

TÜBİTAK 2019-2023 Stratejik Planı



TÜBİTAK

Türkiye
Bilimsel ve Teknolojik
Araştırma Kurumu

www.tubitak.gov.tr



TÜBİTAK

2019-2023

Stratejik Planı

Bakan Sunuşu

Mirasçısı olmakla gurur duyduğumuz medeniyetimizin, birçok alanda bilime sağladığı katkılarla sadece övünmekle yetinmemeli, bilimsel ve teknolojik olarak hep daha ileriye hedeflemeliyiz. Ülkemiz ancak Ar-Ge ve yenilikçiliğin önderliğinde katma değer üreterek büyüyebilir. Bu doğrultuda, giderek hızlanan bir yarış içerisinde hem tarihimize, hem de gelecek nesillere yönelik sorumluluk bilinciyle başlattığımız milli teknoloji hamlesiyle, Türkiye'nin aydınlık geleceğini inşa etmeyi amaçlıyoruz.

TÜBİTAK'ın ülkemizin geleceğinin inşasındaki rolünün büyük olduğuna inanıyoruz. Her düzeyde araştırma ve araştırmacıyı destekleyen en önemli kurum olan TÜBİTAK, kuruluşundan bu yana üniversitelerimizin ve sanayimizin araştırma kapasitesini güçlendirdi. Her yaşta bilim insanlarımızın sayıca ve nitelikçe artmasına katkı sağladı. Bilim ve teknolojinin her yaşta sevilmesi, yaşanması ve paylaşılması için birçok faaliyet yürüttü. Milli ve yerli teknoloji üretiminde öncü oldu.

Ülkemizin 2023 yılı ve ötesine yönelik hedeflerini gerçekleştirmek için çalışmalarımızın hızlanarak devam etmesi gerekiyor. Yeni Cumhurbaşkanlığı Sistemimizde ve Bakanlığımızın yeni yapılanmasında, TÜBİTAK ile nitelikli bilgi üretmeyi, nitelikli insan yetiştirmeyi hedefliyoruz. Bu kapsamda önümüzdeki dönem için TÜBİTAK bünyesindeki Ar-Ge ve yenilik destek programlarını hedef odaklı, iş birliğine dayalı, uzun vadeli ve yüksek katma değer üretmeye yönelik olarak tasarlıyor ve hayata geçiriyoruz. Geleceğin bilim insanlarını ve teknoloji girişimcilerini ortaya çıkarmaya yönelik çalışmalar yürütüyoruz. Ülkemizin bilim ve teknoloji için bir çekim merkezi olmasını sağlamak için farklı mekanizmalarla nitelikli insan kaynağının ve nitelikli bilginin ülkemize gelmesini teşvik ediyoruz. Milli stratejik ve kritik alanlarda teknoloji/ürün geliştirmek üzere hedef ve sonuç odaklı projeler yürütüyoruz. Tüm bu çalışmalarda görev ve sorumluluklarımızın sıkı takipçisi olmaya devam edecek; ülkemizi sanayi ve teknolojide lider bir üretim üssü haline getirmek için tüm gayretimizle çalışacağız.

Bakanlığımızın "Milli Teknoloji, Güçlü Sanayi" vizyonu ve Türkiye'yi sanayi ve teknolojide lider bir üretim üssü haline getirme hedefi doğrultusunda, TÜBİTAK'ın önümüzdeki beş yıllık dönemine ilişkin yol haritası olma özelliğine sahip Stratejik Planının hazırlanmasında emeği geçen tüm çalışanlarımıza ve paydaşlarımıza teşekkür eder, ülkemize hayırlı olmasını dilerim.

Mustafa VARANK
Sanayi ve Teknoloji Bakanı

Başkan Sunuşu

Cumhurbaşkanlığı Hükümet sisteminin ilk Kalkınma Planı olan ve ülkemizin milli teknoloji hamlesiyle uluslararası düzeyde rekabet gücü kazanmasına yönelik yol gösterici politika ve tedbirler sunan 11. Kalkınma Planı hayata geçirilmiştir. TÜBİTAK olarak Kalkınma Planında öngörülen politika ve tedbirlerin gerçekleştirilmesini sağlamak adına 2019-2023 dönemi Stratejik Planımızı hedef ve çıktı odaklı olacak şekilde hazırladık.

Desteklerimizin sadece kapasite oluşturma ile yeterli olmayacağı, bunun mutlaka teknoloji odaklı ürün ve hizmetlere dönüşmesi gerektiği bilinci ile destek programlarımızı yakın zamanda yeniledik. Bu programlarımızın geliştirilmesi sürecini de ilgili paydaşlarımızın görüşlerini alarak istişare ile gerçekleştirdik. Başlattığımız, çıktı ve işbirliği temelli yüksek teknoloji platformları, sanayideki nitelikli insan kaynağının arttırılmasına yönelik sanayi doktora programı, erken aşama teknoloji tabanlı girişimci destek programları bu amaca yönelik attığımız adımlardır.

Ülkemizin milli teknoloji hamlesi kapsamında her yaş grubunda insan kaynaklarımızın bilim ve teknoloji tabanlı geliştirilmesine yönelik olarak da mevcut destek programlarımızı geliştiriyor ve yeni programlar oluşturuyoruz. Yetkinliklerimizin geliştirilmesini de sadece ülkemizin kendi insan kaynakları ile değil aynı zamanda Türkiye'yi bir çekim merkezine dönüştürerek dünyanın dört bir yanından nitelikli araştırmacılar ile de gerçekleştirebileceğine inanıyoruz. Bu hedef doğrultusunda uluslararası alanda bilim ve teknoloji odaklı işbirliklerimizi güçlendiriyor, daha etkin bir konuma gelebilmek için stratejik bir bakışla ortak projeler geliştiriyoruz.

TÜBİTAK Merkez ve Enstitülerimizde, üzerimize düşen sorumluluğun bilinciyle süreçlerimizi yeniden değerlendiriyor, yetkinliklerimizi hedef, sonuç odaklı ve işbirliği içerisinde geliştirerek ülkemizin kritik ihtiyaçlarına en etkin ve kısa sürede cevap verecek stratejik öneme sahip Ar-Ge ve yenilik projelerini hayata geçiriyoruz.

Çalışmalarımızda inandığımız ana etken Türkiye'nin gelişmesinde bilim, teknoloji ve yeniliğin en önemli unsur olmasıdır. Bu inançla ve "Çığır açıcı bilimsel atılımlarla Türkiye'nin milli teknoloji hamlesine ve dönüşümüne liderlik edecek öncü kurum olmak" vizyonumuz doğrultusunda Türkiye'nin 2023 yılı ve ötesine ilişkin hedeflerini gerçekleştirmede tüm gayretimizle çalışmaya önümüzdeki dönemde de devam edeceğiz.

Bu doğrultuda, TÜBİTAK'ın önümüzdeki dönem için izleyeceği yol haritasını belirleyen 2019-2023 Stratejik Planını oluştururken, daha önceki Stratejik Planlardaki kapasite oluşturma ve girdi odaklı yaklaşım yerine hedef, çıktı, performans ve etki odaklı bir yaklaşım izledik. Bilim, teknoloji ve yenilik ekosisteminde geliştirilmesi gereken hususlar doğrultusunda amaç ve hedeflerimizi belirledik. Stratejik Planı katılımcı ve yenilikçi bir anlayışla geliştirdik. Bu bakış açısıyla ortaya konan Stratejik Planın hazırlanmasında yer alan tüm paydaşlarımıza ve emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarıma teşekkür ediyor, Planın ülkemize ve milletimize hayırlı olmasını temenni ediyorum.

Prof. Dr. Hasan MANDAL
Başkan

İçindekiler

Bakan Sunuşu.....	i
Başkan Sunuşu	iii
Şekiller	vii
Tablolar	vii
Kısaltmalar	ix
1. Bir Bakışta Stratejik Plan	1
2. Stratejik Plan Hazırlık Süreci	3
2.1. Hazırlık Süreci Çalışmaları ve Hazırlık Programı.....	4
2.1.1. Stratejik Planlama Çalışmalarının Duyurulması	4
2.1.2. Strateji Geliştirme Kurulu ve Stratejik Planlama Ekibinin Oluşturulması	4
2.1.3. Stratejik Plan Zaman Çizelgesinin Oluşturulması	4
3. Durum Analizi.....	5
3.1. Kurumsal Tarihçe	5
3.2. Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi	7
3.3. Mevzuat Analizi	8
3.4. Üst Politika Belgelerinin Analizi.....	14
3.4.1. On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023)	14
3.4.2. Yeni Ekonomi Programı (2020-2022).....	18
3.5. Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi.....	19
3.6. Paydaş Analizi.....	20
3.6.1. Paydaşların Önceliklendirilmesi.....	20
3.6.2. Paydaşların Değerlendirilmesi.....	23
3.6.3. Paydaş Görüşlerinin Alınması ve Değerlendirilmesi	29
3.7. Kuruluş İçi Analiz	32
3.7.1. İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi.....	32
3.7.2. Kurum Kültürü Analizi.....	33
3.7.3. Fiziki Kaynak Analizi.....	34
3.7.4. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi.....	37
3.7.5. Mali Kaynak Analizi	39
3.8. PESTLE Analizi	39
3.8.1. Politik Etkenler.....	40
3.8.2. Ekonomik Etkenler	47
3.8.3. Sosyokültürel Etkenler	52
3.8.4. Teknolojik Etkenler	56
3.8.5. Yasal Etkenler	59

3.8.6. Çevresel Etkenler.....	60
3.9. GZFT Analizi	62
4. Geleceğe Bakış	69
4.1. Misyon.....	69
4.2. Vizyon	69
4.3. Temel Değerler.....	69
5. Strateji Geliştirme: Amaç, Hedef ve Performans Göstergeleri	70
5.1. Hedef Kartları.....	70
5.2. Hedeflerden Sorumlu ve İşbirliği Yapılacak Birimler	128
5.3. Maliyetlendirme	132
6. İzleme ve Değerlendirme	134
7. Ek	136
7.1. Ek-1: Hedef 9.1 Kapsamında Takip Edilecek Merkez/Enstitü Projeleri	136

Şekiller

Şekil 1. Stratejik Planlama Modeli.....	3
Şekil 2. Performans Göstergeleri Gerçekleşme Durumu.....	7
Şekil 3. TÜBİTAK Merkez ve Enstitü Mevcut İnsan Kaynakları Dağılımı	32
Şekil 4. TÜBİTAK Personelinin Eğitim Durumuna göre Dağılımı	32
Şekil 5. İzleme ve Değerlendirme Süreci	134

Tablolar

Tablo 1 Stratejik Plan Amaç ve Hedefleri.....	1
Tablo 2. Sorumlular Tablosu	4
Tablo 3 Stratejik Planların Karşılaştırılması	8
Tablo 4 Mevzuat Analizi Tablosu	9
Tablo 5 Üst Politika Belgeleri Analizi Tablosu-1	14
Tablo 6 Üst Politika Belgeleri Analizi Tablosu-2	18
Tablo 7 Faaliyet Alanları, Ürün ve Hizmetler	19
Tablo 8 Önem Değerleri.....	21
Tablo 9 Etki Değerleri	21
Tablo 10 Öncelik Derecesi	21
Tablo 11 Paydaşların Önceliklendirilmesi	21
Tablo 12 Paydaş-Ürün/Hizmet Matrisi	24
Tablo 13 Fiziksel Kaynaklara Ait Bilgiler	35
Tablo 14 Taşınırlara Ait Bilgiler	35
Tablo 15 Tesislere Ait Bilgiler	36
Tablo 16 Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi	37
Tablo 17 Tahmini Kaynak Tablosu	39
Tablo 18 Politik Etkenler Tablosu.....	40
Tablo 19 Ekonomik Etkenler Tablosu.....	47
Tablo 20 Sosyokültürel Etkenler Tablosu	52
Tablo 21 Teknolojik Etkenler Tablosu.....	56
Tablo 22 Yasal Etkenler Tablosu	59
Tablo 23 Çevresel Etkenler Tablosu	60
Tablo 24 GZFT Tablosu.....	62
Tablo 25 Hedef Kartları	70
Tablo 26 Hedeflerden Sorumlu ve İşbirliği Yapılacak Birimler	128
Tablo 27 Tahmini Maliyet Tablosu.....	132
Tablo 28 İzleme ve Değerlendirme	135

Kısaltmalar

AB: Avrupa Birliği

ARBİS: Araştırmacı Bilgi Sistemi

ARDEB: Araştırma Destek Programları Başkanlığı

Ar-Ge: Araştırma Geliştirme

AUS: Akıllı Ulaşım Sistemleri

BİDB: Bilgi İşlem Daire Başkanlığı

BİDEB: Bilim İnsanı Destek Programları Başkanlığı

BİLGEM: Bilişim ve Bilgi G¼venliđi İleri Teknolojiler Araştırma Merkezi

BİT: Bilgi ve İletişim Teknolojileri

BİTOM: Bilim Toplum Merkezi

BM: Birleşmiş Milletler

BTY: Bilim, Teknoloji ve Yenilik

BTDB: Bilim ve Toplum Daire Başkanlığı

BTYPDB: Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Daire Başkanlığı

BUTAL: Bursa Test ve Analiz Laboratuvarı

COST: European Cooperation in Science and Technology (Bilim ve Teknolojide Avrupa İşbirliği)

ÇP: Çerçeve Programları

EBYS: Elektronik Belge Y¼netim Sistemi

EKUAL: Elektronik Kaynaklar Ulusal Akademik Lisansı

ERC: European Research Council (Avrupa Araştırma Konseyi)

GZFT: G¼çlü-Zayıf-Fırsat-Tehdit

IDB: Islamic Development Bank (İslam Kalkınma Bankası)

İHA: İnsansız Hava Aracı

İK: İnsan Kaynakları

İLTAREN: İleri Teknolojiler Araştırma Enstit¼s¼

KEİ: Karadeniz Ekonomik İşbirliği Örg¼t¼

KİM: Kurumsal İletişim M¼d¼rl¼đ¼

KOBİ: K¼ç¼k ve Orta B¼y¼kl¼kteki İşletmeler

KOSGEB: Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı

MAM: Marmara Araştırma Merkezi

MEB: Milli Eğitim Bakanlığı

MSB: Milli Savunma Bakanlığı

OECD: The Organisation For Economic Co-operation and Development (Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü)

OSB: Organize Sanayi Bölgesi

ÖSYM: Ölçme, Seçme ve Yerleştirme Merkezi Başkanlığı

PBS: Proje Başvuru Sistemi

PESTLE : Politik, Ekonomik, Sosyokültürel, Teknolojik, Yasal, Çevresel

PRODİS: Proje Değerlendirme ve İzleme Sistemi

PTS: Proje Takip Sistemi

PYS: Panel Yönetim Sistemi

SAGE: Savunma Sanayii Araştırma ve Geliştirme Enstitüsü

SAVTAG: Savunma ve Güvenlik Teknolojileri Araştırma Destek Grubu

SGDB: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

SGE: Siber Güvenlik Enstitüsü

SGK: Sosyal Güvenlik Kurumu

SP: Stratejik Plan

STK: Sivil Toplum Kuruluşları

TARAL: Türkiye Araştırma Alanı

TARABİS: TÜBİTAK Ulusal Araştırma Altyapısı Bilgi Sistemi

TBAE: Temel Bilimler Araştırma Enstitüsü

TBMM: Türkiye Büyük Millet Meclisi

TEYDEB: Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı

THS: Teknoloji Hazırlık Seviyesi

TİDEB: Teknoloji İzleme ve Değerlendirme Başkanlığı

TİKA: Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı Başkanlığı

TİTCK: Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumu

TOBB: Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği

TRUBA: Türk Ulusal Bilim e-Altyapısı

TSE: Türk Standardları Enstitüsü
TTO: Teknoloji Transfer Ofisi
TUG: TÜBİTAK Ulusal Gözlemevi
TÜBİMER: TÜBİTAK İletişim Merkezi
TÜBİTAK: Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
TÜİK: Türkiye İstatistik Kurumu
TÜRDOG: Türkiye Bilimsel ve Teknik Dokümantasyon Merkezi
TÜRKAK: Türk Akreditasyon Kurumu
TÜRKPATENT: Türk Patent ve Marka Kurumu
TÜSSİDE: Türkiye Sanayii Sevk ve İdare Enstitüsü
UBYT: Uluslararası Bilimsel Yayınları Teşvik
UEKAE: Ulusal Elektronik ve Kriptoloji Araştırma Enstitüsü
UİDB: Uluslararası İşbirliği Daire Başkanlığı
ULAKBİM: Ulusal Akademik Ağ ve Bilgi Merkezi
ULAKNET: Ulusal Akademik Ağ
UME: Ulusal Metroloji Enstitüsü
UZAY: Uzay Teknolojileri Araştırma Enstitüsü
Ür-Ge: Ürün Geliştirme
YÖK: Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı
YÖKSİS: Yükseköğretim Bilgi Sistemi
YTB: Yurtdışı Türkler ve Akraba Topluluklar Başkanlığı
YTE: Yazılım Teknolojileri Araştırma Enstitüsü

1. Bir Bakışta Stratejik Plan

Misyon: Ülkemizin ve insanlığın güvenlik, sağlık, refah, huzur ve sosyal gelişimi için;

- Ulusal bilim, teknoloji ve yenilik ekosistemini desteklemek,
- Bilim tabanlı teknoloji ile katma değeri yüksek ürün ve hizmetler geliştirmek,
- Bu amaçlara yönelik nitelikli bilgi üretimi ve nitelikli insan kaynağı geliştirilmesini sağlamak.

Vizyon: Çığır açıcı bilimsel atılımlarla Türkiye'nin milli teknoloji hamlesine ve dönüşümüne liderlik edecek öncü kurum olmak

Temel Değerler

1. Yenilikçi ve girişimciyiz.
2. Sonuç ve çözüm odaklıyız.
3. Kapsayıcıyız.
4. Paylaşımçı ve ulaşılabiliriz.
5. Sürekli gelişimi esas alırız.

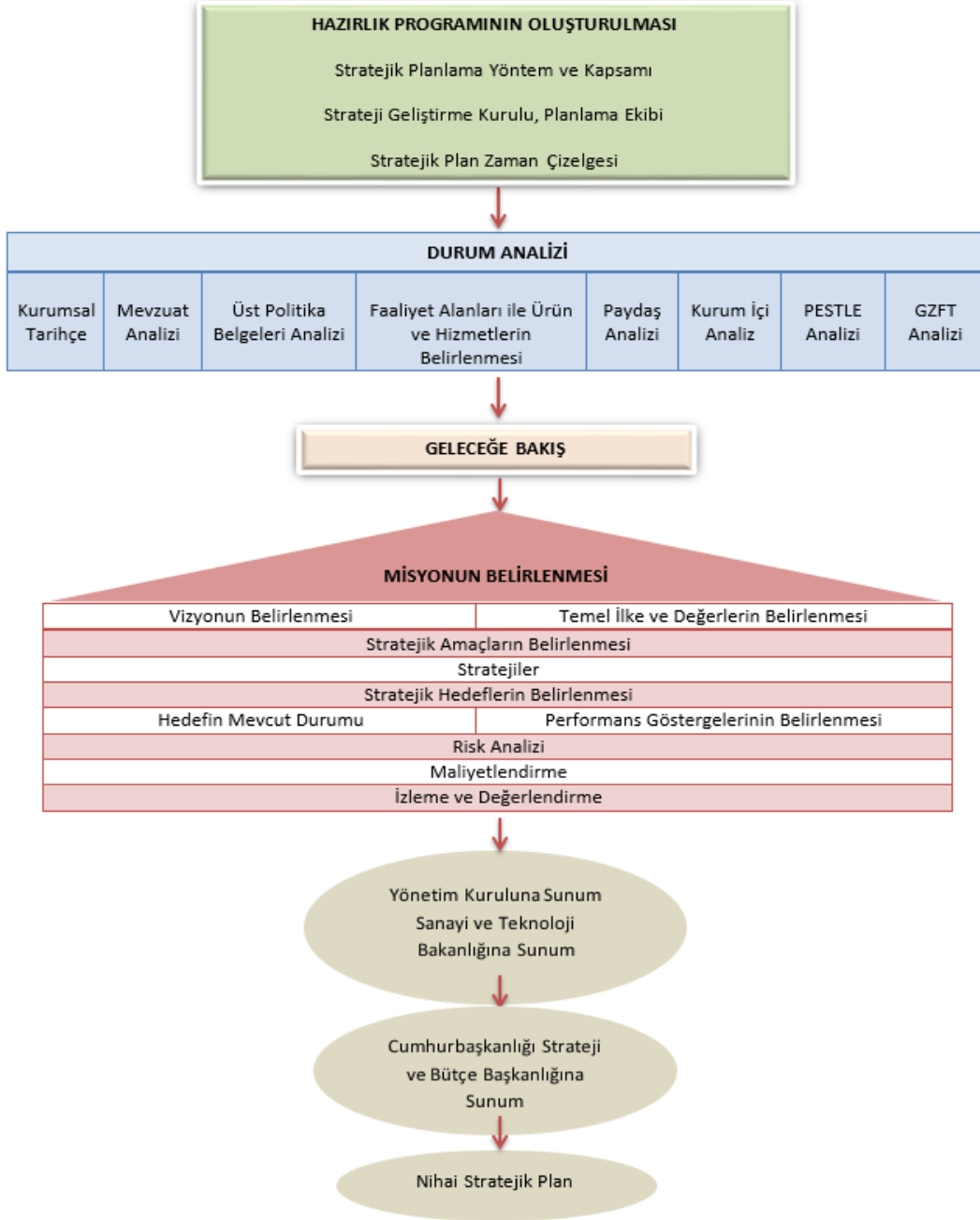
Tablo 1 Stratejik Plan Amaç ve Hedefleri

Amaç 1	Ülkemizin hedefleri doğrultusunda hedef ve çıktı odaklı yaklaşımlar benimseyerek Ar-Ge ve Yenilik projelerini desteklemek
Hedef 1.1	Ülkemizin hedefleri doğrultusunda öncelikli teknoloji alanlarını belirlemek ve bu alanlardaki projeleri çıktı odaklı olarak desteklemek
Amaç 2	Bilim Teknoloji ve Yenilik (BTY) ekosistemindeki çıktı odaklı işbirliklerini etkinleştirmek
Hedef 2.1	Orta yüksek ve özellikle yüksek teknoloji yerli ürünlerin, özel sektör ve üniversitelerin işbirliğiyle oluşturulacak ve çıktılarının teknoloji hazırlık düzeyleri odaklı izlenebileceği teknoloji platformları aracılığıyla geliştirilmesini sağlamak
Amaç 3	Öncül araştırmaları desteklemek
Hedef 3.1	Temel ve uygulamalı alanlarda ülkemizin liderliğini sağlayacak çığır açan yeni sektörler ve yetkinliklerin yaratılmasına yönelik, yüksek riskli ve katma değer açısından yüksek etki yaratması muhtemel öncül araştırma projelerini desteklemek
Hedef 3.2	Ülkemizin belirli bilim ve teknoloji alanlarında küresel çekim merkezi olmasını sağlamak amacıyla alanında öncül bilimsel ve teknolojik bilgi üreten ulusal/uluslararası kuruluşların Türkiye'de kuracağı öncül Ar-Ge laboratuvarlarını desteklemek
Amaç 4	Nitelikli insan kaynağının yetişmesini sağlamak
Hedef 4.1	Sanayide ihtiyaç duyulan araştırmacı sayısının ve niteliğinin artırılması amacıyla doktora derecesine sahip nitelikli insan kaynağının üniversite-sanayi işbirliği ile yetiştirilmesini sağlamak
Hedef 4.2	Yurtdışındaki deneyimli bilim insanları ve araştırmacılar başta olmak üzere ülkemize gelen bilim insanlarına burs ve araştırma desteği sağlamak
Hedef 4.3	Türk bilim insanlarına yurtdışı burs ve araştırma desteği sağlamak
Hedef 4.4	Bilim insanı, araştırmacı ve öğrencilere yurtiçi lisans/lisansüstü burs ve araştırma desteği sağlamak
Hedef 4.5	Öğrencileri bilim ve teknolojiye yönlendirmek, bilimsel çalışmalar yapmaya teşvik etmek
Hedef 4.6	Deneyap yöntemi benimsenerek; yaparak öğrenme, deneyimleme yöntemleriyle farklı yaş gruplarından öğrencilerin yetkinliklerinin geliştirilmesini sağlamak
Amaç 5	Teknoloji tabanlı girişim şirketlerini ve ticarileştirme ara yüzlerini etkinleştirmek
Hedef 5.1	Teknoloji tabanlı erken aşama girişimlere yatırım yapacak fonlar vasıtasıyla ülkemizin girişim sermayesi ekosisteminin geliştirilmesine katkı sağlamak
Hedef 5.2	Girişimcilerin, teknoloji ve yenilik odaklı iş fikirlerini katma değeri ve nitelikli istihdam yaratma potansiyeli yüksek teşebbüslere dönüştürebilmeleri için; uluslararası rekabet gücü olan, yenilikçi, teknoloji düzeyi yüksek ürün ve hizmetleri geliştirebilen başlangıç firmalarının oluşturulmasını sağlamak

Hedef 5.3	Üniversitelerde üretilen bilgi ve teknolojinin, uygulamaya dönüştürülerek ticarileştirilmesi, üniversite ve sanayi arasında bilgi ve teknoloji aktarımı ve somut çıktılarının geliştirilmesi süreçlerinde ara yüz görevi üstlenmesi amaçlarıyla Teknoloji Transfer Ofislerini performans odaklı desteklemek
Amaç 6	Üniversite ve Sanayi kuruluşlarının Ar-Ge ve yenilik kapasitesini geliştirmek
Hedef 6.1	Ülkemizin hedefleri doğrultusunda üniversiteler bünyesinde Ar-Ge çalışmalarıyla oluşan bilgi birikiminin çıktı odaklı toplumsal-ekonomik faydaya ve kazanıma dönüşmesini sağlamak amacıyla üniversitelerin ihtisaslaşması sürecine destek vermek
Hedef 6.2	Üniversite ve Sanayi kuruluşlarının Ar-Ge ve yenilik kapasitesini geliştirmeye yönelik destek vermek
Amaç 7	Ar-Ge ve yenilik alanında odaklı uluslararası işbirliklerinin geliştirilmesini sağlamak ve ülkemizin AB Çerçeve Programlarına nitelikli projeler yoluyla katılımını arttırmak
Hedef 7.1	Küresel lider ülkelerle hedef odaklı, gelişmekte olan ülkelerle diplomasi veya kalkınma temelli ve sanayinin teknolojik Ar-Ge ihtiyaçlarına yönelik ikili ve çoklu işbirliklerini etkinleştirmek
Hedef 7.2	Ülkemizin Avrupa Birliği Araştırma ve İnovasyon Çerçeve Programlarına nitelikli projeler yoluyla katılımını arttırmak
Amaç 8	Toplumda bilim ve teknoloji farkındalığını arttırmak
Hedef 8.1	Öğrencilerde merak duygusunu uyandırmak ve bilimsel çalışmalara yönelmelerini sağlamak amacıyla kurulan bilim merkezlerini desteklemek
Hedef 8.2	Gençler başta olmak üzere tüm toplumda bilim ve teknoloji farkındalığının artırılmasına yönelik popüler bilim yayıncılığı yapmak
Hedef 8.3	Öğrencilere ve topluma bilimsel bilgiyi uygulamalı ve anlaşılır bir şekilde ulaştırmayı amaçlayan etkinlikler ile bilim/teknolojiye ilgiyi arttırmaya yönelik yarışmaları desteklemek
Amaç 9	Milli stratejik ve kritik alanlarda Ar-Ge yapmak, teknoloji/ürün geliştirmek, test/analiz ve ölçüm hizmetleri vermek, özgün çözümler ortaya koymak
Hedef 9.1	TÜBİTAK Merkez ve Enstitülerinin performans odaklı çalışmalarını sağlamak
Hedef 9.2	Savunma, Uzay ve Havacılık alanında ülkemizin ihtiyaç duyduğu rekabet gücü ve katma değeri yüksek teknoloji, ürün ve hizmetleri geliştirmek
Hedef 9.3	Yapay zekâ, büyük veri, bulut bilişim, dijital dönüşüm, haberleşme, nesnelerin interneti, multimedya işleme ve iletimi, yazılım alanlarında ülkemizin ihtiyaçlarına yönelik yenilikçi ve milli çözümler üretmek
Hedef 9.4	Biyoteknoloji, ilaç ve biyomedikal ekipmanlar alanlarında yerli ve milli teknoloji/ürünler geliştirmek
Hedef 9.5	Enerji ve ulaştırma alanlarında yerli ve milli teknoloji/ürünler geliştirmek
Hedef 9.6	Kimya, malzeme ve gıda alanlarında yerli ve milli teknoloji/ürünler geliştirmek
Hedef 9.7	Çevre ve yer bilimleri alanlarında ülkemizin ihtiyaç duyduğu yerli ve milli teknoloji/ürünleri geliştirmek, bu alanlarda araştırma yapmak
Hedef 9.8	Eğitim ve araştırma e-altyapılarını gelişen teknolojileri takip ederek güçlendirmek, açık bilime destek sağlamak, kurumsal ihtiyaçlar için açık kaynak çözümler üretmek ve destek vermek
Hedef 9.9	Milli teknoloji hamlesi kapsamında ülkemizin ihtiyaç duyduğu karakterizasyon, sertifikasyon ve test alanına yönelik ihtiyaçları yerli imkânlarla karşılamak, yeni test/analiz, muayene metotları ve ulusal ölçüm standartları geliştirmek ve uygulamak
Hedef 9.10	Kamu ve özel sektörde kurumların/firmaların kurumsal kapasitesini geliştirmeye yönelik projeler yürütmek
Hedef 9.11	Temel bilim alanlarında ülkemize uluslararası düzeyde rekabet gücü kazandıracak Ar-Ge ve yenilik faaliyetleri yürütmek, bu faaliyetleri desteklemek, araştırmacı insan gücünün nitelik ve niceliğinin artmasına katkı sağlamak
Hedef 9.12	Astronomi ve uzay bilimleri alanlarında çalışmalar yapmak ve bu alanlarda toplumdaki farkındalığı arttırmak
Amaç 10	TÜBİTAK birimlerinin faaliyetlerinin etkin, hızlı, güvenilir ve şeffaf bir şekilde işleyişini sağlamak üzere kurumsal yönetim, bilişim ve iletişim kapasitesini geliştirmek
Hedef 10.1	Araştırmacılara ve araştırma altyapılarına yönelik veri tabanlarını (ARBİS, TARABİS) iyileştirerek etkin hale getirmek
Hedef 10.2	TÜBİTAK Kurumsal Yönetim kapasitesini geliştirmeye ve kamuoyunda TÜBİTAK'ın algısını yönetmeye yönelik faaliyetler yürütmek
Hedef 10.3	Kurum çalışanlarının eğitim ihtiyaçlarını belirlemek ve bu ihtiyaçlara yönelik eğitim faaliyetleri tasarlamak, düzenlemek ve yürütmek

2. Stratejik Plan Hazırlık Süreci

TÜBİTAK 2019-2023 Stratejik Plan hazırlık süreci çalışmaları aşağıda yer alan TÜBİTAK Stratejik Planlama Modeli çerçevesinde yürütülmüştür.



Şekil 1. Stratejik Planlama Modeli

Stratejik Planın hazırlık sürecinde mümkün olduğunca katılımcı bir süreç yürütülmüştür. Dış ve iç paydaşların görüş ve önerileri kapsamında durum analizi gerçekleştirilmiş, elde edilen tespit ve öneriler ışığında geleceğe bakış şekillendirilmiştir. Özellikle Stratejik Plan hazırlık çalışması öncesinde TÜBİTAK'ın paydaşlarıyla gerçekleştirilen bir dizi ortak akıl toplantısı sorun tespiti ve müdahale alanlarını belirlemede yönlendirici olmuştur.

Tablo 2. Sorumlular Tablosu

Sorumlular	Hazırlık Süreci Çalışmaları	Durum Analizi	Geleceğe Bakış	Strateji Geliştirme	Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına Gönderme	Düzeltilme, Onay ve Yayım
Bakan	√		√	√		
Üst Yönetici	√		√	√	√	
Strateji Geliştirme Kurulu	√	√	√	√		√
Stratejik Planlama Ekibi		√	√	√		
Strateji Geliştirme Birimi	√	√	√		√	√
Harcama Birimleri		√	√	√		

2.1. Hazırlık Süreci Çalışmaları ve Hazırlık Programı

Stratejik Plan hazırlık çalışmaları, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından iletilen 17.08.2018 tarih ve 602.04-CB001 sayılı resmi yazıyı müteakip Sanayi ve Teknoloji Bakanı tarafından imzalanan Genelge ile başlatılmıştır.

2.1.1. Stratejik Planlama Çalışmalarının Duyurulması

2019-2023 Stratejik Planı hazırlama sürecinin başlatıldığı 25.09.2018 tarih ve 2018/1 sayılı Sanayi ve Teknoloji Bakanı imzalı Genelge ile tüm TÜBİTAK birimlerine duyurulmuştur. Genelgede Strateji Geliştirme Kurulu üyelerine ve Stratejik Planlama Ekibinin oluşturulduğu bilgisine yer verilmiştir.

2.1.2. Strateji Geliştirme Kurulu ve Stratejik Planlama Ekibinin Oluşturulması

- **Strateji Geliştirme Kurulu:** Kurul TÜBİTAK Başkanı başkanlığında TÜBİTAK üst düzey yöneticilerinden oluşmuştur.

- **Stratejik Planlama Ekibi:** Çalışmaların sevk ve idaresini yürütmek üzere ilgili Birimler tarafından verilen tüm hizmet ve faaliyetleri kapsayacak şekilde farklı yönetim kademelerinden ve birimlerinden olmak üzere toplam 61 personelden oluşmuştur.

- **Strateji Geliştirme Birimi:** Strateji Geliştirme Daire Başkanı başkanlığında Stratejik Yönetim ve Planlama Müdürlüğünün 5 personelinden oluşmuştur.

2.1.3. Stratejik Plan Zaman Çizelgesinin Oluşturulması

Stratejik Planın oluşturulmasıyla ilgili tüm aşamaları kapsayan Stratejik Plan Zaman Çizelgesi oluşturulmuştur. Hazırlık programı kapsamında belirlenen temel aşamalar zaman çizelgesi ile detaylandırılmış ve takvimlendirilmiştir.

3. Durum Analizi

3.1. Kurumsal Tarihçe

TÜBİTAK 1963 yılında, Türkiye’de planlı ekonomi döneminin başlangıcında kurulmuştur. Kuruluş aşamasındaki en temel görevleri, özellikle doğa bilimlerinde temel ve uygulamalı akademik araştırmaları desteklemek ve genç araştırmacıları teşvik etmek, özendirme olarak belirlenmiştir. Bu görevleri yerine getirebilmek amacıyla, temel bilimler, mühendislik, tıp, tarım ve hayvancılık alanlarında dört araştırma grubu (2006 yılında Araştırma Destek Programları Başkanlığı (ARDEB) adını almış olup hâlihazırda on iki araştırma destek grubuyla çalışmalarını sürdürmektedir) ile Bilim Adamı Yetiştirme Grubu (2016 yılında Bilim İnsanı Destek Programları Başkanlığı (BİDEB) adını almış olup hâlihazırda dört destek grubuyla çalışmalarını sürdürmektedir) oluşturulmuştur.

1968’de Ankara’da, Elektronik Araştırma Ünitesi, şimdi Gebze’de faaliyet gösteren Ulusal Elektronik ve Kriptoloji Araştırma Enstitüsü (UEKAE); 1969’da Yapı Araştırma Enstitüsü (1989’da araştırma grubu şekline dönüştürülmüştür); 1972’de Gebze’de Marmara Bilimsel ve Endüstriyel Araştırma Enstitüsü, şimdi Marmara Araştırma Merkezi (MAM); 1972’de Gümümlü Araçlar Teknolojisi ve Ölçüm Merkezi, şimdi Savunma Sanayi Araştırma ve Geliştirme Enstitüsü (SAGE); 1985’te Elektronik Araştırma Geliştirme Enstitüsü, şimdi Uzay Teknolojileri Araştırma Enstitüsü (UZAY); 1986’da bugün Ulusal Metroloji Enstitüsü (UME) temelini oluşturan Milli Fizik ve Teknik Ölçme Standartları Merkezi ve 1980’de Milli Eğitim Bakanlığı ile birlikte ortaklaşa kurulan ve 2002’de TÜBİTAK Başkanlığına doğrudan bağlı Enstitü haline gelen Türkiye Sanayi Sevk ve İdare Enstitüsü (TÜSSİDE) kurulmuştur.

Doğa bilimlerinde temel ve uygulamalı araştırma faaliyetlerini desteklemek amacıyla, 1968 yılında Tatbiki Matematik Ünitesi (daha sonra Temel Bilimler Araştırma Enstitüsü (TBAE) adını almıştır) kurulmuştur. Dünyada temel ve uygulamalı bilim alanlarında yaşanan gelişmelere uyum sağlamak amacıyla, 2017 yılında Temel Bilimler Araştırma Enstitüsünde yeniden yapılanmaya gidilmiş ve Enstitü TÜBİTAK Başkanlığına doğrudan bağlanmıştır. TBAE’nin canlandırılma ve yeniden kuruluş süreci devam etmektedir.

1998 yılında Ulusal Elektronik ve Kriptoloji Araştırma Enstitüsü, 2010 yılında ise Bilişim Teknolojileri Enstitüsü Bilişim ve Bilgi Güvenliği İleri Teknolojiler Araştırma Merkezi (BİLGEM) bünyesinde birleştirilmiştir. 2000 yılında yazılım tabanlı modelleme ve simülasyon altyapılarının geliştirildiği çalışmalar sürdürmek amacıyla kurulan İleri Teknolojiler Araştırma Enstitüsü (İLTAREN) 2008 yılından itibaren UEKAE’ye bağlı olarak çalışmalarını sürdürmüş, 2012 yılında ise BİLGEM’e bağlanmıştır. Yine 2012 yılında BİLGEM’e bağlı Siber Güvenlik Enstitüsü (SGE) ve Yazılım Teknolojileri Enstitüsü (YTE) oluşturulmuştur.

1966 yılında, TÜBİTAK çatısı altında Türkiye'nin ilk dokümantasyon merkezlerinden biri olan Türkiye Bilimsel ve Teknik Dokümantasyon Merkezi (TÜRDOK) kurulmuştur. Araştırmacılara Ar-Ge alanında dokümantasyon hizmeti vermek görevini üstlenen bu merkez, 1996’da akademik bilgisayar ağı kurulduktan sonra Ulusal Akademik Ağ ve Bilgi Merkezine (ULAKBİM) dönüştürülmüştür. Bu merkezin yanı sıra, 1995’te Ulusal Gözlemevinin (TUG)

ve 2001’de Bursa Test ve Analiz Laboratuvarının (BUTAL) kurulmasıyla, araştırmacılara farklı alanlarda çeşitli bilimsel ve teknolojik altyapı hizmeti verilmektedir.

Özel sektör kuruluşlarının bir ürüne ve/veya sürece yönelik proje faaliyetlerinin bir bütün olarak desteklenmesi amacıyla 1995 yılında Teknoloji İzleme ve Değerlendirme Başkanlığı (TİDEB) kurulmuştur. TİDEB, 2006 yılında, Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı (TEYDEB) adıyla yapılandırılarak, özel sektör kuruluşlarının Ar-Ge ve teknoloji geliştirme faaliyetlerini farklı destek programları aracılığıyla desteklemeye başlamıştır. Ar-Ge yardımı uygulaması, 1995 yılından Ekim 2010 tarihine kadar TÜBİTAK ile Dış Ticaret Müsteşarlığı (DTM) işbirliğinde başarılı bir biçimde yürütülmüştür. 2010 yılında yapılan değişiklikle Ar-Ge projelerine sağlanan hibe desteğinin tamamen TÜBİTAK tarafından sağlanması kararlaştırılmıştır.

TÜBİTAK, 278 sayılı Kanun ve “Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında 4 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi”nin ilgili maddeleri gereğince uluslararası ikili ve çok taraflı bilimsel ve teknolojik işbirliği faaliyetlerinde Türkiye’yi temsil etmekle görevlendirilmiştir. Bunun yanı sıra, 2002 yılı ve 6. Çerçeve Programından itibaren Türkiye’nin AB Çerçeve Programlarına yönelik ulusal koordinasyonunu sağlamaktadır.

Toplumda bilimsel, teknolojik ve yenilik faaliyetlerine yönelik farkındalığın ve bilim okuryazarlığının artırılmasına yönelik etkinliklerin gerçekleştirilmesi, TÜBİTAK’ın kurulduğu ilk yıllardan başlayarak, yayınlanan dergi ve kitaplar, gerçekleştirilen yarışma ve şenlikler aracılığı ile hayata geçirilmektedir. 2007 yılından itibaren bu alanda yapılan “Bilim ve Toplum Projeleri”ne destek verilmesine başlanmıştır. Ayrıca bilim merkezlerinin ülke düzeyinde yaygınlaştırılmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.

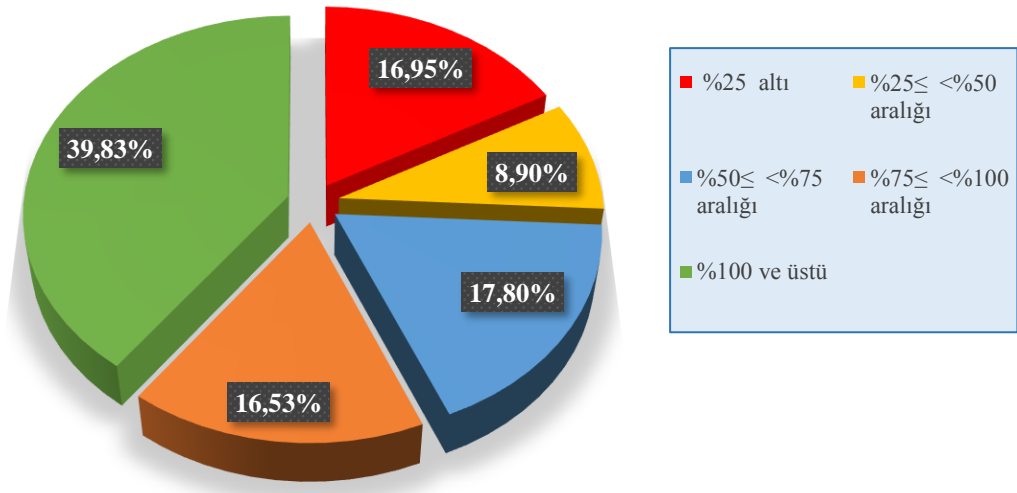
“Türkiye Bilimsel ve Teknik Araştırma Kurumu” olan TÜBİTAK adı, 26/09/2005 tarihli ve 5376 sayılı Kanun ile “Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu” olarak değiştirilmiştir. Kuruluş Kanunu ve bunu izleyen mevzuat ve metinlerde yer alan TÜBİTAK’ın faaliyet alanının doğa bilimleri ile sınırlı olduğu izlenimini veren hükümler bu yasada genişletilmiş, sosyal ve beşeri bilimler de Kurumun görev alanına dâhil edilmiştir. 5376 sayılı Kanun ile ayrıca bilgi ve teknolojinin üretildiği ortamlardan, kullanıldığı ortamlara aktarılmasını sağlayacak, üniversite-sanayi işbirliğini geliştirecek çeşitli ve etkin mekanizmaların kullanımına olanak verecek hükümler getirilmiştir.

