



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI

#MİLLİ
TEKNOLOJİ
HAMLESİ



Faaliyet Raporu 2023



Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu



TÜBİTAK

FAALİYET RAPORU
2023

İçindekiler

KISALTMALAR	VIII
YÖNETİCİ ÖZETİ	XII
GENEL BİLGİLER.....	1
1.1. Misyon ve Vizyon	1
1.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	1
1.3. İdareye İlişkin Bilgiler	5
Fiziksel Yapı	5
Teşkilat Yapısı	8
1.3.1.1. TUBİTAK Başkanlık Birimleri	10
1.3.1.2. TUBİTAK Ar-Ge Birimleri	16
1.3.1.3. TUBİTAK Ar-Ge Kolaylık Birimleri	20
Teknoloji ve Bilişim Altyapısı	22
İnsan Kaynakları	27
Sunulan Hizmetler	29
Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	31
AMAÇ VE HEDEFLER	33
2.1. Temel Politika ve Öncelikler	33
2.2. İdarenin Amaç ve Hedefleri	37
FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	40
3.1. Mali Bilgiler	40
3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları	40
3.1.2 Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	42
3.1.3 Mali Denetim Sonuçları	45
3.2. Performans Bilgileri	46
3.2.1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri	46
3.2.2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi	156
3.2.2.1. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler	156
3.2.2.2. Performans Denetim Sonuçları	169
3.2.3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi	170
3.2.4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	205

KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	206
4.1. Üstünlükler-Zayıflıklar	206
4.3. Değerlendirme	213
ÖNERİ VE TEDBİRLER	214
EKLER	215
EK-1 Hedef 9.1 Kapsamında Takip Edilecek Merkez/Enstitü Projeleri	215
EK 2. Bütçe Uygulaması ve Bilanço	222

Şekiller Dizini

Şekil 1 TÜBİTAK Organizasyon Şeması	9
Şekil 2 İnsan Kaynağının Hizmet Gruplarına Göre Dağılımı	28
Şekil 3 İnsan Kaynağının Eğitim Durumuna Göre Dağılımı	28

Tablolar Dizini

Tablo 1 Fiziksel Kaynaklara Ait Bilgiler	5
Tablo 2 Taşınırlara Ait Bilgiler	6
Tablo 3 Tesislere Ait Bilgiler	6
Tablo 4 TÜBİTAK Başkanlık/Merkez/Enstitü Sosyal Tesisleri Gelir-Gider Bilgileri.....	7
Tablo 5 Teknoloji ve Bilişim Altyapısı.....	22
Tablo 6 Faaliyet Alanı, Ürün ve Hizmetler.....	29
Tablo 7. On Birinci Kalkınma Planı Kapsamında TÜBİTAK'a Verilen Görevler.....	33
Tablo 8 Amaçlar ve Hedefler	37
Tablo 9 2023 Yılı Bütçe Gelirleri Dağılımı	40
Tablo 10 2023 Yılı Bütçe Giderleri Dağılımı (TL).....	41
Tablo 11 2023 Yılı Bütçe Gerçekleşme Oranı	42
Tablo 12 Program Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri	44
Tablo 13 Alt Program 1.1. Araştırma Altyapıları	46
Tablo 14 Alt Program 1.2. Bilim, Teknoloji ve Yenilik Kültürü ile İnsan Kaynağının Geliştirilmesi	47
Tablo 15 2023 Yılı Gerçekleştirilen Projeler	66
Tablo 16 Alt Program 1.3. Deneysel Geliştirme	70
Tablo 17 2023 Yılında Anlaşma İmzalanan Ülkeler.....	81
Tablo 18 2023 Yıl Sonu İtibarıyla TÜBİTAK'ın Hak Sahibi Olduğu Aktif Patent Ailesine Bağlı Patent Sayıları.....	95
Tablo 19 2023 Yıl Sonu İtibarıyla TÜBİTAK'ın Hak Sahibi Olduğu Marka Tescilleri	95
Tablo 20 2023 Yılı Ticarileştirme Gelirleri (TL).....	96
Tablo 21 Alt Program 1.4. Temel ve Uygulamalı Araştırma.....	129
Tablo 22 Alt Program 2.1. Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	144
Tablo 23 Alt Program 2.2. Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	147
Tablo 24 Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu	156
Tablo 25 Performans Göstergeleri Sonuç Formu.....	166
Tablo 26 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu	170
Tablo 27 Üstünlükler-Zayıflıklar Tablosu	206

KISALTMALAR

AB: Avrupa Birliği

AB ÇP: Avrupa Birliği Çerçeve Programları

ARBİS: Araştırmacı Bilgi Sistemi

ARDEB: Araştırma Destek Programları Başkanlığı

Ar-Ge: Araştırma Geliştirme

ARGEMİP: Ar-Ge Merkezleri İletişim ve İşbirliği Platformu

BİDB: Bilgi İşlem Daire Başkanlığı

BİDEB: Bilim İnsanı Destek Programları Başkanlığı

BİGG: Bireysel Genç Girişim

BİLGEM: Bilişim ve Bilgi Güvenliği İleri Teknolojiler Araştırma Merkezi

BİTOM: Bilim Toplum Merkezi

BM: Birleşmiş Milletler

BTE: Bilişim Teknolojileri Enstitüsü

BTY: Bilim, Teknoloji ve Yenilik

BİLSEM: Bilim ve Sanat Merkezleri

BİTO: Bilim ve Toplum Başkanlığı

BTYPDB: Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Daire Başkanlığı

BUTAL: Bursa Test ve Analiz Laboratuvarı

COST: European Cooperation in Science and Technology (Bilim ve Teknolojide Avrupa İşbirliği)

EBYS: Elektronik Belge Yönetim Sistemi

EGM: Emniyet Genel Müdürlüğü

EKUAL: Elektronik Kaynaklar Ulusal Akademik Lisansı

ERC: European Research Council (Avrupa Araştırma Konseyi)

GSY: Genel Sekreter Yardımcılığı

IPA: Instrument for Pre-Accession Assistance (Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı)

İHA: İnsansız Hava Aracı

İKDB: İnsan Kaynakları Daire Başkanlığı

İLTAREN: İleri Teknolojiler Araştırma Enstitüsü

KAMAG: Kamu Araştırmaları Destek Grubu

KARE: Kutup Araştırmaları Enstitüsü

KEİ: Karadeniz Ekonomik İşbirliği

KİDB: Kurumsal İletişim Daire Başkanlığı

KOBİ: Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler

MAM: Marmara Araştırma Merkezi

MADES: Mali Denetleme ve Sözleşmeler Müdürlüğü

MEB: Milli Eğitim Bakanlığı

MKYS: Mali Kaynaklar Yönetim Sistemi

MSB: Milli Savunma Bakanlığı

MSCA: Marie Skłodowska Curie Uluslararası Burs ve Araştırma Dolaşım Destekleri

NATO: North Atlantic Treaty Organization (Kuzey Atlantik Antlaşması Örgütü)

PBS: Proje Başvuru Sistemi

PRODİS: Proje Değerlendirme ve İzleme Sistemi

PTS: Proje Takip Sistemi

PYS: Panel Yönetim Sistemi

RUTE: Raylı Ulaşım Teknolojileri Enstitüsü

SAGE: Savunma Sanayii Araştırma ve Geliştirme Enstitüsü

SAVTAG: Savunma ve Güvenlik Teknolojileri Araştırma Destek Grubu

SAYEM: Sanayi Yenilik Ağ Mekanizması

SGE: Siber Güvenlik Enstitüsü

SGK: Sosyal Güvenlik Kurumu

SSB: Savunma Sanayii Başkanlığı

TAGEM: Tarımsal Araştırmalar Politikalar Genel Müdürlüğü

TARAL: Türkiye Araştırma Alanı

TARABİS: TÜBİTAK Araştırma Altyapısı Bilgi Sistemi

TBAE: Temel Bilimler Araştırma Enstitüsü

TCDD: Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları

TEİDSE: Temiz Enerji, İklim Değişikliği ve Sürdürülebilirlik Araştırma Enstitüsü

TEKMER: Teknoloji Geliştirme Merkezi

TEYDEB: Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı

TRUBA: Türk Ulusal e-Bilim e-Altyapısı

TSE: Türk Standartları Enstitüsü

TSK: Türk Silahlı Kuvvetleri

TUSAŞ: Türk Havacılık ve Uzay Sanayii A.Ş.

TÜBA: Türkiye Bilimler Akademisi

TÜBİMER: TÜBİTAK İletişim Merkezi Müdürlüğü

TÜBİTAK: Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu

TÜRASAŞ: Türkiye Raylı Sistem Araçları Sanayii Anonim Şirketi

TÜRKAK: Türk Akreditasyon Kurumu

TÜSSİDE: Türkiye Sanayi Sevk ve İdare Enstitüsü

TUG: TÜBİTAK Ulusal Gözlemevi

TWAS: Dünya Bilimler Akademisi (The World Academy of Sciences)

TTOB: Teknoloji Transfer Ofisi Başkanlığı

UBYT: Uluslararası Bilimsel Yayınları Teşvik

UEKAE: Ulusal Elektronik ve Kriptoloji Araştırma Enstitüsü

UİDB: Uluslararası İşbirliği Daire Başkanlığı

ULAKBİM: Ulusal Akademik Ağ ve Bilgi Merkezi

ULAKNET: Ulusal Akademik Ağ

UME: Ulusal Metroloji Enstitüsü

UZAY: Uzay Teknolojileri Araştırma Enstitüsü

Ür-Ge: Ürün Geliştirme

ÜSİMP: Üniversite Sanayi İşbirliği Merkezleri Platformu

VY: Veri Yok

YBH: Yüksek Başarımlı Hesaplama

YÖK: Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı

YTE: Yazılım Teknolojileri Araştırma Enstitüsü

YZE: Yapay Zekâ Araştırma Enstitüsü

YÖNETİCİ ÖZETİ

TÜBİTAK 2023 Yılı Faaliyet Raporu “Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” ve “Merkezi Yönetim Kapsamındaki Kamu İdarelerinin Faaliyet Raporlarının Performans Esaslı Program Bütçe Esaslarına Uygun Şekilde Hazırlanması Hakkında Usul ve Esaslar” doğrultusunda hazırlanmıştır.

TÜBİTAK 2023 Yılı Faaliyet Raporunda Program Bütçe kapsamında Kurumumuz için belirlenen 2 program, 6 alt program, 34 faaliyete yönelik 2023 yılı uygulama sonuçlarına yer verilmektedir. Yıl içerisinde TÜBİTAK tarafından gerçekleştirilen faaliyet ve projelere ilişkin bilgilere “Program, Alt Program ve Faaliyet Bilgileri” başlığı altında, göstergelerin gerçekleşme sonuçlarını gösteren tablolara ise “Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu” başlığı altında yer verilmektedir.

Yönetmelik ve Usul Esaslarda belirtildiği üzere TÜBİTAK 2019-2023 Stratejik Planında belirlenen amaç ve hedefler kapsamında gerçekleştirilen faaliyet ve proje bilgilerine, performans göstergeleri gerçekleşme sonuçlarına da önceki yıllarda olduğu gibi yer verilmektedir. Hedefler doğrultusunda yıl içerisinde gerçekleştirilen faaliyet ve projelere ilişkin bilgilere “Program, Alt Program ve Faaliyet Bilgileri” başlığı altında, performans göstergesi gerçekleştirmelerine ise “Stratejik Planın Değerlendirilmesi” başlığı altında yer verilmektedir.

TÜBİTAK 2023 Yılı Faaliyet Raporu bahsi geçen Yönetmelik ve Usul ve Esaslar gereğince program bütçe esasları gözetilerek hazırlanmış olup Kurumumuz faaliyetlerine ilişkin bilgi ve değerlendirmeleri içermektedir. Raporunda ayrıca idare hakkında genel bilgiler, bütçe gerçekleşme sonuçlarına ilişkin mali bilgiler, kurumsal kabiliyet ve kapasitenin değerlendirilmesi ve öneriler bölümleri yer almaktadır.

GENEL BİLGİLER

1.1. Misyon ve Vizyon

Misyonumuz

“Ülkemizin ve insanlığın güvenlik, sağlık, refah, huzur ve sosyal gelişimi için;

- Ulusal bilim, teknoloji ve yenilik ekosistemini desteklemek,
- Bilim tabanlı teknoloji ile katma değeri yüksek ürün ve hizmetler geliştirmek,
- Bu amaçlara yönelik nitelikli bilgi üretimi ve nitelikli insan kaynağı geliştirilmesini sağlamak.”

Vizyonumuz

“Çığır açıcı bilimsel atılımlarla Türkiye'nin milli teknoloji hamlesine ve dönüşümüne liderlik edecek öncü kurum olmak”

1.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

15 Temmuz 2018 tarihli ve 30479 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 4 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi madde 582’de TÜBİTAK’ın kuruluş amacı; "Türkiye'nin rekabet gücü ve refahını artırmak ve sürekli kılmak için toplumun her kesimi ve ilgili kurumlarla işbirliği içinde, ulusal öncelikler doğrultusunda bilim ve teknoloji politikaları hakkında çalışmak, bunları gerçekleştirecek altyapının ve araçların oluşturulmasına katkı sağlamak, araştırma ve geliştirme faaliyetlerini özendirmek, desteklemek, koordine etmek, yürütmek, bilim ve teknoloji kültürünün geliştirilmesinde öncülük yapmak” olarak belirlenmiştir. Kurumun “tüzel kişiliği, idari ve mali özerkliği” vardır. TÜBİTAK, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının ilgili kuruluşudur.

“Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında 4 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi” ile TÜBİTAK’ın görevleri aşağıdaki şekilde belirtilmektedir:

- a) Bilimsel ve teknolojik alanlarda, araştırma ve geliştirme faaliyetlerini desteklemek, koordine etmek, izlemek, yapmayı özendirmek ve yapmak; bu amaçla program ve projeler geliştirmek.
- b) Ülkemizin bilim ve teknolojiye, buluş ve yeniliğe dayalı rekabet gücünün yükseltilmesine, ekonomik ve sosyal gelişmesine, ülke güvenliğine, insan ve çevre sağlığına katkı sağlamaya dönük stratejik alanlarda araştırmalar yapmak ve yaptırmak, teknoloji alt yapısını güçlendirmek amacıyla merkezler ve enstitüler kurmak.
- c) Kurum bünyesinde araştırma ve geliştirme faaliyetlerini yapan merkezlerde, enstitülerde ve birimlerde geliştirilen teknolojilerin üretimde ve ihtiyaç duyulan alanlarda tanıtılmasını, kullanılmasını veya bunlardan daha kolay yararlanılmasını sağlamak için gerekli ortamları ve yönetim yöntemlerini hazırlamak ve bu teknolojilerin ülke ekonomisine, sınaî ve sosyal gelişmeye katkıda bulunacak ticari değerlere dönüşmesini sağlamak, bu amaçla ilgili Bakanın onayı üzerine şirket kurmak, kurulmuş şirketlere ortak olmak.
- d) Kamu ve özel sektörün teknolojik araştırma, geliştirme ve yenilik faaliyetlerine etkin katılımını sağlayacak teşvik ve destek sistemlerini geliştirmek ve uygulamak; erken aşamadaki gelişme potansiyeli olan buluşların ticarileştirilmesi amacıyla faaliyet gösteren tüzel kişi ve fonları desteklemek, bu amaçla ilgili Bakanın onayı üzerine şirket kurmak, kurulmuş şirketlerde imtiyazlı pay sahibi olmak, kamu ve özel sektörün araştırma, geliştirme ve yenilik faaliyetleri sonucu elde edecekleri çıktılarının ticari değere dönüştürülmesini desteklemek; sanayinin üniversite ve araştırma kurum ve kuruluşları ile iş birliği yapmasını sağlayacak programlar geliştirmek ve bu iş birliğinin somut hale dönüşebileceği ortamları oluşturmak; bu alanlarda girişimciliği desteklemek; fikri ve sınaî haklara ilişkin destek vermek; bu bentte sayılan amaçlarla Yönetim Kurulu tarafından belirlenen usul ve esaslar doğrultusunda teminatlı veya bir defaya mahsus olmak üzere teminat alınmaksızın, hibe niteliğinde ve/veya geri ödemeli destekler vermek ve ön ödemede bulunmak.
- e) Türkiye'nin taraf olacağı bilimsel ve teknolojik yardım ve işbirliği anlaşmalarının hazırlanması ve müzakeresinde Cumhurbaşkanlığına önerilerde bulunmak ve bu anlaşmaların izlenme ve uygulanmasında ilgili mevzuat çerçevesinde görev almak.

- f) Görev alanına giren faaliyetlerle ilgili yerli ve yabancı araştırma kurumları ve araştırmacılarla her türlü bilimsel ve teknik işbirliği yapmak ve bu kurumlara, gerekirse üye olmak; uluslararası bilimsel ve teknik anlaşmalara Türkiye adına taraf olmak.
- g) Görev alanına giren konularda ulusal ve uluslararası kongre, seminer, kollokyum gibi bilimsel toplantıları desteklemek, düzenlemek ve bunlara katılmak.
- h) Ülkemiz genelinde bilim ve teknoloji kültürünün geliştirilmesinde öncülük yapmak; bu amaçla Kurumun ilgi ve faaliyet alanlarında Türkçe ve yabancı dillerde süreli ve süresiz yayınlar yapmak, çoklu ortamlarda doküman ve belge oluşturmak ve bu tür yayınları ve etkinlikleri desteklemek.
- i) Dokümantasyon, bilgi sistemleri, bilgi bankaları, veri tabanları, kütüphane ve arşiv gibi bilimsel ve teknolojik destek birimleri kurmak, mevcut ulusal ve uluslararası yapı ve sistemlerle iş birliği yapmak; araştırma ve eğitim kuruluşları arasında araştırma ve eğitim amaçlı elektronik haberleşme hizmeti verecek ağlar kurmak, işletmek ve bu ağların yurt içi ve yurt dışındaki ağlarla bağlantısını sağlamak.
- j) Bilim adamlarının, araştırmacıların yetiştirilmeleri ve geliştirilmeleri için olanaklar sağlamak; bu amaçla ödüller vermek, öğrenim ve öğrenim sonrasında üstün başarısıyla kendini gösteren gençleri izleyerek onların yetiştirme ve gelişmelerine yardım etmek ve bu amaçla burslar vermek, yarışmalar düzenlemek ve yayınlar yapmak.
- k) Bilimsel ve teknolojik gelişmeleri aktarmak, bu alanlardaki yönetsel bilgi ve becerilerin artırılmasına yönelik danışmanlık hizmeti vermek, eğitimler yapmak ve yaptırmak.
- l) Bu maddede belirtilen amaçların gerçekleştirilmesi ve görevlerin yerine getirilebilmesi ile ilgili her türlü faaliyette bulunmak ve gerekli desteği sağlamak.

Kurum, sayılan görevlerini yerine getirmek amacıyla, kuluçka merkezi, teknoloji merkezi, teknoloji transfer ofisleri, proje geliştirme ve bilgi aktarım merkezleri, bilim merkezi, bilim parkı ve benzerlerini kurmak ve desteklemek, yurt dışı irtibat büroları kurmak, destek programları oluşturmak, işbirliği ağları ve kümelenme faaliyetlerini desteklemek, proje pazarı, bilim fuarı, yarışma ve benzeri etkinlikleri düzenlemek ve desteklemek, ödül, burs ve teşvik ikramiyesi vermek, Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek usul ve esaslar doğrultusunda teminat alınmaksızın hibe ve/veya kredi olarak sermaye desteği vermek ve ön ödemede bulunmak ve yukarıda belirtilen görevlerin yerine getirilmesi ile ilgili her türlü faaliyette bulunmak ve gerekli desteği sağlamak yetkisini haizdir.

TÜBİTAK yukarıda belirtilen bilimsel araştırma ve geliştirme faaliyetlerine ilişkin genel usul ve esasların belirlenmesinde Cumhurbaşkanlığı bünyesindeki Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Kurulu ve diğer ilgili politika kurullarıyla koordinasyon içinde çalışır.

Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu 278 sayılı Kanun ile kurulmuş olup Anayasada Yapılan Değişikliklere Uyum Sağlanması Amacıyla Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında 703 Numaralı Kanun Hükmünde Kararname ile 17/07/1963 tarihli ve 278 Sayılı Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu Kurulması Hakkında Kanunun adı Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu ile İlgili Bazı Düzenlemeler Hakkında Kanun şeklinde değiştirilerek bir kısım maddeleri yürürlükten kaldırılmış, Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığının 4 Sayılı Kararnamesi ile de yeni düzenlemeler getirilmiştir.

1.3. İdareye İlişkin Bilgiler

Fiziksel Yapı

TÜBİTAK Başkanlık ile Ar-Ge ve Ar-Ge Kolaylık Birimleri 2023 yılı fiziksel kaynaklara ait bilgiler Tablo 1, Tablo 2, Tablo 3 ve Tablo 4’te verilmektedir.

Tablo 1 Fiziksel Kaynaklara Ait Bilgiler

Kaynak	Kapalı Bina Alanı	Arazi Alanı
Ankara		
BAŞKANLIK	21.065	3.495
OSTİM Kitap Depo Binası	2.500	1.225
Çukurambar Hizmet Binası	25.588	4.125
SAGE	73.615	3.161.843
UZAY	12.313	11.700
ULAKBİM¹	500	-
BİLGEM İLTAREN²	13.370	25.000
ANKARA TOPLAM	148.951	3.207.388
Gebze		
BİLGEM	65.378	7.950.000
MAM	128.602	
UME	45.730	
TBAE	500	
RUTE	15.852	
TÜSSİDE	5.550	
Diğer (Fen Lisesi)	16.200	
GEBZE TOPLAM	277.812	
Bursa		
BUTAL	5.400	12.240
Antalya		
TUG	4.120	5.869
GENEL TOPLAM	436.283	11.169.628

¹ ULAKBİM faaliyetlerini Çukurambar TÜBİTAK Ek Hizmet binasında sürdürmekte olup ve 500 m²'si YÖK binasında bulunmaktadır.

² BİLGEM İLTAREN'in bilgileridir. BİLGEM'in Ankara'da faaliyet gösteren diğer enstitüleri "Çukurambar Hizmet Binası"nda hizmet etmekte olup ilgili kategorinin içerisine dâhil edilmiştir.

Tablo 2 Taşımlara Ait Bilgiler

	Ankara	Ankara	Ankara	Ankara	Ankara- Gebze	Gebze	Gebze	Gebze	Gebze	Bursa	Gebze	Antalya	
Taşımlar	BAŞKANLIK	SAGE	UZAY	ULAKBİM	BİLGEM	MAM	UME	TÜSSİDE	TBAE	BUTAL	RUTE	TUG	TOPLAM
Masaüstü Bilgisayar	1.124	2.761	511	213	5.339	1.472	748	10	17	128	155	81	12.559
Dizüstü Bilgisayar	974	579	510	258	4.429	744	275	142	8	15	301	40	8.275
Yazıcı	279	186	25	51	360	310	26	2	6	88	19	8	1.360
Fotokopi	48	19	12	12	13	52	56	1	-	1	-	3	217
Faks	11	2	1	1	20	19	3	-	-	-	1	1	59
Kiralık Taşıtlar	11	12	4	3	33	24	6	3	-	1	4	-	101
Kuruma Ait Taşıtlar	-	12	1	-	11	32	7	1	-	-	-	5	69

Tablo 3 Tesislere Ait Bilgiler

Tesis	Ankara	Gebze	Gebze	Bursa
	BAŞKANLIK	TÜBİTAK MAM	TÜBİTAK UME	TÜBİTAK BUTAL
Misafirhane	15 Yataklı	-	20 yataklı	36 Yataklı
Lojman Sayısı	-	-	-	-
Kreş	-	1	-	-
Lokal	1 (50 kişi kapasiteli)	-	-	-

Tablo 4 TÜBİTAK Başkanlık/Merkez/Enstitü Sosyal Tesisleri Gelir-Gider Bilgileri

Sosyal Tesisler		Misafirhaneler	Spor Tesisleri	Diğer Sosyal Tesisler
TÜBİTAK Başkanlık	Gider	150.087	48.195	1.682.806
	Gelir	211.193	25.108	1.966.138
	Fark	61.105	23.088	283.333
TÜBİTAK UME	Gider	104.749	-	-
	Gelir	438.481	-	-
	Fark	333.732	-	-
TÜBİTAK BUTAL	Gider	666.688	-	-
	Gelir	744.908	-	-
	Fark	78.220	-	-
TÜBİTAK MAM	Gider	-	356.700	-
	Gelir	251.363	479.218	-
	Fark	251.363	122.518	-

TÜBİTAK Başkanlık Binası Ankara’da yer almaktadır. Ankara ve farklı illerde bulunan Merkez, Enstitü ve diğer birimler de Başkanlığa bağlı olarak faaliyetlerine devam etmektedir. Ankara’da TÜBİTAK SAGE, TÜBİTAK UZAY ve TÜBİTAK ULAKBİM yer almaktadır. Ayrıca, Ankara dışında yerleşik Merkezlerin Yazılım Teknolojileri Enstitüsü, Siber Güvenlik Enstitüsü ve İleri Teknolojiler Araştırma Enstitüsü gibi ilgili birimlerinin de Ankara’da faaliyetleri bulunmaktadır. Bursa’da TÜBİTAK BUTAL, Antalya’da TÜBİTAK TUG faaliyet göstermektedir. Gebze’de bulunan TÜBİTAK Yerleşkesinde ise TÜBİTAK MAM, TÜBİTAK BİLGEM, TÜBİTAK TBAE, TÜBİTAK RUTE, TÜBİTAK UME ve TÜBİTAK TÜSSİDE bulunmaktadır. Ayrıca TÜBİTAK Temiz Enerji, İklim Değişikliği ve Sürdürülebilirlik Araştırma Enstitüsü’nün (TÜBİTAK TEİDSE) Konya’da kurulum aşaması devam etmektedir.

Teşkilat Yapısı

TÜBİTAK Organizasyon Şemasına Şekil 1’de yer verilmiştir. 4 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin 586’ncı maddesine göre Yönetim Kurulu Kurumun en üst karar organı olup 7 üyeden oluşur. Başkan, Kurumun ve Yönetim Kurulunun Başkanıdır.

TÜBİTAK Merkez ve Enstitüleri, faaliyetlerine göre TÜBİTAK Ar-Ge ve Ar-Ge Kolaylık Birimleri olarak yapılandırılmıştır.

