları tarafından hazırlanan mevzuat taslaklarını, idare birimleri tarafından

hazırlanan mevzuat taslakları ile düzenlenecek her türlü sözleşme ve şartname taslaklarını, idare ile üçüncü kişiler arasında çıkan uyuşmazlıklara ilişkin işleri ve idare birimlerince sorulacak diğer işleri inceleyip hukuki mütalaasını bildirmek, anlaşmazlıkları önleyici hukuki tedbirleri almak, uyuşmazlıkların sulh yoluyla çözümü konusunda mütalaa vermek, idarenin amaçlarını daha iyi gerçekleştirmek, mevzuata, plan ve programa uygun çalışmalarını temin etmek amacıyla gerekli hukuki teklifleri hazırlamak, marka, patent, endüstriyel tasarım, entegre devre topografyaları, fikir ve sanat eserleri gibi fikri ve sınai haklarla ilgili tescil mercilerine yapılan ulusal ve uluslararası başvuruları yapmak ve takip etmek, TÜBİTAK tarafından fikri hak süreçleri kapsamında açılan destek programının yürütülmesine destek vermek, bilgi edinme, soru önergesi ve dilekçe hakkına ilişkin işlemleri yürütmek, Birimlerce hazırlanan mevzuat taslaklarını TÜBİTAK Bilim Kurulu'na sunmak, 659 sayılı Kanun Hükmünde Kararname kapsamındaki hukuki uyuşmazlık değerlendirme komisyonunun sekretarya hizmetlerini ve idaresince verilen diğer görevleri yürütmek ve Başkan tarafından kendisine verilen diğer görevleri yapmakla görevlidir. Anılan Esaslara göre Hukuk Hizmetleri Başkanlığı, Dava Takip Birimi, Fikri Haklar Birimi, Mevzuat, Düzenlemeler ve Bilgi Edinme Birimi, Gebze Hukuk Hizmetleri Birimi ile Başkan tarafından kurulması uygun görülen diğer birimlerden oluşmaktadır.

Araştırma Destek Programları Başkanlığı (ARDEB)

Ülkemizdeki Ar-Ge kapasitesini artırmak amacıyla çalışmalarını sürdüren ARDEB, 8 farklı destek programı ile üniversite, eğitim araştırma hastaneleri ve araştırma enstitüleri başta olmak üzere akademisyenlerin, özel sektör ve kamuda çalışan araştırmacıların projelerine geri ödemesiz destek vermektedir. Türkiye'nin öncelikli alanlarındaki Ar-Ge projelerini destekleyen ARDEB, başlangıç projelerine, ulusal çaptaki yeni fikir ve ürünlere, genç araştırmacıların kariyerlerini geliştirme amaçlı projelerine de önemli imkanlar sunmaktadır. Ayrıca, kamu kurumlarımızın Ar-Ge ile giderilebilecek ihtiyaçlarını karşılamak ve sorunlarına çözüm üretmek amacıyla önerilen Ar-Ge projelerine de destek verilmektedir.

ARDEB bu faaliyetlerini aşağıda belirtilen konularında uzmanlaşmış araştırma destek grupları ve müdürlükler ile yerine getirmektedir:

- Çevre, Atmosfer, Yer ve Deniz Bilimleri Araştırma Destek Grubu (ÇAYDAG)
- Elektrik, Elektronik ve Enformatik Araştırma Destek Grubu (EEEAG)
- Kamu Araştırmaları Destek Grubu (KAMAG)
- Mühendislik Araştırma Destek Grubu (MAG)

- Savunma ve Güvenlik Teknolojileri Araştırma Destek Grubu (SAVTAG)
- Sağlık Bilimleri Araştırma Destek Grubu (SBAG)
- Sosyal ve Beşeri Bilimler Araştırma Destek Grubu (SOBAG)
- Kimya, Biyoloji Araştırma Destek Grubu (KBAG)
- Matematik, Fizik Araştırma Destek Grubu (MFAG)
- Tarım, Ormancılık ve Veterinerlik Araştırma Destek Grubu (TOVAG)
- Uzay Araştırma Destek Grubu (UZAG)
- Eğitim, Tanıtım ve Program Değerlendirme Müdürlüğü (ETAP)
- Destek Programları Müdürlüğü (DPM)
- Mali Denetleme ve Sözleşmeler Müdürlüğü (MADES)

Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı (TEYDEB)

Endüstriyel araştırma ve teknoloji geliştirmek; yenilikleri desteklemek; özendirmek; izlemek ve üniversite-sanayi ilişkilerini geliştirmek TÜBİTAK'ın temel işlevleri arasındadır. Bu işlevleri gerçekleştirmek için oluşturulan programlar ve planlanan faaliyetler Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı tarafından yürütülmektedir.

TEYDEB faaliyetlerini aşağıda belirtilen konularında uzmanlaşmış teknoloji grupları ve müdürlükler ile yerine getirmektedir:

- Bilişim Teknolojileri Grubu (BİLTEG)
- Biyoteknoloji, Tarım, Çevre ve Gıda Teknolojileri Grubu (BİYOTEG)
- Elektrik, Elektronik Teknolojileri Grubu (ELOTEG)
- Malzeme, Metalurji ve Kimya Teknolojileri Grubu (METATEG)
- Makina İmalat Teknolojileri Grubu (MAKİTEG)
- Ulaştırma, Savunma, Enerji ve Tekstil Teknolojileri Grubu (USETEG)
- Teknoloji Transfer Mekanizmaları Destekleme Grubu (TEMEG)
- Girişim Sermayesi Destekleme Grubu (GİSDEG)
- Eğitim, Tanıtım ve Program Değerlendirme Müdürlüğü (ETAP)
- Mali Denetleme ve Sözleşmeler Müdürlüğü (MADES)
- Stratejik Programlar Müdürlüğü (STAP)

Bilim İnsanı Destekleme Daire Başkanlığı (BİDEB)

BİDEB, bilim ve teknoloji üretebilen; ürettiği bilim ve teknolojiyi toplumsal ve ekonomik faydaya dönüştürebilen; dünya bilim ve teknolojisine katkıda bulunan saygın bir Türkiye'nin yaratılması için vazgeçilmez öneme sahip olan bilim insanlarının sayı ve niteliğinin artmasına yardımcı olmak amacıyla destekleyici ve teşvik edici çeşitli programları ve etkinlikleri yürüten TÜBİTAK birimidir.

Bilim insanlarının, araştırmacıların yetiştirilmeleri ve geliştirilmeleri için olanaklar sağlamak; bu amaçla ödüller vermek, öğrenim ve öğrenim sonrasında üstün başarısıyla kendini gösteren gençleri izleyerek onların yetiştirme ve gelişmelerine yardım etmek ve bu amaçla burslar vermek, yarışmalar düzenlemek ve yayınlar yapmak, BİDEB'in ana görevleridir.

Bilim İnsanı Destekleme Daire Başkanlığı bu faaliyetlerini çalışma alanlarında uzmanlaşmış dört birim ile sürdürmektedir:

- Eğitim Bursları Müdürlüğü
- Araştırma Burs ve Destekleri Müdürlüğü
- Etkinlik Destekleri Müdürlüğü
- Sözleşmeler Müdürlüğü

Bilim ve Toplum Daire Başkanlığı (BTDB)

Bilim ve Toplum Daire Başkanlığı toplumumuzda bilimsel düşünce ve merakın farklı sosyal, kültürel ve ekonomik altyapıdaki vatandaşlarda oluşmasının sağlanması amacıyla bilim ve toplum faaliyetlerini yürütmektedir.

Bilim ve Toplum Daire Başkanlığı bu faaliyetlerini aşağıdaki birimler vasıtasıyla sürdürmektedir:

- Popüler Bilim Dergileri Müdürlüğü
- Akademik Dergiler Müdürlüğü
- Mali Denetleme ve Sözleşmeler Müdürlüğü
- Bilim ve Toplum Programları Müdürlüğü
- Eğitim Araştırmaları Müdürlüğü
- Bilim Merkezleri Müdürlüğü
- Kitaplar Müdürlüğü

Uluslararası İşbirliği Daire Başkanlığı (UİDB)

Uluslararası İşbirliği Daire Başkanlığı'nın misyonu Türkiye'nin uluslararası BTY işbirliği faaliyetlerinin ulusal önceliklerimiz ve dış politikamızın yanı sıra, BTY ve diplomasi alanında uluslararası platformda yaşanan gelişmeler doğrultusunda belirlenmesine katkı sağlamak, yürütülmesinde yer almak, bu faaliyetleri değişen koşulları dikkate alarak geliştirmek ve sürdürülebilir kılmaktır. Bu faaliyetler Daire Başkanlığı altında bulunan

- İkili ve Çoklu İlişkiler Müdürlüğü ve
- AB Çerçeve Programları Müdürlüğü aracılığıyla yürütülmektedir.

Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik, TÜBİTAK'ın temel süreçlerine destek vermek amacıyla kurulmuş olup, İnsan Kaynakları Daire Başkanlığı, İdari Hizmetler Daire Başkanlığı, Mali Hizmetler Daire Başkanlığı, Kurumsal İletişim Müdürlüğü ve Bilişim Müdürlüğü'nden oluşmaktadır.

İnsan Kaynakları Daire Başkanlığı'na bağlı birimler:

- Özlük İşleri Müdürlüğü
- Eğitim ve Gelişim Müdürlüğü
- İnsan Kaynakları Planlama Müdürlüğü

İdari Hizmetler Daire Başkanlığı'na bağlı birimler:

- Ayniyat ve Stok Kontrol Müdürlüğü
- Genel Evrak ve Arşiv Müdürlüğü
- İdari ve Sosyal İşler Müdürlüğü
- Satınalma Müdürlüğü
- Koruma ve Güvenlik Müdürlüğü
- Yapım Bakım ve İşletme Müdürlüğü
- Seyahat İşleri Birimi
- TÜBA Sekreteryaya Ofisi
- Bilim Kurulu Sekreteryaya Birimi

Mali Hizmetler Daire Başkanlığı'na bağlı birimler:

- Muhasebe ve Kesin Hesap Müdürlüğü

- Bütçe ve Performans Müdürlüğü
- İç Kontrol Müdürlüğü

Ar-Ge Birimleri

Marmara Araştırma Merkezi (TÜBİTAK MAM)

Araştırma, geliştirme ve yenilik yetkinliklerini kullanarak bilim ve teknoloji üretiminde dünya lideri olmayı hedefleyen TÜBİTAK MAM'ın bünyesinde, her biri geniş yetkinlik alanına sahip Çevre ve Temiz Üretim Enstitüsü, Enerji Enstitüsü, Gen Mühendisliği ve Biyoteknoloji Enstitüsü, Gıda Enstitüsü, Kimya Enstitüsü, Malzeme Enstitüsü ile Yer ve Deniz Bilimleri Enstitüsü bulunmaktadır.

Sahip olduğu araştırma kabiliyet ve kapasitesi, araştırma alt yapısı, dünya standardı yönetsel ve işletim süreçleri ile ileri teknoloji dünyasının öncü kuruluşlarından olan TÜBİTAK MAM, müşteri odaklı yaklaşımı ile kamu, savunma ve özel sektör kurum ve kuruluşları ile akademik kurumlara özgün çözümler sunmaktadır. Bu çözümlerini temel araştırma, uygulamalı araştırma ve geliştirme, teknoloji transferi, inovasyon, sistem ve tesis kurma, ulusal standart ve norm belirleme, profesyonel danışmanlık ve eğitim çalışmaları ile gerçekleştirmektedir.

Bilişim ve Bilgi Güvenliği İleri Teknolojiler Araştırma Merkezi (TÜBİTAK BİLGEM)

TÜBİTAK BİLGEM, Ulusal Elektronik ve Kriptoloji Araştırma Enstitüsü (UEKAE), Bilişim Teknolojileri Enstitüsü (BTE), İleri Teknolojiler Araştırma Enstitüsü (İLTAREN), Siber Güvenlik Enstitüsü (SGE), Yazılım Teknolojileri Enstitüsü (YTE) ve Temel Bilimler Araştırma Enstitüsü'nü (TBAE) bünyesinde birleştirerek dünya çapında teknolojiye yön veren bir mükemmeliyet merkezi olma hedefiyle hayata geçmiştir. TÜBİTAK BİLGEM'in faaliyet alanları ve gerçekleştirdiği projeler; elektronik, elektromanyetik, optik, akustik sistemler, kriptoloji, elektronik harp, sensör sistemleri, benzetim ve modelleme, platform entegrasyon teknolojileri, yazılım ve yazılım mimarileri, doğrulama ve geçerleme teknikleri, veri madenciliği, güvenlik kritik yazılım geliştirme, bilgi ve ağ teknolojileri, bilgi ve ağ güvenliği gibi alanlarda odaklanmaktadır.

Savunma Sanayii Araştırma ve Geliştirme Enstitüsü (TÜBİTAK SAGE)

TÜBİTAK SAGE, öncelikli olarak Türk Silahlı Kuvvetleri'nin gereksinimlerini sağlayacak ve dışa bağımlılığı azaltacak şekilde savunma sistemlerinin temel araştırmasından ve kavramsal tasarımından başlayarak, bu sistemlerin mühendislik ve prototip üretimlerini içeren özgün ve

maliyet etkin Ar-Ge projeleri gerçekleştirmektedir. Projelerin çoğu ilgili sanayi kuruluşları ile ortak olarak yürütülmektedir.

Uzay Teknolojileri Araştırma Enstitüsü (TÜBİTAK UZAY)

TÜBİTAK UZAY, uzay teknolojileri, elektronik, bilgi teknolojileri ve ilgili alanlarda Ar-Ge projeleri yürütmektedir. Enstitünün amacı, araştırma alanında ulusal çapta öncü bir rol almak ve uzmanlık alanlarında ülke sanayisinin sistem tasarımı, seçimi, kullanımı ve ürün geliştirilmesi konularındaki teknik problemlerinin çözümüne yardımcı olmaktır.

TÜBİTAK UZAY, haberleşme, yer gözlem ve küçük uyduların tasarımı, üretimi ve test edilmesi alanındaki yeteneklerin geliştirilmesine, Ulusal Uzay Programı'na öncülük etmeye ve uzay teknolojilerinde uluslararası işbirliğinin oluşturulmasına öncelik vermektedir. Aynı zamanda TÜBİTAK UZAY bu uydularda kullanılmak üzere alt sistemlerin yerli imkânlar ile üretilmesi alanına odaklanmaktadır.

Ulusal Metroloji Enstitüsü (TÜBİTAK UME)

TÜBİTAK UME'nin amacı, Türkiye'de yapılan tüm ölçümleri güvence altına almak, bu ölçümlerin uluslararası sisteme entegrasyonunu sağlamak, mevcut ve yeni ölçme teknolojilerini geliştirmek, böylece ticari ve endüstriyel ortamda kullanılan ölçümlerin doğruluğunu temin etmek için gerekli Ulusal Metroloji Sistemi'ni oluşturarak ulusal ve uluslararası ticarete eşitliğin sağlanmasına, Türk endüstriyel ürünlerinin kalitesinin artırılmasına ve Türkiye'nin bilimsel ve teknolojik gelişmesine katkıda bulunmaktır.

Enstitü bu amaçla, ulusal ölçme referans standartlarını geliştirmekte, muhafaza etmekte, uluslararası ölçme sisteminin izlenebilirliğini sağlamakta, endüstri, bilim ve araştırma sisteminin kullanımına sunmaktadır. Türkiye'de yapılan ölçümlere referans teşkil eden ve bu konuda en üst düzeyde yetkili olan Enstitü, çalışmalarında TÜBİTAK'ın diğer birimleriyle, yurt içi ve yurt dışı kuruluşlarla işbirliği yapmakta, gerek kendi bünyesindeki araştırmacı ve teknik personeli, gerekse bünyesi dışındaki kuruluşların ölçme, test, kalibrasyon, analiz, kontrol ve metroloji konusunda faal olan teknik personelini eğitime ilkelerini göz önünde tutmaktadır.

Türkiye Sanayi Sevk ve İdare Enstitüsü (TÜBİTAK TÜSSİDE)

TÜBİTAK TÜSSİDE yönetim ve sosyal bilimler alanında kurumsal sistemleri iyileştirme ve geliştirmeye yönelik verdiği eğitim, danışmanlık, araştırma ve yayın alanlarında faaliyet göstermektedir. Girişimcilik, Liderlik, KOBİ, Kamu Kariyer ve Genç Akademileri ile kurumların

ihtiyaç duyduğu ve yetkinlik geliştirme/dönüştürme merkezli eğitim programları üzerinden eğitim ve danışmanlık projeleri yürütmektedir. Ayrıca Sağlık Ekonomisi ve Yönetimi Ar-Ge birimi ile devlet kurumları ve bakanlıkların yanı sıra, Türkiye’de sunulan sağlık hizmetlerinin kalitesini artırmak için birlikte çalışmak isteyen akademik, profesyonel ve uluslararası sivil toplum kuruluşları ile çalışmalar yapılmaktadır. Lojistik ve Ulaştırma Yönetimi Ar-Ge biriminde ise son yıllarda büyük önem kazanan ulaştırma ve lojistik alanlarında ülke kaynaklarının etkin ve verimli kullanılmasını amacıyla simülasyon, modelleme ve optimizasyon çalışmaları yapılmaktadır. Bunlara ek olarak, Marka Kullanım Tescili TÜSSİDE’ye ait olan “Ortak Akıl Platformu” ile özel sektör ve kamunun ihtiyaç duyduğu sorunlar çözüme kavuşturulmakta, ulusal ve uluslararası organizasyonlar düzenlenmektedir.

Ar-Ge Kolaylık Birimleri

Ulusal Akademik Ağ ve Bilgi Merkezi (TÜBİTAK ULAKBİM)

TÜBİTAK ULAKBİM ülkemizdeki tüm akademik kurumları birbirine ve küresel araştırma ağlarına bağlayan Ulusal Akademik Ağ (ULAKNET) alt yapısını işletmekte ve bu ağ üzerinden yeni ağ servisleri sunarak, bir yandan ağ için Ar-Ge yapmakta, diğer yandan araştırmacıların ağı Ar-Ge yapmak için kullanmalarını sağlamaktadır. Ayrıca bünyesinde bulundurduğu veri merkezi ve iletişim altyapısı sayesinde bilişim teknolojileri alanında araştırma, teknoloji geliştirme ve uygulama faaliyetlerinde bulunmak üzere akademik kuruluşlar, kamu kurumları, araştırma ve eğitim merkezlerine danışmanlık ve altyapı hizmetleri sunmaktadır. Eğitim teknolojilerinin geliştirilmesi, açık kaynak kodlu uygulamaların desteklenmesi konularındaki projeler yürütülmekte olup Müfredat ve Ders Kitapları Hazırlama, PARDUS ve FATİH projeleri kapsamında da çalışmalar sürdürülmektedir.

Ayrıca, ülkemizdeki en zengin bilimsel basılı ve elektronik bilgi kaynaklarına sahip olan Cahit Arf Bilgi Merkezi aracılığı ile ülke çapında yaygın bilgi ve belge erişim hizmetleri sunmaktadır.

TÜBİTAK Ulusal Gözlemevi (TÜBİTAK TUG)

TÜBİTAK TUG, üniversitelerde yürütülen astronomi, astrofizik ve uzay bilimleri ile ilgili araştırmalara teleskop gözlem projesi desteği vermek, ilgili araştırmaları teşvik edip yönlendirmek ve bu alanlarda etkinlik gösteren ulusal/uluslararası kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapmayı hedefleyen çalışmalar gerçekleştirmektedir. Ayrıca, TÜBİTAK TUG kendi gözlem yeteneklerini geliştirmek amaçlı, mevcut teleskopların optik, mekanik ve elektronik donanımlarını iyileştirme konusundaki çalışmaların yanısıra, tamamen yerli robotik teleskop üretimi konusunda

da Ar-Ge faaliyetleri yürütmektedir. Buna ek olarak halka ve okullara açık haftalık ve yıllık düzenli Bilim ve Toplum hizmeti yanında ortaöğretim, lisans ve lisansüstü öğrencilerine uygulamalı konferans, yaz programı, staj ve tez gibi eğitim hizmetleri vermektedir.

Bursa Test ve Analiz Laboratuvarı (TÜBİTAK BUTAL)

TÜBİTAK BUTAL, kamu ve özel sektör kurum ve kuruluşları, bilim insanları ve diğer ilgililere tekstil, kimya, çevre, enerji, gıda alanlarında akredite edilmiş standart ve işletme içi metotlar kullanarak, test/analiz hizmetleri sunan, bunun yanında tekstil ve deri ürünlerinde, üretim sürecinin muayenesi, ürün muayenesi, ürünlerde hata analizi, muayene türlerini kapsayan A tipi Muayene Kuruluşu olarak görev yapan ve ayrıca ilgili faaliyet alanlarında proje destek ve uygulamalı eğitim hizmetleri de veren bir Ar-Ge kolaylık birimidir.

1.4.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Ağ ve Sistem

TÜBİTAK Başkanlık ve bağlı birimlere ait fiziksel ve sanal sunucular ile mevcut sistemlerin bakımı, idamesi, yedeklenmesi ve güçlendirilmesi çalışmaları gerçekleştirilmiş; Başbakanlık genelgesi gereği Ipv6'yı destekleyen yeni nesil güvenlik duvarları satın alınmış ve kullanıma geçirilmiştir. TÜBİTAK Başkanlık ve bağlı merkezler/enstitüler/birimler arasında IPSEC VPN tünelleri kurulmuş; SSL sertifikaları yenilenmiştir. Ayrıca açık kaynak kodlu ve merkezi log toplama sistemleri hakkında araştırma yapılarak uygun bulunan adayların test edilmesine başlanmıştır. TÜBİTAK genelinde yürütülen İnsan Kaynakları sistemlerinin SAP üzerine geçişi kapsamında Başkanlık'ta ilgili sistemlerinin kurulumlarıyla ilgili çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

TÜBİTAK Yönetim Bilişim Sistemi (T-YBS) Projesi

Kullanıcı veri tabanı olarak Araştırmacı Bilgi Sistemi (ARBİS) yerine düşünülen uygulama, yeni ARBİS olacak şekilde güncellenmiş, yeni arayüzü tasarlanmış ve ek fonksiyonlarının eklenmesi çalışmaları raporlama tarihi itibarıyla devam etmektedir. Mevcut ARBİS'ten yeni ARBİS'e geçişte yapılması gerekenlerle ilgili bir çalışma yapılmış, bu kapsamda mevcut uygulamaların ARBİS veri tabanına yaptıkları eşleşmeler belirlenmiştir. Ayrıca bütüncül bir tasarım için Başkanlık bünyesindeki daire başkanlıklarına ait kavram haritaları hazırlanmıştır.

Veri Tabanı

Veri tabanlarının günlük, aylık ve yıllık periyodik bakım çalışmaları 2014 yılında da düzenli olarak yapılmış, mevcut ana veri tabanının büyümesi nedeni ile oluşan sorunlara karşı teknik önlemler alınmış, bakım çalışmaları gerçekleştirilmiş, dokümantasyon ortamı yenilenmiş, tam envanter bilgisi çıkarılmış, geniş kapsamlı performans iyileştirme çalışmalarında bulunulmuş ve sorunlar tespit edilerek düzeltilmiştir. Elle yapılan birçok işlem otomatikleştirilmiştir. Başkanlık Bilişim Müdürlüğü yönetimindeki tüm veri tabanları ve iş zekâsı sunucuları için kullanılan orta katman sunucularının tek bir merkezden yönetimi ve izlenmesi için ORACLE Cloud Control Manager alt yapısı oluşturulmuş ve belirtilen sunucular, veri tabanları ve uygulama sunucuları bu yapıya eklenmiştir. Fiziksel sunucu (toplam 24 sunucu), veri tabanı (toplam 29 veri tabanı) ve uygulama sunucuları (toplam 2 sunucu) izleme ve raporlama altyapısı geliştirilmiştir. İş zekâsı uygulama sunucusu güncellenmiştir.

İş Zekası

Kurumun rapor ve istatistik ihtiyacının karşılanması için kullanılmakta olan ORACLE Business Intelligence Enterprise Suite Projesi kapsamında Başkanlık birimlerinin istekleri doğrultusunda analizler oluşturulmuş, modeller ve kumanda tabloları hazırlanmış, kullanıcı eğitimi ve desteği verilmiştir. Rapor ve veri modellerine erişim rol tabanlı yapılmaktadır. 2014 yılında gerçekleştirilen çalışmalarla, kişilere gerekli roller yetkili sistem yöneticisi tarafından verilmekte ve iş zekâsı üzerinden alınan raporlar loglanmaktadır.

ARDEB Proje Başvuru Sistemi

e-ARDEB projesi, ARDEB'e sunulmakta olan proje önerileri için başvuruların alınması, değerlendirilmesi, desteklenmesine karar verilen projeler için izleme süreçlerinin yönetilmesi ve mali işlemlerinin elektronik ortamda gerçekleştirilebilmesini amaçlayan bir kapsama sahiptir.

1007 Kamu Kurumları Araştırma ve Geliştirme Projelerini Destekleme Programı birinci aşama ve ikinci aşama proje başvuruları ARDEB Proje Başvuru Sistemine entegre edilmiştir. Bu kapsamda uygulamaya iş paketleri modülü, bütçe modülü ve rapor modülü eklenmiştir. 2515 Bilim ve Teknolojide Avrupa İşbirliği–COST Programı ve Uluslararası İkili İşbirliği Programı başvuruları çevrim içi olarak alınmaya başlanmıştır. 4006 Bilim Fuarları Destekleme Programı ikinci aşama başvuruları sisteme entegre edilerek sözleşmelerin sistem tarafından oluşturulması sağlanmıştır. Ayrıca Ön Değerlendirme Sistemi geliştirilmiş ve ARDEB Proje Başvuru Sistemine entegre edilmiştir.

ARDEB Proje Takip Sistemi

ARDEB Proje Takip Sistemi, desteklenmesine karar verilen ARDEB projelerinin gelişme/sonuç raporlarını ve projelerle ilgili taleplerin çevrim içi takibini yapabilmek amacıyla geliştirilmiştir. ARDEB Proje Takip Sistemi üzerinde güncellemeler ve eklemeler devam etmiştir. Bu kapsamda 1000, 1003, 1005 ve 3001 Programları kapsamındaki projeler uygulamaya büyük oranda entegre edilmiştir. Ayrıca uygulamanın teknolojik altyapısı güncellenmiştir.

BİDEB Başvuru ve İzleme Sistemi

BİDEB tarafından yürütülen burs ve diğer destek programlarına yapılan başvuruların tamamı BİDEB Başvuru ve İzleme Sistemi üzerinden çevrim içi olarak alınmaktadır. Geliştirme çalışmaları kapsamında mevcut yurt içi lisansüstü burs programlarında BİDEB'e gönderilen öğrenci belgelerinin sisteme yüklenerek gönderilmesi sağlanmış, 2215 ve 2235 Programlarında da aynı uygulamanın olması için gerekli düzenlemeler yapılmıştır. Etkinlik programlarının izleme programları katılımcılara ödenecek tüm kalemlerin girilebileceği ve bütçe kısıtlamalarının otomatik olarak kontrol edilebileceği şekilde düzenlenmiştir. 2014 yılında mevcut 2223 Programı revize edilerek oluşturulan 4 ayrı destek programının başvuruya açılması için gerekli değişiklikler yapılmıştır. Araştırma-Burs programları için oluşturulması planlanan izleme sistemi kapsamında detaylı analiz çalışması yapılmıştır. Ayrıca Ulusal Bilim Olimpiyatları'nın tüm aşamalarının sınav sonuçlarının çevrim içi olarak yayımlanabilmesi için, tüm aşamaları kapsayacak sınav sonuç sistemi yapılmış, Seyahat Başvuru Sisteminde BİDEB bursiyerleri için mevcut ekranlar ihtiyaçlar doğrultusunda düzenlenmiş, tespit edilen hatalar giderilmiştir.

e-TEYDEB

e-TEYDEB projesi, TEYDEB'e sunulmakta olan proje önerilerinin ve ilgili form ve raporların elektronik ortamda alınması, değerlendirilmesi ve izlenmesi gibi TEYDEB süreçlerini elektronik ortama taşımayı amaçlayan bir e-dönüşüm projesidir. Toplam 6 destek programının başvuru, değerlendirme ve izleme süreci TEYDEB Proje Değerlendirme ve İzleme Sistemi (PRODİS) üzerinden yürütülmektedir. Sistem üzerindeki iyileştirmeler kapsamında komite üyelerinin projelere hakem önerme sürecinde daha aktif rol almasını, puanlama ve sıralama yöntemi ile daha nesnel hakem seçimi yapılmasını sağlayan yeni hakem atama süreci devreye alınmıştır. İzleyici raporlarında değişiklikler yapılmış, başarı hikayeleri bölümü eklenmiştir. Kullanıcıların en çok kullandıkları alanların yazılım dilleri yeni teknolojilerle yenilerek performans iyileştirmesi

sağlanmıştır. 1602 Patent Destek Programı başvuru süreci de PRODİS üzerinden yürütülebilecek şekilde geliştirilerek patent başvuruları alınmaya başlanmıştır.

TEYDEB Uzaktan Eğitim Portalı (<http://egitimteydeb.tubitak.gov.tr/>) Merkezi Giriş Servisi'ne entegre edilmiştir. Ayrıca eğitim videolarının hakemlerce izlenip izlenmediği bilgisinin tespiti için PRODİS sistemi ile entegrasyon çalışmaları yapılmıştır. Tamamlanmış veya izleme sürecinde olan projeler için istatistiksel verilerin toplanmasına yönelik çalışmalar yapılmış, firmalardan veri alınabilecek ekranlar geliştirilmiştir.

Panel Yönetim Sistemi (PYS)

TÜBİTAK birimlerinin sunduğu yeni destek programları için PYS sistemine panel programları eklenmiş, mevcut panel programları için talep edilen istekler doğrultusunda güncellemeler ve iyileştirmeler yapılmıştır. Proje, panelist ve dış danışmanların PYS sistemine eklenmeleri sırasında yeni doğrulama kontrolleri getirilmiştir. Güvenlik ve kayıt mekanizmaları iyileştirilmiş, kullanıcı ve işlem yoğunluğu göz önüne alınarak uygulama sunucuları tarafında küme yapısına geçilmiştir.

Araştırmacı Bilgi Sistemi (ARBİS) ve Yurtdışı Araştırmacı Bilgi Sistemi (ARBİS-Y)

ARBİS, Türkiye'deki araştırmacıların eğitim, makale ve yayın bilgilerini tek bir çatı altında birleştirmek ve sürekli olarak güncel tutulmasını sağlamak için oluşturulmuş veri tabanı uygulamasıdır. Sektörel uzmanlık kodları sisteme entegre edilmiş, ayrıca bakım ve iyileştirmeler yapılmıştır.

Yurt dışında faaliyetlerini sürdüren Türk bilim insanlarının bir arada, bir envanterde buluşmasını sağlamak amacıyla 2013 yılında açılan ARBİS-Y sisteminde bakım ve iyileştirmeler yapılmıştır.

Akademik Dergiler

Akademik dergilerinin yayımlanmasını ve yönetilmesini sağlamak amacıyla oluşturulan journals.tubitak.gov.tr ile erişimi sağlanan web uygulamasının yenilenmesi büyük ölçüde tamamlanmış ve uygulama altyapısı yazılım dili PHP'den JAVA'ya geçirilmiştir.

Makale Gönderme ve Değerlendirme Sistemi

Makale Gönderme ve Değerlendirme Sistemi, Akademik Dergiler Müdürlüğü tarafından çıkarılan 12 akademik dergi için makale kabul ve değerlendirmesinin elektronik ortamda gerçekleşmesini

sağlamak; yazar adı, makale başlığı veya anahtar sözcüklerle taranabilmesine imkân vermek amacıyla oluşturulmuş web uygulamasıdır. Eski makale sisteminde yürütülen makalenin basım süreci işlemleri <http://online.journals.tubitak.gov.tr> uygulaması içine alınmış, bakım ve iyileştirmeler yapılmıştır.

Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)

Kurum içi ve kurum dışı evrak süreçlerinin elektronik ortamda gerçekleştirilmesi amacıyla 2013 yılından itibaren kullanılmakta olan EBYS uygulaması için kullanıcı desteği verilmiş, kurum organizasyonundaki değişiklikler ve gelen talepler doğrultusunda gereken konfigürasyon değişiklikleri yapılmıştır. Elektronik ortamda kurum dışına evrak gönderilmesi ve alınmasını sağlayacak olan Kayıtlı Elektronik Posta hesabının EBYS ile entegre bir şekilde kullanımını sağlamaya yönelik çalışmalar başlatılmıştır.

Web Sayfaları

2014 yılında merkez ve enstitü web siteleri ile ÜİDB'ye ait web sitelerinin altyapılarının yenilenmesi projesi tamamlanmıştır. Merkez ve enstitü web sitelerinin ilgili birimlerde, ÜİDB web sitelerinin Başkanlık Bilişim Müdürlüğü'nde idame edilmesi sağlanmıştır. DRUPAL İçerik Yönetim Sistemi'ne geçiş sonrasında, birimler ve Kurumsal İletişim Müdürlüğü'nden gelen istekler doğrultusunda gerekli eğitimlerin gerçekleştirilmesi sağlanmıştır.

1.4.4. İnsan Kaynakları

Kurumda, 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla 4.653 personel görev yapmaktadır. Bu personelin %58'i kadrolu, %42'si proje personeli olarak çalışmaktadır. Personelin %15,5'i TÜBİTAK Başkanlık'ta, %84,5'i ise Ar-Ge ve Ar-Ge Kolaylık Birimleri'nde görev yapmaktadır. TÜBİTAK Hizmet Grupları ve Dereceler Cetveline göre TÜBİTAK personeli beş ana grupta toplanmış olup kadro unvanları aşağıda sıralanmıştır.

Y Grubu (Yönetim): Başkan, başkan yardımcısı, genel sekreter, merkez başkanı, genel sekreter yardımcısı, destek programları başkanı, grup yürütme komitesi sekreteri, hukuk hizmetleri başkanı, merkez başkan yardımcısı, enstitü müdürü, destek programları başkan yardımcısı, enstitü müdür yardımcısı, laboratuvar müdürü, danışman, hukuk müşaviri, iç denetim birimi başkanı, daire başkanı, iç denetim birimi başkan yardımcısı, iç denetçi, müdür, birim yöneticisi.

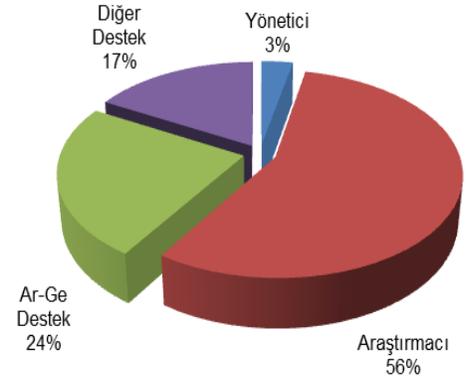
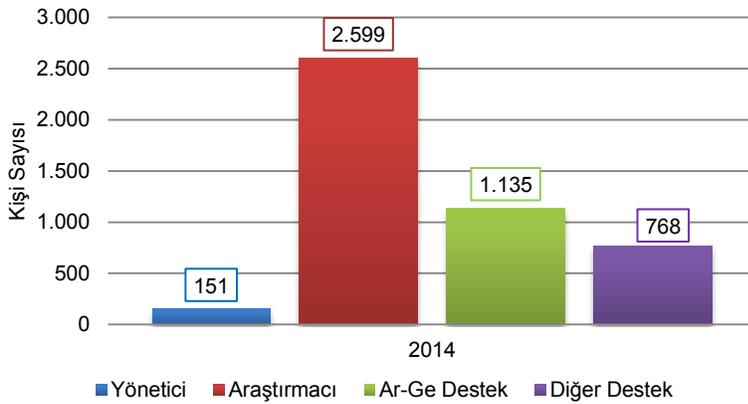
AG Grubu (Araştırma): Başuzman araştırmacı, uzman araştırmacı, araştırmacı, bilimsel programlar başuzmanı, bilimsel programlar uzmanı, bilimsel programlar uzman yardımcısı.

A Grubu (Teknik ve Destek): Başuzman, uzman, uzman yardımcısı, başmühendis, mühendis, avukat, müdür yardımcısı, birim sorumlusu.

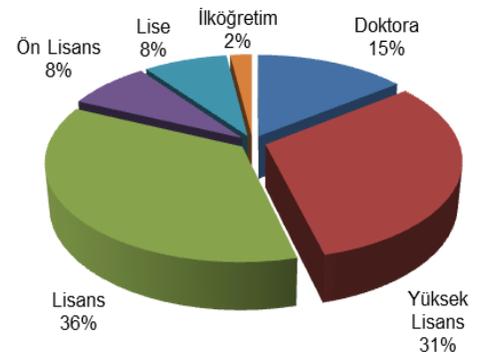
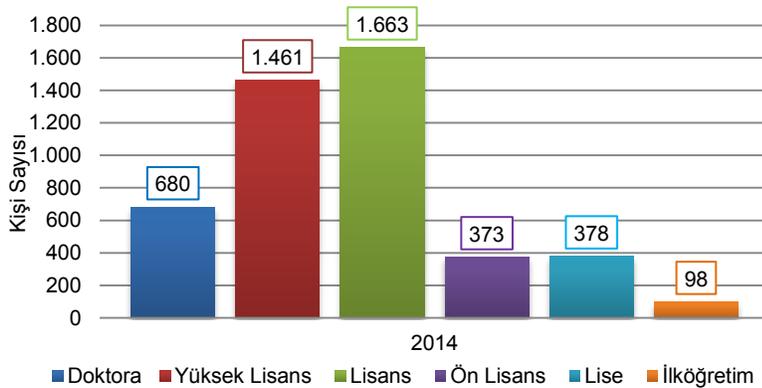
B Grubu (Hizmet): Koruma güvenlik amiri, başteknisyen, uzman teknisyen, teknisyen, şef, memur, sekreter, hemşire, veznedar.

C Grubu (Yardımcı Hizmet): Memur, başşoför, şoför, aşçı, usta, garson, hizmetli, dağıtıcı.

2014 yılı insan kaynağının çalışma alanlarına göre dağılımı Şekil 2, eğitim grubuna göre dağılımı ise Şekil 3'te verilmektedir. Şekil 2'de belirtilen yönetici personel sayısı, Y grubu personelini; araştırmacı personel sayısı, AG grubu personelini; Ar-Ge destek personeli sayısı, A grubu ve B grubu araştırma teknisyeni personelini; diğer destek personeli sayısı ise, B ve C grubu personelini içermektedir.