02.07.2018 tarihli ve 703 sayılı KHK ile TÜBİTAK’ın görevlerinde yer alan “Türkiye’nin bilim ve teknoloji politikalarının saptanmasında Hükümete yardımcı olmak; Bilim ve Teknoloji Yüksek Kuruluna sekretarya görevi yapmak” maddesi kaldırılmış olup; yerine 15.07.2018 tarihli ve 4 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile “Bilimsel araştırma ve geliştirme faaliyetlerine ilişkin genel usul ve esasların belirlenmesinde Cumhurbaşkanlığı bünyesindeki Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Kurulu ve diğer ilgili politika kurullarıyla koordinasyon içerisinde çalışır” hükmü eklenmiştir.

3.2. Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi

TÜBİTAK 2018-2022 Stratejik Planında 6 amaç, 67 strateji, 19 hedef ve 234 performans göstergesi yer almaktadır.

TÜBİTAK 2018-2022 Stratejik Planı izleme ve değerlendirmesi hedeflenen değerlere ne ölçüde ulaşıp ulaşılamadığını takip etmek amacıyla Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ve Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu dikkate alınarak hazırlanmıştır. Bu kapsamda 2018 yılı için performans göstergelerinin 9 aylık izleme ve değerlendirmesi yapılmış olup, göstergelerin gerçekleşme durumları 5 farklı aralıkta analiz edilmiştir. 234 performans göstergesinin %40'ı için %100 ve üstü, %16'sı için %75 ≤ <%100 aralığında, %18'i için %50 ≤ <%75 aralığında, %9'u için %25 ≤ <%50 aralığında, %17'si için ise %25 altında gerçekleşme söz konusudur (Şekil 2).



Şekil 2. Performans Göstergeleri Gerçekleşme Durumu

2018-2022 dönemi ve 2019-2023 dönemi stratejik planları arasındaki temel farklar tabloda özetlenmektedir (Tablo 3).

Tablo 3 Stratejik Planların Karşılaştırılması

	2018-2022 Stratejik Planı	2019-2023 Stratejik Planı
Amaç Sayısı	6 amaç	10 amaç
Hedef Sayısı	19 hedef	35 hedef
Performans Göstergesi Sayısı	234 performans göstergesi	171 performans göstergesi

Uygulanmakta olan Stratejik Plan değerlendirildiğinde oluşturulan yeni vizyon kapsamında bazı amaç, hedef ve göstergelerin çıkarılması, yenilerinin oluşturulması ve diğerlerinin de revize edilmesi ihtiyacı ortaya çıkmıştır. Ülkemizin hedefleri doğrultusunda çıktı odaklı ve etkiyi ölçmeyi hedefleyen amaç, hedef ve göstergelerin seçilmesi önem arz etmektedir.

Bu değerlendirmeler sonucunda TÜBİTAK 2019-2023 Stratejik Planı Ülkemizin 2023 yılı hedefleri, Kalkınma Planları, Yeni Ekonomik Program ve diğer üst politika belgeleri ışığında hazırlanmıştır.

3.3. Mevzuat Analizi

4 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi 582'nci maddesine göre TÜBİTAK'ın kuruluş amacı; "Türkiye'nin rekabet gücünü ve refahını artırmak ve sürekli kılmak için toplumun her kesimi ve ilgili kurumlarla işbirliği içinde, ulusal öncelikler doğrultusunda bilim ve teknoloji politikaları hakkında çalışmak, bunları gerçekleştirecek altyapının ve araçların oluşturulmasına katkı sağlamak, araştırma ve geliştirme faaliyetlerini özendirmek, desteklemek, koordine etmek, yürütmek, bilim ve teknoloji kültürünün geliştirilmesinde öncülük yapmak"tır.

TÜBİTAK tüzel kişiliğe, idarî ve malî özerkliğe sahip, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığıyla ilgili ve özel bütçeli bir Kurumdur. 4 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nde belirtilen TÜBİTAK'ın görevleri kapsamında gerçekleştirilen Mevzuat Analizi Tablo 4'te yer almaktadır.

Tablo 4 Mevzuat Analizi Tablosu

Yasal Yükümlülük	Dayanak	Tespitler	İhtiyaçlar
Bilimsel ve teknolojik alanlarda, araştırma ve geliştirme faaliyetlerini desteklemek, koordine etmek, izlemek, yapmayı özendirmek ve yapmak, bu amaçla program ve projeler geliştirmek.	CUMHURBAŞKANLIĞI 4 SAYILI KARARNAMESİ MADDE 584 (1) a	Türkiye'nin ihtiyacı olan kritik ve stratejik teknolojilerin gelişiminde güdümlü, belirli konuların görev olarak belirlenmesi ve tahsisi önem arz etmektedir.	Bilim, teknoloji ve yenilik alanında öncelikli konuların ilgili tüm paydaşların katılımıyla belirlenmesi, bu alanlarda projelerin desteklenmesi ve enstitülerin bu alanlara yönlendirilmesi
		Belirli alanlarda Ar-Ge faaliyetlerini yürütecek ve Ar-Ge süreçlerinde yer alacak nitelikli araştırmacıların sayısı yeterli değildir.	Belirlenen öncelikli alanlardaki nitelikli insan kaynağının yetiştirilmesine yönelik destekler sağlanması
		Ar-Ge kültürü tüm üniversitelerde yaygınlaşmamıştır.	Üniversiteler bünyesinde, özel sektörün de katılım gösterebileceği teknoloji merkezleri, mükemmeliyet merkezleri vb. oluşumların desteklenmesi; Bilgilendirme ve tanıtım sunumları başta olmak üzere etkinlikler, materyal dağıtımı, sosyal medyanın aktif kullanımı, interaktif çözümler vb. faaliyetlerin artırılması
		Ülke genelinde teknoloji odaklı girişimcilik kültürünün yerleşmesine ihtiyaç bulunmaktadır.	Teknoloji tabanlı girişimciliğe yönelik mevcut destek programların çıktı ve sonuç odaklı olacak şekilde iyileştirilmesi, bu alanda yeni mekanizmaların hayata geçirilmesi
		Destek programları süreçlerinde (değerlendirme, panel, vb.) iyileştirme ihtiyacı bulunmaktadır.	Süreçlerin analizi yapılarak ve desteğin hedef kitlesinden görüş alınarak süreçlerde gerekli iyileştirmenin yapılması

Yasal Yükümlülük	Dayanak	Tespitler	İhtiyaçlar
Ülkemizin bilim ve teknolojiye, buluş ve yeniliğe dayalı rekabet gücünün yükseltilmesine, ekonomik ve sosyal gelişimine, ülke güvenliğine, insan ve çevre sağlığına katkı sağlamaya dönük stratejik alanlarda araştırmalar yapmak ve yaptırmak, teknoloji altyapısını güçlendirmek amacıyla merkezler ve enstitüler kurmak.	CUMHURBAŞKANLIĞI 4 SAYILI KARARNAMESİ MADDE 584 (1) b	Öncelikli alanlardaki projelerin hızlı ve etkin bir şekilde yürütülmesi gerekmektedir.	Stratejik ve milli kritik öneme sahip ürünlerin geliştirilip üretiminin ihtiyaca yönelik olarak kısa sürede hazır olabilmesi için gerekli yasal düzenlemelerin yapılmasının sağlanması
		Savunma sanayii başta olmak üzere milli stratejik ve kritik Ar-Ge alanlarında TÜBİTAK'a duyulan ihtiyaç artmıştır.	Savunma sanayii başta olmak üzere milli stratejik ve kritik Ar-Ge alanlarında TÜBİTAK Merkez/Enstitülerinde Ar-Ge faaliyetlerinin yürütülmesi
Kurum bünyesinde araştırma ve geliştirme faaliyetlerini yapan merkezlerde, enstitülerde ve birimlerde geliştirilen teknolojilerin üretimde ve ihtiyaç duyulan alanlarda tanıtılmasını, kullanılmasını veya bunlardan daha kolay yararlanılmasını sağlamak için gerekli ortamları ve yönetim yöntemlerini hazırlamak ve bu teknolojilerin ülke ekonomisine, sınaî ve sosyal gelişmeye katkıda bulunacak ticari değerlere dönüşmesini sağlamak, bu amaçla ilgili Bakanın onayı üzerine şirket kurmak, kurulmuş şirketlere ortak olmak.	CUMHURBAŞKANLIĞI 4 SAYILI KARARNAMESİ MADDE 584 (1) c	Merkez/Enstitülerin geliştirdiği teknoloji/ürünlerin özel sektöre transfer edilmesi gerekmektedir.	Merkez/Enstitülerde özel sektör ile birlikte iş ve proje geliştirme çalışmaları yapılması; projeler sonunda çıkan çözümlerin sanayileştirilmesi için çalışmaların yürütülmesi
		Üretilen ürün ve teknolojilerin etkin bir şekilde tanıtımının gerçekleştirilmesi gerekmektedir.	Üretilen ürün ve teknolojilerin yurtiçi ve yurt dışında tanıtımının etkin bir şekilde gerçekleştirilmesi için; *Ulusal ve uluslararası fuarlara katılımın sağlanması *Yazılı, görsel medyanın etkin bir şekilde kullanılması *Üniversitelerin, sanayi kuruluşlarının, sivil toplum kuruluşlarının vb. katılımıyla Merkez/Enstitülerde yapılan faaliyetlerle ilgili etkinliklerin düzenlenmesi

Yasal Yükümlülük	Dayanak	Tespitler	İhtiyaçlar
<p>Kamu ve özel sektörün teknolojik araştırma, geliştirme ve yenilik faaliyetlerine etkin katılımını sağlayacak teşvik ve destek sistemlerini geliştirmek ve uygulamak, erken aşamadaki gelişme potansiyeli olan buluşların ticarileştirilmesi amacıyla faaliyet gösteren tüzel kişi ve fonları desteklemek, bu amaçla ilgili Bakanın onayı üzerine şirket kurmak, kurulmuş şirketlerde imtiyazlı pay sahibi olmak, kamu ve özel sektörün araştırma, geliştirme ve yenilik faaliyetleri sonucu elde edecekleri çıktılarını ticari değere dönüştürülmesini desteklemek, sanayinin üniversite ve araştırma kurum ve kuruluşları ile işbirliği yapmasını sağlayacak programlar geliştirmek ve bu işbirliğinin somut hale dönüşebileceği ortamları oluşturmak, bu alanlarda girişimciliği desteklemek, fikri ve sınai haklara ilişkin destek vermek, bu bentte sayılan amaçlarla Yönetim Kurulu tarafından belirlenen usul ve esaslar doğrultusunda teminatlı veya bir defaya mahsus olmak üzere teminat alınmaksızın hibe niteliğinde ve/veya geri ödemeli destekler vermek ve ön ödemede bulunmak.</p>	<p>CUMHURBAŞKANLIĞI 4 SAYILI KARARNAMESİ MADDE 584 (1) ç</p>	<p>Ar-Ge'ye ilişkin kamu-üniversite-sanayi iş birliği istenen düzeyde değildir.</p>	<p>Kamu üniversite sanayi işbirliklerinin geliştirilmesi amacıyla ilgili programlar kapsamında işbirliğini artıracak platformların oluşturulması</p>
		<p>Öncelikli alanlarda izlenebilir hedefleri olan, bilimsel nitelikli, ticarileşme potansiyeli yüksek projeler yeterli düzeyde değildir.</p>	<p>Üniversitelerde yapılan araştırmaların öncelikli alan yaklaşımı ve sanayi işbirliği ile ticarileşme potansiyeli yüksek ürün geliştirmeye yönelik program geliştirilmesi</p>
		<p>Kurum bünyesindeki Ar-Ge alt yapısını (İnsan kaynağı dâhil) özel ve kamu kuruluşlarına tanıtılması ve ihtiyaçlar doğrultusunda kullanıma açılmasını sağlayacak mekanizmalarının geliştirilmesi gerekmektedir.</p>	<p>Kurum bünyesindeki Ar-Ge alt yapısını (İnsan kaynağı dâhil) özel ve kamu kuruluşlarına tanıtılması ve ihtiyaçlar doğrultusunda kullanıma açılmasını sağlayacak mekanizmaların kurulması</p>
<p>Ülkemiz genelinde bilim ve teknoloji kültürünün geliştirilmesinde öncülük yapmak, bu amaçla Kurumun ilgi ve faaliyet alanlarında Türkçe ve yabancı dillerde süreli ve süresiz yayınlar yapmak, çoklu ortamlarda doküman ve belge oluşturmak ve bu tür yayınları ve etkinlikleri desteklemek.</p>	<p>CUMHURBAŞKANLIĞI 4 SAYILI KARARNAMESİ MADDE 584 (1) g</p>	<p>Dergilerin hedef kitleleri olan yaş grupları arasında tanınırlık ve bilinirlik seviyesi istenilen düzeyde değildir.</p>	<p>Dergilerin hedef kitleleri arasındaki tanınırlık ve bilinirlik seviyesinin artırılabilmesi için tanıtım ve pazarlama faaliyetlerinin ilgili alanda yürütülmesi</p>

Yasal Yükümlülük	Dayanak	Tespitler	İhtiyaçlar
Dokümantasyon, bilgi sistemleri, bilgi bankaları, veri tabanları, kütüphane ve arşiv gibi bilimsel ve teknolojik destek birimleri kurmak, mevcut ulusal ve uluslararası yapı ve sistemlerle işbirliği yapmak, araştırma ve eğitim kuruluşları arasında araştırma ve eğitim amaçlı elektronik haberleşme hizmeti verecek ağlar kurmak, işletmek ve bu ağların yurt içi ve yurt dışındaki ağlarla bağlantısını sağlamak.	CUMHURBAŞKANLIĞI 4 SAYILI KARARNAMESİ MADDE 584 (1) ğ	Açık Bilim ve Açık erişim konularında destek olunmalı ve farkındalık yaratılmalıdır.	Açık Bilim ve Açık erişim konularında gerekli yasal düzenlemelerin yapılması ve politika oluşturulması
Bilim adamlarının, araştırmacıların yetiştirilmeleri ve geliştirilmeleri için olanaklar sağlamak, bu amaçla ödüller vermek, öğrenim ve öğrenim sonrasında üstün başarısıyla kendini gösteren gençleri izleyerek onların yetişme ve gelişmelerine yardım etmek, burslar vermek, yarışmalar düzenlemek ve yayınlar yapmak,	CUMHURBAŞKANLIĞI 4 SAYILI KARARNAMESİ MADDE 584 (1) h	TÜBİTAK Merkez/Enstitülerinde nitelikli insan kaynağı ihtiyacı bulunmaktadır.	Nitelikli insan kaynağının Merkez/Enstitülerde istihdamına yönelik yeni mekanizmalar geliştirilmesi Üstün başarısı ile kendini gösteren gençlerin TÜBİTAK'ta staj, burs desteği sonrasında TÜBİTAK Merkez/Enstitülerinde değerlendirilmesi
		Yurtdışından bilim insanlarının Türkiye’de ya da Türkiye ile çalışmasına yönelik mekanizmalar istenilen seviyede değildir.	TÜBİTAK tersine beyin göçü programlarının gözden geçirilerek yurt dışındaki bilim insanlarını Türkiye’de araştırma yapmalarını teşvik etmek amacıyla uygun ortamın sağlanmasına destek olmak için mevcut programlarda revizyon yapılması, tersine beyin göçüne yönelik yeni programlar oluşturulması
Bilimsel ve teknolojik gelişmeleri aktarmak, bu alanlardaki yönetsel bilgi ve becerilerin artırılmasına yönelik danışmanlık hizmeti vermek, eğitimler yapmak ve yaptırmak.	CUMHURBAŞKANLIĞI 4 SAYILI KARARNAMESİ MADDE 584 (1) ı	Özellikle özel sektörde Ar-Ge yapan kuruluşlara, teknoloji tabanlı girişimlere danışmanlık hizmeti sağlanmalıdır.	Mentorluk sisteminin geliştirilmesi

Yasal Yükümlülük	Dayanak	Tespitler	İhtiyaçlar
Kurum, sayılan görevlerini yerine getirmek amacıyla kuluçka merkezi, teknoloji merkezi, teknoloji transfer ofisleri, proje geliştirme ve bilgi aktarım merkezleri, bilim merkezi, bilim parkı ve benzerlerini kurmak ve desteklemek, yurt dışı irtibat büroları kurmak, destek programları oluşturmak, işbirliği ağları ve kümelenme faaliyetlerini desteklemek, proje pazarı, bilim fuarı, yarışma ve benzeri etkinlikleri düzenlemek ve desteklemek, ödül, burs ve teşvik ikramiyesi vermek, Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek usul ve esaslar doğrultusunda teminat alınmaksızın hibe ve/veya kredi olarak sermaye desteği vermek ve ön ödemede bulunmak ve birinci fıkrada belirtilen görevlerin yerine getirilmesi ile ilgili her türlü faaliyette bulunmak ve gerekli desteği sağlamak yetkisini haizdir.	CUMHURBAŞKANLIĞI 4 SAYILI KARARNAMESİ MADDE 584 (2)	Bilim ve teknoloji alanında artan ilgiyle eşzamanlı olarak bilim ve toplum faaliyetleri önem kazanmaktadır.	TÜBİTAK tarafından yürütülen bilim ve toplum (bilim fuarları, şenlikleri, yarışmalar, kamplar, dergi ve kitaplar vb.) faaliyetlerinin yaygınlaştırılarak devam ettirilmesi
		Bilim merkezleri sergi tasarımlarını ve üretimlerini gerçekleştirmek üzere, rekabet edecek sayıda yerli firma bulunmamaktadır.	Bilim merkezleri sergi tasarımları ve üretimlerini gerçekleştiren yerli tasarımcı ve üretici firmaların finansal olarak desteklenmesi. Bu firmaların kalifiye insan kaynağı temini ve mevcut insan kaynağının eğitim ihtiyacının karşılanması

3.4. Üst Politika Belgelerinin Analizi

TÜBİTAK'ı ilgilendiren ve faaliyetlerine yön veren temel politika ve öncelikler aşağıda yer almaktadır.

3.4.1. On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023)

Tablo 5 Üst Politika Belgeleri Analizi Tablosu-1

Verilen Görev/İhtiyaçlar	İlgili Bölüm/Referans	Üst Politika Belgesi
Ar-Ge ve yenilik destekleri, hazırlanacak teknoloji yol haritaları doğrultusunda öncelikli sektör ve kritik teknoloji alanları kesişimine yoğunlaşacaktır.	Ar-Ge ve Yenilik 348.2.	ON BİRİNCİ KALKINMA PLANI (2019-2023)
Sanayide ihtiyaç duyulan doktora derecesine sahip nitelikli insan kaynağının üniversite-sanayi işbirliği ile yetiştirilmesi sağlanacak ve sanayide doktoralı araştırmacı istihdamı teşvik edilecektir.	Ar-Ge ve Yenilik 349.1.	
TÜBİTAK bünyesindeki araştırma merkezlerinin kapasiteleri artırılarak öncelikli sektörlerdeki firmalarla işbirliği içinde yeni teknoloji ve ürünler geliştirilmesine yönelik projeler yürütülecektir.	Ar-Ge ve Yenilik 350.2.	
Öncelikli sektörlerde yetkinliği olan araştırma altyapılarının 6550 sayılı Kanun kapsamına alınması sağlanacaktır.	Ar-Ge ve Yenilik 350.3	
Araştırma altyapılarının, özel sektör Ar-Ge merkezleri ve kamu Ar-Ge birimleri ile işbirliği içinde oluşturduğu yüksek teknoloji platformlarının ticarileşme potansiyeli yüksek araştırma projeleri, Mükemmeliyet Merkezleri Programı kapsamında desteklenecektir.	Ar-Ge ve Yenilik 350.4.	
TTO'ların kurumsal yapısı ve insan kaynağı kapasitesi geliştirilerek performans odaklı olarak desteklenecektir.	Ar-Ge ve Yenilik 350.6.	
Araştırma altyapılarından Ar-Ge ve yenilik proje hizmeti alan KOBİ'lere finansman desteği sağlamak üzere Yenilik Destek Kuponu programı uygulamaya konulacaktır.	Ar-Ge ve Yenilik 350.8.	
Öncelikli sektörler başta olmak üzere araştırma altyapılarının, alanlarına göre kendi aralarında ve sanayi ile ulusal ve bölgesel düzeyde işbirliği yapmasına imkân verecek Ar-Ge platformlarının oluşturulması sağlanacaktır.	Ar-Ge ve Yenilik 350.10	
Sanayi Yenilik Ağ Mekanizması Programı kapsamında öncelikli sektörlerde özel önem verilerek firma konsorsiyumlarının yüksek teknoloji ürünü geliştirme ve ticarileştirmesi desteklenecektir.	Ar-Ge ve Yenilik 351.1.	

Verilen Görev/İhtiyaçlar	İlgili Bölüm/Referans	Üst Politika Belgesi
Ar-Ge ve yenilik projeleri sonucunda ortaya çıkan ve patent ile korunan teknolojilerin lisanslama veya devir yolu ile Türkiye’de yerleşik firmalara aktarılması sağlanacaktır.	Ar-Ge ve Yenilik 351.3.	ON BİRİNCİ KALKINMA PLANI (2019-2023)
Öncelikli sektörlerde ihtiyaç duyulan kritik bileşenlerin, cihazların ve malzemelerin ihtiyaç makamı kamu kurumlarının eş finansmanı ile geliştirilmesi sağlanacaktır.	Ar-Ge ve Yenilik 351.5.	
Büyük firmaların; tedarikçisi konumundaki KOBİ’lerin, Ar-Ge projelerini yönlendirdiği ve eş-finansman sağladığı bir destek programı oluşturulacaktır.	Ar-Ge ve Yenilik 352.2.	
Yenilikçi, teknoloji düzeyi yüksek ürün ve hizmetleri geliştirebilen başlangıç firmaları ilk aşaması mentörlük desteği olacak şekilde aşamalı bir program çerçevesinde desteklenecektir.	Ar-Ge ve Yenilik 352.3.	
Alanında öncül bilimsel ve teknolojik bilgi üreten ulusal veya uluslararası firmaların Türkiye’de kuracağı öncül Ar-Ge laboratuvarları desteklenecektir.	Ar-Ge ve Yenilik 353.1.	
Kritik teknoloji alanlarına yönelik ihtiyaç duyulan yetenek ve yetkinlikler yapılacak bir analiz çalışması ile belirlenecektir.	Kritik Teknolojiler 355.1.	
Kritik teknoloji alanlarına yönelik ihtiyaç duyulan yetenek ve yetkinlikler yapılacak bir analiz çalışması ile belirlenecektir.	Kritik Teknolojiler 356.1.	
Kritik teknoloji alanlarında yetkinliği kanıtlanmış yurt dışı eğitim kurumlarına diğer alanlara göre farklılaşan destek miktarlarıyla lisansüstü öğrenci gönderilmesine yönelik burs programları oluşturulacaktır.	Kritik Teknolojiler 356.3.	
Kritik teknolojilerde ihtisaslaşmış programı olan üniversitelerde yurt dışından yetkin akademisyen ve araştırmacıların kısmi zamanlı olarak çalışması teşvik edilecektir.	Kritik Teknolojiler 356.4.	
Kritik teknoloji alanlarında yenilikçi girişimcilere özel Ar-Ge destek programı oluşturulacaktır.	Kritik Teknolojiler 358.1.	
Büyük ölçekli firmaların ürün geliştirmeye yönelik olarak kritik teknoloji alanlarında yapacağı Ar-Ge çalışmalarını üniversite veya kamu araştırma kurumlarıyla gerçekleştirmesi halinde, projenin girişimciye yansıyan maliyetinin belirli bir bölümü kamu tarafından karşılanacaktır.	Kritik Teknolojiler 358.2.	

Verilen Görev/İhtiyaçlar	İlgili Bölüm/Referans	Üst Politika Belgesi
Özel sektörün kritik teknolojilerde yürüteceği ortak Ar-Ge projelerine, altyapı kullanımına ve insan gücü yetiştirilmesine yönelik oluşturduğu işbirlikleri desteklenecektir.	Kritik Teknolojiler 358.3.	ON BİRİNCİ KALKINMA PLANI (2019-2023)
Kritik teknoloji alanlarında Ar-Ge ve yenilik işbirliği yapılacak stratejik ülkeler belirlenecek, bu ülkeler ile özel sektör-üniversite; özel sektör-özel sektör işbirliklerini içeren ikili ve çoklu Ar-Ge ve yenilik işbirlikleri desteklenecektir.	Kritik Teknolojiler 358.4.	
Yurt dışından satın alınan patentlere ilişkin maliyetler, alınan patent konusunda belirli bir süre içinde daha ileri seviyede bir patent geliştirilmesi şartına bağlı olarak desteklenecektir.	Elektronik 372.1.	
Yükseköğretim ve kamu kurumları bünyesindeki araştırma altyapılarının erişilebilirliğinin artırılması ve mükerrer yatırımların önlenmesini teminen altyapılardaki makine-teçhizat, insan kaynağı, araştırma faaliyetleri ve test hizmetlerine ilişkin güncel bilgilerin yer aldığı envanter hazırlanacaktır.	Bilim, Teknoloji ve Yenilik 441.1	
6550 sayılı Araştırma Altyapılarının Desteklenmesine Dair Kanun kapsamında kritik teknolojilerde uzmanlaşmış altyapı sayısı artırılabacaktır.	Bilim, Teknoloji ve Yenilik 441.2	
6550 sayılı Kanun kapsamındaki araştırma altyapılarının çıktı ve etki odaklı performanslarının izlenmesine ve kritik teknoloji alanlarında ürün misyonları doğrultusunda çalışmalarını teşvik etmeye yönelik düzenlemeler yapılacaktır.	Bilim, Teknoloji ve Yenilik 441.3	
Yurt dışında üst seviye bilimsel ve teknolojik çalışmalar yürüten nitelikli araştırmacıların Uluslararası Lider Araştırmacılar Programı kapsamında Türkiye'ye gelmeleri ve araştırmacı yetiştirmeleri desteklenecektir.	Bilim, Teknoloji ve Yenilik 442.2.	
Yurt dışındaki öncü Türk bilim insanlarının kısmi zamanlı eğitim ve araştırma faaliyetleri yürütmesine imkân sağlayan laboratuvar altyapısı ve araştırma fonunun sunulduğu bir mekanizma oluşturulacaktır.	Bilim, Teknoloji ve Yenilik 442.3.	
6550 sayılı Kanun kapsamına giren araştırma altyapılarında Ar-Ge personeli sayısı artırılacak ve yabancı personel çalıştırılmasını kolaylaştırıcı tedbirlerin alınmasına yönelik düzenlemeler yapılacaktır.	Bilim, Teknoloji ve Yenilik 442.4	
Araştırma deneyimine sahip nitelikli insan kaynağının artırılmasını teminen kamu destekli Ar-Ge projelerinde daha fazla lisans, yüksek lisans ve doktora bursiyerinin yer alması sağlanacaktır.	Bilim, Teknoloji ve Yenilik 442.6	

Verilen Görev/İhtiyaçlar	İlgili Bölüm/Referans	Üst Politika Belgesi
Temel bilimlere yönelik lisansüstü burs miktarı ve faydalanan sayısı artırılacaktır.	Bilim, Teknoloji ve Yenilik 443.1.	ON BİRİNCİ KALKINMA PLANI (2019-2023)
Özel sektör Ar-Ge merkezlerinin, üniversiteler ve araştırma altyapılarıyla birlikte yürütecekleri teknoloji hazırlık seviyesi 1-3 arasındaki araştırma projeleri desteklenecektir.	Bilim, Teknoloji ve Yenilik 443.2.	
Temel ve uygulamalı alanlarda katma değer açısından yüksek etki yaratması muhtemel öncül araştırma projeleri desteklenecektir.	Bilim, Teknoloji ve Yenilik 443.3.	
Bilim alanlarına yönelik nitelikli çalışmalar ile öncü ve çığır açıcı araştırmaları desteklemek üzere ve özellikle temel bilimler alanında araştırmacı insan gücü kapasitesinin artırılmasına yönelik ulusal ve uluslararası eğitim ve araştırma temalı bilimsel etkinlikler gerçekleştirilecektir.	Bilim, Teknoloji ve Yenilik 443.4	
AB Araştırma ve İnovasyon Çerçeve Programlarına nitelikli projeler yoluyla katılımın sağlanması ve programların geri dönüş oranının artırılmasına yönelik tanıtım, bilgilendirme ve kapasite geliştirme çalışmaları ile destek ve ödül programları gerçekleştirilecek ve Avrupa Araştırma Alanına entegrasyonun sağlanmasını teminen ulusal programlar AB Çerçeve Programlarıyla uyumlu ve tamamlayıcı hale getirilecektir.	Bilim, Teknoloji ve Yenilik 444.1.	
Deneyap Teknoloji Atölyeleri yaygınlaştırılacak, 50 bin gencin teknoloji eğitimi alması sağlanacaktır.	Bilim, Teknoloji ve Yenilik 445.1.	
Bilim atölyeleri ve gezici bilim sergileri daha ulaşılabilir hale getirilerek yaygınlaştırılacaktır.	Bilim, Teknoloji ve Yenilik 445.2	
Siber güvenlik ekosisteminin faydalanması ve bu alanda katma değeri daha yüksek ürün ve çözümlerin geliştirilmesi amacıyla kamu araştırma kurumları ile üniversitelerin de dâhil olduğu siber güvenlik ürün ve teknoloji projeleri geliştirilecek ve bu projelerin çıktıları açık kaynak kodlu olarak siber güvenlik ekosistemiyle paylaşılacaktır.	Bilgi ve İletişim Teknolojileri 475.1	
EİT Bilim Kurumu ve EİT Kültür Enstitüsüne üyelik süreci tamamlanarak kuruluşların çalışmalarına aktif destek verilecektir.	Bölgesel İşbirlikleri 829.1	

3.4.2. Yeni Ekonomi Programı (2020-2022)

Tablo 6 Üst Politika Belgeleri Analizi Tablosu-2

Verilen Görev/İhtiyaçlar	İlgili Bölüm/Referans	Üst Politika Belgesi
Odak sektörlerde hedeflenen teknoloji tabanlı ürünlerin ticarileştirilmesine zemin hazırlayacak sanayi yenilik ağıları desteklenecektir.	Verimlilik	Yeni Ekonomi Programı (2020-2022)
Büyük veri kaynaklarından ekonomik fayda sağlanmasına yönelik uygulamaların hayata geçirilmesi amacıyla Büyük Veri ve Yapay Zekâ Enstitüsü kurulacaktır.		
Milli teknoloji hamlesinin itici gücünü oluşturacak teknoloji üretme yetkinliği yüksek bir gençlik yetiştirilmesi amacıyla Dene-Yap Teknoloji Atölyeleri kurulacak; gençlik merkezlerinde yılda 20 binden fazla gence algoritma, programlama, web ve mobil uygulama geliştirme, robotik ve elektronik eğitimleri verilecektir.	Gençlik ve Toplum	
Küresel rekabet gücümüzün artırılması ve dışa bağımlılığın azaltılması için stratejik öneme haiz aşı ile ilaç, tıbbi cihaz ve tanı kitleri geliştirilerek üretimi yapılacak ve biyoteknolojik/biyobenzer ilaçların üretiminde kamu hastanelerinin klinik araştırma potansiyelleri artırılabilecektir.	Yerli ve Yenilikçi Üretim	
Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programının hayata geçirilmesi kapsamında odak sektör olarak belirlenmiş kimya ve ilaç, motorlu kara taşıtları, deniz taşıtları, raylı sistemler, makine, yarı iletkenler, elektrik-elektronik, savunma, havacılık ve uzay sektörlerinde belirlenecek öncelikli ürünlere yönelik yatırımlara Ar-Ge, Ür-Ge ve yatırım destekleri sağlanacaktır.		

3.5. Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi

Mevzuat analizi çıktılarından hareketle TÜBİTAK'ın sunduğu temel ürün ve hizmetler Tablo 7'de sunulan faaliyet alanları altında toplanmıştır.

Tablo 7 Faaliyet Alanları, Ürün ve Hizmetler

Faaliyet Alanı	Ürün/Hizmetler
A- Stratejik Alanlarda Araştırmalar Yapmak	1. Milli Olması Gerekli ve Stratejik Alanlarda Özel Projeler Üretmek ve Gerçekleştirmek
	2. Araştırma Altyapısı Geliştirmek
	3. Yeni Ürün/Sistem Geliştirmek
	4. Yeni Yöntem Geliştirmek
	5. Şirket Kurmak, Kurulmuş Şirketlere Ortak Olmak
B- Ar-Ge ve Yenilik Destekleri Sağlamak	1. Sanayi Ar-Ge Proje Destekleri Sağlamak
	2. Teknoloji Tabanlı Erken Aşama Girişimcilik Faaliyetlerini Desteklemek
	3. Akademik Ar-Ge Proje Destekleri Sağlamak
	4. Kamu Ar-Ge Proje Destekleri Sağlamak
	5. Bilim ve Toplum Proje Destekleri Sağlamak
	6. Uluslararası Proje Destekleri Sağlamak
C- Nitelikli İnsan Kaynağının Geliştirilmesine Yönelik Eğitim ve Araştırma Bursları Sağlamak	1. Eğitim Burs Programları Sağlamak
	2. Araştırma Burs Programları Sağlamak
	3. Etkinlik Destekleri Sağlamak
Ç- BTY Alanında Ulusal Politikalara Katkı Sağlamak ve Uluslararası İşbirliği Faaliyetleri Yürütmek	1. Ulusal BTY Politikasına Katkı Sağlayacak Stratejik Çalışmalar Yapmak
	2. AB Araştırma ve İnovasyon Çerçeve Programları için Ulusal Koordinasyonu Yürütmek
	3. Ulusal ve Uluslararası Bilimsel Toplantılar Düzenleme/ Katılım /Temsil /İşbirliği Faaliyetlerini Yürütmek
	4. Uluslararası Kuruluşlara Üyelik
	5. BTY Alanında Uluslararası İşbirliği Anlaşmalarına Türkiye Adına Taraf Olmak
	6. Uluslararası İşbirliklerine Katılımı Özendirmeye Yönelik Destek ve Ödüller
D- Toplumda Bilim ve Teknoloji Kültürünü Geliştirmek	1. Bilim Olimpiyatları Programları Yürütmek
	2. Yarışma-Şenlik Programları Düzenlemek
	3. Bilim, Özel, Hizmet ve Teşvik Ödülleri Vermek
	4. Bilim Kampları Düzenlemek
	5. Popüler Bilim Yayınları (Kitaplar, Dergiler) Yayımlamak

Faaliyet Alanı	Ürün/Hizmetler
E- BTY Alanında Eğitim-Yayın-Danışmanlık Hizmetleri Vermek	1. Eğitim Hizmetleri Vermek
	2. Akademik Yayınlar Yayımlamak
	3. Basılı/Görsel Eğitim ve Tanıtım Materyalleri Sağlamak
F- Endüstriyel Hizmetler Vermek	1. Kalibrasyon, Test ve Analiz Hizmetleri Vermek
	2. Ölçüm Hizmetleri Vermek
	3. Muayene Hizmetleri Vermek
	4. Sertifikasyon Hizmetleri Vermek
G- Akademik Ağlar ve Bilgi Merkezleri Hizmetleri Sağlamak	1. Dokümantasyon, Bilgi Sistemleri, Bilgi Bankaları, Veri Tabanları, Kütüphane ve Arşiv Gibi Bilimsel ve Teknolojik Destek Birimleri Kurmak
	2. Araştırma ve Eğitim Amaçlı Elektronik Haberleşme Hizmeti Verecek Ağlar Kurmak

3.6. Paydaş Analizi

TÜBİTAK 2019–2023 Stratejik Plan çalışmaları kapsamında yürüttüğü Paydaş Analizi çalışması öncelikle kurum paydaşlarının tespiti ile başlamış, daha sonra paydaşların önceliklendirilmesi tablosu yardımıyla da paydaşların öncelik düzeyleri belirlenmiş ve kurumun sunduğu ürün/hizmetlerle paydaşlar ilişkilendirilmiştir.

Kurumun paydaşları, aşağıda verilen gruplandırma esas alınarak sınıflandırılmıştır:

İç paydaşlar: İdareden etkilenen veya idareyi etkileyen idare içerisindeki kişi ve gruplardır.

Dış paydaşlar: İdarenin sunduğu ürün ve hizmetlerden yararlananlar ile idareden etkilenen veya idareyi etkileyen idare dışındaki kişi, grup veya kurumlardır.

3.6.1. Paydaşların Önceliklendirilmesi

Paydaşların önceliklendirilmesinde paydaşların etki ve önem derecesi dikkate alınmaktadır. Etki ve önem derecesi kullanılarak paydaşlar, aşağıda detayları yer alan derecelendirme yöntemiyle önceliklendirilmiştir.

Paydaşların önceliklendirilmesi, önem ve etki derecelerinin çarpımı ile hesaplanır. Etki, idarenin faaliyet ve hizmetleriyle paydaşı etkilemesi ile paydaşın alacağı kararlarla idareyi etkileme gücünü, önem ise idarenin paydaşın beklenti ve taleplerinin karşılanması konusuna verdiği değeri ifade eder. Önem dereceleri verilirken Tablo 8’den; etki dereceleri verilirken Tablo 9’dan yararlanılmıştır. Önem ve etki derecelerinin çarpımı ile elde edilebilecek sonuçlar ve bu sonuçların karşılık geldiği paydaş önceliği Tablo 10’da gösterilmektedir.

Tablo 8 Önem Değerleri

Önem Derecesi	Ölçek
Hiç Önemli Değil	1
Biraz Önemli	2
Orta Derecede Önemli	3
Çok Önemli	4
Son Derece Önemli	5

Tablo 9 Etki Değerleri

Etki Derecesi	Ölçek
Hiç Etkili Değil	1
Biraz Etkili	2
Orta Derecede Etkili	3
Çok Etkili	4
Son Derece Etkili	5

Tablo 10 Öncelik Derecesi

Sonuç (Önem derecesi*Etki derecesi)	Paydaşın önceliği
25	Son Derece Öncelikli
12-15-16-20	Önemli Derecede Öncelikli
5-6-8-9-10	Orta Derecede Öncelikli
2-3-4	Az Derecede Öncelikli
1	Öncelikli Değil

Öncelik değerlerine göre gruplanan paydaşların listesi Tablo 11’de verilmektedir.

Tablo 11 Paydaşların Önceliklendirilmesi

Paydaş Adı	Önceliği	Öncelik Derecesi	Önem Derecesi (1-5)	Etki Derecesi (1-5)
TBMM	Son Derece Öncelikli	25	5	5
Cumhurbaşkanlığı	Son Derece Öncelikli	25	5	5
Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Kurulu	Son Derece Öncelikli	25	5	5
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Son Derece Öncelikli	25	5	5
Hazine ve Maliye Bakanlığı	Son Derece Öncelikli	25	5	5
Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı	Son Derece Öncelikli	25	5	5
TÜBİTAK Yönetim Kurulu (İç Paydaş)	Son Derece Öncelikli	25	5	5
Çalışanlar (İç Paydaş)	Son Derece Öncelikli	25	5	5
Yöneticiler (İç Paydaş)	Son Derece Öncelikli	25	5	5
Toplum	Önemli Derecede Öncelikli	20	5	4
Milli Savunma Bakanlığı	Önemli Derecede Öncelikli	20	5	4
Milli Eğitim Bakanlığı	Önemli Derecede Öncelikli	20	5	4
Üniversiteler	Önemli Derecede Öncelikli	20	5	4
Sanayiciler ve özel sektör kurumları	Önemli Derecede Öncelikli	20	5	4
Bilim insanları ve araştırmacılar	Önemli Derecede Öncelikli	20	5	4
YÖK	Önemli Derecede Öncelikli	16	4	4

Diğer Bakanlıklar ve Kamu Kuruluşları	Önemli Derecede Öncelikli	16	4	4
Sayıştay	Önemli Derecede Öncelikli	16	4	4
Fon sağlayan kamu kurum ve kuruluşları	Önemli Derecede Öncelikli	16	4	4
TOBB	Önemli Derecede Öncelikli	16	4	4
Diğer ülkelerin BTY kuruluşları	Önemli Derecede Öncelikli	16	4	4
Uluslararası BTY kuruluşları	Önemli Derecede Öncelikli	16	4	4
Medya	Önemli Derecede Öncelikli	16	4	4
Yüksek lisans ve doktora öğrencileri	Önemli Derecede Öncelikli	16	4	4
Girişimciler, Girişim Sermayesi Fonlarına katılan yatırımcılar, Girişim Sermayesi Fon yöneticileri	Önemli Derecede Öncelikli	15	5	3
Teknoloji Transfer Ofisleri, Uygulayıcı Kuruluşlar	Önemli Derecede Öncelikli	15	5	3
Teknoparklar, Ar-Ge Merkezleri, Tasarım Merkezleri, OSB'ler vb.	Önemli Derecede Öncelikli	15	5	3
Türk Patent ve Marka Kurumu	Önemli Derecede Öncelikli	12	4	3
KOSGEB	Önemli Derecede Öncelikli	12	4	3
Ön lisans ve lisans öğrencileri	Önemli Derecede Öncelikli	12	4	3
Sertifikasyon kuruluşları (TSE, TÜRKAK, TİTCK vb.)	Önemli Derecede Öncelikli	12	4	3
ÖSYM	Orta Derecede Öncelikli	9	3	3
TÜİK	Orta Derecede Öncelikli	9	3	3
Okul öncesi eğitim, ilköğretim ve ortaöğretim kurumları	Orta Derecede Öncelikli	9	3	3
STK'lar	Orta Derecede Öncelikli	9	3	3
Sanayi ve Ticaret Odaları	Orta Derecede Öncelikli	9	3	3
Belediyeler	Orta Derecede Öncelikli	9	3	3
İlköğretim, ortaöğretim öğrencileri	Orta Derecede Öncelikli	9	3	3
Öğretmenler	Orta Derecede Öncelikli	9	3	3
Okul öncesi çocuklar	Az Derecede Öncelikli	4	2	2

3.6.2. Paydaşların Değerlendirilmesi

Bu aşamada, önceliklendirilen paydaşların kurumun hangi ürün/hizmetiyle ilgili olduğu, kurumun ürün/hizmetlerini ne şekilde etkilemekte ve kurumun ürün/hizmetlerinden ne şekilde etkilenmekte olduğuna bakılmış ve bu kapsamda değerlendirilmiştir.

TÜBİTAK'ın sunduğu ürün/hizmetlerle paydaşlar ilişkilendirilmiş olup Paydaş-Ürün/Hizmet Matrisi Tablo 12'de verilmiştir.