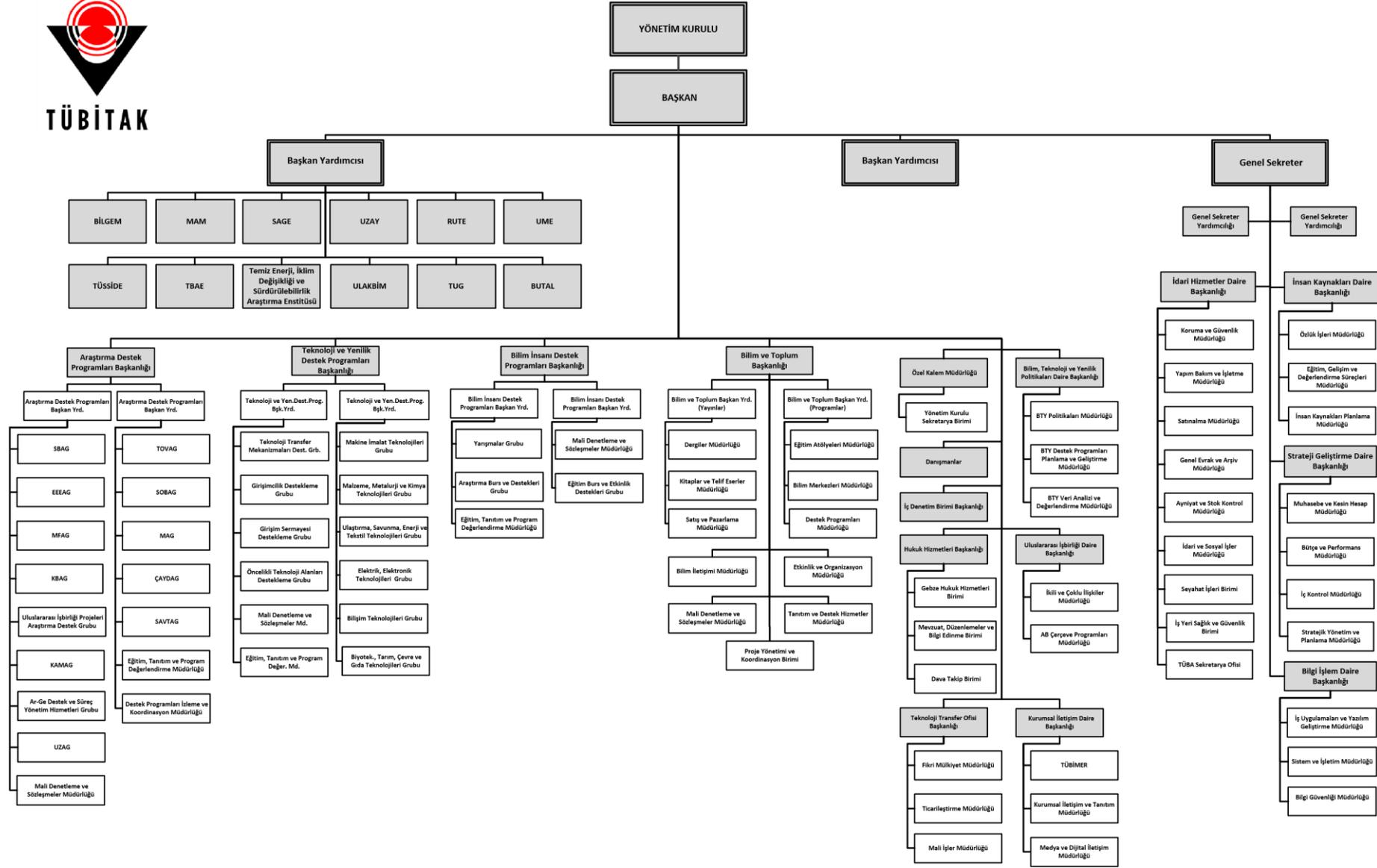
TÜBİTAK Ar-Ge Birimleri

- Marmara Araştırma Merkezi (MAM)
- Bilişim ve Bilgi Güvenliği İleri Teknolojiler Araştırma Merkezi (BİLGEM)
- Savunma Sanayii Araştırma ve Geliştirme Enstitüsü (SAGE)
- Uzay Teknolojileri Araştırma Enstitüsü (UZAY)
- Ulusal Metroloji Enstitüsü (UME)
- Türkiye Sanayi Sevk ve İdare Enstitüsü (TÜSSİDE)
- Temel Bilimler Araştırma Enstitüsü (TBAE)
- Raylı Ulaşım Teknolojileri Enstitüsü (RUTE)
- Temiz Enerji, İklim Değişikliği ve Sürdürülebilirlik Araştırma Enstitüsü (TEİDSE)

TÜBİTAK Ar-Ge Kolaylık Birimleri

- Ulusal Akademik Ağ ve Bilgi Merkezi (ULAKBİM)
- Bursa Test ve Analiz Laboratuvarı (BUTAL)
- TÜBİTAK Ulusal Gözlemevi (TUG)

Şekil 1 TÜBİTAK Organizasyon Şeması



1.3.1.1. TÜBİTAK Başkanlık Birimleri

Araştırma Destek Programları Başkanlığı (ARDEB)

Ülkemizdeki Ar-Ge kapasitesini artırmak amacıyla çalışmalarını sürdüren ARDEB, farklı destek programları ile üniversite, 6550 sayılı Kanun kapsamına giren araştırma altyapıları, eğitim araştırma hastaneleri ve araştırma enstitüleri başta olmak üzere akademisyenlerin, özel sektör ve kamuda çalışan araştırmacıların projelerine geri ödemesiz finansal destek vermektedir. Bu bağlamda Türkiye'nin öncelikli alanlarındaki Ar-Ge projeleri, başlangıç Ar-Ge projeleri, genç araştırmacıların kariyerlerini geliştirme amaçlı projeleri, kamu kurumlarımızın Ar-Ge ile giderilebilecek sorunlarına çözüm üretmek amacıyla hazırlanan projeleri desteklemekte, üniversitelerin araştırma ve geliştirme potansiyelinin artırılmasına yönelik destekler ile de ulusal çaptaki yeni fikir ve ürünlere önemli imkanlar sunmaktadır.

ARDEB bu faaliyetlerini aşağıda belirtilen konularında uzmanlaşmış araştırma destek grupları ve müdürlükler ile yerine getirmektedir:

- Çevre, Atmosfer, Yer ve Deniz Bilimleri Araştırma Destek Grubu (ÇAYDAG)
- Elektrik, Elektronik ve Enformatik Araştırma Destek Grubu (EEEAG)
- Kamu Araştırmaları Destek Grubu (KAMAG)
- Mühendislik Araştırma Destek Grubu (MAG)
- Savunma ve Güvenlik Teknolojileri Araştırma Destek Grubu (SAVTAG)
- Sağlık Bilimleri Araştırma Destek Grubu (SBAG)
- Sosyal ve Beşeri Bilimler Araştırma Destek Grubu (SOBAG)
- Kimya, Biyoloji Araştırma Destek Grubu (KBAG)
- Matematik, Fizik Araştırma Destek Grubu (MFAG)
- Tarım, Ormancılık ve Veterinerlik Araştırma Destek Grubu (TOVAG)
- Ar-Ge Destek ve Süreç Yönetim Hizmetleri Grubu (ARGES)
- Uluslararası İşbirliği Projeleri Araştırma Destek Grubu (UPAG)
- Uzay Teknolojileri Araştırma Grubu (UZAG)
- Destek Programları İzleme ve Koordinasyon Müdürlüğü (DEİK)

- Eğitim, Tanıtım ve Program Değerlendirme Müdürlüğü (ETAP)
- Mali Denetleme ve Sözleşmeler Müdürlüğü (MADES)

Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı (TEYDEB)

Ülkemizin bilim, teknoloji ve yenilik politikaları doğrultusunda çalışmalarını sürdüren TEYDEB, özel sektör kuruluşlarının araştırma-teknoloji geliştirme ve yenilikçilik faaliyetleri ile girişimciliği destekleyerek, rekabet güçlerini artırmaya, Ar-Ge kültürünün yaygınlaşmasına katkıda bulunmaktadır. TEYDEB, bu amaçla, ilgili kesimlerle işbirliği yaparak; özel sektör kuruluşlarının, proje esaslı araştırma-teknoloji geliştirme faaliyetlerine kaynak ayırmalarını özendirir, risk paylaşımlı destek mekanizmaları uygular ve geliştirir. Sanayi kuruluşlarının kendi aralarında, üniversitelerle ve araştırma kurumlarıyla ulusal/uluslararası işbirliği ve teknoloji transfer mekanizmaları oluşturmalarına katkıda bulunur.

TEYDEB faaliyetlerini aşağıda belirtilen konularında uzmanlaşmış teknoloji grupları ve müdürlükler ile yerine getirmektedir:

- Bilişim Teknolojileri Grubu (BİLTEG)
- Biyoteknoloji, Tarım, Çevre ve Gıda Teknolojileri Grubu (BİYOTEG)
- Elektrik, Elektronik Teknolojileri Grubu (ELOTEG)
- Malzeme, Metalurji ve Kimya Teknolojileri Grubu (METATEG)
- Makina İmalat Teknolojileri Grubu (MAKİTEG)
- Ulaştırma, Savunma, Enerji ve Tekstil Teknolojileri Grubu (USETEG)
- Teknoloji Transfer Mekanizmaları Destekleme Grubu (TEMEG)
- Girişim Sermayesi Destekleme Grubu (GİSDEG)
- Girişimcilik Destekleme Grubu (GİRİŞİM DESTEK)
- Öncelikli Teknoloji Alanları Destekleme Grubu (ÖNDEG)
- Eğitim, Tanıtım ve Program Değerlendirme Müdürlüğü (ETAP)
- Mali Denetleme ve Sözleşmeler Müdürlüğü (MADES)

Bilim İnsanı Destek Programları Başkanlığı (BİDEB)

Bilim İnsanı Destek Programları Başkanlığı bilim ve teknoloji üretebilen, ürettiği bilim ve teknolojiyi toplumsal ve ekonomik faydaya dönüştürebilen, dünya bilim ve teknolojisine katkıda bulunan saygın bir Türkiye'nin oluşturulması için vazgeçilmez öneme sahip olan bilim insanlarının sayı ve niteliğinin artmasına yardımcı olmak amacıyla destekleyici ve teşvik edici çeşitli programları ve etkinlikleri yürüten TÜBİTAK birimidir.

Bilim insanlarının, araştırmacıların yetiştirilmeleri ve geliştirilmeleri için olanaklar sağlamak, bu amaçla ödüller vermek, öğrenim ve öğrenim sonrasında üstün başarısıyla kendini gösteren gençleri izleyerek onların yetişme ve gelişmelerine yardım etmek ve bu amaçla burslar vermek, yarışmalar düzenlemek ve yayınlar yapmak BİDEB'in ana görevleridir.

BİDEB bu faaliyetlerini iki müdürlük ve çalışma alanlarında uzmanlaşmış üç grup ile sürdürmektedir:

- Eğitim Burs ve Etkinlik Destekleri Grubu
- Araştırma Burs ve Destekleri Grubu
- Yarışmalar Grubu
- Mali Denetleme ve Sözleşmeler Müdürlüğü
- Eğitim, Tanıtım ve Program Değerlendirme Müdürlüğü

Bilim ve Toplum Başkanlığı (BİTO)

TÜBİTAK'ın temel amaçlarından birisi olan, toplum genelinde bilim okur-yazarlığını teşvik etmek, bilim, teknoloji, yenilik kültürünün gelişmesini ve yerleşmesini sağlamak amacıyla gerçekleştirilen çalışmalar Bilim ve Toplum Başkanlığı tarafından yürütülmektedir. Bu amaçla düzenlenen ulusal ve uluslararası etkinlikler, bilim şenlikleri, bilim fuarları, bilim merkezleri, bilim söyleşileri ve teknoloji atölyeleri kurulmasına yönelik verilen proje desteklerinin yanında popüler bilim yayıncılığı faaliyetleri de BİTO tarafından gerçekleştirilmektedir.

BİTO bu faaliyetlerini aşağıdaki birimler vasıtasıyla sürdürmektedir.

- Dergiler Müdürlüğü
- Kitaplar ve Telif Eserler Müdürlüğü
- Bilim İletişimi Müdürlüğü

- Bilim Merkezleri Müdürlüğü
- Eğitim Atölyeleri Müdürlüğü
- Destek Programları Müdürlüğü
- Etkinlik ve Organizasyon Müdürlüğü
- Mali Denetleme ve Sözleşmeler Müdürlüğü
- Satış ve Pazarlama Müdürlüğü
- Tanıtım ve Destek Hizmetler Müdürlüğü
- Proje Yönetimi ve Koordinasyon Birimi

Uluslararası İşbirliği Daire Başkanlığı (UİDB)

Uluslararası İşbirliği Daire Başkanlığının görevi Türkiye'nin uluslararası BTY işbirliği faaliyetlerinin ulusal önceliklerimiz ve dış politikamızın yanı sıra BTY ve diplomasi alanında uluslararası platformda yaşanan gelişmeler doğrultusunda belirlenmesine katkı sağlamak, yürütülmesinde yer almak, bu faaliyetleri değişen koşulları dikkate alarak geliştirmek ve sürdürülebilir kılmaktır. Bu faaliyetler UİDB altında bulunan;

- İkili ve Çoklu İlişkiler Müdürlüğü
- AB Çerçeve Programları Müdürlüğü aracılığıyla yürütülmektedir.

Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Daire Başkanlığı (BTYPDB)

Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Daire Başkanlığı, TÜBİTAK'ın kuruluş amaçlarında yer verilen "Türkiye'nin rekabet gücünü ve refahını artırmak ve sürekli kılmak için toplumun her kesimi ve ilgili kurumlarla işbirliği içinde, ulusal öncelikler doğrultusunda bilim ve teknoloji politikaları hakkında çalışmak, bunları gerçekleştirecek altyapının ve araçların oluşturulmasına katkı sağlamak" hedefleri doğrultusunda çalışmalarını 3 müdürlük altında yürütmektedir.

- Bilim, Teknoloji, Yenilik Politikaları Müdürlüğü
- Bilim, Teknoloji, Yenilik Destek Programları Planlama ve Geliştirme Müdürlüğü
- Bilim, Teknoloji, Yenilik Veri Analizi ve Değerlendirme Müdürlüğü

Teknoloji Transfer Ofisi Başkanlığı (TTOB)

TÜBİTAK Teknoloji Transfer Ofisi Başkanlığı TÜBİTAK bünyesinde üretilen bilgi ve teknolojiden doğan ve Kuruma ait fikrî mülkiyet haklarının korunması, uygulamaya dönüştürülerek ticarileştirilebilmesi ve Kurumun fikrî mülkiyet hakları portföyünün yönetilmesi için kurulmuştur. Teknoloji Transfer Ofisi Başkanlığı, Kuruma ait fikrî mülkiyet haklarının tescil işlemlerini yürütmek, Kurum tarafından fikrî mülkiyet haklarına dair süreçler kapsamında açılan destek programının yürütülmesine destek olmak, Kurumun sahibi veya ortağı olduğu fikrî mülkiyet haklarına ilişkin portföyü yönetmek, Kuruma ait fikrî mülkiyet haklarının ticarileştirilmesine ilişkin iş ve işlemleri yürütmek, fikrî mülkiyet haklarına dair düzenlenen ulusal ve uluslararası etkinliklerde Kurumu temsil etmek, ticarileştirme sonrası fikrî ürünün kaliteli üretimi ve sertifikasyonunun takibini yapmak ya da yaptırmak ile görevlidir. Teknoloji Transfer Ofisi Başkanlığı; Fikri Mülkiyet Müdürlüğü, Ticarileştirme Müdürlüğü ve Mali İşler Müdürlüğünden oluşmaktadır.

Hukuk Hizmetleri Başkanlığı

Hukuk Hizmetleri Başkanlığı, Kurumun taraf olduğu her türlü hukuki uyuşmazlıklarda idareyi temsil etmek, idare hizmetleriyle ilgili olarak diğer kamu kurum ve kuruluşları tarafından hazırlanan mevzuat taslaklarını, idare birimleri tarafından hazırlanan mevzuat taslakları ile düzenlenecek her türlü sözleşme ve şartname taslaklarını, idare ile üçüncü kişiler arasında çıkan uyuşmazlıklara ilişkin işleri ve idare birimlerince sorulacak diğer işleri inceleyip hukuki mütalaasını bildirmek, anlaşmazlıkları önleyici hukuki tedbirleri almak, uyuşmazlıkların sulh yoluyla çözümü konusunda mütalaa vermek görevlerini yürütmektedir. Hukuk Hizmetleri Başkanlığı; Dava Takip Birimi, Mevzuat, Düzenlemeler ve Bilgi Edinme Birimi, Gebze Hukuk Hizmetleri Biriminden oluşmaktadır.

İç Denetim Birimi Başkanlığı

İç Denetim Birimi Başkanlığının görevi, Kurumun misyon ve vizyonuna ulaşmak için tüm işlem, süreç ve faaliyetlerinin amaç ve politikalara, kalkınma planına ve programlarına, stratejik planlara, performans programlarına ve mevzuata uygun olarak yürütülmesini; kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasını; bilgilerin güvenilirliğini, bütünlüğünü ve zamanında elde edilebilirliğini risk odaklı; uygunluk, performans, mali, bilgi teknolojisi ve sistem denetimi uygulamalarıyla nesnel güvence sağlayarak kuruma değer katmaktır.

Kurumsal İletişim Daire Başkanlığı

TÜBİTAK'ın misyon ve vizyonu doğrultusunda, kurumun ulusal ve uluslararası kamuoyunda bilinirliğini, tanınırlığını arttırmak, kurumun faaliyetlerini hedef kitleye, paydaşlarına, basına ve kamuoyuna duyurmak, bilgi edinme, görüş/öneri, şikâyet, itiraz, başvuru ve değerlendirme süreçlerinin birleştirilerek tek bir sistem üzerinden elektronik ortamda kayıtlı bir şekilde yönetilebilmesi için gerekli çalışmaları yapmaktadır. Kurumsal İletişim Daire Başkanlığı faaliyetlerini; Kurumsal İletişim ve Tanıtım Müdürlüğü, Medya ve Dijital İletişim Müdürlüğü ve TÜBİTAK İletişim Merkezi Müdürlüğü (TÜBİMER) altında yürütmektedir.

Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik ve Genel Sekreter Yardımcılığı altında Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, İnsan Kaynakları Daire Başkanlığı, İdari Hizmetler Daire Başkanlığı ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı faaliyet ve çalışmalarını yürütmektedir.

Bilgi İşlem Daire Başkanlığına bağlı birimler:

- İş Uygulamaları ve Yazılım Geliştirme Müdürlüğü
- Sistem ve İşletim Müdürlüğü
- Bilgi Güvenliği Müdürlüğü

İnsan Kaynakları Daire Başkanlığına bağlı birimler:

- İnsan Kaynakları Planlama Müdürlüğü
- Özlük İşleri Müdürlüğü
- Eğitim, Gelişim ve Değerlendirme Süreçleri Müdürlüğü

İdari Hizmetler Daire Başkanlığına bağlı birimler:

- Ayniyat ve Stok Kontrol Müdürlüğü
- Genel Evrak ve Arşiv Müdürlüğü
- İdari ve Sosyal İşler Müdürlüğü
- Satınalma Müdürlüğü
- Seyahat İşleri Birimi

- Koruma ve Güvenlik Müdürlüğü
- Yapım Bakım ve İşletme Müdürlüğü
- TÜBA Sekreteryası Ofisi
- İşyeri Sağlık ve Güvenlik Birimi

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına bağlı birimler:

- Muhasebe ve Kesin Hesap Müdürlüğü
- Bütçe ve Performans Müdürlüğü
- İç Kontrol Müdürlüğü
- Stratejik Yönetim ve Planlama Müdürlüğü

1.3.1.2. TÜBİTAK Ar-Ge Birimleri

Marmara Araştırma Merkezi (MAM)

Uygulamalı araştırma ve geliştirme yaparak sürdürülebilir, yenilikçi, bilimsel ve teknolojik çözümler üreterek bilim ve teknoloji üreten dünya lideri bir merkez olmayı hedefleyen TÜBİTAK Marmara Araştırma Merkezi'nin bünyesinde, her biri geniş yetkinlik alanına sahip dört Başkan Yardımcılığı, bir Enstitü ve üç Direktörlük bulunmaktadır: Enerji Teknolojileri Başkan Yardımcılığı, İklim Değişikliği ve Sürdürülebilirlik Başkan Yardımcılığı, Malzeme Teknolojileri Başkan Yardımcılığı, Yaşam Bilimleri Başkan Yardımcılığı, Kutup Araştırmaları Enstitüsü ile Strateji ve İş Geliştirme Direktörlüğü, Proje Yönetimi Direktörlüğü ve Kurumsal Çözümler Direktörlüğü.

Sahip olduğu araştırma kabiliyet ve kapasitesi, araştırma alt yapısı, yüksek standartlarda yönetim süreci ve müşteri odaklı yaklaşımıyla TÜBİTAK Marmara Araştırma Merkezi, kamu, savunma, özel sektör ve akademik kuruluşlara özgün çözümler sunmaktadır.

Bilişim ve Bilgi Güvenliği İleri Teknolojiler Araştırma Merkezi (BİLGEM)

TÜBİTAK BİLGEM'in kuruluş amacı; Türkiye'nin savunma gücüne katkıda bulunmak, ulusal sistem içinde sivil ve askeri sektörün ihtiyacı olan her türlü bilişim, bilgi güvenliği ve ileri elektronik teknolojileri konularında araştırmalar yapmak, sözleşmeli projeler yolu ile bilişim, bilgi güvenliği ve ileri elektronik teknolojileri konusundaki sorunları ortaya koymak,

çözmek ve/veya çözülmesine yardımcı olmak ve bu çözümlerin uygulanmasını sağlamak, üniversite, kamu ve özel sektör arasında köprü görevi üstlenerek işbirliklerini geliştirmek ve bu kesimlerin teknolojik birikimlerini artırmaktır. BİLGEM'in faaliyetleri ve gerçekleştirdiği projeler elektronik, elektromanyetik, optik, akustik sistemler, kriptoloji, elektronik harp, algılayıcı teknolojileri, yapay zekâ, dijital varlık teknolojileri, benzetim ve modelleme, platform entegrasyon teknolojileri, yazılım ve yazılım mimarileri, mobilite teknolojileri, doğrulama ve geçerleme teknikleri, veri madenciliği, güvenlik kritik yazılım geliştirme, bilgi ve ağ teknolojileri, bilgi ve ağ güvenliği, siber güvenlik, aviyonik teknolojileri gibi alanlarda odaklanmaktadır.

TÜBİTAK BİLGEM bünyesinde Ulusal Elektronik ve Kriptoloji Araştırma Enstitüsü (UEKAE), Bilişim Teknolojileri Enstitüsü (BTE), İleri Teknolojiler Araştırma Enstitüsü (İLTAREN), Siber Güvenlik Enstitüsü (SGE), Yazılım Teknolojileri Enstitüsü (YTE),Yapay Zeka Enstitüsü (YZE) ve Test ve Değerlendirme Direktörlüğü (TDD) yer almaktadır.

Savunma Sanayii Araştırma ve Geliştirme Enstitüsü (SAGE)

TÜBİTAK Savunma Sanayii Araştırma ve Geliştirme Enstitüsü, öncelikli olarak Türk Silahlı Kuvvetlerinin (TSK) gereksinimlerini sağlayacak ve dışa bağımlılığı azaltacak şekilde savunma sistemlerinin temel araştırmasından ve kavramsal tasarımından başlayarak bu sistemlerin mühendislik ve prototip üretimlerini içeren özgün ve maliyet etkin Ar-Ge projeleri gerçekleştirmektedir. Projelerin çoğu ilgili sanayi kuruluşları ile ortak olarak yürütülmektedir. Savunma sanayinde çalışmalarını sürdüren SAGE'nin faaliyet gösterdiği alanlar şu şekilde özetlenebilir:

- Güdümlü ve güdümsüz mühimmat sistemleri/alt sistemleri ile ilgili olarak;
 - temel araştırma faaliyetleri yapmak,
 - Ar-Ge projeleri yürütmek,
 - teknoloji geliştirme çalışmaları yapmak,
 - bilgi birikimi ve uzmanlaşmış insan gücü oluşturmak,
- Geliştirilen stratejik sistem ve alt sistemlerin üretimini (prototip üretim, düşük ölçekli ilk üretim) gerçekleştirmek,
- Uzmanlaşmış olduğu alanlarda (mühimmat görev yönetim, uçuş benzetimleri vb.) yazılım geliştirme faaliyetleri yürütmek,
- Test ve ölçüm hizmetleri vermek,

- Savunma teknolojileri ile ilgili stratejik altyapıları geliştirmek ve işletmeye almak,
- Uzmanlaşmış olduğu alanlarda teknik destek ve danışmanlık hizmetleri vermektir.

Uzay Teknolojileri Araştırma Enstitüsü (UZAY)

TÜBİTAK UZAY, ülkemizin uzay teknolojileri konusunda gelişimini sağlamak, uzay teknolojileri ile ilgili alanlarda güncel araştırma konularını ortaya koymak, çözümlenmesi ve çözümlenmesine yardımcı olmak amacı ile kurulmuş bir enstitüdür. TÜBİTAK UZAY, uydu teknoloji sistemleri ve alt sistemlerinin yanı sıra, derin uzay ve insanlı uzay görevleri, haberleşme sistemleri, uzaktan algılama ve görüntü işleme projeleri yürütmektedir. UZAY, gelecekteki uzay ve uydu teknolojilerinde dışa olan bağımlılığın azaltılabilmesi amacıyla, kritik ekipmanlar ve uydu alt sistemleri yurt içinde azami şekilde milli kabiliyetler ile geliştirmektedir. Uzay ve uydu alanındaki kritik teknolojilerin yurtiçinde geliştirilmesi için altyapıların kurulması, milli yer gözlem ve haberleşme uydularında bu altyapıların kullanılması UZAY'ın öncelikli amaçlarından biridir. Bununla birlikte; rekabetçi alt sistemler üretimi ve ihracatı ile katma değer yaratılması, projelerde elde edilen kazanımların teknoloji transferi yoluyla özel sektöre aktarılması ve uzay teknolojileri alanında istihdam yaratılması ve yetişmiş Ar-Ge personeli ile üniversitelerde ilgili alanlarda akademik çalışmaların önünün açılması UZAY'ın ana hedeflerindedir.

Ulusal Metroloji Enstitüsü (UME)

TÜBİTAK Ulusal Metroloji Enstitüsünün amacı, Türkiye'de yapılan tüm ölçümleri güvence altına almak, bu ölçümlerin uluslararası sisteme entegrasyonunu sağlamak, mevcut ve yeni ölçme teknolojilerini geliştirmek, böylece ticari ve endüstriyel ortamda kullanılan ölçümlerin doğruluğunu temin etmek için gerekli Ulusal Metroloji Sistemini oluşturarak ulusal ve uluslararası ticarete eşitliğin sağlanmasına, Türk endüstriyel ürünlerinin kalitesinin artırılmasına ve Türkiye'nin bilimsel ve teknolojik gelişmesine katkıda bulunmaktır.

UME bu amaçla, ulusal ölçme referans standartlarını geliştirmekte, muhafaza etmekte, uluslararası ölçme sisteminin izlenebilirliğini sağlayarak endüstri, bilim ve araştırma sisteminin kullanımına sunmaktadır. Türkiye'de yapılan ölçümlere referans teşkil eden ve bu konuda en üst düzeyde yetkili olan UME çalışmalarında TÜBİTAK'ın diğer birimleriyle, yurt içi ve yurt dışı kuruluşlarla işbirliği yapmakta, gerek kendi bünyesindeki araştırmacı ve teknik personeli,

gerekse bünyesi dışındaki kuruluşların ölçme, test, kalibrasyon, analiz, kontrol ve metroloji konusunda faal olan teknik personelini eğitime ilkelerini göz önünde tutmaktadır.