Şekil 2. İnsan Kaynağının Çalışma Alanlarına Göre Dağılımı



Şekil 3. İnsan Kaynağının Eğitim Durumuna Göre Dağılımı

1.4.5. Sunulan Hizmetler

TÜBİTAK tarafından sunulan hizmetler aşağıda belirtilmiştir:

1. Ar-Ge faaliyetlerini desteklemek, koordine etmek, izlemek, yapmayı özendirmek ve yapmak

1.1. Ulusal Akademik Ar-Ge Destekleri

- 1.1.1. TÜBİTAK Öncelikli Alanlar Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı
- 1.1.2. TÜBİTAK Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Projelerini Destekleme Programı
- 1.1.3. TÜBİTAK Ulusal Genç Araştırmacı Kariyer Geliştirme Programı
- 1.1.4. TÜBİTAK Hızlı Destek Programı
- 1.1.5. TÜBİTAK Ulusal Yeni Fikirler ve Ürünler Araştırma Destek Programı
- 1.1.6. TÜBİTAK Başlangıç Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı
- 1.1.7. TÜBİTAK Üniversitelerin Araştırma Proje Potansiyelinin Geliştirilmesine Yönelik Destek Programı

1.2. Yeni Ürün / Sistem Geliştirmek

- 1.2.1. Tasarım / Donanım Geliştirmek
 - 1.2.1.1. Önürün (Prototip) Üretimi
 - 1.2.1.2. Özel Tasarımlı Üretim

1.2.2. Yazılım Geliştirmek

1.2.3. Sistem Geliştirmek

1.3. Yeni Yöntem Geliştirmek

1.3.1. Analiz ve Ölçüm Yöntemleri Geliştirmek

1.3.2. Test Yöntemleri Geliştirmek

1.4. Bilgi Üretmek

1.4.1. Temel Bilimlerde Bilgi Üretmek

1.4.2. Yeni Teknoloji Geliştirmek

2. Türkiye'nin BTY Politikalarının Oluşturulmasında Hükümete Destek Olmak

2.1. Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu Sekretarya Hizmetleri

- 2.2. BTY Politikalarına İlişkin Gelişmelerin İzlenmesi, Değerlendirilmesi
 - 2.2.1. BTY Politikaları Durum Analizleri
 - 2.2.2. Uluslararası Kıyaslama Çalışmaları
 - 2.2.3. Ulusal / Uluslararası İyi Örnekler Çalışmaları
- 2.3. Ulusal BTY Politikasını Geliştirici Stratejik Çalışmalar Yapılması ve Politika Önerilerinin Oluşturulması
- 2.4. Uluslararası BTY Politikaları ve Stratejileri Belirleme Çalışmaları
3. Stratejik Alanlarda Araştırma Yapmak ve Yaptırmak
 - 3.1. e-Devlet Uygulamalarına Katkıda Bulunmak
 - 3.1.1. Kök Sertifika ve Sertifika Hizmeti Sunmak
 - 3.1.2. Diğer KSM Ürünleri, Kimlik Kartı ve Kimlik Doğrulama Sistemleri Hizmetleri
 - 3.2. Milli Olması Gerekli ve Stratejik Alanlarda Özel Projeler Üretmek ve Gerçekleştirmek
 - 3.2.1. Araştırma Yapmak (Algoritma geliştirme, know-how, makale, patent)
 - 3.2.2. Test (TEMPEST, CC, COMSEC, Yazılım test vb.)
 - 3.2.3. Bakım/Onarım ve Destekler
 - 3.3. Stratejik Alanlarda Bilgilendirme Faaliyetlerinde Bulunmak
 - 3.3.1. Eşgüdüm Hizmetleri
 - 3.3.2. Danışmanlık Hizmetleri
 - 3.3.3. Eğitim Hizmetleri
 - 3.4. Araştırma Altyapısı Geliştirmek
4. Kurum Bünyesinde Geliştirilen Teknolojilerin Kullanılmasını ve Ticari Değerlere Dönüşmesini Sağlamak için Gerekli Ortamları Hazırlamak
5. Kamu ve Özel Sektörün Ar-Ge, Yenilik ve Girişimcilik Faaliyetleri ile Bu Konularda Kapasite Artırımını ve Sanayi-Üniversite-Araştırma Kuruluşları İşbirliğini Desteklemek
 - 5.1. Özel Sektör Ar-Ge Proje Destekleri
 - 5.1.1. TÜBİTAK Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı
 - 5.1.2. TÜBİTAK KOBİ Ar-Ge Başlangıç Destek Programı

- 5.1.3. TÜBİTAK Öncelikli Alanlar Araştırma Teknoloji Geliştirme ve Yenilik Projeleri Destekleme Programı
- 5.1.4. TÜBİTAK Uluslararası Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı
- 5.1.5. TÜBİTAK Üniversite-Sanayi İşbirliği Destek Programı
- 5.2. Kamu Ar-Ge Destekleri
 - 5.2.1. TÜBİTAK Kamu Araştırmaları Destek Grubu
 - 5.2.2. TÜBİTAK Savunma ve Güvenlik Teknolojileri Araştırma Destek Grubu
- 5.3. Girişimcilik Destekleri
 - 5.3.1. TÜBİTAK Girişimcilik Aşamalı Destek Programı
 - 5.3.2. TÜBİTAK Girişim Sermayesi Destek Programı
- 5.4. Bilginin Ticarileştirilmesi Destekleri
 - 5.4.1. TÜBİTAK Teknoloji Transfer Ofisleri Destek Programı
- 5.5. Ar-Ge ve Yenilik Etkinlik Destekleri
 - 5.5.1. TÜBİTAK Proje Pazarları Destekleme Programı
- 5.6. Patent Destekleri
 - 5.6.1. TÜBİTAK Patent Destek Programı
- 5.7. Kapasite Artırımı
 - 5.7.1. TÜBİTAK Yenilik Girişimcilik Alanlarında Kapasite Artırılmasına Yönelik Destek Programı
- 5.8. Uluslararası Bilimsel Yayınları Teşvik Programı (UBYT)
- 5.9. TÜBİTAK Öncül Ar-Ge Laboratuvarları Destekleme Programı
- 6. Uluslararası BTY İşbirliklerini Oluşturmak ve Yönetmek
 - 6.1. Uluslararası Toplantılar Düzenlemek
 - 6.1.1. Heyet Ziyaretleri
 - 6.1.2. Çalıştay / Konferans / Seminer / Komisyon Toplantıları
 - 6.2. Uluslararası Kuruluşlara Üyelikler
 - 6.3. BTY Alanında Uluslararası İşbirliği Anlaşmaları

- 6.3.1. Anlaşmaları Hazırlamak ve İmzalamak
- 6.3.2. Proje Çağruları Yayınlamak
- 6.3.3. Uluslararası İkili ve Çok Taraflı BTY Faaliyetlerinde Türkiye'yi Temsil Etmek
- 6.4. Uluslararası İşbirliği (Proje) Destekleri
 - 6.4.1. İkili İşbirliği Projeleri
 - 6.4.2. Çok Taraflı İşbirliği Projeleri
- 6.5. AB Çerçeve Programları İçin Ulusal Koordinasyon Hizmeti
 - 6.5.1. AB Çerçeve Programlarına Katılımı Artırmaya Yönelik Faaliyetler
 - 6.5.1.1. Farkındalık Oluşturmak
 - 6.5.1.2. Tanıtım, Eğitim, Bilgilendirmek
 - 6.5.1.3. Danışmanlık
 - 6.5.1.4. Lobi Faaliyetleri Yapmak
 - 6.5.1.5. Stratejik İşbirlikleri Oluşturmak
 - 6.5.1.6. Haritalandırma ve Eşleştirme Faaliyetleri Yoluyla Ortak Bulma Çalışmalarına Katkı Sağlamak
 - 6.5.2. AB Çerçeve Programlarına Katılımı Artırmaya Yönelik, Teşvik Amaçlı Destek Programları
 - 6.5.3. AB Çerçeve Programları Eşgüdüm ve Destek Projeleri Yürütmek
 - 6.5.4. Ulusal Fonlarla Desteklenen Çok Ortaklı AB Çerçeve Programı Çağrılarını Yürütmek
- 7. BTY için Gerekli İnsan Kaynağının Gelişmesini Desteklemek
 - 7.1. Bilim Olimpiyatları
 - 7.1.1. TÜBİTAK Ulusal Ortaokul Matematik Olimpiyatı
 - 7.1.2. TÜBİTAK Ulusal Bilim Olimpiyatları
 - 7.1.3. TÜBİTAK Uluslararası Bilim Olimpiyatları
 - 7.2. Proje Yarışmaları
 - 7.2.1. TÜBİTAK Ortaöğretim Öğrencileri Arası Araştırma Projeleri Yarışması

7.2.2. TÜBİTAK Sanayiye Yönelik Lisans Bitirme Tezleri Yarışması

7.2.3. TÜBİTAK Üniversite Öğrencileri Yazılım Projeleri Yarışması Programı

7.2.4. TÜBİTAK Girişimcilik ve Yenilikçilik Yarışması

7.3. Eğitim Burs Programları

7.3.1. TÜBİTAK Yurt İçi Lisans Burs Programı

7.3.2. TÜBİTAK Yurt İçi Lisansüstü Burs Programı

7.3.3. TÜBİTAK Yurt Dışı Lisansüstü Burs Programı

7.3.4. TÜBİTAK Yurt Dışı Müşterek Doktora Burs Programı

7.3.5. TÜBİTAK Uluslararası Öğrenciler için Lisansüstü Burs Programı

7.3.6. TÜBİTAK En Az Gelişmiş Ülkeler Lisansüstü Burs Programı

7.4. Araştırma Burs ve Destek Programları

7.4.1. TÜBİTAK Üniversite Öğrencileri Araştırma Projeleri Destekleme Programı

7.4.2. TÜBİTAK Yurt Dışı Doktora Sırası Araştırma Burs Programı

7.4.3. TÜBİTAK Uluslararası Araştırmacılar için Araştırma Burs Programı

7.4.4. TÜBİTAK Yurt İçi Doktora Sonrası Araştırma Burs Programı

7.4.5. TÜBİTAK Yurt Dışı Doktora Sonrası Araştırma Burs Programı

7.4.6. TÜBİTAK Yurda Dönüş Araştırma Burs Programı

7.5. Konuk Araştırmacı Destekleme Programı

7.5.1. TÜBİTAK Konuk veya Akademik İzinli Bilim İnsanı Destekleme Programı

7.5.2. TÜBİTAK Uluslararası Deneyimli Araştırmacı Dolaşımı Destek Programı

7.6. Bilimsel Etkinlik Düzenleme ve Katılım Destekleri

7.6.1. TÜBİTAK Yurt İçi Bilimsel Etkinlikleri Destekleme Programı

7.6.2. TÜBİTAK Bilimsel Etkinliklere Katılma Desteği Programı

7.6.3. TÜBİTAK Bilimsel Eğitim Etkinliklerini Destekleme Programı

7.6.4. TÜBİTAK Lindau Bilimsel Etkinliklere Katılma Desteği Programı

7.6.5. TÜBİTAK Proje Eğitimi Etkinliklerini Destekleme Programı

- 7.6.6. TÜBİTAK Girişimcilik ve Yenilikçilik Eğitim ve Araştırma Faaliyetlerini Destekleme Programı
- 7.7. Bilim İnsanlarını ve Yeniliği Teşvik Etmek ve Ödüllendirmek
 - 7.7.1. TÜBİTAK Bilim Ödülü
 - 7.7.2. TÜBİTAK Özel Ödülü
 - 7.7.3. TÜBİTAK Teşvik Ödülü
 - 7.7.4. TÜBİTAK TWAS (Third World Academy Of Sciences - Üçüncü Dünya Bilimler Akademisi) Teşvik Ödülü
 - 7.7.5. TÜBİTAK TTGV-TÜSİAD Teknoloji Ödülü
- 8. Toplumun Genelinde BTY Kültürünün Gelişmesini ve Yerleşmesini Desteklemek ve Özendirme
 - 8.1. Bilim ve Toplum Proje Destekleri
 - 8.1.1. TÜBİTAK Bilim Merkezi Kurulması Destek Programı
 - 8.1.2. TÜBİTAK Doğa Eğitimi ve Bilim Okulları
 - 8.1.3. TÜBİTAK Bilim ve Toplum Yenilikçi Eğitim Uygulamaları
 - 8.1.4. TÜBİTAK Bilim Fuarları
 - 8.1.5. TÜBİTAK Dijital İçerikli Açık Ders Kaynakları Destekleme Programı
 - 8.1.6. TÜBİTAK Bilim Şenlikleri
 - 8.2. Yayınlar
 - 8.2.1. Akademik Dergiler
 - 8.2.2. Popüler Bilim Kitapları
 - 8.2.3. Popüler Bilim Dergileri
 - 8.2.4. Web Yayıncılığı
 - 8.3. Eğitim Araştırmaları
 - 8.4. Etkinlikler
 - 8.4.1. Şenlikler
 - 8.4.2. Yarışmalar

- 8.4.2.1. Alternatif Enerjili Araç Yarışları
 - 8.4.3. Eğitim Programları
 - 8.4.4. Panel, Konferans ve Çalıştaylar
 - 8.4.5. Bilim Kampları
 - 8.4.6. Amatörler İçin Geniş Katılımlı BTY Projeleri
9. BTY Altyapısının Gelişmesine Katkı Sağlamak
- 9.1. İdari, Mali ve Hukuki BTY Altyapısını Geliştirmek
 - 9.2. Teknoloji Geliştirme ve Serbest Bölgeleri
 - 9.3. Ar-Ge'ye Kolaylık Sağlamak
 - 9.3.1. Test ve Analiz Yapmak
 - 9.3.2. Danışmanlık Hizmetleri
 - 9.3.3. Eğitim Hizmetleri
 - 9.3.4. Bilirkişi Hizmetleri
 - 9.3.5. Bilim İnsanları İçin Altyapı Oluşturmak ve İşletmek
 - 9.4. BTY Bilgilerine Erişimi Kolaylaştırmak
 - 9.4.1. Bilgi ve Belge Kaynaklarına Ulaşım Sağlamak
 - 9.4.2. Ağ Hizmetleri
 - 9.4.3. E-Dergi Hizmetleri
 - 9.4.4. TÜBİTAK Kurumsal Web Sitesi

1.4.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

TÜBİTAK, 278 sayılı Kuruluş Kanunu'ndan kaynaklanan özel yapısı nedeniyle, kurulduğu günden bugüne mevzuatını TÜBİTAK Bilim Kurulu marifetiyle kendisi oluşturmuş ve yönetimin kontrolünü sürekli kılacak şekilde iç kontrol sistemini etkin ve etkili şekilde oluşturmuştur. Bununla birlikte; TÜBİTAK, daha önce 1050 sayılı Genel Muhasebe Kanunu'na tabi olmamasına rağmen 1 Ocak 2006 tarihinden itibaren 5018 sayılı Kanun'un kapsamına alınmıştır.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nda hesap verme sorumluluğu önemle vurgulanmakta ve mali saydamlığın sağlanmasına hizmet edecek birçok hükme yer verilmektedir. Bu sebeple; 2006 yılı ve izleyen yıllarda mali konularda çeşitli eğitimler düzenlenerek, TÜBİTAK Başkanlık, Merkez ve Enstitülerdeki harcama süreçlerindeki çalışanlar bilgilendirilmiştir. Ayrıca 5018 sayılı Kanun ile beraber, TÜBİTAK Başkanlık tarafından 2006 yılında uygulanmaya başlanan Harcama Talimatı ve Ödeme Emri Belgesi üzerindeki ön mali kontrol işlemlerine 2014 yılında da devam edilmiştir.

İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar gereğince; Başkanlık, Merkez ve Enstitüler tarafından ihale kanunlarına tabi olsun veya olmasın harcamayı gerektirecek taahhüt evrakı ve sözleşme tasarılarından (katma değer vergisi hariç) mal ve hizmet alımları için 1 milyon TL, yapım işleri için 2 milyon TL'yi aşanlar, önceki yıllarda olduğu gibi, 2014 yılı boyunca ön mali kontrole tabi tutulmuştur. Ön mali kontrol uygulaması 6 Eylül 2014 tarihine kadar Gebze Yerleşkesi için Gebze Genel Sekreter Yardımcılığı Mali Hizmetler Daire Başkanlığı (İç Kontrol Müdürlüğü); diğer birimler için Başkanlık Mali Hizmetler Daire Başkanlığı (İç Kontrol Müdürlüğü) tarafından yerine getirilmiştir. Bununla birlikte; TÜBİTAK Bilim Kurulu'nun 6 Eylül 2014 tarihli ve 233 sayılı kararı ile Gebze Genel Sekreter Yardımcılığı Mali Hizmetler Daire Başkanlığı'nın (İç Kontrol Müdürlüğü) kapatılmasının ardından; ön mali kontrolün tamamı Başkanlık Mali Hizmetler Daire Başkanlığı (İç Kontrol Müdürlüğü) tarafından yerine getirilmiştir.

5018 sayılı Kanununun 31. Maddesinde Harcama Yetkililiği ile ilgili olarak ise; Harcama Yetkilileri Hakkında Genel Tebliğ'de (Seri No:1) TÜBİTAK için özel düzenleme bulunmaktadır ve bu özel düzenleme üst yöneticiye harcama yetkililerini belirleme yetkisi tanımaktadır. TÜBİTAK bu yetkiyi 2014 yılında da, bugüne kadar olduğu gibi, Tebliğ'deki düzenlemelere paralel şekilde kullanmıştır. Gerçekleştirme görevlisi ise ilgili birimin harcama yetkilisinin kararıyla belirlenerek görevlendirilmiştir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 55'inci maddesinde tanımlanan iç kontrol; kamu kaynağının idarenin amaçlarına uygun olarak etkili, ekonomik ve verimli şekilde

kullanılmasında önemli bir yönetim aracı olarak dikkat çekmektedir. 26 Aralık 2007 tarih ve 26738 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Kamu İç Kontrol Standartları Tebliği ile de Maliye Bakanlığı tarafından iç kontrol sistemine daha fazla dikkat çekilmiştir. Anılan Tebliğ ve bu konuda yayımlanan Rehber sonrasında TÜBİTAK Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı (Temmuz 2009) yürürlüğe konulmuş ve uygulanmıştır. İzleyen dönemlerde, iç kontrol sistemine ilişkin çalışmalar çeşitli yönleriyle geliştirilerek devam etmiştir.

İç kontrol sistemine ilişkin bir diğer gelişme; Maliye Bakanlığı tarafından 2 Aralık 2013 tarihinde yayımlanan genelge olmuştur. Genelge ile kurumların eylem planlarını yeniden gözden geçirmeleri istenmiştir. Bu sebeple; 2014 yılında, TÜBİTAK Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı hazırlıkları tekrar başlatılmış ve yıl sonu itibarıyla tamamlanmıştır. Eylem Planı kapsamında; 79 genel şarta ilişkin 57 eylem önerisi oluşturulmuştur. Eylem planı kapsamında yürütülecek çalışmalar neticesinde; hâlihazırda makul güvenceyi sağlayan iç kontrol sisteminin daha da güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

2. AMAÇ VE HEDEFLER

2.1. İdarenin Amaç ve Hedefleri

TÜBİTAK vizyonuna ulaşmak için TÜBİTAK 2013-2017 Stratejik Planı kapsamında 4 stratejik amaç, bunlara yönelik olarak 14 stratejik hedef ve 31 performans ölçüsü belirlenmiştir.

Tablo 2. Stratejik Amaç ve Hedefler

Stratejik Amaçlar
Stratejik Amaç 1. Ulusal Hedefler Doğrultusundaki Ar-Ge Faaliyetlerini Artırmak
Stratejik Hedef 1.1. Öncelikli Alanlardaki Ar-Ge Proje Sayısını ve İnsan Gücünü Artırmak
Stratejik Hedef 1.2. Ülkemizin Önemli İhtiyaçlarına Çözüm Üreten Projeler Geliştirmek
Stratejik Hedef 1.3. Akademik Ar-Ge Destek Programlarını Etkinleştirmek
Stratejik Hedef 1.4. Kamunun Öncelikli İhtiyaçlarına Çözüm Üreten Ar-Ge Projelerini Tetiklemek
Stratejik Hedef 1.5. Avrupa Birliği Programlarına Katılımı Artırmak
Stratejik Hedef 1.6. Uluslararası BTY İşbirliklerini Etkinleştirmek
Stratejik Hedef 1.7. BTY e-Altyapılarının Gelişmesini Sağlamak
Stratejik Hedef 1.8. Ulusal BTY Politikalarının Tasarımını, Yönetişimini ve Yayılımını Etkinleştirmek
Stratejik Amaç 2. Özel Sektör Ar-Ge Faaliyetlerinin Artmasını Sağlamak
Stratejik Hedef 2.1. Özel sektör Ar-Ge Yetkinliğini ve İşbirliklerini Geliştirmek
Stratejik Hedef 2.2. KOBİ'lerin Ar-Ge Kapasitesini Artırmak
Stratejik Amaç 3. Girişimcilik ve Yenilikçilik Faaliyetlerinin Gelişmesini Tetiklemek
Stratejik Hedef 3.1. İleri Teknoloji Alanlarında Faaliyet Gösteren Girişimci Sayısını Artırmak
Stratejik Hedef 3.2. Üniversitelerde Yenilikçiliğin ve Girişimciliğin Tetiklenmesini Sağlamak
Stratejik Amaç 4. BTY İnsan Kaynağının ve Toplumda BTY Yetkinliğinin Geliştirilmesine Katkı Yapmak
Stratejik Hedef 4.1. Desteklenen Bilim İnsanı Sayısını Artırmak
Stratejik Hedef 4.2. Toplumda BTY Kültürünün Yaygınlaştırılmasını Tetiklemek

2.2. Temel Politika ve Öncelikler

TÜBİTAK'ı ilgilendiren ve faaliyetlerine yön veren Hükümet temel politika ve öncelikleri aşağıda verilmektedir:

Onuncu Kalkınma Planı (2014-2018)

Bu planda TÜBİTAK'ın çalışma alanına ilişkin temel politika öncelikleri ve tedbirler şunlardır:

- Uluslararası düzeyde rekabetçi ve yüksek katma değerli yeni sektörler, ürün ve markalar ortaya çıkaracak Ar-Ge ve yenilik programlarının hayata geçirilmesi,
- Ar-Ge faaliyetlerinin, öncelikli alanlarda oluşturulacak ortak hedefler çerçevesinde, ticarileştirmeyi de içerecek şekilde piyasa şartları gözetilerek bütünsellik içinde desteklenmesi,
- Başta enerji ve imalat sanayi olmak üzere tüm sektörlerde, doğal kaynakların etkin kullanımını ve çevresel bozulmaların önlenmesini sağlayacak temiz teknolojiler ile katma değeri yüksek yeşil ürünler geliştirilmesine yönelik Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerinin desteklenmesi,
- Teknoloji geliştirme bölgelerinin yapısı ve işleyişinin; üniversite sanayi işbirliğini, işletmeler arası ortak Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerini ve yenilikçi girişimciliği en üst düzeye çıkarmak üzere etkinleştirilmesi,
- Araştırma merkezleri, kuluçka merkezleri, teknoloji transfer ve yenilik merkezleri ve teknoloji geliştirme bölgelerinin belli alanlarda odaklanmaları, birbirleriyle bütünleşik bir biçimde çalışmalarının sağlanması ve bu yapıların ilgili küme faaliyetlerini desteklemelerinin özendirilmesi,
- Üniversite ve özel sektör işbirliğini daha kolaylaştırıcı ve teşvik edici önlemler alınması ve ara yüzler oluşturulması, bu çerçevede yükseköğretimin yeniden yapılandırılmasında, akademisyenlerin ve öğrencilerin Ar-Ge ve girişimcilik faaliyetlerinin teşvik edilmesine özen gösterilmesi,
- Araştırmacı insan gücünün sayısı ve niteliğinin daha da artırılması, özel sektörde araştırmacı istihdamı teşvikine devam edilmesi,
- Temel ve sosyal bilimlerde yetkin araştırmacıların yetiştirilmesinin desteklenmesi, üniversiteler ve kamu kurumları bünyesinde bu alanlardaki araştırmaların sayısı, niteliği ve etkinliğinin artırılması,
- Kamu tedarik sisteminin yeniliği, yerleşmeyi, çevreye duyarlılığı, teknoloji transferini ve yenilikçi girişimciliği teşvik edecek şekilde iyileştirilmesi,

- Kamu kurumlarının özel sektörle işbirliği içerisinde Ar-Ge faaliyetlerini yönlendirme ve sonuçlarını hayata geçirmeye yönelik kapasitelerinin güçlendirilmesi,
- Ar-Ge faaliyetleri, araştırma altyapıları ve araştırmacı insan gücü bakımından bölgesel ve küresel düzeyde işbirliği geliştirilmesi, bu kapsamda kritik teknolojilerin transferinin kolaylaştırılmasına, içselleştirilmesine ve dünyadaki emsal teknolojilerle rekabet edebilecek şekilde geliştirilmesine önem verilmesi.

Onuncu Kalkınma Planı kapsamında 2023 hedeflerine ve planının amaçlarına ulaşılabilmesi açısından önem taşıyan, temel yapısal sorunlara çözüm olabilecek, dönüşüm sürecine katkıda bulunabilecek, genellikle birden fazla bakanlığın sorumluluk alanına giren, kurumlar arası etkin koordinasyon ve sorumluluk gerektiren kritik reform alanları için 25 Öncelikli Dönüşüm Programı tasarlanmıştır. Bu dönüşüm programlarından “Nitelikli İnsan Gücü İçin Çekim Merkezi Programı”nın koordinasyonundan TÜBİTAK sorumludur.

Orta Vadeli Program (2014-2016)

Bu programda yer alan ve Kurumu ilgilendiren temel politika ve öncelikler şunlardır:

- Ar-Ge tabanlı, yenilikçi ve yüksek katma değer yaratan üretim desteklenecektir. Bu doğrultuda, Ar-Ge ve yenilik faaliyetleri özel sektör odaklı olacak şekilde artırılacak, elde edilecek çıktılarının ticarileştirme ve markalaşma süreçleri hızlandırılacaktır.
- Küçük ve Orta Ölçekli İşletmelerin (KOBİ) Ar-Ge, yenilik ve ihracat yapabilme kapasiteleri geliştirilerek uluslararasılaşma düzeyleri artırılacaktır. KOBİ’lerin markalaşmaları, kurumsallaşmaları ve yenilikçi iş modelleri geliştirmeleri sağlanacaktır.
- Kamu Ar-Ge harcamalarının tahsisinde, özel kesim yatırımlarının yüksek dış ticaret açığı verdiğimiz sanayi kollarında üretime yönlendirilmesine öncelik verilecektir.
- Girişim sermayesi, bireysel katılım sermayesi, kredi garanti fonu, mikro kredi uygulamaları ve sermaye piyasası imkânları geliştirilerek, KOBİ ve girişimcilerin finansmana erişimi kolaylaştırılacaktır.

2014 Yılı Programı

Programın Ar-Ge ve yenilik politikasının temel amacı; “Teknoloji ve yenilik faaliyetlerinin özel sektör odaklı artırılarak faydaya dönüştürülmesine, yeniliğe dayalı bir ekosistem oluşturularak araştırma sonuçlarının ticarileştirilmesine ve markalaşmış teknoloji yoğun ürünlerle ülkemizin küresel ölçekte yüksek rekabet gücüne erişmesine katkıda bulunmak” olarak belirtilmiştir.

TÜBİTAK, programın ilkelerinde yer alan aşağıdaki temel öncelik ve politikalar doğrultusunda faaliyetlerini yürütmüştür:

- Üniversite ve kamu kurumları bünyesindeki araştırma merkezleri, özel sektörle yakın işbirliği içinde çalışan, nitelikli insan gücüne sahip, tüm araştırmacılara kesintisiz hizmet veren ve etkin bir şekilde yönetilen sürdürülebilir yapılara dönüştürülecektir.
- Ar-Ge desteklerinde koordinasyon sağlanacak ve mevcut destek programları etki analizi çalışmaları yapılarak gözden geçirilecektir. Ar-Ge faaliyetleri, öncelikli alanlarda oluşturulacak ortak hedefler çerçevesinde, ticarileştirmeyi de içerecek şekilde piyasa şartları gözetilerek bütünsellik içinde desteklenecektir.
- Başta enerji ve imalat sanayi olmak üzere tüm sektörlerde, doğal kaynakların etkin kullanımını ve çevresel bozulmaların önlenmesini sağlayacak temiz teknolojiler ile katma değeri yüksek yeşil ürünler geliştirilmesine yönelik Ar-Ge ve yenilik faaliyetleri desteklenecektir.
- Araştırmacı insan gücünün sayısı ve niteliği daha da artırılabilecek, özel sektörde araştırmacı istihdamı teşvikine devam edilecektir.
- Girişimcilik ve KOBİ desteklerinin sağlanmasında yenilik, verimlilik ve istihdam artışı, büyüme, ortak iş yapma gibi ölçütlerin yanı sıra kadın, genç girişimcilik ve sosyal girişimciliğe de öncelik verilecektir. Uygulamada izleme ve değerlendirme süreçleri iyileştirilecek, etki analizlerinden yararlanılarak desteklerin ekonomiye katkısı ölçülecektir.

3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

3.1. Mali Bilgiler

3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları

2014 yılında Maliye Bakanlığı SAY2000i sisteminde yer alan muhasebe kayıtlarına göre hazırlanan mali raporlar aşağıda sunulmuştur:

2014 Yılı Bütçe Gerçekleşmesi

A- Gelir Bütçesi

2014 Yılında **2.204.874.824,97 TL** gelir gerçekleşmiş, bir önceki yıldan devreden **837.479.101,25 TL** gelir ile birlikte kaynak toplamı **3.042.353.926,22 TL** olmuştur. Gelir bütçesi gerçekleşmesine ilişkin bilgiler, Ek 1, Tablo E.1.1, Tablo E.1.2, Tablo E.1.3'te verilmiştir.

A1- Hazine Yardımı

2014 Yılı Bütçe Kanunu ile TÜBİTAK tarafından kullanılmak üzere Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Bütçesinin,

26.01.00.23-01.6.2.08-1-05.2 Cari Transferler tertibine **607.467.000 TL**

26.01.00.23-01.6.2.08-1-07.1 Sermaye Transferleri tertibine **1.043.000.000 TL**

olmak üzere toplam **1.650.467.000 TL** ödenek öngörülmüştür.

2014 yıl sonu itibarıyla gerçekleşen Hazine yardımı ödenekleri aşağıda sunulmuştur.

26.01.00.23-01.6.2.08-1-05.2 Cari Transferler tertibi **723.460.000 TL**

26.01.00.23-01.6.2.08-1-07.1 Sermaye Transferleri tertibi **1.461.021.400 TL**

Toplam 2.184.481.400 TL

26.01.00.23-01.6.2.08-1-05.2 tertibi için serbest bırakılan ödeneğin **565.875.013,07 TL**'si 2014 yılı sonunda Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Muhasebe Biriminin emanet hesaplarında yer almıştır. Kurumumuza nakdi giriş olmamıştır.

Yukarıdaki açıklamalar doğrultusunda 2014 yılında toplam **1.618.606.386,93 TL** Hazine yardımı gerçekleşmiş olup, bu tutar 2014 yılı gelirlerinin **% 73**'ünü oluşturmuştur.

A2- Özgelirler

2014 yılında;

Yayın Geliri	9.075.279,57 TL
Hizmet Gelirleri	452.002.001,68 TL
Diğer Gelirler	124.512.092,47 TL
Kira Gelirleri	679.064,32 TL

olmak üzere, toplam **586.268.438,04 TL** olarak gerçekleşmiş olup, bu tutar 2014 yılı gelirlerinin %27'sini oluşturmuştur

A3- 2013 ve 2014 Yılından Devreden Gelirler

2013 Yılından 2014 yılına ve 2014 yılından 2015 yılına devreden gelirler Tablo 3'de verilmektedir.

Tablo 3. 2013 ve 2014 Yılından Devreden Gelirler

	2013 Yılı Gelir Devri	2014 Yılı Gelir Devri	2015 Yılına Devreden Toplam Gelir
TÜBİTAK BAŞKANLIK	508.347.709,56	-273.529.683,54	234.818.026,02
TÜBİTAK GEBZE GEN.SEKR.YRD.	4.219,55	235.086,47	239.306,02
TÜBİTAK SAGE	81.698.645,40	12.358.956,16	94.057.601,56
TÜBİTAK UZAY	47.197.440,06	22.488.948,22	69.686.388,28
TÜBİTAK ULAKBİM	16.221.187,62	5.056.366,14	21.277.553,76
TÜBİTAK TUG	2.263.730,67	600.159,10	2.863.889,77
TÜBİTAK MAM	85.899.699,06	6.055.278,12	91.954.977,18
TÜBİTAK UME	3.408.144,55	18.070.947,94	21.479.092,49
TÜBİTAK BİLGEM	78.937.874,53	-32.566.020,27	46.371.854,26
TÜBİTAK BUTAL	1.217.974,65	-717.816,23	500.158,42
TÜSSİDE	12.282.475,60	7.084.573,47	19.367.049,07
TOPLAM	837.479.101,25	-234.863.204,42	602.615.896,83

TÜBİTAK MAM tarafından 2014 yılında 1.431.911,12 TL, TÜBİTAK UME tarafından 1.989.978,98 TL Dünya Bankası Kredisi geri ödemeleri ile TÜBİTAK MAM tarafından Altyapı

Yenileme Fonu için 387.484,71 TL, bir önceki yıl devreden gelir tutarı olan 841.288.476,06 TL'den düşülmüştür. Bu doğrultuda 2013 yılından 2014 yılına devreden gelir tutarı 837.479.101,25 TL olarak alınmıştır. 2014 yılı gelirleri giderlerinden 234.863.204,42 TL az olmuş ve 2015 yılına toplam 602.615.896,83 TL gelir devretmiştir

B- Gider Bütçesi

2014 yılında **2.439.738.029,39 TL** gider gerçekleşmiş olup, dağılımı Tablo 4'deki gibidir.

Tablo 4. 2014 Yılı Gider Dağılımı (TL)

01. Personel Giderleri	303.556.801,04
02. SGK Devlet Primi Giderleri	51.179.293,90
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	246.199.631,09
05. Cari Transferler	265.105.636,06
06. Sermaye Giderleri	73.685.575,48
07. Sermaye Transferleri	1.497.361.091,82
08. Yurtiçi Borç Verme	2.650.000,00
TOPLAM	2.439.738.029,39

2014 Yılı gider gerçekleşmesi ve 2013-2014 yılları gerçekleşen gider karşılaştırmasına ilişkin ayrıntılı bilgiler Ek 1, Tablo E.1.4, Tablo E.1.5, Tablo E.1.6, Tablo E.1.7 ve Tablo E.1.8'de verilmiştir.

C- Gelir Gider Farkı

2014 yılı faaliyetleri ile **2.204.874.824,97 TL** gelir elde edilmiş ve **2.439.738.029,39 TL** gider yapılmış olup gelir-gider farkı **-234.863.204,42 TL** olarak gerçekleşmiştir. 2014 yılından devreden tutar ile birlikte toplam **602.615.896,83 TL** 2015 yılına devretmiştir.

2014 Mali Yılı Bilançosu

TÜBİTAK 2014 Yılı Konsolide Bilançosu Ek 1, Tablo E.1.9'da verilmiştir.

3.1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Tablo 5. 2014 Yılı Bütçe Gerçekleşme Oranı (TL)

	Planlanan (P)	Gerçekleşen (G)	Gerçekleşme Oranı (%) (100×G/P)
Gelir Bütçesi			
Hazine Yardımı	1.650.467.000,00	1.618.606.386,93	98,07
Dış Kredi			
Bir Önceki Yıldan Devir	0,00	837.479.101,25	
Özgelir	240.000.000,00	586.268.438,04	244,28
Yayın Gelirleri	11.000.000,00	9.075.279,57	82,50
Faaliyet Gelirleri	159.106.000,00	452.074.065,09	284,13
Diğer Gelirler	69.894.000,00	125.119.093,38	179,01
Toplam Gelir	1.890.467.000,00	3.042.353.926,22	160,93
Gider Bütçesi			
01. Personel Giderleri	262.479.000,00	303.556.801,04	115,65
02. SGK Devlet Primi Giderleri	49.032.000,00	51.179.293,90	104,38
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	172.974.000,00	246.199.631,09	142,33
05. Cari Transferler	242.681.000,00	265.105.636,06	109,24
06. Sermaye Giderleri	159.000.000,00	73.685.575,48	46,34
07. Sermaye Transferleri	1.004.301.000,00	1.497.361.091,82	149,09
08. Yurtiçi Borç Verme	0,00	2.650.000,00	0,00
Toplam Gider	1.890.467.000,00	2.439.738.029,39	129,05

Tablo 6. Gelir Karşılaştırma Tablosu (TL)

	2013 Yılı	2014 Yılı	Değişim Oranı (%)
	Gerçekleşen Gelir (A)	Gerçekleşen Gelir (B)	(B - A) / A*100
Gelir Bütçesi			
Hazine Yardımı	1.540.501.857,00	1.618.606.386,93	5,07
Bir Önceki Yıldan Devir	921.942.422,23	837.479.101,25	-9,16
Özgelir	555.219.987,42	586.268.438,04	5,59
Yayın Gelirleri	9.788.275,28	9.075.279,57	-7,28
Faaliyet Gelirleri	435.530.728,23	452.074.065,09	3,80
Diğer Gelirler	109.900.983,91	125.119.093,38	13,85
Toplam Gelir	3.017.664.266,65	3.042.353.926,22	0,82

Tablo 7. Gider Karşılaştırma Tablosu (TL)

Gider Kalemleri	2013 Yılı	2014 Yılı	Değişim Oranı (%)
	Gerçekleşen Gider (A)	Gerçekleşen Gider (B)	(B - A) / A*100
01. Personel Giderleri	264.082.403,69	303.556.801,04	14,95
02. SGK Devlet Primi Giderleri	43.615.966,08	51.179.293,90	17,34
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	220.338.954,85	246.199.631,09	11,74
05. Cari Transferler	266.421.872,31	265.105.636,06	-0,49
06. Sermaye Giderleri	84.598.172,11	73.685.575,48	-12,90
07. Sermaye Transferleri	1.297.318.421,55	1.497.361.091,82	15,42
08. Yurtiçi Borç Verme	0,00	2.650.000	-
Toplam	2.176.375.790,59	2.439.738.029,39	12,10

3.1.3. Mali Denetim Sonuçları

Kurumun hesaplarına, faaliyetlerine, süreçlerine, iş ve işlemlerine yönelik iç denetim faaliyeti 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 63'üncü maddesine göre Kurum İç Denetçileri tarafından; dış denetim faaliyeti ise yine aynı kanunun 68'inci maddesine göre Sayıştay Denetçileri tarafından gerçekleştirilmiştir.

2005 yılında TÜBİTAK Bilim Kurulu kararıyla kurulan ve doğrudan Kurum Başkanına bağlı olarak, 5018 sayılı yasaya göre faaliyetini sürdüren İç Denetim Birimi Başkanlığı; yıl içerisinde bünyesindeki biri Başkan olmak üzere toplam 6 iç denetçi ile mevzuatın verdiği yetki ve görev çerçevesinde denetim faaliyetlerini yerine getirmiştir.

İç Denetim Birimi Başkanlığı'nca risk odaklı olarak hazırlanan ve Başkanlık Oluruyla işleme konulan 2014 yılı denetim programı kapsamında yer verilen; satınalma işlemleri ve personel görevde yükselme ile ünvan değişikliği ve ücret tahakkukları denetimleri İç Denetim Biriminin tabi olduğu mevzuata ve İç Denetim Koordinasyon Kurulunun yayımlamış olduğu Kamu İç Denetim Rehberine göre gerçekleştirilmiş olup, denetimler sonucunda 6 denetim raporu tanzim edilmiştir.

Denetim programı dışında Başkanlık Makamınca talep edilen inceleme ve danışmanlık faaliyetleri de gerçekleştirilerek hazırlanan raporlar kapsamında oluşturulan görüş ve öneriler yazılı olarak Üst Yöneticinin takdirlerine sunulmuştur/sunulmaktadır.

Gerçekleştirilen denetim faaliyetleri sonucunda düzenlenen denetim raporları Başkanlık Makamı'nın onayına bağlı olarak denetlenen birimlere gereği, Mali Hizmetler Daire Başkanlığı'na da bilgi için İç Denetim Birimi Başkanlığınca iletilmektedir. Denetim sonuçlarının izlenmesi de yürürlükteki mevzuata uygun olarak gerçekleştirilmektedir.

3.2. Performans Bilgileri

3.2.1. Faaliyet ve Proje Bilgileri

2014 yılında TÜBİTAK faaliyet ve projelerini TÜBİTAK 2013-2017 Stratejik Planı doğrultusunda yürütmüştür. Bu doğrultuda yapılan çalışmalara ilişkin bilgiler stratejik amaç ve hedefler altında ayrıntıları ile verilmektedir.

Amaç 1. Ulusal Hedefler Doğrultusundaki Ar-Ge Faaliyetlerini Artırmak

1. Stratejik Hedef 1.1. Öncelikli Alanlardaki Ar-Ge Proje Sayısını ve İnsan Gücünü Artırmak

Bu hedefe yönelik ARDEB'de 1003 Öncelikli Alanlar Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı, TEYDEB'de ise 1511 Öncelikli Alanlar Araştırma Teknoloji Geliştirme ve Yenilik Projeleri Destekleme Programı yürütülmektedir. Ayrıca diğer programlar kapsamında da öncelikli alanlardaki projelere destek sağlanmaktadır.

TÜBİTAK Bilim Kurulu'nun 14 Ocak 2012 tarihli kararı ile yürürlüğe giren ve ARDEB tarafından yürütülen 1003 Öncelikli Alanlar Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı ile "TÜBİTAK Bilim Kurulu tarafından belirlenecek konular ile Ulusal Bilim, Teknoloji ve Yenilik Stratejisi (UBTYS) çerçevesinde belirlenecek öncelikli alanlarda sonuç odaklı, izlenebilir hedefleri olan, ilgili bilim/teknoloji alanlarının dinamiklerini gözeten ve yurt içinde yapılan Ar-Ge projelerinin desteklenmesi" amaçlanmaktadır.

ARDEB tarafından 1003 Öncelikli Alanlar Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı kapsamında UBTYS 2011-2016'da öncelikli alan kabul edilen enerji, gıda, bilgi ve iletişim teknolojileri (BİT), su, sağlık ve otomotiv alanlarında 2014 yılında toplam 38 çağrıya çıkmıştır. 2014 çağrılarına ilişkin bilgi Tablo 8'de yer almaktadır.

Tablo 8. 1003 Öncelikli Alanlar Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı 2014 Yılı Çağrısına İlişkin Veriler

Öncelikli Alan	Alt Alan	1.Aşama Önerilen Proje Sayısı	2.Aşama Önerilen Proje Sayısı
Enerji	Kömür Teknolojileri	69	50
	Bor Teknolojileri	70	40

Öncelikli Alan	Alt Alan	1.Aşama Önerilen Proje Sayısı	2.Aşama Önerilen Proje Sayısı
	Güneş Enerjisi	44	24
	Enerji Verimliliği	27	8
Bilgi ve İletişim Teknolojileri	Mobil İletişim Teknolojileri	109	40
	Elektronik MEMS ve Akıllı Ekranlar	50	35
	Elektrik-Elektronik	26	15
Gıda	Tarla Bitkileri	141	79
	Gıda Katkı Maddeleri / Yardımcı Maddeler	116	28
Su	Membran Teknolojileri	31	21
	Su Tasarruf Teknolojileri	70	47
	Entegre Havza Yönetimi	78	33
Sağlık	Aşı	17	8
	Tıbbi Tanı Kitleri	86	41
	Epidemiyolojik Çalışmalar	151	36
	Biyomedikal Ekipmanlar	68	29
Otomotiv	Elektrikli ve Hibrit Elektrikli Araç Teknolojileri	57	25
	İçten Yanmalı Motor Teknolojileri	30	16
TOPLAM		1.240	575

Enerji alanında çıkılan 6 çağrı ile 1. aşamada toplam 210, 2. aşamada 122 öneri; BİT alanında çıkılan 6 çağrı ile 1. aşamada toplam 185, 2. aşamada 90 öneri; gıda alanında çıkılan 11 çağrı ile 1. aşamada toplam 257, 2. aşamada 107 öneri; su alanında çıkılan 8 çağrı ile 1. aşamada toplam 179, 2. aşamada 101 öneri; sağlık alanında çıkılan 4 çağrı ile 1. aşamada toplam 322, 2. aşamada 114 öneri ve otomotiv alanında çıkılan 3 çağrı ile 1. aşamada toplam 87, 2. aşamada 41 öneri alınmıştır. Toplam 1. aşama başvuru sayısı 1.240, 2. aşama başvuru sayısı 575'tir.

Yıl içerisinde ARDEB destek programları kapsamında Ar-Ge proje sayısını ve insan gücünü artırmaya yönelik mevzuat iyileştirmesi yapılmıştır. Buna göre 1003 Öncelikli Alanlar Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı kapsamında talep edilebilecek toplam makine-teçhizat, hizmet

alımı ve burs miktarlarının üst sınırlarının yüzdeleri kaldırılmış, bu kalemlerin limitleri çağrı özelinde belirlenerek, çağrı duyurularında ilan edilen tutarları aşmayacak şekilde belirlenmiştir.

TÜBİTAK Bilim Kurulu'nun 17 Mart 2012 tarihli toplantısı ile yürürlüğe giren 1511 Öncelikli Alanlar Araştırma Teknoloji Geliştirme ve Yenilik Projeleri Destekleme Programı TEYDEB tarafından yürütülmektedir. 2014 yılında; 2013 yılı çağrısı kapsamında 124 projeye destek kararı verilmiş, desteklenen projeler çerçevesinde 48,74 milyon TL hibe destek sağlanmıştır. 2014 yılı içinde açılan çağrılar arasında değerlendirilmesi tamamlanan 23 çağrı kapsamında 77 projenin desteklenmesine karar verilmiştir. Ulusal öncelikli alanlar olan enerji, BİT, makine imalat, gıda ve sağlıkta belirlenen alt teknoloji alanlarında 2014 yılında toplam 37 çağrı açılmış olup, kapanan çağrılara 187 proje başvurusu alınmıştır. Bu çağrılara ilişkin bilgi Tablo 9'da yer almaktadır. BİT, gıda, makine imalat ve sağlık alanlarında 15 Ekim 2014 tarihinde açılan 14 çağrı kapsamında ise başvurular 19 Ocak 2015 tarihinde kapanmış ve çağrılara toplam 142 başvuru alınmıştır.

Ayrıca 1511 Öncelikli Alanlar Araştırma Teknoloji Geliştirme ve Yenilik Projeleri Destekleme Programı kapsamında 2014 yılında; "Bilim Merkezi Sergilerinin Tasarımı ve Prototiplerinin Geliştirilmesi" başlıklı 1 çağrı da yayımlanmış olup, çağrıya başvurular raporlama tarihi itibarıyla alınmaktadır. Bu proje çağrısı ile Bilim Merkezi sergileri içeriklerinin ve prototiplerinin geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

Tablo 9. 1511 Öncelikli Alanlar Araştırma Teknoloji Geliştirme ve Yenilik Projeleri Destekleme Programı 2014 Yılı Çağrısına İlişkin Veriler

Öncelikli Alan	Alt Alan	Proje Başvurusu*	Desteklenen Proje Sayısı
Enerji	Enerji Verimliliği	30	9
Sağlık	Biyomedikal Ekipman	23	5
	Tıbbi Tanı Kitleri	15	9
Bilgi ve İletişim Teknolojileri	Mobil İletişim	66	33
Gıda	Tarla Bitkileri Islahı	11	7
Makine İmalat	İmalat Teknolojileri	11	5
	Kalıp Tasarımı	31	9
TOPLAM		187	77

* BİT, gıda, makine imalat ve sağlık alanlarında 15 Ekim 2014 tarihinde açılan 14 çağrı kapsamında başvurular 19 Ocak 2015 tarihinde kapandığından bu çağrılara ilişkin veriler Tablo 9'da yer almamaktadır.

Bilim İnsanı Destekleme Daire Başkanlığı tarafından uygulanmakta olan 2211 Yurt İçi Lisansüstü Burs Programı içerisinde özel bir burs türü tanımlanmış ve yurt içinde yüksek lisans veya

doktora tez çalışmalarını öncelikli alanlarda yapmayı planlayan ya da devam ettiren lisansüstü öğrencilere yönelik "Teşvik Bursları Uygulaması" geliştirilmiştir. Bu bağlamda 2014 yılında öncelikli alanlarda tez yazan 776 lisansüstü öğrenci programa başvurmuştur. Bu öğrencilerden 224'ü yapılan bilimsel değerlendirme sonucunda bursa hak kazanmıştır.

2. Stratejik Hedef 1.2. Ülkemizin Önemli İhtiyaçlarına Çözüm Üreten Projeler Geliştirmek

Bilişim ve Bilgi Güvenliği İleri Teknolojiler Araştırma Merkezi (TÜBİTAK BİLGEM)

TÜBİTAK BİLGEM'de, 2014 yılında da ülkenin ihtiyacı olan teknolojilerin geliştirilmesi ile savunma sektörü, kamu kurumları ve özel sektör firmaları için önemli sayıda ve büyük ölçekte projeler yürütülmüş, akredite test ortam ve laboratuvarlarında temel ve uygulamalı araştırmalar yapılmış, ihtiyaç sahiplerine teknik destek sağlanmıştır. Projelerin gerektirdiği özel güvenlik koşulları ile ilgili her türlü tedbir alınmış, bu durum Milli ve NATO Tesis Güvenlik Belgeleri ile tescil edilmiştir.

TÜBİTAK BİLGEM bünyesinde 2014 yılında toplam 346 farklı müşteri için 103 dış destekli, 19 Türkiye Araştırma Alanı (TARAL), 7 Avrupa Birliği (AB), 16 Kalkınma Bakanlığı, 12 Endüstriyel Hizmet ve 2 altyapı olmak üzere toplam 159 proje yürütülmüş ve bu projelerden 14'ü yıl içerisinde sonuçlandırılmıştır.

Yürütülen projeler kapsamında, 2 patent başvurusu Amerika Birleşik Devletleri'nden (ABD) tescil almış; uluslararası bir patent başvurusu ABD, Avrupa ve Japonya ülke/bölge aşamasına girmiş; bir faydalı model başvurusu, Türk Patent Enstitüsü (TPE) tarafından tescil edilmiş; bir uluslararası patent başvurusu ABD ülke safhasına girmiş; bir buluşun TPE nezdinde başvurusu yapılmış ve koruma süresi dolan iki markanın koruma süresi 10 yıl süreyle yenilenmiş ve bir marka da TPE tarafından tescillenmiştir.

Akademik alanda yürütülen çalışmalar sonucunda, uluslararası düzeyde 39 makale ve 51 bildiri ile ulusal düzeyde 2 bildiri yayımlanmıştır. Atıf sayısı ise 233 olarak gerçekleşmiştir.

TÜBİTAK BİLGEM BTE'de geliştirilen Hava Trafik Kontrolörü Seçim Sistemi (atcSES), yazılım dünyasında prestijli bir yere sahip olan "Duke's Choice Award" yarışmasında, dünyanın en iyi 10 Java tabanlı yazılımı arasında yer almıştır

27-28 Mayıs 2014 tarihlerinde Türk Standartları Enstitüsü (TSE) heyeti tarafından gerçekleştirilen laboratuvar tetkiki sonucunda, TÜBİTAK BİLGEM UEKAE bünyesinde faaliyet gösteren E-Kimlik Test Laboratuvarı onaylı TSE laboratuvarı olmaya hak kazanmıştır.

TÜBİTAK BİLGEM UEKAE tarafından geliştirilen elektronik pasaport uygulaması olan AKİS v1.4i sürümü, Ortak Kriter (CC) EAL4+ Güvenlik Sertifikası almaya hak kazanmıştır.