Tablo 12 Paydaş-Ürün/Hizmet Matrisi

	Stratejik Alanlarda Araştırmalar Yapmak					Ar-Ge ve Yenilik Destekleri Sağlamak					Nitelikli İnsan Kaynağının Geliştirilmesine Yönelik Eğitim ve Araştırma Bursları Sağlamak		BTY Alanında Ulusal Politikalara Katkı Sağlamak ve Uluslararası İşbirliği Faaliyetleri Yürütmek					Toplumda Bilim ve Teknoloji Kültürünü Geliştirmek					BTY Alanında Eğitim-Yayın-Danışmanlık Hizmetleri Vermek			Endüstriyel Hizmetler Vermek			Akademik Ağlar ve Bilgi Merkezleri Hizmetleri Sağlamak							
	Mihli Olması Gerekl ve Stratejik Alanlarda Özel Projeler Üretmek ve Gerçekleştirmek	Araştırma Altyapısı Geliştirmek	Yeni Ürün/Sistem Geliştirmek	Yeni Yöntem Geliştirmek	Şirket Kurmak, Kurulmuş Şirketlere Ortak Olmak	Sanayi Ar-Ge Proje Destekleri Sağlamak	Teknoloji Tabanlı Erken Aşama Girişimcilik Faaliyetlerini Desteklemek	Akademik Ar-Ge Proje Destekleri Sağlamak	Kamu Ar-Ge Proje Destekleri Sağlamak	Bilim ve Toplum Proje Destekleri Sağlamak	Uluslararası Proje Destekleri Sağlamak	Eğitim Burs Programları Sağlamak	Araştırma Burs Programları Sağlamak	Etkinlik Destekleri Sağlamak	Ulusal BTY Politikasına Katkı Sağlayacak Stratejik Çalışmalar Yapmak	AB Araştırma ve İnovasyon Çerçeve Programları için Ulusal Koordinasyonu Yürütmek	Ulusal ve Uluslararası Bilimsel Toplantılar Düzenleme/ Katılım /Temsil /İşbirliği Faaliyetlerini Yürütmek	Uluslararası Kuruluşlara Üyelik	BTY Alanında Uluslararası İşbirliği Anlaşmalarına Türkiye Adına Taraf Olmak	Uluslararası İşbirliklerine Katılımı Özendirilmeye Yönelik Destek ve Ödüller	Bilim Olimpiyatları Programları Yürütmek	Yarışma-Şenlik Programları Düzenlemek	Bilim, Özel, Hizmet ve Teşvik Ödülleri Vermek	Bilim Kampları Düzenlemek	Popüler Bilim Yayınları (Kitaplar, Dergiler) Yayımlamak	Eğitim Hizmetleri Vermek	Akademik Yayınlar Yayımlamak	Basılı/Görsel Eğitim ve Tanıtım Materyalleri Sağlamak	Kalibrasyon, Test ve Analiz Hizmetleri Vermek	Ölçüm Hizmetleri Vermek	Muayene Hizmetleri Vermek	Sertifikasyon Hizmetleri Vermek	Dokümantasyon, Bilgi Sistemleri, Bilgi Bankaları, Veri Tabanları, Kütüphane ve Arşiv Gibi Bilimsel ve Teknolojik Destek Birimleri Kurmak	Araştırma ve Eğitim Amaçlı Elektronik Haberleşme Hizmeti Verecek Ağlar Kurmak		
Toplum	√		√	√					√											√			√										√			
TBMM														√			√																			
Cumhurbaşkanlığı									√					√			√																			
Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Kurulu	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı		√						√						√	√																				√	√
Sayıştay								√																												
YÖK											√	√		√						√				√											√	
ÖSYM														√						√				√											√	

	Stratejik Alanlarda Araştırmalar Yapmak					Ar-Ge ve Yenilik Destekleri Sağlamak					Nitelikli İnsan Kaynağının Geliştirilmesine Yönelik Eğitim ve Araştırma Bursları Sağlamak	BTY Alanında Ulusal Politikalara Katkı Sağlamak ve Uluslararası İşbirliği Faaliyetleri Yürütmek					Toplumda Bilim ve Teknoloji Kültürünü Geliştirmek					BTY Alanında Eğitim-Yayın-Danışmanlık Hizmetleri Vermek			Endüstriyel Hizmetler Vermek			Akademik Ağlar ve Bilgi Merkezleri Hizmetleri Sağlamak											
	Milli Olması Gerekli ve Stratejik Alanlarda Özel Projeler Üretmek ve Gerekleştirmek	Araştırma Altyapısı Geliştirmek	Yeni Ürün/Sistem Geliştirmek	Yeni Yöntem Geliştirmek	Şirket Kurmak, Kurulmuş Şirketlere Ortak Olmak	Sanayi Ar-Ge Proje Destekleri Sağlamak	Teknoloji Tabanlı Erken Aşama Girişimcilik Faaliyetlerini Desteklemek	Akademik Ar-Ge Proje Destekleri Sağlamak	Kamu Ar-Ge Proje Destekleri Sağlamak	Bilim ve Toplum Proje Destekleri Sağlamak	Uluslararası Proje Destekleri Sağlamak	Eğitim Burs Programları Sağlamak	Araştırma Burs Programları Sağlamak	Etkinlik Destekleri Sağlamak	Ulusal BTY Politikasına Katkı Sağlayacak Stratejik Çalışmalar Yapmak	AB Araştırma ve İnovasyon Çerçeve Programları için Ulusal Koordinasyonu Yürütmek	Ulusal ve Uluslararası Bilimsel Toplantılar Düzenleme/ Katılım /Temsil /İşbirliği Faaliyetlerini Yürütmek	Uluslararası Kuruluşlara Üyelik	BTY Alanında Uluslararası İşbirliği Anlaşmalarına Türkiye Adına Taraf Olmak	Uluslararası İşbirliklerine Katılımı Özendirilmeye Yönelik Destek ve Ödüller	Bilim Olimpiyatları Programları Yürütmek	Yarışma-Şenlik Programları Düzenlemek	Bilim, Özel, Hizmet ve Teşvik Ödülleri Vermek	Bilim Kampları Düzenlemek	Popüler Bilim Yayınları (Kitaplar, Dergiler) Yayımlamak	Eğitim Hizmetleri Vermek	Akademik Yayınlar Yayımlamak	Basılı/Görsel Eğitim ve Tanıtım Materyalleri Sağlamak	Kalibrasyon, Test ve Analiz Hizmetleri Vermek	Ölçüm Hizmetleri Vermek	Mutayene Hizmetleri Vermek	Sertifikasyon Hizmetleri Vermek	Dokümantasyon, Bilgi Sistemleri, Bilgi Bankaları, Veri Tabanları, Kütüphane ve Arşiv Gibi Bilimsel ve Teknolojik Destek Birimleri Kurmak	Araştırma ve Eğitim Amaçlı Elektronik Haberleşme Hizmeti Verecek Ağlar Kurmak					
MEB								√												√				√															
MSB	√		√	√																																			
Hazine ve Maliye Bakanlığı	√		√	√				√								√	√																						
Diğer Bakanlıklar ve Kamu Kuruluşları	√	√	√	√				√						√	√	√	√					√			√		√	√	√	√				√		√			
TÜİK																																							
TÜRKPATENT			√	√																																			
KOSGEB																									√														
Üniversiteler	√	√	√	√		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√			√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	
Okul öncesi eğitim, ilköğretim ve ortaöğretim kurumları									√											√	√		√		√		√												
Sanayiciler ve özel sektör kurumları		√	√	√		√	√	√	√	√	√				√	√	√			√				√		√		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√

	Stratejik Alanlarda Araştırmalar Yapmak					Ar-Ge ve Yenilik Destekleri Sağlamak					Nitelikli İnsan Kaynağının Geliştirilmesine Yönelik Eğitim ve Araştırma Bursları Sağlamak		BTY Alanında Ulusal Politikalara Katkı Sağlamak ve Uluslararası İşbirliği Faaliyetleri Yürütmek					Toplumda Bilim ve Teknoloji Kültürünü Geliştirmek					BTY Alanında Eğitim-Yayın-Danışmanlık Hizmetleri Vermek			Endüstriyel Hizmetler Vermek			Akademik Ağlar ve Bilgi Merkezleri Hizmetleri Sağlamak								
	Milli Olması Gerekliliği ve Stratejik Alanlarda Özel Projeler Üretmek ve Gerçekleştirmek	Araştırma Altyapısını Geliştirmek	Yeni Ürün/Sistem Geliştirmek	Yeni Yöntem Geliştirmek	Şirket Kurmak, Kurulmuş Şirketlere Ortak Olmak	Sanayi Ar-Ge Proje Destekleri Sağlamak	Teknoloji Tabanlı Erken Aşama Girişimcilik Faaliyetlerini Desteklemek	Akademik Ar-Ge Proje Destekleri Sağlamak	Kamu Ar-Ge Proje Destekleri Sağlamak	Bilim ve Toplum Proje Destekleri Sağlamak	Uluslararası Proje Destekleri Sağlamak	Eğitim Burs Programları Sağlamak	Araştırma Burs Programları Sağlamak	Ekimlik Destekleri Sağlamak	Ulusal BTY Politikasına Katkı Sağlayacak Stratejik Çalışmalar Yapmak	AB Araştırma ve İnovasyon Çerçeve Programları için Ulusal Koordinasyonu Yürütmek	Ulusal ve Uluslararası Bilimsel Toplantılar Düzenleme/ Katılım /Temsil /İşbirliği Faaliyetlerini Yürütmek	Uluslararası Kuruluşlara Üyelik	BTY Alanında Uluslararası İşbirliği Anlaşmalarına Türkiye Adına Taraf Olmak	Uluslararası İşbirliklerine Katılımı Özendirilmeye Yönelik Destek ve Ödüller	Bilim Olimpiyatları Programları Yürütmek	Yarışma-Şenlik Programları Düzenlemek	Bilim, Özel, Hizmet ve Teşvik Ödülleri Vermek	Bilim Kampları Düzenlemek	Popüler Bilim Yayınları (Kitaplar, Dergiler) Yayımlamak	Eğitim Hizmetleri Vermek	Akademik Yayınlar Yayımlamak	Basılı/Görsel Eğitim ve Tanıtım Materyalleri Sağlamak	Kalibrasyon, Test ve Analiz Hizmetleri Vermek	Ölçüm Hizmetleri Vermek	Mutayene Hizmetleri Vermek	Sertifika Hizmetleri Vermek	Dokümantasyon, Bilgi Sistemleri, Bilgi Bankaları, Veri Tabanları, Kütüphane ve Arşiv Gibi Bilimsel ve Teknolojik Destek Birimleri Kurmak	Araştırma ve Eğitim Amaçlı Elektronik Haberleşme Hizmeti Verecek Ağlar Kurmak			
Öğretmenler									√										√	√		√	√	√													
Ön lisans ve lisans öğrencileri											√									√				√	√	√									√		
Yüksek lisans ve doktora öğrencileri						√	√	√	√		√	√	√											√	√	√	√	√	√	√	√				√		
Bilim insanları ve araştırmacılar	√	√	√	√		√	√	√	√	√	√	√	√		√	√	√				√			√	√	√	√	√	√	√	√			√	√	√	√
Sertifika kuruluşları (TSE, TÜRKAK, TİTCK vb.)																													√	√	√	√			√		
Girişimciler, Girişim Sermayesi Fonlarına katılan yatırımcılar, Girişim Sermayesi Fon yöneticileri						√	√																	√													
Teknoloji Transfer Ofisleri, Uygulayıcı Kuruluşlar						√	√																	√													

	Stratejik Alanlarda Araştırmalar Yapmak					Ar-Ge ve Yenilik Destekleri Sağlamak					Nitelikli İnsan Kaynağının Geliştirilmesine Yönelik Eğitim ve Araştırma Bursları Sağlamak					BTY Alanında Ulusal Politikalara Katkı Sağlamak ve Uluslararası İşbirliği Faaliyetleri Yürütmek					Toplumda Bilim ve Teknoloji Kültürünü Geliştirmek					BTY Alanında Eğitim-Yayın-Danışmanlık Hizmetleri Vermek					Endüstriyel Hizmetler Vermek					Akademik Ağlar ve Bilgi Merkezleri Hizmetleri Sağlamak				
	Milli Olması Gerekli ve Stratejik Alanlarda Özel Projeler Üretmek ve Gerekleştirmek	Araştırma Altyapısını Geliştirmek	Yeni Ürün/Sistem Geliştirmek	Yeni Yöntem Geliştirmek	Şirket Kurmak, Kurulmuş Şirketlere Ortak Olmak	Sanayi Ar-Ge Proje Destekleri Sağlamak	Teknoloji Tabanlı Erken Aşama Girişimcilik Faaliyetlerini Desteklemek	Akademik Ar-Ge Proje Destekleri Sağlamak	Kamu Ar-Ge Proje Destekleri Sağlamak	Bilim ve Toplum Proje Destekleri Sağlamak	Uluslararası Proje Destekleri Sağlamak	Eğitim Burs Programları Sağlamak	Araştırma Burs Programları Sağlamak	Ekimlik Destekleri Sağlamak	Ulusal BTY Politikasma Katkı Sağlayacak Stratejik Çalışmalar Yapmak	AB Araştırma ve İnovasyon Çerçeve Programları için Ulusal Koordinasyonu Yürütmek	Ulusal ve Uluslararası Bilimsel Toplantılar Düzenleme/ Katılım /Temsil /İşbirliği Faaliyetlerini Yürütmek	Uluslararası Kuruluşlara Üyelik	BTY Alanında Uluslararası İşbirliği Anlaşmalarına Türkiye Adına Taraf Olmak	Uluslararası İşbirliklerine Katılımı Özendirilmeye Yönelik Destek ve Ödüller	Bilim Olimpiyatları Programları Yürütmek	Yarışma-Şenlik Programları Düzenlemek	Bilim, Özel, Hizmet ve Teşvik Ödülleri Vermek	Bilim Kampları Düzenlemek	Popüler Bilim Yayınları (Kitaplar, Dergiler) Yayımlamak	Eğitim Hizmetleri Vermek	Akademik Yayınlar Yayımlamak	Basılı/Görsel Eğitim ve Tanıtım Materyalleri Sağlamak	Kalibrasyon, Test ve Analiz Hizmetleri Vermek	Ölçüm Hizmetleri Vermek	Mutayene Hizmetleri Vermek	Sertifikasyon Hizmetleri Vermek	Dokümantasyon, Bilgi Sistemleri, Bilgi Bankaları, Veri Tabanları, Kütüphane ve Arşiv Gibi Bilimsel ve Teknolojik Destek Birimleri Kurmak	Araştırma ve Eğitim Amaçlı Elektronik Haberleşme Hizmeti Verecek Ağlar Kurmak						
Teknoparklar, Ar-Ge Merkezleri, Tasarım Merkezleri, OSB'ler vb.						√	√																																	
TÜBİTAK Yönetim Kurulu	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√					
Yöneticiler	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√					
Çalışanlar	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√				

3.6.3. Paydaş Görüşlerinin Alınması ve Değerlendirilmesi

İç ve dış paydaşlara yönelik, mevcut durum ve geleceğe yönelimle ilgili toplam 3 anket uygulanmıştır. Mevcut durum anketleri paydaşların Kuruma ve Kurum faaliyetlerine bakışı, Kuruma yönelik düşünceleri, Kurum hakkındaki değerlendirmeleri, Kuruma karşı hissettikleri ile ilgili görüşleri almak amacıyla iç ve dış paydaşlara yönelik olarak ayrı hazırlanmıştır. Geleceğe yönelim anketi ise Kurumun Başkanlık Birimleri ve Merkez/Enstitülerinin hangi konulara odaklanması gerektiğini, Kurum açısından milli stratejik önem taşıyabilecek alanları belirlemeye yönelik tüm paydaşlar için hazırlanmıştır.¹

Bunlara ek olarak TÜBİTAK'ın önümüzdeki döneme ilişkin faaliyetlerini planlama aşamasında, ülkemizin 2023 yılı hedefleri ve Kalkınma Planı öncelikleri doğrultusunda “birlikte geliştirmek ve birlikte başarmak” yaklaşımı ile üniversiteler ve özel sektör paydaşlarının görüş ve katkıları alınmıştır. Bu amaçla 2018 yılında üniversite, araştırma altyapıları, teknoloji transfer ofisleri, teknoloji geliştirme bölgeleri ve özel sektör paydaşlarından 650'nin üzerinde kişinin katılımıyla 15 farklı toplantı düzenlenmiştir. Görüş alma etkinliklerinin önümüzdeki dönemde de devam etmesi planlanmaktadır.

Mevcut Durum Anketleri

İç Paydaş Anketi

İç Paydaş Anketi TÜBİTAK çalışanlarına (Y+AG+A+B hizmet gruplarına) uygulanmıştır.

TÜBİTAK çalışanına;

- Genel memnuniyet düzeyi
- Kurumsal aidiyet ve iş tatmini
- Eğitim ihtiyaçları ve gelişim imkânları
- İnsan kaynakları uygulamaları ve bu uygulamaların işleyişi
- Kurum içi iletişim, koordinasyon ve eşgüdüm
- Kurumun teknolojik ve fiziki altyapısı
- Kurum algısı
- Kurumun temel değerlerinin ne olması gerektiğine yönelik görüşlerini almak amacıyla ayrıntılı sorular sorulmuştur.

Ankete katılan TÜBİTAK çalışanları; Kurumda çalışmaktan memnun olduklarını, Kurumun kamuoyunda saygın bir yere sahip olduğunu, bilimsel, teknolojik araştırma ve geliştirme alanında önemli bir işlevi olduğunu belirtmişlerdir.

Ankette gelişim imkânları başlığı altında yöneltile sorulardan elde edilen sonuçlar; TÜBİTAK'ın çalışanlarına işiyle/uzmanlık alanıyla ilgili fırsatlar sunduğunu, çalışanlarının lisansüstü çalışmalarını desteklediğini göstermiştir.

¹ Bu çalışma, 2018-2022 Stratejik Planı için yapılmış olup, planlama dönemi 1 sene değiştiği için sonuçlar 2019-2023 Stratejik Planı için de kullanılmıştır.

İç paydaş anket analizi çalışmasının sonuçları öncelikle stratejik plan kapsamında yapılan GZFT analizinde ve kurum kültürü analizinde kullanılmış, kurumsal amaç ve hedefler için de yol gösterici olmuştur.

Dış Paydaş Anketi

Paydaşların görüş ve önerilerini almaya yönelik hazırlanan Dış Paydaş Anketi; Araştırmacı Bilgi Sistemi (ARBİS)'e kayıtlı kişilere, Merkez ve Enstitülerden gelen dış paydaş listesindeki kişilere, kamu kurum ve kuruluşlarına gönderilmiştir.

TÜBİTAK Paydaşlarına;

- TÜBİTAK Başkanlık Birimlerinin ve Merkez/Enstitülerinin hizmetleri ve görevleri hakkında sahip oldukları bilgi düzeyleri,
- TÜBİTAK'tan aldığı destek/hizmet süreçlerine ilişkin memnuniyet düzeyi,
- Paydaşların destek/hizmetlerden kazanımları,
- Verilen destek/hizmetin TÜBİTAK ile benzer destek/hizmet veren kurumlar ile kıyaslaması,

- TÜBİTAK ürün, hizmet ve faaliyetleriyle ilgili bilgi kaynakları,
- Paydaşlar tarafından en çok bilinen ürün, hizmet ve faaliyeti,
- TÜBİTAK'ın temel değerleri,
- TÜBİTAK'ın yürüttüğü çalışmaların genel başarısına

yönelik görüşlerini almak amacıyla ayrıntılı sorular sorulmuştur.

Ankete katılan paydaşların %75,4'ü TÜBİTAK destek/hizmet süreçlerinden memnun olduğunu ifade etmişlerdir. Bu destek ve hizmetlerin akademik gelişime, kariyer gelişimine, ulusal ve uluslararası akademik yayın ve atıf sayısının artmasına, Ar-Ge altyapısı oluşturulmasına ve Ar-Ge kapasitesinin artmasına yönelik kazanımlar sağladığını belirtmişlerdir.

Paydaşlara “Bilim ve teknoloji alanında en etkili gördüğünüz üç kurum hangisidir?” sorusu sorulmuştur. Paydaşlar diğer kurumlara kıyasla TÜBİTAK'ı ilk sıraya koyarak bilim ve teknolojiye öncü ülke olma yolunda Türkiye'yi öne taşıyan en etkili kurum olarak gördüklerini ifade etmişlerdir. TÜBİTAK'ın bilim ve teknoloji için gerekli insan kaynaklarının gelişmesinde öncü rol oynadığı sonucu çıkmıştır. Ayrıca paydaşlar TÜBİTAK'ın milli olması gereken, riski yüksek araştırmaların, ürün ve teknoloji geliştirme projelerinin gerçekleştirilmesinde öncü rol aldığını belirtmişlerdir.

Paydaşlar TÜBİTAK'ın ürün, hizmet ve faaliyetleriyle ilgili bilgi kaynaklarının TÜBİTAK web sayfası ve yapılan projeler olduğunu belirtmiştir. Paydaşlara yöneltilen “TÜBİTAK'ın hangi ürün, hizmet ve faaliyetleri hakkında bilgi sahibisiniz?” sorusuna verilen ilk 5 cevap Popüler Bilim Yayınları, E-imza/Nitelikli Elektronik Sertifika, GÖKTÜRK 2, TÜRKSAT 6A ve PARDUS olmuştur.

Dış paydaş anket analizi çalışmasının sonuçları öncelikle Stratejik Plan kapsamında yapılan GZFT ve PESTLE analizinde kullanılmış olup, kurumsal kapasitenin geliştirilmesi amacının altında yer alan hedefler için de yol gösterici olmuştur.

Geleceğe Yönelim Anketleri

TÜBİTAK Geleceğe Yönelim Anketi TÜBİTAK'ın misyon ve vizyonunun ifade edilmesi, temel değerlerinin belirlenmesi, amaç, hedef ve stratejilerinin ortaya konması sürecine katkı sağlaması amacıyla hazırlanmıştır. Bu anket hem iç hem de dış paydaşlara uygulanmıştır.

TÜBİTAK İç ve Dış Paydaşlarına;

- TÜBİTAK Başkanlık Birimlerinin ve Araştırma Merkez ve Enstitülerinin daha fazla odaklanması gereken faaliyetler,
- TÜBİTAK Başkanlığın daha fazla Ar-Ge desteği sağlaması gereken alanlar,
- TÜBİTAK'ın çalışmaları kapsamında hangi alanların Ülkemiz için milli ve stratejik öneme sahip olduğuna

ilişkin sorular sorulmuştur.

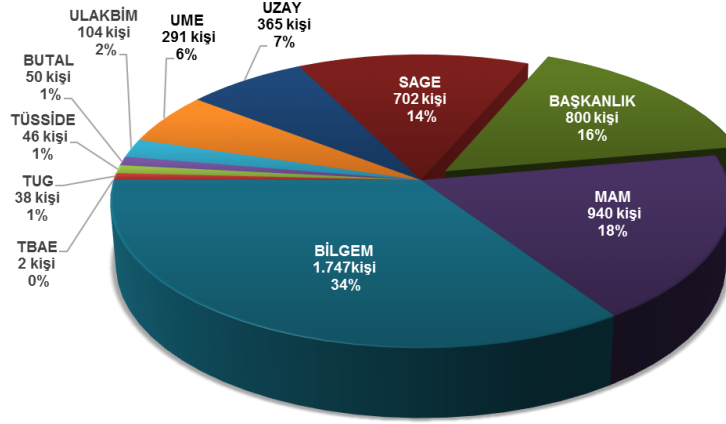
Geleceğe yönelim anketi sonuçlarına göre paydaşlar; TÜBİTAK Başkanlığın akademik Ar-Ge desteği sağlaması ve Ar-Ge desteklerine odaklanması gerektiğini ifade etmişlerdir. TÜBİTAK Merkez ve Enstitülerin ise milli ve stratejik alanlarda uygulamalı araştırmalar, bilimsel araştırmalar yapmaya odaklanması gerektiğini ifade etmişlerdir.

Paydaşlar; “Savunma ve Güvenlik, Bilgi ve İletişim Teknolojileri, Uzay Teknolojileri, Enerji (Nükleer dahil), Sağlık/İlaç Sanayi, Biyoteknoloji, Gıda, Elektrik Elektronik ve Eğitim” alanlarının TÜBİTAK'ın çalışmaları kapsamında odaklanması gereken milli ve stratejik öneme sahip alanlar olduğunu belirtmiştir.

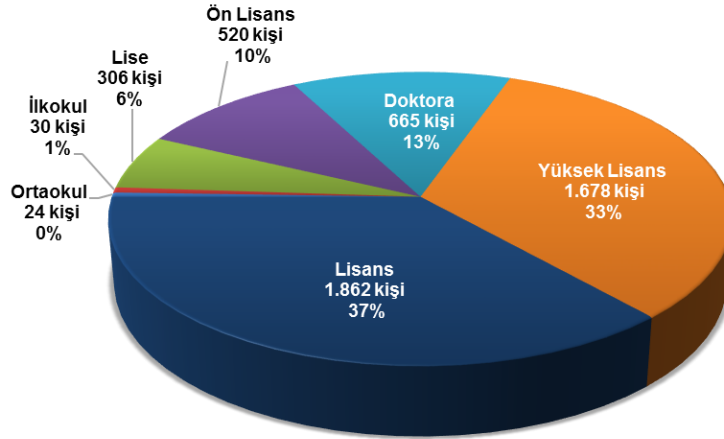
3.7. Kuruluş İçi Analiz

3.7.1. İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi

TÜBİTAK'ın toplam 2018 yılı Ekim ayı itibarıyla 5.085 personeli bulunmakta olup 800 personel Başkanlık'ta, 4.285 personel ise Merkez, Enstitü ve Ar-Ge Kolaylık Birimlerinde görev almaktadır (Şekil 3). TÜBİTAK bünyesinde çalışan personelin %13'ü doktora, %33'ü yüksek lisans, %37'si lisans, %10'u ise ön lisans derecesine sahiptir (Şekil 4).



Şekil 3. TÜBİTAK Merkez ve Enstitü Mevcut İnsan Kaynakları Dağılımı



Şekil 4. TÜBİTAK Personelinin Eğitim Durumuna göre Dağılımı

Yetkinlik analizi kapsamında gerekli olan iş tanımları ve iş süreçlerinin tanımlanması çalışmalarına başlanmıştır. Mevcut durumda, öncelikli olarak iş süreçlerinin tamamlanması için birim bazlı takvim oluşturulmuştur. İş süreçlerine yönelik faaliyet tamamlandıktan sonra, elde edilen bilgilerle farklı pozisyonlardaki çalışanların hangi temel yetkinliklere sahip olması gerektiği belirlenecektir. Pozisyonlar için yetkinlik açıkları belirlendikten sonra ise insan kaynaklarına yönelik ihtiyaçlar belirlenecek olup bu ihtiyaçlar insan kaynakları faaliyetlerine geri bildirim sağlayacaktır.

3.7.2. Kurum Kültürü Analizi

Stratejik Plan hazırlık sürecinde yapılmış olan anketlerin analiz edilmesiyle elde edilen sonuçlar değerlendirilmiş ve Kurum Kültürü için aşağıda yer alan sonuçlar elde edilmiştir.

Katılım

TÜBİTAK personeli önerilerini sunabilecekleri mekanizmaların var olduğunu ve yöneticilerin iletişime açık olduğunu belirtmiştir. Yapılan çalışmalarda katılımcılık esas alınmakta olup, “Katılımcılık” Kurumun paylaşılan bir değeridir.

İşbirliği

TÜBİTAK çalışanları arasında güçlü bir ekip ruhu olup, yöneticiler personele karşı ilgili ve iletişime açıktır. Ancak yapısı gereği birimler arası koordinasyon hususunun gelişime açık olduğu sonucu ortaya çıkmıştır.

Bilginin Yayılımı

Çalışanlar arası iletişimin iyi olması personelin bilgi paylaşımını artırmaktadır. Personelin iletişiminin iyi olması ve güçlü bir ekip ruhuna sahip olması Kurum olarak yapılan çalışmalarda verimliliği artırmaktadır.

Öğrenme

Kurum bünyesinde personelin lisansüstü eğitim çalışmaları desteklenmekte ve bu yönde personele imkânlar sunulmaktadır. Çalışanlar yapmakta olduğu işin kişisel ve mesleki gelişimine katkı sağladığını ve birimlerinin yeniliğe ve gelişime açık olduğunu belirtmiştir. Kurum tarafından personelin ihtiyaç duyduğu eğitimler verilmekte olup bu alanda gelişme ihtiyacı bulunmaktadır. Özellikle temel yetkinlikler konusunda önümüzdeki dönem için bu ihtiyaç daha fazla ön plana çıkmaktadır.

Kurum İçi İletişim

TÜBİTAK personeli sorunlarını, birimlerinin işleyişi ile ilgili önerilerini yöneticilerine iletebilmektedir. Yöneticilerine ulaşmada açık iletişim kanallarına sahip olması ise kurum içi iletişimin yüksek olduğunu gösteren diğer bir unsurdur.

Paydaşlarla İlişkiler

Dış paydaşlarımızdan görüş almaya yönelik yapılan anketlerin yanı sıra TÜBİTAK'ın önümüzdeki döneme ilişkin faaliyetlerini planlama aşamasında, 2018 yılında üniversite, araştırma altyapıları, teknoloji transfer ofisleri, teknoloji geliştirme bölgeleri ve özel sektör paydaşlarından 650'nin üzerinde kişinin katılımıyla 15 farklı toplantı düzenlenmiştir. Görüş alma etkinliklerinin önümüzdeki dönemde de devam etmesi planlanmaktadır.

Değişime Açıklık

TÜBİTAK'ın sahip olduğu; yenilikçilik, yaratıcılık, ulusal stratejilere odaklılık, hizmet ve paydaş odaklılık vb. nitelikler değişime açık bir kurum olduğunun göstergesidir. Ayrıca çalışanları, TÜBİTAK'ın dinamik ve esnek bir yapıya sahip olduğu, birimlerinin yeniliğe ve gelişime açık olduğu görüşündedir.

Stratejik Yönetim

TÜBİTAK personeli; misyon, vizyon, amaç ve hedefleri, performans göstergeleri hakkında genel bilgiye sahiptir ancak bu bileşen kurumumuz için gelişmeye açık bir alan olarak belirlenmiştir.

Ödül ve Ceza Sistemi

Mevcut ödül ve ceza sisteminin daha iyi olması için çalışmalar yapılmakta olup, maddi ve manevi ödüllendirme mekanizmalarının, sosyal imkânların gelişmeye açık olduğu belirlenmiştir.

3.7.3. Fiziki Kaynak Analizi

TÜBİTAK Başkanlık Binası Ankara'da yer almaktadır. Ankara ve farklı illerde bulunan Merkez, Enstitü ve diğer birimler de Başkanlığa bağlı olarak faaliyetlerine devam etmektedir. SAGE, UZAY ve ULAKBİM Ankara'da yer almaktadır. Ayrıca, Ankara dışında yerleşik Merkezlerin YTE, SGE, İLTAREN, Kamu Sertifikasyon Merkezi (KSM) gibi ilgili birimlerinin de Ankara'da faaliyetleri bulunmaktadır. Bursa'da BUTAL, Antalya'da TUG faaliyet göstermektedir. Gebze'de bulunan TÜBİTAK Yerleşkesinde ise MAM, BİLGEM, UME, TBAE ve TÜSSİDE bulunmaktadır.

TÜBİTAK Başkanlık ile Ar-Ge ve Ar-Ge Kolaylık Birimleri 2018 yılı fiziksel kaynaklara ait bilgiler Tablo 13, Tablo 14 ve Tablo 15'te verilmektedir.

Tablo 13 Fiziksel Kaynaklara Ait Bilgiler

Kaynak	Kapalı Bina Alanı (1000 m2)	Arazi Alanı (1000 m2)
Ankara		
BAŞKANLIK	21,065	3.495
BAŞKANLIK Ek Hizmet Binası Akay-OSTİM (Kiralık)	6	1,7
Bakanlık Ek Hizmet Binası	18,54	12,5
SAGE	44,6	2.912
UZAY	14,9	16,7
ULAKBİM	6,4	-
İLTAREN Ümitköy	11	25
SGE Kiralık Bina	0,5	-
YTE Kiralık Bina	4,2	-
Gebze		
BİLGEM	68,137	7.950
MAM	126,28	
UME	43,34	
TBAE	*	
TÜSSİDE	16,2	
Bursa		
BUTAL	5,3	14
Antalya		
TUG	4,8	591,39
TOPLAM	391,262	15,018

*MAM Başkanlık binasında geçici olarak 2 odada faaliyetlerini sürdürmektedir. Henüz tahsis edilmiş binası bulunmamaktadır.

Tablo 14 Taşınırlara Ait Bilgiler

	Ankara	Ankara	Ankara	Ankara	Ankara-Gebze	Gebze	Gebze	Gebze	Gebze	Bursa	Antalya	
Taşınırlar	BAŞKANLIK	SAGE	UZAY	ULAKBİM	BİLGEM	MAM	UME	TÜSSİDE	TBAE	BUTAL	TUG	TOPLAM
Masaüstü Bilgisayar	1193	1506	525	226	3500	1463	654	19	-	131	70	9287
Dizüstü Bilgisayar	554	394	488	227	2000	796	235	122	2*	16	27	4861
Yazıcı	280	223	35	80	500	375	8	3	1*	84	7	1596
Fotokopi	63	1	12	12	52	67	37	1	-	1	4	250

Faks	21	4	2	0	34	17	3	1		2	1	85
Telefon Hat Sayısı	147	60	19	60	29	92	9	18	2*	13	8	457
Kıralık Taşıtlar	11	12	6	5	38	32	4	3	-	-	-	111
Kuruma ait Taşıtlar	-	9	1	-	15	36	7	1	-	-	4	73

* Geçici olarak yukarıda adetleri belirtilen MAM taşınırları kullanılmaktadır. TBAE taşınırları bulunmamaktadır.

Tablo 15 Tesislere Ait Bilgiler

	Ankara	Gebze	Gebze	Gebze	Gebze	Bursa	
Tesis	BAŞKANLIK	TÜBİTAK BİLGEM	TÜBİTAK MAM	TÜBİTAK UME	TÜBİTAK TÜSSİDE	TÜBİTAK BUTAL	TOPLAM
Misafirhane	15 yataklı	32 yataklı	67 yataklı	20 yataklı	120 yataklı	36 yataklı	290
Lojman Sayısı	-	-	147	-	-	-	147
Kreş	-	-	1 adet	-	-	-	1
Lokal	40 kişilik	-	-	-	-	-	40

3.7.4. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi

Tablo 16 Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi

Araştırmacı Bilgi Sistemi (ARBİS)	<p>ARBİS sistemi ile Türkiye'deki araştırmacılar ile yurt dışında faaliyetlerini sürdüren Türk/uluslararası bilim insanlarının iletişim, eğitim, deneyim/işyeri, faaliyet alanı, kitap, makale, bildiri, proje, ürün, ödül, patent vb. bilgilerinin tek bir veri tabanında tutulması sağlanmaktadır. ARBİS'in önemli bazı özellikleri şu şekildedir:</p> <ul style="list-style-type: none">- Çoklu dil (Türkçe ve İngilizce) desteği sağlayacak şekilde geliştirilmiştir.- Yayın bilgileri uluslararası veritabanlarından (Thomson Reuters) ad soyad, DOI numarası vb. sorgusu ile otomatik sağlanabilmektedir.- Makale bilgilerinin akademik referans formatında (BibTeX) içeri ve dışarı aktarılması sağlanmaktadır.- Referans alanları yönetim modülü ile verilerin ara yüz üzerinden güncellenerek değişen ihtiyaçlara daha hızlı yanıt verebilmektedir.- Kurum/Kuruluş ve Kullanıcı Hesapları yönetim modülleri ile veri yönetimine imkân tanınmaktadır.- Araştırmacılar kayıtlı listeden bilimsel ve faaliyet alanı seçerek uzmanlık alanları belirtebilmektedir.- Kullanıcı tercihleri sayfası ile gizlilik ve izin ayarları yapılabilmesine olanak sağlanmaktadır.- Araştırmacıların TÜBİTAK'a ilettiği burs ve destek programlarına ait başvuru bilgileri ile TÜBİTAK faaliyetleri kapsamında yer aldığı görev bilgileri kullanıcılara sunulabilmektedir.- Kullanıcıların sisteme girdiği değerlere göre oluşturulan özgeçmişlerini görüntüleyebilmelerine imkân verilmektedir.- Kullanıcılar makale, bildiri, kitap bilgilerini YÖKSİS veri tabanından çekerek kaydedebilmektedir.
Proje/Destek Başvuru, Takip ve İzleme Sistemleri	
ARDEB Proje Başvuru Sistemi (ARDEB PBS)	1001 dönemli programı, 1002, 1005 ve 3501 sürekli başvuruya açık programlar ile 1003, 1004, 1007 ve ERANet çağrılı programlarına ait başvuruların sistem üzerinden alınabilmesi (e-imzalı), belirtilen kriterlere göre sorgulanabilmesi, farklı gruplar arasındaki ön değerlendirme süreçleri etkileşiminin sağlanarak değerlendirme kriterlerine göre otomatik olarak oluşturulan yürütücü bilgilendirme yazılarının EBYS'e aktarılması işlemleri Proje Başvuru Sistemi üzerinden gerçekleştirilmektedir.
BİDEB Başvuru ve İzleme Sistemi (e-BİDEB)	e-BİDEB Başvuru ve İzleme Sistemi ile Bilim İnsanı Destek Programları Başkanlığı tarafından yürütülen burs, destek, etkinlik ve yarışma programlarına ait başvuru ve izleme işlemleri elektronik ortamda yürütülebilmektedir. Bu kapsamda 37 burs ve destek programına ait 90 adet başvuru sistemi ile başvuruların tamamı çevrimiçi olarak alınmaktadır. Ayrıca destek kararı sonrası veri girişi ve desteklenen başvuruların takibi sistem üzerinden yapılmaktadır.
Bilim Toplum Programları Proje Başvuru Sistemi	Bilim ve Toplum Programları Müdürlüğü tarafından yürütülen 4004, 4005 ve 4007 programlarına ait başvurular 2016 yılı itibari ile bu sistem üzerinden alınmaya başlanmıştır. E-imza modülü eklenmiş olup başvurular ve sözleşmeler elektronik imza ile alınabilmektedir.
Bilim Fuarları Destekleme Programı (4006) Başvuru Sistemi	Bilim ve Toplum Programları Müdürlüğü tarafından desteklenen Bilim Fuarları Destekleme Programına ait başvuru sistemidir. Gelen projelerin kalitesinin artırılmasına yönelik danışmanlık sunulması adına başvurular (onaylı/ onaysız) il temsilcileri tarafından görüntülenebilmektedir. Fuarlara ait harcamalar da sistem üzerinden takip edilebilmektedir. Sisteme E-imza modülü eklenerek proje sözleşmelerinin elektronik imza ile alınabilmesi sağlanmıştır.

H2020 Destek ve Ödül Programları Başvuru Sistemi	Uluslararası İşbirliği Daire Başkanlığı tarafından yürütülen H2020 Çerçeve Programları kapsamında destek ve ödül başvurularının elektronik ortamda alınabilmesi amacıyla geliştirilmiştir. 2018 itibarıyla 18 adet destek ve ödül programına ait başvurular sistem üzerinden alınmaktadır.
UİDB Proje Başvuru Sistemi (UİDB PBS)	COST ve Uluslararası İkili İşbirliği Destek Programlarına ait başvuruların sistem üzerinden alınabilmesi, belirtilen kriterlere göre sorgulanabilmesi, UİDB ile ARDEB arasındaki ön değerlendirme süreçlerinin etkileşimli olarak yönetilebilmesini sağlamaktadır.
ARDEB Proje Takip Sistemi (PTS)	ARDEB Proje Takip Sistemi (PTS), desteklenmesine karar verilen ARDEB projelerinin gelişme ve sonuç raporları ile projelerle ilgili taleplerin çevrimiçi takibinin yapılması amacıyla geliştirilmiştir. Bilimsel ve mali raporlar, sistem üzerinden alınabilmekte; proje talepleri sistem üzerinden alınarak değerlendirilmesi yapılabilmektedir. İletilen raporlar danışman ve raportörler tarafından sistem üzerinden değerlendirilebilmekte, proje bütçe transferleri sistem üzerinden yapılabilmektedir.
TEYDEB Proje Değerlendirme ve İzleme Sistemi (PRODİS)	e-TEYDEB Projesi, TEYDEB'e sunulmakta olan proje önerileri ile ilgili form ve raporların elektronik ortamda alınması, değerlendirilmesi ve izlenmesi gibi süreçlerini elektronik ortama taşımayı amaçlayan bir e-dönüşüm projesidir. TEYDEB Proje Değerlendirme ve İzleme Sistemi (PRODİS) ile toplam 8 destek programına ait 27 başvuru, değerlendirme ve izleme süreci sistem üzerinden yürütülmektedir. Başvuru ve değerlendirme süreçlerinin elektronik imza ile yönetilebilmesi için gerekli altyapı oluşturulmuştur.
Transfer Takip Sistemi (TTS)	Transfer Takip Sistemi (TTS) uygulaması ile TÜBİTAK tarafından desteklenen projeler kapsamında üniversiteler ile Kamu Kurum ve Kuruluşlarına aktarımı yapılan mali kaynak verileri kaydedilmekte; bütçe, muhasebeleştirme ve mali raporlama işlemleri yapılabilmektedir.
Panel Yönetim Sistemi (PYS)	Panel Yönetim Sistemi, değerlendirme süreçlerinin etkin ve verimli bir şekilde yönetilmesi amacıyla proje, burs ve destek başvurularının bir hakem heyeti (panel) aracılığıyla değerlendirilerek puanlanabilmesini sağlamak amacıyla geliştirilmiştir. Toplam 141 adet programın değerlendirme süreci ile 36 Adet programa ait yürütücü bilgilendirme işlemleri sistem üzerinden yürütülmektedir.
Akademik Dergiler Makale Gönderme ve Değerlendirme Sistemi	Makale Gönderme ve Değerlendirme Sistemi, Akademik Dergiler Müdürlüğü tarafından çıkarılan 12 akademik dergi için makale kabul ve değerlendirme işlemlerinin elektronik ortamda gerçekleşmesini sağlamak; yazar adı, makale başlığı veya anahtar sözcüklerle taranabilmesine imkân vermek amacıyla oluşturulmuş, http://online.journals.tubitak.gov.tr adresi ile erişimi sağlanan web uygulamasıdır. Makale gönderme sürecinden basım sonrası işlemlere kadar tüm süreçler sistem üzerinden yapılmaktadır.
TÜBİTAK Yayınlarına İlişkin Web Uygulamaları	
Akademik Dergiler	TÜBİTAK tarafından yayınlanan 12 akademik derginin tüm sayıları ile sayılarda yer alan tüm makalelere erişimi sağlayan web uygulamasıdır (journals.tubitak.gov.tr). Sistem üzerinden, dergilere ait kabul edilen makalelere, basım aşamasındaki makalelere ve yıllara göre arşiv sayılarına erişilebilmektedir.
Popüler Bilim Yayınları Satış Sistemi	e-satış (esatis.tubitak.gov.tr) web uygulaması ile TÜBİTAK tarafından basımı yapılan popüler bilim kitaplarının satış işlemlerinin yürütüldüğü sistemdir.
TÜBİMER Online Platformu	TÜBİTAK İletişim Merkezi Müdürlüğü (TÜBİMER) bünyesinde hâlihazırda yürütülmekte olan 'Bilgi Edinme', 'Görüş/Öneri', 'Şikâyet', 'İtiraz' başvuru ve değerlendirme süreçlerinin birleştirilerek tek bir sistem üzerinden elektronik ortamda kayıtlı bir şekilde yönetilebilmesi amacıyla TÜBİMER Online Platformu kurulmuştur.(https://tubimer.tubitak.gov.tr)

Mevcut Teknoloji ve Bilişim Altyapısının Değerlendirilmesi

Kurumun mevcut teknoloji ve bilişim altyapısı analiz edildiğinde ihtiyaç duyulan çeşitli hususlar olduğu tespit edilmiştir. Bu doğrultuda araştırmacılara ve araştırma altyapılarına yönelik veri tabanlarının (ARBİS, TARABİS) daha etkin hale getirilmesi amacıyla çalışmalar yapılması hedeflenmiştir. ARBİS'in araştırmacılara odaklanacak şekilde güncellenmesi ve araştırma altyapıları veri tabanına yönelik çalışmalar yapılarak veri tabanının aktif hale getirilmesi hedeflenmektedir.