Türkiye Sanayi Sevk ve İdare Enstitüsü (TÜSSİDE)

TÜSSİDE strateji ve yönetim sistemleri geliştirmeye yönelik olarak araştırma, danışmanlık ve eğitim projeleri yürütmektedir. Nitelikli kadrosu ve kurduğu işbirlikleri ile ülkemiz kurumlarının sürdürülebilir politika ve stratejiler geliştirmeleri, etkin ve verimli yönetim sistemlerine sahip olmaları ve bireylerin yönetim yetkinlik ve becerilerinin geliştirilmesi amacıyla çalışmalar gerçekleştirmektedir. Yeni teknolojilerin iş yapış biçimlerini hızla dönüştürdüğü günümüz dünyasında, yönetimde değer üreten referans çözüm ortağı olma vizyonu ile faaliyetlerine devam etmektedir.

Raylı Ulaşım Teknolojileri Enstitüsü (RUTE)

TÜBİTAK Raylı Ulaşım Teknolojileri Enstitüsü, TÜBİTAK ile TCDD arasındaki Ar-Ge işbirliğinin kurumsallaşması hedefiyle imzalanan protokole dayalı olarak kurulmuştur. Enstitü, mobilitenin dönüşümünde öncü olma vizyonuyla daha emniyetli, hızlı ve verimli ulaşım teknolojileri alanında ülkemizin ihtiyaç duyduğu yenilikçi teknolojileri geliştirmeye yönelik uygulamalı Ar-Ge çalışmaları yürütmektedir. Bu amaçla Enstitü, raylı ulaşım teknolojileri alanında güncel araştırma konularını ortaya koymakta, bu teknolojilerin milli olarak geliştirildiği projeleri başta TCDD olmak üzere paydaşları ile işbirliği içerisinde yürütmekte ve aynı zamanda uluslararası eşdeğer araştırma kurumları ile işbirlikleri geliştirmektedir. Hayata geçirdiği projeler ve geliştirdiği teknolojiler sayesinde Türkiye'nin raylı ulaşım alanındaki ilk ve tek uygulamalı Ar-Ge enstitüsü olma konumunu koruyan ve güçlendiren TÜBİTAK RUTE, kamu ve özel sektör kuruluşlarının ihtiyaç duyduğu yüksek nitelikli mühendislik hizmetlerini sağlayarak, üniversiteler ve diğer kurum ve kuruluşlarla işbirliği içerisinde ülkemizde bir referans merkezi olarak görev yapma misyonu ile çalışmalarını sürdürmektedir.

Temel Bilimler Araştırma Enstitüsü (TBAE)

Temel Bilimler Araştırma Enstitüsü dünyada kabul görerek, en ileri seviyede bilim üreten ve teknolojiye yön veren, etkili temel bilimler eğitimi destekleriyle, eğitimde Türkiye'yi ön sıralara çıkartan, ülkemizin geleceğini etkileyen lider bir Temel Bilimler Enstitüsü olmayı hedeflemektedir. Toplumun temel bilimlere saygısını artırmak, bilimsel yaklaşım ve uygulamaları topluma tanıtmak, benimsetmek ve entegre etmek, eğitim içerik ve yöntemlerinde

bilim ve teknolojiyi etkinleştirmek, ülkemizde mühendislik ve farklı disiplinlerle etkileşen temel bilim ekosistemi yaratmak, yurtiçi/yurtdışı akademik, endüstriyel çevreler, kamu/özel sektör kurum ve kuruluşlarının koordinasyonunu sağlayarak, temel bilim bazlı işbirlikleri oluşturmak veya destek vermek, yenilikçi ve yaratıcı projelerin gerçekleşmesini desteklemek, temel bilim araştırma ve eğitimindeki eksikliklerin giderilmesine öncülük etmek görevlerini yürütmektedir.

1.3.1.3. TÜBİTAK Ar-Ge Kolaylık Birimleri

Ulusal Akademik Ağ ve Bilgi Merkezi (ULAKBİM)

ULAKBİM ülkemizdeki tüm akademik kurumları birbirine ve küresel araştırma ağlarına bağlayan Ulusal Akademik Ağ (ULAKNET) alt yapısını işletmekte ve bu ağ üzerinden yeni ağ servisleri sunarak, bir yandan ağ için Ar-Ge yapmakta, diğer yandan araştırmacıların ağı Ar-Ge yapmak için kullanmalarını sağlamaktadır.

Bünyesinde bulundurduğu veri merkezi ve iletişim altyapısı sayesinde bilişim teknolojileri alanında araştırma, teknoloji geliştirme ve uygulama faaliyetlerinde bulunmakta; akademik kuruluşlar, kamu kurumları, araştırma ve eğitim merkezlerine danışmanlık ve altyapı hizmetleri sunmaktadır. Eğitim teknolojilerinin geliştirilmesi, açık kaynak kodlu uygulamaların desteklenmesi konularındaki projeler yürütmekte olup PARDUS kapsamında da çalışmalar sürdürmektedir. Ülkemizdeki en zengin bilimsel basılı ve elektronik bilgi kaynaklarına sahip olan Cahit Arf Bilgi Merkezi aracılığı ile ülke çapında yaygın bilgi ve belge erişim hizmetleri sunmaktadır.

TÜBİTAK Ulusal Gözlemevi (TUG)

TÜBİTAK Ulusal Gözlemevi, üniversitelerde yürütülen astronomi, astrofizik ve uzay bilimleri ile ilgili araştırmalara teleskop gözlem projesi desteği vermekte, ilgili araştırmaları teşvik edip yönlendirmekte, bu alanlarda etkinlik gösteren ulusal/uluslararası kurum ve kuruluşlarla işbirliğini geliştirmeyi hedefleyen çalışmalar gerçekleştirmektedir. Ayrıca TUG kendi gözlem yeteneklerini geliştirmek amaçlı, mevcut teleskopların optik, mekanik ve elektronik donanımlarını iyileştirme konusundaki çalışmaların yanısıra, tamamen yerli robotik teleskop üretimi konusunda da Ar-Ge faaliyetleri yürütmektedir. Buna ek olarak halka ve okullara açık haftalık ve yıllık düzenli bilim ve toplum hizmeti yanında ortaöğretim, lisans ve lisansüstü

öğrencilerine; uygulamalı konferans, yaz programı, staj ve tez gibi eğitim hizmetleri vermektedir.

Bursa Test ve Analiz Laboratuvarı (BUTAL)

TÜBİTAK Bursa Test ve Analiz Laboratuvarı, kamu ve özel sektör kurum ve kuruluşları, bilim insanları ve diğer ilgililere tekstil, kimya, çevre, enerji, gıda alanlarında akredite edilmiş standart ve işletme içi metotlar kullanarak, test/analiz hizmetleri sunan, bunun yanında tekstil ve deri ürünlerinde, üretim sürecinin muayenesi, ürün muayenesi, ürünlerde hata analizi, muayene türlerini kapsayan A Tipi Muayene Kuruluşu olarak görev yapan ve ayrıca ilgili faaliyet alanlarında proje destek ve uygulamalı eğitim hizmetleri veren bir Ar-Ge kolaylık birimidir.

Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Kurumumuzda Bilgi İşlem faaliyetleri Başkanlıkta Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, Merkez ve Enstitülerde ise bünyelerindeki Bilgi İşlem Birimleri tarafından yürütülmektedir. Başkanlık, Merkez ve Enstitü bünyesinde birçok sistem kullanılmakta olup bunların başlıcaları Tablo 5'te yer almaktadır.

Tablo 5 Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Araştırmacı Altyapıları, Akademik Ağlar ve Bilgi Merkezi Sistemleri / Uygulamaları	
Araştırmacı Bilgi Sistemi (ARBİS)	ARBİS sistemi ile Türkiye'deki araştırmacılar ile yurt dışında faaliyetlerini sürdüren Türk/uluslararası bilim insanlarının iletişim, eğitim, deneyim/işyeri, faaliyet alanı, kitap, makale, bildiri, proje, ürün, ödül, patent vb. bilgilerinin tek bir veri tabanında tutulması sağlanmaktadır.
Açık Ders Platformu	TÜBİTAK ULAKBİM Açık Ders Platformu, Türkiye çapında açık bilim ile ilgili konularda farkındalık yaratmak, mevcut bilgi düzeyini artırmak, araştırmacıların proje süreçlerini kolaylaştırmak ve kamu fonlarıyla üretilen bilimsel içeriğin korunmasına katkıda bulunabilmek için hazırlanmıştır. Platformda modüler yapıda tasarlanan eğitimler ücretsiz üyelik ile sertifikalı olarak veya misafir kullanıcı hesabı ile sertifikasız olarak eğitim alınabilecek şekilde tasarlanmıştır.
Aperta (Türkiye Açık Arşivi)	Üniversiteler ve kamu kurumlarında çalışan araştırmacıların verilerinin uzun süreli saklanması, korunması, yönetilebilmesini, taranabilmesini ve ücretsiz erişime açılmasını sağlayan Aperta Türkiye Açık Arşivi, ulusal bir veri deposu olma gayreti ile oluşturulmuştur ve araştırmacıların gerekli kaynaklara adil bir şekilde erişebilmesini sağlamak için açık erişime sahip verilerin ve yazılımların paylaşılmasını hedeflemektedir. Hâlihazırda 66 binden fazla yayın, 5711 veri seti içermektedir.
Araştırma Verileri Yönetimi Eğitim Portalı	Araştırma Verileri Yönetimi Eğitim Portalı, Türkiye'de görev yapan araştırmacılar, proje yöneticileri, fon sağlayıcı kurumlar ve akademik kuruluşlar için araştırma verilerinin yönetimi konusunda temel bir rehber sunmayı amaçlar. Portal, araştırma verilerinin tanımı, hazırlanması, işlenmesi, analiz edilmesi, korunması, erişim sağlanması ve yeniden kullanılması gibi çeşitli konular hakkında detaylı bilgiler sunar.

<p>DergiPark</p>	<p>Türkiye'de yayınlanan akademik hakemli dergiler için elektronik ortamda barındırma ve editoryal süreç yönetimi hizmeti sunar. DergiPark, ulusal akademik dergilerin standartlara uygun olarak varlık kazanmasına ve uluslararası görünürlüğünün artırılmasına destek olur. DergiPark, dergilerin işleyişine, yönetimine ve içeriğine karışmaz, çıkar çatışmaları ve etik ihlal durumlarında taraf olmaz. Sadece alt yapı sunar ve sistemin kullanımı için "teknik destek" sağlar. DergiPark, 2.373 dergiye ve günlük 500.000'i aşan kullanıcıya ev sahipliği yapmaktadır. Bu sayı yeni dergilerin başvurusu ile sürekli artarken diğer taraftan DergiPark kullanım kurallarına ve koşullarına uymayan dergiler DergiPark'tan çıkarılmaktadır. TÜBİTAK tarafından oluşturulan Açık Bilim Politikasına uygun olarak hizmet veren DergiPark dünyadaki sayılı açık erişim koleksiyonlarından biridir. DergiPark, Avrupa Birliği Açık Erişim Platformu OpenAIRE, EBSCO, Google Akademik gibi açık erişim platformlara veri sağlamaktadır.</p>
<p>EBKATS (e- Bilgi Kaynakları Arşiv Tarama Sistemi)</p>	<p>EBKATS ile e-bilgi kaynakları için dijital arşivleme ve koruma çalışmaları yürütülmekte, bilimsel içeriğin ve bu içeriğe ait meta data bilgilerinin uluslararası standartlarda dijital ortama aktarılması, yerel sunucularda saklanması, uzun dönemli korunması ve gerektiğinde erişime sunulmasına yönelik veri tabanı ve yazılım geliştirme çalışmaları yürütülmektedir. Halen veri tabanı üzerinde 112,5 milyondan fazla kayıt bulunmakta ve güncel yıl verileri eklenerek kayıt sayısı artmaya devam etmektedir.</p>
<p>EKUAL Elektronik Kaynaklar Yönetim Sistemi (EKYS)</p>	<p>“Elektronik Kaynaklar Yönetim Sistemi” (EKYS) ile abone olunan veri tabanlarına ait tüm bilgi ve belgelerin saklanması ve istatistiksel raporların oluşturulması amaçlanmaktadır.</p>
<p>Harman (Türkiye Akademik Arşivi)</p>	<p>Harman, ulusal açık arşivler, dergiler (veri sağlayıcılar) ile arama motoru servisleri (servis sağlayıcılar) arasında ilişki kurarak, uluslararası standartlara uygun, gereksinim duyulan açık arşiv içeriğine erişim sağlayan üst veri harmanlama yazılımıdır. Ulusal Kurumsal Açık Arşiv içeriklerinin üst verileri harmanlanmakta ve yayınlara, Harman üzerinden bulunduğu açık arşiv adresinde erişim sağlanmaktadır. Harmanda yer alan açık arşivlerin, YÖK Açık Akademik Arşiv Sistemi ile uyumlu olarak arşiv sayfaları oluşturulmuştur. Arşiv sayfalarında, arşive erişim adresi, arşivin kullandığı yazılım vb. bilgilerin yanı sıra yayın dili, yayın türü, yayın diline göre kayıt sayıları belirtilmektedir. Ağustos 2023 yılı itibarıyla 165 kurumda 3 milyon 700 bini aşan kayıt içerisinde arama yapılabilmektedir.</p>
<p>Pardus Milli İşletim Sistemi Dağıtımı</p>	<p>Pardus işletim sisteminin çeşitli platform versiyonları ana portal üzerinden ücretsiz olarak dağıtılmaktadır. Son senelerde indirme sayısı senede 1 milyon civarında gerçekleşmiştir. Uzaktan eğitim portalı, gönüllü portalı, Açık Kaynak Dönüşüm Rehberi, forum, sosyal medya kanalları ve çağrı merkezi başta olmak üzere birçok alt servis Pardus kullanıcılarının hizmetine sunulmaktadır.</p>

TÜBİTAK Akademik Dergiler	<p>“Doğa Bilim Dergisi” adıyla 1976 yılının Aralık ayında yayın yaşamına başlayan TÜBİTAK Akademik Dergiler farklı disiplinlerden 11 adet hakemli bilimsel dergi ile yayın hayatına devam etmektedir. Bu yayınlar yoluyla farklı disiplinlerin oluşturduğu ortak bir akademik platform üzerinden araştırma kültürünün geliştirilmesi ve bilginin akademik dünyaya hızla yayılması amaçlanmaktadır. Akademik yayıncılıkta hakem/editörler/dergi sorumluları tarafından rahatlıkla kullanılabilir ve makale başvurusundan basımına kadar geçen tüm aşamaların etkin bir biçimde takip edilebileceği uluslararası bir sisteme geçiş amacıyla dış kaynak firmayla anlaşılması ve 11 dergi için makale başvuru ve değerlendirme sisteminin tüm bileşenlerinin konfigürasyonu tamamlanmıştır. Sistemsel geliştirmeler devam etmektedir.</p>
Türkiye Belge Sağlama ve Ödünç Verme Sistemi (TÜBESS) ve Ulusal Belge Sağlama Sistemi (UBSS)	<p>TÜBESS ve UBSS ile TO-KAT içerisinde bulunan kaynakların basılı ve sınırlı süreli kullanıma açık olarak dijital kopyalarının ihtiyaç duyan kullanıcılara eriştirilmesinin sağlandığı belge sağlama hizmeti sürdürülmektedir.</p>
ULAKBİM Keşif	<p>Gerek EKUAL Projesi kapsamında, gerekse TÜBİTAK birimleri için abone olunan e-bilgi kaynakları ile ULAKBİM TR Dizin ve DergiPark içeriğinin bir arada taranabilmesi için ULAKBİM Keşif adıyla federe/bütünleşik arama motoru sistemi kullanılmaktadır. Bu federe arama hizmeti dış kaynak firma tarafından sağlanmaktadır.</p>
ULAKVekil	<p>TÜBİTAK ve bağlı enstitülerdeki araştırmacıların e-bilgi kaynaklarına kurum dışından erişimlerini sağlamak üzere oluşturulmuş ve ULAKVekil adı verilen proxy sunucu hizmeti bulunmaktadır. Bu hizmeti sağlamak için EzProxy yazılımı kullanılmaktadır.</p>
Ulusal Toplu Katalog (TO-KAT)	<p>“Entegre E-Kütüphane Sistemi”nin altyapısını oluşturan ve ULAKBİM tarafından çalışmaları yürütülen “Ulusal Toplu Katalog (TO-KAT)” sistemi farklı kataloglara ve otomasyon sistemlerine sahip kütüphanelerin tek bir önyüzden taranabilmesine ve kayıt paylaşımına olanak sağlamaktadır. TO-KAT sistemi üzerinde toplam 222 kütüphaneye ait 14.7 milyondan fazla tekil kayıt bulunmaktadır.</p>
Popüler Bilim Yayınları Satış Sistemi	<p>E-satış (esatis.tubitak.gov.tr) web uygulaması ile TÜBİTAK tarafından basımı yapılan popüler bilim kitaplarının ve dergilerinin satış işlemlerinin yürütüldüğü sistemdir.</p>

Araştırmacı Destek ve Teşvik Altyapıları, Sistem ve Uygulamaları	
ARDEB Proje Başvuru Sistemi (ARDEB PBS) ve Proje Takip Sistemi (ARDEB PTS)	ARDEB'e sunulan proje önerileri için başvuruların alınması, değerlendirilmesi, desteklenmesine karar verilen projeler için izleme süreçlerinin yönetilmesi ve mali işlemlerinin elektronik ortamda gerçekleştirilebilmesi amacıyla geliştirilmiş sistemlerdir.
BİDEB Başvuru ve İzleme Sistemi (e-BİDEB)	e-BİDEB Başvuru ve İzleme Sistemi ile Bilim İnsanı Destek Programları Başkanlığı tarafından yürütülen burs, destek, etkinlik ve yarışma programlarına ait başvuru ve izleme işlemleri elektronik ortamda yürütülmektedir.
Bilim Fuarları Destekleme Programı (4006) Başvuru Sistemi	Bilim Fuarları Destekleme Programı kapsamında başvuruların alındığı, katılan fuarların sorgulanabildiği ve fuar bilgilerinin girilebildiği sistemdir.
Bilim Toplum Programları Proje Başvuru (PBS) ve Takip Sistemi (PTS)	Bilim ve Toplum Daire Başkanlığı tarafından yürütülen destek programları ve etkinliklere yönelik olarak başvuruların ve desteklenen projelerin takibinin elektronik ortamda yürütülmesini sağlayan sistemlerdir.
Ödül Başvuru Sistemi	TÜBİTAK Bilim, Özel, Hizmet ve Teşvik Ödülü başvuru süreçlerinin elektronik ortamda yürütülmesini sağlayan sistemdir.
UBYT Online Başvuru Takip Sistemi	Türkiye adresli uluslararası bilimsel yayınların etki ve görünürlüğünün (kalitesinin) artırılması amacıyla yürütülmekte olan TÜBİTAK Türkiye Adresli Uluslararası Bilimsel Yayınları Teşvik Programı (UBYT) için başvuru, onay ve ödemeler ile ilgili işlemler Online Başvuru Takip Sistemi üzerinden yapılmaktadır.
Panel Yönetim Sistemi (PYS)	Panel Yönetim Sistemi, değerlendirme süreçlerinin etkin ve verimli bir şekilde yönetilmesi amacıyla proje, burs ve destek başvurularının bir hakem veya hakem heyeti (panel) aracılığıyla değerlendirilerek puanlanabilmesini sağlamak amacıyla geliştirilmiştir.
TEYDEB Proje Değerlendirme ve İzleme Sistemi (PRODİS)	TEYDEB'e sunulmakta olan proje önerilerinin ve ilgili form ve raporların elektronik ortamda alınması, değerlendirilmesi ve izlenmesi süreçlerinin çevrimiçi olarak yönetilmesi amacıyla geliştirilmiştir.

TUG Bilim Toplum Hizmetleri (BİTOM) Ziyaret Başvuru Sistemi	Astronomi ve Uzay Bilimleri ile Uzay Teknolojileri konularında farkındalık oluşturmak ve eğitim vermek amacıyla MEB Okullarına randevu oluşturmak üzere geliştirilmiş sistemdir.
TUG Güneş Sistemi Yıldız Örtülme Gözlemleri Platformu (Occultation Portal)	TUG teleskoplarıyla gözlemsel astronomi alanında akademik seviyede araştırma projeleri başvurusu ve takibinin yapılması için kullanılan Uluslararası bir platformdur.
TUG Proje Takip Sistemi (PTS)	TUG teleskoplarıyla gözlemsel astronomi alanında akademik seviyede araştırma projeleri başvurusu ve takibinin yapılması için kullanılan bir platformdur.
UİDB Proje Başvuru Sistemi (UİDB PBS)	Uluslararası İlişkiler Daire Başkanlığı tarafından yürütülen destek ve ödül programlarına yönelik olarak başvuru süreçlerinin elektronik ortamda yürütülmesini sağlayan sistemdir.
DDX Dijital Dönüşüm Platformu	DDX Dijital Dönüşüm Platformu, TÜBİTAK TÜSSİDE tarafından sertifikalandırılan DDX Dijital Dönüşüm Danışmanları ve imalat sanayinde faaliyet gösteren işletmeleri bir araya getirerek dijital dönüşüm danışmanlık sürecinin yürütüldüğü çevrim içi portaldır. Portal kullanıcılara danışmanlık süreçlerinin (başvuru, eşleşme, değerlendirme, rapor yazımı, geri bildirim vb.) bir çerçeve kapsamında yürütülmesine olanak sağlar.
TÜBİMER Online Platformu	TÜBİTAK İletişim Merkezi Müdürlüğü (TÜBİMER) bünyesinde hâlihazırda yürütülmekte olan ‘Bilgi Edinme’, ‘Görüş/Öneri’, ‘Şikâyet’, ‘İtiraz’ başvuru ve değerlendirme süreçlerinin birleştirilerek tek bir sistem üzerinden elektronik ortamda kayıtlı bir şekilde yönetilebilmesi amacıyla TÜBİMER Online Platformu kurulmuştur.(https://tubimer.tubitak.gov.tr)

İnsan Kaynakları

Kurumda, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 5.640 personel görev yapmaktadır. Bu personelin %49'u kadrolu, %51'i proje personeli olarak çalışmaktadır. Personelin %16'sı TÜBİTAK Başkanlıkta, %84'ü ise Ar-Ge ve Ar-Ge Kolaylık Birimlerinde görev yapmaktadır. 375 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin geçici 23 üncü maddesi kapsamında çalışırken kadroya geçirilen 596 personel toplam 5.640 personel sayısına dâhil edilmemiştir.

TÜBİTAK Hizmet Grupları ve Dereceler Cetveline göre TÜBİTAK personeli beş ana grupta toplanmış olup kadro unvanları aşağıda sıralanmıştır.

Y Grubu (Yönetim): Başkan, Başkan Yardımcısı, Genel Sekreter, Merkez Başkanı, Genel Sekreter Yardımcısı, Merkez Başkan Yardımcısı, Enstitü Müdürü, Destek Programları Başkanı, BİTO Başkanı, Enstitü Müdür Yardımcısı, Destek Programları Başkan Yardımcısı, Hukuk Hizmetleri Başkanı, Grup Koordinatörü, BİTO Başkan Yardımcısı, İç Denetim Birimi Başkanı, TTO Başkanı, Laboratuvar Müdürü, İç Denetçi, Daire Başkanı, Direktör, Danışman, Müdür, Hukuk Müşavirinden oluşmaktadır.

AG Grubu (Araştırma): Lider Araştırmacı, Kıdemli Başuzman Araştırmacı, Başuzman Araştırmacı, Kıdemli Uzman Araştırmacı, Uzman Araştırmacı, Araştırmacı, Lider Bilimsel Programlar Başuzmanı, Bilimsel Programlar Kıdemli Başuzmanı, Bilimsel Programlar Başuzmanı, Bilimsel Programlar Kıdemli Uzmanı, Bilimsel Programlar Uzmanı, Bilimsel Programlar Uzman Yardımcısı, Lider Proje Yöneticisi, Kıdemli Proje Yöneticisi, Proje Yönetimi Başuzmanı, Kıdemli Proje Analisti, Proje Analisti, Lider İş Geliştirme Yöneticisi, Kıdemli İş Geliştirme Başuzmanı, İş Geliştirme Başuzmanı, Kıdemli İş Geliştirme Analisti, İş Geliştirme Analisti'nden oluşmaktadır.

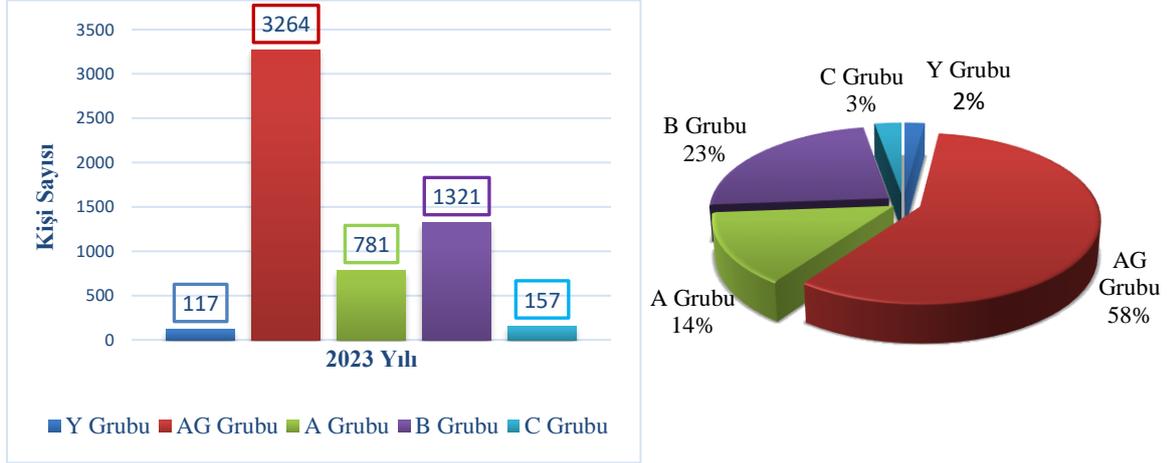
A Grubu (Teknik ve Destek): Lider Başuzman, Kıdemli Başuzman, Başuzman, Kıdemli Uzman, Uzman, Uzman Yardımcısı, Avukat, Patent Vekili, Müdür Yardımcısı ve Birim Sorumlusundan oluşmaktadır.

B Grubu (Hizmet): Koruma Güvenlik Amiri, Başteknisyen, Uzman Teknisyen, Teknisyen, Memur, Yönetici Asistanı Ve Hemşireden oluşmaktadır.

C Grubu (Yardımcı Hizmet): Başşoför, Şoför, Ekip Şefi, Aşçıbaşısı, Aşçı, Usta, Garson, Dağıtıcı ve Hizmetliden oluşmaktadır.