TÜBİTAK BİLGEM’de 2014 yılında gerçekleştirilen proje ve faaliyetlerden bazıları, genel olarak ve ilgili birimler bünyesinde aşağıda açıklanmıştır:

AB Projeleri: TÜBİTAK BİLGEM’in hali hazırda yürüten 7 AB 7. Çerçeve Programı projesi bulunmaktadır. 2 EUREKA projesinin hakem değerlendirmelerinde bulunmuş ve gerekli koordinasyon sağlanmıştır. Ayrıca 2 ENIAC projesinin sözleşmesi imzalanmıştır.

Kamu Sertifikasyon Merkezi (Kamu SM): Nitelikli Elektronik Sertifika üretim, dağıtım, danışmanlık, eğitim ve denetim faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. 31 Aralık 2014 itibarıyla üretilen 705 binin üzerinde nitelikli elektronik sertifikadan yaklaşık 400 bini kullanılabilir durumdadır. Mali Mühür Sisteminin işletimi kapsamında üretilen sertifika sayısı 58 binin üzerinde olmuştur. Yazarkasa-Pos cihazları için 347 binden fazla ÖKC sertifikası üretilmiştir. 743 mobil imza sertifikası, 5.492 SSL sertifikası verilmiştir. E-imza uyum denetiminden geçen kurum-uygulama sayısı 107 olmuştur. Yeni oluşturulan SHA-2 / RSA 2048 kökleri kamuoyuna duyurularak 147 binden fazla SHA-2 li sertifika üretimi yapılmıştır. İnternet Şubesi ve Veri Yönetim Sistemi çalışmaları tamamlanmış olup testleri devam etmektedir.

Ulusal Elektronik ve Kriptoloji Araştırma Enstitüsü (UEKAE): Enstitü bünyesinde 2014 yılında KEMENT, E-SENS-DPT, INTEGRATED OPTICS QRNGs, GÖKKUŞAĞI, YCİP-YİTAL Cihaz Parkı Güçlendirme projeleri başlamıştır. 2014 yılında devam eden projeler; MAMSİS, İGBAM, KATT, GÖKTÜRK-1, DİRAK HSM, TAFICS IPKC, M5K DMU, MA3, MİLSEC-3, SIR, X-BAND, Fotodedektör Teknolojileri, Kripto Tümdevreleri Tasarımı, A400M DTM, KKTC Elektronik Kimlik Kartı, BEAT-ABÇP, STORK-ICT-PSP, KİTAL, Rastgele Sayı Üreteçleri, EGM ID-1, IPKC-10G, MİLSEC-4, EKADAS-2, Ulusal Marker Kontrol Cihazları, Cam ve Doküman İnceleme Sistemleri, TAHSİS, E-Kimlik AB Projeleri (eSens, eCodex, Ingress), E-Kimlik Ar-Ge ve Destek Projesi, Yüksek Güçlü Lazer Sistemi, IPKC MINI, SiGeC BiCMOS Hücre Kütüphanesi, Güvenli RFID Takip Sistemleri, Y-CİP, Gökkuşuğu, KEMENT, INTEGRATED OPTICS QRNGs’dır. Çoklu Ortam Güvenlik Sistemleri Projesi ise kapatılmıştır.

Bilişim Teknolojileri Enstitüsü (BTE): 2014 yılında 17 projenin (VİSKON-AFAD, İZGE-2, PLANSİS, SKAAS-3, YT-DABİS, TCELL-SRC-2, Yerli Sinyal İş Artırımı, B3LAB, GİS 2023, PERMİ, EHPOD, ÖZGÜN CWP, KONSEY-2, ATCTRSİM-2, FODRAD, SSR, KUŞRAD-Antalya) sözleşmeleri imzalanarak başlatılmıştır. Ayrıca 14 iç destekli, 6 Kalkınma Bakanlığı, 6 TARAL, 35 dış destekli proje yürütülmüş, 7 proje tamamlanmıştır.

Siber Güvenlik Enstitüsü (SGE): Enstitü bünyesinde 2014 yılında e-TSK, Güvenlik Tarayıcısı Fizibilite Etüdü, Güvenlik Tarayıcısı Faz 1 projeleri başlatılmıştır. Siber Tehdit Tespit ve Önleme Sistemi Geliştirilmesi, Zararlı Yazılım Analiz ve Mücadele Merkezi, Advanced Persistent Threat Analizi, UDHB Siber Güvenlik AR-GE, Cloud For Europe, SysSec AB FP7, Bilişim Teknolojileri Ürün Değerlendirme Hizmetleri, Veri Kaçağı Önleme Sistemi ve Bilgi Sistem Güvenlik Danışmanlık Hizmetleri projelerine devam edilmiştir. 2014 yılında Kamu Bilgi Sistemleri Güvenliği Programı, Güvenlik Tarayıcısı Faz 1, Güvenlik Tarayıcısı Fizibilite Etüdü, Sayıştay Bilgisayar Destekli Denetim, Kritik Altyapılarda Bilgi Güvenliği projeleri tamamlanmıştır.

İleri Teknolojiler Araştırma Enstitüsü (İLTAREN): Elektronik Taarruz Teknolojilerinin Geliştirilmesi, Elektronik Destek Teknolojilerinin Geliştirilmesi, Elektronik Harp (EH) Faaliyetleri Teknik Destek, EH Test, Ölçüm, Analiz ve Değerlendirme Teknolojilerinin Geliştirilmesi ve Su Altı Savunma Teknolojileri faaliyet alanlarında çalışmalar yürütülmüştür. 2014 yılı içerisinde önemli oranda (yaklaşık %84) dış kaynaklı finansman ile 14 dış destekli ve 7 iç destekli toplam 21 Ar-Ge projesi yürütülmüştür. 2014 yılı içerisinde 13 yeni proje başlatılmış olup, 9 proje başarı ile tamamlanmıştır.

Yazılım Teknolojileri Araştırma Enstitüsü (YTE): Yazılım Sistemleri Araştırma ve Geliştirme, e-Dönüşüm Danışmanlığı, Mekansal Bilgi Teknolojileri ile Sosyal ve İstatistiki Araştırma ve Geliştirme alanlarındaki faaliyetlere 2014 yılında da devam edilmiştir. 2014 yılı içinde 6 dış destekli (ÜTS, e-Devlet, YTBSOM, UDHSOM, GTB, BTKY) ve 1 Kalkınma Bakanlığı destekli proje (KAMİS) başlatılmıştır. 2 dış destekli proje (EPDK, YTBSOM) başarı ile tamamlanmış; 1 iç destekli proje (TYBS) TÜBİTAK Başkanlığa devrolmuştur. Önceki yıllarda başlamış olan 3 dış destekli (BÜTÜNLEŞİK, KAYS, HİDS) ve 2 iç destekli (Kamu Ar-Ge, SIAP) projede ise çalışmalara planlandığı şekilde devam edilmiştir. Enstitü içinde uygulanan yazılım geliştirme süreçlerinin uluslararası düzeyde kabul görmüş olan CMMI Seviye-4 ile derecelendirmesi başarı ile tamamlanmıştır. ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi kurulumu çalışmaları tamamlanarak TSE tarafından yapılan belgelendirme tetkiki başarıyla sonuçlanmıştır.

Temel Bilimler Araştırma Enstitüsü (TBAE): Temel bilimler konusunda hizmet verecek Bilim Portalı Projesi ile sağlık alanında teknolojik ürün geliştirilmesi hedefli CELLMD Projesi ile ilgili çalışmalara devam edilmiştir. Hücre/Doku/Organ Biyolojisi ve Canlı Hücre Görüntüleme Sistemleri ve CELLMD Projesi'nde tanımlanan Canlı Hücre Görüntüleme Laboratuvarı sistem bileşenleri üzerinde detaylı teorik araştırmalar yapılmıştır. BİLGEM Enstitüleri'nin TBAE'ye bildirdiği ihtiyaç bilgileri doğrultusunda öncelikli temel bilimler alan ve alt-alanları belirlenmiş;

TBAE Öncelikli Sahalar Dokümanı olarak raporlanmıştır. Katma değer üretilmesine yarayacak teknolojik değişim ve yeni teknolojilerin oluşturulması kapsamında temel bilimler bazlı stratejik öngörüm ve teknoloji trend konuları üzerinde çalışılmıştır.

Marmara Araştırma Merkezi (TÜBİTAK MAM)

TÜBİTAK MAM, 2014 yılında 189'u dış destekli, 20'si iç destekli 209 Ar-Ge projesi, 9'u Kalkınma Bakanlığı projesi ve 15'i Endüstriyel Teknik Destek projesi olmak üzere toplam 233 proje (yürürlükte olan ve tamamlanan) yürütmüş olup, yürütülen proje büyüklüğü olarak ulaşılan değer 545,1 milyon TL olmuştur. TÜBİTAK MAM'da yıl sonu itibarıyla yürürlükte olan proje sayısı 170, projelere verilen toplam destek tutarı ise 502,32 milyon TL'dir. 2014 yılında yürütülen projelerin;

- Toplam proje bedelinin %45'i yıl içinde bağtlanmış,
- Toplam proje bedelinin %8'i yıl içinde tamamlanmış,
- Toplam proje bedelinin %92'si diğer yıllara devretmiş,
- % 93'ü Ar-Ge projesi (yürütülen toplam proje bedelinin % 98'i)
- % 7'si Endüstriye Teknik Destek Hizmet Projesi (yürütülen toplam proje bedelinin % 2'si) dir.

Merkeze bağlı toplam 7 enstitüde gerçekleştirilen Ar-Ge faaliyetlerine ait detaylar şunlardır:

- *Çevre ve Temiz Üretim Enstitüsü*: Beş farklı tematik alan, ilgili faaliyet alanlarında, toplam 68,21 milyon TL tutarında, 6'sı uluslararası olmak üzere 36 Ar-Ge projesi yürütmüştür.
- *Enerji Enstitüsü*: On dört farklı tematik alan, ilgili faaliyet alanlarında, toplam 244,99 milyon TL tutarında, 10'u uluslararası olmak üzere 62 Ar-Ge projesi yürütmüştür.
- *Gıda Enstitüsü*: Dört farklı tematik alan, ilgili faaliyet alanlarında, toplam 17,73 milyon TL tutarında, 11'i uluslararası olmak üzere 21 Ar-Ge projesi yürütmüştür.
- *Gen Mühendisliği ve Mikrobiyoloji Enstitüsü*: Dört farklı tematik alan, ilgili faaliyet alanlarında, toplam 20,51 milyon TL tutarında, 4'ü uluslararası olmak üzere 15 Ar-Ge projesi yürütmüştür.
- *Kimya Enstitüsü*: Dokuz farklı tematik alan, ilgili faaliyet alanlarında, toplam 57,79 milyon TL tutarında, 2'si uluslararası olmak üzere 26 Ar-Ge projesi yürütmüştür.
- *Malzeme Enstitüsü*: Beş farklı tematik alan, ilgili faaliyet alanlarında, toplam 90,09 milyon TL tutarında, 8'i uluslararası olmak üzere 49 Ar-Ge projesi yürütmüştür.
- *Yer ve Deniz Bilimleri Enstitüsü*: Üç farklı tematik alan, ilgili faaliyet alanlarında, toplam 31,53 milyon TL tutarında, 4'ü uluslararası olmak üzere 9 Ar-Ge projesi yürütmüştür.

2014 yılında Çevre ve Temiz Üretim alanında 11, Gen Mühendisliği ve Biyoteknoloji alanında 4, Malzeme alanında 10, Enerji alanında 17, Kimya alanında 10, Yer ve Deniz Bilimleri alanında 4

ve Gıda alanında 7 olmak üzere toplamda 42,76 milyon TL'lik 63 proje sonuçlanmıştır. TÜBİTAK MAM'da 2014 yılı sonu itibarıyla AB ÇP dahil olmak üzere uluslararası kapsamda, 35,41 milyon TL tutarında toplam 45 uluslararası proje yürütülmüştür.

TÜBİTAK MAM'da yürütülen önemli projelere ilişkin 2014 yılı gelişmeleri aşağıda sunulmaktadır:

- Denizlerimizde Bütünleşik İzleme İşİ projesi kapsamında Türkiye denizleri ve kıyı sularının fizikokimyasal özelliklerinin, ekolojik durumunu yansıtacak bileşen ve göstergelerin, kirlilik durumunun, ve pilot ölçeklerde; radyoaktivite seviyelerinin, deniz çöplerinin, ekonomik balıkçılığa yönelik hedef türler ile bunlardaki kirletici seviyelerinin izlenmesi çalışmaları yapılmaktadır. 4 denize ait 4 ayrı taslak sonuç raporu hazırlanarak Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na (ÇŞB) sunulmuştur.
- İklim Değişikliği Ulusal Bildirimlerinin Hazırlanması projesi kapsamında, 1. Taslak Ulusal Bildirim kurumların görüşüne gönderilmek üzere ÇŞB'ye teslim edilmiştir. Sera gazı emisyonu projeksiyonları için modelleme çalışmaları devam etmektedir.
- Türkiye'de Havza Bazında Hassas Alanların ve Su Kalitesi Hedeflerinin Belirlenmesi projesi ile Türkiye'de 25 su havzasında nehir ve göl su kütleleri ve tipolojileri belirlenmiştir. Model çalışması ve baskı etki analizi ile potansiyel hassas alanlar belirlenmiştir.
- Biyokütle ve Kömür Karışımlarından Sıvı Yakıt Üretimi projesi kapsamında Soma'daki Pilot Tesis Saha Yerleşim İnşaatı altyapı çalışmaları gerçekleştirilmiş ve pilot tesisin altyapısının kurulması çalışmalarında son aşamaya gelinmiştir.
- E1000 Tip Elektrikli Lokomotif Geliştirilmesi projesi kapsamında alt sistemlerin tasarım, prototiplendirme, tasarım doğrulama ve üretim safhaları bitirilmiş ve lokomotif üzeri entegrasyonu tamamlanmış, devreye alma çalışmaları kapsamında ilk test sürüşleri gerçekleştirilmiştir.
- Çok Seviyeli Modüler Çevirgeç Tabanlı Sirt-Sırtta Bağlı Yüksek Gerilim Doğru Akım Sistemi Geliştirilmesi projesi kapsamında, asenkron bağlantıya olanak vererek ülkeler arasında elektrik enerjisinin güvenle transfer edilmesini sağlayacak olan sistemin benzetim çalışmaları tamamlanmıştır.
- Yüksek Kaliteli Kuru Kayısı Üretimi için Kükürtleme, Kurutma ve Depolama Sistemlerinin Geliştirilmesi projesi kapsamında yüksek kalite ve standart özelliklerde kuru kayısı üretimi için kontrollü ve homojen kükürtleme ve güneş enerjisi destekli hijyenik, hızlı kurutma sistemleri geliştirilerek kükürtleme ve kurutma işlem basamaklarını standardize etmek, en az 1 yıl raf ömrüne sahip kaliteli kuru kayısı üretimi için destekleyici ambalajlama ve depolama koşulları geliştirilmektedir.

- Çaydan Katma Değeri Yüksek Yeni Ürünler Geliştirilmesi projesi kapsamında çay ekstraksiyon koşullarının optimizasyon çalışması ve polimerik adsorbanların izoterm çalışması tamamlanmış, kateşin ekstraktı geliştirilmiştir.
- Fonksiyonel Instant Çay Geliştirilmesi ve Sağlık Üzerine Etkilerinin Belirlenmesi projesi kapsamında düşük kaliteli çaylar değerlendirilerek geliştirilen instant, kafeinsiz ve fonksiyonel instant çayların sağlık üzerine etkileri araştırılarak çalışmalar tamamlanmıştır.
- Kanser Tedavisine Yönelik Yerli Biyobenzer İlaç Geliştirilmesi ve Üretimi – BİOSİM-I Kanser tedavisinde kullanılmak üzere milli biyobenzer ilaç molekülünü üretmeye yönelik proje başlatılmıştır. Proje kapsamında TÜBİTAK MAM biyoteknolojik molekülleri tamamen yerli kaynaklarla geliştirme ve üretme için özel sektörle işbirliği yaparak, biyoteknolojik ilaç üretim ekosisteminin kurulmasına öncülük etmeyi amaçlamaktadır.
- Tarımsal Atıkları ve Selülozik Biyokütleyi Değerlendirmeye Yönelik Enzim ve Mikroorganizma Geliştirilmesi projesi kapsamında yeni nesil genom dizileme alt yapısını kullanarak metagenomik yöntemlerle, yerel kaynaklardan selülozik biyokütleyi ve tarımsal atıkları parçalayan özgün enzimlerin bulunması ve etkin biyoprosesler geliştirilerek biyoyakıt üretimine hazır hale getirilmesi için çevresel örnekler toplanmış ve metagenomik DNA'lar izole edilmiştir. 60 örnekten 38 örneğin tüm genom dizilemesi yapılmıştır.
- Gıdalarda Çoklu Toksin Tespit Platformu Geliştirilmesi projesi kapsamında üretim, tüketim ve ticari potansiyelleri de göz önünde bulundurularak seçilen fındık, mısır ve incirde mikotoksin belirlenmesine yönelik biyosensör geliştirilmesi çalışmaları yürütülmüş olup iki spesifik antikör üretilmiş ve immobilize sensör yüzeyi hazırlama ve osilatör geliştirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.
- Çevre Dostu Su Bazlı Yol Çizgi Boyası Geliştirilmesi ve Soğuk Uygulanan Solvent Bazlı Yatay İşaretleme Yol Çizgi Boyası Yol Performans Özelliklerinin Artırılması projesi kapsamında daha uzun ömürlü, daha az işçilik, daha az hammadde kullanımı ve daha az onarım çalışması gerektirecek su bazlı çevre dostu yol çizgi boyası geliştirilmiştir. Yılda kullanılan 20.000 ton Yol Çizgi Boyası için sadece %15'lik iyileşme ile Karayolları Genel Müdürlüğü yılda toplam 8-10 milyon TL tasarruf edilebilecektir.
- Morfin'den Etilmorfin (Dionin) ve Metilmorfin (Kodein) Üretim Proseslerinin Geliştirilmesi projesi ile Kodein ve dionin ağrı kesici ve öksürük kesici olarak kullanılan iki ilaç etken maddesi üretimi, yüksek verimle yürüyen, büyük ölçekte kolay uygulanabilen ve dünyayla rekabet edebilen üretim prosesleri geliştirilmiştir.
- Enerjetik Malzemeler Karakterizasyon Merkezi Altyapı projesinde laboratuvar binası temelleri atılmış olup, inşaat çalışmaları sürdürülmektedir.

- Parmak izi tespit malzemelerinin büyük ölçekli üretimini kapsayan Olay Yeri İnceleme Sırasında Kullanılan Malzemelerin Geliştirilmesi başlıklı proje kapsamında Emniyet Genel Müdürlüğü (EGM) Olay Yeri İnceleme ve Kimlik Tespit Şube Müdürlükleri ve Olay Yeri İnceleme ve Kimlik Tespit Grup Amirlikleri için genellikle yurt dışından temin edilen 6 çeşit olay yeri inceleme sarf malzemesi üretilmiştir.
- Yeniköy ve Yatağan Santrallerine Ait Malzemelerin İmalat Yöntemlerinin Araştırılması ve Deneme İmalatlarının Yapılması projesi kapsamında Yeniköy Termik Santralinde kullanılan 3. ve 4. Kademe Buhar Türbin Kanatları üzerinde kaynak metodu ile kaplanmış olan stellite kısım, güncel bir proses olan indüksiyonla sertleştirme yapılarak iyileştirilmiştir.
- İnşaat ve Yıkıntı Atıklarından Geri Kazanılan Ürünlerin Kullanım Kriterlerinin Belirlenmesi projesi kapsamında öncelikle kentsel dönüşüm projesi sonrasında oluşan 17 kodlu tüm inşaat ve yıkıntı atıkları hakkında, her bir ürüne yönelik fizibilite çalışması yapılmış, ayrıca her ürüne yönelik atık yönetim planı, uygulama rehberi, kalite gözetim el kitabı, eğitim kılavuzu, seçici yıkım planı ve bina yıkım planı gibi kitapçıklar hazırlanmıştır.
- Engin Sınıfı Mayın Avlama Gemileri Sonarı: 420 kHz Alma Akustik Elemanı Tasarımı, Prototiplenmesi–Sertifikasyonu, Üretimi ve Testleri projesi kapsamında kritik bir teknoloji olan Mayın Sonar Sistemi Rx transdüserinin milli olarak geliştirilmesi, testleri ve kalibrasyonları ülke içerisinde sağlanarak ülke ekonomisine ve güvenliğine katkı sağlanmış olacaktır.
- Sinop Nükleer Güç Santrali İçin Yer Değerlendirme Parametrelerine Yönelik Araştırmalar projesi kapsamında R/V TÜBİTAK Marmara Araştırma Gemisi ile yapılan oşinografi çalışmaları, Jeomorfoloji ve Paleosismoloji çalışmaları, geçmiş yıllarda toplanan TPAO derin sismik veri ile yeni toplanan sıg sismik verilerinin analizleri tamamlanmıştır. Bölgeye ait tarihsel ve güncel deprem kataloğu derlenmiştir. Geçmiş yıllara ait PSInSAR uydu görüntü verilerinin işlenmesi gerçekleştirilmiş, yeni uydu görüntüleri toplanmaya başlanılmıştır.
- Beylikdüzü ve Büyükçekmece İlçelerindeki Muhtelif Heyelan Sahalarının Araştırılması, İncelenmesi ve İzlenmesi Kapsamında Bilimsel ve Teknik İşbirliği Protokolü projesi kapsamında belirlenen tüm noktalarda sondaj çalışmaları tamamlanmış, ölçüm kuyularının tümü donatılmış ve GPS ölçüm noktaları oluşturulmuştur. Ölçüm kuyularında ve GPS noktalarında gerçekleştirilmesi planlanan periyodik ölçüm işinin yaklaşık %65'i ve bölgede yapılması planlanan Jeofizik ölçümlerin tümü tamamlanmıştır. Bölgenin yüksek doğruluklu topoğrafya haritasının elde edilmesine yönelik LİDAR çalışması ile çalışmalara altlık olacak farklı özellikte haritaların üretimi gerçekleştirilmiştir. Karasal SAR çalışmalarının ise %40'lık bölümü tamamlanmış durumdadır.

2014 yılı içinde 1 ulusal patent alınmış, 119 yayın (69 bildiri, 50 makale) ve 81 yenilikçi ürün (64 yeni ürün, 4 yeni süreç ve 13 ilk örnek) elde edilmiştir.

Savunma Sanayii Araştırma ve Geliştirme Enstitüsü (TÜBİTAK SAGE)

2014 yılı içinde bütçesel büyüklüğü yaklaşık 170 milyon TL olan 7 proje geliştirme faaliyetinin sözleşmesi imzalanarak bağitlanmıştır.

2014 yılında yürürlükte olan proje sayısı 38 olup, projelerin toplam tutarı 924 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2014 yılında yürütülen 38 projenin 5'i yıl içerisinde tamamlanmıştır. Tamamlanan projelerin sözleşme büyüklüğü 9,9 milyon TL tutarındadır. Ar-Ge Hizmeti verilen farklı müşterilerin sayısı ise 2014 yılı itibarı ile 11 olarak gerçekleşmiştir.

2014 yılında 21 akredite endüstriyel hizmet çeşidi ile hizmet verilmiştir. Kalibrasyon Laboratuvarı ve Çevre Şartları Altyapısı için yürütülen faaliyetler kapsamında, 2015 yılında kapsam genişletme akreditasyon başvurularının yapılması planlanmaktadır.

TÜBİTAK SAGE 2014 yılında da önceki yıllarda olduğu gibi Türkiye'de savunma sanayiinde füze, roket ve mühimmat alanlarında Ar-Ge yeteneği ile ürüne dönüşen başarılı sistem ve alt sistemler geliştiren öncü bir kurum olmuştur. Seri üretim aşamasına gelmiş projelerdeki tasarım otoritesi rolüyle yakaladığı başarıları ise ülkemizde Ar-Ge'ye olan inancı güçlendirmektedir. Ulusal hedefler doğrultusundaki Ar-Ge faaliyetlerini artırmak amacıyla yönelik olarak yıl içerisinde gerçekleşen önemli etkinliklerden bazıları aşağıda özetlenmiştir:

Ekim 2014'te ROKETSAN ile Lockheed Martin Missiles and Fire Control arasında, F-35 savaş uçağında yerli imkanlarla üretilen yeni nesil hassas güdümlü füze SOM-J'nin kullanılması için işbirliği anlaşması imzalanmış olup SOM-J füzesinin geliştirme çalışmaları TÜBİTAK SAGE tarafından gerçekleştirilmektedir.

Aralık 2014'te açılışı gerçekleştirilen Duyarsız Patlayıcı Üretim ve Dolum Tesisi ile harp başlığı ve roket motoru üretimlerinde Türkiye'nin ilk %100 yerli üretim ve dolum tesisi faaliyete geçmiştir. TÜBİTAK SAGE ve Makina ve Kimya Endüstrisi Kurumu işbirliğinin ürünü "Duyarsız Patlayıcı Üretim ve Dolum Tesisi" ile Türkiye savunma sanayinin bu alanında edindiği teknoloji ve bilgi birikimi sayesinde yurt dışına bağımlılıktan kurtulmuş, uluslararası rekabet gücü kazanmıştır.

Uzay Teknolojileri Araştırma Enstitüsü (TÜBİTAK UZAY)

Enstitünün 2014 yılı sonu itibarı ile 4 Kalkınma Bakanlığı destekli, 2 TARAL, 4 uluslararası, 10 diğer dış destekli ve 4 iç kaynaklı olmak üzere toplam 24 projesi bulunmaktadır.

Kalkınma Bakanlığı Projeleri:

İMECE Uydu Sistemleri Alt Yapı Projesi kapsamında, ülkemizin stratejik hedefleri doğrultusunda yer gözlem uydularında kullanılacak alt sistemler gerçekleştirilmektedir. Alt sistemlerin, ülkemiz kaynakları ile uzay ortamında çalışmaya uygun olarak geliştirilmesi ve bu alt sistemlerin geliştirilmesine yönelik altyapıların oluşturulması planlanmaktadır. Bu sayede milli imkanların kullanımı, orta/uzun vadede maliyet avantajı ve buna ek olarak teknolojik kazanç sağlayacaktır.

HALE Projesi'nde bir uzay görevinin yörünge ve yönelim denetimini başarabilecek bir elektrikli itki motorunun tasarımı, üretim planlaması, üretimi ve testine yönelik gerekli altyapının kurulması amaçlanmaktadır. Proje kapsamında temiz oda ve müşterilati tedariki işi inşaat ve temiz odanın kısmi kabulü 25 Temmuz 2014 tarihinde, kesin kabulü ise 21 Kasım 2014 tarihinde yapılmıştır.

GEOPORTAL Projesi kapsamında, RASAT uydusunun fırlatılmasından sonra, uydu görüntülerinin etkin şekilde kullanıma sunulması için, uydudan indirilen ham görüntülerin geometrik ve radyometrik kalibrasyonu, uydu görüntülerinden Türkiye mozağının oluşturulması ve uydu görüntülerinin bir portal üzerinden sunulması gereksinimleri ortaya çıkmıştır. TÜBİTAK UZAY bünyesinde bu gereksinimleri karşılamak amacıyla Kalkınma Bakanlığı'na verilen proje önerisi kabul edilmiştir. Proje 15 Ocak 2013 tarihinde resmi olarak açılmış ancak projenin bütçesi Şubat 2014'te gelmiştir.

MİYEG Projesi kapsamında, proje içeriği tanımlama ve protokol çalışmaları yürütülmüştür. Milli Uyduların iletişim faaliyetlerinde kullanılmak üzere geliştirilecek yer istasyonu Milli Savunma Bakanlığı tarafından kullanılacaktır. Proje protokolü Aralık 2014 tarihinde imzalanmıştır.

TARAL Projeleri

GÖKTÜRK 2 projesi kapsamında Hava Kuvvetleri ile birlikte son testler yapılarak kabul tamamlanmış, proje başarı ile sonlandırılmıştır. Hava Kuvvetleri işletme faaliyetlerini desteklemek üzere ilgili ekibin eğitim faaliyetleri tamamlanmıştır. Bu noktadan sonra Hava Kuvvetlerinin ihtiyaçları doğrultusunda gerekli görülen danışmanlık hizmetleri sağlanacaktır.

TÜBİTAK destekleri ile başlatılan TÜRKSAT 6A Yerli Haberleşme Uydusu Geliştirilmesi ve Üretim Projesi Sözleşmesi Aralık 2014'te imzalanmış ve yürürlüğe girmiştir. Bu kapsamda geliştirilecek yerli haberleşme uydusu TÜRKSAT tarafından işletilecektir. Projede ASELSAN, TAI, TUSAŞ gibi sanayi kuruluşları da yer almaktadır. Projenin başlangıç toplantısı 15 Aralık 2014 tarihinde yapılmıştır.

Uluslararası Projeler

Uluslararası projeler kapsamında uzay çöplerinin izlenmesi ve çarpışma olasılıklarının incelenmesi konusunda yürütülen P2-ROTECT projesi başarı ile tamamlanmıştır. Ayrıca GAMALINK, THOR, COGSENSE ve EOPOWER projeleri TÜBİTAK UZAY bünyesinde yürütülen diğer uluslararası projelerdir.

Diğer Projeler

1. GÖKTÜRK 3 (GÖKTÜRK-3 SAR Uydu Sistemi Geliştirme Projesi Ön Tasarım Aşaması)
2. SUPER COMPUTER (Super Computer Sistemi Geliştirme Projesi)
3. STEGANALİZ
4. Göktürk 3 SAR Uydu Sistemi Geliştirme Projesi Ön Tasarım Aşaması Haberleşme Alt Sistemi
5. GÖKTÜRK 3 SAR Uydu Sistemi Geliştirme Projesi Ön Tasarım Aşaması Veri Sıkıştırma Kayıt ve Formatlama Alt Sistemi
6. GAP Bölgesinde Hassas Tarım ve Sürdürülebilir Uygulamaların Yaygınlaştırılması
7. BALİSTİKA EGM 2014 Bakım Onarım Projesi
8. BALİSTİKA EGM Karşılaştırma Ünitesi (SOS) Geliştirme Projesi
9. BALİSTİKA EGM BAKIM İSTANBUL Ünitesi Geliştirme Projesi
10. GÜVLAB HİZMET (Güvenilirlik Laboratuvarı Hizmet Projesi) Projesi

Ulusal Metroloji Enstitüsü (TÜBİTAK UME)

2014 yılında TÜBİTAK UME’de 35’i AB, 1’i Kalkınma Bakanlığı destekli, 9’u TÜBİTAK destekli ve 23’ü finansmanı müşteri tarafından sağlanan proje olmak üzere toplam bütçesi 143,845 milyon TL olan 68 dış destekli proje yürütülmüştür. Ayrıca Türk sanayisinin ihtiyaçlarına cevap verebilecek ölçüm sistem ve standartlarının geliştirilmesi amacıyla 26 iç proje yürütülmüştür.

2007 yılından beri sürdürülen, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu ile yapılan proje kapsamında, yasal dolaşımdaki akaryakıtları belirlemek için kullanılan yaklaşık 180 bin litre Ulusal Marker lisans sahiplerine teslim edilmiştir.

TÜBİTAK UME’nin 2014 yılında gerçekleştirdiği diğer faaliyetler aşağıda sunulmaktadır;

- Harita Genel Komutanlığı, Maden Tetkik ve Arama Genel Müdürlüğü, Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı (TPAO), TÜBİTAK Marmara Araştırma Merkezi ve TÜBİTAK Ulusal Metroloji Enstitüsü arasında 18 Temmuz 2014 tarihinde Milli Savunma Bakanlığı Harita Genel Komutanlığı’nda “Türkiye Gravite Veri Altyapısı ve Yükseklik Sisteminin Modernizasyonu İşbirliği Protokolü” imzalanmıştır.

- TÜBİTAK UME, İslam Ülkeleri Metroloji ve Standartlar Enstitüsü Metroloji Komitesinin 2. yıllık toplantısına ev sahipliği yapmıştır.
- Suudi Standartlar Metroloji ve Kalite Kurumu'na bağlı Ulusal Ölçüm ve Kalibrasyon Merkezi bünyesinde 26 ayrı metroloji alanında laboratuvar ve 3 altyapı kurulmasını ve bunlara bağlı olarak Ulusal Ölçüm ve Kalibrasyon Merkezi personeline eğitim ve danışmanlık hizmetleri verilmesini öngören yaklaşık 29 milyon dolar değerindeki D-3, D-4 ve J-3 Projeleri imzalanmış olup faaliyetler devam ettirilmektedir.
- TÜBİTAK UME tasarımı ölçüm sistemleri için 2 uluslararası patent müracaatı yapılmıştır.
- Kalibrasyon, eğitim ve danışmanlık, referans cihaz yapımı, karşılaştırma ve yeterlilik testi ve laboratuvar kurulumu hizmetleri kapsamında yurtdışına 2014 yılında 234 hizmet sunulmuştur.
- 2014 yılı içerisinde 3.576 Kalibrasyon Hizmeti, 444 deney hizmeti, 2001 kişi-gün eğitim hizmeti, 292 kişi-gün Türk Akreditasyon Kurumu denetçiliği ve diğer kuruluşlara sunulan danışmanlık hizmeti, ölçümlerde kullanılmak üzere 125 referans malzeme/cihaz üretim hizmeti sunulmuştur.
- Uluslararası bilimsel dergilerde (SCI) 47 makale, 23 uluslararası bildiri, 21 ulusal yayın ve 86 teknik rapor yayınlanmıştır.
- 10 uluslararası karşılaşmaya katılım sağlanmış, 12 laboratuvarlar arası karşılaştırma organize edilmiş ve 27 yeterlilik testi düzenlenmiştir.

Türkiye Sanayi Sevk ve İdare Enstitüsü (TÜBİTAK TÜSSİDE)

Enstitüde 2014 yılında 27.629 adam-gün eğitim ve 1.097 danışman-gün danışmanlık hizmeti verilmiştir.

TÜBİTAK TÜSSİDE kurumsal sistemleri iyileştirme ve geliştirmeye yönelik verdiği eğitim ve danışmanlık hizmetlerini genel bir model olarak 2013 yılında Kurumsal Sistem Çözümleri altında birleştirmiş iken bu hizmetleri 2014 yılında Sürdürülebilir Kurumsal Yönetim, Yetenek ve Yetkinlik Yönetimi, Sağlık Ekonomisi ve Yönetimi, Ulaştırma ve Lojistik Yönetimi başlıkları altında toplamıştır.

TÜBİTAK TÜSSİDE; Liderlik Okulu, KOBİ Akademi, Girişimcilik Akademisi, Kamu Kariyer Akademisi ve Genç Akademiyi kurmuş ve eğitimde Akademi yaklaşımını benimsemiştir. Bu kapsamda gerçekleştirilmiş önemli projeler, Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı Başkanlığı

(TİKA), Dışişleri Bakanlığı işbirliği ile düzenlenen “Kazakistan ve Tunus Liderlik Okulu Projesi”, Havelsan ile gerçekleştirilen “Yöneticilikten Liderliğe Geçiş Eğitim Programı”, Milli Eğitim Bakanlığı ile yürütülen “Liderlik, Girişimcilik ve Öğretmenlik Projesi”dir. Ayrıca, TÜBİTAK BİLGEM işbirliği ile “Zaman Yönetimi ve Etkili Sunum Eğitimleri”, Bursa Ticaret ve Sanayi Odası işbirliği ile “Finans Eğitimi” gibi ihtiyaçlara yönelik eğitim hizmetleri, TEYDEB işbirliği ile KOBİ'lere yönelik “Ar-Ge İnovasyon” eğitimleri de gerçekleştirilmiştir. KOBİ'lerin ihtiyaçlarını tespit etmek amacıyla 20'den fazla kuruma ziyarette bulunulmuştur. Bu kapsamda, KOBİ'ler ile işbirliği yapılabilecek proje geliştirme faaliyetleri raporlama tarihi itibarıyla devam etmektedir.

TÜBİTAK TÜSSİDE faaliyetlerine 2014 yılında, “Kümelenme Stratejileri” ve herkesin katılım sağlayabileceği “Açık Eğitimler” de eklemiştir. Açık Eğitimler altında, “Kamu'da Stratejik Planlama Eğitimleri, Proje Yönetimi, Süreç Yönetimi ve Veri Analizi Eğitimleri” verilmektedir. Bahsi geçen projelerden en büyük bütçeli proje Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı tarafından desteklenen ve TÜBİTAK TÜSSİDE tarafından yürütülen “Zeytin ve Zeytinyağı Sektörü Ulusal Kümelenme Stratejileri Geliştirilmesi” Projesidir.

Sağlık Ekonomisi ve Yönetimi alanında, sağlık hizmetlerini iyileştirmek ve geliştirmek, verimliliği artırmak için gerekli olan kanıta dayalı, bilimsel değerlendirme sisteminin altyapısını kurulumak ve üst yöneticilerde farkındalık oluşturmak için verdiği eğitim ve danışmanlık hizmetleri kapsamında SGK ile “İlaç Geri Ödeme Politikaları, Bedeli Ödenecek İlaçlar Listesinde Güncelleme Çalışmaları ve Hastahane Denetimleri ve Sağlık Hizmetlerinin Kalitesinin Artırılması” projeleri gerçekleştirilmiştir.

Ulaştırma ve Lojistik Optimizasyon Projeleri kapsamında İstanbul Büyükşehir Belediyesi İETT Genel Müdürlüğü ile “*Esnek Toplu Ulaşım Modeli Projesi*” imzalanmıştır.

2014 Yılında kurumlara özel şekilde tasarlanıp uygulanmış eğitimler:

- Stratejik Yönetim: İzmir Büyükşehir Belediyesi, Maden Tetkik ve Arama Genel Müdürlüğü, MARTEK, Vakıflar Genel Müdürlüğü, SANKO Kamu ve Özel Sektöre Açık Eğitimler, Mesleki Yeterlilik Kurumu,
- İç Kontrol, Risk ve Süreç Yönetimi: Vakıflar Genel Müdürlüğü, Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı, Kamu ve Özel Sektöre Açık Eğitimler,
- Liderlik ve Girişimcilik: Milli Eğitim Bakanlığı, Havelsan, Gedik Üniversitesi,
- Proje Yönetimi: Kamu ve Özel Sektöre Açık Eğitimler,
- İnsan Kaynakları Yönetimi: Vakıflar Genel Müdürlüğü

- Diğer: İETT Esnek Ulaşım Modeli, Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı Kümelenme Stratejileri ve İskilip ve Birecik İlçeleri Yerel Kalkınma Stratejileri, TÜBİTAK Kamu Kariyer, Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı Kalite Yönetimi ve Altyapı ve Etki Analizi, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı İklim Değişikliğinin Etkileri ve Uyum Konusunda Farkındalığın Geliştirilmesi, Sosyal Güvenlik Kurumu Hastahane Denetimleri ve Sağlık Hizmetlerinin Kalitesinin Artırılması, İlaç Geri Ödeme Karar Mekanizmalarında Kapasite Artırılması, İlaç Geri Ödeme Politikaları ile Bedeli Ödenecek İlaçlar Listesinde Güncelleme

Ulusal Akademik Ağ ve Bilgi Merkezi (TÜBİTAK ULAKBİM)

2014 yılında TÜBİTAK ULAKBİM bünyesinde yürütülen dış destekli proje sayısı 21'dir. Bu projelerden 5'i Kalkınma Bakanlığı tarafından desteklenmektedir. Kalkınma Bakanlığı tarafından desteklenen proje bütçesi 22 milyon TL'nin üzerinde olup toplamda dış destekli proje bütçesi 45 milyon TL'nin üzerindedir. Ulusal düzeyde bilgi ve belge hizmetlerinin verilmesinin yanısıra TÜBİTAK ULAKBİM kapsamında e-altyapıları güçlendirmek, açık kaynak kodlu uygulamaların desteklenmesi ve eğitim teknolojilerinin geliştirilmesi konularında çalışmalar yapılmıştır. 2014 yılında Müfredat ve Ders Kitapları Hazırlama, PARDUS ve FATİH projeleri yürütülmüştür.

Eğitim sisteminde olduğu gibi, bilgi ve iletişim teknolojilerinde ve aynı zamanda elektronik sanayinde de pek çok yeniliğe yol açacak olan Eğitimde Fatih Projesi ile tablet, tahta, ağ altyapısı, öğretmenlerin eğitimi, içerik ve sistem yazılımları gibi altı bileşen üzerinde Milli Eğitim Bakanlığı (MEB) ile ilgili kuruluşlarımızla çalışmalar yürütülmüştür. Eğitimde Fatih Projesi kapsamında, öğrenci ve öğretmenlerin hedeflenen faydaları elde edebilmesi için Ar-Ge faaliyetleri, ULAKBİM tarafından MEB ile işbirliği içerisinde yürütülmüş, izlenmiş ve sonuçlandırılmıştır.

Lisans/Lisansüstü öğrencilerinin takım halinde kod geliştirecekleri bir yaz programı olan Pardus Yaz Kampında proje başvuruları arasından kamp programına dahil edilmek üzere seçilen 10 proje arasından 7'si başarılı bir şekilde projelerini tamamlamıştır.

Müfredat ve Ders Kitapları Hazırlama Projesi, Türk Milli Eğitim sisteminin çağın gerekliliğine uygun olarak yenilenmesi ve bu doğrultuda MEB'e gerekli katkıyı sağlama amacı taşımaktadır. Projeden faydalanacak kitle MEB bünyesinde bulunan okulların 1-12. sınıflar arasında öğrenim gören öğrencileri kapsamaktadır. Bu sözleşme gereği yapılması gereken işler; temel eğitim için 30 kitap ve 8 öğretim programı, ortaöğretim için 22 kitap ve 8 öğretim programı olmak üzere toplam 52 kitap ve 16 öğretim programından oluşmaktadır. 2014 yılı sonu itibarıyla 5 öğretim programı ve 21 kitap teslimatı Talim ve Terbiye Kurulu Başkanlığı (TTKB)'ye yapılmıştır.

Ayrıca, Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı ile yapılan projeler çerçevesinde elektronik haberleşme alt ve üst yapısının geliştirilmesi için danışmanlık hizmeti verilmiş, DergiPark Projesi kapsamında 2014 başında 100 olan dergi sayısı, yıl sonunda 461'e yükselmiştir. Bunun yanında aktarılmayı bekleyen 44 dergi daha yer almaktadır.

2014 yılı içerisinde UBYT Programı için 20 bine yakın başvuru yapılmıştır. Bu başvurulardan 19 binine teşvik verilmiştir. Bu program çerçevesinde 11.530 yayın için 12.449 araştırmacı 11,5 milyon TL teşvik almıştır.

2014 yılında ULAKBİM bulut altyapısında hizmet verilen kurumlara hesaplama ve depolama kaynağının yanı sıra yük dengeleme, özel sanal ağ ve güvenlik duvarı hizmetleri verilmiştir. Platform ve yazılım olarak servis sunulması konusunda hazırlanan şablonlar kullanıcıların hizmetine sunulmuştur. Bulut altyapısında 2014 yılında yürütülen dış proje sayısı 4 olarak gerçekleşmiştir.

ULAKBİM bünyesinde kamu kurumlarının veri merkezi ihtiyacının mevcut altyapılar kullanılarak karşılanması amacıyla çalışmalar sürdürülmekte olup Türkiye İstatistik Kurumu ve Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı ile veri merkezi taşınması ve yönetilmesi projeleri yürütülmektedir.

Bursa Test ve Analiz Laboratuvarı (TÜBİTAK BUTAL)

TÜBİTAK BUTAL'da 2014 yılı içerisinde; test/analiz hizmetleri kapsamında 14.542 test/analiz ve muayene hizmetleri kapsamında 114 muayene raporu çıktısı gerçekleştirilmiştir.

2014 yılında mevcut Kalite Yönetim Standartlarından TS EN ISO 9001, TS EN ISO/IEC 17020, TS EN ISO/IEC 17025 ve TS EN ISO 14001 ara gözetim denetimleri ve TS ISO 10002 müşteri memnuniyeti yenileme denetimi başarı ile tamamlanarak müşteri memnuniyeti sertifikası alınmış ve akreditasyonların sürdürülebilirlikleri sağlanmıştır.

TÜBİTAK BUTAL personeli tarafından 2014 yılı içerisinde ulusal ve uluslararası bilimsel etkinliklerde 7 poster sunulmuştur.

Gelişmekte olan Asya ve Afrika ülkeleri ile Türk Cumhuriyetlerine yönelik olarak Türkiye-Birleşmiş Milletler Sınai Kalkınma Teşkilatı (UNIDO) işbirliğiyle ve UNIDO'nun endüstriyel eğitim programları çerçevesinde TÜBİTAK BUTAL'daki uluslararası teknik eğitimlere devam edilmiştir. Bu kapsamda, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, TİKA, UNIDO işbirliği ve TÜBİTAK BUTAL organizasyonu ile Bursa, Gebze ve İstanbul'da 8-19 Eylül 2014 tarihleri arasında "Recycling Technologies in Plastics Industry" konulu uluslararası bir eğitim programı gerçekleştirilmiştir. İki hafta süreli söz konusu eğitim kapsamında; günümüzde çevre dostu endüstriyel uygulamalar

açısından giderek önem kazanan plastik sanayinde geri dönüşüm teknolojilerindeki yenilikler üzerinde durularak ilgili OSB ve tesislere teknik inceleme gezileri düzenlenmiştir.