3.7.5. Mali Kaynak Analizi

Tablo 17 Tahmini Kaynak Tablosu

Kaynaklar	2019 (Milyon TL)	2020 (Milyon TL)	2021 (Milyon TL)	2022 (Milyon TL)	2023 (Milyon TL)	Toplam Kaynak
Özel Bütçe*	3.074	3.511	3.743	3.953	4.546	18.827
Diğer (Kamu ve özel sektör projeleri, AB projeleri, diğer kaynaklar vb.)	1.009	1.998	2.382	3.045	2.992	11.426
TOPLAM	4.083	5.509	6.125	6.998	7.538	30.253

* Bütçe için tahminler ilk üç yıl için orta vadeli malî planda yer alan ödenek teklif tavanları, son iki yıl içinse idare tarafından belirlenen artış oranı dikkate alınarak belirlenmiştir.

3.8. PESTLE Analizi

PESTLE analizi, bir organizasyonun, stratejik planlaması yapılırken faaliyet gösterdiği çevreyi değerlendirmek için kullanılan “Politik, Ekonomik, Sosyokültürel, Teknolojik, Yasal, Çevresel” etkenlerinin incelenmesinden oluşmaktadır.

PESTLE çalışmaları için Strateji Geliştirme Birimi tarafından kurumun politik, ekonomik, sosyokültürel, teknolojik, yasal, çevresel koşulları değerlendirilmiştir.

3.8.1. Politik Etkenler

Tablo 18 Politik Etkenler Tablosu

Tespitler (Etkenler)	İdareye Etkisi		Ne Yapılmalı?
	Fırsatlar	Tehditler	
Devletin ve Özel Sektörün Ar-Ge ve teknoloji yatırımlarını teşvik etmesi, Ar-Ge'ye ayrılan kaynağın artması		Kurum/kuruluşlarımızda Ar-Ge ile geliştirilen milli ürünler yerine dışa bağımlı ithal ürün ve çözümlerin tercih edilmesi eğiliminin devam etmesi	Laboratuvar, tesis, cihaz parkı gibi teknolojik ve fiziki altyapılar paydaş beklentilerini rekabetçi çözümlerle karşılayacak şekilde sürekli geliştirilmeli
	Yüksek teknoloji tabanlı ürün ihtiyacı olan özel sektör kuruluşlarının Ar-Ge yatırımı ve bütçelerini artırması		Artan sayıda nitelikli Ar-Ge projesi desteklenmeli Özel sektör ile birlikte iş ve proje geliştirme çalışmaları yapılmalı; projeler sonunda çıkan çözümlerin sanayileştirilmesi için çalışmalar yürütülmeli
	TÜBİTAK'a ayrılan kaynağın ve kaynak çeşitliliğinin artması		Yüksek ve orta yüksek teknolojik alanlarda teşvikler artırılmalı Program çeşitliliği artırılmalı Çıktı odaklı destek sistemi kapsamında yeni destek programları geliştirilmeli

Tespitler (Etkenler)	İdareye Etkisi		Ne Yapılmalı?
	Fırsatlar	Tehditler	
	TÜBİTAK'ın ulusal ve uluslararası işbirliği olanağının artması		Uluslararası rekabet gücüne sahip yeni bilimsel ve teknolojik Ar-Ge projeleri geliştirilmeli İş birliği içerikli antlaşmaların sayısı artırılmalı Uluslararası çağrı sayısı artırılmalı Uluslararası arenada söz sahibi olabilmek adına BTY alanındaki uluslararası kuruluşlara üyelik fırsatları değerlendirilmeli
Türk savunma sanayiinde yerleşirme politikasındaki olumlu gelişmelerin Ar-Ge sektörüne etkisi	Savunma sanayii başta olmak üzere milli stratejik ve kritik Ar-Ge alanlarında TÜBİTAK'a duyulan ihtiyacın artması		Savunma alanı başta olmak üzere kritik ihtiyaçlar belirlenmeli ve bu ihtiyaçların milli ve yerli çözümlerle karşılanması için çalışmalar yapılmalı Ar-Ge faaliyetleri sonucunda ortaya çıkan ürünleri ticarileştirme faaliyetleri artırılmalı Bu alandaki kabiliyetlerin tanıtımı yapılmalı, paydaşlarla bir araya gelerek proje geliştirme faaliyetleri artırılmalı
	Türk savunma sanayiinde yerleşirme politikası paralelinde ayrılan fon kaynağının artması		Savunma sanayiinde milli ürün/sistemlerin geliştirilmesine yönelik proje sayısı artırılmalı Savunma sanayii konusunda güdümlü proje çağruları açılmalı
		Savunma sanayiine girdi sağlayan diğer sanayilerin (yan sanayilerin) ve hammadde ihtiyacında	

Tespitler (Etkenler)	İdareye Etkisi		Ne Yapılmalı?
	Fırsatlar	Tehditler	
		millileştirme konusunda yeterli adımların atılmaması	kapsamda milli ürün/sistem geliştirilmesine yönelik projeler desteklenmeli
Bilim ve teknoloji alanında tersine beyin göçünün teşvik edilmesi ve yurt dışındaki Türk bilim insanları ile işbirliğinin artması		Yurtdışından bilim insanlarının Türkiye’de ya da Türkiye ile çalışmasına yönelik düzenlemelerin istenilen seviyede olmaması	TÜBİTAK tersine beyin göçü programlarının gözden geçirilerek yurt dışındaki bilim insanlarını Türkiye’de araştırma yapmalarını teşvik etmek amacıyla uygun ortamın sağlanmasına destek olmak için mevcut programlarda revizyon yapılmalı, tersine beyin göçüne yönelik yeni programlar oluşturulmalı
	Mevcut personel altyapısının güçlenmesi ve yeni proje olanaklarının ortaya çıkması, kaliteli insan kaynağının artması		Araştırmacılara yurtdışındaki imkânlarla eşdeğer imkânlar sağlanmalı, bu kapsamda mevzuatta ve çalışma koşullarında iyileştirmeler yapılmalı Araştırma Enstitülerinde ilgili personel için uygun araştırma ortamı daha iyi hale getirilmeli
	Bilim insanı destekleme ve/veya uluslararası işbirliği programlarına ayrılan kaynağın artması		TÜBİTAK’ın ilgili destek programlarının sayısı ve çeşitliliği artırılmalı, mevcut desteklerin kapsamı genişletilmeli ve iyileştirilmeli
	Ülkemizin üyesi olduğu Avrupa Birliği Çerçeve Programları (ÇP) kapsamında yurt dışındaki Türk bilim insanları ile işbirliğinin artması		Tersine beyin göçü kapsamındaki araştırmacılar ilgili ÇP çağrılarında yönelik detaylı kapsamda bilgilendirilmeli ve katılımı özendirilmeye yönelik faaliyetlerin artırılmalı

Tespitler (Etkenler)	İdareye Etkisi		Ne Yapılmalı?
	Fırsatlar	Tehditler	
			Türkiye’de diaspora faaliyetleri yürüten tüm kurumlar (YTB, YEE, TİKA vb.) ile işbirlikleri artırılmalı
	Türk bilim diasporasının yurt dışındaki etkinliğinin ve diaspora ile Türkiye’deki araştırmacıların etkileşiminin artması		Türk bilim diasporasına yönelik ‘Yurt Dışı Türk Bilim İnsanları Kurultayı’ benzeri etkinlikler düzenli olarak gerçekleştirilmeli
Bilim ve teknoloji alanındaki uluslararası oluşumlar ve Türkiye’nin bu oluşumlardaki rolünün artması	BTY alanındaki çeşitli kuruluşların TÜBİTAK’tan giderek artan oranda politika belirleyici veya politikaları etkileyici görüşler talep etmesi		TÜBİTAK, ulusal/uluslararası stratejilerin geliştirilmesine kendi görevleri doğrultusunda daha fazla katkıda bulunmalı
	Teknoloji transferinin sağlanması, firmaların uluslararası iş yapabilme yeteneğinin artması, firmaların geliştirdiği ürünleri uluslararası piyasada pazarlama potansiyelinin artması, AB tarafından sağlanan teşviklerden faydalanılması		Ülkelerle stratejik işbirlikleri geliştirilmeli Firmalara uluslararası Ar-Ge destek programları tanıtılmalı
	TÜBİTAK’ın uluslararası işbirliklerinin artması ve artan uluslararası işbirlikleri ile uluslararası uzmanlardan faydalanması, uluslararası fırsatlardan daha çok haberdar olması		Dünya araştırma fonları ile araştırma faaliyetlerinin gerçekleştirilmesine yönelik eğitim, işbirliği destekleri sağlanmalı Uluslararası büyük çaplı bilimsel ve teknolojik projelerde katılım artırılmalı Uluslararası kuruluşlarca düzenlenecek her türlü toplantı, çalıştay vb. etkinliklerde uygun düzeylerde temsiliyet sağlanmalı

Tespitler (Etkenler)	İdareye Etkisi		Ne Yapılmalı?
	Fırsatlar	Tehditler	
	Ülkemizin Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerine ilişkin görünürlüğü ve etkinliğinin artması		Uluslararası işbirliklerine yönelik stratejiler ve ülkelerle kalkınma odaklı işbirlikleri gerçekleştirilmeli
	Türkiye’deki BTY politikalarının dünya ile entegre şekilde geliştirilmesi		Bilim ve teknoloji alanındaki uluslararası oluşumlara üyelikler artırılmalı ve bu kuruluşlardaki yönetsel kurullarda yer almak üzere daha çok araştırmacı ülkemizce aday gösterilmeli
	Uluslararası katılımlı programların (İkili İşbirlikleri, ERA-NET, COST vb.) izleme ve değerlendirme süreçlerinde yer alınması		Uluslararası fonlardan yararlanan Türk bilim insanı ve proje sayısı artırılmalı
Üniversite-Sanayi işbirliğini geliştirmeye yönelik çabaların artması ve programların geliştirilmesi	TÜBİTAK ve üniversite işbirliği ile geliştirilen ürün ve teknolojilerin sanayiye aktarılması ve üniversitelerdeki güncel akademik bilginin sanayiye geçişi		Etkili koordinasyon ile Üniversite-TÜBİTAK-Sanayi İşbirliği kabiliyetler düzeyinde sağlanmalı (Örn. Farklı teknoloji hazırlık seviyeleri (THS) için farklı işbirlikleri ve yapılar desteklenmeli) Üniversite-sanayi ortaklığında proje başvuru sayısını artıracak farklı destek mekanizmaları geliştirilmeli Mevcut mekanizmalarda üniversite-sanayi işbirliğini artırıcı önlemler alınmalı Sektörler arasında (üniversite-sanayi) bilgi akışını sağlayacak insan kaynağı hareketliliği artırılmalı

Tespitler (Etkenler)	İdareye Etkisi		Ne Yapılmalı?
	Fırsatlar	Tehditler	
	Üniversite-Sanayi işbirliğinin uluslararası düzeyde geliştirilmesi		Ulusal ölçekte başarılı mevcut ve gelecekte gerçekleşecek üniversite-sanayi işbirliklerinin uluslararası işbirliği programlarında devamlılığı sağlanmalı İşbirliği içinde olunan ülkeler ile gerçekleştirilecek uluslararası çağrılar Üniversite-Sanayi ortaklığında açılmalı
Ülkemizin hedefleri kapsamında öncelikli alanların belirlenmesi ve bu alanlarda Ar-Ge faaliyetlerinin önem kazanması	Ülkemizdeki Ar-Ge çalışmalarının öncelikli alanlara yönlendirilmesi		Öncelikli alanlar ülkemiz ihtiyaçlarını ve uluslararası teknolojik gelişmeleri göz önünde bulundurarak belirlenmeli ve öncelikli olmayan diğer alanlara göre ayrılan Ar-Ge kaynağı artırılmalı
	Öncelikli alanlara yönelik hedefleri içeren strateji belgesi ve eylem planlarının hazırlanması, TÜBİTAK'a bağlı Merkez ve Enstitülerinin bu belgelerin hazırlanmasında ilgili alanlarda aktif olarak yer almasının sağlanması, ülkemizin üst politika belgeleri ile Ar-Ge alanında konulmuş ulusal hedeflere sahip olması		Öncelikli alanlarla ilgili olarak kamu karar vericilerle üst seviyede iletişim sağlanmalı
	BİT, savunma ve uzay teknolojileri gibi Ar-Ge alanlarının, ülkemizin üst politika belgelerinde Ar-Ge alanında konulmuş ulusal hedefler arasında yer alması		Bu alanlarda Ar-Ge faaliyetleri yürütülmeli ve projeler desteklenmeli

Tespitler (Etkenler)	İdareye Etkisi		Ne Yapılmalı?
	Fırsatlar	Tehditler	
	Öncelikli alanlarda açılacak uluslararası çağrılar ile Türk araştırmacıların bilgi birikiminin artması		Öncelikli alanlarda önde gelen ülkeler ile tematik çağrılar açılmalı
	Ar-Ge desteklerinin belirlenecek öncelikli alanlarda, odaklı ve etkileri ölçülebilir bir yapıda uygulanması		Öncelikli alanlar hem kurum içi hem de kurum dışı paydaşların görüşleri alınarak Ülkemizin ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde belirlenmeli Öncelikli alanlara yönelik çağrılar değerlendirilmeli ve bu kapsamda desteklenen projelerin etkisi ölçülmeli

3.8.2. Ekonomik Etkenler

Tablo 19 Ekonomik Etkenler Tablosu

Tespitler (Etkenler)	İdareye Etkisi		Ne Yapılmalı?
	Fırsatlar	Tehditler	
Ulusal ve uluslararası kurum/kuruluş ve özel sektörün yatırım girişimlerinin artması	Özel sektörün Ar-Ge ve teknoloji geliştirme faaliyetlerine ayırdığı kaynağın artması, ileri teknoloji tabanlı ürün ihtiyacı olan ulusal ve uluslararası kuruluşların Ar-Ge yatırımı ve bütçelerini arttırması		Merkez/Enstitülerde özel sektör ile birlikte iş ve proje geliştirme çalışmaları yapılmalı; projeler sonunda çıkan çözümlerin sanayileştirilmesi için çalışmalar yürütülmeli
		Daha fazla kaynak ihtiyacı ortaya çıkması	Kaynakların etkin dağıtılması için, projelerin (ilgili çağrı başlıkları, öncelikli alanlar vb. yönüyle) etki analizleri yapılmalı ve destekler çıktı odaklı sağlanmalı
Ar-Ge harcamalarının belirlenen ulusal hedeflerin gerisinde kalma eğiliminde olması	Ar-Ge olmaksızın ülkemizin rekabet gücü elde edemeyeceğinin tüm sektörler tarafından kabul edilmesi		Özel sektörün Ar-Ge yapmaya teşvik edilmesi sağlanmalı
		Ar-Ge faaliyetlerine ilişkin toplumsal farkındalığın istenilen düzeye erişmemesi	Ar-Ge faaliyetlerine olan ilgi ve farkındalığın artırılması için uygulama odaklı programlar (Deneyap Teknoloji Atölyeleri gibi) geliştirilmeli
		Ar-Ge projelerinin azalması ve projelerde kısıtlamaya gidilmesi	Hedeflere uygun Ar-Ge kaynakları artırılmalı, öncelikli projelerin planlanması yapılmalı
		Uluslararası alanda bilim ve teknoloji konusundaki gelişmişliğin gerisinde kalınması	Etki alanı düşük destek vb. harcamalar, etki alanı yüksek alanlara kaydırılmalı ve mevcut bütçenin dağılımında etkinlik arttırılmalı

Tespitler (Etkenler)	İdareye Etkisi		Ne Yapılmalı?
	Fırsatlar	Tehditler	
Ar-Ge yoğun başlangıç firmalarının etkinleştirilmesi ve sayılarının artması	Girişimci şirketlerin sayısının artması ile Ar-Ge projelerinde paydaş potansiyelinin genişleme trendinde olması		Destek programlarında girişimci şirketlerle işbirliğine teşvik eden hususlar yer almalı, bu şirketlerle ortak Ar-Ge projeleri yürütülmeli
	Ar-Ge yoğun başlangıç firmalarının destek programlarına ilgilerinin ve Ar-Ge faaliyetlerinin artması		Firmaların TÜBİTAK'ın destek programlarını tercih etmesi için tanıtım faaliyetleri yapılmalı Nitelikli başlangıç firmaları desteklenmeli ve Ar-Ge'de öne çıkan kurum ve kuruluşlar ile iş birlikleri artırılmalı
		Artışın nitel değil sadece nicel olması	Firmalara (firma kapasitelerine göre) gerekli yönlendirme yapılarak nitel olarak da iyileşme sağlanmalı
	Ülkemizin inovasyon potansiyelinin ortaya çıkması		TÜBİTAK tarafından Avrupa Komisyonu'na KOBİ önceliklendirmesi de dikkate alınarak Ar-Ge yoğun başlangıç firmaları Çerçeve Program fonlarına yönlendirilmeli
	Ar-Ge yoğun firmaların sayısının artması		Yeni kurulan Ar-Ge odaklı firmaların sektörde tutunabilmesi, büyümesi ve milli üretime katkı sağlayabilmesi için gerekli destekler sağlanmalı Ar-Ge odaklı firmalara nitelikli personel ve bilgi akışının sağlanabilmesi için üniversite-sanayi işbirliğinin oluşturulması çalışmalarına hız verilmeli

Tespitler (Etkenler)	İdareye Etkisi		Ne Yapılmalı?
	Fırsatlar	Tehditler	
Firmaların Ar-Ge'ye ayırdığı kaynağın ekonomik kriz dönemlerinde düşmesi ve döviz kurlarındaki artışın araştırma maliyetlerini artırması		Üniversite-Sanayi işbirliğine dayalı destek programları kapsamında firmaların başvuru sayılarının düşük olması	Bahse konu TÜBİTAK destek programlarına firmaların başvuru yapması teşvik edilmeli
		TÜBİTAK'a ve AB Çerçeve Programlarına yapılan sanayi/Ar-Ge proje başvuru sayılarında azalma eğilimi, özel sektörün paydaşlık potansiyelinin düşmesi	Projelerde gerek mali kaynak gerekse fikri haklar konusunda özel sektör lehine çalışmalar yapılmalı Proje desteği almaya hak kazanan firmalara ayrılan hibenin oranında artış yapılmalı (ulusal programlar için), AB Çerçeve Programlarına başvuruyu teşvik etmek amacıyla ek mekanizmalar geliştirilmeli
		Döviz kurlarındaki yükselme ve TÜBİTAK'ın araştırma maliyetlerinin artması	Yerli ürünlere yönelim ve düşük maliyet oluşturma olasılığı olan alternatif tedarik kanalları değerlendirilmeli Yüksek teknoloji ürünlerini ülkemizde üreterek teknolojiye dışa bağımlılığın azaltılması sağlanmalı
Yerli patentlerin lisanslanmasının teşvik mekanizmalarının olmasına rağmen sayının yetersiz olması	Patent alımına önem verilmesi ve desteklerin artması		Patent desteği sürecinin kısaltılması ve kolaylaştırılması için gerekli düzenlemeler yapılmalı, patent konusunda farkındalık artırılmalı
		Geliştirilen ürünlerin Ar-Ge aşamasında kalması	Teknoloji transfer ofisleri tarafından patent konusu ile ilişkili alanlarda çalışma gerçekleştiren firmalara tanıtım yapılarak müşteri bulunmasına destek verilmeli, patent desteği sürecinde mekanizma hızlandırılmalı, bürokrasi

Tespitler (Etkenler)	İdareye Etkisi		Ne Yapılmalı?
	Fırsatlar	Tehditler	
			azaltılmalı, Teknoloji Hazırlık Seviyesi yüksek projeler desteklenmeli
Girişimcinin hem finansman hem de diğer konulardaki ihtiyaçlarının karşılanmasında girişim sermayesi yaklaşımının önem kazanması	Ar-Ge desteklerinin artması, TÜBİTAK tarafından girişimciye orta ve büyük ölçekli desteklerin sağlanması ve iş fikrine yatırım yapılması, projelerin çeşitliliğinin artması		Girişim sermayelerine yönelik teşvik sağlanmalı Yatırımcılar iş rehberleri olarak görevlendirilmeli
	Girişim sermayesi yatırımlarının artması		Ülkemizde girişim sermayesi fonlarının oluşması için yeni mekanizmalar oluşturulmalı
Dış ticaret açığının azaltılması ihtiyacı	Ülke ihtiyaçlarının karşılanması için kullanılan ithal yoluyla harcanan kaynakların azaltılması ve ülke refahının arttırılmasını sağlayacak şekilde yerli ürün geliştirilmesinin sağlanması		Stratejik ürünlerin geliştirilmesi ve ticarileştirilmesi için yol haritaları belirlenmeli; bu amaçla; ilgili paydaşların bir araya geleceği platformlar oluşturulması için çağrıya çıkılmalı Dış ticaret açığını oluşturan stratejik hedef odaklı ürünler yerli olarak geliştirilmeli
Türkiye'nin yüksek teknoloji ihracatının yeterli düzeye ulaşamaması		İleri teknoloji ara mamullerinde ithalata bağımlılığın devam etmesi, bazı konularda yeteri kadar gelişmiş yan sanayi olmadığı için çeşitli ürün geliştirme çalışmalarında yurtdışına bağımlı kalınması, ileri malzeme ve üretim teknolojilerinde istenilen seviyeye ulaşamamış olması	Temini uzun süren malzemeler için temin sürelerini azaltma, alternatif yurtiçi ve yurtdışı tedarikçi bulma ve oluşturma çalışmaları yürütülmeli

Tespitler (Etkenler)	İdareye Etkisi		Ne Yapılmalı?
	Fırsatlar	Tehditler	
	İhracata yönelik yüksek teknoloji ürün geliştirme ihtiyacının artması, Yerli ileri teknoloji ürünlerine verilen önemin zamanla anlaşılması, Yüksek teknolojik ürün kategorisinde olan ürünlerin ticarileştirme faaliyetlerine ağırlık verilmesi.	İthalatın yüksek olması, teknolojik düzey farkının açılması, Türkiye'nin küresel değer zincirindeki konumunun istenen düzeyde olmaması	Proje ürün çıktılarına yönelik ulusal-uluslararası ticarileştirme mekanizmalarının geliştirilmesi, İhraç ürünlerine yönelik destekler arttırılmalı, Yüksek teknolojik değeri olan projeler için destek verilmesi, Yerli ileri teknoloji geliştirme mekanizmalarının teşvikinin artırılması, Tersine Mühendislik yerine Ar-Ge yapılmasının teşvik edilmesi, Öncelikli alanlarda yer alan yüksek teknoloji ürünlerin geliştirilmesi, Ar-Ge çalışmalarında yüksek teknolojik ürünlere yoğunlaşmak

3.8.3. Sosyokültürel Etkenler

Tablo 20 Sosyokültürel Etkenler Tablosu

Tespitler (Etkenler)	İdareye Etkisi		Ne Yapılmalı?
	Fırsatlar	Tehditler	
Bilgi ve iletişim teknolojilerinin kullanımının artması	Kamu kurum ve kuruluşlarının Ar-Ge ve bilgi güvenliği gereksinimlerinin artması		Bilgi güvenliği ihtiyacı olan kurumlara tanıtım yapılmalı, işbirliği ve proje geliştirme çalışmaları yürütülmeli
	Uluslararası bilgiye erişimin kolaylaşması, teknolojinin toplum geneline yayılımının artması,		Son teknolojik araçların kurum genelinde çalışma faaliyetlerinde etkin kullanımı teşvik edilmeli, Kurum içi işleyişte yeni teknolojilere adaptasyonun sağlanması için gerekli yazılımsal ve donanımsal güncellemeler yapılmalı, buna yönelik özel iş adımları oluşturulmalı ve personel istihdamı sağlanmalı, Ulusal/Uluslararası bilgiye erişim kanallarına ulaşım olanakları artırılmalı, Toplumun bilgi ve iletişim teknolojilerinde mümkün olduğunca yerli ürünleri kullanmaya teşvik edilmesi sağlanmalı, TÜBİTAK bilgi ve iletişim teknolojilerini kullanarak ulusal/uluslararası tüm platformlara ulaşmalı ve tanıtımı yapılmalı, web siteleri iyileştirilmeli
	Yerli yazılımların geliştirilmesi ve kullanımının yaygınlaşması	Yerli ve milli olmayan yazılımlarının güvenlik sorunu olması	Açık kaynak başta olmak üzere yerli yazılım konusunda projeler yürütülmeli ve başta kamu olmak üzere yayılım sağlanmalı

Tespitler (Etkenler)	İdareye Etkisi		Ne Yapılmalı?
	Fırsatlar	Tehditler	
	Teknoloji kullanımı, çocukların teknoloji ile erken yaşta tanışması ile teknolojik okur-yazarlığın artması ileriki dönemde daha teknoloji alanında nitelikli insan kaynağının yetişmesine olanak sağlaması		Bilim Merkezi benzeri yapılarla çocuk ve gençler bilim ve teknolojiye özendirilmeli
	Haberleşme sistemlerinde (Uydu) yürütülecek projelerde artış sağlaması		Bilgi ve iletişim teknolojileri alanındaki insan kaynağı nicelik ve nitelik olarak artırılmalı Haberleşme Uydu Projeleri yerleştirilerek yürütülmeli
Toplumun yaşam standardının yükselmesine bağlı olarak kaliteli ürün, hizmet talebinin ve çevre duyarlılığının artması	Daha kaliteli ürünlere ulaşılması için Ar-Ge ihtiyacının artması, toplum sağlığı, refahının artmasıyla teknoloji ihtiyaçlarının her alanda artış göstermesi, eğitim düzeyinin yükselmesi ile kaliteli ürün, hizmet talebinin artması		İlgili sektörlerde yüksek kaliteli ürün / sistem çıktısı sağlayacak projeler geliştirilmeli Yaşam kalitesini artıran yeni Ar-Ge projeleri yapılmalı Sanayinin nicelik ve nitelik olarak gelişerek daha fazla katma değer oluşturması sağlanmalı TÜBİTAK'ın bu kapsamda yapabilecekleri ilgili kurum, kuruluş ve topluma tanıtılmalı, beklentilere ilişkin gerçekleştirilen ürün ve hizmetler kullanıma sunulmalı
Toplumda teknolojiye olan ilginin artması ve teknoloji kullanımının yaygınlaşması		Teknolojiye ve teknoloji kullanımına olan ilginin temel bilimlere ilgiyi ikinci plana atması	Bilim farkındalığının teknolojik araçlar kullanılarak artırılması yönünde çalışma yapılmalı

Tespitler (Etkenler)	İdareye Etkisi		Ne Yapılmalı?
	Fırsatlar	Tehditler	
	Teknoloji-yoğun ürünlere ulaşılması için Ar-Ge ihtiyacının artması		Teknoloji-yoğun ürün/sistem çıktısı sağlayacak projeler geliştirilmeli, Ulusal/Uluslararası bilgiye erişim kanallarına ulaşım olanakları artırılmalı, Toplumun bilinçlendirilmesi, teknolojinin kullanımında ileri teknoloji geliştirme ihtiyacı olan büyük ölçekli kuruluşların Ar-Ge bütçelerini artırmaları sağlanmalı
	Bilim ve teknoloji alanında artan ilgiyle eşzamanlı olarak bilim ve toplum faaliyetlerinin önem kazanması		TÜBİTAK tarafından yürütülen bilim ve toplum (bilim fuarları, şenlikleri, yarışmalar, kamplar, dergi ve kitaplar vb.) faaliyetleri yaygınlaştırılarak devam ettirilmeli
Milli Ar-Ge'ye duyulan güvenin artması	Yerli teknolojilere olan talebin artması	Milli ürünlere yönelme konusunda bilincin yeterince yerleşmemiş olması	TÜBİTAK Enstitülerinde yerli teknoloji geliştirme çalışmalarına hız kazandırılmalı, milli ve stratejik Ar-Ge çalışmaları desteklenmeli, geliştirilen teknolojilerin yaygın bir şekilde tanıtımı yapılmalı
	Uluslararası Ar-Ge işbirliklerinde tercih edilen ülke konumuna gelinmesi		Uluslararası işbirliği girişimlerinde yönlendirici taraf olunmalı
Toplumun eğitim seviyesinin artması	Nitelikli insan kaynağının artması, nitelikli üretimi sağlayabilecek insan kaynağı havuzunun genişlemesi	Beyin göçünün artması, Nitelikli insan kaynağının alanında istihdam edilmesinde yetersiz kalınması	Nitelikli insan kaynağını ülkemizde istihdam etmeye ve araştırma yapmaya teşvik edecek mekanizmalar geliştirilmeli, TÜBİTAK'ın ilgili insan kaynağını etkin kullanılacağı alanlarda proje çağrıları oluşturulmalı

Tespitler (Etkenler)	İdareye Etkisi		Ne Yapılmalı?
	Fırsatlar	Tehditler	
	Türkiye'nin Nitelikli insan kaynağının gelişmesi ile daha önce gerçekleştiremediği üretim alanlarında da var olma olasılığının oluşması		TÜBİTAK dünya ile rekabet edebilecek teknolojiler konusunda çalışmalara ağırlık vermeli
	Ülkemizin nitelikli araştırmacı (özellikle doktoralı) potansiyelinin artması		Ülkenin nitelikli insan kaynağı Ar-Ge'ye yönlendirilmeli ve desteklenmeli
Kamuoyunun Ar-Ge kurumlarından kısa vadeli yüksek beklentilerinin olması		Ar-Ge çalışmalarının yüksek performansla gerçekleştirilmesi beklentisi	Proje yönetme ve yürütme performansını (kalite, zaman, maliyet ve verimlilik) artırmaya yönelik proje performans metriklerinin izlenmesine yönelik altyapılar geliştirilmeli
		Temel Bilimlerdeki inovasyon süresinin diğer alanlara göre daha uzun olması	Temel bilimler alanında nitelikli insan kaynağı ve altyapı desteklenmeli
		Ar-Ge süreçlerinin uzun sürmesi	Ar-Ge çalışmalarının zaman alan çalışmalar olduğu konusunda farkındalık oluşturulmalı Ar-Ge'den ürüne geçiş süresinin kısaltılması için iyileştirmeler yapılmalı.
Uzman, Ar-Ge personeli ve akademisyenlerin yurtdışına çıkışındaki artış	Ar-Ge personelinin uluslararası deneyim kazanması, bilgi ve becerilerinin artması	Yetiştirilmiş Ar-Ge insan kaynağının rakip ülkelere kaybedilmesi	Yurda dönüşü teşvik edici programlar geliştirilmeli Ar-Ge ekosisteminde geride kaldığımız faktörler tespit edilmeli Ar-Ge ekosistemini iyileştirici programlar geliştirilmeli
	Türk Ar-Ge kültürünün dünyada tanınırlık kazanması		

3.8.4. Teknolojik Etkenler

Tablo 21 Teknolojik Etkenler Tablosu

Tespitler (Etkenler)	İdareye Etkisi		Ne Yapılmalı?
	Fırsatlar	Tehditler	
Yüksek teknoloji alanlarında çalışan KOBİ'lerin sayısının artması	KOBİ'lere know-how konusunda daha etkin bir şekilde işbirliği ve danışmanlık yapılması, enstitülerde yapılan çalışmaların sanayide uygulanabilir hale gelmesine olanak sağlaması, teknoloji geliştirme projeleri gerçekleştirilebilecek firma sayısında artış		Yeni proje destek mekanizmaları oluşturulmalı, KOBİ'lere yönelik iş geliştirme faaliyetleri, KOBİ'lere yönelik Ar-Ge destekleri arttırılmalı
	Ülke ihtiyaçları doğrultusunda KOBİ'ler tarafından nitelikli ürünlerin geliştirilmesi, ihracatın artması		Yüksek teknoloji alanlarında KOBİ'lere yönelik destek mekanizmaları iyileştirilmeli, yeni mekanizmalar geliştirilmeli
Akıllı Üretim Sistemlerinin önümüzdeki dönem için kritik öneme haiz olması ve ülkemizin bu konuda atılım yapma ihtiyacı	Artırılmış gerçeklik, nesnelerin interneti uygulamalarına olan talep artışı, blok zincir bazlı işlerde beklenen artışlar, giyilebilir teknolojiler ve bunların sağlık alanında kullanımında, bulut bilişim, robotik, yapay zekâ, mobilite vb. alanlarındaki yeni gelişmeler		Gelişmekte olan kritik teknolojilere (artırılmış gerçeklik, nesnelerin interneti uygulamalarına olan talep artışı, blok zincir bazlı işlerde beklenen artışlar, giyilebilir teknolojiler, bulut bilişim, robotik, yapay zekâ, mobilite) yönelik önceliklendirme yapılmalı ve bu alanlara öncelikli olarak destek sağlanmalı

Tespitler (Etkenler)	İdareye Etkisi		Ne Yapılmalı?
	Fırsatlar	Tehditler	
	Mevcut çalışma alanlarının 4. Sanayi Devrimi ile entegre olmasını sağlayacak proje fırsatları doğması, bu alandaki araştırma faaliyetlerinin çoğalması, yüksek ve çok çıktılı teknolojik projelerin gerçekleştirilmesiyle rekabet gücünün artması	Türkiye'nin söz konusu trendi yakalayamaması halinde gelişmiş ülkelerin pazarı haline gelmesi	TÜBİTAK Enstitülerinin yazılımsal donanımsal ve insan kaynağı altyapısı 4. Sanayi Devrimi ile uyumlu hale gelecek şekilde güncellenmeli, yüksek teknolojik değeri olan projeler için ek destek verilmeli, Bu alanlarda uzman personel yetiştirilmeli/istihdam edilmeli
Teknoloji transfer ofislerinin yaygınlaşması	Üniversite-sanayi işbirliğinin geliştirilmesi ve işbirlikleri sonucu akademik çıktıların ticari ürün ve hizmete dönüşebilme potansiyelindeki artış		Teknoloji Transfer ofisleri performans ve çıktı odaklı desteklenmeli
Alternatif ve yenilenebilir enerji kaynaklarının (Biyokütle, güneş, rüzgâr vb.) gelişiminin ve kullanımının artması	Alternatif ve yenilenebilir enerji kaynaklarının yerli teknolojiyle kullanımını sağlayacak Ar-Ge projelerinin destek görmesi, Doğal kaynakların kullanılması	Yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı ile ilgili maliyetlerin düşürülebilmesi ve dışa bağımlılığın azaltılamaması	Söz konusu alanda geliştirilen proje çıktısı ürünlerin hızla ticarileşmesini sağlayacak mekanizmalar oluşturulmalı Özellikle çağrı odaklı programlar aracılığıyla bu alanlarda verilen araştırma destekleri artırılmalı, bu alanlardaki çağrı sayıları ve çağrı konularının çeşitliliği artırılmalı
İleri malzeme ve üretim teknolojilerinde istenilen seviyeye ulaşamaması	İhtiyaç duyulan seviyeye ulaşılmasını sağlayacak proje fikirlerinin gündeme gelmesi, TÜBİTAK'ın ileri malzeme ve üretim teknolojilerinde önemli bir alt yapıya sahip olması		İleri malzeme ve üretim teknolojilerine yönelik özel sektör ortaklı Ar-Ge çalışmaları gerçekleştirilmeli

Tespitler (Etkenler)	İdareye Etkisi		Ne Yapılmalı?
	Fırsatlar	Tehditler	
İlaç ve biyomedikal teknolojilerinde istenilen seviyeye ulaşamaması	Hedeflenen düzeye ulaşmak için TÜBİTAK'ın Gen Mühendisliği ve Biyoteknoloji Enstitüsü'nün önemli bir alt yapıya sahip olması	Türkiye'nin istenilen hedeflere ulaşamaması durumunda biyoteknolojide önde olan ülkelerin pazarı haline gelmesi	İlaç ve biyomedikal teknolojilerine yönelik özel sektör ortaklı Ar-Ge çalışmaları gerçekleştirilmeli
İletişimin hızlanması ve yaygınlaşması	Bilgi ve becerinin hızlı yayılımı ve kolay erişimi ile Ar-Ge becerisinin artması		Ar-Ge mekanizmalarını güçlendirici yazılım ve donanım altyapısının entegrasyonunu sağlanmalı Bilgi yönetimine yatırım yapılmalı

3.8.5. Yasal Etkenler

Tablo 22 Yasal Etkenler Tablosu

Tespitler (Etkenler)	İdareye Etkisi		Ne Yapılmalı?
	Fırsatlar	Tehditler	
Teknolojideki hızlı ilerleme ile yasal belgelerin teknolojiye entegrasyonunda yetersiz kalınması	Bürokrasinin azaltılması hususunda siyasi erkin iradesi		Yasal belgelerin çevrimiçi alınabilmesi için mevzuatlarda düzenleme yapılmalı ve e-imza sistemine geçilmeli
Ar-Ge finansmanı konusunda yeni kaynaklar oluşturabilecek kitle kaynak fonlama ile ilgili düzenlemelerin yetersiz olması	Kitle kaynak yolu ile aynı zamanda talep tahminlemeyi ve geliştirme alanlarının tespitini de kolaylaştıracak yeni Ar-Ge fonları ortaya çıkması		Kitle kaynak fonları ve bunların Ar-Ge çalışmalarında kullanımı için gerekli mevzuat değişikliklerinin gerçekleştirilmesine yönelik aksiyonlar alınmalı
İthal edilecek Bilişim Teknoloji donanımlarının (Sunucu, işlemci, yazıcı, tarayıcı vs.) yerli yazılım uyumlu olması ve bunun vergi indirimi ile teşvik edilmesi ihtiyacının olması	İşletim Sistemi Pardus'un kamu kurumlarında yaygınlaştırılması için ekosistem oluşturulması, cari açığın azalması, yazılımda dışa bağımlılığın kalkması ve teknolojik bilgi üretiminin sağlanması		Pardus ve açık kaynağın yaygınlaştırılması için gerekli yasal düzenlemelerin yapılması
Milli ürünlerin ve yeni teknolojilerin geliştirilmesi için yasal mevzuatların yeterli düzeye ulaşmaması		Yapay zekâ, robotik, büyük veri, paylaşım ekonomisi, blok zincir vb. gelişmekte olan alanlarda ortaya çıkabilecek etik ve güvenlik sorunları	TÜBİTAK kapsamında bu konuda ön çalışmalar yürütülmeli
Ürün lisanslama ile ilgili süreçlerin karmaşık ve firmalar için caydırıcı olması		Ürün lisanslamanın istenilen düzeyde olmaması	Lisanslama süreçleri kolaylaştırılmalı ve iyileştirilmeli.