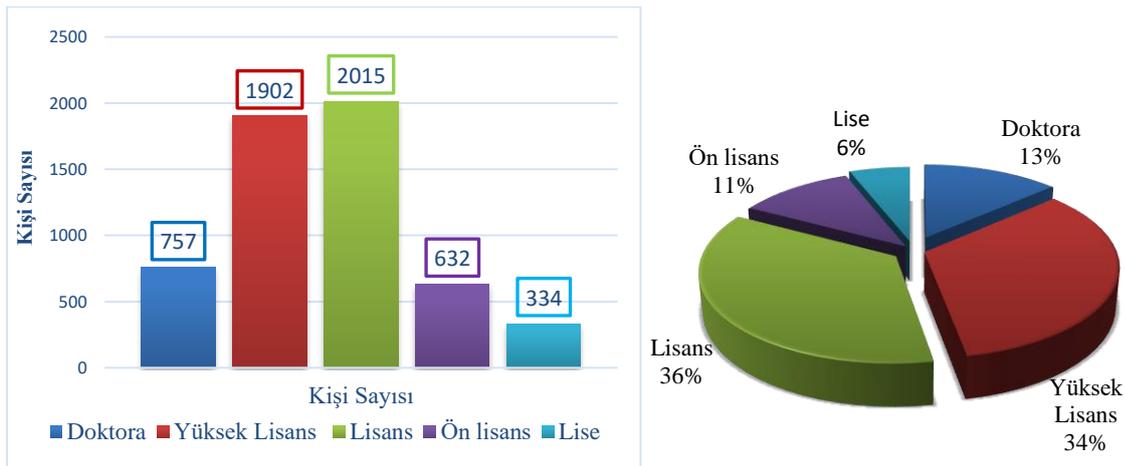
Kurum personelinin; %13'ü (757 kişi) doktora, %34'ü (1.902 kişi) yüksek lisans, %36'sı (2.015 kişi) lisans, %11'i (632 kişi) ön lisans ve %6'sı (334 kişi) lise ve altı dereceye sahiptir.

2023 yılı insan kaynağının hizmet gruplarına göre dağılımı Şekil 2'de verilmektedir.



Şekil 2 İnsan Kaynağının Hizmet Gruplarına Göre Dağılımı

2023 yılı insan kaynağının eğitim grubuna göre dağılımı ise Şekil 3'te verilmektedir.



Şekil 3 İnsan Kaynağının Eğitim Durumuna Göre Dağılımı

Sunulan Hizmetler

TÜBİTAK tarafından sunulan hizmetler aşağıda belirtilmiştir:

Tablo 6 Faaliyet Alanı, Ürün ve Hizmetler

Faaliyet Alanı	Ürün/Hizmetler
A- Stratejik Alanlarda Araştırmalar Yapmak	1. Milli Olması Gerekli ve Stratejik Alanlarda Özel Projeler Üretmek ve Gerçekleştirmek
	2. Araştırma Altyapısı Geliştirmek
	3. Yeni Ürün/Sistem Geliştirmek
	4. Yeni Yöntem Geliştirmek
	5. Şirket Kurmak, Kurulmuş Şirketlere Ortak Olmak
B- Ar-Ge ve Yenilik Destekleri Sağlamak	1. Sanayi Ar-Ge Proje Destekleri Sağlamak
	2. Teknoloji Tabanlı Erken Aşama Girişimcilik Faaliyetlerini Desteklemek
	3. Akademik Ar-Ge Proje Destekleri Sağlamak
	4. Kamu Ar-Ge Proje Destekleri Sağlamak
	5. Bilim ve Toplum Proje Destekleri Sağlamak
	6. Uluslararası Proje Destekleri Sağlamak
C- Nitelikli İnsan Kaynağının Geliştirilmesine Yönelik Eğitim ve Araştırma Bursları Sağlamak	1. Eğitim Burs Programları Sağlamak
	2. Araştırma Burs Programları Sağlamak
	3. Etkinlik Destekleri Sağlamak
Ç- BTY Alanında Ulusal Politikalara Katkı Sağlamak ve Uluslararası İşbirliği Faaliyetleri Yürütmek	1. Ulusal BTY Politikasına Katkı Sağlayacak Stratejik Çalışmalar Yapmak
	2. AB Araştırma ve İnovasyon Çerçeve Programları için Ulusal Koordinasyonu Yürütmek
	3. Ulusal ve Uluslararası Bilimsel Toplantılar Düzenleme/Katılım /Temsil /İşbirliği Faaliyetlerini Yürütmek
	4. Uluslararası Kuruluşlara Üyelik
	5. BTY Alanında Uluslararası İşbirliği Anlaşmalarına Türkiye Adına Taraf Olmak
	6. Uluslararası İşbirliklerine Katılımı Özendirmeye Yönelik Destek ve Ödüller

Faaliyet Alanı	Ürün/Hizmetler
D- Toplumda Bilim ve Teknoloji Kültürünü Geliştirmek	1. Bilim Olimpiyatları Programları Yürütmek
	2. Yarışma-Şenlik Programları Düzenlemek
	3. Bilim, Özel, Hizmet ve Teşvik Ödülleri Vermek
	4. Bilim Kampları Düzenlemek
	5. Popüler Bilim Yayınları (Kitaplar, Dergiler) Yayımlamak
	6. Bilim Merkezleri
	7. Deneyap Teknoloji Atölyeleri
E- BTY Alanında Eğitim-Yayın-Danışmanlık Hizmetleri Vermek	1. Eğitim Hizmetleri Vermek
	2. Akademik Yayınlar Yayımlamak
	3. Basılı/Görsel Eğitim ve Tanıtım Materyalleri Sağlamak
F- Endüstriyel Hizmetler Vermek	1. Kalibrasyon, Test ve Analiz Hizmetleri Vermek
	2. Ölçüm Hizmetleri Vermek
	3. Muayene Hizmetleri Vermek
	4. Sertifikasyon Hizmetleri Vermek
G- Akademik Ağlar ve Bilgi Merkezleri Hizmetleri Sağlamak	1. Dokümantasyon, Bilgi Sistemleri, Bilgi Bankaları, Veri Tabanları, Kütüphane ve Arşiv Gibi Bilimsel ve Teknolojik Destek Birimleri Kurmak
	2. Araştırma ve Eğitim Amaçlı Elektronik Haberleşme Hizmeti Verecek Ağlar Kurmak

Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

TÜBİTAK, kuruluş mevzuatından kaynaklanan özel yapısı nedeniyle, kurulduğu günden bugüne mevzuatını Yönetim Kurulu (daha öncesinde Bilim Kurulu) marifetiyle kendisi oluşturmuş ve yönetimin kontrolünü sürekli kılacak şekilde iç kontrol sisteminin etkin ve etkili şekilde oluşturulması konusuna büyük özen göstermiş olup bu konudaki çalışmalara sürekli iyileştirme anlayışıyla devam etmektedir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununda hesap verme sorumluluğu önemle vurgulanmakta ve mali saydamlığın sağlanmasına hizmet edecek birçok hükme yer verilmektedir. TÜBİTAK'ın 1 Ocak 2006 tarihinden itibaren 5018 sayılı Kanun kapsamına alınmış olması ve daha önce 1050 sayılı Genel Muhasebe Kanununa tabi olmaması nedeniyle; 5018 sayılı Kanun kapsamında ilk kez karşılaşılan merkezi yönetim harcama süreçleri ile diğer gider kanunlarına ilişkin uygulamaların çalışanlar tarafından iyi anlaşılması ve geçiş aşamasında önemli sorunlar yaşanmaması için yoğun şekilde bilgilendirme faaliyeti gerçekleştirilmiştir. Bu bilgilendirme faaliyetleri kapsamında; 2006 ve izleyen yıllarda mali konularda çeşitli eğitimler düzenlenmiş olup hali hazırda TÜBİTAK Başkanlık, Merkez ve Enstitülerdeki harcama süreçlerinde sürekli rehberlik ve danışmanlık hizmeti sağlanmaktadır.

TÜBİTAK Başkanlıktaki birimlerin ödeme emri belgeleri ve ekleri üzerinde ön mali kontrol görevi Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına bağlı İç Kontrol Müdürlüğüne verilmiştir. Bu kapsamda; harcamaların bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer mevzuat hükümlerine uygunluğu konularında kontroller yapılmaktadır. Bu kontrollere 2023 yılında da devam edilmiştir.

14 Aralık 2022 tarihli ve 32043 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslarda Değişiklik Yapılmasına Dair Usul ve Esaslarda idarelerin, ihale kanunlarına tâbi olsun veya olmasın, harcamayı gerektirecek taahhüt evrakı ve sözleşme tasarılarından tutarı mal ve hizmet alımları için 1 milyon Türk Lirasından 5 milyon Türk Lirasına, yapım işleri için 3 milyon Türk Lirasından 15 milyon Türk Lirasına yükseltilmiştir.

5018 sayılı Kanununun 31'inci maddesinde yer verilen harcama yetkililiği ile ilgili olarak ise; Harcama Yetkilileri Hakkında Genel Tebliğde (Seri No:1) TÜBİTAK için özel düzenleme bulunmaktadır. Bu özel düzenleme üst yöneticiye harcama yetkililerini belirleme yetkisi tanımaktadır. Bu yetki, Tebliğ'deki düzenlemelere paralel şekilde kullanılmıştır. Gerçekleştirme görevlisi ise ilgili birimin harcama yetkilisinin kararıyla görevlendirilmiştir

5018 sayılı Kanununun 55'inci maddesinde tanımlanan iç kontrol; kamu kaynağının idarenin amaçlarına uygun olarak etkili, ekonomik ve verimli şekilde kullanılmasında önemli bir yönetim aracı olarak dikkat çekmektedir. 26 Aralık 2007 tarihli ve 26738 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Kamu İç Kontrol Standartları Tebliği ile Maliye Bakanlığı tarafından iç kontrol sistemine daha fazla dikkat çekilmiştir. Anılan Tebliğ ve bu konuda yayımlanan Rehber sonrasında TÜBİTAK Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Temmuz 2009'da yürürlüğe konulmuş ve uygulanmıştır. İzleyen dönemlerde, iç kontrol sistemine ilişkin çalışmalar çeşitli yönleriyle geliştirilerek devam etmiştir.

02/12/2013 tarihinde Maliye Bakanlığınca tüm kamu idarelerinde iç kontrol standartlarına uyum konusunda bir Genelge yayımlanmış ve uyum çalışmalarının yeniden başlatılması istenilmiştir. Bu kapsamda 08/07/2014 tarihli ve 130643 sayılı Başkanlık Oluru ile Eylem Planı Hazırlama Grubu ve İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu oluşturularak ilk iç kontrol uyum eylem planı tamamlanmıştır. Devam eden dönemlerde Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı güncellenmiş olup önümüzdeki dönem için güncelleme çalışmaları devam etmektedir.

AMAÇ VE HEDEFLER

2.1. Temel Politika ve Öncelikler

On Birinci Kalkınma Planı (2019-2023)

Rekabetçi üretim ve verimlilik ana ekseninin ön plana çıkarıldığı bu planda TÜBİTAK'ın sorumlu olduğu temel politika ve öncelikler şunlardır:

Tablo 7. On Birinci Kalkınma Planı Kapsamında TÜBİTAK'a Verilen Görevler

Verilen Görev/İhtiyaçlar	İlgili Bölüm/Referans
Ar-Ge ve yenilik destekleri, hazırlanacak teknoloji yol haritaları doğrultusunda öncelikli sektör ve kritik teknoloji alanları kesişimine yoğunlaşacaktır.	Ar-Ge ve Yenilik 348.2.
Sanayide ihtiyaç duyulan doktora derecesine sahip nitelikli insan kaynağının üniversite-sanayi işbirliği ile yetiştirilmesi sağlanacak ve sanayide doktoralı araştırmacı istihdamı teşvik edilecektir.	Ar-Ge ve Yenilik 349.1.
TÜBİTAK bünyesindeki araştırma merkezlerinin kapasiteleri artırılarak öncelikli sektörlerdeki firmalarla işbirliği içinde yeni teknoloji ve ürünler geliştirilmesine yönelik projeler yürütülecektir.	Ar-Ge ve Yenilik 350.2.
Öncelikli sektörlerde yetkinliği olan araştırma altyapılarının 6550 sayılı Kanun kapsamına alınması sağlanacaktır.	Ar-Ge ve Yenilik 350.3
Araştırma altyapılarının, özel sektör Ar-Ge merkezleri ve kamu Ar-Ge birimleri ile işbirliği içinde oluşturduğu yüksek teknoloji platformlarının ticarileşme potansiyeli yüksek araştırma projeleri, Mükemmeliyet Merkezleri Programı kapsamında desteklenecektir.	Ar-Ge ve Yenilik 350.4.
TTO'ların kurumsal yapısı ve insan kaynağı kapasitesi geliştirilerek performans odaklı olarak desteklenecektir.	Ar-Ge ve Yenilik 350.6.
Araştırma altyapılarından Ar-Ge ve yenilik proje hizmeti alan KOBİ'lere finansman desteği sağlamak üzere Yenilik Destek Kuponu programı uygulamaya konulacaktır.	Ar-Ge ve Yenilik 350.8.
Öncelikli sektörler başta olmak üzere araştırma altyapılarının, alanlarına göre kendi aralarında ve sanayi ile ulusal ve bölgesel düzeyde işbirliği yapmasına imkân verecek Ar-Ge platformlarının oluşturulması sağlanacaktır.	Ar-Ge ve Yenilik 350.10
Sanayi Yenilik Ağ Mekanizması Programı kapsamında öncelikli sektörlerde özel önem verilerek firma konsorsiyumlarının yüksek teknoloji ürün geliştirme ve ticarileşmesi desteklenecektir.	Ar-Ge ve Yenilik 351.1.

Verilen Görev/İhtiyaçlar	İlgili Bölüm/Referans
Ar-Ge ve yenilik projeleri sonucunda ortaya çıkan ve patent ile korunan teknolojilerin lisanslama veya devir yolu ile Türkiye’de yerleşik firmalara aktarılması sağlanacaktır.	Ar-Ge ve Yenilik 351.3.
Öncelikli sektörlerde ihtiyaç duyulan kritik bileşenlerin, cihazların ve malzemelerin ihtiyaç makamı kamu kurumlarının eş finansmanı ile geliştirilmesi sağlanacaktır.	Ar-Ge ve Yenilik 351.5.
Büyük firmaların; tedarikçisi konumundaki KOBİ’lerin, Ar-Ge projelerini yönlendirdiği ve eş-finansman sağladığı bir destek programı oluşturulacaktır.	Ar-Ge ve Yenilik 352.2.
Yenilikçi, teknoloji düzeyi yüksek ürün ve hizmetleri geliştirebilen başlangıç firmaları ilk aşaması mentörlük desteği olacak şekilde aşamalı bir program çerçevesinde desteklenecektir.	Ar-Ge ve Yenilik 352.3.
Alanında öncül bilimsel ve teknolojik bilgi üreten ulusal veya uluslararası firmaların Türkiye’de kuracağı öncül Ar-Ge laboratuvarları desteklenecektir.	Ar-Ge ve Yenilik 353.1.
Kritik teknoloji alanlarına yönelik ihtiyaç duyulan yetenek ve yetkinlikler yapılacak bir analiz çalışması ile belirlenecektir.	Kritik Teknolojiler 355.1.
Kritik teknoloji alanlarına yönelik ihtiyaç duyulan yetenek ve yetkinlikler yapılacak bir analiz çalışması ile belirlenecektir.	Kritik Teknolojiler 356.1.
Kritik teknoloji alanlarında yetkinliği kanıtlanmış yurt dışı eğitim kurumlarına diğer alanlara göre farklılaşan destek miktarlarıyla lisansüstü öğrenci gönderilmesine yönelik burs programları oluşturulacaktır.	Kritik Teknolojiler 356.3.
Kritik teknolojilerde ihtisaslaşmış programı olan üniversitelerde yurt dışından yetkin akademisyen ve araştırmacıların kısmi zamanlı olarak çalışması teşvik edilecektir.	Kritik Teknolojiler 356.4.
Kritik teknoloji alanlarında yenilikçi girişimcilere özel Ar-Ge destek programı oluşturulacaktır.	Kritik Teknolojiler 358.1.
Büyük ölçekli firmaların ürün geliştirmeye yönelik olarak kritik teknoloji alanlarında yapacağı Ar-Ge çalışmalarını üniversite veya kamu araştırma kurumlarıyla gerçekleştirmesi halinde, projenin girişimciye yansıyan maliyetinin belirli bir bölümü kamu tarafından karşılanacaktır.	Kritik Teknolojiler 358.2
Özel sektörün kritik teknolojilerde yürüteceği ortak Ar-Ge projelerine, altyapı kullanımına ve insan gücü yetiştirilmesine yönelik oluşturduğu işbirlikleri desteklenecektir.	Kritik Teknolojiler 358.3.

Verilen Görev/İhtiyaçlar	İlgili Bölüm/Referans
Kritik teknoloji alanlarında Ar-Ge ve yenilik işbirliği yapılacak stratejik ülkeler belirlenecek, bu ülkeler ile özel sektör-üniversite; özel sektör-özel sektör işbirliklerini içeren ikili ve çoklu Ar-Ge ve yenilik işbirlikleri desteklenecektir.	Kritik Teknolojiler 358.4.
Yurt dışından satın alınan patentlere ilişkin maliyetler, alınan patent konusunda belirli bir süre içinde daha ileri seviyede bir patent geliştirilmesi şartına bağlı olarak desteklenecektir.	Elektronik 372.1.
Yükseköğretim ve kamu kurumları bünyesindeki araştırma altyapılarının erişilebilirliğinin artırılması ve mükerrer yatırımların önlenmesini teminen altyapılardaki makine-teçhizat, insan kaynağı, araştırma faaliyetleri ve test hizmetlerine ilişkin güncel bilgilerin yer aldığı envanter hazırlanacaktır.	Bilim, Teknoloji ve Yenilik 441.1
6550 sayılı Araştırma Altyapılarının Desteklenmesine Dair Kanun kapsamında kritik teknolojilerde uzmanlaşmış altyapı sayısı artırılabilecektir.	Bilim, Teknoloji ve Yenilik 441.2
6550 sayılı Kanun kapsamındaki araştırma altyapılarının çıktı ve etki odaklı performanslarının izlenmesine ve kritik teknoloji alanlarında ürün misyonları doğrultusunda çalışmalarını teşvik etmeye yönelik düzenlemeler yapılacaktır.	Bilim, Teknoloji ve Yenilik 441.3
Yurt dışında üst seviye bilimsel ve teknolojik çalışmalar yürüten nitelikli araştırmacıların Uluslararası Lider Araştırmacılar Programı kapsamında Türkiye'ye gelmeleri ve araştırmacı yetiştirmeleri desteklenecektir.	Bilim, Teknoloji ve Yenilik 442.2.
Yurt dışındaki öncü Türk bilim insanlarının kısmi zamanlı eğitim ve araştırma faaliyetleri yürütmesine imkân sağlayan laboratuvar altyapısı ve araştırma fonunun sunulduğu bir mekanizma oluşturulacaktır.	Bilim, Teknoloji ve Yenilik 442.3.
6550 sayılı Kanun kapsamına giren araştırma altyapılarında Ar-Ge personeli sayısı artırılacak ve yabancı personel çalıştırılmasını kolaylaştırıcı tedbirlerin alınmasına yönelik düzenlemeler yapılacaktır.	Bilim, Teknoloji ve Yenilik 442.4
Araştırma deneyimine sahip nitelikli insan kaynağının artırılmasını teminen kamu destekli Ar-Ge projelerinde daha fazla lisans, yüksek lisans ve doktora bursiyerinin yer alması sağlanacaktır.	Bilim, Teknoloji ve Yenilik 442.6
Temel bilimlere yönelik lisansüstü burs miktarı ve faydalanan sayısı artırılabilecektir.	Bilim, Teknoloji ve Yenilik 443.1.

Verilen Görev/İhtiyaçlar	İlgili Bölüm/Referans
Özel sektör Ar-Ge merkezlerinin, üniversiteler ve araştırma altyapılarıyla birlikte yürütecekleri teknoloji hazırlık seviyesi 1-3 arasındaki araştırma projeleri desteklenecektir.	Bilim, Teknoloji ve Yenilik 443.2.
Temel ve uygulamalı alanlarda katma değer açısından yüksek etki yaratması muhtemel öncül araştırma projeleri desteklenecektir.	Bilim, Teknoloji ve Yenilik 443.3.
Bilim alanlarına yönelik nitelikli çalışmalar ile öncü ve çığır açıcı araştırmaları desteklemek üzere ve özellikle temel bilimler alanında araştırmacı insan gücü kapasitesinin artırılmasına yönelik ulusal ve uluslararası eğitim ve araştırma temalı bilimsel etkinlikler gerçekleştirilecektir.	Bilim, Teknoloji ve Yenilik 443.4
AB Araştırma ve İnovasyon Çerçeve Programlarına nitelikli projeler yoluyla katılımın sağlanması ve programların geri dönüş oranının artırılmasına yönelik tanıtım, bilgilendirme ve kapasite geliştirme çalışmaları ile destek ve ödül programları gerçekleştirilecek ve Avrupa Araştırma Alanına entegrasyonun sağlanmasını teminen ulusal programlar AB Çerçeve Programlarıyla uyumlu ve tamamlayıcı hale getirilecektir.	Bilim, Teknoloji ve Yenilik 444.1.
Deneyap Teknoloji Atölyeleri yaygınlaştırılacak, 50 bin gencin teknoloji eğitimi alması sağlanacaktır.	Bilim, Teknoloji ve Yenilik 445.1.
Bilim atölyeleri ve gezici bilim sergileri daha ulaşılabilir hale getirilerek yaygınlaştırılacaktır.	Bilim, Teknoloji ve Yenilik 445.2
Siber güvenlik ekosisteminin faydalanması ve bu alanda katma değeri daha yüksek ürün ve çözümlerin geliştirilmesi amacıyla kamu araştırma kurumları ile üniversitelerin de dâhil olduğu siber güvenlik ürün ve teknoloji projeleri geliştirilecek ve bu projelerin çıktıları açık kaynak kodlu olarak siber güvenlik ekosistemiyle paylaşılacaktır.	Bilgi ve İletişim Teknolojileri 475.1

2.2. İdarenin Amaç ve Hedefleri

TÜBİTAK; vizyonuna ulaşmak için TÜBİTAK 2019-2023 Stratejik Planı kapsamında 10 amaç, bunlara yönelik 35 hedef ve 171 performans göstergesi belirlemiştir (Tablo 8).

Tablo 8 Amaçlar ve Hedefler

Amaç 1	Ülkemizin hedefleri doğrultusunda hedef ve çıktı odaklı yaklaşımlar benimseyerek Ar-Ge ve Yenilik projelerini desteklemek
Hedef 1.1	Ülkemizin hedefleri doğrultusunda öncelikli teknoloji alanlarını belirlemek ve bu alanlardaki projeleri çıktı odaklı olarak desteklemek
Amaç 2	Bilim Teknoloji ve Yenilik (BTY) ekosistemindeki çıktı odaklı işbirliklerini etkinleştirmek
Hedef 2.1	Orta yüksek ve özellikle yüksek teknoloji yerli ürünlerin, özel sektör ve üniversitelerin işbirliğiyle oluşturulacak ve çıktılarının teknoloji hazırlık düzeyleri odaklı izlenebileceği teknoloji platformları aracılığıyla geliştirilmesini sağlamak
Amaç 3	Öncül araştırmaları desteklemek
Hedef 3.1	Temel ve uygulamalı alanlarda ülkemizin liderliğini sağlayacak çığır açan yeni sektörler ve yetkinliklerin yaratılmasına yönelik, yüksek riskli ve katma değer açısından yüksek etki yaratması muhtemel öncül araştırma projelerini desteklemek
Hedef 3.2	Ülkemizin belirli bilim ve teknoloji alanlarında küresel çekim merkezi olmasını sağlamak amacıyla alanında öncül bilimsel ve teknolojik bilgi üreten ulusal/uluslararası kuruluşların Türkiye’de kuracağı öncül Ar-Ge laboratuvarlarını desteklemek
Amaç 4	Nitelikli insan kaynağının yetişmesini sağlamak
Hedef 4.1	Sanayide ihtiyaç duyulan araştırmacı sayısının ve niteliğinin artırılması amacıyla doktora derecesine sahip nitelikli insan kaynağının üniversite-sanayi işbirliği ile yetiştirilmesini sağlamak
Hedef 4.2	Yurtdışındaki deneyimli bilim insanları ve araştırmacılar başta olmak üzere ülkemize gelen bilim insanlarına burs ve araştırma desteği sağlamak
Hedef 4.3	Türk bilim insanlarına yurtdışı burs ve araştırma desteği sağlamak
Hedef 4.4	Bilim insanı, araştırmacı ve öğrencilere yurtiçi lisans/lisansüstü burs ve araştırma desteği sağlamak
Hedef 4.5	Öğrencileri bilim ve teknolojiye yönlendirmek, bilimsel çalışmalar yapmaya teşvik etmek
Hedef 4.6	Deneyap yöntemi benimsenerek; yaparak öğrenme, deneyimleme yöntemleriyle farklı yaş gruplarından öğrencilerin yetkinliklerinin geliştirilmesini sağlamak
Amaç 5	Teknoloji tabanlı girişim şirketlerini ve ticarileştirme ara yüzlerini etkinleştirmek
Hedef 5.1	Teknoloji tabanlı erken aşama girişimlere yatırım yapacak fonlar vasıtasıyla ülkemizin girişim sermayesi ekosisteminin geliştirilmesine katkı sağlamak

Hedef 5.2	Girişimcilerin, teknoloji ve yenilik odaklı iş fikirlerini katma değeri ve nitelikli istihdam yaratma potansiyeli yüksek teşebbüslere dönüştürebilmeleri için; uluslararası rekabet gücü olan, yenilikçi, teknoloji düzeyi yüksek ürün ve hizmetleri geliştirebilen başlangıç firmalarının oluşturulmasını sağlamak
Hedef 5.3	Üniversitelerde üretilen bilgi ve teknolojinin, uygulamaya dönüştürülerek ticarileştirilmesi, üniversite ve sanayi arasında bilgi ve teknoloji aktarımı ve somut çıktılarının geliştirilmesi süreçlerinde ara yüz görevi üstlenmesi amaçlarıyla Teknoloji Transfer Ofislerini performans odaklı desteklemek
Amaç 6	Üniversite ve Sanayi kuruluşlarının Ar-Ge ve yenilik kapasitesini geliştirmek
Hedef 6.1	Ülkemizin hedefleri doğrultusunda üniversiteler bünyesinde Ar-Ge çalışmalarıyla oluşan bilgi birikiminin çıktı odaklı toplumsal-ekonomik faydaya ve kazanıma dönüşmesini sağlamak amacıyla üniversitelerin ihtisaslaşması sürecine destek vermek
Hedef 6.2	Üniversite ve Sanayi kuruluşlarının Ar-Ge ve yenilik kapasitesini geliştirmeye yönelik destek vermek
Amaç 7	Ar-Ge ve yenilik alanında odaklı uluslararası işbirliklerinin geliştirilmesini sağlamak ve ülkemizin AB Çerçeve Programlarına nitelikli projeler yoluyla katılımını arttırmak
Hedef 7.1	Küresel lider ülkelerle hedef odaklı, gelişmekte olan ülkelerle diplomasi veya kalkınma temelli ve sanayinin teknolojik Ar-Ge ihtiyaçlarına yönelik ikili ve çoklu işbirliklerini etkinleştirmek
Hedef 7.2	Ülkemizin Avrupa Birliği Araştırma ve İnovasyon Çerçeve Programlarına nitelikli projeler yoluyla katılımını arttırmak
Amaç 8	Toplumda bilim ve teknoloji farkındalığını arttırmak
Hedef 8.1	Öğrencilerde merak duygusunu uyandırmak ve bilimsel çalışmalara yönelmelerini sağlamak amacıyla kurulan bilim merkezlerini desteklemek
Hedef 8.2	Gençler başta olmak üzere tüm toplumda bilim ve teknoloji farkındalığının artırılmasına yönelik popüler bilim yayıncılığı yapmak
Hedef 8.3	Öğrencilere ve topluma bilimsel bilgiyi uygulamalı ve anlaşılır bir şekilde ulaştırmayı amaçlayan etkinlikler ile bilim/teknolojiye ilgiyi arttırmaya yönelik yarışmaları desteklemek
Amaç 9	Milli stratejik ve kritik alanlarda Ar-Ge yapmak, teknoloji/ürün geliştirmek, test/analiz ve ölçüm hizmetleri vermek, özgün çözümler ortaya koymak
Hedef 9.1	TÜBİTAK Merkez ve Enstitülerinin performans odaklı çalışmalarını sağlamak
Hedef 9.2	Savunma, Uzay ve Havacılık alanında ülkemizin ihtiyaç duyduğu rekabet gücü ve katma değeri yüksek teknoloji, ürün ve hizmetleri geliştirmek
Hedef 9.3	Yapay zekâ, büyük veri, bulut bilişim, dijital dönüşüm, haberleşme, nesnelerin interneti, multimedya işleme ve iletimi, yazılım alanlarında ülkemizin ihtiyaçlarına yönelik yenilikçi ve milli çözümler üretmek
Hedef 9.4	Biyoteknoloji, ilaç ve biyomedikal ekipmanlar alanlarında yerli ve milli teknoloji/ürünler geliştirmek
Hedef 9.5	Enerji ve ulaştırma alanlarında yerli ve milli teknoloji/ürünler geliştirmek

Hedef 9.6	Kimya, malzeme ve gıda alanlarında yerli ve milli teknoloji/ürünler geliştirmek
Hedef 9.7	Çevre ve yer bilimleri alanlarında ülkemizin ihtiyaç duyduğu yerli ve milli teknoloji/ürünleri geliştirmek, bu alanlarda araştırma yapmak
Hedef 9.8	Eğitim ve araştırma e-altyapılarını gelişen teknolojileri takip ederek güçlendirmek, açık bilime destek sağlamak, kurumsal ihtiyaçlar için açık kaynak çözümler üretmek ve destek vermek
Hedef 9.9	Milli teknoloji hamlesi kapsamında ülkemizin ihtiyaç duyduğu karakterizasyon, sertifikasyon ve test alanına yönelik ihtiyaçları yerli imkânlarla karşılamak, yeni test/analiz, muayene metotları ve ulusal ölçüm standartları geliştirmek ve uygulamak
Hedef 9.10	Kamu ve özel sektörde kurumların/firmaların kurumsal kapasitesini geliştirmeye yönelik projeler yürütmek
Hedef 9.11	Temel bilim alanlarında ülkemize uluslararası düzeyde rekabet gücü kazandıracak Ar-Ge ve yenilik faaliyetleri yürütmek, bu faaliyetleri desteklemek, araştırmacı insan gücünün nitelik ve niceliğinin artmasına katkı sağlamak
Hedef 9.12	Astronomi ve uzay bilimleri alanlarında çalışmalar yapmak ve bu alanlarda toplumdaki farkındalığı artırmak
Amaç 10	TÜBİTAK birimlerinin faaliyetlerinin etkin, hızlı, güvenilir ve şeffaf bir şekilde işleyişini sağlamak üzere kurumsal yönetim, bilişim ve iletişim kapasitesini geliştirmek
Hedef 10.1	Araştırmacılara ve araştırma altyapılarına yönelik veri tabanlarını (ARBİS, TARABİS) iyileştirerek etkin hale getirmek
Hedef 10.2	TÜBİTAK Kurumsal Yönetim kapasitesini geliştirmeye ve kamuoyunda TÜBİTAK'ın algısını yönetmeye yönelik faaliyetler yürütmek
Hedef 10.3	Kurum çalışanlarının eğitim ihtiyaçlarını belirlemek ve bu ihtiyaçlara yönelik eğitim faaliyetleri tasarlamak, düzenlemek ve yürütmek

FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

3.1. Mali Bilgiler

3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları

2023 yılında Hazine ve Maliye Bakanlığı MYS Sistemi ile e-bütçe sisteminde yer alan muhasebe kayıtlarına göre hazırlanan mali raporlar aşağıda sunulmuştur.