2014 yılı içerisinde mevcut ve geliştirilmekte olan 249 akredite test/analiz metodu için FAPAS/İngiltere, IIS/Hollanda, TESTEX/İsviçre, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, TÜBİTAK UME tarafından organize edilen toplam 23 ulusal ve uluslararası karşılaştırma test programına katılım sağlanmış olup, akreditasyon kriterleri çerçevesinde beklenen başarı elde edilmiştir.

Teknolojik gelişmeleri izleyerek altyapı gelişimini sürekli kılmak amacıyla, sanayinin ihtiyaç duyduğu test/analizler ve Ar-Ge çalışmaları için laboratuvar altyapısının iyileştirilmesi çalışmaları sürdürülmektedir. Bu kapsamda 2012 yılında kabul edilen, Kalkınma Bakanlığı destekli “Eser Bileşen Karakterizasyonu ve Değerlendirilmesi” projesi tamamlanmıştır.

2014 yılında TÜBİTAK BUTAL’ın 532 endüstriyel hizmet müşterisi bulunmaktadır.

TÜBİTAK Ulusal Gözlemevi (TÜBİTAK TUG)

Ulusal Gökyüzü Gözlem Şenliği

Geleneksel olarak düzenlenen Ulusal Gökyüzü Gözlem Şenliği kapsamında 2014 yılında kontenjan ve süre artırımına gidilmiştir. Şenliğe 826 başvuru olmuş 397’si kabul edilmiştir. Bununla birlikte şenliğe katılımcı sayısı gününbirlik misafirler ile birlikte 1100’ün üzerine çıkmıştır. Şenlik boyunca çeşitli gökbilim seminerleri, atölye faaliyetleri, yarışmalar, teleskoplarla gözlemler ve TÜBİTAK TUG gezisinden oluşan bir program takip edilmiştir.

Teleskop Uzmanı Yetiştirme Projesi

Kalkınma Bakanlığı destekli proje kapsamında elektronik donanımı ve yazılımı yerli olan TUY40 isimli robotik teleskop geliştirilmiştir. TUY40 teleskopunu Türk astronomların hizmetine sunmak için teleskop evi inşaatı ve kubbe imalatı devam etmektedir.

Bilim ve Toplum Merkezi Faaliyetleri

TÜBİTAK TUG Merkez Yerleşkesi’nde yer alan Güneş ve gece gözlem teleskobu toplam 3400 öğrenci ve sivil tarafından ziyaret edilmiştir. Ayrıca çeşitli kurum ve okullara ekip olarak Bilim ve Toplum Merkezi hizmeti götürülmüştür.

Lisans Öğrencileri için Yaz Programı

Astronomi ile ilgili bölümlerde öğrenim gören başarılı öğrencileri ödüllendirmek ve astronomi alanında çalışmaya özendirmek için TÜBİTAK TUG tarafından her yıl düzenlenen Lisans

Öğrencileri için Yaz Programına 2014 yılında farklı üniversitelerden toplam 22 başarılı öğrenci katılmıştır. Burada öğrenciler gözlemevi, teleskoplar ve gözlemler konusunda uygulamalı olarak eğitim almışlardır.

Performans ve Yayın Sayıları

2014 yılında RTT150, T100 ve T60 teleskopları gözlemleri ile TÜBİTAK TUG destekli Bilim Atıf İndeksi (SCI) sınıfı dergilerde 28, 9 sirküler-telegram ve 4 çalıştay olmak üzere toplam 41 uluslararası yayın çıkmıştır. Ayrıca Uluslararası Asteroid Ağı'na 388 asteroid gözlemi rapor edilmiştir. Toplam 429 yayın çıktısı 17 farklı üniversite ve kurum tarafından sunulmuş 125 proje ve bu projelerde görevli 114 proje çalışanı desteklenmiştir. Şehir dışında bulunan T100 teleskopu proje yürütücülerinin tamamına uzaktan erişim teknolojisi ile gözlem kolaylığı sağlanmıştır. TÜBİTAK TUG Proje Takip Sistemi bireysel internet hesabına kayıtlı ulusal ve uluslararası 310 proje yürütücüsü ve araştırmacı bulunmaktadır.

3. Stratejik Hedef 1.3. Akademik Ar-Ge Destek Programlarını Etkinleştirmek

2014 yılında devam eden ARDEB programları; 1000 Üniversitelerin Araştırma Proje Potansiyelinin Geliştirilmesine Yönelik Destek Programı, 1001 Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Projelerini Destekleme Programı, 1002 Hızlı Destek Programı, 1003 Öncelikli Alanlar Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı, 1005 Ulusal Yeni Fikirler ve Ürünler Araştırma Destek Programı, 3001 Başlangıç Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı ve 3501 Ulusal Genç Araştırmacı Kariyer Geliştirme Programı ve Uluslararası Destek Programlarıdır.

1000 Üniversitelerin Araştırma Proje Potansiyelinin Geliştirilmesine Yönelik Destek Programı

2013 yılında mevzuatı hazırlanan ve 2014'te yürürlüğe konulan 1000 Üniversitelerin Araştırma Proje Potansiyelinin Geliştirilmesine Yönelik Destek Programı üniversitelerde; araştırma proje kültürünün yaygınlaştırılması, nitelikli proje üretilmesi, ulusal/uluslararası proje destek mekanizmaları hakkında farkındalık oluşturulması ve üniversitelerin ulusal/uluslararası proje üretme potansiyelinin geliştirilmesine yönelik projelerin desteklenmesini amaçlamaktadır.

2014 yılında Programın "Üniversitelerin ARDEB Tarafından Desteklenen Programlara Yönelik Proje Üretme Kapasitesinin Artırılması" başlıklı çağrısı kapsamında 21 üniversite başvuruda bulunmuş olup destek verilen 8 üniversitede ARDEB proje ofisleri açılmıştır. 2014 yılında program kapsamında üniversitelere 0,5 milyon TL aktarılmıştır.

1001 Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Projelerini Destekleme Programı

1001 Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Projelerini Destekleme Programı kapsamında 2014 yılında toplam 4 bin proje önerisi gerçekleşmiş olup, 793 proje önerisinin desteklenmesine karar verilmiştir. 2014 yılında program kapsamında projelere 160 milyon TL aktarılmıştır.

1002 Hızlı Destek Programı

1002 Hızlı Destek Programı kapsamında 2014 yılında toplam 1.281 proje önerisi gerçekleşmiş olup, 416 proje önerisinin desteklenmesine karar verilmiştir. 2014 yılında program kapsamında projelere 10,7 milyon TL aktarılmıştır.

1003 Öncelikli Alanlar Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı

1003 Öncelikli Alanlar Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı kapsamında 2014 yılında toplam 1.240 proje önerisi gerçekleşmiş olup, 149 proje önerisinin desteklenmesine karar verilmiştir. 2014 yılında program kapsamında projelere 57,5 milyon TL aktarılmıştır.

1005 Ulusal Yeni Fikirler ve Ürünler Araştırma Destek Programı

1005 Ulusal Yeni Fikirler ve Ürünler Araştırma Destek Programı kapsamında 2014 yılında, toplam 273 proje önerisi gerçekleşmiş olup, 29 proje önerisinin desteklenmesine karar verilmiştir. 2014 yılında program kapsamında projelere 3,3 milyon TL aktarılmıştır.

3001 Başlangıç Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı

3001 Başlangıç Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı kapsamında 2014 yılında, toplam 1.457 proje önerisi gerçekleşmiş olup, 515 proje önerisinin desteklenmesine karar verilmiştir. 2014 yılında program kapsamında projelere 23,8 milyon TL aktarılmıştır.

3501 Ulusal Genç Araştırmacı Kariyer Geliştirme Programı

3501 Ulusal Genç Araştırmacı Kariyer Geliştirme Programı kapsamında 2014 yılında, toplam 739 proje önerisi gerçekleşmiş olup, 164 proje önerisinin desteklenmesine karar verilmiştir. 2014 yılında program kapsamında projelere 26,9 milyon TL aktarılmıştır.

Uluslararası Destek Programı

Uluslararası Destek Programı kapsamında 2014 yılında, toplam 579 proje önerisi gerçekleşmiş olup, 170 proje önerisinin desteklenmesine karar verilmiştir. 2014 yılında program kapsamında projelere 34,5 milyon TL aktarılmıştır.

Akademik Ar-Ge destek programlarının etkinliğini artırmak için düzenlenen ARDEB tanıtım faaliyetleri kapsamında 2014 yılında 30 üniversitede/eğitim ve araştırma hastanesinde, 56 kongre/konferans ve sempozyumda ARDEB destek programları bilim insanlarına tanıtılmıştır. Bunun yanı sıra sosyal bilimler alanında 11 tanıtım ve bilgilendirme sunumu yapılmıştır. Bu faaliyetler çerçevesinde yaklaşık 8 bin bilim insanına ulaşılmıştır

Ayrıca Proje Performans Ödülü (PPÖ) Uygulaması ile ARDEB tarafından desteklenen projelerin çıktı, sonuç ve etkilerini nicelik ve nitelik olarak artırmak amaçlanmıştır. PPÖ yüksek başarı ile sonuçlanan projelerin yürütücü ve araştırmacılarını ödüllendirmek için TÜBİTAK tarafından belirlenen ölçütler ve değerlendirme yöntemine göre hesaplanarak, proje ekibine (yürütücü ve araştırmacılara) verilen bir teşvik ödülüdür. PPÖ için 2014 yıl sonu itibarıyla 52 başvuru yapılmıştır. Bu başvuruların 36'sının değerlendirme süreci sonuçlanmış olup 20 başvurunun desteklenmesine karar verilmiştir. Destek kararı verilen 20 PPÖ başvurusu için toplamda 45 kişiye 323 bin TL ödenmesine karar verilmiştir.

4. Stratejik Hedef 1.4. Kamunun Öncelikli İhtiyaçlarına Çözüm Üreten Ar-Ge Projelerini Tetikleme

1007 Kamu Kurumları Araştırma ve Geliştirme Projelerini Destekleme Programı kamu kurumlarının Ar-Ge ile giderilebilecek ihtiyaçlarının karşılanması ya da sorunlarının çözüme kavuşturulması amacıyla oluşturulmuştur. 1007 Programına sunulan projeler KAMAG ve SAVTAG araştırma destek grupları tarafından desteklenmektedir. Program kapsamında müşteri kurumların göndermiş olduğu ihtiyaçlar değerlendirilmiş ve bu doğrultuda çıkılacak proje çağrı listeleri oluşturulmuştur. 2014 yılı içerisinde KAMAG bünyesinde Emniyet Genel Müdürlüğü adına "Kent Güvenlik Yönetim Sistemlerinden Elde Edilen Video Görüntülerinden Anlamlı Sonuçlar Çıkarmaya Yarayacak Akıllı Destek Yazılımları Geliştirilmesi" başlığı için çağrıya çıkmıştır. Söz konusu çağrı başlığına 11 proje başvurusu yapılmıştır. KAMAG bünyesinde 2014 yılı içerisinde 7 projenin desteklenmesine karar verilmiş, 7 projenin de sonuçlandırma işlemi yapılmıştır. Yürürlükte olan projelere yaklaşık 93 milyon TL transfer edilmiştir.

SAVTAG olarak ise 2014 yılında 1'i mega proje olmak üzere, toplamda 6 çağrıya çıkmıştır. 2014 yılında 14 proje başvurusu gerçekleştirilmiştir. 2014 yılı içerisinde 2 projenin desteklenmesine karar verilmiş, 3 projenin de sonuçlandırma işlemi yapılmıştır. Yürürlükte olan projelere yaklaşık 82 milyon TL transfer edilmiştir.

5. Stratejik Hedef 1.5. Avrupa Birliği Programlarına Katılımı Artırmak

Avrupa Birliği Programlarına katılımı artırmak stratejik hedefi kapsamında uluslararası düzeyde Ar-Ge ve yenilik işbirliği faaliyetleri ve çalışmaları bu yıl da devam etmiştir.

Ufuk 2020 Müzakere Sürecinin Yürütülmesi

11 Aralık 2013 tarihinde düzenlenen Ufuk 2020 konulu EKK toplantısını müteakip müzakere heyeti ve Avrupa Komisyonu ile bir dizi resmi ve gayri resmi görüşme gerçekleştirilmiştir. 19 şubat 2014 tarihinde TBTAK Başkanı ve Avrupa Komisyonu Araştırma ve Yenilik Genel Direktörü arasında Brüksel’de görüşme gerçekleştirilmiş, katkı payı beklentisi paylaşılmıştır. İzleyen süreçte alınan yetki ile Ufuk 2020 Programı katkı payımız 451 milyon Avro olarak belirlenmiş ve Avrupa Komisyonu ile bu orana tekabül edecek %86’lık indirim oranında anlaşılmıştır. 4 Haziran 2014 tarihinde imzalanan uluslararası anlaşma ile Ufuk 2020 Programına katılım sağlanmıştır.

Ufuk 2020 Yol Haritası ve Ufuk 2020 Danışma Kurulu

TBTAK bünyesindeki Ulusal Koordinasyon Ofisi, 2014 ve 2020 yılları arasında yürürlükte olacak Avrupa Birliği’nin yeni dönem Araştırma ve Yenilik ereve Programı Ufuk 2020’ye yönelik olarak ilgili kurum ve kuruluşlar ile işbirliği halinde “Ufuk 2020 Programı Yol Haritası”nı hazırlamaktadır. Ülkemizin Ufuk 2020 Programı’na katılımını giderek artırmak, yaygınlaştırmak ve programdan elde edilen faydayı azami düzeye taşımak vizyonu ile hazırlanan Yol Haritası çeşitli hedef ve stratejileri ihtiva etmektedir.

Söz konusu Yol Haritası kapsamında Ufuk 2020 Programına yönelik olarak ulusal düzeyde farkındalığın artırılması ve eğitim faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi, Program’a katılımı teşvik eden mekanizmaların ve inisiyatiflerin geliştirilmesi, TARAL’ın yetkinliğinin belirlenmesi, uluslararası görünürlüğün artırılması, Avrupa Araştırma Alanı ile işbirliklerinin geliştirilmesi, ulusal kurum ve kuruluşlar ile işbirliklerinin artırılması, Program kapsamında ulusal ve uluslararası Ar-Ge programları arasında eşgüdüm sağlanması hedeflenmektedir.

Yol Haritasının yeni eylem nerileri ile zenginleştirilmesi uygulanması hususunda Haziran 2014 tarihinde düzenlenen 27. BTYK kararı ile Ufuk 2020 Danışma Kurulu kurulmuştur. Bu kurulun yeleri Müsteşar/Müsteşar Yardımcısı düzeyinde temsil ile Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Dışışleri Bakanlığı, Avrupa Birliği Bakanlığı, Kalkınma Bakanlığı, Maliye Bakanlığı, Hazine Müsteşarlığı, Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ve Küçük ve Orta lekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı olarak belirlenmiştir.

Danışma Kurulu ilk toplantısı 18 Temmuz 2014 tarihinde TÜBİTAK Başkanlığı'nda gerçekleştirilmiş, Kurul Üyeleri ile Ufuk 2020 Programı Yol Haritası tasarısı paylaşılmıştır.

Ufuk 2020 Eğitim ve Bilgilendirme Günü Faaliyetleri

TÜBİTAK Ufuk 2020 Programı Ulusal Koordinasyon Ofisi eğitim ve desteklerini geliştirerek devam ettirmekte ve Türkiye'deki paydaşların programın fırsatlarından azami ölçüde faydalanması için tedbirler almaktadır. 2014 yılında düzenlenen etkinlikler ve eğitimler ile 7 binin üzerinde kişiye ulaşılmıştır. Bu eğitimlerde AB Araştırma, Yenilik ve Teknolojik Gelişme Programları için yenilenen kurallar ve yapılar, çağrı ve proje sunma döngüsü, Ufuk 2020 Programı bağlamında üniversite yapılanma önerileri ve katılımın kazanımları yönünde bilgilendirme yapılması ve farkındalık oluşturulması hedeflenmiştir.

Teşvik Mekanizmasının Oluşturulması

Avrupa Birliği Çerçeve Programlarına Türkiye'den katılımı özendirmek ve sunulan proje kalitesini artırmak amacıyla tasarlanan TÜBİTAK Uluslararası İşbirliklerine Katılımı Özendirmeye Yönelik Destek ve Ödül Programları kapsamında verilen destek ve ödüllere ilişkin bilgiler şu şekildedir:

- Seyahat Desteği: Ufuk 2020 Kapsamında düzenlenen toplantılara katılmak amacıyla gerçekleştirilen seyahatlerin giderlerinin karşılandığı ve 1 Haziran 2014 tarihinde başvuruya açılan seyahat desteklerinden 2014 yılında 110 kişi faydalanmıştır.
- ERC ve MSCA Ön Değerlendirme Desteği: ERC Projeleri, Marie Skłodowska-Curie Programları kapsamındaki proje önerilerinin başarı şansını yükseltmek amacıyla uzman kişi ve kuruluşlardan ön değerlendirme hizmeti alınması için verilen ve 2014 Ağustos ayında başvuruya açılan destekten 2014 yılında 38 kişi faydalanmıştır.
- Koordinatör Olma Destekleri: Türkiye'den koordinatör sayısını ve sunulan proje kalitesini artırmak için tasarlanan koordinatör olma destekleri, seyahat desteği, organizasyon desteği, proje yazma-sunma eğitimi, proje yazdırma ve proje ön değerlendirme hizmeti alımı gibi destekleri içermektedir.
- Eşik Üstü Ödülü: Ufuk 2020 kapsamında sunulan, eşik üstü puan alan ancak desteklenmeyen projelerin yürütücü adaylarını ve ekiplerini teşvik etmek için 7,000 €'ya kadar verilen eşik üstü ödüller için 2014 Aralık ayında başvuru alınmaya başlamış ve 26 proje ödüllendirilmiştir.

- Başarı Ödülü: Ufuk 2020 kapsamında sunulan ve desteklenmeye hak kazanan projeler için proje tipine ve bütçesine bağlı olarak hesaplanan başarı ödülünün % 80'i proje ekibine, %20'si proje yürütücüsünün kuruluşuna ödenmektedir.
- COST Aksiyonu Teşvik Ödülü: Ufuk 2020 Programına katılımda çok etkili olan COST aksiyonlarında aksiyon teklif sahibi olan araştırmacıların ödüllendirilmesi için tasarlanmıştır.

KOBİ Danışmanlık Sistemi

KOBİ'lerin daha fazla ve daha etkin biçimde Ufuk 2020 Programından faydalanmalarını sağlamak amacı ile "Ufuk 2020 KOBİ Danışmanlık Sistemi" oluşturulmuştur. 2014 yılında söz konusu sistem aracılığı ile KOBİ'lere rehberlik sağlamak, iş adımları planlamak çerçeve programlarda başarılarını artırmak adına faaliyetler tasarlanmıştır.

Bilgi Çoğaltıcıları Sistemi

Türkiye Araştırma Alanı aktörlerinin Ufuk 2020 Programından daha fazla faydalanabilmeleri adına Türkiye'nin farklı bölgelerinde yer alan üniversite, sanayi ve ticaret odaları, Kalkınma Ajansları gibi kuruluşların TÜBİTAK ile eşgüdüm halinde çalışmalarını kolaylaştırmak yönünde söz konusu kuruluşların Bilgi Çoğaltıcıları olarak görev aldıkları "Ufuk 2020 Türkiye Bilgi Çoğaltıcıları Sistemi" kurulmuştur. Bu sistemde 97 farklı kuruluştan 133 kişi yer almaktadır.

Diğer Faaliyetler

Ufuk 2020 Programı kapsamında projeler Avrupa Komisyonu'na doğrudan sunulmakta, değerlendirme süreci bağımsız uzmanlar tarafından gerçekleştirilmektedir. Türk değerlendiricilerin bu süreçte daha fazla yer almaları adına çeşitli analiz çalışmaları gerçekleştirilmiş, potansiyel vadeden araştırmacılara yönelik bilgilendirici ve teşvik edici etkinlikler, lobi faaliyetleri tasarlanmıştır. Bununla birlikte, Ufuk 2020 boyunca Avrupa Komisyonu Araştırma ve Yenilik Genel Direktörlüğünde Türk Kamu Kurumlarında çalışan ulusal uzmanların görevlendirilmesi hususunda resmi temaslarda bulunulmuştur. Ulusal Uzman görevlendirmelerinin Türkiye Araştırma Alanı ve Avrupa Araştırma Alanı arasındaki entegrasyonu destekleyeceği değerlendirilmektedir.

6. Stratejik Hedef 1.6. Uluslararası BTY İşbirliklerini Etkinleştirmek

Uluslararası BTY işbirliklerini etkinleştirmek hedefi kapsamında 2014 yılında aşağıdaki faaliyetler yürütülmüştür.

A. İkili İşbirlikleri

Ülkemizin dış politikası ile uyumlu olarak, ikili işbirliklerinde artan coğrafi çeşitlilik 2014 yılında da devam etmiş, mevcut işbirliklerinin yanı sıra, yeni coğrafyalarla işbirliği yapabilme fırsatı yakalanmıştır.

a. Anlaşmalar

• 2014 Yılında İmzalanan Yeni Anlaşmalar:

Bilimsel ve teknolojik işbirliklerimizi artırmaya yönelik olarak, hükümetlerarası ya da kurumlararası düzeyde 12 ülke ile 14 (Meksika (2), Fransa, Japonya, Almanya, Afganistan, Portekiz, Polonya, Türkmenistan, Kosova, İngiltere (2), Hollanda ve Kırgızistan) yeni hükümetlerarası bilimsel işbirliği anlaşması ve kurumlararası işbirliği protokolü imzalanmıştır.

Tablo 10. 2014 Yılında İmzalanan Anlaşmalar

Anlaşma İmzalanan Ülke	Anlaşma Adı	Anlaşma Düzeyi	Anlaşma Tarihi
Almanya	TÜBİTAK ile Alman Araştırma Konseyi Arasında Araştırma İşbirliği Anlaşması	Kurumlararası	23 Ocak 2014
Fransa	TÜBİTAK ile Fransa Ulusal Araştırma Ajansı Arasında Ortak Araştırma Projeleri İçin Ortak Çağrı Protokolü	Kurumlararası	27 Ocak 2014
Japonya	TÜBİTAK ile Japonya Bilimi Destekleme Kurumu Arasında Mutabakat Zaptı	Kurumlararası	4 Mart 2014
Portekiz	TÜBİTAK ile Portekiz Bilim ve Teknoloji Vakfı Arasında Bilimsel ve Teknolojik İşbirliği Mutabakat Zaptı	Kurumlararası	2 Nisan 2014
Türkmenistan	TÜBİTAK ile Türkmenistan Bilimler Akademisi Arasında Bilimsel ve Teknolojik Alanında İşbirliği Protokolü	Kurumlararası	3 Haziran 2014
Polonya	TÜBİTAK ile Polonya Araştırma-Geliştirme Merkezi Arasında Bilimsel ve Teknolojik İşbirliği Mutabakat Zaptı	Kurumlararası	22 Ağustos 2014

Anlaşma İmzalan Ülke	Anlaşma Adı	Anlaşma Düzeyi	Anlaşma Tarihi
İngiltere	TÜBİTAK ile İngiltere İş Beceri ve Yetenekler Bakanlığı Arasında Katip Çelebi Newton Fonu Mutabakat Zaptı	Kurumlararası	23 Eylül 2014
Meksika	TÜBİTAK ile Birleşik Meksika Devletleri Ulusal Bilim ve Teknoloji Kurumu Arasında Bilimsel ve Teknolojik İşbirliği Anlaşması	Kurumlararası	29 Eylül 2014
Kosova	TÜBİTAK ile Kosova Cumhuriyeti Eğitim, Bilim ve Teknoloji Bakanlığı Arasında Bilimsel ve Teknolojik İşbirliği Protokolü	Kurumlararası	24 Ekim 2014
İngiltere	TÜBİTAK ile İngiltere British Council Arasında Kurumsal Ağlar Programı Kapsamında Mutabakat Zaptı	Kurumlararası	27 Ekim 2014
Hollanda	TÜBİTAK ile Hollanda Uygulamalı Bilimsel Araştırma Kuruluşu Arasında Mutabakat Zaptı	Kurumlararası	8 Aralık 2014
Kırgızistan	TÜBİTAK ile Kırgızistan Ulusal Bilimler Akademisi Arasında Bilim ve Teknoloji Alanında İşbirliği Protokolü	Kurumlararası	30 Aralık 2014

- Girişimde Bulunulan Yeni İşbirliği Anlaşma ve Protokolleri:

2014 yılında imzalanan 12 anlaşma yanında, İsviçre, Hollanda, İngiltere, ABD, Kanada, Azerbaycan ve Kazakistan'daki TÜBİTAK muadili kuruluşlar ile bilimsel ve teknolojik işbirliği anlaşması imzalanmasına yönelik girişimlerde bulunulmuştur. Bu girişimlerin çoğunun 2015 yılında yeni işbirliği anlaşmasına dönüşmesi beklenmektedir.

b. İkili İşbirliği Projeleri:

Proje yürütme esasına dayalı mevcut ikili işbirliklerimiz kapsamında 2014 yılında ABD, Almanya (2 farklı kuruluş), Arnavutluk, Azerbaycan, Belarus, Bulgaristan, Belçika, Çek Cumhuriyeti, Çin, Fransa (2 farklı kuruluş), Fas, Hindistan, İngiltere, Japonya, Karadağ, Kore, Moğolistan, Portekiz, Rusya, Slovakya, Slovakya-Tematik, Slovenya ve Ukrayna olmak üzere 24 ayrı ortak proje başvuru çağrısı açılmıştır. Bu ikili işbirliği proje başvuru çağrılarında; 423 ortak proje başvuru önerisi alınmış olup, 84 ortak projenin ise desteklenmesine karar verilmiştir.

c. *Çalıştay, Konferans ve Kurultaylar:*

• *Katip Çelebi-Newton Fonu Açılış Konferansı*

TÜBİTAK ve İngiltere İş, Beceri ve Yenilik Politikaları Bakanlığı işbirliği ile oluşturulan ve 5 yıl süre ile yürütülecek olan yıllık 8 milyon sterlin büyüklüğündeki Kâtip Çelebi - Newton Fonu Açılış Etkinliği İstanbul'da gerçekleştirilen Türk ve İngiliz teknoloji şirketlerinin katılım sağladığı Teknoloji Zirvesi sırasında yapılmıştır.

TÜBİTAK Başkanı, Birleşik Krallık Başbakanlığı Türkiye Özel Ticaret Temsilcisi ve Birleşik Krallık İstanbul Başkonsolosu'nun açılış konuşmalarını yaptığı etkinlikte, 23 Eylül 2014 tarihinde resmiyet kazanan Kâtip Çelebi Newton Fonu hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Açılış etkinliği daha sonra atılacak adımlarla ilgili gerçekleştirilen Kâtip Çelebi Newton Fonu Ortaklar Toplantısı ve Akıllı Şehirler temalı çalıştaylarla sona ermiştir.

• *ABD-NIAID Çalıştay*

TÜBİTAK ile ABD Ulusal Sağlık Enstitüleri işbirliğinde 15-16 Ekim 2014 tarihlerinde 60'dan fazla Türk ve ABD'li uzman araştırmacının katılım sağlayarak alanlarındaki güncel gelişmeleri karşılıklı paylaşma imkanı buldukları bir çalıştay düzenlenmiştir.

• *Meksika Çalıştay*

TÜBİTAK ile Birleşik Meksika Devletleri Ulusal Bilim ve Teknoloji Kurumu arasında 29-30 Eylül 2014 tarihlerinde 4 tematik alandan oluşan bir çalıştay düzenlenmiştir. Sağlık, enerji, metroloji ve teknoloji gelişimi alanlarında eş zamanlı oturumların yer aldığı çalıştayda Türk ve Meksikalı uzmanlar, söz konusu alanlardaki çalışmalarını ve potansiyel işbirliği önerilerini paylaşmıştır.

• *CONCERT-Japan Projesi Kapanış Konferansı*

Türkiye'nin Koordinatör olarak görev yaptığı CONCERT-Japan projesinde TÜBİTAK, Avrupa ülkelerinin Japonya ile bilim ve teknoloji ilişkilerini yönlendirecek olan süreci yönetmiştir. Söz konusu projenin kapanış konferansı 1-2 Aralık 2014 tarihlerinde İzmir'de gerçekleştirilmiştir.

• *Hedef Türkiye Berlin Çalıştay*

23 Ocak 2014 tarihinde 2014 Türk-Alman Bilim Yılı'nın Açılış Toplantısı'nın gerçekleştirilecek olması sebebiyle, daha çok araştırmacının Türkiye'ye dönerken "Avrupa ve Ulusal Destekli Fon Fırsatları"ndan faydalanmaları için "Hedef Türkiye" çalıştaylarının devamlılığı 24 Ocak 2014 tarihinde Berlin Türk Evi'nde düzenlenen çalıştay ile sağlanmıştır. Bu çalıştay kapsamında

Almanya'daki üniversite ve sanayi kuruluşlarında araştırmalarını yürüten Türk ve yabancı araştırmacılara TÜBİTAK ve Avrupa Birliği fonlarının ülkeye geri dönüş için sunduğu cazip imkanlar aktarılmıştır. Toplantıya 260 civarında araştırmacı katılım sağlamıştır.

B. Çok Taraflı İşbirlikleri

2014 yılında, hükümet veya kurum düzeyinde üye olunan uluslararası kuruluşların faaliyetlerine aktif bir şekilde katılım sağlanmış, bu sayede bu kuruluşlar bünyesindeki etki pekiştirilmiş, bazılarının toplantılarının ülkemizde düzenlenmesi sağlanmış ve gelişmeleri hem yakından takip edebilme hem de yönlendirebilme fırsatı yakalanmıştır.

Üye Olunan Uluslararası Kuruluşlardaki Faaliyetlerimiz:

- Bilim ve Teknolojide Avrupa İşbirliği (European Cooperation in Science and Technology-COST)

2014 yılında, Türk bilim insanları tarafından COST aksiyonları çerçevesinde, COST'a katılım için 261 başvuru yapılmış, yapılan başvurulardan 2014 yılı içerisinde 175'inin desteklenmesine karar verilmiştir. Bu çerçevede Türkiye'nin katıldığı yürürlükteki aksiyon sayısı ise 194'e ulaşmış olup, COST'un mevcut yürürlükteki aksiyonlarının % 56'sına Türkiye olarak katılım sağlanmıştır.

- Avrupa Moleküler Biyoloji Konferansı/Örgütü (European Molecular Biology Conference/Organization – EMBC/EMBO)

Ulusal temsilciliği TÜBİTAK tarafından yürütülen EMBO'nun yaşam bilimleri alanının önemli ödülllerinden biri olan Yerleşim Desteği Programı kapsamında 2014 yılında 69 aday başvuruda bulunmuş, başarılı olan 8'inden 3 Türk araştırmacı yerleşim desteği alarak ülkemizde araştırma yapmaya hak kazanmıştır. Türkiye'den bugüne kadar 16 araştırmacının destek kazandığı EMBO Yerleşim Desteği Programı ile araştırmacılar EMBO Genç Araştırmacı ağına katılmanın yanı sıra, kendi laboratuvarlarını kurarak hızlı bir şekilde Avrupa bilimsel topluluğunda söz sahibi olma, EMBO broşür ve kitapçıklarında uluslararası düzeyde tanıtım ve yayın yapma imkanı gibi birçok fırsattan da faydalanabilmektedir.

- İslam İşbirliği Teşkilatı Bilimsel ve Teknolojik İşbirliği Daimi Komitesi (Standing Committee on Scientific and Technological Cooperation of the Islamic Cooperation Organisation - COMSTECH)

COMSTECH tarafından 2014 yılında düzenlenen 5 farklı etkinliğe 7 Türk bilim insanı tarafından katılım sağlanmıştır. Sözkonusu etkinlikler kapsamında yabancı araştırmacılarla bilgi alışverişinde bulunulmuş, bu çerçevede, Türkiye’de gerçekleştirilen çalışmalar hakkında bilgi verilmiş, ayrıca, yabancı katılımcılar tarafından paylaşılan bilgi ve tecrübelerden istifade edilmiştir.

- Birleşmiş Milletler (BM) En Az Gelişmiş Ülkeler (EAGÜ)

EAGÜ'lere yönelik kurulması öngörülen Teknoloji Bankası olarak işlev görecektir. BTY Merkezi'nin çalışmalarını yürütmesi için BM tarafından bir Üst Düzeyli Uzmanlar Paneli oluşturulmuştur. Anılan paneli TÜBİTAK'ın da Daire Başkanı düzeyinde temsili önerilmiştir. Kurulması planlanan Merkez'e ilişkin gelişmelerin hızlandırılması ve yakından takip edilebilmesi amacıyla BM Genel Sekreter Yardımcısı'na 18 Kasım 2014 tarihinde bir ziyarette bulunulmuştur.

7. Stratejik Hedef 1.7. BTY e-Altyapılarının Gelişmesini Sağlamak

BTY e-altyapılarının gelişmesini sağlamak hedefine yönelik olarak TÜBİTAK ULAKBİM kapsamında ULAKNET-2 ve Türk Ulusal E-Bilim E-Altyapısı (TRUBA) projeleri yürütülmektedir. ULAKNET-2 projesinin amacı, ULAKNET altyapısında artan kapasite ihtiyaçlarına uzun vadede cevap verebilmek ve yüksek hat kiralardan kurtulabilmek için; “kapasite kiralama” yöntemi yerine, tüm dünya akademik ağlarındaki yönelime paralel olarak “kendi fiber optik altyapısını oluşturma” stratejisini hayata geçirmektir.

2014 yılında fiber optik altyapının yeni kurumları kapsayacak şekilde genişletilmesini amaçlayan çalışmalar devam etmiştir. Ankara ve İzmir büyükşehir sınırları içerisinde yer alan kurumların fiber optik altyapı ile bağlantısının sağlanması için ilgili kurumlar ve servis sağlayıcılarla alternatifli modeller değerlendirilmektedir. Ayrıca Marmara Üniversitesi Göztepe Kampüsü'nün mevcut İTÜ-Gebze fiber optik altyapısına dahil edilebilmesi için üniversite ve servis sağlayıcı ile çalışmalar yürütülmüş, belediye geçiş hakkı sorunlarının çözülebilmesi için çalışmalara raporlama tarihi itibarıyla devam edilmektedir. Necmettin Erbakan Üniversitesi Kampüsü'nün mevcut fiber optik altyapıya bağlanması için çalışmalar yürütülerek ihalesi gerçekleştirilmiş, kurulum çalışmalarına başlanmıştır. Eskişehir Büyükşehir Belediyesi sınırları

içerisinde yapılan hızlı tren çalışmaları nedeniyle kesilen ULAKNET fiber optik altyapısının deplase çalışmaları yapılarak, altyapının kesildiği yerlerde yeni fiber altyapı kurulmuştur. Mevcut İTÜ-Harp Akademileri fiber optik altyapısının, İTÜ kampüs içi inşaat çalışmaları nedeniyle yeni bir güzergah üzerinden deplasesi gerçekleştirilmiştir. ULAKNET altyapısında ihtiyaç duyulan kapasite artırımı gereksinimlerini karşılamak için 5 adet 4 portlu 10Gbps ethernet kartı alınmıştır.

TRUBA Güçlendirme projesi esas olarak Türkiye'de çalışmalarını yürüten araştırmacıların, yürütülmekte olan ulusal ve uluslararası projelerin yüksek başarımlı hesaplama, dağıtık hesaplama ve bilimsel veri ambarı ihtiyaçlarını karşılamayı hedeflemektedir. Proje, TR-Grid Araştırma e-Altyapısının Güçlendirilmesi (TR-Grid ReIS) projesinin geliştirilmiş devamı niteliğindedir.

TR-Grid ReIS ve TRUBA projeleri kapsamında edinilen hesaplama kaynakları 2014 yılının son çeyreğinde devreye alınan 64 uçlu yeni nesil hesaplama kümesi ile ve yüksek performanslı depolama kaynakları 1 PB yeni nesil depolama alanı ile güçlendirilmiştir. TRUBA Güçlendirme projesi başlangıcından 2014 yılı sonuna kadar 186 SCI yayın, 22 bildiri, 29 tez çalışması kullanıcılar tarafından altyapı imkanları kullanılarak gerçekleştirilmiş ve desteklenen ARDEB proje sayısı 30'a yükselmiştir. Projenin ilk üç senesi toplamında 136 milyon çekirdek saatten fazla iş çalıştırılmıştır. Kayıtlı kullanıcı sayısı binin üzerindedir.

8. Stratejik Hedef 1.8. Ulusal BTY Politikalarının Tasarımını, Yönetişimini ve Yayılımını Etkinleştirmek

Ulusal BTY politikalarının tasarımını, yönetişimini ve yayılımını etkinleştirmek hedefi kapsamında aşağıdaki faaliyetler yürütülmüştür.

A. Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu Sekreteryaya Hizmetleri

Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu 27. Toplantısı (18 Haziran 2014)

Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu'nun 27. Toplantısı öncesinde TÜBİTAK tarafından toplantıya ilişkin dosya hazırlıkları 30'un üzerinde kurum/kuruluştan alınan gelişmelerle hazırlanmış, toplantı içeriği, sunum ve organizasyonel hazırlıklar yapılmış, Kurul üyesi Bakanlıklarla, ilgili diğer kurum/kuruluşların üst düzey yöneticilerinin katılımıyla BTYK Hazırlık Toplantısı gerçekleştirilmiştir.

Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu'nun 27. Toplantısı "Ulusal Yenilik Sistemi ve Medikal Biyoteknoloji" ana gündemiyle, Başbakan başkanlığında, aralarında 2 Başbakan Yardımcısının

yanı sıra 12 Bakanın da bulunduğu yaklaşık 80 üst düzey yetkilinin katılımıyla 18 Haziran 2014 Çarşamba günü Vali Galip Demirel Ankara Vilayetler Evi'nde gerçekleştirilmiştir. Toplantıda 6 yeni karar alınmıştır.* Alınan kararlar 385 kurum ve kuruluşa iletilmiştir.

B. *BTY Politikalarına İlişkin Gelişmelerin İzlenmesi, Değerlendirilmesi*

Araştırma Merkezlerinin Yeterlik Değerlendirmesi

Araştırma Altyapılarının Desteklenmesine Dair Kanun tasarısı çalışmalarına katkı sağlamıştır. Kanun 3 Temmuz 2014 tarihinde TBMM'de kabul edilerek 10 Temmuz 2014 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. 6550 sayılı Araştırma Altyapılarının Desteklenmesine Dair Kanun kapsamında izleme ve yeterlik değerlendirilmesine ilişkin ikincil mevzuatın hazırlanmasına Kalkınma Bakanlığı koordinatörlüğünde başlanmış olup, tüm altyapılardan izleme ve yeterlik değerlendirmesinde esas alınacak verilerin temin edilmesi çalışmalarına raporlama tarihi itibarıyla devam edilmektedir.

Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksinin Oluşturulması

Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu'nun 23. toplantısında alınan "Üniversitede yenilikçiliğin ve girişimciliğin tetiklenmesi amacıyla politika araçlarının geliştirilmesi" kararı kapsamında 2012, 2013 ve 2014 yıllarında TÜBİTAK tarafından Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksi hazırlanmıştır. Endeks, üniversiteleri girişimcilik ve yenilikçilik performanslarına göre sıralayarak, üniversiteler arası girişimcilik ve yenilikçilik odaklı rekabetin artmasına ve girişimcilik ekosisteminin gelişmesine katkı sağlamaktadır.

2014 yılı Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksi veri toplama sürecine TÜBİTAK, Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Türk Patent Enstitüsü, Kalkınma Bakanlığı, Küçük ve Orta Ölçekli Sanayi Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı, Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı ve Türkiye Bilimler Akademisi katkı sağlamıştır. Endeks ile üniversiteler, bilimsel ve teknolojik araştırma yetkinliği, fikri mülkiyet havuzu, işbirliği ve etkileşim, girişimcilik ve yenilikçilik kültürü ile ekonomik katkı ve ticarileşme boyutları altında 23 göstergeye göre sıralanmıştır. Ülkemizin 2014 yılı içerisinde en girişimci ve yenilikçi 50 üniversitesi Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı tarafından 4 Temmuz 2014 tarihinde kamuoyu ile paylaşılmıştır.

* <http://www.tubitak.gov.tr/politikalar/btyk>

Kurum Hissesi'nin Yeniden Yapılandırılması

Üniversitelerde Ar-Ge çalışmalarını teşvik etmek amacıyla kullanılan en önemli mekanizmalardan biri olan Kurum Hissesi'nin performansa göre %50'ye kadar artırılması çalışmalarına destek olmak amacıyla Kurum Hissesi Performans Endeksi hazırlanmıştır. Endeks, bilimsel ve teknolojik araştırma yetkinliği, fikri mülkiyet havuzu, işbirliği ve etkileşim ve ekonomik katkı boyutlarında yer alan 17 gösterge ile hazırlanmıştır.

Teknoloji Yol Haritaları ve Çağrı Konularının Belirlenmesi

TÜBİTAK bünyesinde UBTYS 2011-2016'da belirtilen öncelikli alanların ilgili konularında 2013 yılında oluşturulan 9 teknoloji yol haritasına ek olarak 2014 yılında 3 yeni teknoloji yol haritası hazırlanmıştır.

UBTYS 2011-2016'nın öncelikli sektörlerinden otomotiv, bilgi ve iletişim teknolojileri ve makine imalat sektörlerine hizmet etmek üzere Teknoloji Yol Haritası hazırlanacak alt alanlar, GTİP kodlarıyla dış ticaret verilerinin analizi yapılarak ve sektörel Ar-Ge problemleri dikkate alınarak; Makina Kontrol ve Fabrika Otomasyon Sistemleri, Otomotiv ve Makina Sektörlerinde Gömülü Yazılımlar ve Otomotiv Sektörü Özelinde Hafifletmeye Yönelik Malzeme Teknolojileri (Mühendislik Plastiği, Metal Teknolojileri dahil) olarak belirlenmiştir.

Çoğunlukla öncelikli sektörlerde hizmet eden teknik konularda yapılan Teknoloji Yol Haritaları çalışmalarının yanı sıra 2014 yılında ilk defa sosyal bilimlerde alanında bir önceliklendirme çalışması başlatılmış olup, ilgili çalışmalar raporlama tarihi itibarıyla devam etmektedir.

TÜBİTAK Teknoloji Yol Haritaları Üst Düzey Önceliklendirme Grubu toplantı çıktıları, 15 sektör için sektör temsilcilerinden alınan geri bildirimlerle belirlenen Ar-Ge problemleri ve dış ticaret verileri analizi doğrultusunda hedef odaklı çağrı konularını belirlemekte ve geliştirilen yeni programlar aracılığıyla konu bazlı çağrılara çıkmaktadır.

TÜBİTAK Başkanlık Birimleri ve Enstitüler Göstergelerinin İzlenmesi

TÜBİTAK Başkanlık birimlerinin verileri sistematik olarak aylık bazda takip edilmektedir. TEYDEB, ARDEB, BİDEB, UİDB, KAMAG, SAVTAG ve BTDB'nin yaklaşık 750 göstergesine ait veriler rapor haline dönüştürülerek TÜBİTAK üst yönetimine her ay sunulmaktadır. TÜBİTAK Enstitülerinin verileri sistematik olarak aylık bazda takip edilmektedir. Her bir Enstitü için 28 gösterge ve 49 alt göstergeden oluşan göstergelere ait veriler rapor haline dönüştürülerek TÜBİTAK üst yönetimine her ay sunulmaktadır.

C. Ulusal BTY Politikasını Geliştirici Stratejik Çalışmalar Yapılması ve Politika Önerilerinin Oluşturulması

Ulusal Bilim, Teknoloji ve Yenilik Stratejisi 2011-2016'nın 2014 Eylem Planı

UBTYS 2011-2016'nın 2014 Eylem Planı 30'un üzerinde kurum ve kuruluşun eşgüdümüyle oluşturulmuş ve eylem planının ilk raporları BTYK'nın 27. Toplantısı'nda sunulmuştur. Ayrıca 2015 yılı eylem planı hazırlıklarına başlanmıştır.