3.8.6. Çevresel Etkenler

Tablo 23 Çevresel Etkenler Tablosu

Tespitler (Etkenler)	İdareye Etkisi		Ne Yapılmalı?
	Fırsatlar	Tehditler	
Dünya ve Türkiye’de çevre dostu üretim ve teknolojiye yönelimin artması	Teknoloji ve üretimde çevre dostu çözümlerin aranması Sürdürülebilir ve çevre dostu teknoloji geliştirmeye yönelik Ar-Ge çalışmalarının artması Çevre duyarlılığının gelişmesi, ekolojik dengenin korunmasına yönelik toplum duyarlılığının artması		TÜBİTAK’ta uygulamaya alınacak teknolojilerde çevreye duyarlı (az atık oluşturan, gürültü seviyesi düşük vb.) cihaz ve ekipmanlar seçilmeli ve daha çevreci metotların uygulamaya alınmalı, Elektronik altyapılarda Yeşil Teknoloji kullanımı artırılmalı Çevre dostu teknolojilerin geliştirilmeli ve üretimini teşvik edecek mekanizmalar geliştirilmeli, bu tür teknolojilerin geliştirilmesine yönelik akademik bilginin ürüne dönüştürülebilmesi için gerekli üniversite-sanayi işbirliği sağlanmalı
"Sıfır atık", "atıklardan değerli hammadde ve kimyasallar elde edilmesi ve enerjide kullanımları" konularının öne çıkması ve Atık Geri Dönüşüm Teknolojilerine yönelimin artması	Bu alanlara yönelik Ar-Ge ihtiyacının artması		Özel sektör (sektör bazlı) ve Kamu kurumlarıyla bu konularda işbirliğinin araştırılmalı ve sektör özelinde problemlere özel çözümler üretilmeli
Dünya ve Türkiye’de sürdürülebilir kalkınma kavramına verilen önemin artması	İklim değişikliğinin, yaşlanan nüfusların, mobilite ve geleceğin iş yaşamının şehirlerin nerede ve nasıl inşa edildiğini ve nasıl işletildiklerini değiştirecek bir kentleşme vizyonu oluşturması		Akıllı şehirlere yönelik teknoloji yol haritası geliştirilmeli

Tespitler (Etkenler)	İdareye Etkisi		Ne Yapılmalı?
	Fırsatlar	Tehditler	
	Sağlık hizmetlerinin yaygın ve kestirimci bir şekilde sunulması ihtiyacının öne çıkması		Sağlık hizmetlerinin kestirimci ve katılımcı şekilde sunulmasına imkân sağlayacak teknoloji ve iş modelleri geliştirilmeli
Ülkemizin sahip olduğu çevresel (yer üstü ve yer altı kaynakları ile ekolojik çeşitlilik) zenginlikler	Araştırmacılar için farklı tematik alanlarda bilimsel çalışma yapma olanağı		Ülkemizin çevresel zenginliklerinin sürdürülebilir yollarla ekonomik ve sosyal faydaya dönüştürülmesine yönelik yer bilimlerine yönelik ilgili araştırmaların artırılması sağlanmalı

3.9. GZFT Analizi

Tablo 24 GZFT Tablosu

Güçlü Yönler	Zayıf Yönler	Fırsatlar	Tehditler
Ar-Ge ve Ar-Ge Destek Sistemi			
Ar-Ge destek alanında kurumsal kaynak ve altyapısının büyüme ve gelişme eğiliminde olması	Destek sisteminin daha çok girdi odaklı tasarlanmış olması, çıktılarının yeterince iyi ölçülmemesi	Devletin ve Özel Sektörün Ar-Ge ve teknoloji yatırımlarını teşvik etmesi, Ar-Ge'ye ayrılan kaynağın artması	
TÜBİTAK bünyesinde disiplinler arası ve üniversite-sanayi işbirliğinin sağlandığı yüksek etkili ve güdümlü projelerin ulusal önceliklerimiz ve küresel eğilimler doğrultusunda çağrılı programlarla destekleneceği yeni bir yapılanmaya gidilmesi	Destek programlarında yüksek teknoloji ile orta yüksek teknoloji arasında ayırt ediciliğin bulunmaması	Ar-Ge olmadan Türkiye'nin uluslararası rekabet gücü kazanamayacağı anlaşılmış olması	Ulusal mevzuatın Ar-Ge prensiplerine uygunluğunun istenilen seviyede olmaması
	Büyük bütçeli Ar-Ge konsorsiyum projelerine yönelik ara çıktılar üzerinden kontrol noktaları oluşturulmasına izin veren aşamalı destek sisteminin bulunmaması	Ülkemizin üst politika belgeleri ile Ar-Ge alanında konulmuş ulusal hedeflere sahip olması	
	Desteklerin çok disiplinli çok ortaklı Ar-Ge işbirliklerine özendirici olmaması	Kamu kurum ve kuruluşlarının Ar-Ge gereksinimlerinin artması	Ar-Ge ve Yenilik odaklı girişimciliğe yönelik eğitim politikalarının istenen seviyede olmaması
	Desteklerde odaklanmanın yeterli olmaması	Bilim, Teknoloji ve Yenilik alanında Türkiye'de gelişmeye açık alanların fazla olması	Ar-Ge harcamalarının belirlenen ulusal hedeflerin gerisinde kalma eğiliminde olması
	Odak alanlarda yetkin insan kaynağı kritik kitlelerini harekete geçirecek programların az olması, desteklerin bireylere yönelik olması		

Güçlü Yönler	Zayıf Yönler	Fırsatlar	Tehditler
	Kamu destek ve teşviklerinde yüksek teknoloji ürünlerin yeterince ayırt edici olmaması	Dünyada yaşanan gelişmelerin kendi Ar-Ge altyapımızı geliştirmemizi zorunlu kılması	Türkiye’de Ar-Ge fonlayan kuruluşlar ile eğitim bursu ve desteği veren kurumların bütünleşik bir veri tabanının olmaması
		Savunma sanayii başta olmak üzere milli stratejik ve kritik Ar-Ge alanlarında TÜBİTAK’a duyulan ihtiyacın artması	
		Yürütülen ikili ve çok taraflı işbirlikleri aracılığı ile ülkemizin uluslararası Ar-Ge çalışmalarında etkin rol alması	
		Ar-Ge yoğun başlangıç firmalarının etkinleştirilmesi ve sayılarının artması	Büyük şirketler ile KOBİ’ler arasında teknolojik yetkinlik anlamındaki bilgi asimetrisinin mevcut olması
		Türk savunma sanayiinde yerleştirme politikasındaki olumlu gelişmelerin Ar-Ge sektörüne etkisi	Ülkemizdeki araştırma altyapılarında ortak kullanım için yeterli mekanizmaların ve alışkanlığın olmaması
		Özel Sektörün Ar-Ge ve Yenilik faaliyetlerine verdiği önemin artması	Özel sektörde temel bilim mezunlarına talebin az olması
TÜBİTAK destek ve faaliyetlerinin ülkemizin Ar-Ge kapasitesinin arttırılmasına ve akademik gelişime katkıda bulunması		Üniversitelerin sayısının artması	Uluslararası dergilerde yayınlanan nitelikli bilimsel yayın sayısındaki yetersizliğin devam etmesi
	Yüksek teknoloji ürünlerin prototipten üretime geçişine yönelik desteklerin yetersiz olması		Ar-Ge ve yenilik faaliyetleri sonucu ticarileştirme faaliyetlerinin oldukça zayıf olması

Güçlü Yönler	Zayıf Yönler	Fırsatlar	Tehditler
			Uluslararası işbirliği gerçekleştirilen ülkelerde karşılaşılan ekonomik zorluklar sonucu Ar-Ge bütçelerinde kısıtlamaya gidilmesi
			Teknoloji tabanlı erken aşama girişim sermayesi fonlarının yeterli olmaması
Araştırma Merkezi ve Enstitülerin Ülkemizde alanında en iyi teknolojik ve fiziki altyapıya sahip olması			
Başarıyla tamamlanmış çok sayıda proje ve katma değeri yüksek özgün ürüne sahip olması	Son kullanıcı projelerde olmadığına ürün doğrulamasının yapılamaması, teknoloji tabanlı ürünün pazarda yer bulamaması		Son kullanıcı ile etkileşim içinde büyük çaplı projelerin yaygın olmaması
Sağladığı burs ve destekler ile nitelikli insan kaynağı yetiştirmeye yönelik faaliyetleri yönlendirebilme kapasitesinin bulunması		Bilim ve teknoloji alanında tersine beyin göçünün teşvik edilmesi ve yurt dışındaki Türk bilim insanları ile işbirliğinin artması	Yurtdışındaki nitelikli bilim insanlarının Türkiye’de ya da Türkiye ile çalışmasına yönelik düzenlemelerin istenilen seviyede olmaması
Popüler yayın ve etkinlikler ile toplumun her kesiminde Bilim, Teknoloji ve Yenilik alanında farkındalığı artırması			
Teknoloji Transferi			
		Fikri ve sınai haklar konularının önem kazanması	Teşvik mekanizmalarının olmasına rağmen yerli patentlerin lisanslanma sayısının yetersiz olması
			Teknoloji Geliştirme Bölgeleri (Teknoparkların/Teknokentlerin) etkinliğinin istenilen düzeyde olmaması

Güçlü Yönler	Zayıf Yönler	Fırsatlar	Tehditler
Milli ve yerli teknoloji geliştirme kapasitesi sayesinde ekonomiye katkı sağlaması			Yurt dışından teknolojik ürün girişinin artması
			Türkiye'nin yüksek teknoloji ihracatının yeterli düzeye ulaşamaması
			Sanayinin yurtdışından teknoloji transferini milli çözümlere tercih etmesi
			İleri malzeme ve üretim teknolojilerinde istenilen seviyeye ulaşamaması
			Teknolojik ürünlerde Ar-Ge ile geliştirilmesi yerine tedarik yoluna gidilmesi eğiliminin devam etmesi
			Yüksek teknoloji ara mallarında ithalata bağımlılığın devam etmesi
			Teknoloji yoğun ürünlerin geliştirilmesinde yurtdışına bağımlılığının yüksek olması
İşbirliği ve Paydaş Yönetimi			
Faaliyet alanında kurumsal bilgi birikimine ve deneyime sahip, güvenilir bir Kurum olması		Bilim teknoloji ve yenilik alanında öncü kuruluş olduğunun toplumda kabul görmesi	Kamuoyunun Ar-Ge kurumlarından kısa vadeli yüksek beklentilerinin olması
Bilim, Teknoloji ve Yenilik alanında uluslararası temsil yeteneğine sahip, işbirliğine açık, yetkin ve küresel camiada saygın bir Kurum olması		Öncelikli alanlara siyasi iradenin önem vermesi	

Güçlü Yönler	Zayıf Yönler	Fırsatlar	Tehditler
Bilim, teknoloji ve yenilik alanında sanayi ve akademik çevre ile devlet kurumlarının odağında yer alması	Araştırma Merkezleri ve Enstitüler ile özel sektör işbirliğinin yeterli düzeye çıkarılamamış olması	Bilim ve teknoloji alanındaki uluslararası oluşumlar ve Türkiye'nin bu oluşumlardaki rolünün artması	
Özel sektörü ve akademiye ayrı ayrı ve birlikte destekleyebilen merkezi yapısıyla ülkemiz bilim ekosistemini yönlendirme/şekillendirme esnekliği ve kapasitesinin bulunması	Uluslararası Ar-Ge işbirliklerine yönelik ülke ve alan planlamasının mevcut olmaması	Uluslararası alanda iş birliği halinde olduğumuz araştırma altyapılarının ve organizasyonların sayısının hızla artıyor olması	
Paydaşların nazarında etkin ve saygın bir imaja sahip olması	Ulusal ve uluslararası Ar-Ge kurumlarıyla yapılan ortak çalışmaların istenilen seviyede olmaması	BM şemsiyesi altında olan en az gelişmiş ülkelere yönelik Teknoloji Bankasının TÜBİTAK Gebze yerleşkesinde açılmış olması	
Uluslararası alanda günden güne tanınırlığının artması ve dünya çapında birçok ülkeye test/analiz hizmetleri vermesi	Kurum içi ve kurum dışı paydaşlar ile işbirliğinin istenen düzeyde olmaması	Dış paydaşların TÜBİTAK'ı bilim ve teknolojiye öncü ülke olma yolunda en etkili kurum olarak görmesi	Bilim, Teknoloji ve Yenilik alanında kamu-üniversite-sanayi işbirliği ağının istenilen seviyede olmaması
Avrupa Birliği Araştırma ve İnovasyon Çerçeve Programlarının Ulusal Koordinasyon görevinin TÜBİTAK tarafından yürütülüyor olması		Üniversite-Sanayi işbirliğini geliştirmeye yönelik çabaların artması ve programların geliştirilmesi	
Bilim, Teknoloji ve Yenilik alanında yabancı ülkelerdeki muadil kuruluşlar ile işbirlikleri oluşturarak ortak projeler geliştirilmesini sağlayan programlar yürütmesi		Türkiye'nin alanlarında lider oyuncular ile geleceğin teknolojilerini belirlediği ve katılım performansımızın giderek arttığı Çerçeve Programlarına dâhil olması	
		COST, PRIMA, Belmont Forum, EUREKA, KEİ ve D-8 gibi tematik ve bölgesel organizasyonlar ile IDB gibi	

Güçlü Yönler	Zayıf Yönler	Fırsatlar	Tehditler
		fon kuruluşlarıyla işbirliklerinin olması	
Kurum İçi Yönetişim			
Kurum kanununda yapılan değişiklik ile Yönetim Kurulu oluşturulmuş olması	Başkanlık/Araştırma Merkezi/Enstitüler ve birimler arası eşgüdümün istenen düzeyde olmaması		
Yeni bir üst yönetimin olması ve çıktı odaklı sisteme geçilmesi	Araştırma Merkezi ve Enstitüler tarafından yürütülen projeler hakkında iletişim, bilgi paylaşımı ve bilgi birikiminin tekrar kullanılabilirliğini sağlayacak bir sistemin olmaması		
	Kurumsal bütünleşik yönetim bilgi sisteminin olmaması		
	Kurum faaliyetlerinin etkisini ölçmeye yönelik etkin bir sistem olmaması		
Personel ve İnsan Kaynağı			
Çalışanlara eğitim ve gelişim imkânı sağlanması	Etkinlik ve İK ihtiyaç analizlerinin yapılmaması ya da düzenli aralıklarla tekrarlanmaması	Nitelikli ve girişimcilik potansiyeline sahip insan gücünün artması	
Eğitim düzeyi yüksek, nitelikli ve yetkin insan kaynağına sahip olması			Nitelikli, tecrübeli araştırmacı ve teknik eleman artış hızının teknolojideki gelişim hızının gerisinde kalması
Ulusal bilimsel ve teknolojik hedeflere ulaşmaya yönelik kurumsal düzeyde istek ve motivasyona sahip olması			
Kurumsal düzeyde ve çalışan düzeyinde gelişen kalite bilinci			

Güçlü Yönler	Zayıf Yönler	Fırsatlar	Tehditler
Görünürlük			
	Kurumsal başarıların kamuoyuna yeterince anlatılamaması	Toplumda teknolojiye olan ilginin artması ve teknoloji kullanımının yaygınlaşması	
	Bölgesel düzeyde tanıtım faaliyetlerinin yetersiz olması		

4. Geleceğe Bakış

4.1. Misyon

Ülkemizin ve insanlığın güvenlik, sağlık, refah, huzur ve sosyal gelişimi için;

- Ulusal bilim, teknoloji ve yenilik ekosistemini desteklemek,
- Bilim tabanlı teknoloji ile katma değeri yüksek ürün ve hizmetler geliştirmek,
- Bu amaçlara yönelik nitelikli bilgi üretimi ve nitelikli insan kaynağı geliştirilmesini sağlamak.

4.2. Vizyon

Çığır açıcı bilimsel atılımlarla Türkiye'nin milli teknoloji hamlesine ve dönüşümüne liderlik edecek öncü kurum olmak

4.3. Temel Değerler

1. Yenilikçi ve girişimciyiz.
2. Sonuç ve çözüm odaklıyız.
3. Kapsayıcıyız.
4. Paylaşımıcı ve ulaşılabiliriz.
5. Sürekli gelişimi esas alırız.

5. Strateji Geliştirme: Amaç, Hedef ve Performans Göstergeleri

5.1. Hedef Kartları

Tablo 25 Hedef Kartları²

Amaç (A1)	Ülkemizin hedefleri doğrultusunda hedef ve çıktı odaklı yaklaşımlar benimseyerek Ar-Ge ve Yenilik projelerini desteklemek								
Hedef (H1.1)	Ülkemizin hedefleri doğrultusunda öncelikli teknoloji alanlarını belirlemek ve bu alanlardaki projeleri çıktı odaklı olarak desteklemek								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG1.1.1: TÜBİTAK tarafından öncelikli alanlara yönelik yürütülen programlar kapsamında projelere aktarılan tutarın tüm proje destekleri kapsamında aktarılan toplam tutara oranı	15	%11	%30	%45	%55	%65	%75	3 aylık	6 aylık
PG1.1.2: TÜBİTAK tarafından öncelikli alanlara yönelik yürütülen programlar kapsamında desteklenen projeler sonucunda geliştirilen teknoloji/ürün/sonuçların çağrı planındaki hedefleri karşılama oranı	15	%75	%80	%84	%86	%88	%90	3 aylık	6 aylık
PG1.1.3: TÜBİTAK tarafından öncelikli alanlara yönelik yürütülen programlar kapsamında desteklenen projeler sonucunda elde edilen ulusal/uluslararası patent/faydalı	20	255	500	750	1.000	1.300	1.700	3 aylık	6 aylık

² Hedef kartlarında başlangıç değeri olmayan göstergeler ya yeni başlayacak programlar/uygulamalar içindir ya da henüz hesaplanamamaktadır.

model/endüstriyel tasarım belge sayısı									
PG1.1.4: TÜBİTAK tarafından öncelikli alanlara yönelik yürütülen programlar sonucunda ortaya çıkan ürünler sonucunda elde edilen ihracat geliri (Milyon TL)	25	-	1.000	1.500	2.000	4.000	5.000	3 aylık	6 aylık
PG 1.1.5: Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı kapsamında açılacak çağrılarda TÜBİTAK 1511 Programına sunulacak proje başvuru sayısı	25	-	10	40	50	60	80	3 aylık	6 aylık
Sorumlu Birim	ARDEB, TEYDEB, BTYPDB								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	MAM, BİLGEM, SAGE, UZAY, UME, TÜSSİDE, TBAE								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> • Yetersiz bütçe tahsisi • Çağrı planları takviminde oluşabilecek aksaklıklar • Kamu kurumlarının ihtiyaçlarını gidermek için Ar-Ge projeleri yerine yurtdışından ürün/teknoloji tedarikine yönelmesi 								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> • Ar-Ge projelerinin çok amaçlı (askeri ve sivil) kullanımları gözetilecektir. • Öncelikli alanların belirlenmesinde ulusal öncelikler, kapasite, dünya eğilimleri göz önünde bulundurulacaktır. • Çağrıların hem proje hem de çağrı seviyesinde takip edilmesi sağlanacaktır. • ARDEB çağrılı destek programları ile TEYDEB Çağrılı programları arasında işbirliğinin oluşturulması sağlanacaktır. • Kamu kurumları nezdinde 1007 Programına ilişkin bilgilendirme yapılacaktır. • SAVTAG tarafından desteklenecek projeler için müşteri kurum ve ihtiyaç makamları kendi kaynaklarından kaynak tahsis edeceklerdir. 								
Maliyet Tahmini	• 2.961 milyon TL								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> • Ülkemizin hedefleri kapsamında öncelikli alanların belirlenmesi ve bu alanlarda Ar-Ge faaliyetlerinin önem kazanması (PESTLE) • Devletin ve Özel Sektörün Ar-Ge'ye ayırdığı kaynak ve kaynak çeşitliliği artması (PESTLE) • TÜBİTAK'ın ulusal ve uluslararası işbirliği olanağının artması (PESTLE) • Türk savunma sanayiinde yerleştirme politikası paralelinde ayrılan fon kaynağının artması (PESTLE) 								

İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none">• Öncelikli alanların ülkemiz ihtiyaçlarını ve uluslararası teknolojik gelişmeleri göz önünde bulundurarak belirlenmesi ve öncelikli olmayan diğer alanlara göre ayrılan Ar-Ge kaynağının artırılması (PESTLE)• Özellikle çağrı odaklı programlar aracılığıyla öncelikli alanlarda verilen araştırma destekleri ve çağrı sayılarının artırılması (PESTLE)• Öncelikli alanlara yönelik çağrılarının değerlendirilmesi ve bu kapsamda desteklenen projelerin etkisinin ölçülmesi (PESTLE)• Çıktı odaklı destek sistemi kapsamında yeni destek programlarının geliştirilmesi (PESTLE)• Özel sektör ve üniversitelerin işbirliğiyle oluşturulacak ve çıktılarının teknoloji hazırlık düzeyleri odaklı izlenebileceği teknoloji platformları aracılığıyla geliştirilmesine yönelik destek verilmesi (PESTLE)• Savunma sanayii konusunda güdümlü proje çağrılarının açılması (PESTLE)
-------------------	--

Amaç (A2)	Bilim Teknoloji ve Yenilik (BTY) ekosistemindeki çıktı odaklı işbirliklerini etkinleştirmek								
Hedef (H2.1)	Orta yüksek ve özellikle yüksek teknoloji yerli ürünlerin, özel sektör ve üniversitelerin işbirliğiyle oluşturulacak ve çıktılarının teknoloji hazırlık düzeyleri odaklı izlenebileceği teknoloji platformları aracılığıyla geliştirilmesini sağlamak.								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG2.1.1: Mükemmeliyet Merkezleri desteği kapsamında desteklenen araştırma programı sayısı (teknoloji kazanım yol haritası sayısı-kümülatif)	15	-	15	30	40	40	40	3 aylık	6 aylık
PG2.1.2: Mükemmeliyet Merkezleri desteği kapsamında sanayiye aktarılan ürün/teknoloji sayısı (kümülatif)	25	-	-	5	20	40	50	3 aylık	6 aylık
PG2.1.3: Desteklenen Sanayi Yenilik Ağı desteği kapsamında oluşturulan ürün geliştirme yol haritası sayısı (kümülatif)	15	-	15	30	40	40	40	3 aylık	6 aylık
PG2.1.4: Desteklenen Sanayi Yenilik Ağları tarafından ürünleştirilen teknoloji/prototip sayısı (kümülatif)	25	-	-	5	20	40	50	3 aylık	6 aylık
PG2.1.5: Desteklenen Sanayi Yenilik Ağları tarafından ürünleştirilen çıktılardan o yılda sağlanan toplam net satış geliri (Milyon TL-kümülatif)	20	-	-	1.500	2.000	4.000	5.000	3 aylık	6 aylık
Sorumlu Birim	ARDEB, TEYDEB								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	BTYPDB								

Riskler	<ul style="list-style-type: none">• İnsan kaynağının nitelik ve nicelik olarak yetersiz kalması• Kurulan işbirliğinin bozulması veya işbirliğinin kurulamaması nedeniyle yol haritasına uyulamaması ve 2. Faz proje sayısının düşük olması• Yüksek teknoloji alanındaki kapasite yetersizliğine bağlı olarak istenilen sayıda konsorsiyum oluşmaması
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none">• Yurtdışındaki yetkin araştırma kuruluşları ile işbirliği yapılması teşvik edilecektir.• Özel sektör öncülüğünde kurulan konsorsiyuma tedarikçilerin katılımının sağlanması ile ülke ihtiyaçları doğrultusunda 2. Faz çağrılarında çıkılacaktır.
Maliyet Tahmini	<ul style="list-style-type: none">• 2.478 milyon TL
Tespitler	<ul style="list-style-type: none">• Devletin ve Özel Sektörün Ar-Ge'ye ayırdığı kaynak ve kaynak çeşitliliği artması (PESTLE)• Ülke ihtiyaçlarının karşılanması için kullanılan ithal yoluyla harcanan kaynakların azaltılması ve ülke refahının artırılmasını sağlayacak şekilde yerli ürün geliştirilmesinin sağlanması (PESTLE)
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none">• Yüksek ve orta yüksek teknolojik alanlarda teşviklerin artırılması (PESTLE)• Stratejik ürünlerin geliştirilmesi ve ticarileştirilmesi için yol haritalarının belirlenmesi; bu amaçla, ilgili paydaşların bir araya geleceği platformlar oluşturulmasının sağlanması (PESTLE)

Amaç (A3)	Öncül araştırmaları desteklemek								
Hedef (H3.1)	Temel ve uygulamalı alanlarda ÷lkemizin liderliğini sağlayacak çığır açan yeni sekt÷rler ve yetkinliklerin yaratılmasına y÷nelik, y÷ksek riskli ve katma değer açısından y÷ksek etki yaratması muhtemel öncül araştırma projelerini desteklemek								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan D÷nemi Başlangıç Değerı	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG3.1.1: Öncül Araştırmalar kapsamında desteklenen araştırmacıardan ERC'den fon almayı başaran araştırmacıların oranı (%)	100	-	-	-	%30	%40	%60	3 aylık	6 aylık
Sorumlu Birim	BİDEB								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	BTYPDB								
Riskler	• Öncül Araştırmalar Programı kapsamında destek verilmesinin, ERC başvurusu yapan araştırmacı sayısını azaltabilmesi								
Stratejiler	• Öncül Araştırmalar Programı kapsamında öncül (y÷ksek riskli-y÷ksek bütçeli) araştırmalar desteklenecektir. • Öncül Araştırmalar Programı, Türkiye'den yapılacak ERC başvuru sayısını azaltmayacak şekilde kurgulanacaktır.								
Maliyet Tahmini	• 328 milyon TL								
Tespitler	• Türkiye'den ERC başvurusu yapan araştırmacı sayısının az olması • Öncül araştırmaları karşılayacak bir destek programının olmaması								
İhtiyaçlar	• Öncül araştırmaları karşılayacak bir destek programının geliştirilmesi • ERC desteği alan araştırmacıların sayısının artırılması								

Hedef (H3.2)	Ülkemizin belirli bilim ve teknoloji alanlarında küresel çekim merkezi olmasını sağlamak amacıyla alanında öncül bilimsel ve teknolojik bilgi üreten ulusal/uluslararası kuruluşların Türkiye’de kuracağı öncül Ar-Ge laboratuvarlarını desteklemek								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG3.2.1: Türkiye’de öncül araştırma laboratuvarı kurmuş çok uluslu/ulusal şirket sayısı (kümülatif)	20	3	10	20	30	40	50	3 aylık	6 aylık
PG3.2.2: Kurulan öncül Ar-Ge laboratuvarlarında çalışan doktoralı araştırmacı sayısı (kümülatif)	25	11	50	100	200	300	400	3 aylık	6 aylık
PG3.2.3: Kurulan öncül Ar-Ge laboratuvarlarında çalışan araştırmacıların/laboratuvarın buluş veya başvuru sahibi olduğu uluslararası patent belge sayısı (kümülatif)	25	2	5	10	30	40	55	3 aylık	6 aylık
PG3.2.4: Çok uluslu şirketlerin Türkiye’de kurduğu öncül araştırma laboratuvarının, Türkiye’deki diğer kurum/kuruluşlar ile ortak gerçekleştirmekte oldukları projelerin bütçesi (Milyon TL) (kümülatif)	30	-	5	20	40	70	100	3 aylık	6 aylık
Sorumlu Birim	TEYDEB								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	-								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Araştırma laboratuvarlarında istihdam edilecek uzman eksikliği. Yeterli bütçe tahsis edilmemesi 								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Belli sayıda TEYDEB Ar-Ge projesi sunan firmalarda öncül Ar-Ge laboratuvarı başvurusu aranacaktır. Ülkemizin belirli bilim ve teknoloji alanlarında küresel çekim merkezi olması sağlanacaktır. 								
Maliyet Tahmini	<ul style="list-style-type: none"> 408 milyon TL 								

Tespitler	<ul style="list-style-type: none">• TÜBİTAK'ın ulusal ve uluslararası işbirliği olanağının artması (PESTLE)• Üniversite-Sanayi işbirliğinin uluslararası düzeyde geliştirilmesi (PESTLE) <p>(NOT: 1) Ulusal şirketlerin hem yüksek risk hem de uzun süreli geri dönüşleri nedeni ile araştırma çalışmalarında uzak durdukları, teknolojiyi transfer ederek yapılan uygulamalar ile hızlı ürünleşmeyi hedefledikleri görülmüştür. Uluslararası firmalar için de özellikle yetişmiş uzmanların bulunmaması sebebi ile Türkiye'de bu araştırmalara girmedikleri düşünülmektedir.</p> <p>2) Türkiye'de akademi dışında, doktoralı personelin istihdam edileceği, araştırma çalışmaların yürütüldüğü özel sektör laboratuvarları mevcut değildir. Yurtdışında ve yurtiçinde doktora eğitimi almış araştırmacılar ya çalışmalarını ya yurtdışında devam etmekte, ya da bu niteliklerini kaybetmektedirler. Araştırma laboratuvarlarının sayılarını artırarak doktoralı personellerin gelişimine önemli katkı sağlanacaktır.)</p>
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none">• Uluslararası rekabet gücüne sahip yeni bilimsel ve teknolojik Ar-Ge projelerinin geliştirilmesi (PESTLE)

Amaç (A4)	Nitelikli insan kaynağının yetişmesini sağlamak								
Hedef (H4.1)	Sanayide ihtiyaç duyulan araştırmacı sayısının ve niteliğinin artırılması amacıyla doktora derecesine sahip nitelikli insan kaynağının üniversite-sanayi işbirliği ile yetiştirilmesini sağlamak								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG4.1.1: Sanayi Doktora Programı kapsamında proje başvurularında üniversite-özel sektör arasında imzalanan protokol sayısı (kümülatif)	30	120	250	500	1.000	1.500	2.000	3 aylık	6 aylık
PG4.1.2: Sanayi Doktora Programı kapsamında desteklenmesine karar verilen projelerdeki doktora bursiyeri sayısı (kümülatif)	40	517	517	900	3.000	4.500	6.000	3 aylık	6 aylık
PG4.1.3: Sanayi Doktora Programı kapsamındaki projeler aracılığıyla özel sektörde istihdam edilmeye başlanan doktoralı araştırmacı sayısı (kümülatif)	15	-	-	-	125	325	525	3 aylık	6 aylık
PG4.1.4: Sanayi Doktora Programına dâhil olan üniversite ve özel sektör kuruluşları arasında destek başlangıcından itibaren başlatılan işbirlikli Ar-Ge projesi sayısı (kümülatif)	15	-	15	30	60	90	120	3 aylık	6 aylık
Sorumlu Birim	BİDEB								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	ARDEB, TEYDEB								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> • Bütçe kısıtı • Özel sektörün işbirliğinden ve istihdamdan çekinmesi • Fikri mülkiyet hakları konusunda paylaşımında anlaşmazlık 								

Stratejiler	<ul style="list-style-type: none">• Üniversite/araştırma altyapı-sanayi işbirliği geliştirilecektir.• Sanayide ihtiyaç duyulan doktora derecesine sahip nitelikli insan kaynağı üniversite-sanayi işbirliği ile yetiştirilecektir.• Sanayide doktoralı araştırmacı istihdamı teşvik edilecektir.
Maliyet Tahmini	<ul style="list-style-type: none">• 298 milyon TL
Tespitler	<ul style="list-style-type: none">• TÜBİTAK ve üniversite işbirliği ile geliştirilen ürün ve teknolojilerin sanayiye aktarılması ve üniversitelerdeki güncel akademik bilginin sanayiye geçmesi (PESTLE)
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none">• Sektörler arasında (üniversite-sanayi) bilgi akışını sağlayacak insan kaynağı hareketliliğinin artırılması (PESTLE)• Üniversitelerdeki araştırmacılar ile sanayiciler arasında sürdürülebilir işbirliğini sağlayacak programların geliştirilmesi ve ara yüzlerin desteklenmesi (PESTLE)• Etkili koordinasyon ile Üniversite-TÜBİTAK-Sanayi İşbirliğinin kabiliyetler düzeyinde sağlanması (PESTLE)

Hedef (H4.2)	Yurtdışındaki deneyimli bilim insanları ve araştırmacılar başta olmak üzere ülkemize gelen bilim insanlarına burs ve araştırma desteği sağlamak								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG4.2.1: Uluslararası Lider Araştırmacılar Destek Programı kapsamında Türkiye'ye gelen bilim insanı ve araştırmacı sayısı (kümülatif)	20	-	100	250	500	750	1.000	3 aylık	6 aylık
PG4.2.2: Uluslararası Lider Araştırmacılar Destek Programı kapsamında yurtdışından ülkemize gelen Türk ve yabancı araştırmacıların Türkiye'deki araştırmacılarla işbirlikli olarak gerçekleştirdikleri ulusal/uluslararası proje sayısı (kümülatif)	30	-	125	500	1.000	1.500	2.000	3 aylık	6 aylık
PG4.2.3: Uluslararası Lider Araştırmacılar Destek Programı kapsamında yetiştirilen doktora öğrencisi sayısı (kümülatif)	30	-	250	1.000	2.000	3.000	4.000	3 aylık	6 aylık
PG4.2.4: Uluslararası Lider Araştırmacılar Destek Programı kapsamında Türkiye'ye gelip üniversite veya özel sektör kuruluşunda kadroya geçen araştırmacı sayısı (kümülatif)	20	-	25	100	250	500	1.000	3 aylık	6 aylık
Sorumlu Birim	BİDEB								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	ARDEB, TEYDEB								

Riskler	<ul style="list-style-type: none"> • Bütçe kısıtı • Yurtdışından gelecek olan araştırmacının ailevi ve sosyal faktörler nedeniyle ülkemizi tercih etmemesi • İş ve araştırma olanaklarının yetersiz kalması
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> • Alanında tecrübeli araştırmacıların araştırma projelerini Türkiye'nin önde gelen akademi veya sanayi kurum ve kuruluşlarında yürütmeleri, uluslararası ve sektörler arası araştırmacı dolaşımı, yurda dönüş yapmak isteyen nitelikli araştırmacılar desteklenecektir. • Ülkemiz tecrübeli araştırmacılar için cazibe merkezi haline getirilecektir. • Akademi ve sanayi alanında nitelikli insan kaynağının gelişimine katkı sağlanacaktır. • Türkiye'de araştırmalarını sürdüren diğeri araştırmacılarla iş birliğı ve bilgi alış verişı artırılacaktır. • Sanayinin Ar-Ge birimlerinin ulusal/uluslararası iş birliğı geliştirmesi desteklenecektir.
Maliyet Tahmini	<ul style="list-style-type: none"> • 750 milyon TL
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> • Yurtdışından bilim insanlarının Türkiye'de ya da Türkiye ile çalışmasına yönelik düzenlemelerin istenilen seviyede olmaması (PESTLE)
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> • TÜBİTAK tersine beyin göçü programları gözden geçirilerek yurt dışındaki bilim insanlarını Türkiye'de araştırma yapmalarını teşvik etmek amacıyla uygun ortamın sağlanmasına destek olmak için mevcut programlarda revizyon yapılması • Tersine beyin göçüne yönelik yeni programlar oluşturulması (PESTLE) • Nitelikli İnsan Gücü için Çekim Merkezi Programı (Üst Politika Belgeleri Analizi)

Hedef (H4.3)	Türk bilim insanlarına yurtdışı burs ve araştırma desteği sağlamak								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG4.3.1: Müşterek doktora programı kapsamında desteklenen toplam bursiyer sayısı (kümülatif)	40	25	50	100	200	400	600	3 aylık	6 aylık
PG4.3.2: Müşterek doktora programı kapsamında desteklenen bursiyerlerin yurtdışına gönderilen toplam bursiyerlere oranı	60	% 10	% 15	% 20	% 30	% 40	% 50	3 aylık	6 aylık
Sorumlu Birim	BİDEB								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	ARDEB, TEYDEB								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> • Beyin göçü riski • Bütçe kısıtı, döviz kurlarındaki dalgalanma nedeniyle bütçe öngörüsünün tutturulamaması 								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> • Ülkemizin 2023 hedefleri kapsamında ihtiyaç duyulan alanlarda bilim ve teknoloji insan kaynağını geliştirmek amacıyla yurt dışında doktora eğitimi ile doktora sırası ve sonrası araştırmacılar desteklenecektir. 								
Maliyet Tahmini	• 209 milyon TL								
Tespitler	• Ülkemizin nitelikli araştırmacı (özellikle doktoralı) potansiyelinin artması ve nitelikli insan kaynağı ihtiyacı (PESTLE)								
İhtiyaçlar	• Ülkenin nitelikli insan kaynağının Ar-Ge'ye yönlendirilmesi ve desteklenmesi								

Hedef (H4.4)	Bilim insanı, araştırmacı ve öğrencilere yurtiçi lisans/lisansüstü burs ve araştırma desteği sağlamak								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG4.4.1: Öncelikli alanlar ve sanayiye yönelik lisansüstü burs programı kapsamında o yıl desteklenen bursiyer sayısının toplam yurtiçi lisansüstü bursiyer sayısına oranı	30	%3	%6	%9	%12	%15	%18	3 aylık	6 aylık
PG4.4.2: Başarı kriterlerini sağlayarak birden fazla lisansüstü burs programından aynı anda yararlanan bursiyerlerin sayısı (YÖK, vb.) (kümülatif)	30	84	250	500	1.000	1.500	2.000	3 aylık	6 aylık
PG4.4.3: Son 5 yılda lisansüstü bursundan yararlanan öğrencilerin dâhil oldukları ARDEB/TEYDEB proje sayısı (kümülatif)	30	158	400	1.000	2.000	3.000	4.000	3 aylık	6 aylık
PG4.4.4: Temel ve sosyal bilimlerde desteklenen bursiyer sayısı (kümülatif)	10	1.021	1.300	1.600	1.900	2.200	2.500	3 aylık	6 aylık
Sorumlu Birim	BİDEB								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	ARDEB, TEYDEB								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> • Bütçe kısıtı • Başvuruların yetersiz olması • Temel ve sosyal bilimler mezunu kişilerin istihdam alanlarının kısıtlı olması, reel sektörde temel ve sosyal bilimlere ilginin azalması 								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> • Yurt içinde lisansüstü eğitim gören başarılı öğrenciler desteklenecektir. • Ülkemizin ihtiyaç duyduğu bilim insanlarının/araştırmacıların yetişmesine katkı sağlanacaktır. • Bilim ve teknoloji insan kaynağı sayısı arttırılacaktır. 								
Maliyet Tahmini	• 250 milyon TL								
Tespitler	• Ülkemizin nitelikli araştırmacı (özellikle doktoralı) potansiyelinin artması ve nitelikli insan kaynağı ihtiyacı (PESTLE)								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> • Ülkenin nitelikli insan kaynağının Ar-Ge'ye yönlendirilmesi ve desteklenmesi (PESTLE) • Temel bilimler alanında nitelikli insan kaynağı ve altyapının desteklenmesi (PESTLE) 								

Hedef (H4.5)	Öğrencileri bilim ve teknolojiye yönlendirmek, bilimsel çalışmalar yapmaya teşvik etmek								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG4.5.1: Uluslararası ve bölgesel bilim olimpiyatlarında derece alan öğrenci sayısı (kümülatif)	35	853	898	943	988	1.033	1.078	3 aylık	6 aylık
PG4.5.2: Uluslararası yarışmalarda derece alan öğrenci sayısı (kümülatif)	35	27	30	33	36	39	42	3 aylık	6 aylık
PG4.5.3: TÜBİTAK araştırma projelerinde yer alan lisans öğrencisi sayısı (bursiyer) (kümülatif)	30	1.670	2.500	4.000	6.000	8.000	10.000	3 aylık	6 aylık
Sorumlu Birim	BİDEB, ARDEB								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	-								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> • Bölgeler arası projelerde yaşanabilecek olası niteliksel farklılıklar • Farklı bölgelerden katılan öğrencilerin başarı oranının farklılık göstermesi 								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> • Gençlerin öğrenim sırasında yetişme ve gelişmelerine yardım edilecektir, girişimcilik desteklenecektir. • Öğrencilerin proje kültürü ile tanışması yoluyla bilim ve teknoloji alanında deneyim kazanmasını sağlanacaktır. • Ortaöğretimden itibaren yaratıcılık desteklenecek ve lisans düzeyinde öğrencilerin araştırma yapması özendirilecektir. • Ortaokul ve lise öğrencilerinin temel bilimler ve bilgisayar alanlarına ilgileri artırılarak; bu öğrencilerin ulusal ve uluslararası olimpiyatlara hazırlanmaları ve yarışmalara katılımları sağlanacaktır. 								
Maliyet Tahmini	• 127 milyon TL								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> • Teknoloji kullanımının, çocukların teknoloji ile erken yaşta tanışması ile teknolojik okur-yazarlığın artması ileriki dönemde daha teknoloji alanında nitelikli insan kaynağının yetişmesine olanak sağlaması • Ülkemizin nitelikli araştırmacı (özellikle doktoralı) potansiyelinin artması ve nitelikli insan kaynağı ihtiyacı olması (PESTLE) 								
İhtiyaçlar	• Ülkenin nitelikli insan kaynağının Ar-Ge'ye yönlendirilmesi ve desteklenmesi (PESTLE)								

Hedef (H4.6)	Deneyap yöntemi benimsenerek; yaparak öğrenme, deneyimleme yöntemleriyle farklı yaş gruplarından öğrencilerin yetkinliklerinin geliştirilmesini sağlamak								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG4.6.1: Deneyap atölyelerinden yararlanan öğrenci sayısı (kümülatif)	60	-	4.800	16.000	20.800	32.000	36.800	3 aylık	6 aylık
PG4.6.2: Deneyap atölyelerine katılan öğrencilerden Ulusal/ Uluslararası yarışmalarda ödül alanların sayısı	40	-	-	50	150	300	500	3 aylık	6 aylık
Sorumlu Birim	BTDB								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	BİDEB								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> • Yetersiz ödenek tahsisi ve ödeneğin zamanında aktarılmaması • Mevcut mevzuat yapısının yetersiz kalması • Paydaşlarla yaşanabilecek koordinasyon sorunu ve olası bürokratik gecikmeler 								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> • Paydaşlarla işbirliği artırılabilecektir. • Mevcut mevzuat gereksinimler doğrultusunda güncellenecektir. 								
Maliyet Tahmini	• 198 milyon TL								
Tespitler	• Ar-Ge faaliyetlerine ilişkin toplumsal farkındalığın istenilen düzeye erişmemesi (PESTLE)								
İhtiyaçlar	• Ar-Ge faaliyetlerine olan ilgi ve farkındalığın artırılması için uygulama odaklı programların (Deneyap Teknoloji Atölyeleri gibi) geliştirilmesi (PESTLE)								

Amaç (A5)	Teknoloji tabanlı girişim şirketlerini ve ticarileştirme ara yüzlerini etkinleştirmek								
Hedef (H5.1)	Teknoloji tabanlı erken aşama girişimlere yatırım yapacak fonlar vasıtasıyla ülkemizin girişim sermayesi ekosisteminin geliştirilmesine katkı sağlamak								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG5.1.1: Girişim sermayesi desteği kapsamında faaliyet gösteren fon sayısı (kümülatif)	25	-	7	15	20	25	25	3 aylık	6 aylık
PG5.1.2: Teknoloji tabanlı erken aşama girişimlere yatırım için kurulan fonların toplam taahhüt tutarları (Milyon TL-kümülatif)	25	-	700	1.500	3.000	4.000	5.000	3 aylık	6 aylık
PG5.1.3: Teknoloji tabanlı erken aşama girişimlere yatırım için kurulan fonların yatırım yaptıkları teknoloji tabanlı girişim sayısı (kümülatif)	25	-	30	100	200	350	550	3 aylık	6 aylık
PG5.1.4: Teknoloji tabanlı erken aşama girişimlere yatırım için kurulan fonların teknoloji tabanlı girişimlere yaptıkları yatırım tutarları (Milyon TL-kümülatif)	25	-	70	200	500	1.500	3.000	3 aylık	6 aylık
Sorumlu Birim	TEYDEB								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	-								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Fonların kurulamaması Fonların yeterli girişime yatırım yapmaması Desteklenen Kuruluşlarda tecrübe birikimi sağlanmasına yönelik işbirliğinin zayıf olması 								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> TÜBİTAK ile Hazine ve Maliye Bakanlığı arasında ortak çalışma yürütülecektir. Ekosistemin sürdürülebilirliğini sağlamak amacıyla söz konusu kuruluşlarda maddi kaynak ve girişim sermayesi alanında tecrübe birikimi sağlanacaktır. 								
Maliyet Tahmini	• 359 milyon TL								

<p>Tespitler</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Girişim sermayesi yatırımlarının artması (PESTLE) <p>(NOT: a) 2017-2018 dönemi Dünya Ekonomik Forumu Küresel Rekabetçilik Endeksi hesaplamalarına göre Türkiye 137 ülke arasında 53. sıradadır. Türkiye 2016-2017 döneminde 138 ülke arasında 55., 2015-2016 döneminde 140 ülke arasında 51. sırada, 2014-2015 döneminde ise 144 ülke arasında 45. sırada konumlanmıştır. 2017 yılında ülkemiz 2016 yılına göre iki sıra yükselmiş olmakla birlikte tarihsel olarak düşüş eğilimi devam etmektedir.</p> <p>b) Ülkemiz 2014 yılında inovasyon kategorisinde 56. sırasında iken, 2015 yılında 60. sıraya, 2016 yılında ise 2014'e göre 15 basamak gerileyerek 71. sıraya gerilemiş. 2017 yılında ise iki basamak yükselerek 69. sıraya yükselmekle birlikte inovasyon sıralamasında ülkemiz oldukça alt sıralarda yer almaktadır.</p> <p>c) Küresel Rekabetçilik Endeksinde Türkiye için en önemli verilerden birisi de, ülkemizin 2014 yılında mali piyasaların gelişmişliği kategorisinde 58. sırasında iken, 2015 yılında 64. sıraya, 2016 yılında 82. sıraya gerilemiş olmasıdır. 2017 yılında iki basamak yükselerek 80. sıraya yükselmekle birlikte ülkemiz oldukça alt sıralarda yer almaktadır. Bu veriler çerçevesinde bakıldığında ülkemizin dünyadaki aşırı rekabetçi ortamdan olumsuz yönde etkilendiği görülmektedir.</p> <p>d) 2016 yılında OECD ülkeleri arasında VC yatırımı olarak en büyük yatırım 66,6 Milyar USD ile ABD'de gerçekleştirilmiştir. Bu tutar tüm OECD ülkelerinde yapılan VC yatırımlarının %86'sı oranındadır. Bütün Avrupa'da yapılan yatırım tutarı 4,7 Milyar USD'dir. Türkiye'de ise 2016 yılında 51 Milyon USD tutarında melek ve VC yatırımları yapılmıştır.)</p>
<p>İhtiyaçlar</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Girişim sermayesi ekosisteminin güçlendirilerek yeni yatırımcıların bu sisteme katılması • Erken aşama teknoloji tabanlı girişimciliğin yeni fonlama modelleri ile desteklenerek özendirilmesi

Hedef (H5.2)	Girişimcilerin, teknoloji ve yenilik odaklı iş fikirlerini katma değeri ve nitelikli istihdam yaratma potansiyeli yüksek teşebbüslere dönüştürebilmeleri için; uluslararası rekabet gücü olan, yenilikçi, teknoloji düzeyi yüksek ürün ve hizmetleri geliştirebilen başlangıç firmalarının oluşturulmasını sağlamak								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG5.2.1: Kurulan başlangıç firması sayısı (kümülatif)	20	1.094	1.400	1.700	2.000	2.400	2.800	3 aylık	6 aylık
PG5.2.2: Girişimcilik desteği kapsamında kurulan ve destek süreci tamamlanan firmaların o yıl istihdam etmeye başlattıkları yeni çalışan sayısı	25	-	1.500	1.500	1.500	2.000	2.000	3 aylık	6 aylık
PG5.2.3: Girişimcilik desteği kapsamında kurulan ve destek süreci tamamlanan firmalardan ihracat yapmaya başlayanların sayısı (kümülatif)	25	-	40	80	125	200	280	3 aylık	6 aylık
PG5.2.4: Girişimcilik desteği kapsamında kurulan ve destek başlangıcından itibaren üçüncü yılın sonunda ticari faaliyetlerine devam eden başlangıç firmalarının toplam desteklenen firmalara oranı	30	%50	%55	%60	%65	%70	%75	3 aylık	6 aylık
Sorumlu Birim	TEYDEB								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	-								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Bütçe tahsisinin yetersiz olması Kapanan girişimci firma sayısının artması TEYDEB bilgi sistemleri altyapısının çağrı isterlerini karşılamaması 								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Teknogirişim Arayüz Kuruluşlarının faaliyetlerinin etkinliği artırılacaktır. Yüksek nitelikli iş planları desteklenecektir. 								
Maliyet Tahmini	• 912 milyon TL								
Tespitler	• Ar-Ge yoğun başlangıç firmalarının etkinleştirilmesi ve sayılarının artması (PESTLE)								
İhtiyaçlar	• Yeni kurulan Ar-Ge odaklı firmaların sektörde tutunabilmesi, büyümesi ve milli üretime katkı sağlayabilmesi için gerekli desteklerin sağlanması (PESTLE)								