2023 Yılı Bütçe Gerçekleşmesi

A- Gelir Bütçesi

2023 yılında 25.533.471.851,15 TL bütçe geliri gerçekleşmiştir.

Tablo 9 2023 Yılı Bütçe Gelirleri Dağılımı

03. Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	6.782.393.042,06
04. Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	18.172.515.996,25
05. Diğer Gelirler	578.562.812,84
TOPLAM	25.533.471.851,15

Bütçe geliri gerçekleşmesine ilişkin bilgiler Ek 2; Tablo E.2.1, Tablo E.2.2’de verilmiştir.

A1- Hazine Yardımı

2023 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Hazine yardımı olarak TÜBİTAK tarafından kullanılmak üzere Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Bütçesinin,

26.01.00.23-01.6.2.08-1-05.2 Cari Transferler tertibine 6.087.468.000,00 TL

26.01.00.23-01.6.2.08-1-07.1 Sermaye Transferleri tertibine 7.698.942.000,00 TL

olmak üzere toplam 13.786.410.000,00 TL ödenek öngörülmüştür.

2023 yılı ödeneklerinden tahakkuka bağlanan Hazine yardımı ödenekleri aşağıda sunulmuştur.

26.01.00.23-01.6.2.08-1-05.2 Cari Transferler tertibi	8.980.807.650,00 TL
26.01.00.23-01.6.2.08-1-07.1 Sermaye Transferleri tertibi	10.490.099.973,00 TL
Toplam	19.470.907.623,00 TL

2023 yılsonu itibarıyla 16.959.500.000 TL hazine yardımı Kurumumuz hesaplarına aktarılmıştır. Bu tutarın 1.834.800.650 TL'si 2022 yılı Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı emanet hesaplarında yer alan tutar, 2.532.321.973 TL'si alınan ek ödenek karşılığı, 1.317.375.000 TL'si 2023 yılı ek bütçe kanunu ile verilen ve 11.275.002.377 TL'si ise 2023 yılı hazine yardımı ödeneğidir.

Tahakkuka bağlanan 2023 yılı hazine yardımının 2.511.407.623 TL'si 2024 yılında TÜBİTAK hesaplarına aktarılmak üzere Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı emanet hesaplarında yer almıştır.

Yukarıdaki açıklamalar doğrultusunda 2023 yılında Kurumumuz hesaplarına aktarılan toplam 16.959.500.000 TL olup bu tutar 2023 yılı gelirlerinin yaklaşık % 66,42'sini oluşturmuştur.

A2- Özgelirler

2023 yılında gerçekleşen toplam 25.533.471.851,15 TL bütçe gelirinun 8.573.971.851,15 TL'si özgelir olarak gerçekleşmiştir. Bu tutar 2023 yılı bütçe gelirlerinin yaklaşık % 33,58'ini oluşturmuştur. Gerçekleşen gelir içerisinde kurum dışına verilen hizmet gelirleri, şartlı bağış ve yardımlar ve alınan proje yardımları da bulunmaktadır.

B- Gider Bütçesi

2023 yılında 25.454.582.378,97 TL bütçe gideri gerçekleşmiş olup dağılımı Tablo 10'daki gibidir.

Tablo 10 2023 Yılı Bütçe Giderleri Dağılımı (TL)

01. Personel Giderleri	3.401.182.543,40
02. SGK Devlet Primi Giderleri	595.514.572,14
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	2.032.133.274,31
05. Cari Transferler	3.431.615.371,10
06. Sermaye Giderleri	1.793.551.712,19
07. Sermaye Transferleri	14.200.584.905,83
08. Yurtiçi Borç Verme	0
TOPLAM	25.454.582.378,97

2023 Yılı bütçe gideri gerçekleşmesi ilişkin ayrıntılı bilgiler Ek 2; Tablo E.2.3, Tablo E.2.4'te verilmiştir.

C- Gelir Gider Farkı

2023 yılı faaliyetleri ile 25.533.471.851,15 TL bütçe geliri elde edilmiş ve 25.454.582.378,97 TL bütçe gideri yapılmış olup gelir-gider farkı 78.889.472,18 TL olarak gerçekleşmiştir.

D- Yardım Yapılan Birlik, Kurum ve Kuruluşlar

Kurumumuz faaliyetleri kapsamında 2023 yılında dernek, vakıf, birlik, kurum, kuruluş, sandık vb. teşekküllerin faaliyetlerine ilişkin olarak, yardım niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

2022 Mali Yılı Bilançosu

TÜBİTAK 2023 Yılı Bilançosu Ek 2, Tablo E.2.5'te verilmiştir.

3.1.2 Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Tablo 11 2023 Yılı Bütçe Gerçekleşme Oranı

Gider Bütçesi	Planlanan (P)	Yılsonu Ödeneği (Blokeli)	Gerçekleşen (G)	Yılsonu Ödeneğine Göre Planlanan Ödenekteki Artış Oranı (%)	Yılsonu Ödeneğine Göre Harcama Oranı (%)
01. Personel Giderleri	1.862.248.000,00	3.412.269.609,00	3.401.182.543,40	83,23	99,68
02. SGK Devlet Primi Giderleri	342.146.000,00	595.562.001,00	595.514.572,14	74,07	99,99
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	1.803.852.000,00	2.120.605.003,17	2.032.133.274,31	17,56	95,83
05. Cari Transferler	2.392.288.000,00	3.453.743.921,27	3.431.615.371,10	44,37	99,36
06. Sermaye Giderleri	1.610.782.000,00	3.477.154.211,05	1.793.551.712,19	115,87	51,58
07. Sermaye Transferleri	6.426.594.000,00	14.860.958.468,92	14.200.584.905,83	131,24	95,56
08. Yurtiçi Borç Verme	-	-	-	-	-
Toplam Gider	14.437.910.000,00	27.920.293.214,41	25.454.582.378,97	93,38	91,17

2023 yılında, Personel Giderleri ödeneğinin % 99,68'i, Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri ödeneğinin % 99,99' u harcanmıştır.

“Mal ve Hizmet Alım Giderleri” için Başkanlık, Merkez ve Enstitülerin özellikle yemek, güvenlik, temizlik, yolluk, organizasyon giderleri, tüketime yönelik mal ve malzeme alımları vb. yapılan giderler, Kurum genelinde yapılan lisans alımları ile bilgiye abonelik ve hat kira giderleri için, 316.753.003,00 TL ödenek ilavesi yapılmış ve yılsonu ödeneği 2.120.605.003,17 TL'ye ulaşmıştır. Yılsonu ödeneğinin % 95,83'ü harcanmıştır.

“Cari Transferler” giderleri için 567.000.000,00 TL'si 2023 yılı ek bütçesi ile verilen olmak üzere toplam 1.061.455.921,27 TL ödenek ilavesi yapılmış ve yılsonu ödeneği 3.453.743.921,27 TL olmuştur. Yılsonu ödeneğinin % 99,36'sı harcanmıştır.

2023 yılında, “Sermaye Giderleri” için 355.375.000,00 TL'si 2023 yılı ek bütçesi ile verilen ödenek, 315.616.973,00 TL'si Strateji ve Bütçe Başkanlığından alınan ek ödenek olmak üzere, 2023 Yılı Yatırım Programında yer alan projelerin önceki yıllardan harcanmayan tutarları, gelir fazlası karşılığı ödenek kayıtları likit karşılığı ödenek kaydı olmak üzere toplam 1.866.372.211,05 TL ödenek ilavesi yapılmış ve yılsonu ödeneği 3.477.154.211,05 TL'ye ulaşmıştır. Yılsonu ödeneğinin % 51,58'i harcanmıştır.

“Sermaye Transferleri” içinde yer alan TARAL Programları için 5.750.000.000,00 TL, Araştırma Altyapıları Destek Programı için 500.000.000,00 TL, Kurum Dışına Verilen Hizmetler için ise 176.594.000,00 TL olmak üzere toplam 6.426.594.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir.

TARAL Programları için 350.000.000,00 TL'si 2023 yılı ek bütçesi ile verilen ödenek olmak üzere toplam 1.560.839.661,00 TL ödenek ilavesi yapılmış ve yılsonu ödeneği 7.310.839.661,00 TL'ye ulaşmıştır. Bu tutarın 7.194.385.936,20 TL'si harcanmış % 98,41 oranında gerçekleşme olmuştur.

Araştırma Altyapıları Destek Programı için 500.000.000,00 TL ödenek tahsis edilmiş olup 45.000.000,00 TL'si 2023 yılı ek bütçesi ile verilen ödenek olmak üzere toplam 274.850.000 TL ödenek ilavesi yapılmış ve yılsonu ödeneği 774.850.000,00 TL'ye ulaşmıştır. Bu tutarın 570.000.000,00 TL'si harcanmış % 73,56 oranında gerçekleşme olmuştur.

Merkez ve Enstitüler tarafından Kurum Dışına Verilen Hizmetler için verilen ödenek 176.594.000,00 TL olup 6.598.674.807,92 TL ödenek ilave edilmiş ve yılsonu ödeneği

6.775.268.808 TL'ye ulaşmıştır. Bu tutarın 6.436.198.970 TL'si gidere dönüşmüş ve % 94,99 oranında gerçekleşme olmuştur.

“Sermaye Transferleri” toplam ödeneği 14.860.958.468,92 TL'ye ulaşmış, harcaması ise 14.200.584.905,83 TL olarak gerçekleşmiştir. Yılsonu ödeneğinin % 95,56'sı harcanmıştır.

“Borç Verme” ekonomik kodunda, 2023 yılında ödenek tahsis edilmemiş olup herhangi bir gerçekleşme olmamıştır.

Tablo 12 Program Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2021				
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/ Başlangıç Ödeneği (%)	Gerçekleşme/ Yılsonu Ödeneği (%)
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	14.099.532.000,00	27.293.275.586,41	24.845.565.959,44	176,22%	91,03%
ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	500.000.000,00	774.850.000,00	570.000.000,00	114,00%	73,56%
BİLİM, TEKNOLOJİ VE YENİLİK KÜLTÜRÜ İLE İNSAN KAYNAĞININ GELİŞTİRİLMESİ	2.790.436.000,00	3.616.666.066,80	3.457.439.846,84	123,90%	95,60%
DENEYSEL GELİŞTİRME	7.071.700.000,00	18.013.014.569,44	16.062.891.890,02	227,14%	89,17%
TEMEL VE UYGULAMALI ARAŞTIRMA	3.737.396.000,00	4.888.744.950,17	4.755.234.222,58	127,23%	97,27%
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	338.378.000,00	627.017.628,00	609.016.419,53	179,98%	97,13%
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	45.387.000,00	80.943.801,00	79.424.475,40	174,99%	98,12%
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	292.991.000,00	546.073.827,00	529.591.944,13	180,75%	96,98%
GENEL TOPLAM	14.437.910.000,00	27.920.293.214,41	25.454.582.378,97	176,30%	91,17%

3.1.3 Mali Denetim Sonuçları

Denetim, idari eylemlerin ve işlemlerin, öngörülen amaçlar doğrultusunda, benimsenen ilke ve kurallara uygunluğunun belirlenmesidir. Denetimde temel amaç, idare amaçlarının gerçekleştirilme dereceleri ile faaliyetlerin etkililik, ekonomiklik ve verimlilik düzeylerini yükseltmek ve geliştirilmesini sağlamaktır.

Yukarıda belirtilen görevin yerine getirilmesi amacıyla 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununa dayalı olarak Kurumun faaliyetlerini geliştirmek ve değer katmak amacıyla bağımsız ve tarafsız bir güvence ve danışmanlık hizmetini yerine getirmek üzere 2005 yılında TÜBİTAK Bilim Kurulu kararıyla İç Denetim Birimi Başkanlığı kurulmuştur. Birimde biri Başkan olmak üzere toplam 5 iç denetçi bulunmaktadır.

Birim Başkanlığı, denetim faaliyetlerini, yönetimin amaçları, öncelikleri ve stratejik yaklaşımları esas alınarak gerçekleştirmekte, bu kapsamda kurumumuzun risk yönetimi, kontrol ve kurumsal yönetim süreçlerinin etkililiğini, sistemli ve disiplinli bir şekilde değerlendirip geliştirmek için faaliyet göstermektedir.

3.2. Performans Bilgileri

3.2.1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

2023 yılında TÜBİTAK, faaliyet ve projelerini TÜBİTAK 2019-2023 Stratejik Planı ve program bütçe esaslarına uygun hazırlanan 2023 Yılı Performans Programı doğrultusunda yürütmüştür. Bu doğrultuda yapılan çalışmalara ilişkin bilgiler amaç ve hedefler altında ayrıntıları ile verilmektedir.

Tablo 13 Alt Program 1.1. Araştırma Altyapıları

Alt Program 1.1:	Araştırma Altyapıları	
Alt Program 1.1 Hedefi:	Nitelikli insan kaynağı oluşturulması, kamuya açık, Ar-Ge altyapısı kullandırımı yoluyla ulusal Ar-Ge ekosisteminde değer yaratılması, araştırma altyapılarının teknolojik altyapısı ve Ar-Ge yetkinlik kapasitesi ile uluslararası insan kaynağı için çekim merkezi olması	
Faaliyetler	Faaliyete İlişkin Açıklama	Sorumlu Birim
1- Araştırma Altyapıları Desteği	6550 sayılı Kanun ve ilgili alt düzenleyici mevzuatta düzenlendiği üzere; araştırma altyapılarının Ar-Ge ve yönetim yetkinliklerinin değerlendirilmesi ve Kanun kapsamına alınmasına onay verilen altyapıların ise yıllık Ar-Ge performanslarının izlenmesi ile Araştırma Altyapıları Komisyonuna sunulması ana ekseninde tanımlanan süreçlerin yürütülmesi	ARDEB

1- Araştırma Altyapıları Desteği

“6550 sayılı Araştırma Altyapılarının Desteklenmesine Dair Kanun” gereğince; 2016-2023 yılları arasında, teknolojik bilgi üretim kapasitesi belli yetkinliğe ulaşmış üniversitelerimizdeki 27 araştırma altyapısı, ilgili rektörlüklerin talebi ile TÜBİTAK Sekreteryası’nın geliştirdiği ve yürüttüğü “Ar-Ge ve Yönetim Yetkinliği Değerlendirme” panel sürecine alınmıştır. Değerlendirme sonuçları, Araştırma Altyapıları Komisyonu (Komisyon) tarafından incelenerek, yeterlikleri onaylanan araştırma altyapıları Kanun kapsamına alınarak, TÜBİTAK Sekreteryası tarafından yıllık Ar-Ge performans değerlendirme sürecine alınmıştır. Komisyon tarafından performanslarına göre belirlenen yıllık ödenekleri araştırma altyapılarına TÜBİTAK Sekreteryası tarafından aktarılmıştır. 2017 ve 2020 yılında Kanun kapsamına alınmış 7 araştırma altyapısının 2022 yılı performans izleme süreçleri yürütülmüş olup, ilgili yıl ödenekleri Araştırma Altyapıları Komisyonu (Komisyon) onayıyla araştırma altyapılarına aktarılmıştır. Ayrıca, 2 yeni araştırma altyapısının (Türkiye Ulusal Gözlemevleri ve Ulusal Raylı Sistemler Test ve Araştırma Merkezi-URAYSİM) da Kanun kapsamına alınmak üzere yeterlik başvuru dosyası ve kuruluş protokolü süreçleri tamamlanmış olup, Kanun kapsamına alınmıştır.

Böylelikle, Kanun kapsamındaki araştırma altyapılarının sayısı 9 olmuş ve bu 9 araştırma altyapısına 2017-2023 yılları arasında toplamda 1.096.750.000 TL (2023 sabit fiyatlarıyla toplam 2.284.702.000 TL) ödenek aktarılmıştır.

Ülkemizdeki nitelikli Ar-Ge kapasitesine sahip araştırma altyapılarının tespit edilmesi ve bu araştırma altyapılarının 6550 sayılı Kanun kapsamına alınmasına ilişkin tanıtım faaliyetleri yoğun olarak sürdürülmüş olup, 2024 yılında da bu faaliyetlere mevcut bütçe olanakları kapsamında devam edilecektir.

Aşağıda bilgileri verilen araştırma altyapılarının ise yeterlik başvuru dosyası inceleme süreçleri yürütülmüş olup, Komisyon onayına sunulmuştur.

- Sivas Cumhuriyet Üniversitesi Nanofotonik Uygulama ve Araştırma Merkezi-CÜNAM
- Boğaziçi Üniversitesi Hedefli Tedavi Teknolojileri Merkezi-HTTM
- İstanbul Teknik Üniversitesi İleri Araç Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi-İLATAM

Tablo 14 Alt Program 1.2. Bilim, Teknoloji ve Yenilik Kültürü ile İnsan Kaynağının Geliştirilmesi

Alt Program 1.2:	Bilim, Teknoloji ve Yenilik Kültürü ile İnsan Kaynağının Geliştirilmesi	
Alt Program 1.2 Hedefi:	Toplumda bilim, teknoloji, yenilik kültürünün yaygınlaştırılması ve nitelikli insan kaynağının geliştirilmesi amacıyla faaliyetlerin yürütülmesi, destek ve burs sağlanması	
Faaliyetler	Faaliyete İlişkin Açıklama	Sorumlu Birim
1- Nitelikli İnsan Kaynağının Geliştirilmesi	Ülkemizin ihtiyacı olan alanlarda bilim insanı yetiştirilmesinin yarışma, burs ve eğitim programları aracılığı ile yönlendirilmesi ve teşvik edilmesi, bilim insanlarına destek verilmesi	BİDEB
2- Bilim Teknoloji ve Yenilik Kültürünün Yaygınlaştırılması	Bilimsel oluşum, kavram ve yeniliklerin topluma tanıtılması, öğretilmesi ve sevdirmesi; bilim kültürünün ülkemizde yaygınlaştırılması doğrultusunda müze, planetarium, bilim merkezi, deney atölyeleri ve benzerlerinin kurulması ve desteklenmesi; bilim fuarları, yarışlar, etkinlikler düzenlenmesi ve desteklenmesi	BİTO
3- Bilim, Teknoloji ve Yenilik Alanında Eğitim ve Danışmanlık Hizmetleri	Yönetim bilimleri alanında kurumsal ve sektörel yönetim sistemlerini iyileştirmeye ve geliştirmeye yönelik araştırma, danışmanlık ve eğitim projeleri yürütülmesi	TÜSSİDE
4- Astronomi, Astrofizik ve Uzay Bilimleri Alanlarında Toplumsal Farkındalığın Arttırılması	Üniversitelerde yürütülen astronomi, astrofizik ve uzay bilimleri ile ilgili araştırmalara teleskop gözlem projesi desteği verilmesi, ilgili araştırmaların teşvik edilip yönlendirilmesi, bu alanlarda etkinlik gösteren ulusal/uluslararası kurum ve kuruluşlarla işbirliğini geliştirmeyi hedefleyen çalışmalar gerçekleştirilmesi	TUG

1. Nitelikli İnsan Kaynağının Geliştirilmesi

BİDEB tarafından ilköğretim, ortaöğretim, ön lisans, lisans ve lisansüstü öğrencilerine ve doktora sonrası düzeyde araştırma yapan araştırmacılara yönelik olimpiyat, yarışma, eğitim ve araştırma burs ve destek, bilimsel etkinliklere katılım ve düzenleme destek programları yürütülmektedir. BİDEB tarafından yürütülen 51 burs ve destek programı kapsamında 2023 yılında toplam 78.780 bilim insanı desteklenmiştir. Yürütülen programlar kapsamında 2023 yılında aşağıdaki faaliyetler gerçekleştirilmiştir:

Bilim Olimpiyatları

2202 Bilim Olimpiyatları Programı

25 Haziran 2023 tarihinde 31. Bilim Olimpiyatları Programı birinci aşama sınavı yapılmıştır. Birinci aşama sınavına 14.625 öğrenci başvuru yapmıştır ve 440 öğrenci ikinci aşama sınavına girmeye hak kazanmıştır. 8 dalda 440 öğrencinin katıldığı 2. Aşama Sınavı 15-21 Aralık 2023 tarihlerinde Ankara'da düzenlendi. Sınav sonucunda yapılan değerlendirmelere göre 192 öğrenci madalya kazandı. 212 öğrenci ise Kış Okulu ve Takım Seçme Sınavına davet edilmiştir.

2023 yılında yapılan Uluslararası ve Bölgesel Bilim olimpiyatlarında kazanılan ödüller aşağıdaki gibidir.

- **12. Avrupa Kızlar Matematik Olimpiyatı:** (13-19 Nisan 2023) 2 Altın, 2 Gümüş
- **57. Mendeleev Kimya Olimpiyatı:** (30 Nisan -6 Mayıs 2023) 1 Gümüş, 3 Bronz
- **40. Balkan Matematik Olimpiyatı:** (5-13 Mayıs 2023) 1 Altın, 5 Gümüş, 5 Bronz, 1 Mansiyon
- **23. Asya Fizik Olimpiyatı:** (21-29 Mayıs 2023) 1 Gümüş, 2 Bronz, 2 Mansiyon
- **Asya Pasific Bilgisayar Olimpiyatı (20-22 Mayıs 2023)** 1 Gümüş, 3 Bronz
- **7. Avrupa Fizik Olimpiyatı:** (16-20 Haziran 2023) 2 Altın, 2 Gümüş, 1 Bronz
- **27. Genç Balkan Matematik Olimpiyatı:** (23-30 Haziran 2023) 3 Altın, 3 Gümüş
- **64. Uluslararası Matematik Olimpiyatı:** (2-13 Temmuz 2023) 1 Altın, 5 Gümüş
- **53. Uluslararası Fizik Olimpiyatı:** (10-17 Temmuz 2023) 1 Altın, 3 Gümüş, 1 Bronz
- **55. Uluslararası Kimya Olimpiyatı:** (16-25 Temmuz 2023) 1 Altın, 3 Gümüş
- **34. Uluslararası Biyoloji Olimpiyatı:** (03-11 Temmuz 2023) 3 Gümüş, 1 Bronz
- **3. Avrupa Kızlar Bilgisayar Olimpiyatı:** (15-21 Temmuz 2023) 1 Altın, 1 Gümüş, 1 Bronz
- **16. Uluslararası Astronomi ve Astrofizik Olimpiyatı:** (10-20 Ağustos 2023) 1 Gümüş, 3 Bronz, 1 Mansiyon
- **35. Uluslararası Bilgisayar Olimpiyatı:** (28-04 Eylül 2023) 1 Gümüş, 3 Bronz
- **7. Avrupa Genç Bilgisayar Olimpiyatı:** (08-14 Eylül 2023) 1 Gümüş, 3 Bronz

➤ **31. Balkan Bilgisayar Olimpiyatı:** (28 Ekim – 3 Kasım 2023) 2 Gümüş, 2 Bronz

2023 yılında da uluslararası olimpiyat alanlarında başarılarını artırarak devam ettiren öğrencilerimiz; 12 altın, 35 gümüş, 28 bronz madalya ve 4 mansiyon derecesi kazanarak ülkemizi onurlandırdılar.

Proje Yarışmaları

2204-A Lise Öğrencileri Araştırma Projeleri Yarışması

2023 yılında yarışmaya 27.013 proje ile 43.530 öğrenci başvuru yapmıştır. Yarışmanın finalinde 108 proje ile 222 lise öğrencisi ödül almıştır.