D. Uluslararası BTY Politikaları ve Stratejileri Belirleme Çalışmaları

- OECD Bilim ve Teknoloji Politikaları Komitesi (CSTP): Mart ve Ekim 2014'te gerçekleştirilen 104. ve 105. toplantılara katılım sağlanmıştır. Yapılan çalışmalardan 2015 Bakanlar Seviyesinde BTY toplantısının konu başlıkları, BTY'de uluslararası işbirliği konuları, BTY ile çözülebilecek küresel sorunlar, 2015-2016 çalışma programı, araştırmacıların uluslararası dolaşımı konularında ülkemizin ulusal BTY politikaları açısından katkı sağlanmıştır. Çalışmalardan edinilen bilgi birikimi, ulusal politikaların gelişim sürecinde kullanılmıştır.
- Bilim ve Teknoloji Göstergeleri Ulusal Uzmanlar Çalışma Grubu (NESTI): Haziran 2014'te yapılan NESTI toplantısı ile Aralık 2014'te gerçekleştirilen Frascati Kılavuzu çalıştayına katılım sağlanmıştır. İlgili taraflardan alınan görüşler derlenerek ülke görüşümüz OECD NESTI sekreteryasına iletilmiştir.
- OECD Sanayi, Yenilik ve Girişimcilik Komitesi: 3-4 Mart 2014'te gerçekleştirilen 124. toplantıya ve 5 Mart 2014'te CSTP ile ortak gerçekleştirilen "Gelecek Sanayi Devrimi" konulu çalışmaya katılım sağlanmıştır. Toplantıda Ar-Ge destek politikaları, Ar-Ge desteklerinin etkileri ve etki analizi yöntemleri değerlendirilirken çalıştayda sanayinin geçirdiği süreçler ve gelecekte önemli olabilecek teknolojiler tartışılmıştır.
- OECD Araştırma Enstitüleri ve İnsan Kaynakları Çalışma Grubu: 15-16 Mayıs 2014'te Estonya'da düzenlenen "Bilim, Teknoloji ve Endüstri Politikalarında Etki Analizi" konulu çalışmaya katılım sağlanmıştır. Çalıştayda dünyada uygulanan etki analizi yöntemleri tartışılmış, OECD ülkelerinde ve diğer ülkelerde yürütülen etki analizi çalışmaları değerlendirilmiştir. Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksi ve araştırma merkezlerinin yeterlik değerlendirmesi Türkiye'de yürütülen etki analizi çalışmalarına örnek olarak paylaşılmıştır.
- Biyoteknoloji Çalışma Heyeti, Nanoteknoloji Çalışma Heyeti ve Bio-Nanoteknoloji ve Yeni Teknolojiler Çalışma Heyeti: Aralık 2014'te gerçekleştirilen Biyoteknoloji Çalışma Heyeti'nin

35., Nanoteknoloji Çalışma Heyeti'nin 13. ve söz konusu iki çalışma heyetinin birleştirilmesinden oluşturulacak olan Bio-Nanoteknoloji ve Yeni Teknolojiler Çalışma Heyeti'nin hazırlık toplantısına katılım sağlanmıştır. İlgili konularda ülkemizin Ar-Ge ve yenilik öncelikleri açısından katkı sağlanmıştır.

- Küresel Bilim Forumu (GSF): Küresel Bilim Forumu'nun Nisan 2014'te gerçekleştirilen 30. toplantısına katılım sağlanmış, GSF'in güncel çalışmalarına ilişkin bilgi sahibi olunmuştur. Toplantıda CSTP'nin yetkilerinin güncellenmesi çalışmaları neticesinde GSF kapsamında 2015'ten itibaren uygulanacak faaliyetler, GSF'in yetkileri ile bütçe ve çalışma programının güncellenmesi konuları görüşülmüş; CSTP çalışma gruplarının faaliyetlerine yönelik güncel bilgiler aktarılmıştır.
- Ülkelerin Yenilik Sistemlerinin İncelenmesi: Ülkelerin yenilik sistemlerinin incelenerek ülkemize uyarlanabilecek yaklaşımların tespit edilmesi doğrultusunda, BTYPDB tarafından yenilikçi ve yükselen ekonomiler arasında yer alan ülkelere çalışma ziyaretleri düzenlenmiştir. Bu çalışma ziyaretleri Ocak 2014 ve Haziran 2014 arasında sırasıyla Brezilya, ABD, Hindistan ve Meksika olarak gerçekleştirilmiştir. Çalışma ziyaretlerinde, anılan ülkelerin Ar-Ge ve yenilik alanında fon sağlayan kamu kurumları ziyaret edilmiştir. Ayrıca, özel sektör ve araştırma merkezleri bünyesinde başarı hikayesi sunan aktörler ile teknoloji transfer ofisleri ve kuluçka merkezleri yöneticileri gibi çeşitli yenilik aktörlerine de ziyarette bulunulmuştur. Bu kapsamda, 4 ülkede toplam 53 kurum ve kuruluş ile görüşülerek, Ar-Ge ve yenilik alanındaki destek mekanizmaları hakkında ayrıntılı bilginin elde edilmesi sağlanmıştır. Ülkemize uyarlanabilecek yaklaşımların tespit edilmesi amacıyla düzenlenen bu çalışma ziyaretlerinden yola çıkarak, Ar-Ge, yenilik ve girişimcilik ekosistemimizin geliştirilmesinde rol alabilecek yeni Ar-Ge ve yenilik destek mekanizmalarına yönelik öneriler geliştirilmiş ve uygulamaya alınmıştır. Çalışma ziyareti düzenlenen ülkelerin yanı sıra Kanada, Almanya, Rusya ve Güney Afrika yenilik sistemleri araştırılmıştır.

Stratejik Amaç 2. Özel Sektör Ar-Ge Faaliyetlerinin Artmasını Sağlamak

1. Stratejik Hedef 2.1. Özel Sektör Ar-Ge Yetkinliğini ve İşbirliklerini Geliştirmek

1501 Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı

2014 yılında programa 649 firma, 1.083 proje başvurusu yapmıştır. Uygulamanın başlangıcından itibaren programa toplam 11.637 proje başvurusu yapılmıştır. 2014 yılında bu program kapsamında, 923 projeye ilgili karar verilmiştir. 2014 yılı sonu itibarıyla program kapsamında

1.179 projenin desteklenmesi devam etmekte olup 2014 yılında sonuçlanan proje sayısı 508'dir. İlgili yılda program kapsamında desteklenen projelere 209,3 milyon TL hibe destek verilmiştir. 1995-2014 yılları arasında ise toplam 3,29 milyar TL hibe destek sağlanmıştır (2014 sabit fiyatlarıyla).

1503 Proje Pazarları Destekleme Programı

2014 yılında toplam 64 proje pazarı başvurusu gerçekleşmiş olup, 31 başvuru desteklenmiştir. 2014 yılında program kapsamında desteklenen proje etkinliklerine 837 bin TL hibe destek verilmiştir.

1505 Üniversite-Sanayi İşbirliği Destek Programı

2014 yılında program kapsamında 88 proje başvurusu gerçekleşmiştir. Aynı yıl içerisinde 37 projenin desteklenmesi uygun bulunmuştur. 2014 yıl sonu itibarıyla, 70 projenin desteklenmesi devam etmektedir. 2014 yılında program kapsamında desteklenen projelere 5,96 milyon TL hibe destek verilmiştir.

1509 Uluslararası Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı

2014 yılında programa 14'ü ilk kez olmak üzere 58 firma, toplam 70 proje başvurusu yapmıştır. Program kapsamında 57 projeye ilgili karar verilmiş olup, 33 projenin desteklenmesine karar verilmiştir. 2014 yıl sonu itibarıyla, program kapsamında desteklenmekte olan proje sayısı 110'dur. Programı kapsamında 2014 yılında desteklenen projelere 18,66 milyon TL tutarında hibe destek verilmiştir.

1515 Öncül Ar-Ge Laboratuvarları Destekleme Programı

2014 yılının ikinci yarısında başlatılan programın amacı Türk bilim insanlarının araştırma niteliklerinin yükseltilmesi ve ülkemizin belirli bilim ve teknoloji alanlarında küresel çekim merkezi olmasının sağlanmasıdır. Belirtilen amaçlarla, alanında öncül bilimsel ve teknolojik bilgi üreten ulusal/uluslararası kuruluşların Türkiye'de kuracağı Ar-Ge Laboratuvarlarının belirli giderleri geri ödemesiz (hibe) olarak desteklenecektir.

Alanında öncül bilimsel ve teknolojik bilgi üreten ulusal/uluslararası kuruluşların, geleceğin teknolojilerini geliştirmeye yönelik bilimsel hedefler içeren ve değerlendirme sonucu TÜBİTAK tarafından kabul edilen araştırma programı kapsamında yeni bilgiler üretilmesi ve uygulanması, bilimsel yorumların yapılması, güncel ve gelecekte karşılaşılabilecek muhtemel teknolojik ve bilimsel problemlerin çözümüne yönelik çalışmalar yapılması, kavramsal doğrulama, yeni kuramsal

çerçevesel oluşturulması amaçlı temel ve/veya uygulamalı araştırmaya dayanan faaliyetlerinin desteklenmesi esastır.

Desteklenecek öncül teknoloji alanları BTYK tarafından belirlenen öncelikli alanları kapsamaktadır. Öncelikli alanlar haricinde gelen başvuruların değerlendirmeye alınması öncesinde TÜBİTAK Bilim Kurulu kararı aranmaktadır. Programa başvuru süreci aday ulusal/uluslararası kuruluşun TÜBİTAK'a sunacağı niyet beyanı ile başlamaktadır. Program kapsamında desteklenen laboratuvarlar, destek süresi içerisinde geri ödemesiz (hibe) olarak desteklenmektedir. Destek oranı, onaylanan ve destek kapsamına alınan Ar-Ge Laboratuvarı bütçesinin %75'idir ve bir takvim yılındaki destek tutarı en fazla 10 milyon TL'dir.

1511 Öncelikli Alanlar Araştırma Teknoloji Geliştirme ve Yenilik Projeleri Destekleme Programı

Program ile ilgili detaylar "Stratejik Hedef 1.1. Öncelikli Alanlardaki Ar-Ge Proje Sayısını ve İnsan Gücünü Artırmak" hedefi altında verilmiştir.

1602 Patent Destek Programı

1602 Patent Destek Programı ile ülkemiz kaynaklı ulusal ve uluslararası patent başvuru sayısının artırılması, gerçek ve tüzel kişilerin patent başvurusu yapmaya teşvik edilmesi ve ülkemizdeki patent sayısının artırılması amacıyla patent başvurusu ile araştırma ve inceleme raporu ücretleri için 2014 yılından itibaren hibe desteği sağlanmaya başlamıştır.

1602 Programı kapsamında Türk Patent Enstitüsü'ne, Avrupa Patent Ofisi'ne, Dünya Fikri Haklar Örgütü'ne, Japonya Patent Ofisi'ne, ABD Marka ve Patent Ofisi'ne yapılan tüm patent başvuruları desteklenmektedir.

Araştırma raporu ve inceleme raporu desteklerinin yanı sıra Türkiye'de patent alınması durumunda 3 bin TL, ABD, Japonya veya Avrupa Patenti alınması durumunda 10 bin TL Patent Ödülü verilmektedir. Destek programı kapsamında 2014 yılında 2.407 ulusal patent başvurusu, 454 uluslararası patent başvurusu yapılmıştır. Program kapsamında aynı dönemde 7,18 milyon TL hibe destek verilmiştir.

Tanıtım ve Bilgilendirme Etkinlikleri

TEYDEB destek programlarının tanıtımı toplam 16 farklı ilde 49 etkinlik çerçevesinde gerçekleştirilmiştir. Bu etkinliklerin 44'ünde TEYDEB programları ve faaliyetlerinin tanıtımı ve 5'inde firma ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.

TEYDEB destek programları hakkında bilgilendirmenin yapıldığı e-seminerler kapsamında 2014 yılında 78 e-seminer yapılmış olup, yaklaşık 3 bin kişi katılım sağlamıştır.

TEYDEB desteklerini kullanarak başarı ile tamamlanan projeler ile ilgili başarı hikayesi videoları hazırlanmıştır. Başarılı projeler arasından seçilen 4 proje için hazırlanan videolarda proje yürütücüleri ile firma yetkilileri tarafından TEYDEB desteklerinin projelerinin gelişim sürecindeki etkisi, firmalarının kısa ve uzun vadede elde ettiği kazanımlar anlatılmıştır. Başarı hikayesi videoları TEYDEB tanıtım ve bilgilendirme etkinliklerinde kullanılmakta olup, katılımcılara TEYDEB desteklerinden yararlanan firmaların tecrübelerini görme fırsatı sunulmuştur.

TEYDEB destek programlarının tanıtımını içeren kitapçık, 1511 destek programı hakkında bilgilendirmenin yapıldığı broşürler ile birlikte yaklaşık 46 bin basılarak, Türkiye genelinde Organize Sanayi Bölgelerinde yer alan firmalara, teknokentlerde yer alan firmalara, yatırım destek ofislerine ve Ar-Ge merkezlerine gönderilmiştir.

Belirlenen 4 konu başlığı kapsamında, 1501, 1507 ve 1509 kodlu destek programları için, firmalara, hakem/izleyicilere ve TEYDEB uzmanlarına yönelik eğitim senaryoları yazılarak, toplam 17 eğitim videosu oluşturulmuştur.

2. Stratejik Hedef 2.2. KOBİ'lerin Ar-Ge Kapasitesini Artırmak

1507 KOBİ Ar-Ge Başlangıç Destek Programı

2014 yılında programa 834'ü yeni firma olmak üzere, 1.353 firma 1.498 proje başvurusu yapmıştır. Değerlendirmesi yapılarak karar verilen 1.295 projeden, 755 projenin desteklenmesi uygun bulunmuştur. 2014 yıl sonu itibarıyla 1.133 proje desteklenmektedir. Program kapsamında desteklenen projeler çerçevesinde 2014 yılında 1.094 firmanın 1.157 projesine ait toplam 144,18 milyon TL hibe destek verilmiştir.

1601 Yenilik ve Girişimcilik Alanlarında Kapasite Artırılmasına Yönelik Destek Programı

1601 Yenilik ve Girişimcilik Alanlarında Kapasite Artırılmasına Yönelik Destek Programı kapsamında Ar-Ge ve yenilik alanlarında sağlanan kamu desteklerinin daha etkin ve verimli kullanılmasını sağlayacak mekanizmaların desteklenmesi ile ulusal yenilik ve girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda; eğitim, mentörlük, kümelenme, işbirliği ağları, proje pazarı, yatırım pazarı alanlarında çağrılar açılması planlanmaktadır.

KOBİ'lerin Ar-Ge kapasitesini artırmak stratejik hedefi amacıyla yönelik olarak program kapsamında, 6 Aralık 2013 tarihinde açılan "Özel Sektör Firmalarının Ar-Ge ve Yenilik

Kapasitesini Artırmaya Yönelik Mentörlük Mekanizması Geliştirilmesi ve Uygulanması” konulu ikinci çağrıya 2014 yılı Şubat ayına kadar başvurular alınmıştır. Çağrıya 30 firma başvurmuş olup, 6 firmanın desteklenmesi uygun bulunmuştur. Desteklenen 6 firma 15 Eylül 2014 - 14 Haziran 2015 tarihleri arasında ikinci aşama faaliyetlerini yürüteceklerdir. Desteklenen firmaların birinci aşamada geliştirmiş oldukları mentörlük mekanizmalarının 90 mentör tarafından daha önce kamu Ar-Ge desteği almamış 120 KOBİ'ye uygulanması planlanmaktadır.

Stratejik Amaç 3. Girişimcilik ve Yenilikçilik Faaliyetlerinin Gelişmesini Tetiklemek

1. Stratejik Hedef 3.1. İleri Teknoloji Alanlarında Faaliyet Gösteren Girişimci Sayısını Artırmak

1512 Girişimcilik Aşamalı Destek Programı

Programın 2014 yılında açılan çağrısı kapsamında, ilk aşamaya 1.251 teknoloji ve yenilik odaklı iş fikri başvurusu yapılmış olup, bu iş fikirlerinden 419'u ikinci aşama başvurusu yapmaya hak kazanmıştır. 419 iş fikrinden 335'i ikinci aşamaya başvuru yapmıştır. 2014 yılında açılan çağrılar kapsamında değerlendirilen 335 iş planından 124'ü (%37) sermaye şirketi kurmaya ve 100 bin TL'ye kadar geri ödemesiz sermaye desteği almaya hak kazanmıştır. İş fikirleri uygun bulunan 111 girişimcinin firma kurma işlemi tamamlanmıştır. 2012-2014 yıllarında 1512 Girişimcilik Aşamalı Destek Programına ilişkin veriler Tablo 11'de yer almaktadır.

2014 yılında program kapsamında desteklenen projelere toplam 14,52 milyon TL hibe destek verilmiştir.

Tablo 11. 1512 Girişimcilik Aşamalı Destek Programına İlişkin Veriler

	2012 Yılı Çağrısı	2013 Yılı Çağrısı	2014 Yılı Çağrısı
İlk aşamaya yapılan iş fikri başvuru sayısı	745	1.220	1.251
İkinci aşama başvurusu yapmaya hak kazanan iş fikri sayısı	451	447	419
İkinci aşamaya yapılan iş fikri başvuru sayısı	360	378	335
Firma kuran girişimci sayısı	112	127	111

1512-B ortaklı çağrı programının 2014 yılı çağrısında, belirli konularda, iş fikri sahibi girişimcilere, TÜBİTAK'ın çağrı ortağı olarak seçtiği firmalar tarafından da ek destek sağlanması planlanmıştır. 1512/B kapsamında 2013 yılında çağrı ortaklarının belirlendiği çağrıya 19 firma

başvurmuş olup 11 firma çağrı ortağı olarak belirlenmiştir. 2014 yılında bu girişimcilerden 87'si destekten faydalanmak üzere başvurmuştur. 1512-B ortak çağrısı kapsamında 2. aşama sürecinde destek almaya hak kazanan 124 girişimciden 37'si bu ek destekten faydalanmak üzere isteğini belirtmiştir.

1514 Girişim Sermayesi Destekleme Programı

Türkiye'de yerleşik Ar-Ge yoğun başlangıç firmalarının Ar-Ge faaliyetlerinin yürütülmesine, bu faaliyetler sonucu ortaya çıkan ürün ve/veya teknoloji üretim altyapısının oluşturulmasına veya geliştirilmesine ve söz konusu ürün ve/veya teknolojiye yönelik üretim sürecinin iyileştirilmesine katkı sağlamak için söz konusu firmalara yatırım yapmak amacıyla kurulan girişim sermayesi fonlarını hibe olarak desteklemek amacıyla 1514 Girişim Sermayesi Destekleme Programı oluşturulmuştur.

1514 Girişim Sermayesi Destekleme Programı 2013 yılı çağrısı 31 Aralık 2013 tarihinde son bulmuş olup 4 Fon Yöneticisi ve 12 Aday Fon Yöneticisi olmak üzere toplam 16 proje başvurusu yapılmıştır. Yapılan değerlendirmeler neticesinde 2 Fon Yöneticisi ve 6 Aday Fon Yöneticisi proje başvurularının desteklenmesi uygun bulunmuştur. Kısa listeye kalan 2 Fon Yöneticisi ve 6 Aday Fon Yöneticisine Karar Destek Yazısı ekinde Niyet Mektupları Mayıs 2014 döneminde gönderilmiştir. Çeşitli yerlerde düzenlenen risk sermayesi, girişim sermayesi ile ilgili toplantı, çalıştay, seminer ve konferanslara katılmış, ayrıca gerçekleştirilen üst düzey ziyaretler ile 1514 Girişim Sermayesi Destekleme Programına ilişkin Fon Yöneticileri ve Aday Fon Yöneticilerine bilgi verilmiştir. Hazine Müsteşarlığı nezdinde gerçekleştirilen toplantılarda Bireysel Katılım Sermayesi ile TÜBİTAK programlarının ortak hareket olanaklarına değinilmiştir. Kısa listeye kalan 2 Fon Yöneticisi ve 6 Aday Fon Yöneticisine fon toplamalarını hızlandırabilecek başka finansman olanakları duyurulmuştur.

1601 Yenilik ve Girişimcilik Alanlarında Kapasite Artırılmasına Yönelik Destek Programı

Programla ilgili detaylar "Stratejik Hedef 2.2. KOBİ'lerin Ar-Ge Kapasitesini Artırmak" hedefi altında verilmiştir.

1601 Programı kapsamında 2013 yılında açılan "Üniversitelerde Girişimcilik Sertifika Programı Oluşturulması ve Yürütülmesi" çağrısı kapsamında 2014 yılında desteklenen 13 üniversitenin açtığı 19 sertifika programından 367 katılımcı mezun olmuştur.

2. Stratejik Hedef 3.2. Üniversitelerde Yenilikçiliğin ve Girişimciliğin Tetiklenmesini Sağlamak

1513 Teknoloji Transfer Ofisleri Destekleme Programı

2014 yılında programa ilişkin açılan çağrı kapsamında 11 üniversite proje başvurusunda bulunmuştur. 2014 yılı çağrı başvurularından 5 üniversitenin (Ankara Üniversitesi, Atılım Üniversitesi, Çankaya Üniversitesi, TOBB ETU ve Sakarya Üniversitesi) desteklenmesine karar verilmiştir. 2014 yılında desteklenmekte olan 20 üniversiteye 17,81 milyon TL hibe destek verilmiştir.

1601 Yenilik ve Girişimcilik Alanlarında Kapasite Artırılmasına Yönelik Destek Programı

Programla ilgili detaylar “Stratejik Hedef 2.2. KOBİ’lerin Ar-Ge Kapasitesini Artırmak” hedefi altında verilmiştir.

1601 Programı kapsamında 2014 yılında açılan “Teknoloji Transfer Ofislerine Yönelik Hazırlık, Başlangıç ve Kapasite Artırımı Sağlanması ve Uygulanması” başlıklı çağrıya 18 Temmuz 2014-15 Ekim 2014 tarihleri arasında çıkmıştır. Bu çağrı kapsamında kuruluş ve/veya başlangıç aşamasında olup; yeterli altyapı, deneyim, bilgi birikimi ve insan kaynağı olmayan TTO’lar desteklenecektir. Çağrıya 20 TTO başvuru yapmıştır. Proje başvurularının değerlendirmeleri sonucunda 2014 Aralık ayında 9 üniversitenin desteklenmesine karar verilmiştir. (Akdeniz Üniversitesi, Fırat Üniversitesi, Gebze Teknik Üniversitesi, Kadir Has Üniversitesi, Mersin Üniversitesi, Okan Üniversitesi, Osmangazi Üniversitesi, Pamukkale Üniversitesi, Trakya Üniversitesi)

Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksinin Oluşturulması

Endeksle ilgili detaylar “Stratejik Hedef 1.8. Ulusal BTY Politikalarının Tasarımını, Yönetişimini ve Yayılımını Etkinleştirmek” hedefi altında verilmiştir.

Stratejik Amaç 4. BTY İnsan Kaynağının ve Toplumda BTY Yetkinliğinin Geliştirilmesine Katkı Yapmak

1. Stratejik Hedef 4.1. Desteklenen Bilim İnsanı Sayısını Artırmak

TÜBİTAK BİDEB’in yürüttüğü çalışmalara ve ülkemizin ihtiyaçlarına paralel olarak desteklerin türleri, desteklenen kişi sayısı ve destek miktarları her yıl artmaktadır. TÜBİTAK BİDEB

tarafından yürütülen 27 burs ve destek programı kapsamında 2014 yılında toplam 24.371 bilim insanı desteklenmiştir.

TÜBİTAK BİDEB lisans, yüksek lisans ve doktora bursları kapsamında 2014 yılı sonu itibarıyla bursiyerliği devam eden 656 Yurt İçi Lisans, 2.402 Yurt İçi Yüksek Lisans ve 3.949 Yurt İçi Doktora bursiyeri olmak üzere toplam 7.007 yurt içi bursiyeri bulunmaktadır.

Doktorasını tamamlamış genç araştırmacılara üniversitelerimizde veya araştırma kuruluşlarımızda doktora sonrası araştırma yapmaları için destek vermek, Türk araştırmacıların yurt içi dolaşımı vasıtasıyla bilimsel bilgi aktarımı ve işbirliğini kolaylaştırmak amaçlarıyla oluşturulan 2218 Yurt İçi Doktora Sonrası Araştırma Burs Programı çerçevesinde burs verilmektedir. 2014 yılında programa toplam 49 başvuru yapılmış ve başvurulardan 30'u desteklenmiştir. 2014 sonu itibarıyla program kapsamında bursiyerliği devam eden 101 doktora sonrası araştırmacı bulunmaktadır.

Öte yandan, Türk araştırmacıların yurt dışı dolaşımı kapsamında uluslararası işbirliği imkanlarının oluşmasını kolaylaştırmak amacıyla doktora öğrencileri için 2214/A Yurt Dışı Doktora Sırası Araştırma Burs Programı ve doktora sonrası araştırmacılar için 2219 Yurt Dışı Doktora Sonrası Araştırma Burs Programı çerçevesinde yurt dışı araştırma faaliyetleri de desteklenmektedir. 2014 yılında 2219 Programı kapsamında toplam 1.509 ve 2214/A Programı kapsamında ise 733 başvuru alınmış ve 824 doktora sonrası araştırmacı ile 476 doktora sırası araştırmacı desteklenmiştir. 2014 yılı sonu itibarıyla bu programlar kapsamında bursiyerliği devam eden 797 doktora öğrencisi ve 1.423 doktora sonrası araştırmacı bulunmaktadır.

Türk öğrenci ve araştırmacılara yönelik burs programlarına ek olarak bilimsel etkileşimin gelişmesini desteklemek, uluslararası araştırma zincirini geliştirmek ve Türkiye'nin tanıtılmasına katkı sağlamak amaçlarıyla Türkiye'de eğitimlerine ya da araştırmalarına devam eden yabancı ülke vatandaşlarına yönelik burs ve destekler de verilmektedir. Yüksek lisans ya da doktora eğitimine Türkiye'de devam edecek üstün başarılı yabancı ülke vatandaşı öğrenciler 2215 Uluslararası Öğrenciler için Lisansüstü Burs Programı, doktora sırası ve doktora sonrası araştırmacılar ise 2216 Uluslararası Araştırmacılar için Araştırma Burs Programı kapsamında desteklenmektedir.

2215 Uluslararası Öğrenciler için Lisansüstü Burs Programına 2014 yılında toplam 10.812 kişi başvuru yapmış ve 248 kişi desteklenmiştir.

2014 sonu itibarıyla bursları devam eden 519 uluslararası öğrenci ve 289 uluslararası araştırmacı bulunmaktadır.

Ulusal ve Uluslararası Bilim Olimpiyatları

Geleceğin bilim insanlarını yetiştirmek ve genç yeteneklerimizi teşvik etmek amacıyla düzenlenen olimpiyat etkinlikleri de TÜBİTAK BİDEB tarafından yürütülmektedir. Bu çalışmalar hem ulusal hem de uluslararası düzeyde yapılmaktadır. Ortaöğretim kurumlarına devam etmekte olan öğrencileri fen bilimlerinde çalışmalar yapmak üzere teşvik etmek, çalışmalarını yönlendirmek ve bu alanlarda özel eğitim olanakları sağlamak yolu ile gelişmelerine katkıda bulunmak amacıyla, her yıl matematik, fizik, kimya, biyoloji ve bilgisayar dallarında Ulusal Bilim Olimpiyatları düzenlenmekte ve buradan seçilen öğrencilerden oluşturulan ekiplerle de Uluslararası Bilim Olimpiyatlarına katılım sağlanmaktadır. Ülkemiz, TÜBİTAK'ın organizasyonu ile Uluslararası Bilgisayar (IOI), Matematik (IMO), Fizik (IPhO), Kimya (IChO), Biyoloji (IBO) Olimpiyatları ile Genç Balkan Matematik Olimpiyatı, Balkan Matematik Olimpiyatı ve Balkan Bilgisayar Olimpiyatı'na katılmaktadır. Katıldığımız Uluslararası Bilim Olimpiyatlarında ülkemizi temsil eden öğrencilerimiz toplam 45 altın, 155 gümüş, 224 bronz madalya ve 45 mansiyon ödülü kazanarak başarılarını kanıtlamışlardır.

2014 yılı itibarıyla ülkemizin Balkan Bölgesel Bilim Olimpiyatları'nda kazandığı altın madalya sayısı 50'ye, gümüş madalya sayısı 91'e, bronz madalya sayısı 78'e ve mansiyon sayısı da 6'ya yükselmiştir. Bunun yanı sıra, 2014 yılında Bulgaristan'ın Plevne kentinde yapılan 31. Balkan Matematik Olimpiyatı'na katılan Türkiye Takımı, 10 Balkan ülkesi ve 9 misafir ülkeden toplam 110 öğrencinin katıldığı olimpiyatta büyük başarı göstermiş ve katılan ülkeler arasında toplamda 214 puan alarak 1. sırada yer almıştır. 31. Balkan Matematik Olimpiyatı'nda TÜBİTAK'ın oluşturduğu 6 kişilik Matematik Milli Takımı, 1 altın, 4 gümüş ve 1 bronz madalya kazanmıştır.

Girişimcilik ve Yenilikçilik Eğitimleri

Girişimcilik kültürünün yaygınlaştırılması hedefi kapsamında 2013-2015 yılları arasında 15 bin öğretmene yenilikçilik eğitimi verilmesi amacıyla Milli Eğitim Bakanlığı ve TÜSSİDE arasında yapılan Mesleki ve Teknik Eğitim Okul ve Kurumlarında Görevli Yönetici ve Meslek Dersleri Öğretmenlerine Yönelik Olarak Verilecek Öğretmenlik, Girişimcilik ve Liderlik Eğitimleri İşbirliği Protokolü kapsamında 2014 yılında da destek vermeye devam edilmektedir. 2013 yılı başından 31 Aralık 2014 tarihine kadar 6.598 öğretmenin eğitim gideri karşılanmıştır.

Ayrıca Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan teknogirişim sermaye desteğini kazanmış kişilerin girişimcilik eğitimi almaları ve uluslararası iş ortamına dâhil olmalarını teşvik etmek amacıyla 2012 yılında başlatılan 2239 Girişimcilik ve Yenilikçilik Eğitim ve Araştırma Faaliyetlerini Destekleme Programı kapsamında Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile işbirliği

yapılmıştır. Bu çerçevede, teknogirişim sermaye desteğini kazanan 42 kişi Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Silikon Vadisi'ne gönderilmek için önerilmiş, yapılan panellerde önerilen 42 kişi arasından seçilen 10 kişinin Silikon Vadi'sinde eğitim alması için desteklenmesine karar verilmiştir. Desteklenen 10 kişi, 2 gün süreyle TÜSSİDE'de iş kurma, vize, finansal sistemler ve yatırımcıya sunum teknikleri konularında 15-16 Kasım 2014 tarihinde yapılan eğitim sonrasında taahhüt edilen süre içerisinde Silikon Vadi'sindeki eğitime katılacaklardır.

Ortaöğretim Öğrencileri Arası Araştırma Projeleri Yarışması

Olimpiyatların yanı sıra, gençleri temel ve uygulamalı bilimlerde araştırmaya teşvik ederek proje kültürünü yaygınlaştırmak amacıyla TÜBİTAK BİDEB tarafından 1969 yılından beri düzenlenmekte olan "Ortaöğretim Öğrencileri Arası Araştırma Projeleri Yarışması", ülke geneline yaymak gayesiyle 2005 yılından itibaren tek merkez yerine Türkiye'nin değişik bölgelerinde üniversitelerimiz ile işbirliği içinde yapılmaya başlanmıştır. 2014 yılında proje başvurusu 10.418 olarak gerçekleşmiştir. Bölgelere başvuruda bulunan söz konusu 10.418 projeden 1.191 proje ilk aşamada değerlendirilerek sergilenmeye uygun bulunmuştur. Bölge sergilerinde birincilik ödülüne layık görülen 202 proje 5-9 Mayıs 2014 tarihinde Ankara'da düzenlenen Final Yarışması'na katılmış ve 71 proje ödül almaya layık görülmüştür.

Ayrıca sosyal bilimler alanında da öğrencileri araştırmaya teşvik etmek amacıyla ilk defa 2008 yılında proje yarışması alanlarına sosyoloji, 2009 yılında tarih ve 2013 yılında da psikoloji alanı ilave edilmiş, 2010 yılından itibaren yer bilimi alanı coğrafya olarak değiştirilmiştir. 2014 yılında sosyoloji alanında 1.716 ve tarih alanında 1.130, psikoloji alanında 812 ve coğrafya alanında 951 proje başvurusu yapılmıştır.

2005 yılında sadece İstanbul'da yapılan ve MEB tarafından gerçekleştirilen İlköğretim Öğrencilerine Yönelik Matematik ve Fen Bilimleri Proje Yarışması, 2006 yılından itibaren MEB-TÜBİTAK işbirliği protokolünün imzalanmasıyla tüm ülke genelinde yapılmaya başlanmıştır. 2014 yılında toplam 42.494 proje başvurusu olmuştur.

TÜBİTAK tarafından düzenlenen "Ortaöğretim Öğrencileri Arası Araştırma Projeleri Yarışması" Bölge Koordinatörleri aynı zamanda "İlköğretim Matematik ve Fen Bilimleri Proje Çalışması"nın Bölge Koordinatörlüğü görevini de yürütmektedir. TÜBİTAK BİDEB, bu yarışmanın etkin olarak yapılmasında, jüri değerlendirme sürecinin bilimsel içeriğinin oluşturulması ve proje değerlendirme sisteminin geliştirilmesi çalışmalarında aktif görev yapmaktadır.

Üniversite Düzeyi Yarışma Programları

Girişimcilik ve yenilikçilik alanında farkındalığı artırmak hedefi kapsamında çeşitli alanlarda yenilikçilik içeren iş fikri olan ön lisans, lisans ve lisansüstü öğrencilerine fikirlerini hayata geçirmelerine yönelik uygun ortamı hazırlamak amacıyla düzenlenen 2238 Üniversite Girişimcilik ve Yenilikçilik Yarışması kapsamında 2014 yılında toplam 515 proje başvurusu yapılmıştır. Bunlardan 142'si 23-25 Haziran 2014 tarihleri arasında final sergisine katılmaya hak kazanmış ve yapılan final yarışması sonunda 9 iş fikrine para ödülü verilmiştir.

2241 Sanayi Odaklı Lisans Bitirme Projeleri Yarışması kapsamında 2014 yılında toplam 321 başvuru alınmıştır. Bunlardan 105'i 23-25 Haziran 2014 tarihinde yapılan final sergisine katılmaya hak kazanmış ve final yarışması sonunda 19 proje ödüle layık görülmüştür.

Lisans öğrencilerini ülkemizin sorunlarına yönelik olarak yenilikçi ve girişimci bir şekilde bilişim teknolojilerini kullanarak çözüm üretmeleri ve bu doğrultuda bilgi ve becerilerini geliştirmeleri konusunda teşvik etmek amacıyla düzenlenen 2242 Lisans Öğrencileri Yazılım Projeleri Yarışması kapsamında 2014 yılında 175 proje başvurusu yapılmıştır. Final sergisi ve ödül töreni 23-25 Haziran 2014 tarihleri arasında yapılan yarışmada 12 proje ödül almıştır.

Yurt Dışı Lisansüstü Burs Programı

2013 yılında uygulamaya koyulan 2213 Yurt Dışı Lisansüstü Burs Programı ile aralarında nanoteknoloji, yenilenebilir enerji kaynakları, girişimcilik ve bilgi güvenliği gibi alanların yer aldığı 18 başlıkta doktora yapacak kişilerin desteklenmesi amaçlanmaktadır. 2014 yılında 2213 Programına toplam 131 başvuru yapılmış, 91 öğrenci desteklenmiştir.

2014 yılı içerisinde TÜBİTAK ARDEB Destek Programları kapsamında Ar-Ge proje sayısını ve insan gücünü artırmaya yönelik mevzuat iyileştirmesi yapılmıştır. Buna göre 3501 Kariyer Geliştirme Programı kapsamında yurt dışı seyahatlere aktarılacak tutar miktarı yaklaşık 2 katına çıkarılarak ilgili program yurt dışı araştırmalar için cazip hale getirilmiştir.

Halihazırda devam eden TÜBİTAK ARDEB programlarının etkinliğinin artırılması sonucu TÜBİTAK ARDEB'in hedeflenen proje sayısındaki artış ve mevzuat iyileştirmelerine paralel olarak desteklenen bilim insanı sayısında da önemli artış elde edilmiştir.

2. Stratejik Hedef 4.2. Toplumda BTY Kùltürünün Yaygınlaştırılmasını Tetikleme

A. TÜBİTAK Bilim ve Toplum Proje Destekleri

a. 4003 Bilim Merkezi Kurulması Destek Programı

TÜBİTAK, bilim merkezlerinin toplumumuzda bilim kùltürünü yaygınlaştırmak için son derece kritik bir rol üstleneceği öngörüsünden yola çıkarak, ülkemizde bu merkezlerin kurulmasını ve yıllar içinde sayılarının artırılmasını hedeflemektedir.

Bu amaç doğrultusunda; Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu 23. Toplantısı'nda özellikle çocukların ve gençlerin bilime olan ilgi ve meraklarını artıracak, teknolojiyi daha doğru kullanmalarını sağlayacak bilim merkezlerinin 2016 yılı itibarıyla tüm büyükşehirlerde, 2023 yılı itibarıyla da tüm illerde yerel yönetimlerle işbirliği halinde kurulmasına yönelik çalışmaların gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

4003 Bilim Merkezi Kurulması Destek Programı kapsamında 2008 yılından bu yana Konya, Kocaeli, Bursa ve Kayseri olmak üzere 4 büyükşehir belediyesi ile sözleşme imzalanmış olup bu illerde bilim merkezi kurulması çalışmaları devam etmektedir.

Konya Bilim Merkezi Projesi

Bilim merkezinde yer alacak sergilerin şematik tasarımları tamamlanmış ve sergi üretim ihalelerine çıkmıştır. İhale edilen bazı temaların detaylı tasarım ve üretim çalışmaları sona ermiş olup sergilerin kurulum aşamaları tamamlanmıştır. Diğer temalarla ilgili ihale çalışmaları devam etmekte olup Bilim Merkezi'nin 2014 Nisan ayında ön açılışı yapılmıştır. Konya Bilim Merkezi'nde yer alması planlanan eğitim birimleri kapsamında 20 eğitim programı ile 5 bilim merkezi gösterisi hazırlanmıştır. Ayrıca eğitim birimleri tasarımı işinde son aşamaya gelmiş ve eğitim birimleri üretiminin 2015'te bitirilmesi hedeflenmektedir.

Yapılan bu çalışmalara ek olarak "Bilimin Sultanları" adlı sergi 12 aylığına kiralanmış olup Konya Bilim Merkezi'nde sergilenmektedir.

Kocaeli Bilim Merkezi Projesi

Kocaeli Bilim Merkezi Kurulması Projesi kapsamında 3 Eylül 2012 tarihinde Kocaeli Büyükşehir Belediyesi ile sözleşme imzalanmıştır. Sergilerin şematik tasarımları tamamlanmış ve temaların çoğu için ihalelere çıkmıştır. İhale edilen bazı temaların detaylı tasarım ve üretim çalışmaları sona ermiş olup sergilerin kurulum aşamaları tamamlanmıştır. Diğer temalarla ilgili ihale çalışmaları devam etmekte olup, Bilim Merkezi'nin 2015 Mart ayında ön açılışının yapılması

planlanmaktadır. Kocaeli Bilim Merkezi'nde yer alan eğitim birimleri için 20 eğitim programı hazırlanmıştır. Ayrıca, "Bilimin Sultanları" sergisi Kocaeli Bilim Merkezi'nde de sergilenmek üzere kiralanmıştır.

Kayseri Bilim Merkezi Projesi

Kayseri Bilim Merkezi Kurulması Projesi kapsamında Kayseri Büyükşehir Belediyesi ile 11 Mart 2013 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. Bilim merkezinde yer alacak sergilerin şematik tasarımları tamamlanmış ve sergi üretim ihalesine çıkmıştır. İhale edilen bazı temaların detaylı tasarım ve üretim çalışmaları devam etmekte olup 30 serginin ön açılışa kadar bilim merkezine kurulması hedeflenmektedir. Bilim merkezi'nin ön açılışının 2015 yılı Mayıs ayında yapılması planlanmaktadır.

Bursa Bilim Merkezi Projesi

Bursa'da Bilim Merkezi Kurulması Projesi kapsamında Bursa Büyükşehir Belediyesi ile 4 Şubat 2014 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. Sergi tasarımı için bir firmayla sözleşme imzalanmış olup tasarım çalışmaları devam etmektedir.

Diğer Bilim Merkezi Projeleri

7 Haziran 2012 tarihinde Sakarya Büyükşehir Belediyesi ile 30 Temmuz 2012 tarihinde Ankara Büyükşehir Belediyesi ile 19 Eylül 2012 tarihinde Eskişehir Büyükşehir Belediyesi ile 15 Şubat 2013 tarihinde Gaziantep Büyükşehir Belediyesi ile ve 1 Temmuz 2014 tarihinde de Samsun Büyükşehir Belediyesi ile ön protokol imzalanmıştır. Belediyelerin ön protokol yükümlülüklerini yerine getirmelerinin ardından, proje sözleşmelerinin imzalanması ve gerekli bütçelerin tahsis edilmesi ile birlikte bu illerde de bilim merkezi kurulması çalışmalarına başlanacaktır.

TÜBİTAK bilim merkezi kurulması projelerinin tamamlanması ile vatandaşlarımızın bilim merkezlerine ulaşabilirliğinin gelişmiş ülkeler seviyesine çıkması hedeflenmektedir.

b. 4004 Doğa Eğitimi ve Bilim Okulları Destekleme Programı

Bilginin topluma anlaşılır bir biçimde aktarılmasını ve bunu yaparken de bilginin mümkün olduğunca görselleştirilerek, etkileşimli uygulamalarla desteklenmesini amaçlayan program kapsamında 2007 yılından bu yana 400'ü aşkın proje desteklenmiştir. 2014 yılında ise 2013 yılı 2. dönem alınan proje başvurularından 50 tanesinin desteklenmesine karar verilerek, sözleşmeleri imzalanmış ve projeler yürütülmeye başlanmıştır.

c. 4005 Bilim ve Toplum Yenilikçi Eğitim Uygulamaları

Öğrencilerde bilimsel konulara ilişkin olumlu tutum geliştirilmesi amacıyla öğretmenlere yenilikçi yöntem ve tekniklerin etkileşimli olarak aktarılmasını amaçlayan program kapsamında, 2014 yılında 7 projenin desteklenmesine karar verilmiş, sözleşmeleri hazırlanarak etkinliklerin gerçekleştirilmesi sağlanmıştır

d. 4006 Bilim Fuarları Destekleme Programı

2014 yılında TÜBİTAK Bilim Fuarları kapsamında 2.040 okul başvuruda bulunmuş, Türkiye genelinde 880 okulda fuar gerçekleştirilmiştir. Fuar kapsamında yaklaşık 60 bin öğrenci tarafından 32 bine yakın proje sunulmuş ve okul başına 5 bin TL destek verilmiştir. 800 bini aşkın izleyicinin ziyaret ettiği ve katılımcı öğretmen ile öğrencilerin başarı belgesiyle ödüllendirildiği fuarlarda, bilim kültürünün tabana yayılmasına ve geliştirilmesine katkıda bulunulmuştur. 2015 yılında düzenlenecek fuarlar için başvurular 17 Kasım 2014-30 Ocak 2015 tarihleri arasında alınmıştır.

e. 4007 Bilim Şenlikleri Destekleme Programı

Bilimsel içerikli şenliklerin desteklenerek bilimsel bilginin geniş toplum kitlelerine ulaştırılması amacıyla 14 Kasım 2014 tarihinde 4007 Bilim Şenlikleri Destekleme Programı çağrısı açılmıştır. Bu programda desteklenecek projelerle eğlenceli bilimsel etkinlikler yoluyla katılımcıların temel bilimsel olguları fark etmelerinin sağlanması, merak duygularının, araştırma, sorgulama, keşfetme ve öğrenme isteklerinin tetiklenmesi amaçlanmaktadır.

f. 5000 Dijital İçerikli Açık Ders Kaynakları Destekleme Programı

BTYK'nın 24. Toplantısı'nda 2012/103 no'lu Lisans Düzeyinde Dijital Ders İçeriklerinin Geliştirilmesinin Teşvik Edilmesi ve Erişime Sunulması kararı doğrultusunda "Dijital İçerikli Açık Ders Kaynaklarını Destekleme Programı" oluşturulmuştur. Bu destek programı kapsamında "Akademik e-kitap", ve "Akademik e-ders" olmak üzere iki farklı program planlanmış, birinci program ile akademisyenlerimizin her yıl belirlenen çağrı alanlarında akademik e-kitap yazmaları, ikinci program ile de anlattıkları dersi videoya çekerek daha geniş kitlelerle paylaşmaları hedeflenmiştir. 2013 yılında açılan "5001 Akademik e-Kitap" çağrılarında 95 başvuru yapılmış olup, 9 projenin desteklenmesine karar verilmiştir. "5002 Akademik e-Ders" çağrısına ise 18 başvuru yapılmış olup 1 projenin desteklenmesine karar verilmiştir. 2014 yılında destek programının adı "5000 Dijital İçerikli Açık Ders Kaynakları Destekleme Programı" olarak güncellenmiştir. Destek programı kapsamında, 2014 yılında Akademik e-Kitap ve Akademik e-

Ders çağrılarında çıkılmıştır. Bu çağrılara, yükseköğretim kurumlarında okutulan ön lisans/lisans/lisansüstü düzeydeki tüm dersler için proje başvurusu yapılabilmektedir. Çağrılara bireysel olarak başvurulabildiği gibi yükseköğretim kurumları da kurumsal olarak başvuruda bulunabilmektedir. 2014 yılında açılan "5000 Akademik e-Kitap" çağrısı ve "5000 Akademik e-Ders" çağrısına alınan başvuruların değerlendirme süreci raporlama tarihi itibarıyla devam etmektedir.