Hedef (H5.3)	Üniversitelerde üretilen bilgi ve teknolojinin, uygulamaya dönüştürülerek ticarileştirilmesi, üniversite ve sanayi arasında bilgi ve teknoloji aktarımı ve somut çıktılarının geliştirilmesi süreçlerinde ara yüz görevi üstlenmesi amaçlarıyla Teknoloji Transfer Ofislerini performans odaklı desteklemek								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG5.3.1: Desteklenen TTO'nun kolaylaştırıcı olarak yer aldığı ve hizmet verilen üniversitenin tamamen sanayi tarafından finanse edilen kontratlı Ar-Ge projelerinin toplam bütçesi (milyon TL-kümülatif)	20	116	306	650	1.000	1.500	2.000	3 aylık	6 aylık
PG5.3.2: Son üç yıl içerisinde başvurusu yapılmış ve faaliyet döneminde tescil edilmiş ve hak sahipliği kısmen ya da tamamen, desteklenen TTO'nun hizmet verdiği yükseköğretim kurumuna ve/veya kuruluşa ait ulusal/uluslararası patent belge sayısı (kümülatif)	20	88	188	400	600	850	1.200	3 aylık	6 aylık
PG5.3.3: Desteklenen TTO'nun hizmet verdiği yükseköğretim kurumu ve/veya kuruluşa tarafından, bir kurum ya da kuruluşa lisanslanmış ve/veya hak sahipliği devredilmiş patentlerle ilgili lisans anlaşması sayısı (kümülatif)	20	21	101	220	360	520	700	3 aylık	6 aylık
PG5.3.4: Desteklenen TTO'nun hizmet verdiği yükseköğretim kurumu ve/veya kuruluşa tarafından, son üç yıl içerisinde yapılmış lisans	20	0,35	5	25	50	100	200	3 aylık	6 aylık

ve/veya devir sözleşmelerinden elde edilen gelir tutarı (milyon TL-kümülatif)									
PG5.3.5: Desteklenen TTO tarafından hızlandırıcı programa alınan ve şirketleşen girişim sayısı (kümülatif)	20	85	215	355	515	685	865	3 aylık	6 aylık
Sorumlu Birim	TEYDEB								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	-								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> • Lisanslamayı kolaylaştıracak düzenlemelerin yürürlüğe girmemesi • Ortaya çıkan fikri mülkiyet haklarının korunmasında farkındalık eksikliği • Üniversite - sanayi işbirliğinde yeterli sayıda nitelikli proje oluşturulamaması 								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> • Lisanslama ve ticarileştirme konusundaki iyi uygulamalar tespit edilerek TTO'lar arasında bilgi paylaşımı artırılacaktır. • Üniversitelerin patent portföylerini konsolide ederek lisanslama süreçlerini etkinleştirmeleri teşvik edilecektir. • Üniversitelerde ortaya çıkan buluşların girişimcilik yolu ile ticarileştirilmesi için akademik girişimcilere özel çağrıya çıkılacaktır. • Tıp fakültesi olan üniversiteler için alternatif teknoloji transferi yöntemleri desteklenecektir. 								
Maliyet Tahmini	<ul style="list-style-type: none"> • 238 milyon TL 								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> • Üniversite-sanayi işbirliğinin geliştirilmesi ve işbirlikleri sonucu akademik çıktıların ticari ürün ve hizmete dönüşebilme potansiyelinin artması (PESTLE) <p>(NOT: a) TTO'ların öz yeterlilikleri (elde edilen gelirin toplam giderlere oranı) düşüktür. b) TTO'lar ağırlıklı olarak ÜSİ faaliyetlerinden gelir elde etmektedir. Patent lisansından elde edilen gelir yoktur/çok düşük seviyededir. Bu nedenle ilgili performans göstergelerine ağırlık verilmiştir. c) Üniversitede yapılan çalışmalar sonucu ortaya çıkan buluşların girişimcilik ile ticarileştirilmesinde farklı bir hızlandırıcı mekanizmasına ihtiyaç duyulmaktadır. Bu nedenle söz konusu husus performans göstergesi olarak eklenmiştir.)</p>								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> • Teknoloji Transfer Ofislerinin performans ve çıktı odaklı desteklenmesi (PESTLE) 								

Amaç (A6)	Üniversite ve Sanayi kuruluşlarının Ar-Ge ve yenilik kapasitesini geliştirmek								
Hedef (H6.1)	Ülkemizin hedefleri doğrultusunda üniversiteler bünyesinde Ar-Ge çalışmalarıyla oluşan bilgi birikiminin çıktı odaklı toplumsal-ekonomik faydaya ve kazanıma dönüşmesini sağlamak amacıyla üniversitelerin ihtisaslaşması sürecine destek vermek								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG6.1.1: Ar-Ge Strateji Belgesi onaylanan üniversite sayısı (kümülatif)	20	37	100	100	125	125	150	3 aylık	6 aylık
PG6.1.2: Üniversiteler tarafından hazırlanan ve kabul edilen Ar-Ge Strateji Belgeleri kapsamına giren alanlarda desteklenen projelerin bütçesinin, üniversitelerin o yıl desteklenen toplam proje bütçesine oranı	25	-	%30	%45	%55	%65	%75	3 aylık	6 aylık
PG6.1.3: 6550 sayılı Kanun kapsamına alınmak üzere başvuru yapmış üniversiteler bünyesindeki araştırma altyapılarından, yeterli değerlendirme süreci tamamlanan araştırma altyapısı sayısı (kümülatif)	25	15	40	50	60	70	75	3 aylık	6 aylık
PG6.1.4: 6550 sayılı Kanun kapsamına alınmış altyapıların, yıllık bazda Ar-Ge performans yetkinliklerinin değerlendirmesine esas teşkil eden taahhütlerini, en az "BB" kategorisinde karşıladığı Araştırma Altyapıları Komisyonu tarafından onaylanan merkezlerin, yeterli almış merkez sayısına oranı	30	%100	%100	%100	%100	%100	%100	3 aylık	6 aylık

Sorumlu Birim	ARDEB
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	BTYPDB
Riskler	<ul style="list-style-type: none">• Programa uygun olmayan başvuruların alınması
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none">• BTYPDB tarafından yapılan Üniversitelerin Yetkinlik Analizi çalışması güncellenecektir.• Üniversitelerin ihtisaslaşması konusunda YÖK ile işbirliği yapılacaktır.• Üniversitelerde Ar-Ge Stratejileri ve Ar-Ge Strateji Belgeleri konusunda tanıtım faaliyetleri düzenlenecektir.• Yeterlik değerlendirmesi gerçekleştirilerek araştırma ve yönetim yetkinliği tespit edilen araştırma altyapılarının güçlü ve zayıf alanlarının belirlenmesi ile bu altyapıların bünyesinde yer aldıkları üniversitelerin ilgili altyapının faaliyet gösterdiği çalışma alanında ihtisaslaşmasına katkı sağlanacaktır.
Maliyet Tahmini	<ul style="list-style-type: none">• 606 milyon TL
Tespitler	<ul style="list-style-type: none">• Ülkemizin 2023 yılı hedefleri doğrultusunda üniversiteler bünyesinde Ar-Ge çalışmalarıyla oluşan bilgi birikiminin çıktı odaklı toplumsal-ekonomik faydaya ve kazanıma dönüşmesi ihtiyacının bulunması
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none">• Kalkınma Planı öncelikleri doğrultusunda Ar-Ge-yenilik ve Ar-Ge-girişimcilik faaliyetlerini destekleyecek program ve yapıların oluşturulması, araştırma altyapılarının geliştirilmesi, üniversite ve özel sektör işbirliğini daha kolaylaştırıcı ve teşvik edici önlemler alınması, yetkin araştırmacıların yetiştirilmesi, araştırmacı insan gücü bakımından bölgesel ve küresel düzeyde işbirliğinin önem kazanması, araştırma sonuçlarının ticarileştirilmesinin sağlanması (Üst Politika Belgeleri Analizi)

Hedef (H6.2)	Üniversite ve Sanayi kuruluşlarının Ar-Ge ve yenilik kapasitesini geliştirmeye yönelik destek vermek								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG6.2.1: Destek kararı verilen üniversite-sanayi işbirlikli Ar-Ge ve yenilik proje sayısı (kümülatif)	10	2.182	4.209	6.350	8.595	10.951	13.431	3 aylık	6 aylık
PG6.2.2: Destek kararı verilen sanayi-sanayi işbirlikli yenilik proje sayısı (kümülatif)	10	753	833	943	1.093	1.293	1.543	3 aylık	6 aylık
PG6.2.3: O yıl destek kararı verilen üniversite-üniversite işbirlikli Ar-Ge ve yenilik proje sayısının toplam destek kararı verilen ARDEB proje sayısına oranı	10	%43	%45	%47	%50	%55	%60	3 aylık	6 aylık
PG6.2.4: ARDEB programları kapsamında desteklenen projelerde çıkan ve son 5 yılda uluslararası indekslerde taranan dergilerde yayımlanan araştırma ve derleme makalelerinin son yılda aldığı toplam atıf sayısı (kendine yapılan atıflar ve 1000 yazar üstü yayınlar hariç)	7	25.050	26.000	27.000	28.000	29.000	30.000	3 aylık	6 aylık
PG6.2.5: ARDEB programları kapsamında desteklenen projelerde çıkan ilk %50'lik dilime giren dergilerde yayımlanan araştırma ve derleme makalesi sayısı	7	4.497	4.600	4.800	5.000	5.200	5.500	3 aylık	6 aylık
PG6.2.6: ARDEB ve TEYDEB programları kapsamında desteklenen projeler kapsamında tescil	7	124	141	154	172	187	204	3 aylık	6 aylık

edilmiş ulusal/uluslararası patent belge sayısı									
PG6.2.7: ARDEB ve TEYDEB programları kapsamında desteklenen projelerde ortaya çıkan ve son 3 yıl içinde lisanslaması veya devri yapılmış patent sayısı	7	-	2	4	6	8	10	3 aylık	6 aylık
PG6.2.8: Desteklenen TEYDEB projeleri sonucu ortaya çıkan, son üç yıl içerisinde yapılmış lisans ve/veya devir sözleşmelerinden o yıl içerisinde elde edilen gelir tutarı (milyon TL)	7	-	4	8	12	16	20	3 aylık	6 aylık
PG6.2.9: ARDEB ve TEYDEB programları kapsamında desteklenen projelerde çıkan son 3 yılda uluslararası indekslerde taranan dergilerde yayımlanan üniversite-sanayi işbirlikli araştırma ve derleme makalelerinin sayısı	7	183	200	210	250	300	350	3 aylık	6 aylık
PG6.2.10: TEYDEB programları kapsamında desteklenen yüksek teknolojlili Ar-Ge projesi sayısının desteklenen toplam Ar-Ge projesi sayısına oranı	10	-	%20	%22	%24	%26	%30	3 aylık	6 aylık
PG6.2.11: TÜBİTAK ARDEB ve BİDEB programlarından faydalanan bilim insanlarından ulusal/uluslararası ödül alan kişi sayısı (kümülatif)	8	-	5	10	15	20	25	3 aylık	6 aylık
PG6.2.12: Journal Citation Reports (JCR)'de yer alan %'50'lik dilimde yer alan	10	%80	%82	%84	%86	%88	%90	3 aylık	6 aylık

dergilerde yayımlanan makalelere UBYT sisteminden aktarılan kaynağın UBYT sisteminden aktarılan toplam kaynağa oranı									
Sorumlu Birim	ARDEB, TEYDEB, ULAKBİM								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	BTYPDB								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> • Tahsis edilen bütçenin yeterli olmaması • Programlara uygun olmayan başvuruların alınması • Ticarileşme potansiyeli zayıf proje başvurularının alınması • UBYT kapsamında bilim alanları arasındaki farkın gözetilmemesi 								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> • Taraflar arasında bilgi akışını ve işbirliğini sağlayacak insan kaynağı hareketliliği arttırılacaktır. • Yayınlara alınan atıfların izlenerek h değeri vb. araştırmada mükemmeliyet parametreleri yüksek araştırmacı havuzu genişletilecektir. • Akademisyenlerin araştırmacı niteliklerinin arttırılmasına yönelik destekler sağlanacaktır. • Burs ve proje desteklerinin basılı, görsel ve sosyal ağ üstünden kamu ile paylaşımı arttırılacaktır. • Nitelikli proje hazırlama kültürü arttırılacaktır. • Cari açığı azaltacak, teknoloji düzeyi yüksek, ülkemiz için yeni ürünlerin üretilmesini sağlayacak projelere öncelik verilecektir. • Sanayi-Sanayi ve Üniversite-Sanayi işbirliklerini arttıracak destek mekanizmalarının etkinleştirilmesi • UBYT teşvik programının daha nitelikli yayınlara teşvik verilmesi adına sistemin hesaplama yöntemleri revize edilecektir. 								
Maliyet Tahmini	• 4.633 milyon TL								
Tespitler	• TÜBİTAK ve üniversite işbirliği ile geliştirilen ürün ve teknolojilerin sanayiye aktarılması ve üniversitelerdeki güncel akademik bilginin sanayiye geçmesi (PESTLE)								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> • Üniversite-sanayi ortaklığında proje başvuru sayısını arttıracak farklı destek mekanizmalarının geliştirilmesi • Mevcut mekanizmalarda üniversite-sanayi işbirliğini artırıcı önlemlerin alınması 								

Amaç (A7)	Ar-Ge ve yenilik alanında odaklı uluslararası işbirliklerinin geliştirilmesini sağlamak ve ülkemizin AB Çerçeve Programlarına nitelikli projeler yoluyla katılımını artırmak								
Hedef (H7.1)	Küresel lider ülkelerle hedef odaklı, gelişmekte olan ülkelerle diplomasi veya kalkınma temelli ve sanayinin teknolojik Ar-Ge ihtiyaçlarına yönelik ikili ve çoklu işbirliklerini etkinleştirmek								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG7.1.1: Küresel lider ülkelerle açılan çağrılar kapsamında öncelikli teknoloji alanlarında o yıl içinde destek kararı verilen uluslararası ortak Ar-Ge ve yenilik projelerinin toplam bütçesinin, o yıl destek kararı verilen uluslararası Ar-Ge ve Yenilik Projelerinin toplam bütçesine oranı	20	-	%30	%33	%35	%37	%40	3 aylık	6 aylık
PG7.1.2: Sanayinin teknolojik Ar-Ge ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla, uluslararası çağrılar kapsamında o yıl içinde destek kararı verilen sanayi işbirliği içeren projelerin toplam bütçesinin, o yıl içinde destek kararı verilen tüm uluslararası proje bütçesine oranı	20	%24	%27	%30	%32	%35	%40	3 aylık	6 aylık
PG7.1.3: Desteklenen uluslararası projeler sonucu çıkan uluslararası indekslerde taranan dergilerde yayımlanan uluslararası işbirlikli yayın sayısı (kümülatif)	20	350	400	420	450	480	500	3 aylık	6 aylık
PG7.1.4: Gelişmekte olan ve az gelişmiş ülkelerle diplomasi veya kalkınma temelli açılan çağrılar kapsamında alınan proje başvuru sayısı (kümülatif)	20	-	250	270	300	320	350	3 aylık	6 aylık

PG7.1.5: Türkiye'nin katılım sağladığı yürürlükteki COST Aksiyonlarının, toplam COST Aksiyon sayısına oranı	20	%78	%80	%80	%82	%85	%90	3 aylık	6 aylık
Sorumlu Birim	UİDB								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	ARDEB, TEYDEB, BTYPDB, MAM, BİLGEM, SAGE, UZAY, UME, TÜSSİDE, TBAE, ULAKBİM								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> • Mevcut sorumlulukları aşabilecek diplomatik/siyasi gündemlerin oluşması • İkili işbirliği kapsamında proje değerlendirme süreçlerinin çıktılarının uyumlaştırılmaması • Çağrı kapsamlarının ve beklenen çıktılarının belirlenmesi esnasında, paydaş ülkelerin/kurumların ulusal öncelikleri ve uzun vadeli araştırma gündemleri nedeniyle uyumsuzluk yaşanması; Paydaş kuruluşların mali katkısının yetersiz kalması 								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> • Uluslararası programların değerlendirme ve izlemeleri için yeni süreç ve uygulamaları geliştirilecektir. • Öncelikli teknoloji alanlarına odaklanan ve özel sektör katılımının teşvik edildiği çağrılarının sayısı arttırılacaktır. • Üniversite- özel sektör işbirliğini destekleyen, çok ortaklı ve çok disiplinli işbirliği programları ile teknoloji/çıktı odaklı çağrılar tasarlanacaktır. • Kalkınma odaklı uluslararası işbirliği programlarının, kalkınma odaklı faaliyetler gösteren diğer kamu kurumları işbirliğinde oluşturulacaktır. • Dışişleri Bakanlığı ve ilgili Kamu Kurumları ile işbirliği arttırılacaktır. • Yurt dışındaki Türkiye kökenli araştırmacılar ile uluslararası programları destekleyici, sürdürülebilir ilişkiler kurulacaktır. 								
Maliyet Tahmini	• 879 milyon TL								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> • TÜBİTAK'ın ulusal ve uluslararası işbirliği olanağının artması (PESTLE) • Ülkemizin Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerine ilişkin görünürlüğü ve etkinliğinin artması (PESTLE) • Öncelikli alanlarda açılacak uluslararası çağrılar ile Türk araştırmacıların bilgi birikiminin artması (PESTLE) 								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> • Uluslararası rekabet gücüne sahip yeni bilimsel ve teknolojik Ar-Ge projeleri geliştirilmesi (PESTLE) • BTY ekosistemindeki çıktı odaklı işbirlikleri etkinleştirilmesi (PESTLE) • Uluslararası işbirliklerine yönelik stratejiler ve ülkelerle kalkınma odaklı işbirliklerinin gerçekleştirilmesi (PESTLE) • Öncelikli alanlarda önde gelen ülkeler ile tematik çağrılar açılması (PESTLE) 								

Hedef (H7.2)	Ülkemizin Avrupa Birliği Araştırma ve İnovasyon Çerçeve Programlarına nitelikli projeler yoluyla katılımını artırmak								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG7.2.1: AB projeleri geri dönüş oranı	35	63	%75	%75	%80	%80	%85	3 aylık	6 aylık
PG7.2.2: AB Çerçeve Programları kapsamında destek kararı verilen projelerdeki Türkiye'den katılımcı sayısı (kümülatif)	25	636	835	1.070	1.322	1.597	1.896	3 aylık	6 aylık
PG7.2.3: Türk araştırmacıların koordinatör olarak yer aldığı Çerçeve Programları kapsamında destek kararı verilen proje sayısı (kümülatif)	25	107	135	160	190	220	250	3 aylık	6 aylık
PG7.2.4: TÜBİTAK U2020 Destek Programlarından (ERC Baş Araştırmacı Geliştirme, MSCA Ön Değerlendirme ve Koordinatörlüğü Destekleme) faydalanarak Çerçeve Programları kapsamında destek almış araştırmacı/kurum/kuruluşların, bahse konu programlardan faydalanan toplam araştırmacı/kurum/kuruluş sayısına oranı	15	-	%14	%15	%16	%18	%20	3 aylık	6 aylık
Sorumlu Birim	UİDB								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	ARDEB, TEYDEB, BTYPDB, MAM, BİLGEM, SAGE, UZAY, UME, TÜSSİDE, TBAE, ULAKBİM								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> TARAL aktörlerinin Çerçeve Programlar yerine ulusal fonlara yönelmesi Uluslararası konjonktürdeki gelişmeler nedeniyle Çerçeve Programlara katılımı olumsuz etkilenmesi TARAL aktörlerinin Çerçeve Programlarda yer alabilmede yetkinlik seviyesinin sınırlı olması/yeterli seviyede olmaması 								

Stratejiler	<ul style="list-style-type: none">• Kurum içi ve Çerçeve Programlar kapsamında kurulan Danışma Kurulu (DK) ve İzleme ve Yönlendirme Kurulunda (İYK) yer alan kurum/kuruluşlarla işbirliği artırılacaktır.• Çerçeve Programlarda yer alabilecek Özel Sektör, Kamu Kuruluşu, Araştırma Kuruluşu, Üniversiteler ve diğer (STK'lar vb.) kurum/kuruluşlarla stratejik bir iletişim mekanizması yürütülecektir.• Çerçeve Programlara nitelikli katılımı artırmaya yönelik var olan destek ve ödül mekanizmalarının etkinliği artırılacak ve yeni destek ve ödül mekanizmaları geliştirilecektir.
Maliyet Tahmini	<ul style="list-style-type: none">• 3.741 milyon TL (Çerçeve Programları katkı payı dâhildir)
Tespitler	<ul style="list-style-type: none">• TÜBİTAK'ın ulusal ve uluslararası işbirliği olanağının artması (PESTLE)
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none">• Uluslararası rekabet gücüne sahip yeni bilimsel ve teknolojik Ar-Ge projeleri geliştirilmesi (PESTLE)• BTY ekosistemindeki çıktı odaklı işbirlikleri etkinleştirilmesi (PESTLE)

Amaç (A8)	Toplumda bilim ve teknoloji farkındalığını artırmak								
Hedef (H8.1)	Öğrencilerde merak duygusunu uyandırmak ve bilimsel çalışmalara yönelmelerini sağlamak amacıyla kurulan bilim merkezlerini desteklemek								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG8.1.1: Bilim merkezlerinin ziyaretçi sayısı (kümülatif)	30	2.315.586	3.500.000	5.260.000	7.438.000	10.100.000	13.300.000	3 aylık	6 aylık
PG8.1.2: Bilim merkezlerinde o yıl düzenlenen atölye etkinliklerine katılan kişi sayısı	30	24.535	72.000	110.000	150.000	200.000	250.000	3 aylık	6 aylık
PG8.1.3: Bilim merkezlerindeki geçici sergi sayısı (kümülatif)	20	4	4	5	6	7	8	3 aylık	6 aylık
PG8.1.4: Bilim merkezlerindeki sergilerin tasarım ve üretiminin yerlilik oranı	20	%75	%80	%85	%90	%95	%100	3 aylık	6 aylık
Sorumlu Birim	BTDB								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	TEYDEB								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> • Yetersiz ödenek tahsisi ve ödeneğin zamanında aktarılmaması, • Mevcut mevzuat yapısının yetersiz kalması • Paydaşlarla yaşanabilecek koordinasyon sorunu ve olası bürokratik gecikmeler 								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> • Paydaşlarla işbirliği artırılacaktır. • Mevcut mevzuat gereksinimler doğrultusunda güncellenecektir. 								
Maliyet Tahmini	• 130 milyon TL								
Tespitler	• Teknoloji kullanımının, çocukların teknoloji ile erken yaşta tanışması ile teknolojik okur-yazarlığın artması ileriki dönemde daha teknoloji alanında nitelikli insan kaynağının yetişmesine olanak sağlaması (PESTLE)								
İhtiyaçlar	• Bilim Merkezi benzeri yapılarla çocuk ve gençlerin bilim ve teknolojiye özendirilmesi (PESTLE)								

Hedef (H8.2)	Gençler başta olmak üzere tüm toplumda bilim ve teknoloji farkındalığının artırılmasına yönelik popüler bilim yayıncılığı yapmak								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG8.2.1: Popüler Bilim dergilerinin toplam satış (ücretli abonelik+diğer satış kanalları) sayısının toplam baskı sayısına oranı	40	%69	%72	%75	%77	%80	%85	3 aylık	6 aylık
PG8.2.2: Online olarak yayımlanan Bilim Genç Dergisinin görüntülenme sayısı (bilimgenc.tubitak.gov.tr)	20	4.894.869	6.500.000	7.000.000	7.500.000	8.000.000	8.500.000	3 aylık	6 aylık
PG8.2.3: Yapılan anketlerde kariyer gelişiminde derginin etkisi olduğunu beyan eden kişilerin anket yapılan kişilere oranı	5	-	%5	%10	%10	%15	%15	3 aylık	6 aylık
PG8.2.4: Yıl içinde baskısı yapılan yeni kitap sayısı	15	83	90	95	100	100	100	3 aylık	6 aylık
PG8.2.5: Yıl içinde satışı yapılan toplam kitap adedi	20	726.476	950.000	1.000.000	1.050.000	1.100.000	1.150.000	3 aylık	6 aylık
Sorumlu Birim	BTDB								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	-								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> • Dergi ve kitap süreçlerinde gecikmeler yaşanması • Baskı ve dağıtım sürecinde sorunlar yaşanması • İhale sürecinde sorunlar yaşanması 								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> • Dış yazar ve çizer havuzundan faydalanılacaktır. • Teknik şartnameler riskleri bertaraf edecek içerikte hazırlanacaktır. • Hazine ve Maliye Bakanlığına ödenek yetersizliği hususunda zamanında bilgi aktarımı yapılacaktır. 								
Maliyet Tahmini	• 238 milyon TL								
Tespitler	• Bilim ve teknoloji alanında artan ilgiyle eşzamanlı olarak bilim ve toplum faaliyetlerinin önem kazanması (PESTLE)								
İhtiyaçlar	• TÜBİTAK tarafından yürütülen bilim ve toplum (bilim fuarları, şenlikleri, yarışmalar, kamplar, dergi ve kitaplar vb.) faaliyetlerinin yaygınlaştırılarak devam ettirilmesi (PESTLE)								

Hedef (H8.3)		Öğrencilere ve topluma bilimsel bilgiyi uygulamalı ve anlaşılır bir şekilde ulaştırmayı amaçlayan etkinlikler ile bilim/teknolojiye ilgiyi artırmaya yönelik yarışmaları desteklemek							
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG8.3.1: Bilim Fuarlarına projesiyle katılan öğrenci ve ziyaret eden kişi sayısı (kümülatif)	25	1.686.037 Öğrenci 14.461.171 Ziyaretçi	1.900.000 Öğrenci 16.000.000 Ziyaretçi	2.500.000 Öğrenci 22.000.000 Ziyaretçi	3.100.000 Öğrenci 27.000.000 Ziyaretçi	3.700.000 Öğrenci 33.000.000 Ziyaretçi	4.300.000 Öğrenci 38.000.000 Ziyaretçi	3 aylık	6 aylık
PG8.3.2: Yenilikçi Eğitim Uygulamaları desteğiyle desteklenen proje ve etkinliğe katılan kişi sayısı (kümülatif)	10	100 Proje 2.500 Katılımcı	140 Proje 3.500 Katılımcı	200 Proje 5.000 Katılımcı	280 Proje 7.000 Katılımcı	360 Proje 9.000 Katılımcı	440 Proje 11.000 Katılımcı	3 aylık	6 aylık
PG8.3.3: Doğa Eğitimi ve Bilim Okulları desteğiyle desteklenen proje ve etkinliklere katılan öğrenci sayısı (kümülatif)	10	736 Proje 18.400 Öğrenci	820 Proje 20.500 Öğrenci	910 Proje 22.750 Öğrenci	1030 Proje 25.750 Öğrenci	1150 Proje 28.750 Öğrenci	1300 Proje 32.500 Öğrenci	3 aylık	6 aylık
PG8.3.4: Bilim kültürünün ve bilimsel bilginin bilim şenlikleri yoluyla desteklenen proje ve etkinliğe katılan kişi sayısı (kümülatif)	15	230 Proje 2.300.000 Katılımcı	280 Proje 2.800.000 Katılımcı	350 Proje 3.500.000 Katılımcı	450 Proje 4.500.000 Katılımcı	550 Proje 5.500.000 Katılımcı	650 Proje 6.500.000 Katılımcı	3 aylık	6 aylık
PG8.3.5: Son 10 yılda Bilim Fuarlarına katılmış olan öğrenciler arasından BİDEB tarafından desteklenen ortaokul-lise proje yarışmalarında finale kalanların oranı	15	-	%15	%20	%25	%25	%30	3 aylık	6 aylık
PG8.3.6: İHA ve Elektrikli Araç Yarışlarına katılan takım sayısı	25	145	170	175	180	185	190	3 aylık	6 aylık
Sorumlu Birim	BTDB								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	BİDEB								

Riskler	<ul style="list-style-type: none">• Ödenek yetersizliği• Organizasyon alt yapısının yetersizliği
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none">• Desteklenebilecek proje sayısı ödenek tahsisinin netleşmesinden sonra belirlenecektir.• Organizasyon teknik şartnameleri riskler gözetilerek hazırlanacaktır.
Maliyet Tahmini	<ul style="list-style-type: none">• 375 milyon TL
Tespitler	<ul style="list-style-type: none">• Bilim ve teknoloji alanında artan ilgiyle eşzamanlı olarak bilim ve toplum faaliyetlerinin önem kazanması (PESTLE)
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none">• TÜBİTAK tarafından yürütülen bilim ve toplum (bilim fuarları, şenlikleri, yarışmalar, kamplar, dergi ve kitaplar vb.) faaliyetlerinin yaygınlaştırılarak devam ettirilmesi (PESTLE)

Amaç (A9)	Milli stratejik ve kritik alanlarda Ar-Ge yapmak, teknoloji/ürün geliştirmek, test/analiz ve ölçüm hizmetleri vermek, özgün çözümler ortaya koymak									
Hedef (H9.1)	TÜBİTAK Merkez ve Enstitülerinin performans odaklı çalışmalarını sağlamak (Ek-1'de yer alan projeler, performans hedefleri ile Stratejik Plan dönemi boyunca takip edilecektir)									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG9.1.1: TÜBİTAK Merkez ve Enstitülerinin projelere ilişkin hedeflere ulaşma oranı	100	-	% 100	% 100	% 100	% 100	% 100	3 aylık	6 aylık	
Sorumlu Birim	SAGE, BİLGEM, UZAY, MAM, UME, ULAKBİM, TÜSSİDE, TBAE									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Birimler									
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> • Projelerin bütçelerinde fonlayan kurum kaynaklı kısıntıya gidilmesi • Projede ihtiyaç duyulan malzemenin tedarikinden kaynaklı gecikmeler sonucunda projede gecikme yaşanması • Tecrübeli yetişmiş personelin kurumdan ayrılması • Projelerde insan kaynağı yetersizliği bulunması 									
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> • Ülkemizin dış ticaret açığının azaltılması, milli stratejik ve kritik alanlarda çıktı odaklı projeler yürütülmesi 									
Maliyet Tahmini	<ul style="list-style-type: none"> • 464 milyon TL 									
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> • Paydaşların "Savunma ve Güvenlik, Uzay Teknolojileri" alanlarının TÜBİTAK'ın çalışmaları kapsamında milli ve stratejik öneme sahip alanlar olduğunu belirtmesi (Paydaş Analizi) • Kamu kurum ve kuruluşlarının Ar-Ge ve bilgi güvenliği gereksinimlerinin artması (PESTLE) 									
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> • Yeni Ekonomi Programında ilaç sektörüne yönelik Ar-Ge çalışmalarının artırılması, biyoteknolojik alanlarda yetkinliklerin artırılması ihtiyaçlarına yönelik amaç hedef ve performans göstergelerinin belirlenmesi (Üst Politika Belgeleri Analizi) • Yeni Ekonomi Programında yenilenebilir enerji kaynaklarının (güneş, rüzgâr vb.) desteklenmesi ihtiyaçlarına yönelik amaç, hedef ve performans göstergelerinin belirlenmesi (Üst Politika Belgeleri Analizi) 									

Hedef (H9.2)	Savunma, Uzay ve Havacılık alanında ülkemizin ihtiyaç duyduğu rekabet gücü ve katma değeri yüksek teknoloji, ürün ve hizmetleri geliştirmek								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG9.2.1: Ticarileştirilen ürün çeşidi sayısı (o yıl satışı yapılan veya lisanslanan veya tüm haklarıyla birlikte devri yapılan tüm ürünler)	15	-	11	16	18	20	25	3 aylık	6 aylık
PG9.2.2: Ticarileştirme ve teknoloji transferinden o yıl elde edilen gelir (Milyon TL)	10	-	150	175	200	250	300	3 aylık	6 aylık
PG9.2.3: Ulusal/Uluslararası patent belge sayısı (o yıl)	10	-	10	14	15	16	18	3 aylık	6 aylık
PG9.2.4: Envantere giren ürün çeşidi sayısı (o yıl)	15	-	2	3	4	6	8	3 aylık	6 aylık
PG9.2.5: Yürürlükte olan dış destekli projelerin bütçesi (Milyon TL)	10	6.116	6.500	7.000	7.500	8.000	9.000	3 aylık	6 aylık
PG9.2.6: Özel sektör destekli projelerin bütçesinin toplam dış destekli proje bütçesine oranı (O yıl yürürlükte olan projeler için)	10	%13	%13	%14	%15	%18	%20	3 aylık	6 aylık
PG9.2.7: Yürürlükte olan Ar-Ge projelerinin (Ür-Ge, altyapı ve endüstriyel hizmet projeleri dışında kalan Ar-Ge projeleri dikkate alınacaktır) bütçesinin o yıl yürürlükte olan toplam proje bütçesine oranı	10	%80	%82	%85	%87	%90	%90	3 aylık	6 aylık
PG9.2.8: Projelerin öngörülen bütçe içinde gerçekleştirilme oranı (Proje bütçe planında verilen bütçe öngörülerinin	10	-	%100	%100	%100	%100	%100	3 aylık	6 aylık

İlgili raporlama dönemi için gerçekleşme oranı)									
PG9.2.9: Projelerin öngörülen zamanda gerçekleştirilme oranı (Proje zaman planında verilen kilometre taşlarının ilgili raporlama dönemi için gerçekleşme oranı)	10	-	% 100	% 100	% 100	% 100	% 100	3 aylık	6 aylık
Sorumlu Birim	SAGE, BİLGEM, UZAY, MAM, UME								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	ARDEB, TEYDEB, TTO								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> • Ar-Ge çalışmaları için işbirliği ve çok ortaklı/çok disiplinli proje çalışmalarında koordinasyon yetersizliği bulunması • Ar-Ge çalışmaları için gerekli malzeme ve hizmetlerin tedarikinde güçlük yaşanması • Ar-Ge için ayrılan mali kaynakların ve altyapıların yetersiz olması • Projelerde insan kaynağı yetersizliği bulunması 								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> • Özgün proje fikirleri oluşturulacak, ihtiyaç ve tedarik makamları ile paylaşılacaktır. (yurtiçi/yurtdışı) • Tedarik makamları/üretici kuruluşlar ile iletişim/işbirlikleri arttırılacaktır. • Kamu ve özel sektörün ihtiyaçlarına çözüm üretecek Ar-Ge Projeleri arttırılacaktır. • Teknoloji geliştirme amaçlı açılan iç destekli projelerin sayısı arttırılacaktır. • Projelerin Ar-Ge gerektirmeyen kısımları için savunma sanayii firmaları ve alt yükleniciler etkin kullanılacak teknoloji transferi faaliyetleri arttırılacaktır. • Projelerin Ar-Ge gerektiren kısımları için Ar-Ge Kabiliyeti olan firmalarla işbirlikleri arttırılacaktır. 								
Maliyet Tahmini	• 3.165 milyon TL								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> • Paydaşların "Savunma ve Güvenlik, Uzay Teknolojileri" alanlarının TÜBİTAK'ın çalışmaları kapsamında milli ve stratejik öneme sahip alanlar olduğunu belirtmesi (Paydaş Analizi) • TÜBİTAK'ın yapısı gereği birimler arası koordinasyonu hususunun gelişmeye açık olması (Kurum Kültürü Analizi) • Savunma sanayii başta olmak üzere milli stratejik ve kritik Ar-Ge alanlarında TÜBİTAK'a duyulan ihtiyacın artması (PESTLE) 								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> • Kalkınma Planı öncelikleri doğrultusunda savunma, havacılık ve uzay alanlarında rekabetçi yapının önem kazanması (Üst Politika Belgeleri Analizi) • Bu alanlar kapsamında büyük çaplı Ar-Ge projelerinin yürütülmesi ve desteklenmesi (Paydaş Analizi) • Birimler arası çalışma yönteminin arttırılması için ortak performans göstergelerinin tanımlanması (Kurum Kültürü Analizi) • Savunma alanı başta olmak üzere kritik ihtiyaçlar belirlenmeli ve bu ihtiyaçların milli ve yerli çözümlerle karşılanması için çalışmalar yapılması (PESTLE) 								

Hedef (H9.3)	Yapay zekâ, büyük veri, bulut bilişim, dijital dönüşüm, haberleşme, nesnelerin interneti, multimedya işleme ve iletimi, yazılım alanlarında ülkemizin ihtiyaçlarına yönelik yenilikçi ve milli çözümler üretmek								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG9.3.1: Ticarileştirilen ürün çeşidi sayısı (o yıl satışı yapılan veya lisanslanan veya tüm haklarıyla birlikte devri yapılan tüm ürünler)	15	-	2	4	4	4	6	3 aylık	6 aylık
PG9.3.2: Ticarileştirme ve teknoloji transferinden o yıl elde edilen gelir (Milyon TL)	15	-	20	30	40	50	60	3 aylık	6 aylık
PG9.3.3: Ulusal/Uluslararası patent belge sayısı (o yıl)	10	-	2	3	5	7	10	3 aylık	6 aylık
PG9.3.4: Yürürlükte olan dış destekli projelerin bütçesi (Milyon TL)	15	389	500	600	700	800	1.000	3 aylık	6 aylık
PG9.3.5: Özel sektör destekli projelerin bütçesinin toplam dış destekli proje bütçesine oranı (O yıl yürürlükte olan projeler için)	10	%8	%10	%15	%18	%20	%25	3 aylık	6 aylık
PG9.3.6: Yürürlükte olan Ar-Ge projelerinin (Ür-Ge, altyapı ve endüstriyel hizmet projeleri dışında kalan Ar-Ge projeleri dikkate alınacaktır) bütçesinin o yıl yürürlükte olan toplam proje bütçesine oranı	15	%55	%60	%70	%75	%80	%90	3 aylık	6 aylık
PG9.3.7: Projelerin öngörülen bütçe içinde gerçekleştirilme oranı (Proje bütçe planında verilen bütçe öngörülerinin ilgili raporlama dönemi için gerçekleşme oranı)	10	-	%100	%100	%100	%100	%100	3 aylık	6 aylık

PG9.3.8: Projelerin öngörülen zamanda gerçekleştirilme oranı (Proje zaman planında verilen kilometre taşlarının ilgili raporlama dönemi için gerçekleşme oranı)	10	-	% 100	% 100	% 100	% 100	% 100	3 aylık	6 aylık
Sorumlu Birim	BİLGEM								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	ARDEB, TEYDEB, TTO								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> • Ar-Ge çalışmaları için işbirliği ve çok ortaklı/çok disiplinli proje çalışmalarında koordinasyon yetersizliği bulunması • Ar-Ge için ayrılan mali kaynakların ve altyapıların yetersiz olması • Projelerde insan kaynağı yetersizliği bulunması 								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> • Üniversite-TÜBİTAK işbirliği ile gerekli nitelikli işgücünün yetiştirilecektir. • Örnek projelerle bu alana ilgi arttırılacaktır. • Yapay Zekâ Araştırmaları Laboratuvarı kurulacaktır. 								
Maliyet Tahmini	• 791 milyon TL								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> • Özel sektörün Ar-Ge ve teknoloji geliştirme faaliyetlerine ayırdığı kaynağın artması, ileri teknoloji tabanlı ürün ihtiyacı olan ulusal ve uluslararası kuruluşların Ar-Ge yatırımı ve bütçelerini artırması (PESTLE) • Kamu kurum ve kuruluşlarının Ar-Ge ve bilgi güvenliği gereksinimlerinin artması (PESTLE) 								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> • Merkez/Enstitülerde özel sektör ile birlikte iş ve proje geliştirme çalışmaları yapılmalı; projeler sonunda çıkan çözümlerin sanayileştirilmesi için çalışmaların yürütülmesi (PESTLE) • Bilgi güvenliği ihtiyacı olan kurumlara tanıtım yapılması, işbirliği ve proje geliştirme çalışmaları yürütülmesi (PESTLE) 								

Hedef (H9.4)	Biyoteknoloji, ilaç ve biyomedikal ekipmanlar alanlarında yerli ve milli teknoloji/ürünler geliştirmek								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG9.4.1: Ticarileştirilen ürün çeşidi sayısı (o yıl satışı yapılan veya lisanslanan veya tüm haklarıyla birlikte devri yapılan tüm ürünler)	15	-	1	2	3	4	5	3 aylık	6 aylık
PG9.4.2: Ticarileştirme ve teknoloji transferinden o yıl elde edilen gelir (Milyon TL)	15	-	20	35	50	60	75	3 aylık	6 aylık
PG9.4.3: Ulusal/Uluslararası patent belge sayısı (o yıl)	10	-	1	3	5	6	7	3 aylık	6 aylık
PG9.4.4: Yürürlükte olan dış destekli projelerin bütçesi (Milyon TL)	15	132	200	300	400	500	700	3 aylık	6 aylık
PG9.4.5: Özel sektör destekli projelerin bütçesinin toplam dış destekli proje bütçesine oranı (O yıl yürürlükte olan projeler için)	10	%5	%10	%15	%18	%20	%25	3 aylık	6 aylık
PG9.4.6: Yürürlükte olan Ar-Ge projelerinin (Ür-Ge, altyapı ve endüstriyel hizmet projeleri dışında kalan Ar-Ge projeleri dikkate alınacaktır) bütçesinin o yıl yürürlükte olan toplam proje bütçesine oranı	15	%82	%83	%85	%85	%90	%90	3 aylık	6 aylık
PG9.4.7: Projelerin öngörülen bütçe içinde gerçekleştirilme oranı (Proje bütçe planında verilen bütçe öngörülerinin ilgili raporlama dönemi için gerçekleşme oranı)	10	-	%100	%100	%100	%100	%100	3 aylık	6 aylık

PG9.4.8: Projelerin öngörülen zamanda gerçekleştirilme oranı (Proje zaman planında verilen kilometre taşlarının ilgili raporlama dönemi için gerçekleşme oranı)	10	-	% 100	% 100	% 100	% 100	% 100	3 aylık	6 aylık
Sorumlu Birim	MAM, BİLGEM								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	ARDEB, TEYDEB, TTO								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> • Ar-Ge çalışmaları için işbirliği ve çok ortaklı/çok disiplinli proje çalışmalarında koordinasyon yetersizliği • Nitelikli personelin istihdam edilememesi ve rakip yurtiçi ve yurtdışı firmalardan yüksek maaşlı teklifler sebebiyle mevcut personelin kurumda tutulamaması • Ar-Ge çalışmaları için gerekli malzeme ve hizmetlerin tedarikinde güçlükler • İlaç sanayisinde yerli üretimin az olması 								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> • Ülkemizin dış ticaret açığının azaltılması kapsamında sağlık sektörünün ihtiyaç duyduğu ilaç ve biyomedikal ürünlerinin üretilmesi için Kamu Ar-Ge ve yerli ilaç sanayi ortaklıkları ile dünya standartlarında altyapı ve teknolojik birikime sahip olunacak ve bu kapsamda katma değeri yüksek ürünler üretilmektedir. • Üniversite-TÜBİTAK işbirliği ile gerekli nitelikli işgücünün yetiştirilecektir. 								
Maliyet Tahmini	• 633 milyon TL								
Tespitler	• Özel sektörün Ar-Ge ve teknoloji geliştirme faaliyetlerine ayırdığı kaynağın artması, ileri teknoloji tabanlı ürün ihtiyacı olan ulusal ve uluslararası kuruluşların Ar-Ge yatırımı ve bütçelerini artırması (PESTLE)								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> • Yeni Ekonomi Programında ilaç sektörüne yönelik Ar-Ge çalışmalarının artırılması, biyoteknolojik alanlarda yetkinliklerin artırılması ihtiyaçlarına yönelik amaç hedef ve performans göstergelerinin belirlenmesi (Üst Politika Belgeleri Analizi) • Merkez/Enstitülerde özel sektör ile birlikte iş ve proje geliştirme çalışmaları yapılmalı; projeler sonunda çıkan çözümlerin sanayileştirilmesi için çalışmaların yürütülmesi (PESTLE) 								