2204-B Ortaokul Öğrencileri Araştırma Projeleri Yarışması

2023 yılında yarışmaya 14.883 proje ile 21.131 öğrenci başvuru yapmıştır. Yarışmanın finalinde 90 proje ile 186 ortaokul öğrenci ödül almıştır.

2204-C Lise Öğrencileri Kutup Araştırma Projeleri Yarışması

Lise Öğrencileri Kutup Araştırma Projeleri Yarışmasına 2023 yılında 631 proje ile 1.157 öğrenci başvuru yapmıştır. Final sergilerinde yapılan değerlendirmeler neticesinde 12 Proje ile 26 öğrenci ödül almış ve ödül töreni bu yıl da TEKNOFEST 2023 kapsamında İstanbul’da yapılmıştır.

Bu program birçok lise öğrencisini kutuplar konusunda hem öğrenmeye hem de bilimsel çalışma yapmaya teşvik etmektedir. Yarışmanın 2022 yılı çağrısı kapsamında birincilik ödülü alan 3 lise öğrencisi 2023 yılında gerçekleştirilen 7. Ulusal Antarktika Bilim Seferine katılmıştır.

2023 yılında düzenlenen yarışmada ise “Biogiyim: Doğadan İlham ile Giyilebilir Teknoloji” projesi ile ödül kazanan lise öğrencileri 2024 yılında yapılacak olan 8. Ulusal Antarktika Bilim Seferi’ne katılarak Beyaz Kıta’da insan sağlığı alanında araştırmalar yapma imkânı elde etmişlerdir.

2204 D Lise Öğrencileri İklim Değişikliği Araştırma Projeleri Araştırma Yarışması

2021 yılında başlatılan Lise Öğrencileri İklim Değişikliği Araştırma Projeleri Araştırma Yarışmasının 2023 yılı çağrısına 1.130 proje ile 2.095 öğrenci başvuru yapmıştır. Final sergilerinde yapılan değerlendirme ile 18 proje ile 38 öğrenci ödül almış ve ödül töreni TEKNOFEST 2023 kapsamında İstanbul’da yapılmıştır.

2242 Üniversite Öğrencileri Araştırma Proje Yarışmaları

2023 yılında yarışmaya 511 proje ile 833 öğrenci başvuru yapmıştır. Final sergisinde yapılan değerlendirmeler neticesinde 27 proje ile 58 öğrenci ödül almıştır. Yarışmaların final sergisi ve ödül töreni 2023 yılında da TEKNOFEST 2023 kapsamında İstanbul’da yapılmıştır.

2249 Bilim ve Teknoloji Okulları Programı

Yetişmiş ve nitelikli insan gücü, güçlü altyapısı ve ileri düzey laboratuvarlarıyla Ar-Ge ve teknoloji dünyasının öncü araştırma merkezlerini ve enstitülerini bünyesinde bulunduran TÜBİTAK Gebze Yerleşkesi’nde kurulan ve 2021-2022 Eğitim-Öğretim yılında faaliyetlerine başlayan TÜBİTAK Fen Lisesi 270 öğrencisi ile faaliyetlerini devam ettirmektedir.

Eğitim Burs ve Etkinlik Destek Programları

2205-Lisans Burs Programı

Program 2023 yılında 2 defa çağrıya açılmış olup, toplam 999 başvuru alınmış ve 923 kişi desteklenmeye hak kazanmıştır.

2210- Yurt İçi Yüksek Lisans Burs Programları:

2210-A Genel Yurt İçi Yüksek Lisans Burs Programı

Program 2023 yılında 2 defa çağrıya açılmış olup, toplamda 10.777 başvuru alınmış ve 1.034 kişi desteklenmeye hak kazanmıştır.

2210-B Yurt İçi Sosyal Bilimlere Geçiş Yüksek Lisans Burs Programı

Program 2023 yılında 2 defa çağrıya açılmış olup, toplamda 124 başvuru alınmış ve 11 kişi desteklenmeye hak kazanmıştır.

2210-C Yurt İçi Öncelikli Alanlar Yüksek Lisans Burs Programı

Program kapsamında “Bilgi Güvenliği, Biyoteknolojik İlaç Teknolojileri, Büyük Veri ve Veri Analitiği, Enerji Depolama Teknolojileri, Geniş Bant Teknolojileri (Kablolu/Kablosuz IT ve IP teknolojileri dâhil), İleri Fonksiyonel Malzeme ve Enerjik Malzeme Teknolojileri Mikro/Nano/Opto-Elektromekanik Sistemler, Motor Teknolojileri, Nesnelerin İnterneti, Robotik, Mekatronik ve Otomasyon, Yapay Zekâ ve Makina Öğrenmesi” alanlarında tez önerisi kabul edilen adaylar desteklenmektedir. Program 2023 yılında 2 defa çağrıya açılmış olup, toplamda 388 başvuru alınmış ve 148 kişi desteklenmeye hak kazanmıştır.

2210-D Yurt İçi Sanayiye Yönelik Yüksek Lisans Burs Programı

Program 2023 yılında 2 defa çağrıya açılmış olup, toplamda 49 başvuru alınmış ve 28 kişi desteklenmeye hak kazanmıştır.

2210-E Doğrudan Yurt İçi Yüksek Lisans Burs Programı

Program 2023 yılında 2 defa çağrıya açılmış olup, toplamda 31 başvuru alınmış ve 31 kişi desteklenmeye hak kazanmıştır.

2211- Yurt İçi Doktora Burs Programları:

2211-A Genel Yurt İçi Doktora Burs Programı

Program 2023 yılında 2 defa çağrıya açılmış olup, toplamda 7.150 başvuru alınmış ve 1.113 kişi desteklenmeye hak kazanmıştır.

2211-B Sosyal Bilimlere Geçiş Yurt İçi Doktora Burs Programı

Program 2023 yılında 2 defa çağrıya açılmış olup, toplamda 25 başvuru alınmış ve 6 kişi desteklenmeye hak kazanmıştır.

2211-C Yurt İçi Öncelikli Alanlar Doktora Burs Programı

Program kapsamında “Bilgi Güvenliği, Biyoteknolojik İlaç Teknolojileri, Büyük Veri ve Veri Analitiği, Enerji Depolama Teknolojileri, Geniş bant Teknolojileri (Kablolu/Kablosuz IT ve IP teknolojileri dâhil), İleri Fonksiyonel Malzeme ve Enerjik Malzeme Teknolojileri Mikro/Nano/Opto-Elektromekanik Sistemler, Motor Teknolojileri, Nesnelerin İnterneti, Robotik, Mekatronik ve Otomasyon, Yapay Zekâ ve Makina Öğrenmesi” alanlarında tez önerisi kabul edilen adaylar desteklenmektedir. Program 2023 yılında 2 defa çağrıya açılmış olup, toplamda 341 başvuru alınmış ve 136 kişi desteklenmeye hak kazanmıştır.

2211-E Doğrudan Yurt İçi Doktora Burs Programı

Program 2023 yılında 2 defa çağrıya açılmış olup, toplamda 186 başvuru alınmış ve 183 kişi desteklenmeye hak kazanmıştır.

2213-A Yurt Dışı Doktora Burs Programı

2023 yılında 365 gün başvuruya açık olacak şekilde çağrıya açılmıştır. Toplamda 25 başvuru alınmış ve 2 kişi desteklenmeye hak kazanmıştır.

2213-B Yurt Dışı Müşterek Doktora Burs Programı

Yurt dışındaki üniversitelerde Yükseköğretim Kurulu (YÖK) onaylı ortak doktora protokolleri kapsamında doktora eğitimi alacak öğrenciler için tasarlanan bu program yıl boyunca başvuruya açıktır. 2023 yılında 6 başvuru alınmış, destek almaya hak kazanan olmamıştır.

2244 Sanayi Doktora Programı

Milli Teknoloji Hamlesi doğrultusunda 2018 yılında 2244 Sanayi Doktora Programı başlatılmıştır. Bu program ile Türkiye'nin 2023 yılı hedefleri kapsamında sanayide ihtiyaç duyulan doktora derecesine sahip nitelikli insan kaynağının üniversite-sanayi iş birliği ile yetiştirilmesi ve sanayide doktoralı araştırmacı istihdamı, firmaların ihtiyaçları merkez alınarak teşvik edilmektedir. Programın çağrılarını kapsamında 53 farklı üniversite ve 2 farklı araştırma altyapısı ile 234 farklı sanayi kuruluşuyla yaptığı 339 iş birliği projesi ile 1.276 doktora öğrencisi yetiştirilecektir. Program kapsamında 2023 yılı sonunda 31 doktoralı araştırmacı istihdam aşamasına geçmiştir. Program 2023 yılında 2 defa çağrıya açılmış olup, toplam 31 başvuru alınmıştır. 26 başvurunun desteklenmesine karar verilmiştir.

2248 Mentorluk Desteği Programı

Programın 2023 yılında 2 defa çağrıya açılmış olup 764 öğrenci başvuru yapmış ve 555 öğrencinin desteği başlatılmıştır.

2250-Lisansüstü Bursları Performans Programı

Bursiyerlerin araştırma yapmaya teşvik edilmesi, proje aidiyetlerinin sağlanması, performans ve motivasyonlarının artırılması ve araştırma ekosisteminin güçlendirilmesi amacıyla TÜBİTAK destekli projelerde bursiyer olarak yer alan doktora öğrencileri ile doktora sonrası araştırmacılara performansa dayalı burs desteği sağlanması amacıyla yürütülen 2250 Lisansüstü Bursları Performans Programı 2023 yılında 2 defa çağrıya açılmıştır. Programa 4.891 öğrenci/araştırmacı başvuru yapmış 4.779 öğrenci/araştırmacı desteklenmiştir.

2223-B Yurt İçi Bilimsel Etkinlikleri Destekleme Programı

Program 2023 yılında 4 defa çağrıya açılmış olup, toplamda 226 başvuru alınmış, 177 etkinlik desteklenmeye hak kazanmıştır.

2223-C Çok Katımlı Uluslararası Etkinlik Düzenleme Desteği

Program 2023 yılında 4 defa çağrıya açılmış olup, toplamda 25 başvuru alınmış, 19 etkinlik desteklenmeye hak kazanmıştır.

2223-D İkili İşbirliği Anlaşmaları Çerçevesinde Etkinlik Düzenleme Desteği

Program 2023 yılında 4 defa çağrıya açılmış olup, toplamda 5 başvuru alınmış, 4 etkinlik desteklenmeye hak kazanmıştır.

2224-A Yurt Dışı Bilimsel Etkinliklere Katılımı Destekleme Programı

Program kapsamında, araştırmacıların kendi alanlarıyla ilgili bir konuda hazırladıkları özgün çalışmalarını bilim dünyasıyla paylaşmaları, geri bildirim ve bilimsel tartışmalar ile çalışmalarını geliştirmeleri, çalıştıkları alanlardaki uzman bilim insanlarıyla etkileşim ve işbirliklerini artırmaları amacıyla yurt dışında düzenlenen (çevrim içi yapılacaklar dahil) bilimsel etkinliklerde bildiri sunulması için destek verilir. Program 2023 yılında 5 defa çağrıya açılmış olup, toplamda 1.951 başvuru alınmış ve 1.731 kişi desteklenmeye hak kazanmıştır.

Ayrıca depremle ilgili konularda yurt dışında düzenlenecek bilimsel etkinliklere katılmak isteyen araştırmacılarımız için 2224-A Yurt Dışı Bilimsel Etkinliklere Katılımı Destekleme Programı – Deprem Özel Çağrısını 16 Mart 2023- 30 Haziran 2023 tarihleri arasında başvuruya açılmıştır. Programın Deprem Özel Çağrısı ile 38 kişi desteklenmiştir.

2224-B Yurt Dışı Bilimsel Etkinliklere Katılımı Destekleme Programı

Program 2023 yılında 5 defa çağrıya açılmış olup, toplamda 885 başvuru alınmış ve 755 kişi desteklenmeye hak kazanmıştır.

Ayrıca depremle ilgili konularda yurt içinde düzenlenecek bilimsel etkinliklere katılmak isteyen araştırmacılar için 2224-B Yurt İçi Bilimsel Etkinliklere Katılımı Destekleme Programı– Deprem Özel Çağrısını 16 Mart 2023- 30 Haziran 2023 tarihleri arasında başvuruya açılmıştır. Programın Deprem Özel Çağrısı ile 13 kişi desteklenmiştir.

2224-C Uluslararası Anlaşmalar Çerçevesinde Yurt Dışındaki Bilimsel Etkinliklere Katılımı Destekleme Programı

Program kapsamında genç ve başarılı bilim insanlarına, güncel bilimsel konuları ve geleceğe yönelik araştırma alanlarını konu alan ve uluslararası kurum/kuruluşlarla TÜBİTAK'ın yaptığı uluslararası anlaşmalar çerçevesinde belirlenen yurt dışındaki bilimsel etkinliklere katılımları

için destek verilmektedir. Program 2023 yılında 1 defa çağrıya açılmış olup, 9 başvuru alınmış, 6 başvurunun değerlendirme süreci devam etmektedir.

2224-D Yurt Dışındaki Bilimsel Eğitim Etkinliklerine Katılımı Destekleme Programı

Lise veya lisans eğitimlerine devam eden üstün başarılı öğrencilere; sosyal ağlarını genişletmeleri, yeni kültürler tanımaları, mesleki ve teknik becerilerini geliştirmeleri, kariyerlerini şekillendirmeleri, eğitim aldıkları alanlarda edindikleri bilgi birikimini uygulama becerisi kazanmaları ve yeteneklerini belli konular üzerinde yoğunlaştırmaları amacıyla yurt dışında düzenlenen staj ve yaz/kış okulları gibi kısa süreli bilimsel eğitim etkinliklerine katılım için destek verilmektedir. 365 gün başvuruya açık olacak şekilde çağrıya açılan programa 32 başvuru almış, 20 başvuru desteklenmeye hak kazanmıştır.

2237-A Bilimsel Eğitim Etkinliklerini Destekleme Programı

Program 2023 yılında 4 defa çağrıya açılmış olup 675 başvuru alınmış ve 360 etkinlik desteklenmeye hak kazanmıştır. Ayrıca depremle ilgili konularda yüz yüze ya da çevrimiçi bilimsel eğitim etkinliği düzenlemek isteyen bilim insanları için 2237-A Bilimsel Eğitim Etkinlikleri Desteği Programı – Deprem Özel Çağrısını 16 Mart 2023- 7 Nisan 2023 tarihleri arasında başvuruya açılmıştır. Bu çağrı ile 49 bilimsel etkinlik desteklenmiştir.

2237-B Proje Eğitimi Etkinliklerini Destekleme Programı

Program 2023 yılında 3 defa çağrıya açılmış olup 60 başvuru alınmış ve 34 etkinlik desteklenmeye hak kazanmıştır.

Araştırma Burs ve Destek Programları

2209-A Üniversite Öğrencileri Araştırma Projeleri Destekleme Programı

Üniversitelerde öğrenim görmekte olan lisans ve ön lisans öğrencilerini, projeler yoluyla araştırma yapmaya teşvik etmek ve proje hazırlama kültürü kazandırmak amacıyla yürütülen program 2023 yılında 2 defa çağrıya açılmış olup, toplam 26.028 proje başvurusu alınmış ve yeni bir rekor kırılmıştır. Programın ilk çağrısı ile 5.165 proje desteklenmeye hak kazanmıştır. 2023 yılı 2. dönem başvurularının değerlendirmesi neticesinde 8.900 proje desteklenmeye hak kazanmıştır.

2209-B Sanayiye Yönelik Lisans Araştırma Projeleri Desteği Programı

Program 2023 yılında 2 defa çağrıya açılmış olup, toplam 1.711 başvuru alınmıştır. Programın ilk çağrısı ile 270 proje desteklenmeye hak kazanmıştır. 2023 yılı 2.dönem başvurularının değerlendirmesi neticesinde 761 proje desteklenmeye hak kazanmıştır.

2214-A Yurt Dışı Doktora Sırası Araştırma Burs Programı

Program kapsamında, doktora öğrenimi sırasında yurt dışında araştırmalar yapacak olan bilim insanları desteklenmektedir. Program 2023 yılında 2 defa çağrıya açılmış olup, 775 başvuru alınmış, 426 kişi desteklenmeye hak kazanmıştır.

2218-Yurt İçi Doktora Sonrası Araştırma Burs Programı

Program kapsamında, doktora/uzmanlık sonrası yurt içinde araştırmalar yapacak olan bilim insanları desteklenmektedir. Program 2023 yılında 2 defa çağrıya açılmıştır, toplamda 263 başvuru yapmış olup 221 kişi desteklenmeye hak kazanmıştır.

2219-Yurt Dışı Doktora Sonrası Araştırma Burs Programı

Program kapsamında, doktora/uzmanlık sonrası yurt dışında araştırmalar yapacak olan bilim insanları desteklenmektedir. Program 2023 yılında 2 defa çağrıya açılmıştır. 1.845 başvuru alınmış ve 898 kişi desteklenmeye hak kazanmıştır.

2219-Aziz Sancar Yurt Dışı Doktora Sonrası Araştırma Burs Programı çağrısına 2023 yılında 18 başvuru yapılmış 2 araştırmacı desteklenmeye hak kazanmıştır.

2232-A Uluslararası Lider Araştırmacılar Programı

Ülkemiz açısından stratejik değer taşıyan alanlarda yürütülecek makro projelere katkı sağlamak üzere alanlarında yaptıkları üst seviye bilimsel çalışmalar ile temayüz etmiş ve/veya yurt dışında araştırma deneyimine sahip başta Türk bilim insanları olmak üzere nitelikli araştırmacıların yurt dışından Türkiye'ye gelmelerini teşvik etmek üzere tasarlanan Uluslararası Lider Araştırmacılar Programı 2018 yılında başlatılmıştır. Bu programla kendi alanlarında dünya çapında ilk 100 üniversite, en çok Ar-Ge harcaması yapan ilk 2.500 şirket ve dünya çapında ilk 250 araştırma enstitüsünde deneyim kazanmış 21 farklı ülkeden, 98'i Türk 29'u uluslararası olmak üzere, 127 lider bilim insanı ve araştırmacı destek kazanmıştır. Amazon Apple, Bosch, GE, Intel, Siemens, Volvo gibi global şirketler ile CERN, CNRS, Max Planck Institute gibi öncü araştırma kuruluşlarında çalışan araştırmacılar Harvard, Stanford, University

of Oxford, Massachusetts of Institute Technology, University of Cambridge, Columbia University gibi dünya sıralamasında ilk 25 üniversite içerisinde yer alan üniversitelerde çalışan araştırmacılar bu programla Türkiye'ye dönerek faaliyetlerini ülkemizde sürdürmekte ve her biri 5 lisansüstü öğrencisi/araştırmacı yetiştirmektedir. Uluslararası Lider Araştırmacılar Programı yapılan yeniliklerle birlikte 2021 yılında tekrar başvuruya açılmış olup 43 araştırmacı başvuru yapmış, 27 Lider araştırmacı desteklenmeye hak kazanmıştır. Programın 2022 yılı çağrısı ile 2 araştırmacı daha desteklenmiştir. Her bir lider araştırmacı, araştırma ekibini kurarak 5'er öğrenci yetiştirmektedir.

Program, 2023 yılında 2 defa çağrıya açılmış olup, 11 başvuru alınmış, 1 başvuru desteklenmeye hak kazanmış ve 6 başvurunun inceleme süreci devam etmektedir.

[2232-B Uluslararası Genç Araştırmacılar Programı](#)

Uluslararası Lider Araştırmacılar Programı ile birlikte, yeni kriterler belirlenerek 2021 yılında Uluslararası Genç Araştırmacılar Programı da başlatıldı. Uluslararası Genç Araştırmacılar Programının 2021 yılı çağrısına 50 genç araştırmacı başvuru yapmış, 36 genç araştırmacı desteklenmeye hak kazanmıştır. Programın 2022 yılı çağrısı ile 7 araştırmacı daha desteklenmiştir. 2023 yılında 2 defa çağrıya açılmıştır. 12 araştırmacı başvuru yapmış, 1 başvuru destek almaya hak kazanmış ve 7 başvurunun değerlendirme süreci devam etmektedir.

[2247-A Ulusal Lider Araştırmacılar Programı](#)

Bilimsel/teknolojik alanlarda ülkemiz açısından çığır açıcı nitelikte gelişmeler sağlamaya yönelik hedefler içeren, alanında önemli boşlukları giderebilme ve araştırmacılara yeni bir bakış açısı kazandırabilme fırsatı sunan, önemli bir keşif ve/veya buluş yapma potansiyeli olan projelere ve bu projeleri gerçekleştirecek olan yurtiçindeki bilim insanlarına destek vermek amacıyla 2020 yılında Ulusal Lider Araştırmacılar Programı başlatılmıştır. Aynı yıl program kapsamında 42 araştırmacıya destek verilmiştir. Program 2021 yılında tekrar başvuruya açılmış ve 121 araştırmacı başvuru yapmıştır, 31 lider araştırmacı desteklenmiştir. Her bir lider araştırmacı, araştırma ekibini kurarak 5'er öğrenci yetiştirmektedir.

Programın 2023 yılı çağrısı kapsamında alınan 193 başvurun değerlendirme süreci devam etmektedir.

2247-B Avrupa Araştırma Konseyi (ERC) Projeleri Güçlendirme Desteği Programı

Avrupa Araştırma Konseyi (ERC) Projeleri Güçlendirme Desteği 2019 yılında başlatılmıştır. Yıl boyu başvuruya açık olan programa 2023 yılında başvuru yapan 9 araştırmacıdan 4 araştırmacı desteklenmeye hak kazanmıştır. 1 başvurunun değerlendirme süreci devam etmektedir.

2247-C Stajyer Araştırmacı Programı (STAR)

2020 yılında lisans düzeyinde örgün öğretim programlarına kayıtlı başarılı öğrencilerimizin Ar-Ge kültürlerinin oluşturulması, araştırma faaliyetlerine özendirilmesi ve araştırma yapmaya teşvik edilmesi amacıyla başlatılan Stajyer Araştırmacı Burs Programı (STAR) kapsamında 2022 yılı 2. Çağrısı 2023 yılında başvuruya açılmış olup 4.598 öğrenci başvuru yapmış ve 956'sı desteklenmeye hak kazanmıştır. 2023 yılı çağrısı ile 4.355 başvurudan 1.267'si desteklenmeye hak kazanmıştır.

STAR programı, kapsamını genişleterek 2023 yılında Star Öğretmen ve Genç Star kategorilerinde çağrıya açılmıştır. TÜBİTAK Merkez ve Enstitülerinde yürütülen veya TÜBİTAK tarafından desteklenen araştırma projelerinin proje yürütücüleri tarafından projelerinde görev almak üzere 241 Genç Star ve 206 Star Öğretmen adayının başvuruları alınmıştır. 45 Lise Öğrencisi Genç STAR, 33 Öğretmen STAR Öğretmen ile desteklenmiştir.

2247-D Ulusal Genç Araştırmacılar Programı

Ulusal Lider Araştırmacılar Programı 2021 yılında başlatılmıştır. Programın 2023 yılı çağrısına yapılan 66 başvurunun değerlendirme süreci devam etmektedir.

2216 Uluslararası Araştırmacılar için Araştırma Burs Programı

Program kapsamında araştırmalarının bir bölümünü Türkiye'de yapacak, doktorasını almış veya yurt dışında doktora programına kayıtlı yabancı ülke vatandaşı araştırmacılara, Türkiye'deki üniversitelerde veya araştırma kurumlarında yapacakları araştırmalar için destek verilmektedir. Program 2023 yılında başvuruya açılmamıştır.

2216-B TÜBİTAK-TWAS Doktora Sırası ve Doktora Sonrası Araştırma Burs Programları

TÜBİTAK BİDEB ve TWAS-UNESCO iş birliği ile hazırlanan programın amacı, gelişmekte olan ülkelerden Türkiye'ye gelecek olan doğa ve ilgili uygulamalı bilimlerde yurtdışında doktora programına halen kayıtlı olan veya doktorasını almış uluslararası araştırmacılara

finansal destek sağlayarak, Türkiye'nin bilim ve teknoloji alanındaki uluslararası iş birliğini ilerletmektedir. 2022 yılında başlatılan program 1 defa çağrıya açılmış olup 296 araştırmacı başvuru yapmış ve 25 araştırmacı desteklenmiştir. 2023 yılı çağrısı ise 15 Eylül 2023-26 Şubat 2024 tarihleri arasında başvuruya açılmıştır.

[2216-C TÜBA-TÜBİTAK Özbekistan Aziz Sancar Araştırma Burs Programı Ufuk Avrupa Programı](#)

Türkiye Bilimler Akademisi (TÜBA) Başkanlığı ve Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) arasında 2022 yılında imzalanan protokole istinaden Türkiye ve Özbekistan arasında doktora sırası ve doktora sonrası bilimsel ve teknolojik işbirliğinin teşvik edilmesi amacıyla yürütülen program 12 Haziran 2023-31 Temmuz 2023 tarihleri arasında başvuruya açılan program kapsamında alınan 6 başvurudan 4'ü desteklenmeye hak kazanmıştır.

[2216-D TÜBİTAK-WAITRO Doktora Sırası ve Doktora Sonrası Araştırma Burs Programları](#)

Dünya Endüstriyel ve Teknolojik Araştırma Kuruluşları Birliği (WAITRO) üyesi ülkelere doktora derecesini almış veya halen doktora programına kayıtlı olan uluslararası araştırmacıların sürdürülebilir kalkınma hedefleri çerçevesinde Türkiye'de bir araştırma yürütmeleri amacıyla araştırmacılara maddi destek sağlayarak, Türkiye'nin bilim ve teknoloji alanında uluslararası işbirliklerini geliştirmek amacıyla yürütülen program 2023 yılında başlatılmıştır. 8 Ocak -28 Mart 2024 tarihleri arasında başvuru alacaktır.

[2221 Konuk veya Akademik İzinli \(Sabbatical\) Bilim İnsanı Destekleme Programı](#)

Program kapsamında doktorasını tamamlamış ve yurt dışında doktora derecesi gerektiren bir işte çalışan konuk/akademik izinli bilim insanlarının ülkemize gelerek her türlü akademik ve Ar-Ge faaliyetlerini gerçekleştirmeleri için destek verilmektedir. 2023 yılında 6 defa başvuruya açılan programa 223 kişi başvuru yapmış olup 156 kişi desteklenmeye hak kazanmıştır.

[2236 Uluslararası Deneyimli Araştırmacı Dolaşımı Destek Programı](#)

Avrupa Birliği Komisyonu Ufuk 2020 Marie Skłodowska-Curie Aksiyonları kapsamında AB Yürütme Ajansı ile yapılan sözleşme kurallarına göre yürütülen Uluslararası Deneyimli Araştırmacı Dolaşımı Destek Programı ile alanında tecrübeli araştırmacıların araştırma projelerini Türkiye'nin önde gelen akademi veya sanayi kurum ve kuruluşlarında yürütmeleri ve ülkemizin tecrübeli araştırmacılar için cazibe merkezi haline getirilmesi için 24 aya kadar destek verilmektedir. 2012 yılında Avrupa Birliği desteği ile başlatılan program kapsamında

2012-2017 yılları arasında 103, 2018-2023 yılları arasında 103 olmak üzere toplam 206 Türk ya da uluslararası araştırmacı Türkiye’deki akademi ve sanayi kuruluşlarına araştırma yapmak üzere destek almaya hak kazanmıştır.