B. TÜBİTAK Yayınları

a. Akademik Dergiler

2014 yılında yayımlanan 65 sayıda 1.143 makale (11.423 sayfa) yer almıştır. 2014 yıl sonu itibarıyla Akademik Dergilere gelen makale sayısı 12.287 olmuştur. Önceki yıldan karara bağlanmamış işlemleri devam eden 1.213 makale ile birlikte yıl içinde toplam 13.500 makale üzerinde işlem yapılmıştır.

b. Popüler Bilim Kitapları

TÜBİTAK Popüler Bilim Kitapları, insanları bilimle tanıştırmak, bilimi sevdirmek, bilimsel ve teknolojik yenilik ve gelişmeleri okuyucunun bilgisine sunmak ve bilim ve teknoloji kültürü oluşturmada öncü rol oynamak amacıyla 1993 yılında yayımlanmaya başlamıştır. Kısa zamanda okurlardan büyük ilgi gören Popüler Bilim Kitapları'nın toplam baskı adedi (birikimli) yaklaşık 16 milyondur. 2014 yılı içinde 115 yeni kitabın yayımlanmasıyla toplam kitap sayısı 702'ye ulaşmış olup, yıl içerisinde 802 binden fazla kitap basılmış, 942 bin kitap satılmıştır.

c. Popüler Bilim Dergileri

Popüler Bilim Dergileri olarak üç popüler bilim dergisi yayımlanmaktadır:

Bilim ve Teknik Dergisi

Türkiye'de en çok satılan aylık dergiler arasında ilk sıralarda yer alan ve 1967 yılından beri yayımlanan Bilim ve Teknik dergisi orta öğretim ve üstü okuyucu kitlesine hitap etmekte ve ayda ortalama 28 bin kişiye ulaşmaktadır. Okuyucu kitlesinin büyük bir bölümü lise ve üniversite öğrencileri olan dergi önemli bir referans kaynağıdır. Derginin 2014 yılında toplam net satışı yaklaşık olarak 298 bindir.

Bilim Çocuk Dergisi

1998 yılının Ocak ayından itibaren yayımlanmaya başlayan Bilim Çocuk dergisi aylık ortalama 100 bin net satışıyla Türkiye'nin en çok okunan dergisidir. Her ayın 15'inde çıkan derginin okuyucuları, 7-12 yaş grubu ilköğretim öğrencileridir. Bilim Çocuk dergisi, içerdiği yazı konuları, etkinlikler, maketler, posterler, oyun kartları vb. malzemeler nedeniyle ilköğretim öğrencileri ve öğretmenleri için vazgeçilmez bir başvuru kaynağıdır. Derginin 2014 yılında toplam satışı 1 milyonun üzerinde gerçekleşmiştir.

Meraklı Minik Dergisi

Ocak 2007'de yayın hayatına başlayan Meraklı Minik dergisi okul öncesi yaş grubuna (3-6 yaş) hitap etmektedir. Dergi, ayda ortalama 32 bin kişiye ulaşmaktadır. Her ayın ilk günü okurlarıyla buluşan dergi, içindeki birbirinden renkli çizim ve fotoğraflar, etkileyici yazılar, ilginç bilgiler ve eğlenceli etkinliklerle çocukları bilim dünyası ile tanıştırmaktadır. Derginin 2014 yılında toplam satışı yaklaşık olarak 416 bindir.

TÜBİTAK Bilim Genç E-Dergi

Gençlere yönelik aylık e-dergi formatında hazırlanmıştır. Hedef kitlesi olarak Bilim Çocuk ve Bilim ve Teknik arasındaki boşluğu dolduracak şekilde (12-15+) yaş aralığı belirlenmiştir. TÜBİTAK Bilim Genç dergisinin test yayına başlanmıştır. Dergi içeriği periyodik olarak güncellenmeye başlanmıştır. Etkileşimli bilim köşesi için Tasarla ve Yap bölümüne başlanmıştır. 2015 yılında gerçekleşecek olan Robot Bilim projesinin hazırlıklarına başlanmıştır.

Dergilerle İlgili Diğer Faaliyetler

- Popüler Bilim Dergileri kapsamında daha zengin ekler okuyuculara sunulmuştur.
- Popüler Bilim Söyleşileri düzenlenmiştir.
- Gök olayları yillığı, posterler, infografikler ve özellikle çocuk dergilerinde özgün ekler (maket, çıkartma, oyun ve kartlar) hazırlanmıştır.
- Sosyal ağlar yardımı ile dergilerin farkındalığının artırılmasına yönelik çalışmalar yapılmıştır. Aylık olarak Bilim ve Teknik Dergisi'nin Facebook sayfası güncellenmiş* ve tüm dergiler için Twitter aboneliği oluşturulmuştur.

* <https://www.facebook.com/pages/Bilim-ve-Teknik/142797165793826>

C. Eğitim Araştırmaları

a. *Eğitimde İşbirliği Protokolü*

Bilgi ve teknolojiye hızlı gelişmeler, beraberinde öğrenme-öğretme yöntemlerinin de aynı hızla iyileştirilmesi ihtiyacını doğurmaktadır. Bu ihtiyacın öneminin farkında olan ülkeler aynı hızla eğitim-öğretim müfredatlarını, yöntemlerini gözden geçirmekte ve teknolojiye hızlı gelişmeleri bu alanlara eşzamanlı olarak yansıtarak mevcut durumlarını iyileştirmeye çalışmaktadırlar. Ülkemizdeki öğrenme/öğretme yöntemlerini iyileştirebilmek için de hızlı ama bir o kadar da doğru adımlarla hareket etmek gerekmektedir. Bu bağlamda ülkemizdeki Eğitim-Öğretim sistemini iyileştirmeye yönelik atılan önemli adımlardan bir tanesi; MEB ile TÜBİTAK arasında 14 Mart 2012'de imzalanan ve 2014 yılı itibarıyla TÜBİTAK ULAKBİM bünyesinde yürütülen "Eğitimde İşbirliği Protokolü" dür. Protokol genel itibarıyla; "Eğitim ve Öğretimin niteliğinin artırılması için MEB'in ihtiyaçlarına yönelik Ar-Ge faaliyetleri"ni kapsamaktadır. Bu protokol çerçevesinde 2014 yılı içerisinde de çalışmalara devam edilmiştir.

TTKB tarafından onaylanan öğretim programlarına yönelik 2014 yılı içerisinde kademeli olarak "Eğitim materyallerinin hazırlanması" çalışmalarına başlanmış ve yürütülmüştür. 2012/104 no.lu BTYK kararı altında da yer alan çalışmaların ürünleri olan eğitim materyalleri hazırlanarak MEB'e teslim edilmiştir.

Tablo 12. TÜBİTAK Tarafından Hazırlanan Eğitim Materyalleri

Ders	1. Etap	
	Sınıflar	Kitap Türü
Matematik	6,7,10,11	Ders Kitabı
Fen Bilimleri	3,4,6,7	Ders Kitabı
Fizik	10,11	Ders Kitabı
Kimya	10,11	Ders Kitabı
Biyoloji	10,11	Ders Kitabı



Şekil 4. Hazırlanan Eğitim Materyalleri Örnekleri

Temel ve orta öğretim seviyesindeki İngilizce öğretim sistemi üstüne araştırmalar yaparak alternatif öğretim modelleri geliştirme üzerine Ar-Ge çalışmalarının yapılması:

Dilbilgisine dayalı yabancı dil öğretim sistemi yerine daha etkin bir öğretim yöntemi hazırlanması üzerinde çalışmalar yürütülmüştür. Ülkemize en uygun İngilizce öğretim modelinin belirlenmesi için alanlarında uzman akademisyenlerin ve öğretmenlerin yer aldığı bir çalışma grubu oluşturulmuştur. Bu doğrultuda;

- İngilizce 9-12. sınıflar için öğretim programı taslağı TTKB'ye sunulmuştur. Aralık 2014'te program TTKB tarafından onaylanmıştır.
- TTKB tarafından onaylanan "2-8 öğretim programı"na yönelik kademeli olarak "Eğitim materyallerinin hazırlanması" çalışmaları yürütülmüştür. Bu doğrultuda hazırlanan 3,4,6 ve 7. sınıflara yönelik eğitim materyalleri 2014 yılında MEB'e teslim edilmiştir.
- Konuşma-anlama-dinleme odaklı, özgün şarkılar, kes-yapıştır, boyama, eşleştirme, zeka oyunları ve elişi gibi aktivitelerin yer aldığı bu modelde, üç boyutlu animasyonlar da kullanılmıştır.

Müfredata uygun dijital içeriklerinin geliştirilmesi ve hazırlanması için Ar-Ge çalışmalarının yapılması, bu kapsamda E-Ders (video) uygulamaları ile içerik zenginleştirilmesi:

Eğitimde yeni teknolojilerin kullanılması amacıyla 'e-ders' uygulaması üzerinde çalışmalar devam etmiştir. Z-kitap uygulamaları için MEB Yenilik ve Eğitim Teknolojileri Genel Müdürlüğü

ile görüşmelerde bulunulmuş, yeni bir sözleşme yapılarak sürecin sürdürülmesi hususunda görüş birliğine varılmıştır.

MEB İhtiyaçları Doğrultusunda Protokol Kapsamında 2014 yılında Yürütülen Diğer Faaliyetler:

- Protokol çerçevesinde; takvime uygun olarak Hayat Bilgisi 1-3 öğretim programı, Türkçe 1-8 öğretim programı, Matematik 1-4 öğretim programı ve Sosyal Bilgiler 4-7 öğretim programı taslak çalışmaları tamamlanarak TTKB'ye teslim edilmiştir. Ayrıca; Fen Liseleri için İleri Fizik Dersi öğretim programı, İleri Kimya Dersi öğretim programı, İleri Biyoloji Dersi öğretim programı, İleri Matematik Dersi öğretim programı hazırlama çalışmaları, akademisyen, öğretmen ve uzmanlar tarafından oluşturulan çalışma gruplarınca raporlama tarihi itibarıyla sürdürülmektedir.
- Teknoloji Tasarım Dersi öğretim programı, Coğrafya Dersi öğretim programı, Tarih Dersi öğretim programı, Edebiyat-Dil ve Anlatım Dersi öğretim programı, Yazma ve Yazarlık Becerileri Dersi öğretim programı, İletişim ve Sunum Becerileri Dersi öğretim programı, Düşünme Eğitimi Dersi öğretim programı hazırlama çalışmaları 2014 yılında başlamıştır.
- “Çevre ve Bilim” adlı ders içeriğinin hazırlanması kapsamında akademisyenler, öğretmenler ve uzmanlardan oluşturulan çalışma grupları ile TÜBİTAK bünyesinde toplantılar gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda gerçekleştirilen öğretim programı çalışmaları tamamlanarak taslak program hazır hale getirilmiştir.

D. TÜBİTAK Tarafından Organize Edilen Diğer Bilim ve Toplum Etkinlikleri

Alternatif Enerjili Araç Yarışları

Alternatif enerjilerin kullanımı konusunda halkımızın bilgisini artırmayı, üniversite öğrencilerinin bu güncel konu vasıtasıyla araştırma ve pratik becerilerini geliştirmeyi amaçlayan TÜBİTAK Alternatif Enerjili Araç Yarışları'nın 10'uncusu 16-17 Ağustos 2014 tarihleri arasında Kocaeli Körfez Yarış Pisti'nde düzenlenmiştir. 2014 yılında, dünyada ve ülkemizde süregelen endüstriyel gelişmeler doğrultusunda “Elektromobil-Batarya Elektrik Enerjili Araçlar” kategorisi yarışlar kapsamına eklenmiştir. Toplam 91 üniversite takımının başvurduğu yarışlarda, Elektromobil kategorisinde birinci İstanbul Üniversitesi'nin YEREL aracı olurken, Hidromobil kategorisinde ilk sırayı İstanbul Üniversitesi'nin Hidroist aracı, bu yıl son defa düzenlenen Formula G-Güneş Enerjili Araçlar kategorisinde ise birinci sırayı Sakarya Üniversitesi'nin SAGUAR aracı elde etmiştir. 2015 yılı organizasyonu kapsamında teknik kurallar hazırlanmış olup yarış başvuru duyurusu web sitesinden yayınlanmıştır.

3.2.2. Performans Sonuçları Tablosu

TÜBİTAK 2013-2017 Stratejik Planında yer alan performans ölçütlerine ilişkin 2014 yılı gerçekleştirme raporları ilgili oldukları amaç ve hedefler bazında gruplandırılarak Tablo 13'de sunulmuştur.

Tablo 13. TÜBİTAK 2014 Yılı Performans Sonuçları Tablosu

Stratejik Amaç 1. Ulusal Hedefler Doğrultusundaki Ar-Ge Faaliyetlerini Artırmak				
Stratejik Hedef		Öncelikli Alanlardaki Ar-Ge Proje Sayısını ve İnsan Gücünü Artırmak		
Sıra	Performans Ölçüleri	Hedef	Gerçekleşen	Gerçekleşme Durumu
1	Öncelikli Alanlara [*] Verilen Destek Bütçesi [†] (Milyon TL)	331	578,5	Hedefe Ulaşıldı
2	Öncelikli Alanlardaki Konularda Desteklenen Bursiyer Sayısı	150	224	Hedefe Ulaşıldı
Stratejik Hedef		Ülkemizin Önemli İhtiyaçlarına Çözüm Üreten Projeler Geliştirmek		
Sıra	Performans Ölçüleri	Hedef	Gerçekleşen	Gerçekleşme Durumu
1	TÜBİTAK Ar-Ge Birimleri [‡] Tarafından Yürütülen Aktif Dış Destekli Proje Sayısı	380	568	Hedefe Ulaşıldı
2	TÜBİTAK Ar-Ge Birimleri Tarafından Yürütülen Aktif Dış Destekli Projelerin Toplam Tutarı [†] (Milyon TL)	1.477	3.490	Hedefe Ulaşıldı
3	TÜBİTAK Ar-Ge Birimlerinin Aktif Ar-Ge Müşterisi Sayısı	357	653	Hedefe Ulaşıldı
Stratejik Hedef		Akademik Ar-Ge Destek Programlarını Etkinleştirmek		
Sıra	Performans Ölçüleri	Hedef	Gerçekleşen	Gerçekleşme Durumu
1	TÜBİTAK ARDEB'e [§] Yapılan Proje Başvuru Sayısı	5.400	9.592	Hedefe Ulaşıldı
2	Üniversite-Üniversite İşbirliğinde ^{**} Desteklenen Proje Sayısı	460	768	Hedefe Ulaşıldı
3	Üniversite-Özel Sektör İşbirliğinde ^{††} Desteklenen Proje Sayısı	30	70	Hedefe Ulaşıldı
Stratejik Hedef		Kamunun Öncelikli İhtiyaçlarına Çözüm Üreten Ar-Ge Projelerini Tetiklemek		
Sıra	Performans Ölçüleri	Hedef	Gerçekleşen	Gerçekleşme Durumu
1	KAMAG/SAVTAG Tarafından Açılan Çağrı Sayısı	27	7	Hedefe Ulaşılamadı

* 22. BTYK'da kabul edilen 2010/201 no.lu karar çerçevesinde Ulusal Bilim Teknoloji ve Yenilik Stratejisi 2011-2016 kapsamından öncelikli alanlar otomotiv, makine imalat, bilgi ve iletişim teknolojileri, enerji, su, gıda, savunma ve uzay alanlarıdır. BTYK'nın 25. Toplantısı'nda alınan 2013/106 no.lu kararlar sağlık alanı da öncelikli alanlara eklenmiştir. BTYK kararı ile öncelikli alanlarda değişiklik yapılabilir.

† 2012 yılı sabit fiyatlarıdır.

‡ TÜBİTAK ULAKBİM dahildir.

§ KAMAG/SAVTAG dahil değildir.

** Proje ekibi içerisindeki farklı üniversitelerin katılımı esas alınmaktadır.

†† Proje ekibi içerisindeki üniversite ve özel sektörün birarada yer alması esas alınmaktadır.

2	KAMAG/SAVTAG Tarafından Açılan Çağrılara Yapılan Proje Başvuru Sayısı	81	25	Hedefe Ulaşılamadı
Stratejik Hedef		Avrupa Birliği Programlarına Katılımı Artırmak		
Sıra	Performans Ölçüleri	Hedef	Gerçekleşen	Gerçekleşme Durumu
1	Destek Kararı Verilen, Üniversitelerin Yer Aldığı AB (7. ÇP ve Ufuk 2020) Proje Sayısı	62	15	Hedefe Ulaşılamadı
2	Destek Kararı Verilen, Özel Sektörün Yer Aldığı AB (7. ÇP ve Ufuk 2020) Proje Sayısı	28	14	Hedefe Ulaşılamadı
3	Destek Kararı Verilen, Kamu Araştırma Merkezlerinin Yer Aldığı AB (7. ÇP ve Ufuk 2020) Proje Sayısı	15	13	Hedefe Ulaşılamadı
Stratejik Hedef		Uluslararası BTY İşbirliklerini Etkinleştirmek		
Sıra	Performans Ölçüleri	Hedef	Gerçekleşen	Gerçekleşme Durumu
1	Yürürlükteki Proje Sayısı [†]	375	495	Hedefe Ulaşıldı
Stratejik Hedef		BTY e-Altyapılarının Gelişmesini Sağlamak		
Sıra	Performans Ölçüleri	Hedef	Gerçekleşen	Gerçekleşme Durumu
1	Doğrudan Fiber Optik Erişimiyle ULAKNET'e Bağlı Olan Kurum Sayısı	26	24	Hedefe Ulaşılamadı
2	Türk ulusal e-Bilim e-Altyapısından (TRUBA) Yararlanan Araştırmacı Sayısı	750	1.090	Hedefe Ulaşıldı
Stratejik Hedef		Ulusal BTY Politikalarının Tasarımını, Yönetişimini ve Yayılımını Etkinleştirmek		
Sıra	Performans Ölçüleri	Hedef	Gerçekleşen	Gerçekleşme Durumu
1	BTYK'nın Sekreteryaya Görevi Kapsamında BTYK Kararlarının İletildiği Kurum Sayısı	225	385	Hedefe Ulaşıldı
2	BTYK Kararları Kapsamında Geri Bildirim Alınan Kurum Sayısı	20	33	Hedefe Ulaşıldı
Stratejik Amaç 2. Özel Sektör Ar-Ge Faaliyetlerinin Artmasını Sağlamak				
Stratejik Hedef		Özel sektör Ar-Ge Yetkinliğini ve İşbirliklerini Geliştirmek		
Sıra	Performans Ölçüleri	Hedef	Gerçekleşen	Gerçekleşme Durumu
1	TÜBİTAK TEYDEB'e Yapılan Proje Başvuru Sayısı	2.365	3.387	Hedefe Ulaşıldı
2	TÜBİTAK TEYDEB'e İlk Kez Başvuru Yapan Firma Sayısı	800	1.146	Hedefe Ulaşıldı
3	Özel Sektör-Özel Sektör İşbirliğinde Yürütülen Proje Sayısı	65	92	Hedefe Ulaşıldı

* O yıl içerisinde destek kararı verilen proje sayısı

† İlgili yıl boyunca ikili işbirliği anlaşmaları ve AB ÇP ERA-NET projeleri kapsamında açılan ortak çağrılara sunulan ve desteklenmesine karar verilen hali hazırda yürürlükte olan projelerin sayısı

4	Üniversite-Özel Sektör İşbirliğinde Yürütülen Proje Sayısı	42	42	Hedefe Ulaşıldı
Stratejik Hedef		KOBİ'lerin Ar-Ge Kapasitesini Artırmak		
Sıra	Performans Ölçüleri	Hedef	Gerçekleşen	Gerçekleşme Durumu
1	TÜBİTAK TEYDEB Bütçesinden KOBİ'lerin Aldığı Pay (%)	62	63	Hedefe Ulaşıldı
Stratejik Amaç 3. Girişimcilik ve Yenilikçilik Faaliyetlerinin Gelişmesini Tetiklemek				
Stratejik Hedef		İleri Teknoloji Alanlarında Faaliyet Gösteren Girişimci Sayısını Artırmak		
Sıra	Performans Ölçüleri	Hedef	Gerçekleşen	Gerçekleşme Durumu
1	1512-Bireysel Girişimcilik Aşamalı Destek Programına Yapılan Başvuru Sayısı	750	335	Hedefe Ulaşılamadı
2	Girişim Sermayesi Desteğine Yapılan Başvuru Sayısı	10	0	Hedefe Ulaşılamadı
Stratejik Hedef		Üniversitelerde Yenilikçiliğin ve Girişimciliğin Tetiklenmesini Sağlamak		
Sıra	Performans Ölçüleri	Hedef	Gerçekleşen	Gerçekleşme Durumu
1	Teknoloji Transfer Ofislerinin Desteklenmesi Çağrı Programına Yapılan Başvuru Sayısı [†]	20	11	Hedefe Ulaşılamadı
Stratejik Amaç 4. BTY İnsan Kaynağının ve Toplumda BTY Yetkinliğinin Geliştirilmesine Katkı Yapmak				
Stratejik Hedef		Desteklenen Bilim İnsanı Sayısını Artırmak		
Sıra	Performans Ölçüleri	Hedef	Gerçekleşen	Gerçekleşme Durumu
1	Desteklenen Lisansüstü Bursiyeri Sayısı [‡]	14.113	15.239	Hedefe Ulaşıldı
2	TÜBİTAK BİDEB Programları İle Desteklenen Toplam Kişi Sayısı [§]	19.246	24.371	Hedefe Ulaşıldı
Stratejik Hedef		Toplumda BTY Kültürünün Yaygınlaştırılmasını Tetiklemek		
Sıra	Performans Ölçüleri	Hedef	Gerçekleşen	Gerçekleşme Durumu
1	Desteklenen Bilim Merkezi Sayısı ^{**}	5	4	Hedefe Ulaşılamadı
2	Bilim Toplum Proje Çağrılarında Yapılan Başvuru Sayısı	360	2.081	Hedefe Ulaşıldı
3	Popüler Bilim Dergilerinin Toplam Net Satış Adeti (1.000 Adet)	1.800	1.824	Hedefe Ulaşıldı

* 2 Mart 2013 tarih ve 217 sayılı Bilim Kurulu toplantısında alınan karar ile programın adı "Girişimcilik Aşamalı Destek Programı" olmuştur.

† O yıl yapılan başvuru sayısı

‡ Bursiyerliği devam eden Doktora ve Yüksek Lisans bursiyerlerini ifade etmektedir.

§ Bursiyerliği devam eden kişileri ifade etmektedir. BİDEB tarafından desteklenen lisansüstü bursiyeri sayısı da dahildir.

** Proje sözleşmesi imzalanmış ve bilim merkezi sergileri tasarımı&üretimi için gerekli çalışmalara başlanan bilim merkezi sayısı.

3.2.3. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

TÜBİTAK 2013-2017 Stratejik Planında yer alan amaç, hedef ve performans göstergelerine ilişkin 2014 yılı gerçekleştirme rapor ve değerlendirmeleri aşağıda sunulmuştur.

Tablo 14. TÜBİTAK 2014 Yılı Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi Tablosu

Sıra	Performans Göstergeleri	Açıklamalar	Sorumlu Birim	2014 Yılı Hedeflenen Gösterge Düzeyi	2014 Yılı Sonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Durumu (%)
1	Öncelikli Alanlara Verilen Destek Bütçesi (Milyon TL) (TEYDEB+ARDEB)	BTYK tarafından belirlenen öncelikli alanlarda yıl içinde ARDEB ve TEYDEB tarafından desteklenen projelere aktarılan hibe destek tutarı	ARDEB/ TEYDEB	331	578,5	%175

Değerlendirme: Performans ölçütü kapsamında hedefin üzerinde gerçekleştirme sağlanmıştır. Bu hedefin gerçekleştirilmesi için 1003 Öncelikli Alanlar Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı ve 1511 Öncelikli Alanlar Araştırma Teknoloji Geliştirme ve Yenilik Projeleri Destekleme Programı tasarlanmış ve uygulamaya konulmuştur. Ayrıca diğer programlar kapsamında da öncelikli alanlardaki projelere destek sağlanmaktadır. Hedefin üzerinde gerçekleştirme sağlanmasında yapılan tanıtım ve bilgilendirme faaliyetleri ve mevzuat iyileştirmeleri etkili olmuştur.

Bu kapsamda 16 farklı ilde 49 etkinlik çerçevesinde TEYDEB destek programlarının tanıtımı gerçekleştirilmiş, yaklaşık 3 bin kişinin katılım sağladığı 78 e-seminer ile TEYDEB destek programları hakkında bilgilendirme yapılmıştır. TEYDEB destek programlarının tanıtımını içeren kitapçık, 1511 Öncelikli Alanlar Araştırma Teknoloji Geliştirme ve Yenilik Projeleri Destekleme Programı hakkında bilgilendirmenin yapıldığı broşürler ile birlikte yaklaşık 46 bin basılarak, Türkiye genelinde organize sanayi bölgelerinde ve teknokentlerde yer alan firmalara, yatırım destek ofislerine ve Ar-Ge merkezlerine gönderilmiştir.

ARDEB'de ise destek programları kapsamında Ar-Ge proje sayısını ve insan gücünü artırmaya yönelik mevzuat iyileştirmeleri yapılmıştır. Buna göre ARDEB projelerinde görev alabilme limitleri artırılmış, araştırmacıların ARDEB destekli 3 projeyi aynı anda yürütmesine veya 6 projede aynı anda araştırmacı olabilmesine imkan tanınmıştır. Bunun yanında, birçok idari görevli kişinin de diğer araştırmacılara eşdeğer limitlere sahip olması mümkün kılınmıştır. 1003 Öncelikli Alanlar Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı kapsamında talep edilebilecek toplam makine-teçhizat, hizmet alımı ve burs miktarlarının üst sınırlarının yüzdeleri kaldırılmış, bu kalemlerin limitleri çağrı özelinde belirlenerek, çağrı duyurularında ilan edilen tutarları aşmayacak şekilde belirlenmiştir. Program kapsamında açılan çağrılarda projelere yeni üniversite katılımının teşvik edilmesi de ayrıca etkili olmuştur. Buna ek olarak, 30 üniversitede/egitim ve araştırma hastanesinde, 56 kongre/konferans ve sempozyumda ARDEB destek programları tanıtılmış, sosyal bilimler alanında 11 tanıtım ve bilgilendirme sunumu yapılmıştır. Bu faaliyetler çerçevesinde yaklaşık 8 bin bilim insanına ulaşılmıştır.

TARAL bütçesinde bir önceki yıl kullanılmayarak bir sonraki yıla devreden ödenekler likit karşılığı ödenek kaydı ve yatırım programında revizyon yapılarak ilgili yılın bütçesine ödenek olarak eklenmiş olup ilgili artış bu şekilde katılmıştır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Açıklamalar	Sorumlu Birim	2014 Yılı Sonu Hedeflenen Gösterge Düzeyi	2014 Yılı Sonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Durumu (%)
2	Öncelikli Alanlardaki Konularda Desteklenen Bursiyer Sayısı	BİDEB tarafından BTYK tarafından belirlenen öncelikli alanlarda yıl içinde verilen (yurt içi-yurtdışı lisans, yüksek lisans, doktora) burs sayısı	BİDEB	150	224	%149
Değerlendirme: Performans ölçütü kapsamında hedefin üzerinde gerçekleştirme sağlanmıştır. Bu alanda desteklenen bursiyer sayısının hedefin üzerinde çıkmasında yeni oluşturulan burs programı etkili olmuştur. Ülkemizin öncelikli alanlarında önümüzdeki yıllarda oluşacak bilim ve teknoloji insan kaynağı ihtiyacı gözeticilerle öncelikli alanlarda ve sanayinin ihtiyacına yönelik konularda yüksek lisans ve doktora burs desteği verilmesine yönelik çalışmalar sonucunda 2013 yılında 2211 Yurt İçi Lisansüstü Burs Programı kapsamında tez teşvik bursları uygulaması geliştirilmiştir. İlgili teşvik bursları kapsamında tanıtım çalışmalarına bağlı olarak 2014 yılında toplam 776 başvuru alınmıştır. 2014 yılı için öngörülen hedefin %49 oranında üzerinde gerçekleştirme sağlanmış olup, bu artış ek ödenek alınarak TARAL bütçesinden karşılanmıştır.						
3	TÜBİTAK Ar-Ge Birimleri Tarafından Yürütülen Aktif Dış Destekli Proje Sayısı	Yıl içinde yürürlükte olan aktif dış destekli proje (Kalkınma Bakanlığı, TARAL vb.) sayısı	Ar-Ge Birimleri	380	568	%149
Değerlendirme: Performans ölçütü kapsamında hedefin üzerinde gerçekleştirme sağlanmıştır. Proje sayısının artmasında özellikle yürütülen projeler sonrasında müşteri kurumun talebi üzerine plan dahilinde olmayan alt projelerin başlatılması etkili olmuştur.						
4	TÜBİTAK Ar-Ge Birimleri Tarafından Yürütülen Aktif Dış Destekli Projelerin Toplam Tutarı	Yıl içinde yürürlükte olan aktif dış destekli projelerin (fatura kesilen projeler, Kalkınma Bakanlığı, TARAL vb.) sözleşme bedellerinin toplam tutarı (Milyon TL)	Ar-Ge Birimleri	1.477	3.490	%236
Değerlendirme: Performans ölçütü kapsamında hedefin üzerinde gerçekleştirme sağlanmıştır. Ar-Ge Birimleri tarafından yürütülen aktif dış destekli proje bütçesi, 2014 yılında müşteri kurumun talebi üzerine plan dahilinde olmayan alt projelerin enstitü proje portfolyolarına katılması ve yeni projelerin başlatılmasıyla hedeflenen değer üzerinde gerçekleşmiştir. Küçük bütçeli projeler yerine büyük bütçeli ve uzun vadeli projelere yönelik çalışmalar yapılması da hedefin aşılmasında etkili olmuştur. Örneğin 2014 yılında başlayan TÜRKSAT 6A projesinin sözleşme bedeli 208 milyon TL'dir.						
5	TÜBİTAK Ar-Ge Birimlerinin Aktif Ar-Ge Müşterisi Sayısı	Ar-Ge hizmeti verilen farklı aktif müşterilerin sayısı	Ar-Ge Birimleri/Ar-Ge Kolaylık Birimleri	357	653	%183

Sıra	Performans Göstergeleri	Açıklamalar	Sorumlu Birim	2014 Yılı Sonu Hedeflenen Gösterge Düzeyi	2014 Yılı Sonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Durumu (%)
6	TÜBİTAK ARDEB'e Yapılan Proje Başvuru Sayısı	Yıl içinde ARDEB'e yapılan proje başvuru sayısı	ARDEB	5.400	9.592	%178
	<p>Değerlendirme: Performans ölçütü kapsamında hedefin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır. Hedef kapsamında öngörülenden daha fazla müşteri ile aktif çalışma sağlanmıştır. Özellikle analiz ve test hizmeti veren birimlerde memnuniyetten ötürü müşteri sayısı beklenenin üzerinde gerçekleşmiştir.</p>					
7	Üniversite-Üniversite İşbirliğinde Desteklenen Proje Sayısı (ARDEB)	Yıl içinde destek kararı verilen Üniversite-Üniversite işbirliğinde ARDEB projelerinin sayısı	ARDEB	460	768	%167
	<p>Değerlendirme: Performans ölçütü kapsamında hedefin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır. Bu hedefin aşılmasında, ARDEB tanıtım faaliyetleri sonucu mevcut programlara olan ilginin artması, 1000 Üniversitelerin Araştırma Proje Potansiyelinin Geliştirilmesine Yönelik Destek Programı'nın yürürlüğe girmesi ve ARDEB projelerinde görev alabilme limitlerinin artırılması etkili olmuştur.</p> <p>Tanıtım faaliyetleri kapsamında 41 üniversite ve 56 etkinlikte yapılan sunumlar ve Proje Önerisi Hazırlama Eğitimleriyle 8 bine yakın araştırmacıya ulaşılmıştır. 2014'te yürürlüğe konulan 1000 Üniversitelerin Araştırma Proje Potansiyelinin Geliştirilmesine Yönelik Destek Programı'nın ilk çağrısı olan "Üniversitelerin ARDEB Tarafından Desteklenen Programlara Yönelik Proje Üretme Kapasitesinin Artırılması" çağrısı kapsamında, destek verilen 8 üniversitede ARDEB proje ofisleri açılmıştır. Ayrıca, ARDEB projelerinde görev alabilme limitlerinin de artırılmış olması bu hedefin aşılmasında önemli bir etken olmuştur. Bu gelişmeyle birlikte, araştırmacıların ARDEB destekli 3 projeyi aynı anda yürütmesine veya 6 projede aynı anda araştırmacı olabilmesine imkan tanınmıştır. Bunun yanında, birçok idari görevli kişinin de diğer araştırmacılarla eşdeğer limitlere sahip olması mümkün kılınmıştır.</p>					
	<p>Değerlendirme: Performans ölçütü kapsamında hedefin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır. Bu hedefin aşılmasında tüm programlarda önerilen proje sayısının ve buna paralel olarak desteklenen proje sayısının önemli ölçüde artmış olması ile 1003 Öncelikli Alanlar Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı kapsamında açılan çağrılarda projelere yeni üniversite katılımının teşvik edilmesi etkili olmuştur. Ek olarak tanıtım faaliyetlerinin de etkin olarak yürütülmesi hedefin gerçekleşmesinde önemli rol oynamıştır.</p> <p>Tanıtım faaliyetleri kapsamında 30 üniversitede/egitim ve araştırma hastanesinde, 56 kongre/konferans ve sempozyumda ARDEB destek programları tanıtılmış, sosyal bilimler alanında 11 tanıtım ve bilgilendirme sunumu yapılmıştır. Bu faaliyetler çerçevesinde yaklaşık 8 bin bilim insanına ulaşılmıştır. TARAL bütçesinde bir önceki yıl kullanılmayarak bir sonraki yıla devreden ödenekler likit karşılığı ödenek kaydı ve yatırım programında revizyon yapılarak ilgili yılın bütçesine ödenek olarak eklenmiş olup ilgili artış bu şekilde karşılanmıştır.</p>					

Sıra	Performans Göstergeleri	Açıklamalar	Sorumlu Birim	2014 Yılı Sonu Hedeflenen Gösterge Düzeyi	2014 Yılı Sonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Durumu (%)
8	Üniversite-Özel Sektör İşbirliğinde Desteklenen Proje Sayısı (ARDEB)	Yıl içinde destek kararı verilen Üniversite-Özel Sektör İşbirliğinde ARDEB projelerinin sayısı	ARDEB	30	70	%233
<p>Değerlendirme: Performans ölçütü kapsamında hedefin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır. Bu hedefin aşılmasında tüm programlarda önerilen proje sayısının ve buna paralel olarak desteklenen proje sayısının önemli ölçüde artmış olması ile 1003 Öncelikli Alanlar Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı kapsamında açılan çağrılarda projelere yeni üniversite katılımının teşvik edilmesi etkili olmuştur. Ek olarak tanıtım faaliyetlerinin de etkin olarak yürütülmesi hedefin gerçekleşmesinde önemli rol oynamıştır.</p> <p>Tanıtım faaliyetleri kapsamında 30 üniversitede/egitim ve araştırma hastanesinde, 56 kongre/konferans ve sempozyumda ARDEB destek programları tanıtılmış, sosyal bilimler alanında 11 tanıtım ve bilgilendirme sunumu yapılmıştır. Bu faaliyetler çerçevesinde yaklaşık 8 bin bilim insanına ulaşılmıştır. TARAL bütçesinde bir önceki yıl kullanılmayarak bir sonraki yıl devreden ödenekler likit karşılığı ödenek kaydı ve yatırım programında revizyon yapılarak ilgili yılın bütçesine ödenek olarak eklenmiş olup ilgili artış bu şekilde karşılanmıştır.</p>						
9	KAMAG/SAVTAG Tarafından Açılan Çağrı Sayısı	Yıl içinde SAVTAG ve KAMAG tarafından açılan proje çağrı sayısı	ARDEB	27	7	%26
<p>Değerlendirme: Performans ölçütü kapsamında hedefin altında gerçekleşme sağlanmıştır. SAVTAG ve KAMAG tarafından açılan çağrılarının hedeflenenden az olması ülkemize etkisi yüksek olacak mega projelere odaklanılması; önceliğin bunlara verilmesinden kaynaklanmıştır. Açılan çağrı sayısı hedef altında kalmasına rağmen mega projelere yönelmiş olduğundan ilgili göstergeye ilişkin ayrılan kamu ödeneği hedeflenildiği ölçüde harcanmıştır.</p>						
10	KAMAG/SAVTAG Tarafından Açılan Çağrılara Yapılan Proje Başvuru Sayısı	Yıl içinde SAVTAG ve KAMAG tarafından açılan proje çağrılarında yapılan proje başvuru sayısı	ARDEB	81	25	%31
<p>Değerlendirme: Performans ölçütü kapsamında hedefin altında gerçekleşme sağlanmıştır. 2014 yılı içerisinde açılan çağrı sayısının beklenenden düşük olması nedeniyle proje başvuru sayıları da öngörülen hedefin altında kalmıştır.</p>						
11	Destek Kararı Verilen, Üniversitelerin Yer Aldığı AB (7. ÇP ve Ufuk 2020) Proje Sayısı	AB Programlarında (7. ÇP ve Ufuk 2020) yıl içinde desteklenme kararı verilen ve Türk üniversitelerinin yer aldığı proje sayısı	UIDB	62	15	%24

Sıra	Performans Göstergeleri	Açıklamalar	Sorumlu Birim	2014 Yılı Sonu Hedeflenen Gösterge Düzeyi	2014 Yılı Sonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Durumu (%)
<p>Değerlendirme: Performans ölçütü kapsamında hedefin altında gerçekleşme sağlanmıştır. 2014 yılında açılan 105 çağrıdan 38 çağrının sonucu açıklanmış olup 67 çağrının sonucu AB Komisyonu tarafından henüz açıklanmamıştır. Bu gösterge kapsamındaki Türkiye'den üniversitelerin ortak olarak yer aldığı proje başvuru sayısı 116 olup 67 çağrının sonucu da açıklanmasında hedefe ulaşabileceği değerlendirilmektedir.</p>						
12	Destek Kararı Verilen, Özel Sektörün Yer Aldığı AB (7. ÇP ve Ufuk 2020) Proje Sayısı	AB Programlarında (7. ÇP ve Ufuk 2020) yıl içinde desteklenme kararı verilen ve Türk özel sektörünün yer aldığı proje sayısı	UİDB	28	14	%50
<p>Değerlendirme: Performans ölçütü kapsamında hedefin altında gerçekleşme sağlanmıştır. 2014 yılında açılan 105 çağrıdan 38 çağrının sonucu açıklanmış olup 67 çağrının sonucu AB Komisyonu tarafından henüz açıklanmamıştır. Bu gösterge kapsamındaki Türkiye'den özel sektörün ortak olarak yer aldığı proje başvuru sayısı 182 olup 67 çağrının sonucu da açıklanmasında hedefe ulaşabileceği değerlendirilmektedir.</p>						
13	Destek Kararı Verilen, Kamu Araştırma Merkezlerinin Yer Aldığı AB (7. ÇP ve Ufuk 2020) Proje Sayısı	AB Programlarında (7. ÇP ve Ufuk 2020) yıl içinde destekleme kararı verilen ve Türk Kamu Araştırma Merkezlerinin yer aldığı proje sayısı	UİDB	15	13	%87
<p>Değerlendirme: Performans ölçütü kapsamında hedefin altında gerçekleşme sağlanmıştır. 2014 yılında açılan 105 çağrıdan 38 çağrının sonucu açıklanmış olup 67 çağrının sonucu AB Komisyonu tarafından henüz açıklanmamıştır. Bu gösterge kapsamındaki Türkiye'den kamu araştırma merkezlerinin ortak olarak yer aldığı proje başvuru sayısı 42 olup 67 çağrının sonucu da açıklanmasında hedefe ulaşabileceği değerlendirilmektedir.</p>						
14	Yürürlükteki Proje Sayısı	Yıl içinde desteklenen uluslararası projelerin sayısı	UİDB	375	495	%132
<p>Değerlendirme: Performans ölçütü kapsamında hedefin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır. Hedefin üstüne çıkılmasının sebebi 2014 yılında çok fazla sayıda yeni işbirliği anlaşması imzalanarak yeni ikili işbirliği programları başlatılmasıdır. Bilimsel ve teknolojik işbirliklerimizi arttırmaya yönelik olarak, hükümetlerarası ya da kurumlararası düzeyde 12 ülke ile 14 yeni hükümetlerarası bilimsel işbirliği anlaşması ve kurumlararası işbirliği protokolü imzalanmıştır. Ayrıca bu konuda gerçekleştirilen tanıtım faaliyetleri de etkili olmuştur. TARAL bütçesinde bir önceki yıl kullanılmayarak bir sonraki yıla devreden ödenekler likit karşılığı ödenek kaydı ve yatırım programında revizyon yapılarak ilgili yılın bütçesine ödenek olarak eklenmiş olup ilgili artış bu şekilde karşılanmıştır.</p>						

Sıra	Performans Göstergeleri	Açıklamalar	Sorumlu Birim	2014 Yılı Sonu Hedeflenen Gösterge Düzeyi	2014 Yılı Sonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Durumu (%)
15	Doğrudan Fiber Optik Erişimiyle ULAKNET'e Bağlı Olan Kurum Sayısı	Yıl sonu itibarıyla doğrudan fiber optik erişimiyle ULAKNET'e bağlı olan kurum sayısı	ULAKBİM	26	24	%92
Değerlendirme: Performans ölçütü kapsamında hedefin altında gerçekleşme sağlanmıştır. Hedefin altında gerçekleşme sağlanmasının nedeni Eskişehir Büyükşehir Belediyesi sınırları içerisinde kurulu bulunan ve hızlı tren çalışmaları nedeniyle kesintiye uğrayan ULAKNET fiber optik altyapısının yenileme çalışmasının 2014 yılı Aralık ayının son haftasında tamamlanabilmiş olmasıdır. Altyapının 2015 yılı başında devreye alınması öngörülmektedir.						
16	Türk ulusal e-Bilim e-Altyapısından (TRUBA) Yararlanan Araştırmacı Sayısı	Yıl sonu itibarıyla Türk Ulusal e-Bilim e-Altyapısından (TRUBA) yararlanan araştırmacı sayısı	ULAKBİM	750	1.090	%145
Değerlendirme: Performans ölçütü kapsamında hedefin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır. Bu sonuçta TRUBA'dan yararlanan araştırmacı sayısındaki artışın ivmelenirilmesi için altyapı tanıtım ve eğitim faaliyetleri düzenlenmesi etkili olmuştur. Performans göstergesinin hedeflenen düzeyin üzerinde gerçekleşmesinde akademik araştırmalarda "High Computing Performance (HPC)" altyapılarına ihtiyacın giderek artması ve TRUBA'nın bu ihtiyaca yönelik Türkiye'deki sayılı merkezlerden biri olması etkili olmuştur.						
17	BTYK'nın Sekretarya Görevi Kapsamında BTYK Kararlarının İletildiği Kurum Sayısı	Her BTYK sonrasında kararların iletildiği kurum sayısı	BTYPDB	225	385	%171
Değerlendirme: Performans ölçütü kapsamında hedefin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır. Ar-Ge Merkezi belgesi verilen işletme sayısı, teknokent sayısı ve Sivil Toplum Kuruluşu (STK) sayısının artması nedeniyle gösterge hedeflenen seviyenin üzerinde gerçekleşmiştir.						
18	BTYK Kararları Kapsamında Geri Bildirim Alınan Kurum Sayısı	Her BTYK toplantısı için geri bildirim alınan kurum sayısı	BTYPDB	20	33	%165
Değerlendirme: Performans ölçütü kapsamında hedefin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır. BTYK kararları ve UBTYS 2011-2016 kapsamında sorumlu ve ilgili kuruluş sayısının artmış olması nedeniyle hedeflenen seviyenin üzerinde gerçekleşmiştir.						
19	TÜBİTAK TEYDEB'e Yapılan Proje Başvuru Sayısı	Yıl içinde TEYDEB'e yapılan proje başvuru sayısı	TEYDEB	2.365	3.387	%143

Sıra	Performans Göstergeleri	Açıklamalar	Sorumlu Birim	2014 Yılı Sonu Hedeflenen Gösterge Düzeyi	2014 Yılı Sonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Durumu (%)
20	TÜBİTAK TEYDEB'e İlk Kez Başvuru Yapan Firma Sayısı	Yıl içinde TEYDEB'den ilk defa destek talep eden firma sayısı	TEYDEB	800	1.146	%143
21	Özel Sektör-Özel Sektör İşbirliğinde Yürütülen Proje Sayısı (TEYDEB)	Yıl içinde destek kararı verilen Özel Sektör-Özel Sektör İşbirliğinde (ortak başvuru) TEYDEB projelerinin sayısı	TEYDEB	65	92	%142
22	Üniversite-Özel Sektör İşbirliğinde Yürütülen Proje Sayısı (TEYDEB)	Yıl içinde destek kararı verilen Üniversite-Özel Sektör İşbirliğinde (ortak başvuru) TEYDEB projelerinin sayısı	TEYDEB	42	42	%100

Değerlendirme: Performans ölçütü kapsamında hedefin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır. Bu hedefe yönelik yapılan tanıtım ve bilgilendirme faaliyetleri hedefin üzerinde gerçekleşme sağlanmasında etkili olmuştur. 16 farklı ilde 49 etkinlik çerçevesinde TEYDEB destek programlarının tanıtımı gerçekleştirilmiş, yaklaşık 3 bin kişinin katılım sağladığı 78 e-seminer ile TEYDEB destek programları hakkında bilgilendirme yapılmıştır. TEYDEB destek programlarının tanıtımını içeren yaklaşık 46 bin kitapçık ve broşür basılarak, Türkiye genelinde Organize Sanayi Bölgelerinde ve teknokentlerde yer alan firmalara, yatırım destek ofislerine ve Ar-Ge merkezlerine gönderilmiştir. Göstergeye 1512 Girişimcilik Aşamalı Destek Programına yapılan ön başvuru sayısı olan 1.251 ve 1602 Patent Destek Programı ulusal ve uluslararası patent başvuru sayısı olan 2.861 dahil değildir.