Hedef (H9.5)	Enerji ve ulaştırma alanlarında yerli ve milli teknoloji/ürünler geliştirmek								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG9.5.1: Ticarileştirilen ürün çeşidi sayısı (o yıl satışı yapılan veya lisanslanan veya tüm haklarıyla birlikte devri yapılan tüm ürünler)	15	-	5	7	10	10	12	3 aylık	6 aylık
PG9.5.2: Ticarileştirme ve teknoloji transferinden o yıl elde edilen gelir (Milyon TL)	15	-	40	75	100	150	200	3 aylık	6 aylık
PG9.5.3: Ulusal/Uluslararası patent belge sayısı (o yıl)	10	-	4	6	8	10	10	3 aylık	6 aylık
PG9.5.4: Yürürlükte olan dış destekli projelerin bütçesi (Milyon TL)	15	747	1.100	1.500	2.000	2.500	3.000	3 aylık	6 aylık
PG9.5.5: Özel sektör destekli projelerin bütçesinin toplam dış destekli proje bütçesine oranı (O yıl yürürlükte olan projeler için)	10	%3	%10	%15	%18	%20	%25	3 aylık	6 aylık
PG9.5.6: Yürürlükte olan Ar-Ge projelerinin (Ür-Ge, altyapı ve endüstriyel hizmet projeleri dışında kalan Ar-Ge projeleri dikkate alınacaktır) bütçesinin o yıl yürürlükte olan toplam proje bütçesine oranı	15	%80	%82	%82	%85	%85	%90	3 aylık	6 aylık
PG9.5.7: Projelerin öngörülen bütçe içinde gerçekteştirilme oranı (Proje bütçe planında verilen bütçe öngörülerinin ilgili raporlama dönemi için gerçekteşme oranı)	10	-	%100	%100	%100	%100	%100	3 aylık	6 aylık

PG9.5.8: Projelerin öngörülen zamanda gerçekleştirilme oranı (Proje zaman planında verilen kilometre taşlarının ilgili raporlama dönemi için gerçekleştirilme oranı)	10	-	% 100	% 100	% 100	% 100	% 100	3 aylık	6 aylık
Sorumlu Birim	MAM, BİLGEM								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	ARDEB, TEYDEB, TTO								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> • Teknolojilerin transfer edilebileceği özel sektör firmaların istekli olmaması/yeterli firma olmaması • Ar-Ge çalışmaları için işbirliği ve çok ortaklı/çok disiplinli proje çalışmalarında koordinasyon yetersizliği • Ar-Ge çalışmaları için gerekli nitelikli işgücünün temin edilememesi • Ar-Ge için malzeme ve hizmetlerin tedarikinde güçlükler yaşanması 								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> • Ülkemizin dış ticaret açığının azaltılması kapsamında enerji ve ulaşım sektörünün ihtiyaç duyduğu ürünlerinin üretilmesi için Kamu Ar-Ge ve sanayi ortaklıkları ile dünya standartlarında altyapı ve teknolojik birikime sahip olunacak ve bu kapsamda katma değeri yüksek ürünler üretilecektir. • Bu alanda geliştirilen teknolojiler başlangıçtan itibaren işbirliği içinde hareket edilerek teknoloji transferi kolaylaştırılacaktır. Üniversite-TUBITAK-özel sektör-kamu işbirliği ile örnek projeler geliştirilecek, özel sektör eliyle yaygınlaştırılacaktır. 								
Maliyet Tahmini	• 1.108 milyon TL								
Tespitler	• Özel sektörün Ar-Ge ve teknoloji geliştirme faaliyetlerine ayırdığı kaynağın artması, ileri teknoloji tabanlı ürün ihtiyacı olan ulusal ve uluslararası kuruluşların Ar-Ge yatırımı ve bütçelerini artırması (PESTLE)								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> • Yeni Ekonomi Programında yenilenebilir enerji kaynaklarının (güneş, rüzgâr vb.) desteklenmesi ihtiyaçlarına yönelik amaç, hedef ve performans göstergelerinin belirlenmesi (Üst Politika Belgeleri Analizi) • Merkez/Enstitülerde özel sektör ile birlikte iş ve proje geliştirme çalışmaları yapılmalı; projeler sonunda çıkan çözümlerin sanayileştirilmesi için çalışmaların yürütülmesi (PESTLE) 								

Hedef (H9.6)	Kimya, malzeme ve gıda alanlarında yerli ve milli teknoloji/ürünler geliştirmek								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG9.6.1: Ticarileştirilen ürün çeşidi sayısı (o yıl satışı yapılan veya lisanslanan veya tüm haklarıyla birlikte devri yapılan tüm ürünler)	15	-	5	10	15	18	20	3 aylık	6 aylık
PG9.6.2: Ticarileştirme ve teknoloji transferinden o yıl elde edilen gelir (Milyon TL)	15	-	8	15	25	50	100	3 aylık	6 aylık
PG9.6.3: Ulusal/Uluslararası patent belge sayısı (o yıl)	10	-	7	10	16	18	20	3 aylık	6 aylık
PG9.6.4: Yürürlükte olan dış destekli projelerin bütçesi (Milyon TL)	15	222	300	500	600	750	900	3 aylık	6 aylık
PG9.6.5: Özel sektör destekli projelerin bütçesinin toplam dış destekli proje bütçesine oranı (O yıl yürürlükte olan projeler için)	10	%8	%10	%15	%18	%20	%25	3 aylık	6 aylık
PG9.6.6: Yürürlükte olan Ar-Ge projelerinin (Ür-Ge, altyapı ve endüstriyel hizmet projeleri dışında kalan Ar-Ge projeleri dikkate alınacaktır) bütçesinin o yıl yürürlükte olan toplam proje bütçesine oranı	15	%78	%81	%83	%85	%85	%90	3 aylık	6 aylık
PG9.6.7: Projelerin öngörülen bütçe içinde gerçekleştirilme oranı (Proje bütçe planında verilen bütçe öngörülerinin ilgili raporlama dönemi için gerçekleşme oranı)	10	-	%100	%100	%100	%100	%100	3 aylık	6 aylık

PG9.6.8: Projelerin öngörülen zamanda gerçekleştirilme oranı (Proje zaman planında verilen kilometre taşlarının ilgili raporlama dönemi için gerçekleştirilme oranı)	10	-	% 100	% 100	% 100	% 100	% 100	3 aylık	6 aylık
Sorumlu Birim	MAM								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	ARDEB, TEYDEB, TTO								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> • Yeni başlayan projelere personel alınmasında yaşanan zorluklar • Tecrübeli yetişmiş personelin kurumdan ayrılması • Ekonomik kriz nedeniyle Ar-Ge bütçelerinin azalması 								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> • Ülkemizin dış ticaret açığının azaltılması kapsamında kimya, malzeme ve gıda sektörünün ihtiyaç duyduğu teknoloji/ürünlerin geliştirilmesi için Ar-Ge faaliyetleri yürütülecektir. 								
Maliyet Tahmini	<ul style="list-style-type: none"> • 717 milyon TL 								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> • Paydaşların; “Savunma ve Güvenlik, Bilgi ve İletişim Teknolojileri, Uzay Teknolojileri, Enerji (Nükleer dâhil), Sağlık/İlaç Sanayi, Biyoteknoloji, Gıda, Elektrik Elektronik ve Eğitim” alanlarının TÜBİTAK’ın çalışmaları kapsamında milli ve stratejik öneme sahip alanlar olduğunu belirtmesi (Paydaş Analizi) • Özel sektörün Ar-Ge ve teknoloji geliştirme faaliyetlerine ayırdığı kaynağın artması, ileri teknoloji tabanlı ürün ihtiyacı olan ulusal ve uluslararası kuruluşların Ar-Ge yatırımı ve bütçelerini artırması (PESTLE) 								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> • İmalat teknolojilerinin geliştirilmesi, akıllı üretim sistemlerinde bilgi birikiminin artırılması, Ar-Ge önceliklendirmeye ihtiyaç duyulan ürün/ürün grubu listesi; biyobazlı kimyasallar gibi alternatif girdiler, ileri malzeme teknolojileri, otomotiv yan sanayi için sensör teknolojileri sürücü asistanı sistemleri gibi modüler üretim alanlarını da içerecek şekilde güncellenmesi ihtiyaçlarına yönelik amaç hedef ve performans göstergelerinin belirlenmesi (Üst Politika Belgeleri Analizi) • Bu alanlar kapsamında büyük çaplı Ar-Ge projelerinin yürütülmesi ve desteklenmesi (Paydaş Analizi) • Merkez/Enstitülerde özel sektör ile birlikte iş ve proje geliştirme çalışmaları yapılmalı; projeler sonunda çıkan çözümlerin sanayileştirilmesi için çalışmaların yürütülmesi (PESTLE) 								

Hedef (H9.7)	Çevre ve yer bilimleri alanlarında ülkemizin ihtiyaç duyduğu yerli ve milli teknoloji/ürünleri geliştirmek, bu alanlarda araştırma yapmak								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG9.7.1: Ticarileştirilen ürün çeşidi sayısı (o yıl satışı yapılan veya lisanslanan veya tüm haklarıyla birlikte devri yapılan tüm ürünler)	15	-	3	5	8	10	12	3 aylık	6 aylık
PG9.7.2: Ticarileştirme ve teknoloji transferinden o yıl elde edilen gelir (Milyon TL)	15	-	5	15	25	40	50	3 aylık	6 aylık
PG9.7.3: Ulusal/Uluslararası patent belge sayısı (o yıl)	10	-	3	6	8	10	12	3 aylık	6 aylık
PG9.7.4: Yürürlükte olan dış destekli projelerin bütçesi (Milyon TL)	15	92	100	150	250	300	350	3 aylık	6 aylık
PG9.7.5: Özel sektör destekli projelerin bütçesinin toplam dış destekli proje bütçesine oranı (O yıl yürürlükte olan projeler için)	10	%4	%10	%15	%18	%20	%25	3 aylık	6 aylık
PG9.7.6: Yürürlükte olan Ar-Ge projelerinin (Ür-Ge, altyapı ve endüstriyel hizmet projeleri dışında kalan Ar-Ge projeleri dikkate alınacaktır) bütçesinin o yıl yürürlükte olan toplam proje bütçesine oranı	15	%84	%85	%85	%87	%90	%90	3 aylık	6 aylık
PG9.7.7: Projelerin öngörülen bütçe içinde gerçekleştirilme oranı (Proje bütçe planında verilen bütçe öngörülerinin ilgili raporlama dönemi için gerçekleşme oranı)	10	-	%100	%100	%100	%100	%100	3 aylık	6 aylık

PG9.7.8: Projelerin öngörülen zamanda gerçekleştirilme oranı (Proje zaman planında verilen kilometre taşlarının ilgili raporlama dönemi için gerçekleşme oranı)	10	-	% 100	% 100	% 100	% 100	% 100	3 aylık	6 aylık
Sorumlu Birim	MAM								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	ARDEB, TEYDEB, BİLGEM, SAGE, TTO								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> • Özel sektörün teknoloji geliştirme kapsamındaki Ar-Ge projelerinde ilk yatırım maliyetlerini karşılayamaması, bu anlamda özel sektörün isteksiz olması ve/veya satış yapamama endişesi • Bakanlıkların yeterli Ar-Ge bütçelerinin olmaması, uzman kadrolu personel sayısının azalması 								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> • Ülkemizin dış ticaret açığının azaltılması kapsamında çevre ve yerbilimleri sektörünün ihtiyaç duyduğu teknoloji/ürünlerin geliştirilmesi için Ar-Ge faaliyetleri yürütülecektir. 								
Maliyet Tahmini	<ul style="list-style-type: none"> • 444 milyon TL 								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> • Özel sektörün Ar-Ge ve teknoloji geliştirme faaliyetlerine ayırdığı kaynağın artması, ileri teknoloji tabanlı ürün ihtiyacı olan ulusal ve uluslararası kuruluşların Ar-Ge yatırımı ve bütçelerini artırması (PESTLE) 								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> • Merkez/Enstitülerde özel sektör ile birlikte iş ve proje geliştirme çalışmaları yapılmalı; projeler sonunda çıkan çözümlerin sanayileştirilmesi için çalışmaların yürütülmesi (PESTLE) 								

Hedef (H9.8)	Eğitim ve araştırma e-altyapılarını gelişen teknolojileri takip ederek güçlendirmek, açık bilime destek sağlamak, kurumsal ihtiyaçlar için açık kaynak çözümler üretmek ve destek vermek								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG9.8.1: Aperta TÜBİTAK Açık Arşivinde yer alan kayıt sayısı (kümülatif)	20	0	35.000	45.000	55.000	65.000	75.000	3 aylık	6 aylık
PG9.8.2: PARDUS dönüşümü yapılan kurum sayısı (kümülatif)	30	25	27	30	33	37	41	3 aylık	6 aylık
PG9.8.3: TRUBA'da kullanılan işlemci zamanı (çekirdek saat (M=Milyon)-kümülatif)	20	110	140	165	215	270	345	3 aylık	6 aylık
PG9.8.4: ULAKNET'e ait altyapı üzerinde bulunan birim sayısı (kümülatif)	15	36	42	44	48	50	52	3 aylık	6 aylık
PG9.8.5: Etki faktörü bir önceki yıla göre artan TÜBİTAK tarafından yayımlanan akademik dergi sayısı	15	-	4	4	5	5	6	3 aylık	6 aylık
Sorumlu Birim	ULAKBİM, BTDB								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	ARDEB, TEYDEB								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> e-Altyapı kurulumu için gerekli izinlerin temin edilememesi Kamu kurumları çalışanlarının Açık Kaynak dönüşümüne direnç göstermesi Deneyimli teknik personel ihtiyacının arz/talep dengesi gereği artması Açık Kaynak ekosisteminin istenilen seviyede olmaması 								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Elektronik altyapı kurulumu/temini gerçekleştirerek maliyeti düşürebilmek için geçiş hakkına sahip kurumlar ve servis sağlayıcı firmalar ile çalışmalar yürütülecektir. Ulusal akademik dergilere, teknolojiye uyumlu barındırma ve süreç yönetimi hizmeti verilecek, TR Dizin veri tabanlarını geliştirerek buna bağlı oluşacak Ulusal Atıf Dizini üzerinden veri madenciliği ve bibliyometrik ölçümler yapılacak ve açık bilime destek verilecektir. Firma ekosistemi oluşturulacak, birlikte açık kaynak kullanım ve güvenilirlik farkındalığı arttırılacak ve kamu bilişim ihtiyaçlarının karşılanması için açık kaynak yazılımlar geliştirilecek veya var olan açık kaynak yazılımları uyarlanacaktır. 								

Maliyet Tahmini	• 2.040 milyon TL
Tespitler	• Yerli yazılımların geliştirilmesi ve kullanımının yaygınlaşması; yazılım ihtiyacının artması (PESTLE)
İhtiyaçlar	• Ulusal/bölgesel/sektörel strateji belgeleri ve eylem planlarında Kamu Kurum ve Kuruluşlarında ihtiyaç duyulan ortak yazılım ihtiyaçlarının açık kaynak kodlu yazılımlar ile karşılanması (Üst Politika Belgeleri Analizi) • Açık kaynak başta olmak üzere yerli yazılım konusunda projeler yürütülmesi ve başta kamu olmak üzere yayılım sağlanması (PESTLE)

Hedef (H9.9)	Milli teknoloji hamlesi kapsamında ülkemizin ihtiyaç duyduğu karakterizasyon, sertifikasyon ve test alanına yönelik ihtiyaçları yerli imkânlarla karşılamak, yeni test/analiz, muayene metotları ve ulusal ölçüm standartları geliştirmek ve uygulamak								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG9.9.1: Gerçekleştirilen test ve analiz sayısı	10	12.172	12.800	14.100	15.550	17.500	18.450	3 aylık	6 aylık
PG9.9.2: Uygulamaya alınan test/analiz/muayene metodu sayısı	15	60	57	73	89	106	122	3 aylık	6 aylık
PG9.9.3: Birincil seviye Ulusal Ölçüm Standardı sayısı	20	126	126	131	136	137	138	3 aylık	6 aylık
PG9.9.4: Birincil seviye kalibrasyon çeşidi (adet)	10	261	261	266	271	272	273	3 aylık	6 aylık
PG9.9.5: Yürütülen dış destekli proje sayısı (kümülatif)	10	160	173	185	197	207	215	3 aylık	6 aylık
PG9.9.6: Verilen kalibrasyon hizmet sayısı	15	3.820	3.900	4.000	4.100	4.200	4.300	3 aylık	6 aylık
PG9.9.7: Verilen deney hizmeti sayısı	10	270	358	358	367	368	380	3 aylık	6 aylık
PG9.9.8: Düzenlenen ulusal karşılaştırma/yeterlilik testleri sayısı	10	79	80	83	87	89	90	3 aylık	6 aylık
Sorumlu Birim	BUTAL, UME								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	-								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> • Kullanılan cihazların ekonomik ömürlerini tamamlaması, yerlerine yenilerinin alınamaması • Sektörel gelişmeler, mevzuat ve yönetmeliklerde yapılacak değişiklikler ile oluşan yeni test/analiz ve muayene ihtiyaçlarının takibinin yeterince yapılamaması • Ekonomik etkenler ile sektörel üretimin daralmasından kaynaklı test/analiz ve muayene taleplerinin azalması 								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> • Hizmet kataloğunda verilen hizmetler ülke sanayisine sunulacaktır. • Yeni test /analiz ve muayene metotları araştırılacaktır. • Eğitim ve bilimsel etkinliklere katılım arttırılacaktır. • Test/Analiz ve muayene hizmetlerine yönelik tanıtımlar arttırılacaktır. 								

Maliyet Tahmini	<ul style="list-style-type: none">• 346 milyon TL
Tespitler	<ul style="list-style-type: none">• Özel sektörün Ar-Ge ve teknoloji geliştirme faaliyetlerine ayırdığı kaynağın artması, ileri teknoloji tabanlı ürün ihtiyacı olan ulusal ve uluslararası kuruluşların Ar-Ge yatırımı ve bütçelerini artırması (PESTLE)• Devletin ve özel sektörün Ar-Ge ve teknoloji yatırımlarını teşvik etmesi Ar-Ge'ye ayrılan kaynağın artması (Mevzuat analizi)
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none">• Merkez/Enstitülerde özel sektör ile birlikte iş ve proje geliştirme çalışmaları yapılması; projeler sonunda çıkan çözümlerin sanayileştirilmesi için çalışmalar yürütülmesi (PESTLE)• Laboratuvar, tesis, cihaz parkı gibi teknolojik ve fiziki altyapıların paydaş beklentilerini rekabetçi çözümlerle karşılayacak şekilde sürekli geliştirilmesi (Mevzuat analizi)

Hedef (H9.10)	Kamu ve özel sektörde kurumların/firmaların kurumsal kapasitesini geliştirmeye yönelik projeler yürütmek								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG9.10.1: Yürürlükte olan dış destekli projelerin bütçesi (Milyon TL)	10	20	29	45	60	75	100	3 aylık	6 aylık
PG9.10.2: O yıl yürürlükte olan Ar-Ge içerikli toplam proje sayısı	50	24	24	30	35	40	45	3 aylık	6 aylık
PG9.10.3: Kamu destekli projelerin bütçesinin toplam dış destekli proje bütçesine oranı	10	%97	%95	%85	%75	%60	%50	3 aylık	6 aylık
PG9.10.4: Özel sektör destekli projelerin bütçesinin toplam dış destekli proje bütçesine oranı	15	%3	%5	%15	%25	%40	%50	3 aylık	6 aylık
Sorumlu Birim	TÜSSİDE								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	ARDEB, TEYDEB								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> • Kamu harcamalarında, yatırımlarında ve ödeneklerde yaşanabilecek kesintiler • Araştırmacı sayısında yaşanabilecek azalmalar • Projeler kapsamında ihtiyaç duyulacak araştırmacıların alımı konusunda yaşanabilecek sorunlar 								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> • Stratejik hedef doğrultusunda hizmet verilecek kurumların/firmaların tespit edilerek bu kurum ya da firmalar ziyaret edilecek, enstitü faaliyetleri anlatılıp kurumsal kapasitelerin geliştirilmesi yönünde proje önerilerinde bulunulacaktır. • Projeler planlanan zaman ve bütçe içinde müşteri memnuniyetini üst düzeyde tutacak şekilde gerçekleştirilecektir. • Araştırmacı personel niteliği ve kapasitesi geliştirilecektir. 								
Maliyet Tahmini	• 74 milyon TL								
Tespitler	• Özel sektörün Ar-Ge ve teknoloji geliştirme faaliyetlerine ayırdığı kaynağın artması, ileri teknoloji tabanlı ürün ihtiyacı olan ulusal ve uluslararası kuruluşların Ar-Ge yatırımı ve bütçelerini artırması (PESTLE)								
İhtiyaçlar	• Merkez/Enstitülerde özel sektör ile birlikte iş ve proje geliştirme çalışmaları yapılmalı; projeler sonunda çıkan çözümlerin sanayileştirilmesi için çalışmaların yürütülmesi (PESTLE)								

Hedef (H9.11)	Temel bilim alanlarında ülkemize uluslararası düzeyde rekabet gücü kazandıracak Ar-Ge ve yenilik faaliyetleri yürütmek, bu faaliyetleri desteklemek, araştırmacı insan gücünün nitelik ve niceliğinin artmasına katkı sağlamak								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG9.11.1: Temel bilim alanlarında ilk %50'lik dilime giren dergilerde yayımlanan araştırma ve derleme makalesi sayısı (1000 yazar üstü yayınlar hariç)	30	-	3	15	30	50	100	3 aylık	6 aylık
PG9.11.2: Temel bilim alanlarında ilk %50'lik dilime giren dergilerdeki araştırma ve derleme makalesi türlerindeki yayınlara başkaları tarafından yapılan atıf sayısı (1000 yazar üstü yayınlar hariç)	10	-	5	25	55	100	200	3 aylık	6 aylık
PG9.11.3: Temel bilim alanlarının ileri konularında düzenlenen ulusal/uluslararası seminer, kurs, konferans, çalıştay ve kolokyum sayısı	10	-	30	40	45	50	60	3 aylık	6 aylık
PG9.11.4: Temel bilim alanlarının ileri konularında düzenlenen ulusal/uluslararası yaz/kış araştırma ve eğitim okulları sayısı	20	-	2	5	8	12	16	3 aylık	6 aylık
PG9.11.5: Ülkemizin hedefleri doğrultusunda katılım sağlanan uluslararası işbirliğine dayalı proje sayısı	10	-	0	1	2	3	4	3 aylık	6 aylık
PG9.11.6: Dış destekli Ar-Ge ve eğitim içerikli proje sayısı	10	-	0	0	2	4	5	3 aylık	6 aylık

PG9.11.7: Temel bilim alanlarında yapılan faaliyetler kapsamında araştırma ve eğitim ortamını kullanan ulusal/uluslararası katılımcı sayısı	10	-	150	300	400	700	1000	3 aylık	6 aylık
Sorumlu Birim	TBAE								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	ARDEB, BİDEB								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> • Temel bilim alanlarında planlanan faaliyetlerin gerçekleştirilmesi için fiziki ortamın belirlenmemesi • İhtiyaç duyulan kaynakların tahsis edilememesi • Yurt içi/yurt dışı etkin işbirliklerinin gerçekleştirilememesi 								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> • Ülkemizin ve dünyanın önde gelen üniversitelerinden lider bilim insanları ile etkin işbirlikleri yapılacaktır. • Yurt dışından ve yurt içinden yetenekli genç bilim insanlarının enstitünün çalışmalarına katılımı sağlanacaktır. • Enstitünün lider kadroları alanlarında üstün başarılı araştırmacılardan oluşturulacaktır. 								
Maliyet Tahmini	• 141 milyon TL								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> • Dünyadaki temel bilim alanlarında yaşanan hızlı gelişmelerin geleceğin yüksek teknolojilerini belirlemesi ve bu teknolojilere zemin oluşturması • Ülkemizin bu gelişmelere ve eğilimlere uyum sağlaması için temel bilim alanlarında uluslararası düzeyde üstün nitelikli araştırmaların ve araştırmacı insan gücünün yeterli olmaması 								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> • Temel bilim alanlarında planlanan faaliyetlerin gerçekleştirilmesi için fiziki ortamın belirlenmesi • İhtiyaç duyulan mali kaynakların, araştırmacı ve idari kadroların tahsis edilmesi • Yurt içi/yurt dışı etkin işbirliklerinin gerçekleştirilmesi 								

Hedef (H9.12)	Astronomi ve uzay bilimleri alanlarında çalışmalar yapmak ve bu alanlarda toplumdaki farkındalığı artırmak								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG9.12.1: Desteklenen gözlem projesi sayısı	70	144	150	160	190	235	280	3 aylık	6 aylık
PG9.12.2: Ulusal Gökyüzü Gözlem Şenliğine ve BİTOM faaliyetlerine katılan katılımcı sayısı	30	5321	9.600	10.000	10.500	11.000	11.500	3 aylık	6 aylık
Sorumlu Birim	TUG								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	UZAY								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Gözlem cihazlarının çalışmasında ortaya çıkabilecek problemler Olumsuz çevre koşulları Bilim toplum faaliyetlerinin toplumda yeterli farkındalığı oluşturamaması 								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Fiziki altyapıyı ve imkânların geliştirilerek faaliyetler yürütülecektir. 								
Maliyet Tahmini	<ul style="list-style-type: none"> 213 milyon TL 								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Paydaşların "Uzay Teknolojileri" alanının TÜBİTAK'ın çalışmaları kapsamında milli ve stratejik öneme sahip alanlar olduğunu belirtmesi (Paydaş Analizi) 								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> Kalkınma Planı öncelikleri doğrultusunda savunma, havacılık ve uzay alanlarında rekabetçi yapının önem kazanması (Üst Politika Belgeleri Analizi) 								

Amaç (A10)	TÜBİTAK birimlerinin faaliyetlerinin etkin, hızlı, güvenilir ve şeffaf bir şekilde işleyişini sağlamak üzere kurumsal yönetim, bilişim ve iletişim kapasitesini geliştirmek								
Hedef (H10.1)	Araştırmacılara ve araştırma altyapılarına yönelik veri tabanlarını (ARBİS, TARABİS) iyileştirerek etkin hale getirmek								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG10.1.1: ARBİS'e kayıtlı araştırmacı sayısı	50	865.000	925.000	1.000.000	1.070.000	1.140.000	1.200.000	3 aylık	6 aylık
PG10.1.2: Araştırma altyapıları veri tabanına (TARABİS) kayıtlı altyapı sayısı	50	135.000	147.000	160.000	172.000	185.000	200.000	3 aylık	6 aylık
Sorumlu Birim	ARDEB, TEYDEB, BİDEB, BTDB, BTYPDB, ÜİDB, BİDB								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	-								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> • ARBİS'te kayıtlı olan temel bilgilerin doğruluklarından emin olunamaması • ARBİS ve TARABİS'te kayıtlı verilerin güncel olmaması • Türkiye'deki araştırma kuruluşlarının TARABİS'e kayıt yaptırmadaki isteksizlikleri 								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> • TEYDEB Proje başvurularında yer alan proje ekibinin ARBİS kaydının PRODİS tarafından zorunlu tutulacaktır. • ARBİS ve TARABİS'te kayıtlı verilerin güncelliği sağlanacaktır. • TÜBİTAK'a yapılan proje başvurularında TARABİS'e bilgi girişi zorunlu hale getirilecektir. • ARBİS - YÖKSİS entegrasyonu tamamlanacaktır. • ARBİS'e kayıtlı yurt dışı araştırmacı sayısı arttırılacaktır. 								
Maliyet Tahmini	• 0 TL								
Tespitler	• Araştırmacılara ve araştırma altyapılarına yönelik veri tabanlarının (ARBİS, TARABİS) daha etkin hale getirilmesi (Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi)								
İhtiyaçlar	• ARBİS'in araştırmacılara odaklanacak şekilde güncellenmesi ve araştırma altyapıları veri tabanına yönelik çalışmalar yapılarak veri tabanının aktif hale getirilmesi (Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi)								

Hedef (H10.2)	TÜBİTAK Kurumsal Yönetim kapasitesini geliştirmeye ve kamuoyunda TÜBİTAK'ın algısını yönetmeye yönelik faaliyetler yürütmek								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG10.2.1: Kurumsal İmaj/İtibar Düzeyi (Oran)	40	-	%70	%75	%80	%90	%100	3 aylık	6 aylık
PG10.2.2: İtiraz, Bilgi Edinme, Şikâyet, Görüş/Öneri başvuruları ortalama sonuçlanma süresi	35	İtiraz (100 gün) Bilgi Edinme (30 iş günü) Şikâyet ve Görüş/Öneri (30 gün)	İtiraz (90 gün) Bilgi Edinme (20 iş günü) Şikâyet ve Görüş/Öneri (20 gün)	İtiraz (80 gün) Bilgi Edinme (18 iş günü) Şikâyet ve Görüş/Öneri (18 gün)	İtiraz (70 gün) Bilgi Edinme (15 iş günü) Şikâyet ve Görüş/Öneri (15 gün)	İtiraz (60gün) Bilgi Edinme (12 iş günü) Şikâyet ve Görüş/Öneri (12gün)	İtiraz (55 gün) Bilgi Edinme (10 iş günü) Şikâyet ve Görüş/Öneri (10 gün)	3 aylık	6 aylık
PG10.2.3: TÜBİTAK iş süreçlerinin ve hizmet standartlarının tanımlanma oranı	25	-	%25	%50	%100	-	-	3 aylık	6 aylık
Sorumlu Birim	KİM, TÜBİMER, SGDB								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Birimler								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> • Maksatlı şekilde TÜBİTAK'ın itibarını zedelemeye yönelik gelişmeler • Süreçlerin sürekli güncellenme gereksinimi 								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> • Kurum imajı ve algısının ne durumda olduğunun tespiti için öncelikle paydaş ve toplum katmanları nezdinde kamuoyu algı araştırmaları yaptırılarak, ortaya çıkacak tablo ışığında gerekli tedbirler alınacaktır. • Yapılan projelerin, verilen desteklerin, yürütülen çalışmaların halkımıza ve paydaşlarımıza doğru anlatılması yönünde gerekli çalışmalar başlatılacak ve önümüzdeki dönemde hem daha şeffaf hem de daha anlaşılır bir kurum olmak için tüm tedbirler alınacaktır. • Kurumun tüm birimleri için süreçler ve kurum dışı hizmet veren birimler için hizmet standartları işbirliği içerisinde belirlenecektir. 								
Maliyet Tahmini	• 0 TL								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> • TÜBİTAK Dış Paydaş Anketine katılan paydaşların %75,4'ünün TÜBİTAK destek/hizmet süreçlerinden memnun olması (Paydaş Analizi) • İş süreçleri ve hizmet standartları belirleme çalışmasının henüz tamamlanmamış olması (İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi) 								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> • TÜBİTAK destek/hizmet süreçlerinden duyulan memnuniyeti sürdürülebilir kılmak için TÜBİTAK Birimlerinin faaliyetlerinin etkin, hızlı, güvenilir ve şeffaf bir şekilde işleyişini sağlamaya yönelik çalışmalar yapılması (Paydaş Analizi) • İş süreçlerinin ve hizmet standartlarının belirlenmesi, bunlara bağlı olarak insan kaynakları yetkinlik analizinin gerçekleştirilmesi (İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi) 								

Hedef (H10.3)	Kurum çalışanlarının eğitim ihtiyaçlarını belirlemek ve bu ihtiyaçlara yönelik eğitim faaliyetleri tasarlamak, düzenlemek ve yürütmek								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG10.3.1: Eğitimlerden yararlanan çalışan sayısı	30	673	700	720	730	740	750	3 aylık	6 aylık
PG10.3.2: Çalışan başına ortalama eğitim süresi	30	16,8	18	20	22	23	25	3 aylık	6 aylık
PG10.3.3: Planlanan Yıllık Eğitim İhtiyaçlarının karşılanma oranı	40	-	%100	%100	%100	%100	%100	3 aylık	6 aylık
Sorumlu Birim	İnsan Kaynakları Daire Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Birimler								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Bütçe kısıtı Eğitim katılımcısı birim ve çalışanlarının, eğitim faaliyetlerini öncelikli görmemesi Birimler tarafından eğitim ihtiyacının doğru analiz edilememesi 								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Birimlerin eğitim ihtiyacını doğru tespit etmek adına işbirliği artırılacaktır. Yöneticilerle yüz yüze görüşme ve anket yöntemi ile eğitim ihtiyaç analizi yapılacaktır. Hizmet içi eğitimlerin standartlaştırılması adına iç kaynağa yönelerek eğitim ve eğitimciler tespit edilecektir. 								
Maliyet Tahmini	• 1,9 milyon TL								
Tespitler	• Kurum tarafından personelin ihtiyaç duyduğu eğitimler verilmekte olmakla birlikte bu alanda gelişme ihtiyacı bulunması (İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi)								
İhtiyaçlar	• Temel yetkinlikler başta olmak üzere eğitim ihtiyaçlarının belirlenmesi ve kurum personeline eğitim verilmesi (İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi)								

5.2. Hedeflerden Sorumlu ve İşbirliği Yapılacak Birimler

Tablo 26 Hedeflerden Sorumlu ve İşbirliği Yapılacak Birimler

Amaç	Hedefler	Birimler																								
		ARDEB	TEYDEB	BİDEB	BTDB	BTYPDB	UİDB	BİDB	TTOB	SGDB	İK	KİM	TÜBİMER	MAM	BİLGEM	SAGE	UZAY	UME	TÜSSİDE	TBAE	ULAKBİM	TUG	BUTAL	Tüm Birimler		
A1	H1.1. Ülkemizin hedefleri doğrultusunda öncelikli teknoloji alanlarını belirlemek ve bu alanlardaki projeleri çıktı odaklı olarak desteklemek	S	S			S																				
A2	H2.1. Orta yüksek ve özellikle yüksek teknoloji yerli ürünlerin, özel sektör ve üniversitelerin işbirliğiyle oluşturulacak ve çıktılarının teknoloji hazırlık düzeyleri odaklı izlenebileceği teknoloji platformları aracılığıyla geliştirilmesini sağlamak	S	S			İ																				
A3	H3.1. Temel ve uygulamalı alanlarda ülkemizin liderliğini sağlayacak çığır açan yeni sektörler ve yetkinliklerin yaratılmasına yönelik, yüksek riskli ve katma değer açısından yüksek etki yaratması muhtemel öncül araştırma projelerini desteklemek			S		İ																				
	H3.2. Ülkemizin belirli bilim ve teknoloji alanlarında küresel çekim merkezi olmasını sağlamak amacıyla alanında öncül bilimsel ve teknolojik bilgi üreten ulusal/uluslararası kuruluşların Türkiye’de kuracağı öncül Ar-Ge laboratuvarlarını desteklemek		S																							
A4	H4.1. Sanayide ihtiyaç duyulan araştırmacı sayısının ve niteliğinin artırılması amacıyla doktora derecesine sahip nitelikli insan kaynağının üniversite-sanayi işbirliği ile yetiştirilmesini sağlamak	İ	İ	S																						
	H4.2. Yurtdışındaki deneyimli bilim insanları ve araştırmacılar başta olmak üzere ülkemize gelen bilim insanlarına burs ve araştırma desteği sağlamak	İ	İ	S																						
	H4.3. Türk bilim insanlarına yurtdışı burs ve araştırma desteği sağlamak	İ	İ	S																						
	H4.4. Bilim insanı, araştırmacı ve öğrencilere yurtiçi lisans/lisansüstü burs ve araştırma desteği sağlamak	İ	İ	S																						
	H4.5. Öğrencileri bilim ve teknolojiye yönlendirmek, bilimsel çalışmalar yapmaya teşvik etmek	S		S																						

Amaç	Hedefler	Birimler																							
		ARDEB	TEYDEB	BİDEB	BTDB	BTYPDB	ÜİDB	BİDB	TTOB	SGDB	İK	KİM	TÜBİMER	MAM	BİLGEM	SAGE	UZAY	UME	TÜSSİDE	TBAE	ULAKBİM	TUG	BUTAL	Tüm Birimler	
A4	H.4.6. Deneyap yöntemi benimsenerek; yaparak öğrenme, deneyimleme yöntemleriyle farklı yaş gruplarından öğrencilerin yetkinliklerinin geliştirilmesini sağlamak			İ	S																				
A5	H.5.1. Teknoloji tabanlı erken aşama girişimlere yatırım yapacak fonlar vasıtasıyla ülkemizin girişim sermayesi ekosisteminin geliştirilmesine katkı sağlamak		S																						
	H.5.2. Girişimcilerin, teknoloji ve yenilik odaklı iş fikirlerini katma değeri ve nitelikli istihdam yaratma potansiyeli yüksek teşebbüslere dönüştürebilmeleri için; uluslararası rekabet gücü olan, yenilikçi, teknoloji düzeyi yüksek ürün ve hizmetleri geliştirebilen başlangıç firmalarının oluşturulmasını sağlamak		S																						
	H.5.3. Üniversitelerde üretilen bilgi ve teknolojinin, uygulamaya dönüştürülerek ticarileştirilmesi, üniversite ve sanayi arasında bilgi ve teknoloji aktarımı ve somut çıktuların geliştirilmesi süreçlerinde ara yüz görevi üstlenmesi amaçlarıyla Teknoloji Transfer Ofislerini performans odaklı desteklemek		S																						
A6	H.6.1. Ülkemizin hedefleri doğrultusunda üniversiteler bünyesinde Ar-Ge çalışmalarıyla oluşan bilgi birikiminin çıktı odaklı toplumsal-ekonomik faydaya ve kazanıma dönüşmesini sağlamak amacıyla üniversitelerin ihtisaslaşması sürecine destek vermek	S				İ																			
	H.6.2. Üniversite ve Sanayi kuruluşlarının Ar-Ge ve yenilik kapasitesini geliştirmeye yönelik destek vermek	S	S			İ															S				
A7	H.7.1. Küresel lider ülkelerle hedef odaklı, gelişmekte olan ülkelerle diplomasi veya kalkınma temelli ve sanayinin teknolojik Ar-Ge ihtiyaçlarına yönelik ikili ve çoklu işbirliklerini etkinleştirmek	İ	İ			İ	S							İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ				
	H.7.2. Ülkemizin Avrupa Birliği Araştırma ve İnovasyon Çerçeve Programlarına nitelikli projeler yoluyla katılımını artırmak	İ	İ			İ	S							İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ				
A8	H.8.1. Öğrencilerde merak duygusunu uyandırmak ve bilimsel çalışmalara yönelmelerini sağlamak amacıyla kurulan bilim merkezlerini desteklemek		İ		S																				

Amaç	Hedefler	Birimler																							
		ARDEB	TEYDEB	BİDEB	BTDB	BTYPDB	UİDB	BİDB	TTOB	SGDB	İK	KİM	TÜBİMER	MAM	BİLGEM	SAGE	UZAY	UME	TÜSSİDE	TBAE	ULAKBİM	TUG	BUTAL	Tüm Birimler	
A8	H.8.2. Gençler başta olmak üzere tüm toplumda bilim ve teknoloji farkındalığının artırılmasına yönelik popüler bilim yayıncılığı yapmak				S																				
	H.8.3. Öğrencilere ve topluma bilimsel bilgiyi uygulamalı ve anlaşılır bir şekilde ulaştırmayı amaçlayan etkinlikler ile bilim/teknolojiye ilgiyi artırmaya yönelik yarışmaları desteklemek			İ	S																				
A9	H.9.1. TÜBİTAK Merkez ve Enstitülerinin performans odaklı çalışmalarını sağlamak													S	S	S	S	S	S	S	S			İ	
	H.9.2. Savunma, Uzay ve Havacılık alanında ülkemizin ihtiyaç duyduğu rekabet gücü ve katma değeri yüksek teknoloji, ürün ve hizmetleri geliştirmek	İ	İ						İ					S	S	S	S	S							
	H.9.3. Yapay zekâ, büyük veri, bulut bilişim, dijital dönüşüm, haberleşme, nesnelerin interneti, multimedya işleme ve iletimi, yazılım alanlarında ülkemizin ihtiyaçlarına yönelik yenilikçi ve milli çözümler üretmek	İ	İ						İ						S										
	H.9.4. Biyoteknoloji, ilaç ve biyomedikal ekipmanlar alanlarında yerli ve milli teknoloji/ürünler geliştirmek	İ	İ						İ					S	S										
	H.9.5. Enerji ve ulaştırma alanlarında yerli ve milli teknoloji/ürünler geliştirmek	İ	İ						İ					S	S										
	H.9.6. Kimya, malzeme ve gıda alanlarında yerli ve milli teknoloji/ürünler geliştirmek	İ	İ						İ					S											
	H.9.7. Çevre ve yer bilimleri alanlarında ülkemizin ihtiyaç duyduğu yerli ve milli teknoloji/ürünleri geliştirmek, bu alanlarda araştırma yapmak	İ	İ						İ					S	İ	İ									
	H.9.8. Eğitim ve araştırma e-altyapılarını gelişen teknolojileri takip ederek güçlendirmek, açık bilime destek sağlamak, kurumsal ihtiyaçlar için açık kaynak çözümler üretmek ve destek vermek	İ	İ		S																	S			
	H.9.9. Milli teknoloji hamlesi kapsamında ülkemizin ihtiyaç duyduğu karakterizasyon, sertifikasyon ve test alanına yönelik ihtiyaçları yerli imkânlarla karşılamak, yeni test/analiz, muayene metotları ve ulusal ölçüm standartları geliştirmek ve uygulamak																	S						S	

Amaç	Hedefler	Birimler																							
		ARDEB	TEYDEB	BİDEB	BTDB	BTYPDB	ÜİDB	BİDB	TTOB	SGDB	İK	KİM	TÜBİMER	MAM	BİLGEM	SAGE	UZAY	UME	TÜSSİDE	TBAE	ULAKBİM	TUG	BUTAL	Tüm Birimler	
A9	H.9.10. Kamu ve özel sektörde kurumların/firmaların kurumsal kapasitesini geliştirmeye yönelik projeler yürütmek	İ	İ																S						
	H.9.11 Temel bilim alanlarında ülkemize uluslararası düzeyde rekabet gücü kazandıracak Ar-Ge ve yenilik faaliyetleri yürütmek, bu faaliyetleri desteklemek, araştırmacı insan gücünün nitelik ve niceliğinin artmasına katkı sağlamak	İ		İ																S					
	H.9.12. Astronomi ve uzay bilimleri alanlarında çalışmalar yapmak ve bu alanlarda toplumdaki farkındalığı artırmak																	İ				S			
A10	H.10.1. Araştırmacılara ve araştırma altyapılarına yönelik veri tabanlarını (ARBİS, TARABİS) iyileştirerek etkin hale getirmek	S	S	S	S	S	S	S																	
	H.10.2. TÜBİTAK Kurumsal Yönetim kapasitesini geliştirmeye ve kamuoyunda TÜBİTAK'ın algısını yönetmeye yönelik faaliyetler yürütmek									S		S	S												İ
	H.10.3. Kurum çalışanlarının eğitim ihtiyaçlarını belirlemek ve bu ihtiyaçlara yönelik eğitim faaliyetleri tasarlamak, düzenlemek ve yürütmek										S														İ

5.3. Maliyetlendirme

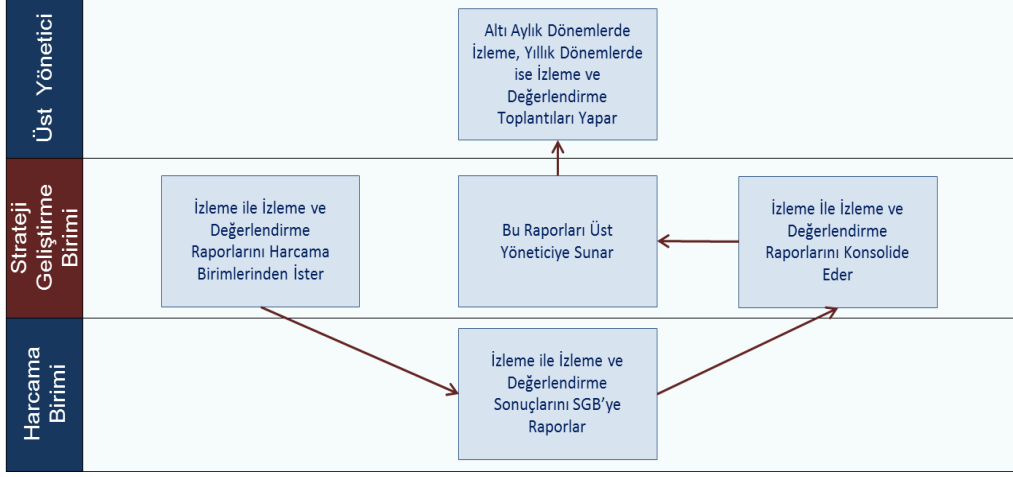
Tablo 27 Tahmini Maliyet Tablosu

Amaç/Hedef	2019 (Milyon TL)	2020 (Milyon TL)	2021 (Milyon TL)	2022 (Milyon TL)	2023 (Milyon TL)	Toplam Maliyet (Milyon TL)
Amaç 1	241	455	600	774	891	2.961
Hedef 1.1	241	455	600	774	891	2.961
Amaç 2	3	303	553	753	866	2.478
Hedef 2.1	3	303	553	753	866	2.478
Amaç 3	20	89	149	222	256	736
Hedef 3.1	7	44	68	97	112	328
Hedef 3.2	13	45	81	125	144	408
Amaç 4	177	283	378	458	536	1.832
Hedef 4.1	13	18	62	92	113	298
Hedef 4.2	100	120	150	180	200	750
Hedef 4.3	3	17	30	61	98	209
Hedef 4.4	25	36	54	71	64	250
Hedef 4.5	22	32	22	24	27	127
Hedef 4.6	14	60	60	30	34	198
Amaç 5	173	204	308	383	441	1.509
Hedef 5.1	30	60	97	80	92	359
Hedef 5.2	123	118	161	237	273	912
Hedef 5.3	20	26	50	66	76	238
Amaç 6	1.082	1.451	1.093	832	781	5.239
Hedef 6.1	98	108	119	131	150	606
Hedef 6.2	984	1.343	974	701	631	4.633
Amaç 7	613	758	932	1.056	1.261	4.620
Hedef 7.1	113	157	209	186	214	879
Hedef 7.2	500	601	723	870	1.047	3.741

Amaç 8	106	144	148	162	183	743
Hedef 8.1	21	32	23	25	29	130
Hedef 8.2	39	45	48	51	55	238
Hedef 8.3	46	67	77	86	99	375
Amaç 9	1.668	1.822	1.964	2.358	2.323	10.136
Hedef 9.1	76	84	92	101	111	464
Hedef 9.2	518	570	627	690	759	3.165
Hedef 9.3	130	143	157	172	190	791
Hedef 9.4	104	114	125	138	152	633
Hedef 9.5	181	200	220	241	266	1.108
Hedef 9.6	117	129	142	156	172	717
Hedef 9.7	39	43	47	259	57	444
Hedef 9.8	376	401	401	431	431	2.040
Hedef 9.9	57	62	69	75	83	346
Hedef 9.10	12	13	15	16	18	74
Hedef 9.11	23	25	28	31	34	141
Hedef 9.12	35	38	42	46	51	213
Amaç 10	0,3	0,3	0,4	0,4	0,5	1,9
Hedef 10.1	0	0	0	0	0	0
Hedef 10.2	0	0	0	0	0	0
Hedef 10.3	0,3	0,3	0,4	0,4	0,5	1,9
TOPLAM	4.083	5.509	6.125	6.998	7.538	30.253

6. İzleme ve Değerlendirme

2019–2023 döneminde, kalkınma planları ve programlarda yer alan politika ve hedefler doğrultusunda kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde elde edilmesi ve kullanılmasını, hesap verilebilirliği ve saydamlığı sağlamak üzere TÜBİTAK 2019–2023 Stratejik Planı hazırlamıştır. Hazırlanmış olan Stratejik Planın izleme ve değerlendirme süreci Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu dikkate alınarak yapılacaktır. Söz konusu kılavuzda yer alan izleme ve değerlendirme süreci (Şekil 5) takip edilecektir.