2236 - B MSCA - COFUND Burs Programlarına Katkı Fonu Programı

Ufuk 2020 Programı “The Marie Skłodowska-Curie Actions COFUND (MSCA–COFUND)” çağrılarını kapsamında araştırma projelerine yönelik burs ve destek mekanizması bulunan ya da böyle bir program oluşturmak isteyen Araştırma Üniversitelerine, Avrupa Komisyon desteğine ek olarak destek sağlanmaktadır. Program kapsamında 2023 yılında 3 üniversite desteklenmeye hak kazanmıştır. “Kanser” alanında 24 Post-Doc araştırmacı, “Sürdürülebilirlik” alanında 20 doktora öğrencisi araştırmacı ve “24 Post-Doc araştırmacı ülkemize gelecektir.

2. Bilim Teknoloji ve Yenilik Kültürünün Yaygınlaştırılması

Bilim ve Toplum Başkanlığı 2023 yılında aşağıdaki faaliyetleri gerçekleştirmiştir.

Deneyap Teknoloji Atölyeleri

Deneyap yöntemi benimsenerek; yaparak öğrenme, deneyimleme yöntemleriyle farklı yaş gruplarından öğrencilerin yetkinliklerinin geliştirilmesini sağlamak amacıyla aşağıdaki faaliyetler yürütülmüştür.

Ders İçerikleri ve Kitap Hazırlık Sürecinde;

- 2023 yılı Ocak - Nisan döneminde; Deneyap Teknoloji Atölyeleri derslerinden Tasarım ve Üretim, Robotik ve Kodlama, Elektronik Programlama ve Nesnelerin İnterneti, Yazılım Teknolojileri, İleri Robotik, Siber Güvenlik, Malzeme Bilimi ve Nanoteknoloji, Havacılık ve Uzay Teknolojileri, Enerji Teknolojileri, Mobil Uygulama ve Yapay Zekâ olmak üzere 11 dersin eğitim içeriklerinin geliştirilmesi ve revizyonlarının yapılması süreci tamamlanmıştır.
- 2023 Nisan-Kasım ayı içerisinde; Siber Güvenlik, Enerji Teknolojileri, Yapay Zekâ ve Mobil Uygulama derslerinin e-kitap süreci tamamlanarak, kitaplarımız <https://yayinlar.tubitak.gov.tr/deneyap-atolyesi> adresinde erişime açılmıştır.

Atölye Ders Malzemeleri Alım Sürecinde;

- 2023 yılı Ekim-Aralık döneminde; 42 ilde bulunan 50 Deneyap Teknoloji Atölyesi için Elektronik Programlama ve İleri Robotik dersinde kullanılacak malzemelerin alım işi tamamlanmıştır.
- 2023 yılı Mayıs-Aralık döneminde; 27 ilde bulunan 36 Deneyap Teknoloji Atölyesi için Malzeme Bilimi ve Nanoteknoloji, Enerji Teknolojileri ve Havacılık ve Uzay Teknolojileri dersinde kullanılacak teknik ekipmanların temin edilme süreçleri tamamlanmıştır.

Eğitmen Eğitimleri Kapsamında;

- Faz Deneyap Teknoloji Atölyelerinde (Adana, Antalya, Alanya, Ankara, Edirne, Eskişehir, Erzurum, Hakkari, Yüksekova, İzmir, Konya, Manisa, Muğla ve Trabzon) ile 4. Faz Deneyap Teknoloji Atölyelerinde (Adana, Amasya, Ankara, Ardahan, Artvin, Bartın, Bayburt, Bilecik, Bitlis, Bolu, Burdur, Çankırı, Düzce, Gümüşhane, Iğdır, İstanbul, İzmir, Kahramanmaraş, Karabük, Kırklareli, Kırşehir, Konya, Mersin, Muş, Nevşehir, Niğde, Osmaniye, Siirt, Sinop, Şanlıurfa, Tunceli, Uşak, Yalova ve Zonguldak) alanında uzman akademisyenler tarafından eğitmen eğitimi gerçekleştirilmiştir.
- 2. Faz Deneyap Teknoloji Atölyelerinde (Adıyaman, Afyonkarahisar, Ağrı, Antalya, Çanakkale, Çorum, Elâzığ, Gaziantep, Isparta, Kahramanmaraş, Kastamonu, Malatya, Rize, Sakarya, Samsun, Şanlıurfa, Tokat ve Yozgat) alanında uzman akademisyenler tarafından aşağıda belirtilen tarihlerde eğitmen eğitimi gerçekleştirilmiştir.
- 3. Faz Deneyap Teknoloji Atölyelerinde (Ankara (2), Aksaray, Aydın, Balıkesir, Batman, Bingöl, Bursa (2), Denizli, Diyarbakır (2), Erzincan, Giresun, Hatay (2), İstanbul (3), Karaman, Kars, Kayseri (2), Kırıkkale, Kilis, Kocaeli (2), Kütahya, Mardin, Mersin, Ordu, Sivas, Şırnak, Tekirdağ ve Van (2)) alanında uzman akademisyenler tarafından eğitmen eğitimi gerçekleştirilmiştir.

Eğitmen Mülakatları Kapsamında;

- Deneyap Teknoloji Atölyelerinde eğitim verecek olan eğitmenler için tüm illerimizde iki aşamalı olarak mülakatlar gerçekleştirilmiştir.

Destek Programları ve Diğer Etkinlikler

Öğrencilere ve topluma bilimsel bilgiyi uygulamalı ve anlaşılır bir şekilde ulaştırmayı amaçlayan etkinlikler ile bilim/teknolojiye ilgiyi arttırmaya yönelik yarışmaları desteklemek hedefiyle faaliyetler yürütülmüştür.

4003 Bilim Merkezi Kurulması Destek Programı

2008 yılında 4003 Bilim Merkezi Kurulması Destek Programı oluşturulmuştur. 16 ilde Büyük Ölçekli Bilim Merkezi kurulmasına dair proje sözleşmesi imzalanmıştır. Bu projelerden Konya, Kocaeli, Kayseri, Elâzığ, Üsküdar, Antalya, Bursa, Gaziantep ve Trabzon'da bilim merkezleri hizmete açılmıştır. Şanlıurfa, Düzce, Denizli, Altındağ, Samsun, Esenler ve Yozgat Bilim Merkezinin kurulması çalışmalarına devam edilmektedir.

28.12.2020 tarihinde ise özellikle ilçe belediyelerinin projelerini desteklemek amacıyla 4003 Bilim Merkezi Kurulması Destek Programı kapsamında Küçük Ölçekli Bilim Merkezi Destek Programı oluşturulmuştur. 4003-B Küçük Ölçekli Bilim Merkezi Kurulması Destek Programı kapsamında başvuruda bulunan: Arnavutköy Belediyesi, Bahçelievler Belediyesi, Beyoğlu Belediyesi, Canik Belediyesi, Çekmeköy Belediyesi, Yakutiye Belediyesi, Fatih Belediyesi, Gaziosmanpaşa Belediyesi, Göngören Belediyesi, Kayapınar Belediyesi, Karabük Belediyesi, Mamak Belediyesi, Pursaklar Belediyesi, Samsun Büyükşehir Belediyesi, Sincan Belediyesi, Sultanbeyli Belediyesi, Şahinbey Belediyesi, Şehitkamil Belediyesi, Tuzla Belediyesi, Vezirköprü Belediyesi, Yeşilyurt Belediyesi, Yunusemre Belediyesi, Zeytinburnu Belediyesi ile proje sözleşmesi imzalanmıştır.

Bugüne kadar bilim merkezlerimizde yer alan sergi salonları 7.272.142 kişi tarafından ziyaret edilmiş, planetaryum gösterimlerine 1.833.623 kişi katılmış ve eğitim atölyelerinde 1.826.460 kişi eğitim almıştır. Zeytinburnu Belediyesi ve Malatya Yeşilyurt Belediyesi ile proje sözleşmesi imzalanmıştır.

4004 Doğa Eğitimleri ve Bilim Okulları Destekleme Programı

Program kapsamında 2007 yılından itibaren okul öncesi dönemi çocuklarından lisans öğrencilerine, öğretmenlere, toplumun farklı kesimlerine yönelik geniş bir hedef kitleye hitap eden projelerin desteklenmesi için çağrıya çıkmaktadır. 2023 yılı çağrısı kapsamında 630 proje başvurusu yapılmış olup değerlendirme süreçleri devam etmektedir.

4005 Yenilikçi Eğitim Uygulamaları Destekleme Programı

Program kapsamında 2012 yılından itibaren çıkılan çağrılar ile “öğrencilerde ve toplumda bilimsel konulara ilişkin olumlu tutum geliştirilmesi amacıyla öğretmen adayları ve öğretmenlere yenilikçi yöntem ve tekniklerin etkileşimli olarak aktarılması” hedeflenmektedir. 2023 yılı çağrısı kapsamında 190 proje başvurusu yapılmış olup değerlendirme süreçleri devam etmektedir.

4006 Bilim Fuarları Destekleme Programı

4006-TÜBİTAK Bilim Fuarları Destekleme Programı çağrılarında 5-12. sınıflar arasında eğitim-öğretim hizmeti veren resmi okullar, 5-12. sınıflar arasında özel gereksinimli öğrencilere eğitim-öğretim hizmeti veren özel eğitim resmi okulları, Bilim ve Sanat Merkezleri (BİLSEM), öğretim programlarında Fizik, Kimya, Biyoloji, Matematik, Türkçe vb. derslerden en az üçüne yer veren Mesleki Eğitim Merkezleri başvuruda bulunabilmektedirler.

2023 yılında program kapsamında ilk defa 4006-A ve 4006-B olmak üzere ikili çağrıya çıkmıştır. 10. Bilim Fuarları çağrıları Ocak ayında yayınlanmış, Nisan ayı sonuna kadar başvurular alınmıştır. Toplamda 9.111 proje başvurusu alınmış olup hazırlanan projelerin niteliğini artırmak adına proje başvurularının tamamı bu sene ilk kez benzerlik sorgulamasına tabi tutulmuştur. 6.553 proje bilimsel değerlendirme aşamasına geçmiş olup değerlendirme süreci sonunda 3.349 proje destek almaya hak kazanmıştır. Desteklenen Bilim Fuarları Ekim ayından itibaren yapılmaya başlanmış, 2023 yılı sonuna kadar 220 bilim fuarı gerçekleştirilmiştir. Kalan fuarlar 14 Haziran 2024’e kadar yapılacaktır.

4007 Bilim Şenlikleri Destekleme Programı

Program ile bilimsel bilginin geniş kitlelere ulaşması için sergi ve atölye/laboratuvar çalışmaları, tematik oyunlar, yarışmalar, söyleşi ve benzeri etkinlikler yoluyla katılımcıların basit bilimsel olguları fark etmeleri sağlanarak, merak duygularının, araştırma ve öğrenme isteklerinin tetiklenmesi amaçlanmaktadır. Programa; üniversiteler, kamu ve belediye iştiraklerinin işlettiği bilim merkezleri, belediyeler ile diğer kamu kurum ve/veya kuruluşları başvurabilmektedir. 2023 yılında 6 Şubat depremlerinden doğrudan etkilenen illere özel olarak 4007 Afet Bölgesi “Bilim Her Yerde” Özel Destek Çağrısına çıkmıştır. Çağrıya 106 proje başvurusu yapılmış, 52 proje için destek kararı verilmiştir. Çağrı kapsamında desteklenen projeler deprem bölgesinde gerçekleştirilmiştir.

4008 Özel Gereksinimli Bireylere Yönelik Kapsayıcı Toplum Uygulamaları Destekleme Programı

Program kapsamında; zihin, işitme, görme yetersizliği, fiziksel yetersizlik, otizm spektrum bozukluğu, çoklu yetersizlik, dil ve konuşma bozukluğu, öğrenme güçlüğü ve duygu/davranış bozukluğu tanılı özel gereksinimli bireylere ve bu bireylere hizmet veren kişilere çağrı kapsamındaki konulara yönelik projeler aracılığıyla eğitim ve bağımsız yaşam konularında destek verilerek toplumla bütünleşmelerinin kolaylaştırılması, özel gereksinimli bireyler ve bu bireylere hizmet sunan kişiler arasında bilimsel uygulamaların yaygınlaştırılması hedeflenmektedir. Programın 2. çağrısı 3 Aralık Dünya Engelliler Günü'nde yayınlanmış olup başvuru süreci devam etmektedir.

Bilim Söyleşileri

2014 yılından bu yana ülkemizdeki üniversitelerde görev yapan, alanında uzman bilim insanlarının ilkökul, ortaokul ve lise düzeyindeki öğrencilerle buluşturarak toplumda bilim farkındalığını ve popüler bilim okuryazarlığını artırmak, temel bilimler, sosyal bilimler, teknoloji, mühendislik, sanat ve tasarım konularında farkındalık oluşturmak; hedef kitlenin bilimsel konuları, kavramları ve süreçleri alanında uzman bir konuşmacının deneyimlerinden yola çıkarak anlamasına imkân sağlamak amacıyla Bilim Söyleşileri düzenlenmektedir. 2023 yılında ülkemizin 81 ilin 526 ilçesinde 2.448 adet Bilim Söyleşisi gerçekleştirilmiştir.

2023 TEKNOFEST

Bu yıl 3 ilde düzenlenen TEKNOFEST'teki 41 yarışmanın 14'ü TÜBİTAK tarafından düzenlendi. Biyoteknoloji İnovasyon Yarışması, Çip Tasarım Yarışması, Dikey İnişli Roket Yarışması, Hyperloop Geliştirme Yarışması, Liseler Arası Efficiency Challenge Elektrikli Araç Yarışmaları, Uluslararası Efficiency Challenge Elektrikli Araç Yarışmaları, Liseler Arası İnsansız Hava Araçları Yarışması, Uluslararası İnsansız Hava Araçları Yarışması, Lise Öğrencileri İklim Değişikliği Araştırma Projeleri Yarışması, Lise Öğrencileri Kutup Araştırma Projeleri Yarışması, Üniversite Öğrencileri Araştırma Proje Yarışmaları, Ulaşımında Yapay Zeka Yarışması, PARDUS 21 Hata Yakalama ve Öneri Yarışması, Robotaksi-Binek Otonom Araç Yarışması ile gençler bilgi ve becerilerini ortaya koydu. Ayrıca TÜBİTAK Gebze Yerleşkesinde düzenlenen Uluslararası ve Liseler Arası Efficiency Challenge Elektrikli Araç Yarışları'nda ödül alan 8 üniversite ve 4 lise takımının elektrikli araçları sergilenmiş olup 45

üniversite ve 19 lise takım üyemiz, TEKNOFEST ziyaretçileriyle buluşarak, geliştirdikleri araçları ve yarış süreçlerini anlatmıştır.

Uluslararası Efficiency Challenge Elektrikli Araç Yarışları

2005 yılından bu yana gerçekleştirilen yarışlarda; alternatif enerji ile çalışan araçlarla ilgili yerli üretimin artırılması ve katma değeri yüksek ürünlerin geliştirilmesi, katılımcıların alternatif enerjilerle ilgili araştırma imkânı edinip dünyadaki gelişmeleri takip etmeleri, deneyim kazanmaları ve bu yolla alternatif enerji kaynaklarının kullanımını konusunda ülke genelinde farkındalığın artırılması amaçlanmaktadır. 25-29 Nisan 2023 tarihlerinde TÜBİTAK Gebze Yerleşkesi'nde gerçekleşen yarışlara 60 takım katılmıştır.

Liseler Arası Efficiency Challenge Elektrikli Araç Yarışları

İlk kez 2021 yılında düzenlenen organizasyon; Türkiye, Azerbaycan ve KKTC'deki lise ve dengi okullarda eğitim gören öğrenciler ile Türkiye'deki BİLSEM, Gençlik Merkezleri, Deneyap Teknoloji Atölyeleri ve Bilim Merkezleri'nin lise seviyesindeki öğrencileri arasında alternatif ve temiz enerji kaynakları konusunda farkındalık oluşturmayı, öğrencilere mesleki deneyim kazandırmayı, ülkemizde ve dünyada hızla gelişen elektrikli araçların üretimi için insan kaynağı yetiştirmeyi amaçlamaktadır. 25-29 Nisan 2023 tarihlerinde TÜBİTAK Gebze Yerleşkesi'nde gerçekleşen yarışlara 45 takım katılmıştır.

Uluslararası İnsansız Hava Araçları Yarışması ve Liselerarası İnsansız Hava Yarışları

2016 yılından bu yana gerçekleştirilen Uluslararası İnsansız Hava Araçları ve ilk defa 2020 yılında düzenlenen Liseler Arası İnsansız Hava Araçları Yarışmalarının amacı, özellikle yangın veya kaza gibi acil durumlarda insanlara yardım edecek, sivil kullanıma yönelik olarak İnsansız Hava Araçlarının (İHA) geliştirilebileceğini ortaya koymaktır. 25-29 Nisan 2023 tarihlerinde Bursa Yunuseli Havalimanı'nda gerçekleşen Uluslararası İHA Yarışmasına 55 takım, Liseler Arası İHA Yarışmasına 52 takım katılmıştır.

TÜBİTAK Yayınları

Gençler başta olmak üzere tüm toplumda bilim ve teknoloji farkındalığının artırılmasına yönelik popüler bilim yayıncılığı faaliyetleri yürütülmüştür.

TÜBİTAK Popüler Bilim Dergileri

Bilim ve Teknik Dergisi 1967, Bilim Çocuk Dergisi 1998, Meraklı Minik Dergisi 2007 yılından itibaren yayımlanmaktadır. 2023 yılında dergilerin toplam baskı sayısı 3.503.250'tir. Basılan dergilerin 1.114.251'i bayilerde veya diğer satış kanalları ile doğrudan; 1.897.533'ü de abone yoluyla olmak üzere toplamda 3.011.784 adedi satılmıştır.

TÜBİTAK Dijital Yayınları

Bilim Genç web sitesi, YouTube kanalı, podcast kanalları (Spotify, Google Podcast, Apple Podcast, Soundcloud) ve sosyal medya kanalları (Instagram, Facebook, Twitter) üzerinden gerçekleştirilmektedir. TÜBİTAK'ın gençlere yönelik dijital popüler bilim dergisi Bilim Genç web sitesi ve YouTube kanalı 2015 yılından itibaren aktiftir. Podcast kanalları 2021 yılından itibaren kullanıma açılmıştır, sosyal medya kanalları ise popüler bilim yayıncılığı olarak 2021 yılında sistematik bir şekilde aktif olarak kullanılmaya başlanmıştır.

Bilim Genç web sitesi ile 2023 yılında yaklaşık 5 milyon kullanıcıya ve 8,9 milyon sayfa ziyaretine, 2015 yılından bu yana ise toplamda 24 milyon kullanıcı ve 51 milyon sayfa ziyaretine erişilmiştir. Bunun yanında hazırlanan videolu bilimsel içeriklerin yayınlandığı Bilim Genç YouTube kanalında 2023 yılında 2 milyon 800 bin izlenme sayısına, 2015 yılından bu yana ise toplamda 7 milyon 740 bin izlenmeye ulaşılmıştır. 2020 yılından bu yana aktif olan podcast kanallarında 2023 yılında 71.000, toplamda ise 179.000 dinlenme sayısına erişilmiştir. Ayrıca, 2023 yılında Türk bilim insanlarıyla gerçekleştirilen çevrimiçi etkinliklerle 93.000 kişiye ulaşılmıştır. 2020 yılında gerçekleştirilmeye başlanan çevrimiçi etkinliklerle günümüze kadar toplam 453.000 kişiye ulaşılmıştır.

TÜBİTAK Popüler Bilim Kitapları

1993 yılından itibaren yayımlanmaya başlanan Popüler Bilim Kitapları 2023 yılında 40 yeni ve 161 yeniden basım olmak üzere 201 kitap 2.746.000 adet basılmıştır.

Kutup bölgelerine olan ilgi ve farkındalığı artırmak, kutuplara yönelik temel bilgiler sunmak ve kutup bilimlerinde terim birliği sağlamak amacıyla 4 konu alanını kapsayan, yaklaşık 65 bilim insanının katkılarıyla 3 ciltlik Kutup Bilimleri Ansiklopedisi'nin basımı yapılmış ve 4-5

Aralık 2023 tarihlerinde düzenlenen 7. Ulusal Kutup Bilimleri Sempozyumu ve 3. Kutup Şenliği'nde Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih KACIR'ın teşrifleriyle tanıtımı gerçekleştirilmiştir. Kutup Bilimleri Ansiklopedisi, aynı zamanda ansiklopedi.tubitak.gov.tr üzerinden açık erişim olarak tüm dünya araştırmacılarının hizmetine sunulmuştur.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, İstanbul Valiliği, İstanbul İl Milli Eğitim Müdürlüğü ve TÜBİTAK arasında yapılan iş birliği protokolü ile İstanbul'daki 39 okula TÜBİTAK özel kitaplığı kurularak TÜBİTAK popüler bilim yayınları ile donatılmıştır. Ayrıca bu kapsamda 517.350 popüler bilim kitabı ve on binlerce popüler bilim dergisi İstanbul'daki tüm kademelerden 4.044 okula armağan edilmiştir. Tanıtım töreni Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih KACIR, İstanbul Valisi Davut GÜL ve TÜBİTAK Başkanı Prof. Dr. Hasan MANDAL'ın katılımlarıyla 25 Aralık 2023 tarihinde İstanbul'daki bir okulda gerçekleştirilmiştir.

3. Bilim, Teknoloji ve Yenilik Alanında Eğitim ve Danışmanlık Hizmetleri

TÜBİTAK TÜSSİDE 2023 yılında, yönetim bilimleri alanında kurumsal ve sektörel yönetim sistemlerini iyileştirmeye ve geliştirmeye yönelik olarak 27 araştırma, danışmanlık ve eğitim projesi yürütmüştür.

Tablo 15 2023 Yılı Gerçekleştirilen Projeler

KURUM	PROJE ADI
BAYKAR Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.	İnsan Odaklı Yönetim Sistemleri ve Yetkinliklerinin Güçlendirilmesi 2.Fazı Projesi
COLENDİ Yapay Zeka Ve Büyük Veri Teknoloji Hizmetleri A.Ş.	Finans Ar-Ge Merkezi 6550 Araştırma Altyapısı Yönetim Sistematiği Oluşturma Projesi
İstanbul Kalkınma Ajansı	İSTKA - Türkiye Açık Kaynak Platformu
Kırklareli Üniversitesi	Gıda Arzı Güvenliği ve Dijitalleşme Ortak Uygulama VE Araştırma Merkezi Stratejik Yol Haritasının Hazırlanması Danışmanlık Projesi
Makine ve Kimya Endüstrisi A.Ş.	Kurumsal Analiz ve Hedef Yapının Tasarımı Projesi
Milli Eğitim Vakfı	Kurumsal Gelişim ve Yeniden Yapılanma Projesi
SAHA İstanbul	2022-2023 Yöneticilik Gelişim Projesi
SAHA İstanbul	2023-2024 Yöneticilik Gelişim Projesi
T.C. Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi	Kamu Bilişim Üst Yöneticileri için Dijital Dönüşüm Eğitim Programı
T.C. Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi	Kamu Bilişim Üst Yöneticileri için Dijital Dönüşüm Eğitim Programı - II
T.C. Çevre, Şehircilik Ve İklim Değişikliği Bakanlığı	Akıllı Şehir Rehberlik Uygulamaları Projesi

T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı	Örtüaltı Yetiştiriciliğinde Üretim Modellerinin ve Pazar Kanallarının Geliştirilmesi Projesi
T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı	Balıkçılık Kıyı Yapıları Veri Mimarisi İle Gelişim Yol Haritası Ve Yönetişim Modelinin Oluşturulması Projesi
T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı	Tarım Bilgi Sistemi Uygulamaları Ülke Modeli Fizibilite Çalışması Danışmanlık Projesi
TCDD İşletmesi Genel Müdürlüğü	Ulusal Demiryolu Ağı Etkinliğini Artırmaya Yönelik Altyapı Kapasite Analizi Araştırma Projesi
TCDD İşletmesi Genel Müdürlüğü	2024-2028 Dönemi Stratejik Plan Hazırlama Yöntem ve Süreç Danışmanlığı ile Eğitim Hizmeti Alımı ve Taslak Stratejik Planın Hazırlanması Projesi
TCDD İşletmesi Genel Müdürlüğü	Yükleme Merkezleri Etki Analizi ve Fizibilite Projesi
TEDAŞ	TEDAŞ Eğitim Yönetim Sistemi Projesi
TÜBİTAK	MAM KARE Ulusal Kutup Bilim Stratejisinin (2023-2035) Hazırlanması Projesi
TÜBİTAK	TÜBİTAK İKDB Hedef Bazlı Performans Yönetim Sistemi Projesi
TÜBİTAK	TÜBİTAK 2024-2028 Dönemi Stratejik Plan Hazırlama Yöntem ve Süreç Danışmanlığı Projesi
TÜBİTAK	Yönetici Adayları Gelişim Programı Yönetici Adayları Seçim Süreci Tasarımı ve Uygulama Danışmanlığı Projesi
TÜBİTAK	MAM KARE Kurumsal Yönetim Gelişim Projesi
TÜBİTAK TÜSSİDE	TÜSSİDE DDX Dijital Dönüşüm Danışman Gelişim Programı Projesi
TÜBİTAK TÜSSİDE	Asya Verimlilik Teşkilatı Akredite Verimlilik Uzmanı Belgelendirme Programı*
TÜBİTAK TÜSSİDE	Ulusal Yapay Zekâ Stratejisi (2021-2025) Kapsamında Yapay Zekâ Uygulamalarının Sosyoekonomik Yapıya Etkisinin Belirlenmesi Projesi*
TÜRASAŞ	Kurumsal Kapasitenin Değerlendirilmesi ve Geliştirilmesi Projesi

*Ekosistemin ihtiyaçları doğrultusunda iç destekli proje olarak gerçekleştirilmiştir.

- Ülkemiz KOBİ'lerinin dijital dönüşüm süreçlerini desteklemek için ülkemize özgü faktörleri dikkate alarak “DDX Dijital Dönüşüm Değerlendirme Modeli” geliştirilmiştir. Bu model ile ülkemiz KOBİ'lerinin mevcut dijital olgunluk seviyeleri değerlendirilerek dijital dönüşüm yol haritaları için projeler önerilmektedir. İşletmeler kaynaklarını önem - öncelik sıralamasında etkin kullanarak iş süreç ve uygulamalarını dijitalleştirecek projeleri hayata geçirebilecektir. Bu sayede KOBİ'lerimiz elde ettikleri rekabet avantajı ile sürdürülebilir kalkınmanın ana unsurları olacaktır. DDX modelinin dijital dönüşüm danışmanları aracılığıyla yaygınlaştırılması amacıyla gerçekleştirilen gelişim programının 2023 yılı uygulaması ağustos ayında tamamlanmıştır.