Değerlendirme: Performans ölçütü kapsamında hedefin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır. Bu hedefe yönelik yapılan tanıtım ve bilgilendirme faaliyetleri hedefin üzerinde gerçekleşme sağlanmasında etkili olmuştur. 16 farklı ilde 49 etkinlik çerçevesinde TEYDEB destek programlarının tanıtımı gerçekleştirilmiş, yaklaşık 3 bin kişinin katılım sağladığı 78 e-seminer ile TEYDEB destek programları hakkında bilgilendirme yapılmıştır. TEYDEB destek programlarının tanıtımını içeren yaklaşık 46 bin kitapçık ve broşür basılarak, Türkiye genelinde Organize Sanayi Bölgelerinde ve teknokentlerde yer alan firmalara, yatırım destek ofislerine ve Ar-Ge merkezlerine gönderilmiştir.

Değerlendirme: Performans ölçütü kapsamında hedefin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır. Bazı programların mevzuatında işbirliğini özendirme yönelik yapılan iyileştirmeler ve tanıtım faaliyetleri sebebiyle özel sektör-özel sektör işbirliğinde yürütülen projelerin artması sağlanmıştır. Bu kapsamda yapılan belli başlı mevzuat düzenlemeleri aşağıda verilmiştir.

-1501 Programında, ilave desteğe konu parametrelerin kapsamı ve etkinlik katsayıları artırılmış olup, yeni düzenleme ile ortaklı projelere avantajlar sağlanmıştır. Toplam destek oranı %60'ı geçmeyecek şekilde ortaklı başvuru ve yürütülen projelerde her bir kuruluş için temel destek oranına ilave olarak %10 ek destek sağlanmaktadır. Ayrıca program kapsamında 10 milyon TL ve üzeri bütçeli projelerde bütçenin en az %7'si kadar KOBİ'lerle işbirliği yapma zorunluluğu getirilmiştir.

-1507 Programında KOBİ'lere, en az ikisi ortaklı başvuru olmak kaydıyla ilk beş projelerinde programdan destek alabilme hakkı tanınmıştır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Açıklamalar	Sorumlu Birim	2014 Yılı Sonu Hedeflenen Gösterge Düzeyi	2014 Yılı Sonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Durumu (%)
	<p>Değerlendirme: Performans ölçütü kapsamında hedef sağlanmıştır. Bu hedefe yönelik yapılan tanıtım ve bilgilendirme faaliyetleri hedefin sağlanmasında etkili olmuştur. 16 farklı ilde 49 etkinlik çerçevesinde TEYDEB destek programlarının tanıtımı gerçekleştirilmiş, yaklaşık 3 bin kişinin katılım sağladığı 78 e-seminer ile TEYDEB destek programları hakkında bilgilendirme yapılmıştır. TEYDEB destek programlarının tanıtımını içeren yaklaşık 46 bin kitapçık ve broşür basılarak, Türkiye genelinde Organize Sanayi Bölgelerinde ve teknokentlerde yer alan firmalara, yatırım destek ofislerine ve Ar-Ge merkezlerine gönderilmiştir.</p>					
23	TÜBİTAK TEYDEB Bütçesinden KOBİ'lerin Aldığı Pay (%)	Yılı içinde TEYDEB tarafından projelere aktarılan mali kaynaktan KOBİ'lere aktarılan miktarın oranı	TEYDEB	62	63	%102
	<p>Değerlendirme: Performans ölçütü kapsamında hedef sağlanmıştır. Bu hedefe yönelik yapılan tanıtım ve bilgilendirme faaliyetleri hedefin sağlanmasında etkili olmuştur. 16 farklı ilde 49 etkinlik çerçevesinde TEYDEB destek programlarının tanıtımı gerçekleştirilmiş, yaklaşık 3 bin kişinin katılım sağladığı 78 e-seminer ile TEYDEB destek programları hakkında bilgilendirme yapılmıştır. TEYDEB destek programlarının tanıtımını içeren yaklaşık 46 bin kitapçık ve broşür basılarak, Türkiye genelinde Organize Sanayi Bölgelerinde ve teknokentlerde yer alan firmalara, yatırım destek ofislerine ve Ar-Ge merkezlerine gönderilmiştir.</p>					
24	1512-Bireysel Girişimcilik Aşamalı Destek Programına Yapılan Başvuru Sayısı	Yılı içinde TEYDEB 1512 Bireysel Girişimcilik Aşamalı Destek Programına yapılan başvuru sayısı	TEYDEB	750	335	%45
	<p>Değerlendirme: Performans ölçütü kapsamında hedefin altında gerçekleşme sağlanmıştır. Program kapsamında, 1. aşamaya yapılan iş fikri proje başvurusu yapılan yoğun tanıtım faaliyetleri neticesinde 1.251 olarak gerçekleşmiştir. 2014 yılında, 250 katılımcıya 11 yüz yüze iş planı eğitimi ve 240 firmaya mentörlük hizmeti verilmiş olup, 1.126 katılımcıyla 17 webinar gerçekleştirilmiştir. Değerlendirmeye alınan 1.251 iş fikrinden 419'u 2. aşamaya başvurmaya hak kazanmıştır. Söz konusu başvurulardan ise 335'i programa başvuruda bulunmuştur. Değerlendirmeye alınan iş planlarından 124'ü desteklenmeye hak kazanmış olup bunlardan 111'i şirketini kurmuştur.</p>					
25	Girişim Sermayesi Desteğine Yapılan Başvuru Sayısı	Yılı içinde TEYDEB 1514 Girişim Sermayesi Destek Programına yapılan başvuru sayısı	TEYDEB	10	0	%0

Sıra	Performans Göstergeleri	Açıklamalar	Sorumlu Birim	2014 Yılı Sonu Hedeflenen Gösterge Düzeyi	2014 Yılı Sonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Durumu (%)
		Değerlendirme: Performans ölçütü kapsamında gerçekleştirme sağlanamamıştır. Bunun sebebi program kapsamında 2014 yılında yeni çağrı olmamasıdır. 2013 yılı çağrısı kapsamında desteklenmesi uygun bulunan 6 aday fon yöneticisinin taahhüt ettikleri ~450 milyon TL büyüklüğünde fon toplama taahhütleri 29 Mayıs 2015 tarihine kadar sürebilecektir. Bu süre zarfında, 2014 yılında yeni bir çağrı açılarak başka fon yöneticilerinin destek kapsamına alınmaları ve fon toplama sürecine dahil olmaları, 2013 yılı çağrısı kapsamında desteklenmesi uygun görülen fon yöneticilerinin yeterli fon toplama olasılığını düşürebileceği için, 2014 yılında yeni bir çağrıya çıkılmamıştır. Öte yandan, 2013 yılı çağrısı kapsamında desteklenmesi uygun bulunan fon yöneticilerinin fon toplama sürelerinin tamamlanmasından sonra yeni bir çağrıya çıkılması planlanmaktadır.				
26	Teknoloji Transfer Ofislerinin Desteklenmesi Çağrı Programına Yapılan Başvuru Sayısı	Yıl içinde TEYDEB 1513 Teknoloji Transfer Ofisleri Destekleme Programına yapılan başvuru sayısı	TEYDEB	20	11	%55
		Değerlendirme: Performans ölçütü kapsamında hedefin altında gerçekleştirme sağlanmıştır. 2014 yılında 1513 Programına ilişkin açılan çağrı kapsamında 11 üniversite proje başvurusunda bulunmuştur. Teknoloji Transfer Ofisi faaliyetleri ileri derecede uzmanlık ve özelleşme gerektiren faaliyetler olduğundan ve Türkiye genelinde üniversiteler bünyesinde bu faaliyeti yürütecek yeterli insan kaynağı ve proje hazırlayabilecek nitelikte Teknoloji Transfer Ofisi altyapısı olmadığından, yeterli altyapısı bulunan üniversitelere de halihazırda 1513 Programı kapsamında destek sağlandığından hedefin altında gerçekleştirme sağlanmıştır. Bu darboğazın giderilmesi amacıyla yönelik 2014 yılında TTO altyapısını oluşturabilmek, TTO'ların çalışma sistematiğini üniversiteler bünyesinde yaygınlaştırabilmek ve nitelikli insan kaynağı yetiştirmek için, 1601 Programı kapsamında "Teknoloji Transfer Ofislerine Yönelik Hazırlık, Başlangıç ve Kapasite Artırımı Sağlanması ve Uygulanması" çağrısı açılmıştır. Bu çağrı ile kuruluş ve/veya başlangıç aşamasında olup; yeterli altyapı, deneyim, bilgi birikimi ve insan kaynağı olmayan TTO'ların desteklenmesi amaçlanmıştır. Bu çağrıya 20 üniversite başvuru yapmıştır.				
27	Desteklenen Lisansüstü Bursiyeri Sayısı (ARDEB+BİDEB)	Yıl içinde BİDEB ve ARDEB Programlarında desteklenen Doktora ve Yüksek Lisans Bursiyeri sayısı	ARDEB/ BİDEB	14.113	15.239	%108
		Değerlendirme: Performans ölçütü kapsamında hedef sağlanmıştır. Hedefin sağlanmasında tanıtım faaliyetleri etkili olmuştur. Bu kapsamda BİDEB tarafından tanıtım faaliyetleri yürütülmüş, üniversite öğrenci ve akademisyenlere sunumlar yapılmıştır. Tanıtım faaliyetleri kapsamında ARDEB ise 41 üniversite ve 56 etkinlikte yapılan sunumlar ve Proje Önerisi Hazırlama Eğitimleriyle 8 bine yakın araştırmacıya ulaşılmıştır.				
28	TÜBİTAK BİDEB Programları ile Desteklenen Toplam Kişi Sayısı	Yıl içinde BİDEB tarafından lisans ve üstü programlar kapsamında desteklenen bilim insanı sayısı	BİDEB	19.246	24.371	%127
		Değerlendirme: Performans ölçütü kapsamında hedefin üzerinde gerçekleştirme sağlanmıştır. Programlar kapsamında yapılan tanıtım faaliyetleri ve üniversite öğrenci ve akademisyen sunumlarının bir sonucu olarak hedefin üzerinde gerçekleştirme sağlanmıştır. 2014 yılı için öngörülen hedefin %27 oranında üzerinde gerçekleştirme sağlanmış olup, bu artış ek ödenek alınarak gerçekleştirilmiştir.				

Sıra	Performans Göstergeleri	Açıklamalar	Sorumlu Birim	2014 Yılı Sonu Hedeflenen Gösterge Düzeyi	2014 Yılı Sonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Durumu (%)
29	Desteklenen Bilim Merkezi Sayısı	İlgili yıl itibarıyla destek sağlanan Bilim Merkezi Sayısı	BTDB	5	4	%80
<p>Değerlendirme: Performans ölçütü kapsamında hedefin altında gerçekleşme sağlanmıştır. Hedef kapsamında desteklenen 4 bilim merkezinin yanı sıra geçmiş yıllarda Sakarya Büyükşehir Belediyesi, Ankara Büyükşehir Belediyesi, Eskişehir Büyükşehir Belediyesi, Gaziantep Büyükşehir Belediyesi ve Samsun Büyükşehir Belediyesi ile de ön protokol imzalanmıştır. Belediyelerin ön protokol yükümlülüklerini yerine getirmelerinden ardından, proje sözleşmelerinin imzalanması ve gerekli bütçe tahsis edilmesi halinde bu illerde de bilim merkezlerinin kurulması hususunda yükümlülüklerin yerine getirilmesi planlanmaktadır. Proje bütçeleri sözleşme imzalanması ile eş zamanlı olarak tahsis edilmekte olup belediyelerin yükümlülüklerini yerine getirmesini müteakip bütçe tahsisi yapılabilmektedir. 2014 yıl sonuna kadar 5 il projesinin başlanması hedeflenmişken 1 il belediyesi yükümlülüklerini yerine getirememiş ve sözleşme imzalanamamıştır.</p>						
30	Bilim Toplum Proje Çağrılarında Yapılan Başvuru Sayısı	Yıl içinde Bilim Toplum Projeleri çağrılarında yapılan başvuru sayısı	BTDB	360	2.081	%578
<p>Değerlendirme: Performans ölçütü kapsamında hedefin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır. 2013 yılında uygulanmaya başlanan yeni programlar nedeniyle performans ölçütünde beklenenin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır. Ayrıca 2014 yılında 4006 Bilim Fuarları Destekleme Programı kapsamında iki kez çağrıya çıkmış olması başvuru sayısının hedeflenen düzeyin üzerinde gerçekleşmesinde etkili olmuştur.</p>						
31	Popüler Bilim Dergilerinin Toplam Net Satış Adeti (1.000 Adet)	Yıl içinde satılan Bilim ve Teknik, Bilim Çocuk ve Meraklı Minik dergilerinin toplam sayısı	BTDB	1.800	1.824	%101
<p>Değerlendirme: Performans ölçütü kapsamında hedef sağlanmıştır.</p>						

3.2.4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Stratejik amaçlara ve hedeflere ulaşılabilmesi için yürütülecek proje ve faaliyetlerin değerlendirilmesi çalışmaları gerçekleştirilmektedir. Bu amaçla Kurumda bir "İzleme ve Değerlendirme" sistematığı geliştirilmiştir:

- Birimlerde proje ve eylemlerin uygulama sonuçlarının birim performans ölçüleri bazında değerlendirilmesi sağlanmaktadır. Her ay üst yönetime sunulmak üzere performans ölçülerinin son durumları birimler tarafından TÜBİTAK stratejik planının hazırlanmasında koordinasyon görevini yürüten Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Daire Başkanlığına iletilmektedir.
- Birimlerin TÜBİTAK amaç ve hedeflerinden yola çıkılarak kendilerine verilen hedef ve faaliyetleri gerçekleştirip gerçekleştirmediğinin değerlendirilmesine dair 3 aylık periyotlarda performans göstergeleri izlenmektedir.
- Birimlerin TÜBİTAK amaç ve hedeflerinden yola çıkılarak kendilerine verilen hedef ve faaliyetleri gerçekleştirip gerçekleştirmediğinin değerlendirilmesine dair "Aylık Gelişme Raporu" (AGR) uygulaması başlatılmıştır. Bu uygulamaya göre birimlerin bir ay içinde yaptığı çalışmalar, hedeflerdeki ilerlemeler izlenmektedir. Bu raporlar her ay doldurulmakta ve Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Daire Başkanlığına iletilmektedir.
- Projelerin hedeflenen yolda ilerleyip ilerlemediğinin değerlendirilmesi için "Aylık Proje İlerleme Raporu" (APİR) uygulaması başlatılmıştır. Proje İlerleme Raporunda projenin iş adımlarına uygun ilerleyip ilerlemediği, karşılaşılan sorunlar ve proje başarıları yazılmaktadır. Proje İlerleme Raporları her ay hazırlanmakta ve Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Daire Başkanlığına iletilmektedir. Bu raporların özetleri üst yönetime her ay sunulmaktadır.
- Üst Yönetim tarafından hedeflerin gerçekleşme durumunun takibi için Başkan yönetiminde toplantılar yapılmaktadır. Bu toplantılara birim yöneticileri katılmakta ve hedeflerdeki gelişmeler değerlendirilmektedir.

4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

4.1. Üstünlükler

4.1.1. Güçlü Yönler

1. Paydaşlar ve diğer kurum ve kuruluşlar nazarında etkin ve saygın bir imaja sahip olması
2. Bilim, teknoloji ve yenilik politikaları geliştirmede yeteneğe ve deneyime sahip olması
3. Güvenilir ve tecrübeli bir kurum olması
4. Alanında deneyimli, kaliteli ve nitelikli insan kaynağına ve iyi bir altyapıya sahip olması
5. Uluslararası alanlarda işbirliğine açık bir kurum olması
6. Geniş bir alanda bilgi birikimine sahip olması
7. Ulusal hedeflere ulaşmadaki istek ve motivasyon
8. Bilim ve teknoloji alanındaki uluslararası temsil yetkisine sahip olması
9. İş süreçlerinin çevrim içi olması

4.1.2. Fırsatlar

1. Sanayi ve akademik çevre ile devlet kurumlarının odağında yer alması
2. Bilim ve teknolojide öncü kuruluş olduğunun toplumda kabul görmesi
3. Ar-Ge ve yenilik olmadan Türkiye'nin rekabet edemeyeceğinin sanayi, siyaset ve bürokrasi tarafından anlaşılması
4. Siyasi iradenin Ar-Ge ve TÜBİTAK'a verdiği önemin artması
5. Ulusal Bilim, Teknoloji ve Yenilik Stratejisi 2011-2016'nın tüm kurumlarca benimsenmesi ve Hükümet tarafından desteklenmesi
6. Son yıllarda Ar-Ge'ye ayrılan kaynağın artıyor olması
7. Özel sektörün Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerine verdiği önemin artması
8. Dünyada ve ülkemizde yeni teknolojilere artan gereksinim ve ilgi
9. BTY alanında Türkiye'de gelişmeye açık alanların fazla olması
10. Girişimcilik potansiyeline sahip genç nüfusun varlığı
11. Ülkenin ekonomik büyüme hızındaki artış/kararlılık
12. Bilgi teknolojileri kullanımının artması

4.2. Zayıflıklar

4.2.1. Zayıf Yönler

1. Geliştirilen teknolojilerin ürüne dönüşümü ve sanayiye aktarılmasının yetersiz olması
2. Bölümler/birimler arası bilgi alışverişinin gelişmeye açık olması
3. Kurum faaliyetlerinin etkisini ölçmeye yönelik çalışmalarının yetersiz olması
4. Ar-Ge ihtiyaç sahiplerine ulaşmada yaşanan sıkıntılar
5. Projeler arasında iletişimi, bilgi paylaşımını, tecrübenin tekrar kullanılabilirliğini sağlayacak mekanizmaların tam olarak oturmamış olması
6. Kurumsal başarıların kamuoyunda yeterince anlatılamaması
7. Diğer ilgili kamu kurumları ile işbirliğinin geliştirilememiş olması
8. İş süreçlerinde bürokratik yavaşlık
9. Kurumsal insan kaynakları politikasının yetersiz olması (çalışanların yurtdışı kariyer imkanının olmaması vb.)
10. Yetişmiş beyinler için yeterince cazibe merkezi olamamak

4.2.2. Tehditler

1. Sanayinin yurtdışından teknoloji taransferini milli çözümlere tercih etmesi
2. Teknoloji yoğun ürünlerin tasarlanması ve üretimindeki alt sistemlerin yurtdışına bağımlılığının yüksek olması
3. Bağlı merkez ve enstitülerin üniversite ve diğer araştırma kurum/kuruluşları ile birlikte çalışma ve bilgi alışverişinin yetersiz olması
4. Araştırma altyapılarının ortak kullanımı için yeterli mekanizmaların ve alışkanlığın olmaması
5. BTY alanında üniversite-kamu-STK-sanayi arasında işbirliği ağının zayıf olması
6. Araştırmaya dayanmayan, kanıta değil kanıya dayalı karar verme alışkanlığı
7. Ar-Ge ve Yenilik odaklı girişimciliğin teşvikine yönelik eğitim politikasının yetersiz olması
8. Ulusal öncelikler doğrultusunda güdümlü proje teşvikine yönelik mekanizmaların yetersiz olması

4.3. Değerlendirme

Kurumsal kabiliyet ve kapasite değerlendirildiğinde TÜBİTAK'ın paydaş kurumlar nezdinde etkin ve saygın imajının yanısıra bilim, teknoloji ve yenilik politikaları geliştirmede yeteneğe ve deneyime sahip olması, alanında deneyimli, nitelikli insan kaynağına sahip bir kurum olması ve siyasi iradenin Ar-Ge'ye verdiği önemin, dolayısıyla ayrılan kaynağın artması TÜBİTAK'ın üstün yönleri olarak göze çarpmaktadır. Öte yandan Ar-Ge ihtiyaç sahiplerine ulaşmada yaşanan sıkıntılar ve kurumsal başarıların kamuoyunda yeterince anlatılamaması ise gelişmeye açık yönler olarak değerlendirilmiştir. Bu hususlar özellikle Kurum Stratejik Planı'nda yer alan başvuru sayılarının artırılması yani talebin artırılmasına ilişkin performans göstergelerinin belirlenmesine de ışık tutmaktadır. Son dönemde yürütülen tanıtım faaliyetlerinin artırılması ile bu sıkıntıların açılması konusunda yoğun çalışmalar sürdürülmektedir. Sanayinin bazı durumlarda yurtdişından teknoloji taransferini milli çözümlere tercih etmesi ve geliştirilen teknolojilerin ticarileştirilmesinin yetersiz olması ise genel olarak hem sistemde hem de kurumda iyileştirmeye açık yönler olarak değerlendirilmektedir.

5. ÖNERİ VE TEDBİRLER

2014 yılında TÜBİTAK faaliyetlerini 2013-2017 TÜBİTAK Stratejik Planında yer alan aşağıda belirtilen 4 Stratejik Amaç doğrultusunda yürütmüş olup 2014 Yılı Faaliyet Raporu bu plan baz alınarak hazırlanmıştır.

1. Ulusal Hedefler Doğrultusundaki Ar-Ge Faaliyetlerini Artırmak
2. Özel Sektör Ar-Ge Faaliyetlerinin Artmasını Sağlamak
3. Girişimcilik ve Yenilikçilik Faaliyetlerinin Gelişmesini Tetiklemek
4. BTY İnsan Kaynağının ve Toplumda BTY Yetkinliğinin Geliştirilmesine Katkı Yapmak

Bunlara yönelik olarak 14 Stratejik Hedef ve 31 Performans ölçüsü belirlenmiştir. İlgili stratejiler gözetilerek stratejik hedeflere ulaşmak için gerekli çalışmalar yapılmış, faaliyet ve projeler bunlar doğrultusunda belirlenmiştir.

2014 yılında Stratejik Planda yer alan hedefler doğrultusunda 21 performans ölçüsü başarılı, 10 performans ölçüsü gelişmeye açık olarak değerlendirilmiştir.

Önümüzdeki dönem için performans ölçülerinin yakın takibine ve hedeflere ulaşılmasıyla ilgili proaktif bir yaklaşımla izlenmesine devam edilecektir.

6. EKLER

EK 1. Bütçe Uygulaması ve Bilançolar (Tablolar)

Tablo E1.1. 2014 Yılı Gelir Bütçesi ve Gerçekleşmesi (TL)

GELİR EKONOMİ K KOD	AÇIKLAMA (B CETVELİ)	PLANLANAN GELİR	GERÇEKLEŞEN GELİR
03.1.1.01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	200.000,00	72.063,41
03.1.1.02	Kitap, Yayın vb. Satış Gelirleri	11.000.000,00	9.075.279,57
03.1.1.99	Diğer Mal Satış Gelirleri	0,00	342,41
03.1.2.02	Muayene, Denetim ve Kontrol Ücretleri	500.000,00	288.410,55
03.1.2.04	Kurs,Toplantı, Seminer, Eğitim vb. Faaliyet Gelirleri	5.000.000,00	18.395.511,48
03.1.2.05	Danışmanlık/Bilgilendirme Gelirleri	50.000,00	22.528,86
03.1.2.06	Laboratuvar Deney ve Analiz Gelirleri	20.000.000,00	27.320.480,60
03.1.2.19	Etüt ve Proje Gelirleri	83.356.000,00	335.040.806,36
03.1.2.99	Diğer Hizmet Gelirleri	50.000.000,00	70.934.263,83
03.6.1.01	Lojman Kira Gelirleri	300.000,00	436.687,84
03.6.1.03	Sosyal Tesis Kira Gelirleri	15.000,00	0,00
03.6.1.99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	300.000,00	242.376,48
04.1.1.01	AB' den Alınan Bağış ve Yardımlar		0,00
04.1.1.99	Yurtdışından Alınan Diğer Bağış ve Yardımlar		563.348,19
04.2.1.01	Hazine Yardımı	607.467.000,00	157.584.986,93
04.2.2.01	Hazine Yardımı	1.043.000.000,00	1.461.021.400,00
04.4.1.01	Kurumlardan Alınan Bağış ve Yardımlar	100.000,00	85.634,48
04.4.1.02	Kişilerden Alınan Bağışlar	2.000.000,00	0,00
04.4.2.03	Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar		0,00
04.5.1.01	Genel Bütçeli İdarelerden Alınan Proje Yardımları	1.000.000,00	6.130.000,00
04.5.1.02	Özel Bütçe Cari Proje Yardımları	5.000.000,00	14.148,87
04.5.2.01	Genel Bütçeli İdarelerden Alınan Serm. Proj. Yard.		0,00
04.5.2.02	Özel Bütçe Sermaye Proje Yardımları		0,00
05.1.5.01	Menkul Kıymet ve Gecikmiş Ödemeler Faizleri	518.000,00	1.683.928,95
05.1.9.01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	1.000,00	234.615,31
05.1.9.03	Mevduat Faizleri	25.000.000,00	32.858.243,43
05.1.9.99	Diğer Faizler	610.000,00	46.038,02
05.3.2.99	Diğer İdari Para Cezaları		430.889,17
05.3.9.99	Diğer Para Cezaları	50.000,00	1.057.345,72
05.9.1.01	İrat Kaydedilecek nakdi teminatlar		28.153,88
05.9.1.03	İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları		265.973,00
05.9.1.05	Para farkları		48,63
05.9.1.06	Kişilerden Alacaklar		1.561.902,17
05.9.1.99	Tanımlanamayan Diğer Çeşitli Gelirler	35.000.000,00	79.389.851,27
06.2.1.01	Taşınır satış gelirleri		89.565,56
Toplam		1.890.467.000,00	2.204.874.824,97

Tablo E1.2. 2014 Yılı Gelir Gerçekleşmesi (TL)

Gelir Ekonomik Kod	Gelir Açıklama	BAŞKANLIK	SAGE	UZAY	ULAKBİM	TUG	MAM	UME	BİLGEM	BUTAL	TÜSSİDE	GEBZE İDARI HİZM.	TOPLAM
03.1.1.01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	9.496,70	5.850,00		44.086,69	1.650,00	6.120,02		3.320,00	90,00		1.450,00	72.063,41
03.1.1.02	Kitap, Yayın vb. Satış Gelirleri	9.024.177,74					51.021,83	80,00					9.075.279,57
03.1.1.99	Diğer Mal Satış Gelirleri									342,41			342,41
03.1.2.02	Muayene, Denetim ve Kontrol Ücretleri						193.943,33			94.467,22			288.410,55
03.1.2.04	Kurs, Toplantı, Seminer, Eğitim vb. Faaliyet Gelirleri	1.118.891,99		4.995,85		27.765,00	625.281,89			136.493,82	16.482.082,93		18.395.511,48
03.1.2.05	Danışmanlık/ Bilgilendirme Gelirleri						22.528,86						22.528,86
03.1.2.06	Laboratuvar Deneysel ve Analiz Gelirleri		1.077.783,29				24.964.097,32			1.278.599,99			27.320.480,60
03.1.2.19	Etiler ve Proje Gelirleri				14.212.588,19		75.133.334,84	58.029.062,02	187.665.821,31				335.040.806,36
03.1.2.99	Diğer Hizmet Gelirleri	6.548,58	57.246.619,47	11.799.091,37	1.474.575,50	103.535,39	286.069,02			17.824,50			70.934.263,83
03.6.1.01	Lojman Kira Gelirleri						436.687,84						436.687,84
03.6.1.03	Sosyal Tesis Kira Gelirleri												
03.6.1.99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri						203.455,35	3.852,23	32.259,92			2.808,98	242.376,48
04.1.1.01	AB' den Alınan Bağış ve Yardımlar												
04.1.1.99	Yurtdışından Alınan Diğer Bağış ve Yardımlar	563.348,19											563.348,19
04.1.2.01	AB' den Alınan Bağış ve Yardımlar												
04.2.1.01	Hazine Yardımı		34.229.742,37	14.414.323,85		5.256.767,99	71.382.665,55	23.471.475,05		4.676.282,18	3.502.729,94	651.000,00	157.584.986,93

Tablo E1.2. 2014 Yılı Gelir Gerçekleşmesi (TL) - Devam I

Gelir Ekonomik Kod	Gelir Açıklama	BAŞKANLIK	SAGE	UZAY	ULAKBİM	TUG	MAM	UME	BİLGEM	BUTAL	TÜSİDE	GEBZE İDARI HİZM.	TOPLAM
04.2.2.01	Hazine Yardımı	1.086.353.411,70	15.435.000,00	34.925.000,00	169.451.043,48	2.095.000,00	34.291.137,45	500.000,00	117.900.807,37	70.000,00			1.461.021.400,00
04.4.1.01	Kurumlardan Alınan Bağış ve Yardımlar	49.467,74				36.166,74							85.634,48
04.4.1.02	Kişilerden Alınan Bağış ve Yardımlar												
04.4.2.03	Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar												
04.5.1.01	Kurumlardan Alınan Cari Proje Bağış ve Yardımları	6.130.000,00											6.130.000,00
04.5.1.02	Özel Bütçeli İdarelerden Alınan Cari Proje Yardımları										14.148,87		14.148,87
04.5.2.01	Kurumlardan Alınan Sermaye Proje Bağış ve Yardımları												
04.5.2.02	Özel Bütçeli İdarelerden Alınan Sermaye Proje Yardımları												
05.1.5.01	Menkul kıymet ve gecikmiş ödemeler faizleri	3,95				9.096,94	882.397,81		720.085,35		72.344,90		1.683.928,95
05.1.9.01	Kişilerden alacaklar faizleri	225.637,57				0,02	2.064,55		907,18		6.005,99		234.615,31
05.1.9.03	Mevduat faizleri	15.686.248,36	6.367.334,16	2.678.119,29	571.842,23	15.545,83	942.597,94	1.829.358,19	3.709.363,64	67.390,69	990.443,10		32.858.243,43
05.1.9.99	Diğer Faizler	6.527,90					13.711,68		25.798,44				46.038,02
05.3.2.99	Diğer İdari Para Cezaları	44.663,27							386.225,90				430.889,17
05.3.9.99	Diğer Para Cezaları	437.495,85	40.605,74				501.927,49	25.608,17	16.573,67		35.134,80		1.057.345,72
05.9.1.01	İrat Kaydedilecek nakdi teminatlar		1.357,27				9.000,00				17.796,61		28.153,88

Tablo E1.2. 2014 Yılı Gelir Gerçekleşmesi (TL) - Devam II

Gelir Ekonomik Kod	Gelir Açıklama	BAŞKANLIK	SAGE	UZAY	ULAKBİM	TUG	MAM	UME	BİLGEM	BUTAL	TÜSSİDE	GEBZE İDARI HİZM.	TOPLAM
05.9.1.02	İrat Kaydedilecek hisse senedi ve tahviller												
05.9.1.03	İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	102.500,00	132.025,00				8.148,00		23.300,00				265.973,00
05.9.1.05	Para farkları						48,63						48,63
05.9.1.06	Kişilerden Alacaklar	903.928,80	1.429,36	14.509,54		102,78	129.669,91		512.256,08		5,70		1.561.902,17
05.9.1.99	Tanımlanamayan Diğer Çeşitli Gelirler	46.418.333,14	3.230.014,95	1.495.333,44	584.181,26	15.936,78	13.567.149,50	7.160.721,94	6.637.358,69	98.339,96	182.481,61		79.389.851,27
06.2.1.01	Taşınır satış gelirleri	86.254,24									3.311,32		89.565,56
08.1.4.06	Sosyal Güvenlik Kurumundan												
08.1.9.06	Hane Haıklarından												
	TOPLAM GELİR	1.167.166.935,72	117.767.761,61	65.331.373,34	186.338.317,35	7.561.567,47	223.653.058,81	91.020.157,60	317.634.077,55	6.439.830,77	21.306.485,77	655.258,98	2.204.874.824,97

Tablo E1.3. 2013-2014 Yılları Ana Bölümler İtibari İle Gerçekleşen Gelir Karşılaştırması (TL)

GELİR KALEMLERİ		2013 YILI GERÇEKLEŞEN GELİR	2014 YILI GERÇEKLEŞEN GELİR	DEĞİŞİM ORANI (%) (B - A) / A*100
A.	HAZİNE YARDIMI	1.540.501.857,00	1.618.606.386,93	5,07
	1. Cari Giderleri Ödeneği	585.501.857,00	157.584.986,93	-73,09
	2. Sermaye Giderleri Ödeneği	955.000.000,00	1.461.021.400,00	52,99
	3. Dış Kredi Ödeneği	0,00	0,00	-
B.	ÖZGELİR	1.477.162.409,65	1.423.747.539,29	-3,62
	1.Önceki Yıldan Devreden Gelir	921.942.422,23	837.479.101,25	-9,16
	2.Kira Gelirleri	881.735,53	679.064,32	-22,99
	3.Hizmet Gelirleri	425.630.496,16	452.002.001,68	6,20
	4.Yayın Geliri	9.788.275,28	9.075.279,57	-7,28
	5.Diğer Gelirler	118.919.480,45	124.512.092,47	4,70
	TOPLAM	3.017.664.266,65	3.042.353.926,22	0,82

Tablo E 1.4. 2014 Yılı Ekonomik Kod Bazında Bütçe Gerçekleşmesi (TL)

EKONOMİK KOD	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	YIL SONU ÖDENEĞİ	HARCAMA	KALAN
01. Personel Giderleri	262.479.000,00	319.553.000,00	303.556.801,04	15.996.198,96
02. SGK Devlet Primi Giderleri	49.032.000,00	55.032.000,00	51.179.293,90	3.852.706,10
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	172.974.000,00	278.312.500,00	246.199.631,09	32.112.868,91
05. Cari Transferler	242.681.000,00	284.028.400,00	265.105.636,06	18.922.763,94
06. Sermaye Giderleri	159.000.000,00	266.001.255,69	73.685.575,48	192.315.680,21
07. Sermaye Transferleri	1.004.301.000,00	1.632.603.588,00	1.497.361.091,82	135.242.496,18
08. Borç Verme	0,00	2.650.000,00	2.650.000,00	0,00
Toplam	1.890.467.000,00	2.838.180.743,69	2.439.738.029,39	398.442.714,30

Tablo E1.5. 2014 Yılı Birimler ve Ekonomik Kod Bazında Giderleri (TL)

EKONOMİK KOD	01. Personel Giderleri	02. SGK Devlet Primi Giderleri	03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	05. Cari Transferler	06. Sermaye Giderleri	07. Sermaye Transferleri	08. Borç Verme	TOPLAM
BAŞKANLIK	68.640.856,58	10.574.303,64	41.788.093,30	252.825.737,79	2.567.122,35	1.061.650.505,60	2.650.000,00	1.440.696.619,26
Gebze Yerleşkesi İdari Hizmetler Birimi			268.608,91		151.563,60			420.172,51
SAGE	27.114.424,19	4.515.318,18	10.929.787,98		10.882.051,40	51.967.223,70		105.408.805,45
UZAY	10.726.969,61	1.747.354,24	2.271.692,40	19.055,48	12.583.739,43	15.493.613,96		42.842.425,12
ULAKBİM	7.245.155,71	1.225.887,77	132.385.345,12	11.829.466,00	14.383.508,42	14.212.588,19		181.281.951,21
TUG	2.669.125,95	439.642,04	2.182.236,58		1.670.403,80			6.961.408,37
MAM	62.989.813,09	11.090.815,68	21.537.692,11	134.428,48	12.861.867,99	108.983.163,34		217.597.780,69
UME	18.963.075,37	3.425.308,79	6.637.364,38	291.533,38	5.631.927,74	38.000.000,00		72.949.209,66
BİLGEM	98.303.175,72	16.993.683,19	24.666.042,49	5.414,93	11.739.245,21	198.492.536,28		350.200.097,82
BUTAL	3.860.098,84	606.183,34	1.477.219,28		1.214.145,54			7.157.647,00
TÜSSİDE	3.044.105,98	560.797,03	2.055.548,54			8.561.460,75		14.221.912,30
TOPLAM	303.556.801,04	51.179.293,90	246.199.631,09	265.105.636,06	73.685.575,48	1.497.361.091,82	2.650.000,00	2.439.738.029,39

Tablo E1.6. 2014 Yılı 2.Düzye Ekonomik Kod Bazında Bütçe Gerçekleşmesi (TL)

Birinci Düzey	İkinci Düzey	AÇIKLAMA	BASLANGIÇ ÖDENEĞİ	YIL SONU ÖDENEĞİ	HARCAMA
1		Personel Giderleri	262.479.000,00	319.553.000,00	303.556.801,04
1	1	Memurlar	9.244.000,00	15.326.000,00	11.969.015,16
1	3	İşçiler	253.194.000,00	304.194.000,00	291.557.893,29
1	5	Diğer Personel	41.000,00	33.000,00	29.892,59
2		Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	49.032.000,00	55.032.000,00	51.179.293,90
2	3	İşçiler	49.032.000,00	55.032.000,00	51.179.293,90
3		Mal ve Hizmet Giderleri	172.974.000,00	278.312.500,00	246.199.631,46
3	1	Üretim Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	2.000,00	2.000,00	681,45
3	2	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	22.274.280,00	53.021.038,07	44.507.799,39
3	3	Yolluklar	2.673.900,00	5.217.600,00	2.793.384,13
3	4	Görev Giderleri	783.000,00	2.464.900,00	2.125.341,00
3	5	Hizmet Alımları	139.512.840,00	202.711.644,00	187.214.547,84
3	6	Temsil ve Tanıtma Giderleri	1.766.000,00	5.436.000,00	2.493.998,38
3	7	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	4.525.380,00	7.497.428,71	5.735.398,59
3	8	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	1.436.600,00	1.961.889,22	1.328.480,68
5		Cari Transferler	242.681.000,00	284.028.400,00	265.105.636,06
5	3	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	65.000,00	913.400,00	603.573,83
5	4	Hane Halkına Yapılan Transferler	84.315.000,00	123.760.000,00	106.607.239,03
5	6	Yurtdışına Yapılan Transferler	158.301.000,00	159.355.000,00	157.894.823,20
6		Sermaye Giderleri	159.000.000,00	266.001.255,69	73.685.575,48
6	1	Mamul Mal Alımları	75.304.000,00	121.878.297,69	33.152.119,77

Tablo E1.6. 2014 Yılı 2.Düzyey Ekonomik Kod Bazında Bütçe Gerçekleşmesi (TL) – Devam I

6	2	Menkul Sermaye Üretim Giderleri	16.384.000,00	29.141.481,00	7.278.384,19
6	3	Gayri Maddi Hak Alımları	4.875.000,00	17.183.115,60	9.085.190,69
6	5	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	30.499.000,00	50.848.452,00	7.734.577,43
6	6	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	577.000,00	1.461.433,00	858.538,83
6	7	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	14.848.000,00	14.705.200,00	4.514.536,18
6	8	Stok Alımları (Savunma Dışında)	0,00	148.000,00	2.749,69
6	9	Diğer Sermaye Giderleri	16.513.000,00	30.635.276,40	11.059.478,70
7		Sermaye Transferleri	1.004.301.000,00	1.632.603.588,00	1.497.361.091,82
7	1	Yurtiçi Sermaye Transferleri	1.004.301.000,00	1.632.603.588,00	1.497.361.091,82
8		Borç Verme	0,00	2.650.000,00	2.650.000,00
8	1	Yurtiçi Borç Verme	0,00	2.650.000,00	2.650.000,00
		GENEL TOPLAM	1.890.467.000,00	2.838.180.743,69	2.439.738.029,39

Tablo E1.7. 2014 Yılı Gerçekleşen Bütçe Detayı (TL)

Bölümler	Başlangıç Ödeneği	Yıl Sonu Ödeneği	Harcama	Kalan
TÜBİTAK GENEL TOPLAM	1.890.467.000,00	2.838.180.743,69	2.439.738.029,39	398.442.714,30
01. Personel Giderleri	262.479.000,00	319.553.000,00	303.556.801,04	15.996.198,96
02. SGK Devlet Primi Giderleri	49.032.000,00	55.032.000,00	51.179.293,90	3.852.706,10
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	172.974.000,00	278.312.500,00	246.199.631,09	32.112.868,91
05. Cari Transferler	242.681.000,00	284.028.400,00	265.105.636,06	18.922.763,94
06. Sermaye Giderleri	159.000.000,00	266.001.255,69	73.685.575,48	192.315.680,21
07. Sermaye Transferleri	1.004.301.000,00	1.632.603.588,00	1.497.361.091,82	135.242.496,18
08. Yurtiçi Borç Verme	0,00	2.650.000,00	2.650.000,00	0,00
A- BAŞKANLIK BİRİMLERİ	37.641.260,00	49.812.660,00	41.731.792,88	8.080.867,12
01. Personel Giderleri	19.050.000,00	22.600.000,00	20.641.341,95	1.958.658,05
02. SGK Devlet Primi Giderleri	3.852.000,00	4.102.000,00	3.682.360,95	419.639,05
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	9.179.260,00	15.655.660,00	12.639.501,81	3.016.158,19
05. Cari Transferler	260.000,00	745.000,00	728.161,38	16.838,62
06. Sermaye Giderleri	5.300.000,00	4.060.000,00	1.390.426,79	2.669.573,21
08. Yurtiçi Borç Verme	0,00	2.650.000,00	2.650.000,00	0,00
B- ANA HİZMET BİRİMLERİ	1.852.825.740,00	2.788.368.083,69	2.398.006.236,51	390.361.847,18
1- GEBZE YERLEŞKESİ İDARI HİZMETLER BİRİMİ	10.830.800,00	420.172,51	420.172,51	0,00
01. Personel Giderleri	2.000,00	0,00	0,00	0,00
02. SGK Devlet Primi Giderleri	1.000,00	0,00	0,00	0,00
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	2.327.800,00	268.608,91	268.608,91	0,00
06. Sermaye Giderleri	8.500.000,00	151.563,60	151.563,60	0,00
2- TEKNOLOJİ VE YENİLİK DESTEK PROGRAMLARI BAŞKANLIĞI	22.044.000,00	27.546.400,00	26.323.520,23	1.222.879,77
01. Personel Giderleri	10.148.000,00	11.108.000,00	10.546.052,82	561.947,18
02. SGK Devlet Primi Giderleri	1.808.000,00	1.708.000,00	1.534.325,80	173.674,20
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	9.888.000,00	14.180.400,00	13.760.066,77	420.333,23
05. Cari Transferler	200.000,00	550.000,00	483.074,84	66.925,16
3- BİLİM VE TOPLUM DAİRE	19.822.250,00	33.961.550,00	28.114.472,33	5.847.077,67

Tablo E1.7. 2014 Yılı Gerçekleşen Bütçe Detayı (TL) - Devam I

Bölümler	Başlangıç Ödeneği	Yıl Sonu Ödeneği	Harcama	Kalan
BAŞKANLIĞI				
01. Personel Giderleri	9.522.000,00	10.022.000,00	9.621.202,04	400.797,96
02. SGK Devlet Primi Giderleri	1.839.000,00	1.839.000,00	1.676.109,06	162.890,94
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	8.161.250,00	14.408.550,00	9.662.325,79	4.746.224,21
06. Sermaye Giderleri	300.000,00	1.562.000,00	1.024.835,44	537.164,56
07. Sermaye Transferleri	0,00	6.130.000,00	6.130.000,00	0,00
4- BİLİM, TEKNOLOJİ VE YENİLİK POLİTİKALARI D.BŞK.	3.449.000,00	4.669.000,00	3.488.952,00	1.180.048,00
01. Personel Giderleri	2.196.000,00	2.896.000,00	2.617.480,39	278.519,61
02. SGK Devlet Primi Giderleri	494.000,00	644.000,00	551.967,99	92.032,01
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	259.000,00	629.000,00	319.503,62	309.496,38
06. Sermaye Giderleri	500.000,00	500.000,00	0,00	500.000,00
5- ARAŞTIRMA DESTEK PROGRAMLARI BAŞKANLIĞI	946.393.440,00	1.163.325.440,00	1.079.761.063,94	83.564.376,06
01. Personel Giderleri	17.064.000,00	21.214.000,00	18.510.913,78	2.703.086,22
02. SGK Devlet Primi Giderleri	2.208.000,00	2.208.000,00	2.049.691,31	158.308,69
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	2.521.440,00	4.193.440,00	3.386.775,05	806.664,95
05. Cari Transferler	2.000.000,00	2.000.000,00	290.588,08	1.709.411,92
06. Sermaye Giderleri	600.000,00	600.000,00	2.590,12	597.409,88
07. Sermaye Transferleri	922.000.000,00	1.133.110.000,00	1.055.520.505,60	77.589.494,40
6- ULUSLARARASI İŞBİRLİĞİ DAİRE BAŞKANLIĞI	163.991.000,00	170.883.700,00	162.784.601,69	8.099.098,31
01. Personel Giderleri	3.220.000,00	3.320.000,00	2.918.240,21	401.759,79
02. SGK Devlet Primi Giderleri	761.000,00	761.000,00	597.456,22	163.543,78
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	1.648.000,00	3.757.000,00	1.161.897,18	2.595.102,82
05. Cari Transferler	158.362.000,00	162.895.700,00	157.957.738,08	4.937.961,92
06. Sermaye Giderleri	0,00	150.000,00	149.270,00	730,00
7- BİLİM İNSANI DESTEKLEME DAİRE BAŞKANLIĞI	75.410.500,00	111.327.500,00	98.492.216,19	12.835.283,81
01. Personel Giderleri	3.096.000,00	4.771.000,00	3.785.625,39	985.374,61
02. SGK Devlet Primi Giderleri	554.000,00	554.000,00	482.392,31	71.607,69