Şekil 5. İzleme ve Değerlendirme Süreci

İzleme ve değerlendirme sürecinde hazırlanacak raporlara aşağıda yer verilmektedir.

- **İzleme Raporu:** Performans göstergelerine ilişkin Ocak-Haziran dönemi gerçekleştirmelerinin izlenmesine imkân veren ve her yıl Temmuz ayının sonuna kadar hazırlanan rapordur.
- **İzleme ve Değerlendirme Raporu:** İzleme tabloları ile değerlendirme sorularının cevaplarını içeren ve her yıl Şubat ayının sonuna kadar hazırlanan rapordur.
- **Birim Faaliyet Raporları/İdare Faaliyet Raporu:** İlgili idare hakkındaki genel bilgilerle birlikte; kullanılan kaynakları, bütçe hedef ve gerçekleştirmeleri ile meydana gelen sapmaların nedenlerini, varlık ve yükümlülükleri, kurum ve kuruluşların faaliyetlerine ilişkin bilgileri kapsayan malî bilgileri; stratejik plan ve performans programı uyarınca yürütülen faaliyetleri ve performans bilgilerini içeren rapordur. Koordinasyon Ekibi, birimlerinden gelen birim faaliyet raporlarını konsolide ederek İdare Faaliyet Raporunu oluşturur. Yıllık gerçekleştirme durumlarını içeren faaliyet raporu üst yöneticiye sunulur ve kamuoyu ile paylaşılır.
- **Stratejik Plan Gerçekleşme Raporu:** Stratejik plan dönemi sonunda hazırlanan izleme ve değerlendirme rapordur.

Tablo 28 İzleme ve Değerlendirme

İzleme ve Değerlendirme Adımları	Sıklığı
İzleme Raporu	6 aylık
İzleme ve Değerlendirme Raporu	Yıllık
Değerlendirme Toplantıları	6 aylık-Yıllık
Birim Faaliyet Raporları/ İdare Faaliyet Raporu	Yıllık
Stratejik Plan Gerçekleşme Raporu	Stratejik plan dönemi sonu

7. Ek

7.1. Ek-1: Hedef 9.1 Kapsamında Takip Edilecek Merkez/Enstitü Projeleri

Enstitü	Proje Adı	Katma Değeri	2023 yılı sonu itibarıyla elde edilecek çıktı ve sonuçlar	Baş. Tarihi	Bitiş Tarihi	2019 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı	2020 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı	2021 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı	2022 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı	2023 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı
UZAY	TÜRKSAT 6A	TÜRKSAT 6A, Türkiye'nin daha önceki haberleşme uydularından farklı olarak, milli imkânlar ile geliştirilecek ve bu alandaki yeteneklerimizi daha da ileri götürmeyi amaçlayan ilk haberleşme uydusu olma özelliğini taşımaktadır. Yakıt dâhil, 4 tonun üzerinde kütleye sahip olacak olan uydusu, 42° Doğu boylamında yer sabit yörüngeye yerleştirilecektir. Hedeflenen hizmet ömrü 15 yıl olan TÜRKSAT 6A Uydusu, Türkiye'nin yanı sıra Avrupa, Kuzey Afrika, Ortadoğu ve Asya kıtasının büyük bir bölümüne yayın yapabilecektir.	<ul style="list-style-type: none"> • 1 adet TÜRKSAT 6A Haberleşme Uydusu Uçuş Modeli • 1 adet TÜRKSAT 6A Haberleşme Uydusu Mühendislik Modeli • 1 adet TÜRKSAT 6A Haberleşme Uydusu Elektronik/Elektrikse 1 Uydusu Modeli • 1 adet TÜRKSAT 6A Haberleşme Uydusu Isıl Yapısal Yeterlilik Modeli 	2014	2020	Mühendislik Modeli - Entegrasyona Hazırlık Gözden Geçirmesinin tamamlanması. Mühendislik Modeli - Teste Hazırlık Gözden Geçirmesinin tamamlanması. Yeterlilik Gözden Geçirmesinin tamamlanması. %84	Uçuş Modeli - Teste Hazırlık Gözden Geçirmesinin tamamlanması. Uçuşa Hazırlık Gözden Geçirmesinin tamamlanması. %100			
UZAY	İMECE UYDU	İMECE UYDU Projesi ile ülkemizin askeri ve sivil çok yüksek çözünürlüklü görüntü ihtiyaçlarını karşılamak üzere 88 cm çözünürlüklü İMECE Yer Gözlem Uydusunun geliştirilmesi, 680 km yörüngeye yerleştirilmesi ve alt sistem projelerinde	Proje kapsamında, <ul style="list-style-type: none"> • güneşe eş zamanlı alçak irtifa yörüngeye yerleştirilecek ve tanımlanan görevin gerçekleştirilmesini sağlayacak bir adet yer gözlem uydusu Uçuş Modeli (UM), 	2017	2022	Kritik Tasarım aşamasının tamamlanması %54	Uçuş Modeli - Üretim Montaj Entegrasyon ve Testlerinin Tamamlanması. Fırlatmanın gerçekleşmesi. %73	Uydu Devreye Alma ve Kabul İşlemlerinin tamamlanması. %91	Bilgi Kazanım Sürekliliğinin tamamlanması. %100	

Enstitü	Proje Adı	Katma Değeri	2023 yılı sonu itibarıyla elde edilecek çıktı ve sonuçlar	Baş. Tarihi	Bitiş Tarihi	2019 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı	2020 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı	2021 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı	2022 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı	2023 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı
		geliştirilmekte olan modüllere/sistemlere uzay tarihçesi kazandırılarak bu teknolojilerde yurt dışı bağımlılığın azaltılması hedeflenmektedir.	<ul style="list-style-type: none"> • geliştirme ve doğrulama faaliyetleri kapsamında kullanılmak üzere bir adet Elektriksel Model (EM), • yapısal ve ısı kontrol Sistemleri'nin doğrulanması amacıyla kullanılmak üzere bir adet Isıl Yapısal Yeterlilik Modeli (IYYM), • Haberleşme ve Görev ifası için gerekli olan antenlerin yerleşimlerinin doğrulanması kapsamında kullanılmak üzere (IYYM Yapısalı kullanmak suretiyle) bir adet RF Test Modeli (RFTM) oluşturulacaktır. <p>Ayrıca proje kapsamında ilk defa geliştirilen ekipmanların doğrulanmasında kullanılacak ekipman prototip modelleri, Yeterlilik Modelleri (YM) Proje'nin kapsamı dâhilinde geliştirilecektir.</p>							

Enstitü	Proje Adı	Katma Değeri	2023 yılı sonu itibarıyla elde edilecek çıktı ve sonuçlar	Baş. Tarihi	Bitiş Tarihi	2019 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı	2020 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı	2021 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı	2022 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı	2023 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı
SAGE	Uzun Menzilli Bölge Hava ve Füze Savunma Sistemi	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SAGE	SOM Milli Bileşen Entegrasyon	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BİLGEM BTE	Milli Üretim Entegre Sualtı Savaş Yönetim Sistemi Preveze Sınıfı Uygulaması (MÜREN PREVEZE)	Proje kapsamında “denizaltılarımızın savaş yönetim sistemi”nin milli algoritmalara ve yazılıma dayalı olan MÜREN sistemi ile değiştirilmesi planlanmaktadır. Bu sistemlerin milli olarak geliştirilmesi ve üretilmesi ülkemizin güvenliği açısından hayati derecede kritiktir.	2023 yılı sonu itibarıyla proje kapsamındaki toplam 4 geminin teslimi planlanmaktadır.	2017	2023	Tasarım ve prototip üretimin tamamlanması %38	Projenin 1. Aşaması olan Karada Konuşlu Test Sistemi üzerinde gerçekleştirilecek testlerin ve 2. Aşaması olan 1. Gemi sistemlerinin tesliminin tamamlanması %54	2. Gemi sistemlerinin tesliminin tamamlanması %70	3. Gemi sistemlerinin tesliminin tamamlanması %85	4. Gemi sistemlerinin tesliminin tamamlanması %100
BİLGEM İLTAREN	EHPOD	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Enstitü	Proje Adı	Katma Değeri	2023 yılı sonu itibarıyla elde edilecek çıktı ve sonuçlar	Baş. Tarihi	Bitiş Tarihi	2019 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı	2020 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı	2021 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı	2022 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı	2023 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı
BİLGEM SGE	Milli Dijital Adli Analiz Sistemi	<p>Ülkemizdeki yaklaşık 1 (bir) milyon dijital adli delillerin analizi için ülke olarak yıllık 10 (on) milyon dolar tutarındaki yabancı ülkelere yazılım satın alımı olmaktadır. Fakat bu kapsamda yurt dışından tedarik edilen yazılımlar sadece adi/tekil suçların analizi için kullanılmakta olup, örgütlü suçlarda deliller arasında eşleştirme özellikleri sınırlı olmakta olup, şifreli veriler üzerinde analiz yapamamaktadır.</p> <p>Bu kapsamda EGM, Jandarma Genel Komutanlığı ve Milli İstihbarat Başkanlığının isteği doğrultusunda bu kurumların özelleşmiş ihtiyaçlarını da karşılayacak şekilde söz konusu platformun geliştirilmesi planlanmaktadır.</p>	MİB, EGM, Jandarma Genel Komutanlığı kapsamındaki 2.000 adet iş istasyonuna bu yazılımın kurulması planlanmaktadır.	2018	2022	<p>Sabit Disk ve Mobil Cihaz Adli Analiz Modülünün geliştirilmesi</p> <p>Mobil cihazlardan fiziksel ve mantıksal imaj almak için gerekli olan açıklık veritabanının oluşturulması</p> <p>%40.</p>	<p>Donanımsal şifre kırma modülü, dijital imaj alma cihazı ve adli analiz vaka yönetim modülünün geliştirilmesi</p> <p>Sabit disk ve mobil cihaz adli analiz modülünün EGM, Jandarma ve MİB bünyesinde 500 (beş yüz) istasyon için devreye alınması</p> <p>%70</p>	<p>Büyük veri analizi, sosyal medya analizi, ağ trafiği analizi modüllerinin tamamlanması</p> <p>Donanımsal şifre kırma modülü, dijital imaj alma cihazı ve adli analiz vaka yönetim modülünün EGM, Jandarma ve MİB bünyesinde 500 (beş yüz) istasyon için devreye alınması</p> <p>%90</p>	<p>Büyük veri analizi, sosyal medya analizi, ağ trafiği analizi modüllerinin EGM, Jandarma ve MİB bünyesinde 1.000 (bin) istasyon için devreye alınması</p> <p>%100</p>	-

Enstitü	Proje Adı	Katma Değeri	2023 yılı sonu itibarıyla elde edilecek çıktı ve sonuçlar	Baş. Tarihi	Bitiş Tarihi	2019 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı	2020 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı	2021 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı	2022 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı	2023 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı
BİLGEM UEKAE	IPKC (IP Kripto Sistemleri)	Türkiye'deki birçok kritik kurumun IP ağlarının güvenliği TÜBİTAK BİLGEM tarafından milli olarak geliştirilmiş olan IPKC cihazları ile sağlanmaktadır. IPKC cihazları GİZLİ gizlilik seviyesine kadar haberleşme güvenliğini sağlamaktadır. Hali hazırda kullanımda çok sayıda cihaz bulunmaktadır. Bu cihazların milli olarak geliştirilmesi ve üretilmesi ülkemizin güvenliği açısından hayati derecede kritiktir. Proje kapsamında mevcut cihazların modernizasyonu yapılacak ve yeni nesil yüksek hızlı yeni nesil ve taktik kripto cihazları üretilerek teslim edilecektir.	IPKC Projesi kapsamında geliştirilen yeni nesil kripto cihazları ilgili kurumlara teslim edilecektir. Mevcut Kripto Cihazlarının modernizasyonu yapılacaktır.	2017	2023	Kripto Cihazlarının güvenlik testlerinin (COMSEC,TEMP EST) tamamlanması %20	Birinci teslimatın (~200 cihaz) ve modernizasyonun tamamlanması %70	İkinci teslimatın (~100 cihaz) tamamlanması %90	Garanti süreci %95	Proje garanti sürecinin tamamlanması %100

Enstitü	Proje Adı	Katma Değeri	2023 yılı sonu itibarıyla elde edilecek çıktı ve sonuçlar	Baş. Tarihi	Bitiş Tarihi	2019 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı	2020 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı	2021 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı	2022 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı	2023 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı
BİLGEM YTE	Ürün Takip Sistemi	Ülkemizde üretilen veya ithal edilen tüm tıbbi cihazların ve kozmetik ürünlerin üretim bandından, satılıp kullanıldığı yere ve hastaya kadar takip edilebilmesi için altyapı sağlayacak bir sistem geliştirilmiştir. Dünyada ilk ve tek olan bu sistem ve iş modeli ile ülkemizde kayıt dışı ekonomi ile mücadele ve kaçakçılığın engellenmesinde önemli bir adım atılarak, vatandaşın güvenli ürüne erişimi sağlanmaktadır.	Türkiye, tıbbi cihaz takip ve izleme alanında 2023 yılına kadar elde edeceği tecrübe ve birikim ile dünyada öncü ve lider ülke konumuna gelmeyi başarabilecektir.	2014	2020	Sınıf III, IIa ve IIb tıbbi cihazların takip edilmesi Kemoterapi İlaç Hazırlama Sistemi Yönetimi Modülü ve İş Zekası Modülü (Yeni ihtiyaçlar nedeniyle gerçekleştirilecek Ürün Takip Sistemi Faz-2 Projesi kapsamında)	Klinik mühendislik kapsamında bakım, kalibrasyon ve onarım işlemlerinin Ürün Takip Sistemi üzerinden gerçekleştirilmesi ile Ürün Takip Sistemi'ndeki tüm modüllerin aktif olarak kullanılması Allogreft Yönetimi Modülü ve Onaylanmış Kuruluş Yönetimi Modülü (Yeni ihtiyaçlar nedeniyle gerçekleştirilecek Ürün Takip Sistemi Faz-2 Projesi kapsamında)	-	-	-

Enstitü	Proje Adı	Katma Değeri	2023 yılı sonu itibarıyla elde edilecek çıktı ve sonuçlar	Baş. Tarihi	Bitiş Tarihi	2019 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı	2020 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı	2021 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı	2022 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı	2023 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı
MAM ÇTÜE	Nitrata Hassas Bölgelerin Belirlenmesi ve Eylem Planlarının Hazırlanması	Tarımsal Kaynaklı Nitrat Kirliliğine Karşı Suların Korunması Yönetmeliği kapsamında Nitrata Hassas Bölgelerin (NHB) belirlenmesi amacıyla bir yöntem geliştirilecek ve bu yöntem kullanılarak tüm Türkiye için NHB'ler belirlenmiş olacaktır. Her bir havza bazında İyi Tarım Uygulamaları Kodu kapsamında eylem planları hazırlanarak yerüstü ve yeraltı sularında nitrat seviyelerinin yönetmelikle belirlenen seviyelere çekilmesi sağlanacaktır. Uygulanacak azaltım yöntemleri arasında fayda-maliyet analizi yapılarak ülke ekonomisi için en uygun yöntemler seçilecek nitrat kirliliğinin etkileri minimize edilerek çevresel yatırımlar, sağlık yatırımları vb. maliyetlerde azaltma sağlanmış olacaktır.	Proje kapsamında her bir havza bazında İyi Tarım Uygulamaları Kodu kapsamında eylem planları hazırlanacaktır.	2018	2021	1.İlerleme Raporu (Pilot havza çalışması - Gediz Havzası) ve 2.İlerleme Raporu (Küçük Menderes, Burdur, Akarçay, Meriç Ergene, Batı Akdeniz, Büyük Menderes, Yeşilirmak, Konya Kapalı ve Kızılırmak Havzaları) çalışmaları ve Eylem Planları teslimi %40	3.İlerleme Raporu (Asi, Kuzey Ege, Marmara, Doğu Akdeniz, Van Gölü, Doğu Karadeniz Antalya, Çoruh ve Ceyhan Havzaları) ve 4.İlerleme Raporu (Seyhan, Susurluk, Batı Karadeniz, Aras, Sakarya Havzaları) çalışmaları ve Eylem Planları teslimi %70	5.İlerleme Raporu (Fırat Dicle Havzası) çalışmaları ve Eylem Planları teslimi ve projenin tamamlanması %100	-	

Enstitü	Proje Adı	Katma Değeri	2023 yılı sonu itibarıyla elde edilecek çıktı ve sonuçlar	Baş. Tarihi	Bitiş Tarihi	2019 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı	2020 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı	2021 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı	2022 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı	2023 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı
TÜBİTAK MAM Enerji Enstitüsü	TLM16V185 Tipi Ağır Dizel Motorunun Modernizasyonu	<ul style="list-style-type: none"> * Türkiye’de kara taşıtlarında kullanılabilen ağır dizel motoru için Ar-Ge temelini oluşturulması * Türkiye’de ilk defa modern ağır dizel lokomotif motorunun geliştirilmesi sürecinin yönetilmesi * Transfer edilebilir bilgi birikimi, motor ailesi tasarım lisansı ve analizler için deneysel veri kütüphanesi oluşturulması * Mevcut TLM16V185 motorunun veriminin iyileştirilmesi * Türkiye’de lokomotif sektörü yanında denizcilik endüstrisinde de kullanılabilen lisanslı modern motorun geliştirilmesi * Yan sanayinin geliştirilmesine katkıda bulunulması * Lisans hakları ülkemize ait özgün bir motor geliştirilmesi * Sonlu elemanlar yöntemi marifetiyle çalışma koşullarına uygun şartlarda benzetim yapılarak yüksek yakınsama ile tasarımların optimize edilmesi * Motor sensör ve tesisatının hedef güç, emisyon ve yakıt tüketimine uygun model bazlı optimizasyonunun yapılması 	<ul style="list-style-type: none"> * 2021 sonunda modernizasyon projesinin bütünüyle tamamlanması planlanmaktadır. * 2022 sonunda özgün motor projesinin bütünüyle tamamlanması planlanmaktadır. 	2018	2022	<ul style="list-style-type: none"> * Modernizasyon projesinde tasarımın bitmiş olması ve yeni ekipmanların sipariş verilmiş olması planlanmaktadır. * Özgün motor projesinde ilk 3 boyutlu tasarımların oluşturulması planlanmaktadır. * Modernizasyon %40 * Özgün motor %20 	<ul style="list-style-type: none"> * Modernizasyon projesinde modernize motorun dinamometre testlerinin başlaması * Özgün motor projesinde ilk prototip parça siparişlerinin başlaması * Modernizasyon %80 * Özgün motor %50 	<ul style="list-style-type: none"> * Modernizasyon projesinde yol testlerinin tamamlanması * Özgün motor projesinde ilk prototip motorun toplanmaya başlaması * Modernizasyon %100 * Özgün motor %70 	<ul style="list-style-type: none"> * Özgün motor dinamometre testlerinin başarı ile tamamlanması * Özgün motor %100 	-

Enstitü	Proje Adı	Katma Değeri	2023 yılı sonu itibarıyla elde edilecek çıktı ve sonuçlar	Baş. Tarihi	Bitiş Tarihi	2019 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı	2020 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı	2021 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı	2022 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı	2023 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı
MAM GE	Ülkemize Özgü Yoğurt Peynir Kültürü Geliştirilmesi ve Pilot Ölçekte Üretimi	İthal edilen peynir kültürlerinin yerine yerli starter kültürlerin üretimi sağlanacaktır.	Proje tamamlanacaktır. Ticari üretim, proje yöneticisi olan özel sektör firması tarafından yapılacaktır.	2017	2021	Starter kültür prototipine ilişkin çalışmaların yapılması %60	Starter kültür prototipinin üretimi %90	Starter kültürlerin proje yöneticisi özel sektör firmasına teslimi %100	-	-
MAM GMBE	Kanser Tedavisine Yönelik Yerli Biyobenzer İlaç Geliştirilmesi ve Üretimi- BIOSİM-1	Global pazar büyüklüğü 1,3 milyar ABD doları olan bu biyoteknolojik kanser ilacı için, sadece Türkiye’de 2018 yılında harcanan miktar 16 milyon dolardır. Bu proje kapsamında, öz kaynaklar ile biyobenzer kanser ilacı geliştirilerek ülkemizde ve dünyada hastaların kullanımına sunulması hedeflenmektedir. Proje, ülke ekonomisine ve bilimsel bilgi birikimine katkıda değer, önemli katkılar sağlanmasının yanı sıra, oldukça yüksek standartlarda ve dış kaynaklarla her düzeyde yarışabilecek altyapı da ülke sanayine kazandırılmış olacaktır. Bu alt yapı aynı zamanda, biyoteknolojik yeni biyobenzerler ve yeni orijinal ilaç geliştirmeye yönelik projeler için temel oluşturacaktır.	Bu projenin amacı kamu-yerli ilaç sanayi ortaklığı ile tamamen yerli kaynaklar kullanılarak Türkiye’nin ilk yerli biyobenzer kanser ilacını geliştirmektir. Dünya standartlarında ileri teknolojiler kullanılarak, kanser tedavisinde kullanılmak üzere biyoteknolojik ilaç ilk aşama olan gen yapısından başlayarak geliştirilecek ve üretilecektir.	2014	2023	Hücre hattının firmaya teslimi (MCB) 50L Pre klinik çalışmaların tamamlanması %50	Üç seri pilot üretim (200 L) yapılması Faz I Klinik çalışmaların başlaması %75	Üç seri üretim yapılması (1000L) Faz III Klinik çalışmaların başlaması %80	Faz III klinik çalışmaların sonuçlandırılması %95	Ürün ruhsatının alınması ve ticarileştirilmesi %100
MAM GMBE	BIYOSAV	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Enstitü	Proje Adı	Katma Değeri	2023 yılı sonu itibarıyla elde edilecek çıktı ve sonuçlar	Baş. Tarihi	Bitiş Tarihi	2019 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı	2020 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı	2021 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı	2022 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı	2023 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı
MAM KTE	Geleneksel Bitkisel Tıbbi Ürün Geliştirilmesi	Ülkemizde yetişen tıbbi bitkilerin birçoğu yurtdışına ihraç edilip gıda, ilaç ve kozmetik sanayinde değerlendirildikten sonra tekrar ithal edilerek kullanılmaktadır. Bitki çeşitliliği zenginliğimizin tıbbi standart ve kalite dâhilinde değerlendirilebilmesi için Sağlık Bakanlığı İlaç Tıbbi Cihaz Kurumu (TİTCK) tarafından onaylanmış geleneksel bitkisel tıbbi ürünler olması gerekmektedir. Bu amaçla, bu kategorideki ürünlere önem verilmesi ve güvenilir/sürdürülebilir milli ürünler elde edilmesi gereklidir. Oluşturulacak güçlü bir ilaç altyapısı ile ülkemiz bitki çeşitliliği ürüne dönüştürülerek, ulusal ve uluslararası sahada ülkemize büyük katkı sağlanacaktır. Proje kapsamında Sağlık Bakanlığı tarafından önerilen geleneksel bitkisel tıbbi ürün geliştirilecektir.	Bu proje ile 2019 yılında TÜBİTAK MAM bünyesinde bir GMP alanı oluşturulacak ve bu alanda T.C. Sağlık Bakanlığı tarafından önerilen bitkiler göz önünde bulundurularak "Geleneksel Bitkisel Ürün Geliştirilmesi" gerçekleştirilecektir. Ürünün, TİTCK "Geleneksel Bitkisel Tıbbi Ürünler Yönetmeliği" kapsamında ruhsat dosyası hazırlanacak ve TİTCK'ya sunulacaktır.	2017	2020	GMP belgesinin alınması %50	Sağlık Bakanlığı tarafından önerilen geleneksel bitkisel tıbbi ürünün geliştirilmesi ve Geleneksel Bitkisel Tıbbi Ürünler Yönetmeliği kapsamında ürün ruhsat dosyasının TİTCK'ya sunulması % 100	-	-	-

Enstitü	Proje Adı	Katma Değeri	2023 yılı sonu itibarıyla elde edilecek çıktı ve sonuçlar	Baş. Tarihi	Bitiş Tarihi	2019 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı	2020 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı	2021 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı	2022 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı	2023 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı
MAM ME	BARBAROS Sınıfı Fırkateyn Yarı Ömür Modernizasyon Yeni Nesil Karinaya Monteli Sonar Deniz Birimlerinin Geliştirilmesi, Prototiplenmesi, Sertifikasyonu, Üretimi ve Testleri	Dz.K.K. lığı Barbaros Sınıfı 4 adet geminin Yarı Ömür Modernizasyonu programı kapsamında Sonar Sistemlerine ait Deniz Birimlerinin geliştirilmesi, prototiplenmesi, sertifikasyonu, üretimi ve testleri ile yurt dışı yüksek maliyetlerin önüne geçilmiş ve ülke içerisinde milli olarak tedariki sağlanıyor olacaktır.	2023 yılı sonu itibarıyla Sonar Deniz Birimleri'nin geliştirilmesi, prototiplenmesi ve sertifikasyonu faaliyetleri ile ilk 3 geminin üretim, entegrasyon ve kabul faaliyetleri tamamlanmış olacaktır.	2018	2024	Sonar Deniz Birimleri'nin Kritik Tasarım Safhasının tamamlanması Sonar Deniz Birimlerinin gemi içi elektronik birimler ile uyumunun sağlanması amacıyla üretilen Sonar Deniz Test Biriminin ASELSAN'a teslimi %18	1. Gemiye ait Sonar Deniz Birimleri'nin üretimi tamamlanarak teslimatının yapılması %36	2. Gemiye ait Sonar Deniz Birimleri'nin üretimi tamamlanarak teslimatının yapılması, 1. Gemiye ait Sonar Deniz Birimleri'nin montajının tamamlanarak kabul testlerinin yapılması %55	3. Gemiye ait Sonar Deniz Birimleri'nin üretimi tamamlanarak teslimatının yapılması ve gemiye montajının sağlanması, 2. Gemiye ait Sonar Deniz Birimleri'nin montajının tamamlanarak kabul testlerinin yapılması %73	4. Gemiye ait Sonar Deniz Birimleri'nin üretimi tamamlanarak teslimatının yapılması, gemiye montajının sağlanması ve 4. Gemi'nin kabul faaliyetlerine başlanması, 3. Gemi'nin kabul testlerinin yapılması %91
TÜBİTAK MAM YDBE	Türkiye Yükseklik Sisteminin Modernizasyonu ve Gravite Altyapısının İyileştirilmesi	Hâlihazırda ihtiyaçlara yeterli düzeyde cevap veremeyen ülke yükseklik sisteminin bilimsel ve teknolojik gelişmeler ışığında ve dünyadaki yeni yaklaşımlarla modernize edilmesi, bunun yanında modernizasyon sırasında ülke genelinde toplanacak yersel gravite verilerinin jeofizik, jeoloji, maden ve petrol arama gibi yer bilimlerinin diğer alanlarında kullanılmasına olanak sunacak altyapının geliştirilmesi sağlanacaktır.	Ülke yükseklik sistemi modernize edilecektir.	2016	2020	Gravite ölçümü çalışmasının tamamlanması %85	Projenin sonuçlanması ve Türkiye Hassas Jeoid Modelinin oluşturulması %100	-	-	-

Enstitü	Proje Adı	Katma Değeri	2023 yılı sonu itibarıyla elde edilecek çıktı ve sonuçlar	Baş. Tarihi	Bitiş Tarihi	2019 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı	2020 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı	2021 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı	2022 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı	2023 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı
ULAKBİM	TRUBA 2023	Proje ile Türk Ulusal Bilim e-Altyapısı(TRUBA); tüm araştırma altyapılarına/ mükemmeliyet merkezlerine ve Türkiye'deki kamu ve üniversite sektöründeki tüm araştırmacılara yüksek hızlı ağ erişimi sağlayan ULAKNET altyapısı aracılığı ile ulusal ve/veya uluslararası fonlar aracılığı desteklenen yüksek başarılı hesaplama, grid vb. altyapıların, üniversiteler, kamu araştırma kurumları ve özel sektör tarafından verimli olarak kullanılabilmesine olanak sağlayacak bir altyapı olma özelliğini perçinleyerek sürdürmektedir. ULAKBİM, TRUBA kaynakları ile araştırmacıların uluslararası meslektaşları ile eşit şartlarda rekabet etmelerine olanak sağlayacak araştırma altyapısı ve servisleri sunmayı, araştırmacıların mevcut altyapı ve bilgi birikimi kullanılarak normal şartlarda temini olanaksız veya maliyeti yüksek olan ticarileşmiş hizmetleri ulusal çapta sunma konusundaki stratejik hedefini gerçekleştirmektedir.	2023 sonu itibari ile 3000'den fazla kayıtlı araştırmacıya hizmet vermesi öngörülen altyapıda yer alması planlanan 50 bin işlemci çekirdeği ile Türkiye'nin bulunduğu coğrafi bölgede en güçlü süperbilgisayar kaynaklarından birini sağlaması beklenmektedir.	2019	2023	TRUBA'ya kayıtlı en az 2250 Kayıtlı Araştırmacı, TRUBA'da kullanılan 140M işlemci zamanı (çekirdek saat (M=Milyon)) %16	TRUBA'ya kayıtlı en az 2500 Kayıtlı Araştırmacı, TRUBA'da kullanılan 165M işlemci zamanı (çekirdek saat (M=Milyon)) %33	TRUBA'ya kayıtlı en az 2750 Kayıtlı Araştırmacı, TRUBA'da kullanılan 215M işlemci zamanı (çekirdek saat (M=Milyon)) %56	TRUBA'ya kayıtlı en az 3000 Kayıtlı Araştırmacı, TRUBA'da kullanılan 270M işlemci zamanı (çekirdek saat (M=Milyon)) %80	TRUBA'ya kayıtlı en az 3250 Kayıtlı Araştırmacı, TRUBA'da kullanılan 345M işlemci zamanı (çekirdek saat (M=Milyon)) %100

Enstitü	Proje Adı	Katma Değeri	2023 yılı sonu itibarıyla elde edilecek çıktı ve sonuçlar	Baş. Tarihi	Bitiş Tarihi	2019 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı	2020 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı	2021 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı	2022 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı	2023 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı
ULAKBİM	AKYAY (Açık Kaynak Yaygınlaştırma)	<p>Ülkemizde Açık Kaynak Yazılımların yaygınlaşması ile dışa bağımlılık azalacak, siber güvenlik açısından güçlenecek, maliyetler düşecek, bilişim alanında yeni istihdam imkânları ortaya çıkacaktır.</p> <p>Açık Kaynak Yazılımların üretim süreçlerindeki faaliyetlerin çoğalması ile ek olarak bilişim alanında yüksek teknoloji gerektiren alanlarda üretici olma yolu açılacaktır.</p>	<p>Açık Kaynaklı Pardus işletim sisteminin 40'ın üzerinde kurumda kullanılması, Pardus dönüşümleri ve desteğini vermek üzere sağlıklı bir ekosistemin kurulması, Pardus'u destekleyen diğer açık kaynak projelerin yaygınlaşması ve daha da çeşitlendirilmesi sağlanacaktır.</p> <p>Açık Kaynak yazılımlara destek verebilecek yazılımcıları bir araya getirip onların gelişmesini sağlayacak bir Açık Kaynak Kod Platformu kurulacaktır. Bu portalda kurumlar da ihtiyaç duydukları projeler için talepte bulunabileceklerdir.</p> <p>Açık Kaynak Yazılımların daha iyi anlaşılması için tanıtım ve eğitim faaliyetleri devam edecektir.</p>	2016	2023 (sonrasın da da devam edecektir)	En az 27 adet kurumda Pardus kullanılması, Pardus dönüşümü için en az 22 adet iş ortağı firma bulunması. %69	En az 30 adet kurumda Pardus kullanılması, Pardus dönüşümü için en az 6 adet iş ortağı firma bulunması. %76	En az 33 adet kurumda Pardus kullanılması, Pardus dönüşümü için en az 8 adet iş ortağı firma bulunması. %84	En az 37 adet kurumda Pardus kullanılması, Pardus dönüşümü için en az 11 adet iş ortağı firma bulunması. %92	En az 41 adet kurumda Pardus kullanılması, Pardus dönüşümü için en az 15 adet iş ortağı firma bulunması. %100

Enstitü	Proje Adı	Katma Değeri	2023 yılı sonu itibarıyla elde edilecek çıktı ve sonuçlar	Baş. Tarihi	Bitiş Tarihi	2019 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı	2020 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı	2021 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı	2022 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı	2023 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı
UME	Fotonik Temelli Rb Atomik Saatleri ile Rb Atomik Frekans Standardının Oluşturulması ve Stronsiyum Optik Örgü Atomik Saatinin Kurulması	Askeri ve ekonomik açıdan tam bağımsızlık elde etmek için Milli Bölgesel Konumlama ve Zamanlama Sistemine duyulan ihtiyaç Ülkemiz için bir zorunluluktur. Proje kapsamında laboratuvar ortamında, Uydularda ve Konum Belirleme Yer İstasyonlarında kullanılmak üzere Fotonik Temelli Rb Atomik Saatleri ve Stronsiyum Optik Örgü Atomik Saatleri geliştirilecektir. Atomik Saatlerin son elli yıl içinde ulaştığı frekans kararlılık ve doğruluk değerleri; konumlama (navigasyon), hızlı haberleşme, elektronik imza, yeni nesil radar sistemleri, mühendislik ürünlerinin geliştirilmesi, temel fiziksel sabitlerin yeniden tanımlanması, relativistik jeodezi, kuantum bilgisayar ve benzeri alanlarda kullanılarak tam bağımsız Milli teknolojik gelişime yol açacak ve ekonomik katkı sağlayacaktır.	Optik saatin kurulması	2016	2022	Rb atomik Frekans Standardı laboratuvar prototipinin gerçekleştirilmesi Vakum sisteminin kurulmasına başlanması %50	Vakum sisteminin kurulması ve lazer sistemlerinin hazırlanması ve stabilizasyonunun sağlanması %70	Atomların Lazerle Soğutulması, Tuzaklanması ve Sorgulanması %85	Optik frekans tırağının kurulması, optik saatin çalıştırılması ve karakterizasyonu %100	
UME	ASJ	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Enstitü	Proje Adı	Katma Değeri	2023 yılı sonu itibarıyla elde edilecek çıktı ve sonuçlar	Baş. Tarihi	Bitiş Tarihi	2019 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı	2020 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı	2021 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı	2022 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı	2023 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı
TÜSSİDE	Milli Teknoloji Hamlesi ve Stratejik Dönüşüm Programı Strateji Geliştirme ve Uygulama	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının Politika Belgelerinde yer alan hedeflere ulaşmasını sağlamak üzere, teknolojik gelişim odaklı stratejiler ile eylem planlarının hazırlanması, Bakanlığın yetkinlikleriyle ülkenin teknoloji zeminini geliştirecek kritik projelerin belirlenmesi ve öncelikli program ve projelerin yürütülmesi.	Sanayide teknolojik dönüşümü sağlamak ve ülkenin teknolojik gelişmişliğini artırmak amacıyla, çeşitli strateji ve eylem planlarının hazırlanması Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile etki alanındaki yapı ve fonksiyonların, ülkenin teknoloji alanındaki atılımına öncülük edecek kurumsal kapasiteye ulaşması için gelişim alanlarının belirlenmesi; öncelikli projelerin hayata geçirilmesi Bakanlığın cari Politika Belgelerinde yer alan kritik eylemler ile Milli Teknoloji Hamlesi kapsamında belirlenecek projelerin yürütülmesi	2018	2020	Sanayide teknolojik dönüşümü sağlamak ve ülkenin teknolojik gelişmişliğini artırmak amacıyla, çeşitli strateji ve eylem planlarının hazırlanması Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile etki alanındaki yapı ve fonksiyonların, ülkenin teknoloji alanındaki atılımına öncülük edecek kurumsal kapasiteye ulaşması için gelişim alanlarının belirlenmesi %40	Belirlenmiş gelişim alanları için öncelikli projelerin hayata geçirilmesi Bakanlığın cari Politika Belgelerinde yer alan kritik eylemler ile Milli Teknoloji Hamlesi kapsamında belirlenecek projelerin yürütülmesi %60	-	-	-

Enstitü	Proje Adı	Katma Değeri	2023 yılı sonu itibarıyla elde edilecek çıktı ve sonuçlar	Baş. Tarihi	Bitiş Tarihi	2019 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı	2020 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı	2021 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı	2022 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı	2023 Yılı Performans Hedefi /Proje Tamamlanma Oranı
TBAE	Fen ve Matematik Öğretmenleri İçin İleri Temel Bilim Eğitimi Programları	Bugün dünyada temel bilgi üretimi inanılmaz boyutlara ulaşmış, insanoğlu günlük tecrübesinin oldukça dışında, hayal edilmesi mümkün olmayan doğa olaylarını anlama, hatta bu olaylara müdahale etme kabiliyetine kavuşmuştur. Bu bilgilerin pratik sonuçları muazzam endüstriyel ve teknolojik kalkınmaya yol açmıştır. Bu gelişmeler ve eğilimler ışığında, ülkemizde fen ve matematik öğretmenlerinin ileri temel bilim konularında bilgi düzeyinin geliştirilmesini sağlayarak Milli Eğitimde çağdaş ve nitelikli dönüşüme katkıda bulunmak.	2023 yılı sonu itibarıyla projenin sonuç raporu T.C. Milli Eğitim Bakanlığına teslim edilecektir.	2021	2023	-	-	2021 yılının sonu itibarıyla eğitim programlarının içerikleri belirlenmiş ve uygulamaya konulmuş olacaktır. %30	2022 yılının sonu itibarıyla eğitim programlarının içerikleri belirlenmiş ve uygulamaya konulmuş olacaktır. %60	2023 yılının sonu itibarıyla eğitim programlarının içerikleri belirlenmiş ve uygulamaya konulmuş olacaktır. %100



TÜBİTAK

Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
Atatürk Bulvarı No: 221 Kavaklıdere 06100 ANKARA
Telefon: (0312) 468 53 00 Faks: (0312) 427 74 89

www.tubitak.gov.tr