Tablo E1.7. 2014 Yılı Gerçekleşen Bütçe Detayı (TL) - Devam II

Bölümler	Başlangıç Ödeneği	Yıl Sonu Ödeneği	Harcama	Kalan
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	257.500,00	1.234.500,00	858.023,08	376.476,92
05. Cari Transferler	71.503.000,00	104.768.000,00	93.366.175,41	11.401.824,59
8- SAVUNMA SANAYİİ ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ENSTİTÜSÜ	61.962.250,00	169.552.526,29	105.408.805,45	64.143.720,84
01. Personel Giderleri	24.028.000,00	28.728.000,00	27.114.424,19	1.613.575,81
02. SGK Devlet Primi Giderleri	4.664.000,00	4.664.000,00	4.515.318,18	148.681,82
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	3.270.250,00	13.575.250,00	10.929.787,98	2.645.462,02
06. Sermaye Giderleri	18.000.000,00	68.585.276,29	10.882.051,40	57.703.224,89
07. Sermaye Transferleri	12.000.000,00	54.000.000,00	51.967.223,70	2.032.776,30
9- UZAY TEKNOLOJİLERİ ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ	49.419.000,00	72.237.000,00	42.842.425,12	29.394.574,88
01. Personel Giderleri	9.992.000,00	10.815.000,00	10.726.969,61	88.030,39
02. SGK Devlet Primi Giderleri	1.814.000,00	1.814.000,00	1.747.354,24	66.645,76
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	1.648.000,00	2.635.000,00	2.271.692,40	363.307,60
05. Cari Transferler	0,00	23.000,00	19.055,48	3.944,52
06. Sermaye Giderleri	34.965.000,00	39.350.000,00	12.583.739,43	26.766.260,57
07. Sermaye Transferleri	1.000.000,00	17.600.000,00	15.493.613,96	2.106.386,04
10- ULUSAL AKADEMİK AĞ VE BİLGİ MERKEZİ	138.737.000,00	196.452.021,00	181.281.951,21	15.170.069,79
01. Personel Giderleri	7.723.000,00	7.403.000,00	7.245.155,71	157.844,29
02. SGK Devlet Primi Giderleri	1.493.000,00	1.393.000,00	1.225.887,77	167.112,23
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	103.686.000,00	138.984.000,00	132.385.345,12	6.598.654,88
05. Cari Transferler	10.205.000,00	12.295.000,00	11.829.466,00	465.534,00
06. Sermaye Giderleri	15.630.000,00	22.164.433,00	14.383.508,42	7.780.924,58
07. Sermaye Transferleri	0,00	14.212.588,00	14.212.588,19	-0,19
11- TÜBİTAK ULUSAL GÖZLEMEVİ	4.874.000,00	8.615.334,00	6.961.408,37	1.653.925,63
01. Personel Giderleri	1.614.000,00	2.804.000,00	2.669.125,95	134.874,05
02. SGK Devlet Primi Giderleri	340.000,00	490.000,00	439.642,04	50.357,96
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	1.545.000,00	2.628.000,00	2.182.236,58	445.763,42
06. Sermaye Giderleri	1.375.000,00	2.693.334,00	1.670.403,80	1.022.930,20

Tablo E1.7. 2014 Yılı Gerçekleşen Bütçe Detayı (TL) - Devam III

Bölümler	Başlangıç Ödeneği	Yıl Sonu Ödeneği	Harcama	Kalan
12- MARMARA ARAŞTIRMA MERKEZİ	143.734.000,00	295.172.006,53	217.597.780,69	77.574.225,84
01. Personel Giderleri	59.754.000,00	64.961.000,00	62.989.813,09	1.971.186,91
02. SGK Devlet Primi Giderleri	11.697.000,00	11.798.000,00	11.090.815,68	707.184,32
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	12.360.000,00	27.200.891,09	21.537.692,11	5.663.198,98
05. Cari Transferler	128.000,00	192.600,00	134.428,48	58.171,52
06. Sermaye Giderleri	34.795.000,00	61.019.515,44	12.861.867,99	48.157.647,45
07. Sermaye Transferleri	25.000.000,00	130.000.000,00	108.983.163,34	21.016.836,66
13- ULUSAL METROLOJİ ENSTİTÜSÜ	45.139.800,00	98.649.800,00	72.949.209,66	25.700.590,34
01. Personel Giderleri	19.410.000,00	19.860.000,00	18.963.075,37	896.924,63
02. SGK Devlet Primi Giderleri	4.127.000,00	3.777.000,00	3.425.308,79	351.691,21
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	3.666.800,00	7.540.700,00	6.637.364,38	903.335,62
05. Cari Transferler	16.000,00	552.100,00	291.533,38	260.566,62
06. Sermaye Giderleri	7.920.000,00	7.920.000,00	5.631.927,74	2.288.072,26
07. Sermaye Transferleri	10.000.000,00	59.000.000,00	38.000.000,00	21.000.000,00
14- BİLİŞİM VE BİLGİ GÜVENLİĞİ İLERİ TEKNOL. ARAŞ. MERKEZİ	152.849.000,00	410.248.133,36	350.200.097,82	60.048.035,54
01. Personel Giderleri	68.467.000,00	101.723.000,00	98.303.175,72	3.419.824,28
02. SGK Devlet Primi Giderleri	12.094.000,00	17.994.000,00	16.993.683,19	1.000.316,81
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	9.270.000,00	27.275.000,00	24.666.042,49	2.608.957,51
05. Cari Transferler	7.000,00	7.000,00	5.414,93	1.585,07
06. Sermaye Giderleri	29.710.000,00	54.948.133,36	11.739.245,21	43.208.888,15
07. Sermaye Transferleri	33.301.000,00	208.301.000,00	198.492.536,28	9.808.463,72
15-BURSA TEST VE ANALİZ LABORATUVARI	7.840.200,00	8.353.000,00	7.157.647,00	1.195.353,00
01. Personel Giderleri	4.540.000,00	4.040.000,00	3.860.098,84	179.901,16
02. SGK Devlet Primi Giderleri	747.000,00	647.000,00	606.183,34	40.816,66
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	1.483.200,00	1.704.000,00	1.477.219,28	226.780,72
06. Sermaye Giderleri	1.070.000,00	1.962.000,00	1.214.145,54	747.854,46

Tablo E1.7. 2014 Yılı Gerçekleşen Bütçe Detayı (TL) - Devam IV

Bölümler	Başlangıç Ödeneği	Yıl Sonu Ödeneği	Harcama	Kalan
16- TÜRKİYE SANAYİ SEVK VE İDARE ENSTİTÜSÜ	6.329.500,00	16.954.500,00	14.221.912,30	2.732.587,70
01. Personel Giderleri	2.653.000,00	3.288.000,00	3.044.105,98	243.894,02
02. SGK Devlet Primi Giderleri	539.000,00	639.000,00	560.797,03	78.202,97
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	1.802.500,00	2.442.500,00	2.055.548,54	386.951,46
06. Sermaye Giderleri	335.000,00	335.000,00	0,00	335.000,00
07. Sermaye Transferleri	1.000.000,00	10.250.000,00	8.561.460,75	1.688.539,25
GENEL TOPLAM	1.890.467.000,00	2.838.180.743,69	2.439.738.029,39	398.442.714,30

Tablo E1.8. 2013-2014 Yılları Gerçekleşen Gider Karşılaştırması (TL)

	BİRİMLER	2013 Mali Yılı Gerçekleşen Gider	2014 Mali Yılı Gerçekleşen Gider	Değişim Oranı (%) (B - A) / A*100
A-	PERSONEL	307.698.370,00	354.736.094,94	15,29
	1-BAŞKANLIK	66.876.038,00	79.215.160,22	18,45
	3-SAGE	25.020.312,00	31.629.742,37	26,42
	4-UZAY	10.054.395,00	12.474.323,85	24,07
	5-ULAKBİM	7.675.989,00	8.471.043,48	10,36
	6-TUG	2.849.741,00	3.108.767,99	9,09
	7-MAM	68.591.830,00	74.080.628,77	8,00
	8-UME	20.389.171,00	22.388.384,16	9,81
	9-BİLGEM	99.044.161,00	115.296.858,91	16,41
	10-BUTAL	4.395.383,00	4.466.282,18	1,61
	11-TÜSSİDE	2.801.350,00	3.604.903,01	28,68
B-	DiĞER CARİ	486.760.827,00	511.305.267,15	5,04
	1-BAŞKANLIK	293.594.204,00	294.613.831,09	0,35
	2-GEBZE İDARİ HİZMETLER BİRİMİ		268.608,91	-
	3-SAGE	9.689.612,00	10.929.787,98	12,80
	4-UZAY	2.009.185,00	2.290.747,88	14,01
	5-ULAKBİM	127.350.462,00	144.214.811,12	13,24
	6-TUG	1.939.507,00	2.182.236,58	12,52
	7-MAM	19.079.109,00	21.672.120,59	13,59
	8-UME	6.495.949,00	6.928.897,76	6,66
	9-BİLGEM	23.333.617,00	24.671.457,42	5,73

Tablo E1.8. 2013-2014 Yılları Gerçekleşen Gider Karşılaştırması (TL) – Devam I

	10-BUTAL	1.406.476,00	1.477.219,28	5,03
	11-TÜSSİDE	1.862.705,00	2.055.548,54	10,35
C-	SERMAYE	1.381.916.593,00	1.571.046.667,30	13,69
	1-BAŞKANLIK	855.066.146,00	1.064.217.627,95	24,46
	2-GEBZE İDARİ HİZMETLER BİRİMİ	146.620,00	151.563,60	0,00
	3-SAGE	139.790.177,00	62.849.275,10	-55,04
	4-UZAY	24.361.730,00	28.077.353,39	15,25
	5-ULAKBİM	20.971.728,00	28.596.096,61	36,36
	6-TUG	1.016.398,00	1.670.403,80	64,35
	7-MAM	107.193.834,00	121.845.031,33	13,67
	8-UME	26.824.399,00	43.631.927,74	62,66
	9-BİLGEM	196.638.893,00	210.231.781,49	6,91
	10-BUTAL	2.199.321,00	1.214.145,54	-44,79
	11-TÜSSİDE	7.707.346,00	8.561.460,75	0,00
D-	YURTIÇI BORÇ VERME	0,00	2.650.000,00	-
	1-BAŞKANLIK	0,00	2.650.000,00	-
	TOPLAM	2.176.375.790	2.439.738.029	12,10

Tablo E1.9. 2014 Yılı TÜBİTAK Bilançosu (TL)

T.C. Maliye Bakanlığı

KURUM BİLANÇO TÜRKİYE

Muhasebat Genel Müdürlüğü

KURUM KODU 4008
KURUM ADI TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA K

Bütçe Yılı : 2014
Ay : 12

AKTİF HESAPLAR	Dönem Başı Tutarı	Dönem Sonu Tutarı	PASİF HESAPLAR	Dönem Başı Tutarı	Dönem Sonu Tutarı
1 DÖNEN VARLIKLAR	1.548.702.472,90	1.517.176.756,22	3 KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLA	643.077.062,94	839.238.595,85
10 HAZİR DEĞERLER	619.012.379,11	553.287.075,45	30 KISA VADELİ İÇ MALİ BORÇLAR	5.661.922,85	1.649.166,05
100 KASA HESABI	37.602,87	18.390,76	303 KAMU İDARELERİNE MALİ BORÇLAR HESABI	3.420.800,45	1.558.608,10
101 ALINAN ÇEKLER	341.886,58	203.827,04	309 KISA VADELİ DİĞER İÇ MALİ BORÇLAR HESABI	2.241.122,40	90.557,95
102 BANKA HESABI	537.160.364,96	466.919.337,05	32 FAALİYET BORÇLARI	150.862.076,49	232.693.189,84
103 VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	-5.884.390,45	-8.547.189,71	320 BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	8.279.576,01	9.241.721,43
104 PROJE ÖZEL HESABI	39.250.858,15	34.314.396,03	329 DİĞER ÇEŞİTLİ BORÇLAR	142.582.500,48	223.451.468,41
105 DÖVİZ HESABI	59.912.762,62	72.343.463,35	33 EMANET YABANCI KAYNAKLAR	445.938.484,01	529.213.826,04
106 DÖVİZ GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	-11.818.308,15	-11.978.597,14	330 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	2.080.526,93	3.556.382,76
108 DİĞER HAZİR DEĞERLER HESABI	0,00	0,00	333 EMANETLER HESABI	443.857.957,08	525.657.443,28
109 BANKA KREDİ KARTLARINDAN ALACAKLAR HESABI	11.602,53	13.448,07	34 ALINAN AVANSLAR	1.211.594,26	38.591.075,14
11 MENKUL KIYMET VE VARLIKLAR	74.791.825,90	0,00	340 ALINAN SİPARİŞ AVANSLARI HESABI	1.211.594,26	38.591.075,14
112 KAMU KESİMİ TAHVİL, SENET VE BONOLARI HESABI	74.791.825,90	0,00	36 ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	37.158.493,19	36.389.333,68
12 FAALİYET ALACAKLARI	635.528.806,69	647.778.862,93	360 ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	23.339.841,78	21.054.980,83
120 GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	634.680.849,08	646.783.435,27	361 ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	12.778.976,40	14.113.796,03
121 GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI	121.464,04	266.014,04	362 FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESAB	1.039.675,01	1.218.749,13
126 VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	726.493,57	729.413,62	368 VADESİ GEÇMİŞ, ERTELENMİŞ VEYA TAKSİTLENDİRİLMİŞ VERGİ VE D	0,00	1.807,69
13 KURUM ALACAKLARI	150.012.893,06	229.055.436,53	39 DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR HESABI	2.244.492,14	702.005,10
139 DİĞER KURUM ALACAKLARI HESABI	150.012.893,06	229.055.436,53	391 HESAPLANAN KATMA DEĞER VERGİSİ HESABI	2.244.492,14	702.005,10
14 DİĞER ALACAKLAR	1.762.173,43	2.349.024,70	397 SAYIM FAZLALARI HESABI	0,00	0,00
140 KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	1.762.173,43	2.349.024,70			
15 STOKLAR	2.911.466,90	2.784.977,90			
150 İLK MADDE VE MALZEME HESABI	2.911.466,90	2.784.977,90			
16 ÖN ÖDEMELER	32.405.256,16	44.517.340,89			
160 İŞ AVANS VE KREDİLERİ HESABI	0,00	0,00			
161 PERSONEL AVANSLARI HESABI	0,00	0,00			
162 BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER	4.473.426,91	5.935.351,05			

HESABI			4 UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	24.174.313,36	28.750.310,64
164 AKREDİTİFLER HESABI	27.907.853,06	38.581.989,84	40 UZUN VADELİ İÇ MALİ BORÇLAR	6.821.448,14	5.515.144,34
165 MAHSUP DÖNEMİNE AKTARILAN AVANS VE KREDİLER HESABI	23.976,19	0,00	403 KAMU İDARELERİNE MALİ BORÇLAR HESABI	6.821.448,14	5.515.144,34
166 PROJE ÖZEL HESABINDAN VERİLEN AVANS VE AKREDİTİFLER HESABI	0,00	0,00	43 DİĞER BORÇLAR	98.500,41	82.357,55
18 GELECEK AYLLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	0,00	296.658,12	430 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	98.500,41	82.357,55
181 GELİR TAHAKKUKLARI HESABI	0,00	296.658,12	47 BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	17.254.364,81	23.150.743,46
19 DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	32.277.671,65	37.107.379,70	472 KIDEM TAZMİNATI KARŞILIGI HESABI	17.254.364,81	23.150.743,46
190 DEVREDEN KATMA DEĞER VERGİSİ HESABI	31.308.876,86	35.215.658,06	48 GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	0,00	2.065,29
191 İNDİRİLECEK KATMA DEĞER VERGİSİ HESABI	968.794,79	1.891.721,62	480 GELECEK YILLARA AİT GELİRLER HESABI	0,00	2.065,29
			5 ÖZ KAYNAKLAR	1.276.796.733,74	2.575.196.900,34
			50 NET DEĞER	509.161.049,35	2.065.353.349,36
			500 NET DEĞER HESABI	509.161.049,35	2.065.353.349,36
			51 DEĞER HAREKETLERİ	696.868,31	699.907,94
			510 NAKİT HAREKETLERİ HESABI	0,00	0,00
			511 MUHASEBE BİRİMLERİ ARASI İŞLEMLER HESABI	0,00	0,00
			519 DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI	696.868,31	699.907,94
			57 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	840.466.773,54	891.583.436,60
			570 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	840.466.773,54	891.583.436,60
			58 GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-117.110.955,19	-152.721.402,12
			580 GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	-117.110.955,19	-152.721.402,12
			59 DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	43.582.997,73	-229.718.391,44
			590 DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU	83.643.604,58	65.536.824,13
			591 DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU (-)	-40.060.606,85	-295.255.215,57

KURUM KODU 4008
KURUM ADI TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA K

Bütçe Yılı : 2014
Ay : 12

AKTİF HESAPLAR	Dönem Başı Tutarı	Dönem Sonu Tutarı	PASİF HESAPLAR	Dönem Başı Tutarı	Dönem Sonu Tutarı
2 DURAN VARLIKLAR	395.345.637,14	1.926.009.050,61			
24 MALİ DURAN VARLIKLAR	1.355.249,00	4.005.249,00			
241 MAL VE HİZMET ÜRETEN KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	1.355.249,00	4.005.249,00			
25 MADDİ DURAN VARLIKLAR	394.135.279,81	1.919.779.461,18			
250 ARAZI VE ARSALAR HESABI	11,21	1.491.953.794,83			
251 YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI	2.385.670,27	416.833,50			
252 BİNALAR HESABI	243.501.619,00	242.625.755,03			
253 TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	291.730.676,38	320.076.820,63			
254 TAŞITLAR HESABI	19.592.978,19	19.822.723,15			
255 DEMİRBAŞLAR HESABI	126.262.846,66	139.986.595,72			
257 BİRİKİMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (+)	-327.464.761,36	-326.853.049,74			
258 YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI	29.109.715,12	20.417.798,38			
259 YATIRIM AVANSLARI HESABI	9.016.544,34	11.332.189,68			
26 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	2.992.672,31	4.219.387,26			
260 HAKLAR HESABI	11.986.640,05	16.140.845,33			
264 ÖZEL MALİYETLER HESABI	35.299,35	35.299,35			
268 BİRİKİMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	-9.029.267,09	-11.956.757,42			
28 GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	22.422,39	0,00			
281 GELİR TAHAKKUKLARI HESABI	22.422,39	0,00			
29 DİĞER DURAN VARLIKLAR	-3.159.986,37	-1.995.046,83			
294 ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI	655.822,96	2.616.446,54			
299 BİRİKİMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	-3.815.809,33	-4.611.493,37			
AKTİF TOPLAMI	1.944.048.110,04	3.443.185.806,83	PASİF TOPLAMI	1.944.048.110,04	3.443.185.806,83

Bilanço Dipnotları:

900 GÖNDERİLECEK BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	0,00	33.213.442,89
901 BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	0,00	0,00
902 BÜTÇE ÖDENEK HAREKETLERİ HESABI	0,00	0,00
903 KULLANILACAK ÖDENEKLER HESABI	0,00	0,00
904 ÖDENEKLER HESABI	0,00	0,00
905 ÖDENEKLİ GİDERLER HESABI	0,00	0,00
906 MAHSUP DÖNEMİNE AKTARILAN KULLANILACAK ÖDENEKLER HESABI	0,00	23.976,19
920 GİDER TAHHÜTLERİ HESABI	41.410.884,38	6.419.771,52
906 MAHSUP DÖNEMİNE AKTARILAN KULLANILACAK ÖDENEKLER HESABI	0,00	23.976,19
907 MAHSUP DÖNEMİNE AKTARILAN ÖDENEKLER HESABI	0,00	0,00
910 TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	181.007.348,70	313.281.136,43
911 TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	0,00	313.281.136,43
913 KİŞİLERE AİT MENKUL KIYMET EMANETLERİ HESABI	0,00	0,00
920 GİDER TAHHÜTLERİ HESABI	41.410.884,38	41.410.884,38
921 GİDER TAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	0,00	34.991.112,86
932 VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	0,00	240.173.853,26
933 VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	207.792.538,40	240.173.853,26
960 EMANET DEMİRBAŞLAR HS	415.403,67	415.403,67
961 EMANET DEMİRBAŞLAR KARŞILIĞI HS	0,00	415.403,67

EK 2. TÜBİTAK TEYDEB Destek Programları Kapsamında Proje Başvuru Sayıları/Yürürlükte Olan Proje Sayıları/Hibe Destek Tutarları (2014)

Proje Başvurusu*	3.387
Proje Başvurusu Yapan Firma Sayısı	2.336
Proje Başvurusu Yapan Yeni Firma Sayısı	1.146
Yıl İçinde Desteklenmesine Karar Verilen Proje Sayısı	1.832
Yıl İçinde Reddedilen Proje Sayısı	1.439
31 Aralık 2014 İtibarıyla Desteklenmekte Olan Proje Sayısı	3.091
Yıl İçinde Sonuçlanan Proje Sayısı	1.231
Desteklenen Projeler Kapsamında, Sunulan Harcama Tutarı (Milyon TL)	904
TÜBİTAK Tarafından Uygun Bulunan Harcama Tutarı (Milyon TL)	726
Desteklenen Projelere Verilen Hibe Destek Tutarı (Milyon TL)	468
Hibe Destek Verilen Firma Sayısı	2.143
Hibe Destek Verilen Proje Sayısı	2.859
Ön Ödeme Tutarı (Milyon TL.)	63,55

* 1512 Programına yapılan ön başvuru dahil değildir.

EK 3. 2014 Yılında Başvuran (B) ve Desteklenen (D) Projelerin Üniversitelere ve Türlerine Göre Sayısal Dağılımı

ÜNİVERSİTELER	PROJE TÜRÜ												TOPLAM	
	1001		1002		1007		3501		ULUSLARARASI		DİĞER**			
	B	D	B	D	B	D	B	D	B	D	B	D	B	D
ABANT İZZET BAYSAL Ü.	34	7	13	7	0	0	1	1	5	0	20	2	73	17
ABDULLAH GÜL Ü.	8	2	0	0	0	0	6	2	2	0	13	2	29	6
ACIBADEM Ü.	13	2	2	0	0	0	3	1	1	0	14	2	33	5
ADANA BİLİM VE TEKNOLOJİ Ü.	2	0	0	0	0	0	5	0	0	0	20	3	27	3
ADIYAMAN Ü.	6	0	4	0	0	0	2	0	0	0	5	0	17	0
ADNAN MENDERES Ü.	39	8	13	5	0	0	12	2	5	2	20	6	89	23
AFYON KOCATEPE Ü.	24	2	8	1	0	0	3	1	3	0	21	5	59	9
AĞRI İBRAHİM ÇEÇEN Ü.	2	0	1	1	0	0	2	0	0	0	1	0	6	1
AHI EVRAN Ü.	7	2	1	0	0	0	5	0	0	0	10	5	23	7
AKDENİZ Ü.	100	20	34	14	1	0	13	3	15	4	50	14	213	55
AKSARAY Ü.	13	0	8	2	0	0	7	1	0	0	9	4	37	7
ALANYA HAMDULLAH EMİN PAŞA Ü.	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0
AMASYA Ü.	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1	1	3	1
ANADOLU Ü.	39	9	8	3	0	0	7	1	5	2	23	2	82	17
ANKARA SOSYAL BİLİMLER Ü.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0
ANKARA Ü.	148	27	59	19	0	0	8	1	17	6	75	24	307	77
ARDAHAN Ü.	2	1	1	0	0	0	0	0	0	0	1	0	4	1
ARTVİN ÇORUH Ü.	4	3	1	0	0	0	3	0	0	0	4	0	12	3
ATATÜRK Ü.	86	16	31	7	0	0	5	0	1	2	71	11	194	36
ATILIM Ü.	11	3	1	0	2	0	7	2	2	0	8	1	31	6
BAHÇEŞEHİR Ü.	15	4	3	1	2	0	11	0	3	1	14	3	48	9
BALIKESİR Ü.	29	2	3	4	0	0	2	0	0	0	25	4	59	10
BARTIN Ü.	3	0	5	1	0	0	5	1	4	0	1	0	18	2
BAŞKENT Ü.	3	2	4	1	0	0	7	0	1	0	7	0	22	3
BATMAN Ü.	7	0	1	0	0	0	2	0	0	0	4	0	14	0
BAYBURT Ü.	2	0	0	0	0	0	2	1	0	0	2	2	6	3
BEYKENT Ü.	1	0	0	0	0	0	1	1	0	0	1	1	3	2
BEZMİALEM VAKIF Ü.	6	2	3	1	0	0	2	2	1	0	10	5	22	10
BİLEÇİK ŞEYH EDEBALI Ü.	9	1	1	1	0	0	5	0	0	0	8	1	23	3
BİNGÖL Ü.	6	0	3	0	0	0	7	0	0	0	6	1	22	1
BİRÜNİ Ü.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0
BİTLİS EREN Ü.	6	0	5	0	0	0	0	0	0	0	7	1	18	1
BOĞAZIÇI Ü.	55	20	9	3	0	0	8	2	12	9	19	5	103	39
BOZOK Ü.	9	1	2	1	0	0	3	0	0	0	4	1	18	3
BURSA ORHANGAZI Ü.	2	0	0	0	0	0	1	0	0	0	2	0	5	0

ÜNİVERSİTELER	PROJE TÜRÜ												TOPLAM	
	1001		1002		1007		3501		ULUSLARARASI		DİĞER**			
	B	D	B	D	B	D	B	D	B	D	B	D	B	D
BURSA TEKNİK Ü.	14	1	2	1	0	0	6	1	3	0	6	2	31	5
BÜLENT ECEVİT Ü.	15	2	3	2	0	0	4	1	1	0	8	3	31	8
CANİK BAŞARI Ü.	4	0	0	0	0	0	0	0	1	0	2	1	7	1
CELAL BAYAR Ü.	31	4	2	4	0	0	11	1	2	0	18	2	64	11
CUMHURİYET Ü.	22	3	9	2	0	0	8	1	0	0	18	1	57	7
ÇANAKKALE ONSEKİZ MART Ü.	56	11	27	6	0	0	16	3	8	2	35	14	142	36
ÇANKAYA Ü.	7	1	0	0	1	0	4	2	2	1	9	2	23	6
ÇANKIRI KARATEKİN Ü.	10	0	6	1	0	0	11	1	4	0	10	3	41	5
ÇUKUROVA Ü.	67	17	22	8	0	0	3	0	3	2	33	9	128	36
DİCLE Ü.	33	0	10	1	0	0	3	1	1	0	28	2	75	4
DOĞUŞ Ü.	2	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	3	0
DOKUZ EYLÜL Ü.	95	15	22	13	0	0	6	5	14	2	42	8	179	43
DUMLUPINAR Ü.	17	0	5	2	0	0	7	3	4	0	19	4	52	9
DÜZCE Ü.	11	3	6	2	0	0	6	0	4	2	17	8	44	15
EGE Ü.	166	26	58	21	0	0	7	1	30	9	113	32	374	89
ERCİYES Ü.	103	14	37	14	0	0	11	4	8	1	78	19	237	52
ERZİNCAN Ü.	4	0	2	0	0	0	5	0	0	0	3	2	14	2
ERZURUM TEKNİK Ü.	3	3	0	0	0	0	7	0	0	0	1	0	11	3
ESKİŞEHİR OSMANGAZİ Ü.	30	5	8	3	0	0	1	0	2	0	30	6	71	14
FATİH SULTAN MEHMET VAKIF Ü.	1	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	2	0
FATİH Ü.	17	5	10	1	0	0	4	0	4	2	8	4	43	12
FIRAT Ü.	63	6	43	9	0	0	2	0	5	0	40	3	153	18
GALATASARAY Ü.	1	1	0	0	0	0	1	0	3	0	0	0	5	1
GATA	16	4	8	5	0	0	0	0	0	0	9	3	33	12
GAZİ Ü.	95	23	49	17	0	0	4	0	8	1	77	21	233	62
GAZİANTEP Ü.	39	4	8	4	0	0	4	2	4	0	19	4	74	14
GAZİOSMANPAŞA Ü.	24	3	8	5	0	0	3	1	4	3	16	7	55	19
GEBZE TEKNİK Ü.	0	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	2
GEBZE YÜKSEK TEKNOLOJİ ENS.	70	11	11	7	2	0	4	2	16	5	31	8	134	33
GEDİK Ü.	2	0	1	1	0	0	1	0	0	1	0	0	4	2
GEDİZ Ü.	7	1	1	0	0	0	3	1	2	0	5	2	18	4
GİRESUN Ü.	3	0	1	1	0	0	2	1	0	0	2	1	8	3
GÜMÜŞHANE Ü.	9	2	3	1	0	0	2	0	1	0	9	2	24	5
HACETTEPE Ü.	120	24	43	22	3	0	12	4	15	1	71	20	264	71
HAKKARİ Ü.	2	0	3	1	0	0	1	0	2	0	0	0	8	1
HALIÇ Ü.	1	0	1	1	0	0	0	0	0	0	2	0	4	1
HARRAN Ü.	13	2	7	1	0	0	2	1	7	1	14	1	43	6

ÜNİVERSİTELER	PROJE TÜRÜ												TOPLAM		
	1001		1002		1007		3501		ULUSLARARASI		DİĞER**				
	B	D	B	D	B	D	B	D	B	D	B	D	B	D	
HASAN KALYONCU Ü.	5	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	8	0
HİTİT Ü.	6	2	1	0	0	0	3	1	1	0	4	2	15	5	
İĞDIR Ü.	1	0	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	3	1	
IŞIK Ü.	1	2	2	0	0	0	1	1	0	0	2	0	6	3	
İHSAN DOĞRAMACI BİLKENT Ü.	74	27	6	4	0	0	15	3	34	17	13	8	142	59	
İNÖNÜ Ü.	59	14	27	10	0	0	3	0	3	3	27	7	119	34	
İPEK Ü.	3	2	0	0	0	0	1	0	0	0	2	0	6	2	
İSTANBUL 29 MAYIS Ü.	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	1	1	
İSTANBUL AREL Ü.	7	1	2	0	0	0	3	0	1	0	8	1	21	2	
İSTANBUL AYDIN Ü.	4	1	3	0	0	0	3	0	0	0	5	0	15	1	
İSTANBUL BİLGİ Ü.	16	4	0	0	0	0	7	1	0	0	1	0	24	5	
İSTANBUL BİLİM Ü.	4	0	3	0	0	0	1	0	0	0	4	3	12	3	
İSTANBUL ESENYURT Ü.	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	
İSTANBUL GELİŞİM Ü.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	2	0	
İSTANBUL KEMERBURGAZ Ü.	7	2	0	0	0	0	11	5	1	1	5	0	24	8	
İSTANBUL KÜLTÜR Ü.	9	3	0	0	0	0	4	1	0	0	1	3	14	7	
İSTANBUL MEDENİYET Ü.	15	1	1	1	0	0	8	4	0	0	7	1	31	7	
İSTANBUL MEDİPOL Ü.	12	3	10	1	0	0	3	0	4	0	10	3	39	7	
İSTANBUL MEF Ü.	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	
İSTANBUL SABAHATTİN ZAİM Ü.	1	0	0	0	0	0	4	0	3	0	2	0	10	0	
İSTANBUL ŞEHİR Ü.	7	1	0	0	0	0	4	4	0	0	5	3	16	8	
İSTANBUL TEKNİK Ü.	161	44	50	15	4	0	9	6	39	8	97	22	360	95	
İSTANBUL TİCARET Ü.	3	0	2	0	0	0	3	1	0	0	3	1	11	2	
İSTANBUL Ü.	137	20	26	11	0	0	4	0	14	2	100	23	281	56	
İZMİR EKONOMİ Ü.	9	2	0	0	0	0	4	1	4	0	7	1	24	4	
İZMİR KATİP ÇELEBİ Ü.	28	4	2	2	0	0	7	6	3	1	22	10	62	23	
İZMİR Ü.	6	0	0	0	0	0	1	0	1	0	4	1	12	1	
İZMİR YÜKSEK TEKNOLOJİ ENS.	50	12	8	6	0	0	10	5	7	7	17	4	92	34	
KADİR HAS Ü.	3	2	0	0	0	0	4	0	1	0	5	3	13	5	
KAFKAS Ü.	2	2	6	2	0	0	8	0	1	0	8	2	25	6	
KAHRAMANMARAŞ SÜTÇÜ İMAM Ü.	26	8	6	2	0	0	6	2	6	2	14	0	58	14	
KARABÜK Ü.	4	1	10	4	0	0	10	0	0	0	23	5	47	10	
KARADENİZ TEKNİK Ü.	96	23	27	10	0	0	4	1	4	3	61	20	192	57	
KARAMANOĞLU MEHMET BEY Ü.	5	4	2	0	0	0	4	1	3	0	3	2	17	7	
KASTAMONU Ü.	9	0	2	1	0	0	8	1	0	0	18	5	37	7	
KIRIKKALE Ü.	24	2	9	1	0	0	4	0	1	0	17	7	55	10	

ÜNİVERSİTELER	PROJE TÜRÜ												TOPLAM	
	1001		1002		1007		3501		ULUSLARARASI		DİĞER**			
	B	D	B	D	B	D	B	D	B	D	B	D	B	D
KIRKLARELİ Ü.	1	0	2	1	0	0	2	0	1	0	3	1	9	2
KİLİS 7 ARALIK Ü.	2	0	1	0	0	0	0	0	2	0	1	2	6	2
KOCAELİ Ü.	49	13	19	3	0	0	7	1	1	1	32	10	108	28
KOÇ Ü.	46	18	8	6	0	0	9	3	9	3	10	7	82	37
KONYA NECMETTİN ERBAKAN Ü.	12	4	2	2	0	0	6	2	1	0	16	4	37	12
KTO KARATAY Ü.	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	2	0	3	1
MALTEPE Ü.	5	0	0	0	0	0	0	0	1	0	2	2	8	2
MARDİN ARTUKLU Ü.	1	1	0	0	0	0	1	0	1	0	2	1	5	2
MARMARA Ü.	34	2	15	3	0	0	9	1	7	2	30	10	95	18
MEHMET AKİF ERSOY Ü.	14	4	5	0	0	0	10	0	0	0	14	2	43	6
MELİKŞAH Ü.	5	0	1	0	0	0	2	1	1	0	15	1	24	2
MERSİN Ü.	25	7	8	2	0	0	5	1	2	0	19	5	59	15
MEVLANA Ü.	4	0	3	1	0	0	3	0	1	1	10	4	21	6
MİMAR SİNAN GÜZEL SANATLAR Ü.	5	3	0	0	0	0	1	0	0	0	1	1	7	4
MUĞLA SITKI KOÇMAN Ü.	20	6	19	4	0	0	11	1	6	2	16	4	72	17
MUSTAFA KEMAL Ü.	40	1	5	1	0	0	6	1	5	2	22	7	78	12
MUŞ ALPARSLAN Ü.	2	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	3	0
NAMIK KEMAL Ü.	26	4	11	2	0	0	4	2	4	1	22	3	67	12
NEVŞEHİR HACI BEKTAŞ VELİ Ü.	7	1	1	0	0	0	1	0	1	0	0	0	10	1
NİĞDE Ü.	25	2	5	2	0	0	2	1	5	3	19	5	56	13
NİŞANTAŞI Ü.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0
NUH NACİ YAZGAN Ü.	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0	3	2	5	2
OKAN Ü.	3	0	2	0	0	0	1	0	0	0	5	1	11	1
ONDOKUZ MAYIS Ü.	82	15	70	10	0	0	4	0	1	0	47	8	204	33
ORDU Ü.	13	2	6	1	0	0	7	2	0	0	9	2	35	7
ORTA DOĞU TEKNİK Ü.	122	44	26	14	3	2	15	5	29	11	43	15	238	91
OSMANİYE KORKUT ATA Ü.	7	1	4	1	0	0	2	0	0	0	2	0	15	2
ÖZYEGİN Ü.	33	9	2	0	2	0	14	7	8	3	7	0	66	19
PAMUKKALE Ü.	37	8	15	5	0	0	6	1	3	3	19	7	80	24
PİRİ REİS Ü.	1	1	1	0	0	0	1	0	0	0	1	0	4	1
RECEP TAYYİP ERDOĞAN Ü.	36	5	8	2	0	0	9	0	3	0	6	0	62	7
SABANCI Ü.	45	18	5	3	0	0	11	4	18	8	22	12	101	45
SAKARYA Ü.	36	5	11	2	0	0	5	0	3	0	23	1	78	8
SANKO Ü.	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
SELAHADDİN EYYUBİ Ü.	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1	0	2	0
SELÇUK Ü.	70	14	25	7	2	0	2	0	8	1	66	10	173	32

ÜNİVERSİTELER	PROJE TÜRÜ												TOPLAM	
	1001		1002		1007		3501		ULUSLARARASI		DİĞER**			
	B	D	B	D	B	D	B	D	B	D	B	D	B	D
SİİRT Ü.	6	0	1	0	0	0	3	0	0	0	8	1	18	1
SİNOP Ü.	6	1	5	1	0	0	3	1	1	0	8	2	23	5
SÜLEYMAN DEMİREL Ü.	81	15	43	7	0	0	18	6	13	3	120	23	275	54
ŞIRNAK Ü.	2	0	3	0	0	0	2	0	0	0	2	0	9	0
ŞİFA Ü.	3	0	2	1	0	0	1	0	0	0	4	2	10	3
TED Ü.	6	2	1	0	0	0	2	0	1	0	3	1	13	3
TOBB EKONOMİ VE TEKNOLOJİ Ü.	27	12	4	0	0	0	1	1	4	0	14	1	50	14
TOROS Ü.	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
TRAKYA Ü.	15	1	3	1	0	0	4	1	3	0	7	4	32	7
TUNCELİ Ü.	7	3	2	1	0	0	2	1	0	0	3	0	14	5
TURGUT ÖZAL Ü.	31	8	5	3	0	0	4	2	2	1	23	7	65	21
TÜRK HAVA KURUMU Ü.	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	3	0	5	0
UFUK Ü.	1	1	3	1	0	0	0	0	0	0	1	0	5	2
ULUDAĞ Ü.	56	9	13	9	0	0	7	0	4	3	24	6	104	27
ULUSLARARASI ANTALYA Ü.	3	2	0	1	0	0	0	1	3	0	2	1	8	5
UŞAK Ü.	9	1	7	1	0	0	5	1	0	0	12	1	33	4
ÜSKÜDAR Ü.	3	0	1	0	0	0	3	0	0	1	3	1	10	2
YALOVA Ü.	5	0	4	1	0	0	2	0	2	1	7	3	20	5
YAŞAR Ü.	2	1	2	0	0	0	4	0	0	0	3	3	11	4
YEDİTEPE Ü.	35	11	8	3	0	0	6	1	4	1	15	7	68	23
YENİ YÜZYIL Ü.	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
YILDIRIM BEYAZIT Ü.	15	3	3	1	1	0	3	2	0	0	8	2	30	8
YILDIZ TEKNİK Ü.	77	6	6	3	0	0	12	1	16	4	74	18	185	32
YÜZÜNCÜ YIL Ü.	24	5	10	2	0	0	7	1	6	2	19	6	66	16
ZİRVE Ü.	11	4	1	1	0	0	3	3	0	0	7	3	22	11
TOPLAM	3898	788	1258	408	23	2	719	159	548	160	2611	656	9057	2173
DİĞER KURULUŞLAR	102	5	23	8	60	22	20	5	31	10	382	51	618	101
GENEL TOPLAM*	4000	793	1281	416	83	24	739	164	579	170	2993	707	9675	2274

* Bu rakamlara alt projeler dahildir.

** 1000, 1003, 1005, 3001 ve 1011 türlerini kapsamaktadır.

EK 4. Lisans, Lisansüstü Öğrencileri ve Doktora Sonrası Araştırmacılara Yönelik TÜBİTAK Bilim İnsanı Destekleri (2014)

	B*	D*	T*	DM*
Yurt İçi Lisans Burs Programı	759	302	656	2,26
Üniversite Öğrencileri Yurtiçi Projeleri Destekleme Programı***	1.848	486	486	1,67
Sanayi Odaklı Lisans Bitirme Tezi Destekleme Programı+	1045	223	223	-
Sanayi Odaklı Lisans Bitirme Projeleri Yarışması	321	19	19	1,42
Üniversite Girişimcilik ve Yenilikçilik Yarışması	515	9	9	0,14
Lisans Öğrencileri Yazılım Projeleri Yarışması	175	12	12	0,49
Yurt İçi Lisansüstü Burs Programı**	16.243	1.610	6.351	44,01
Yurt Dışı Lisansüstü Burs Programı	131	91	217	0,21
Yurt Dışı Doktora Sırası Araştırma Burs Programı	733	476	797	11,42
Yurt Dışı Müşterek Doktora Burs Programı	15	10	30	0,74
Uluslararası Öğrenciler İçin Lisansüstü Burs Programı	10.812	248	519	3,36
EAGÜ Lisansüstü Burs Programı	2.090	50	59	0,44
Yurt İçi Doktora Sonrası Araştırma Burs Programı	49	30	101	1,00
Yurt Dışı Doktora Sonrası Araştırma Burs Programı	1.509	824	1.423	31,66
Yurda Dönüş Araştırma Burs Programı**	287	140	278	7,17
Konuk veya Akademik İzinli Bilim İnsanı Destekleme Programı	594	362	362	4,52
Uluslararası Deneyimli Araştırmacı Dolaşımı Destek Programı	69	20	49	4,41
Uluslararası Araştırmacılar İçin Araştırma Burs Programı**	258	54	289	1,62
Yurt İçi Bilimsel Etkinlikleri Destekleme Programı	8.861	1.599	1.599	3,68
Lisansüstü Yaz Okulu Destekleme Programı	-	-	-	0,29
Bilimsel Eğitim Etkinliklerini Destekleme Programı	7.757	5.142	5.142	3,45
Proje Eğitimi Etkinliklerini Destekleme Programı	7.696	4.116	4.116	3,03
Yurt Dışı Bilimsel Etkinliklere Katılma Desteği Programı	1.485	780	780	1,18
TÜBİTAK Lindau Bilimsel Etkinliklere Katılma Desteği Programı	22	0	0	0,03
Girişimcilik ve Yenilikçilik Eğitim ve Araştırma Faaliyetlerini Destekleme Programı	18	10	10	0,22
Doktora Öğrencileri Yurt İçi Araştırma Burs Programı	-	-	5	0,002
Bilimsel İşbirliğine Yönelik Etkinlikleri Destekleme Programı	-	-	-	-
Bilimsel Etkinliklere Katılma Desteği Programı	628	268	268	0,08
TOPLAM (İlk ve Ortaöğretime Yönelik Prog. Hariç)	63.920	16.881	23.800	128,51

* "B" başvuran sayısını, "D" desteklenen sayısını, "T" toplam bursiyer sayısını, "DM" ise destek miktarını (2014 yılı sabit fiyatlarıyla, milyon TL) ifade etmektedir.

** Belirtilen programlar kapsamında 2014 yılında başvuru alınmış olup başvuruların değerlendirme süreci raporlama tarihi itibarıyla devam etmektedir.

+ 2209 Üniversite Öğrencileri Araştırma Projeleri Destekleme Programı'nın alt programlarıdır.

EK 5. Ortaokul ve Lise Öğrencilerine Yönelik TÜBİTAK Bilim İnsanı Destekleri (2014)

	B*	D*	T*	DM*
2201-2202 Ulusal İlköğretim Matematik Olimpiyatı- Ulusal Bilim Olimpiyatları	12.581	449	449	0,87
2203 Uluslararası Bilim Olimpiyatları	539	51	51	2,41
2204 Ortaöğretim Öğrencileri Arası Araştırma Projeleri Yarışması	10.418	71	71	3,77
TOPLAM (İlk ve Ortaöğretim Öğrencileri)	23.538	571	571	7,05

Ortaokul, Lise, Lisans, Lisansüstü Öğrencileri ve Doktora Sonrası Araştırmacılara Yönelik TÜBİTAK Bilim İnsanı Destekleri (2014)

	B*	D*	T*	DM*
GENEL TOPLAM**	87.458	17.452	24.371	135,56

* "B" başvuran sayısını, "D" desteklenen sayısını, "T" toplam bursiyer sayısını, "DM" ise destek miktarını (2014 yılı sabit fiyatlarıyla, milyon TL) ifade etmektedir.

** Bu rakamlara burs ve destek programları dışında BİDEB bütçesinden yapılan diğer harcamalar dahil değildir.

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerinin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim.

Ankara 15/02/2015

Prof. Dr. Yücel ALTUNBAŞAK
Başkan

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2014 yılı Faaliyet Raporunun "Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim.

Ankara 25/02/2015


Arif KOYUNCU
Genel Sekreter V.