- Savunma, Havacılık ve Uzay sektörlerinde görevli yönetici adayı, yönetici ve firma sahiplerinin yöneticilik becerilerinin güçlendirilmesi amacıyla SAHA Yöneticilik Gelişim Programı geliştirilmiştir. 2023 yılında 4.sü tamamlanan ve 5.si başlatılan programın müfredatında bulunan Strateji ve İş Modeli Geliştirme, Liderlik, İnovasyon ve AR-GE Kültürünü Geliştirme gibi alanlardaki teorik eğitimler, mentorluk programı ve vaka çalışmaları ile desteklenmektedir.
- Gıda Arzı Güvenliği ve Dijitalleşme Ortak Uygulama ve Araştırma Merkezinin (GADOM) Stratejik Yol Haritasının hazırlanması çalışmaları tamamlanmıştır.
- TÜBİTAK MAM KARE ile birlikte yürütülen proje kapsamında Ulusal Kutup Bilim Stratejisi (2023-2025) hazırlanmıştır. Proje kapsamında ulusal kutup bilimleri ekosistemini kapsayacak 3 ana stratejik amaç, 7 politika, 34 eylem önerisi ve amaçlara ulaşılabilmesi için hedef önerileri geliştirilmiştir. Kutup bilimlerinde disiplinlerarası çalışmaların yaygınlaştırılabilmesi amacıyla Arktik ve Antarktika Bölgeleri için ayrı ayrı araştırma temaları tespit edilmiştir.
- Başlatılan “Balıkçılık Kıyı Yapıları Veri Mimarisi ile Gelişim Yol Haritası Ve Yönetişim Modelinin Oluşturulması Projesi” kapsamında Türkiye’deki balıkçılık kıyı yapılarının mevcut durumunun ve ihtiyaçlarının analizi, muadil ülke politikaları ve güncel literatür doğrultusunda sınıflandırılması, etkin yönetim yapısının ve veri mimarisinin oluşturulması, işletme modellerinin geliştirilmesi ve gelişim yol haritasının belirlenmesi çalışmaları gerçekleştirilmektedir.
- “Tarım Bilgi Sistemi Uygulamaları Ülke Modeli Fizibilite Çalışması Projesi” ile ülkemizde tarım alanında makro ve mikro düzeyde doğru ve güvenilir veri temin edilmesi, tohumdan sofraya uzanan tüm zincirin kayıt altına alınması, yıllık izleme ve değerlendirme çalışmalarının kurumsal hale getirilmesi ve tarım bilgi sistemi uygulamalarının etkin kullanımının sağlanması hedeflenmektedir. Bu amaçlarla, ülkemize özgü tarımsal rekolte tahmini, stok yönetimi ve üretim planlama mekanizmasının stratejisi ve yol haritası oluşturma ve mevcut tarım bilgi sistemi uygulamaları ile gözlem istasyonları analiz edilmesi çalışmalarında sona yaklaşmıştır.
- “Örtüaltı Yetiştiriciliğinde Üretim Modellerinin ve Pazar Kanallarının Geliştirilmesi Projesi”si ile havza bazlı örtüaltı üretimi minimum maliyetlerle karşılayacak uygun ürün deseni ve yetiştirme modelleri geliştirilmiştir. Büyükşehirlere yakın bölgelere yönelik modeller geliştirilmiş, fizibilite çalışmaları yapılmıştır. Yurt içi veya yurt dışı pazar ve değer zinciri modelleri araştırılmış; mevcut ve olası pazar kanalları belirlenmiştir.

- MKE AŞ ile başlatılan “Kurumsal Analiz ve Hedef Yapının Tasarımı Projesi” kapsamında MKE AŞ’nin stratejilerinin geliştirilmesi, organizasyonel yapılanmasının ve süreçlerinin gözden geçirilerek iyileştirilmesi hedeflenmektedir.
- T.C. Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi ile TÜBİTAK TÜSSİDE işbirliğinde başlatılan “Dijital Dönüşüm Liderleri Gelişim Programı” kapsamında; kamu bilişim yöneticilerine, Türkiye’de dijital devlet yönetişimi ve stratejilerinden veri yönetişimine; blokzincir, NFT, metaverse, artırılmış gerçeklik gibi yeni nesil dijital teknolojilerden siber güvenlik ve iş sürekliliği teknolojilerine kapsamlı bir müfredatta eğitimler verilmiştir. Ocak-Nisan 2023 tarihinde gerçekleştirilen programın ikincisi ise Eylül ayında başlatılmıştır.
- Ulusal demiryolu ağının etkin kullanımına yönelik olarak bir Altyapı Kapasite Analizi Araştırma Projesi gerçekleştirilmiştir.

4. Astronomi, Astrofizik ve Uzay Bilimleri Alanlarında Toplumsal Farkındalığın Artırılması

TÜBİTAK Ulusal Gözlemevi (TUG) 2023 yılında ilgili faaliyet kapsamında astronomi, astrofizik ve uzay bilimleri alanlarında gerekli çalışmaları yapmak için altyapı ve gözlem desteği verilen projeler, bilim toplum farkındalığının artırılmasına yönelik Bilim ve Toplum Merkezi (BİTOM) faaliyetleri, 2023 Yılı Yatırım Programında yer alan SBB destekli Teleskop Uzmanı Yetiştirme Programını (TUY) sürdürmüştür.

Bilim ve toplumu bir araya getirerek, astronomi ve uzay bilimlerine olan ilgiyi artırmak ve toplumda bu alanda farkındalık oluşturmak amacıyla düzenlenen gökyüzü gözlem etkinliğinde 1.400 kişilik katılım sağlanmıştır. Bu sayıya BİTOM Öğrenci Günü Çevrimiçi Etkinlikleri ve fiziki ziyaretler, BİTOM Halk Günü Etkinlikleri ile Uşak Gökyüzü Gözlem Etkinliği de eklendiğinde 5.563 ziyaretçi bilimle ve gökyüzüyle buluşturulmuştur.

16-20 Ekim 2023 tarihlerinde İspanya Malaga’da 7’ncisi düzenlenen "Otonom, Robotik Gözlemevleri - AstroRob" isimli çalışmaya "Autonomous Telescope and Scientific Infrastructure Developments at TUG" başlıklı sözlü sunum ile katılım sağlanmıştır. Yapılan sunumda TUG’da Ar-Ge çalışmaları kapsamında geliştirilen masaüstü teleskop kontrol ve gözlemevi kontrol yazılımı NightAssistant ile web tabanlı bir yazılım olan ve 41 farklı ülkeden 796 kullanıcının dahil olduğu Occultation Portal isimli astronomik veri toplama arşiv ve analiz merkezinin tanıtımı yapılmıştır. Ayrıca Gözlemevi’nin stratejik konumu ve mevcut imkanları tanıtılmıştır.

Kamu yatırım projesi olarak 2010 Yılında yatırım programına alınan Teleskop Uzmanı Yetiştirme Programı (TUY) 2023 yılsonu itibarıyla sonlandırılmıştır. Muhtelif İşler Projesi kapsamında ise önceki yıllarda olduğu gibi 2023 yılında da makina teçhizat alımları, makine teçhizat yedek parça ve onarımları ile muhtelif bina bakım onarımları yapılarak gözlemevi hizmetlerinin sürdürülebilirliği sağlanmıştır.

Diyanet İşleri Başkanlığı ve TÜBİTAK ortaklığı ile kurularak TUG Bakırlıtepe yerleşkesinde 2019 yılında gözlemlere başlayan AYGÖZ sistemi ile hava koşulları elverdiği sürece 2023 yılında da Kameri aylara ait Hilal ve ufuk gözlemleri gerçekleştirilmiştir. Ayrıca ülkemizin stratejik öneme sahip bazı projelerine de altyapı ve insan kaynağı desteği verilmiştir.

Tablo 16 Alt Program 1.3. Deneysel Geliştirme

Alt Program 1.3:	Deneysel Geliştirme	
Alt Program 1.3 Hedefi:	Ülkemizin sosyoekonomik gelişimini hızlandırmak ve bilim, teknoloji, yenilik alanındaki ilerlemesini sağlamak amacıyla deneysel geliştirme faaliyetlerinin desteklenmesi ve yürütülmesi	
Faaliyetler	Faaliyete İlişkin Açıklama	Sorumlu Birim
1- Özel Sektör Ar-Ge ve Yenilik Destekleri	Bilimsel ve teknolojik bilgiyi ürüne, sürece, yönetime veya sisteme dönüştürme aşamalarında, teknoloji ve yenilik odaklı araştırma, geliştirme, iyileştirme faaliyetleri ile üniversite-sanayi iş birliğine yönelik projelerin desteklenmesi	TEYDEB
2- Kamu Kurumları Ar-Ge ve Yenilik Destekleri	Kamu kurumlarının Ar-Ge çalışmaları ile giderilebilecek ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik projelerin; çağrı, başvuru, değerlendirme, kabul, destekleme, izleme, sonuçlandırma ve sonuçların uygulamaya aktarılması faaliyetleri	ARDEB
3- Uluslararası Ar-Ge ve Yenilik İşbirlikleri ile Programlarını Yürütmeye Yönelik Destekler	Çok taraflı ve ikili düzeyde uluslararası işbirliği programlarının oluşturulması, AB Çerçeve Programları ulusal koordinasyonunu yürütülmesi, uluslararası işbirliği projelerinin; oluşturulmasının, desteklenmesinin ve uygulanmasının sağlanması, bilim diplomasisi faaliyetleri yürütülmesi	UİDB
4- Teknolojik Girişimcilik ve Ticarileştirme	Erken aşamadaki gelişme potansiyeli olan Ar-Ge yoğun başlangıç firmaları ile teknolojik girişimcilik ve ticarileştirme faaliyetlerinin desteklenmesi	TEYDEB TTOB
5- Bilişim ve Bilgi Güvenliğine Yönelik Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri	İleri elektronik, bilişim teknolojileri, kriptoloji, siber güvenlik, yazılım teknolojileri, bilgi güvenliği, elektronik harp ve telekomünikasyon gibi alanlarda teknolojik Ar-Ge çalışmaları gerçekleştirilmesi	BİLGEM
6- Çevre ve Temiz Üretime Yönelik Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri	Su ve Atıksu Yönetimi, Deniz ve İç sular, Hava Kalitesi Yönetimi, Katı ve Tehlikeli Atık Yönetimi, Temiz Üretim alanlarındaki gereksinimleri karşılamak üzere ulusal ve uluslararası düzeyde araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin yürütülmesi	MAM
7- Enerji Teknolojileri Alanında Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri	İleri enerji teknolojileri, güç elektroniği ve kontrol teknolojileri, elektriksel güç teknolojileri alanında uygulamalı Ar-Ge faaliyetlerinin yürütülmesi	

8- Gen Mühendisliği ve Biyoteknoloji Alanında Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri	Hayvan Biyoteknolojisi, Tıbbi Biyoteknoloji, Enzim ve Fermantasyon Teknolojileri, Bitki Biyoteknolojisi alanlarında dünyadaki gelişmeleri ve ülkemizde kamu kuruluşları ve endüstrinin gereksinimlerini göz önüne alarak, uygulamalı araştırmaların yapılması ve teknolojilerin geliştirilmesi	
9- Gıda Teknolojileri Alanında Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri	Gıda sanayinin teknolojik yönden gelişmesini, gıda güvenliğinin sağlanmasını, beslenme sorunlarının giderilmesine katkı sağlayacak 'gıda işleme teknolojileri', 'gıda ambalajlama ve muhafaza', 'beslenme ve fonksiyonel gıdalar' ve 'gıda güvenliği ve kalitesi' ana temalarında bilgi, teknoloji ve ürün geliştirilmesi ve uygulamalı araştırmalar yapılması	
10- Kimya Teknolojileri Alanında Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri	Kimya teknolojileri konularında ülkemizin orta ve uzun dönemli gereksinimlerine yönelik araştırma ve uygulama projeleri yürütülmesi	
11- Malzeme Bilimi ve Teknolojileri Alanında Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri	Yapısal, Kritik ve Biyo/Nano Malzemeler ve Sensör Malzeme ve sistemleri alanlarında dünyadaki gelişmeler ve ülkemizin gereksinimleri doğrultusunda, ulusal ve uluslararası kuruluşlarla işbirliği içinde, disiplinler arası bir yapı ve anlayışla, uygulamalı Ar-Ge projeleri gerçekleştirilmesi	
12- Yer ve Deniz Bilimlerine Yönelik Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri	Aktif Tektonik Araştırma Teknolojileri, Jeofizik Görüntüleme Teknolojileri ve İleri Jeoloji Teknolojileri alanlarında ölçme ve modellemeye dayalı çok disiplinli yaklaşımlarla toplumsal fayda odaklı uygulamalı araştırmalar gerçekleştirilmesi ve bilginin yaygınlaşmasının sağlanması	
13- Savunma Teknolojilerine Yönelik Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri	Savunma sistemlerinin temel araştırmasından ve kavramsal tasarımından başlayarak bu sistemlerin mühendislik ve prototip üretimlerini içeren özgün ve maliyet etkin Ar-Ge projeleri gerçekleştirilmesi	SAGE
14- Uzay ve Havacılık Teknolojilerine Yönelik Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri	Ülkemizin teknolojik bağımsızlığını sağlamak amacıyla uydu teknoloji sistemleri ve alt sistemleri, optik sistemler, haberleşme sistemleri, uzaktan algılama, veri işleme ve havacılık teknolojileri alanında Ar-Ge projeleri yürütülmesi	UZAY
15- Ulusal Ölçüm, Sertifikasyon, Test ve Analiz Faaliyetleri	Tekstil, kimya, çevre, enerji, gıda alanlarında akredite edilmiş standart ve işletme içi metotlar kullanarak, test/analiz hizmetleri sunulması ve ayrıca ilgili faaliyet alanlarında proje destek ve uygulamalı eğitim hizmetleri verilmesi, ulusal ölçme referans standartlarının geliştirilmesi, muhafaza edilmesi, uluslararası ölçme sisteminin izlenebilirliğini sağlanması faaliyetleri	BUTAL UME
16- Raylı Ulaşım Teknolojilerine Yönelik Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri	Türkiye'nin raylı ulaşım teknolojileri konusunda gelişimini sağlamak, raylı ulaşım teknolojileri ve ilgili alanlarda güncel araştırma konularını ortaya koymak, çözümlenmek ve çözümlenmesine yardımcı olmak, raylı ulaşım teknolojileri alanında öncü olmak ve bu sektörde ülkemizin teknolojik bağımsızlığını sağlamak amacıyla göz önünde tutarak, raylı ulaşım teknolojileri ile ilgili araştırma ve geliştirme projeleri yürütmek	RUTE
17- Antarktika Bilimsel Araştırma ve Bilim Üssü Faaliyetleri	Başta Antarktika olmak üzere her iki kutup bölgesinde de Türkiye'nin fiziki varlığını ve bilimsel araştırma kabiliyetlerini arttırması hedefleri doğrultusunda, bilimsel araştırma yapmak ve kalıcı bilim üssü kurmak	MAM KARE

1- Özel Sektör Ar-Ge ve Yenilik Destekleri

2023 yılında, Teknoloji ve Yenilik Destek Programları (TEYDEB) destek programları kapsamında, 2.788 firmanın 3.422 desteklenen projesi kapsamında 2 Milyar TL hibe desteği verilmiştir. TEYDEB destek programları kapsamında 2023 yılında aşağıdaki faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

2023 yılında TEYDEB programlarının başvuru ve değerlendirme süreçlerinde önemli değişiklikler yapılmıştır.

- TEYDEB tarafından yürütülen 1507 KOBİ Ar-Ge Başlangıç Destek Programı'nda proje bütçesi üst sınırı 1.200.000 TL'den 2.400.000 TL'ye, 1512 Girişimcilik Destek Programı'nda proje desteği üst sınırı 450.000 TL'den 900.000 TL'ye çıkarılmıştır.
- 1501, 1507, 1509 ve 1511 destek programları ile Yenilik Destek Programı Uygulama Esasları Yönergesi kapsamında senetle transfer ödemesi (ön ödeme) üst limiti 300.000 TL'den 1.000.000 TL'ye, 1501, 1509 ve 1511 destek programları kapsamında transfer ödemesi (ön ödeme) üst limiti 2.000.000 TL'den 25.000.000 TL'ye, 1507 Programında proje önerisi ve Ar-Ge Yardımı İstek Formu hazırlamak için danışmanlık hizmeti alınmasında destek kapsamına alınacak tutar 10.000 TL'den 20.000 TL'ye, 1501 ve 1507 destek programlarında fikir sahibi araştırmacı ödül tutarı 7.500 TL'den 15.000 TL'ye çıkarılmıştır.
- TEYDEB tarafından yürütülen 1501, 1507, 1509, 1511, 1512 Programları ve Yenilik Destek Programı çerçevesinde açılmış çağrılar (1702, 1707, 1709, 1711, SAYEM) ile desteklenen projelerin maliyet artışlarının TÜBİTAK bütçe imkânları dâhilinde destek kapsamında değerlendirilmesi sağlanmıştır.
- 1707 Sipariş Ar-Ge ve 1507 KOBİ Ar-Ge Başlangıç destek programlarında değerlendirme sürecinde önemli bir yenilik gerçekleştirerek "Geliştirilebilir Proje" yaklaşımı başlatılmıştır. Güçlü bir yenilikçi teknolojik içerik ve/veya ticarileşme/yeşil mutabakata uyum potansiyeli olmasına rağmen proje başvurusuna bunu yeterince yansıtamamış projeler, Geliştirilebilir Proje olarak nitelendirilmektedir. Bu projeler için ret kararı almak yerine revizyona açılarak tespit edilen eksikliklerin tamamlanmasına ve yeniden değerlendirme yapılmasına imkan sağlanmaktadır.
- Ulusal yenilik sisteminin güçlendirilmesi, işbirliği odaklı olarak yürüttüğümüz ve ortaklı başvuru gerektiren 1707 - Siparişe Dayalı Ar-Ge Projeleri için KOBİ Destekleme

Çağrısı, SAYEM-Sanayi Yenilik Ağ Mekanizması ve benzeri destek mekanizmalarında, proje ortaklarının eşleştirilmesi, proje konsorsiyumlarının oluşturulmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirilmesini teminen sektörün önde gelen Sivil Toplum Kuruluşları ve Dernekleri ile (ASO, ASKON, TEB, KADEM) işbirliği çerçevesinde 2023 yılında da yeni protokoller imzalanmıştır.

- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın koordinatörlüğünde Dünya Bankası kredisiyle Türkiye Yeşil Sanayi Projesi başlatılmıştır. Amacı Türkiye'de sanayinin sürdürülebilir ve verimli yeşil dönüşümü desteklemek ve bu sürece uyumunu sağlamak olan projenin toplam bütçesi 450 milyon ABD Doları, TÜBİTAK'a ayrılan kaynak 175 milyon ABD Doları'dır.
- Hem TÜBİTAK bütçesinden hem de dış kaynaklardan sağlanacak kredi ile kuruluşlara geri ödemeli destek verilebilecektir. Dünya Bankası desteği ile yürütülen Türkiye Yeşil Sanayi Projesi kapsamında TEYDEB bünyesinde 08.12.2023 tarihinde 3 yeni çağrı açılmıştır. 1831 Yeşil İnvazyon Teknoloji Mentörlük çağrısı KOBİ'lere yönelik olup, KOBİ'lerin yeşil dönüşüme uyum sağlamaları, bu konuda teknik kapasitelerini geliştirmeleri ve bir yol haritası oluşturmalarına yönelik uzman kuruluşlardan alınacak mentörlük hizmeti için destek sağlanacaktır. Bu çağrı kapsamında hizmet vermek isteyen uzman kuruluşların niyet beyanı 12 Ocak 2024 tarihinde tamamlanmıştır. 79 adet başvuru alınmıştır. Uygun bulunan uzman kuruluşlar belirlendikten sonra sonra açılacak olan bir çağrı ile KOBİ'lerimiz uzman kuruluşlardan bu hizmeti almak için TÜBİTAK'a başvuru yapabileceklerdir. 1832 Sanayide Yeşil Dönüşüm çağrısı kapsamında firmaların daha önce aldıkları desteklerle ya da kendi öz kaynakları ile tamamladığı ancak henüz ticarileştirmede en az THS 5 aşamasındaki Ar-Ge projelerinin THS 9 aşamasına getirilerek ürünleştirilmesine yönelik Ar-Ge projeleri desteklenecektir. Çağrıya KOBİ ya da büyük ölçekli kuruluşlar başvuru yapabilmektedir. Çağrının kapanış tarihi 9 Şubat 2024'tür. 1833 SAYEM Yeşil Dönüşüm Çağrısı kapsamında ise belli bir konuda ihtisaslaşmak üzere çalışma yapacak platformların başvuruları alınacaktır. Platformların merkezde yönetim tecrübesine sahip Büyük veya Orta Ölçekli bir yürütücü kuruluş ile en az bir Ar-Ge/Tasarım Merkezi, bir KOBİ ve bir kurumdan (üniversiteler, araştırma merkez ve enstitüleri, araştırma altyapıları) oluşması gerekmektedir. Firmalara geri ödemeli destek sağlanırken, Kurumlara TÜBİTAK kaynaklarından %100 hibe destek sağlanacaktır. Destek süresi

en fazla 36 ay, platform bütçesi en fazla 300.000.000 TL olarak uygulanacaktır. SAYEM kapsamındaki destekler 2053 sıfır emisyon hedefi doğrultusunda Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri ile birebir örtüşen Avrupa Yeşil Mutabakata uyum alanlarına yönlendirilmiştir. Çağrının kapanış tarihi 9 Şubat 2024'tür.

- 1613 Teknoloji Transfer Profesyonele İstihdamı Desteği Çağrısı 3 Nisan 2023 tarihi itibarıyla açılmıştır. 1 Ocak 2023 tarihinden itibaren TÜBİTAK tarafından ayrıca bir duyuru yapılana kadar Çağrı sürekli başvuruya açıktır.

1501 Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı

1501 Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı'na 2023 yılında 1501-2023-1, 1501-2023-2 ve 1501-2023 TEKNOÇABA çağrıları kapsamında 1.769 başvuru alınmıştır. Önceki çağrılarda başvuruları alınan projelerle birlikte 462 proje için destek kararı verilmiştir.

1503 Proje Pazarları Destekleme Programı

1503 Proje Pazarları Destekleme Programı kapsamında 2023 yılında 12 başvuru alınmıştır. Destek kararı verilen 12 projeye 2023 yılında toplam 835.175 TL ödeme yapılmıştır.

1505 Üniversite-Sanayi İşbirliği Destek Programı

1505 Üniversite-Sanayi İşbirliği Destek Programı'na 132 proje başvurusu yapılmıştır. Aynı dönemde değerlendirmesi tamamlanan 68 projenin desteklenmesine karar verilmiştir.

1507 KOBİ Ar-Ge Başlangıç Destek Programı

1507 KOBİ Ar-Ge Başlangıç Destek Programı 2023 yılında 1507-2023-1, 1507-2023-2 ve 1507-2023 TEKNOÇABA çağrıları da dahil olmak üzere 1.091 başvuru alınmıştır. Önceki çağrılarda başvuruları alınan projelerle birlikte 606 proje için destek kararı verilmiştir.

1509 Uluslararası Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı

1509 Uluslararası Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı kapsamında 2023 yılında 53 proje başvurusu yapılmıştır. Ayrıca, 2023 yılı içerisinde bu program kapsamında 26 projenin destek süreci başlatılmıştır.

1511 Öncelikli Alanlar Araştırma Teknoloji Geliştirme ve Yenilik Projeleri Destekleme Programı

1511 TÜBİTAK Öncelikli Alanlar Araştırma Teknoloji Geliştirme ve Yenilik Projeleri Destekleme Programı kapsamında Ar-Ge desteğinin verildiği Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi

Programında Türkiye’de orta-yüksek ve yüksek teknoloji seviyeli sektörlerdeki katma değeri yüksek ürünlerin ve bu sektörlerin gelişimi için kritik önemi haiz ürünlerin üretiminin artırılması ve bu çerçevede yeni üretim imkân ve kabiliyetlerinin ülkemize kazandırılması hedeflenmektedir. Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı kapsamında Ar-Ge fazından başlayarak yatırıma gidecek projelerin Ar-Ge ve yenilik giderleri TÜBİTAK tarafından karşılanmaktadır. Bu kapsamda destek kararı açıklanmış olan projelerin 2023 yılında teknik izleme süreçleri yürütülmüştür.

1513 Teknoloji Transfer Ofisleri Destekleme Programı

1513 Programı çerçevesinde desteklenen 28 TTO, 2022 faaliyet dönemine ilişkin raporlarını Şubat 2023 itibarıyla TÜBİTAK'a iletmıştır. Bu TTO'ların faaliyet değerlendirmeleri Mart ayı sonuna kadar tamamlanmıştır. Performans gerçekleştirmelerine göre değişen destek oranları ile TTO'lara ödemeler gerçekleştirilmiştir. 2023 yılı 1., 2. ve 3. çeyreklerindeki performans gerçekleştirmeleri için veri derlenmiştir.

2023 döneminde desteklenen TTO'lar Ekim 2023 tarihine kadar, 322 milyon TL düzeyinde sanayi tarafından finanse edilen kontratlı Ar-Ge projesinde rol almıştır. TTO'ların hizmet verdiği üniversiteler 163 ulusal, 77 uluslararası patent tescili gerçekleştirmiştir. Aynı dönemde 22 lisans anlaşması yapılmış ve 4 milyon TL'nin üzerinde lisanslama geliri elde edilmiştir. TTO'ların gerçekleştirdiği hızlandırıcı faaliyetlerden 1.811 kişi faydalanmış ve 136 şirket kurulumu gerçekleşmiştir.

1613 Teknoloji Transferi Profesyoneli Çağrısı

1613 Teknoloji Transferi Profesyoneli Çağrısı, 3 Nisan 2023 tarihi itibarıyla açılmış olup, 2012 yılından itibaren üniversitelerde yürütülen araştırma çıktılarının ekonomik değere dönüşmesi, üniversite-sanayi işbirliğinin sağlanması, üniversitelerin ulusal ve uluslararası destek mekanizmalarından faydalanması, üniversitelerde üretilen bilgiye dayalı akademik girişimciliğin geliştirilmesi ve üniversitelerde fikri sınai hakların ticarileştirilmesi hedeflerine yönelik olarak faaliyet gösteren Teknoloji Transfer Ofislerine (TTO)'ların performansı, üniversitelerin araştırma sonuçlarını ticarileştirilmesi ve kamu/üniversite-sanayi etkileşimi bağlamında ürettiği çıktılar üzerinden ölçülmektedir.

Üniversitelerin farklı yapıları ve bölgesel faktörlerin yanı sıra TTO'ların kurumsal kapasiteleri de performanslarını etkilemektedir. TTO'ların kurumsal kapasitelerinin önemli bileşenlerinden

birisi bünyelerinde çalışan Teknoloji Transferi Profesyonellerinin (TTP) yetkinlikleridir. Bu çağrı kapsamında TTP'lerin, TTO'ların performansına katkı sağlaması beklenmektedir.

Bu kapsamda 2023 yılı içerisinde 19 Teknoloji Transferi Profesyoneli istihdamı için destek kararı verilmiştir.

1515 Öncül Ar -Ge Laboratuvarları Destekleme Programı

2014 yılında açılan Öncül Ar-Ge Laboratuvarları Destekleme Programı ile dünyanın önde gelen teknoloji firmalarının çok az sayıda ülkede kurdukları geleceğin teknolojilerini geliştiren araştırma laboratuvarlarını Türkiye'de de kurmaları için bir imkân oluşturulmuştur. 1515 Öncül Ar-Ge Laboratuvarları Destekleme Programı kapsamında Öncül Ar-Ge Laboratuvarı sayısı 10'a yükselmiştir. Desteklenen bu laboratuvarlarda 2023 yılı sonu itibarıyla 56 doktoralı araştırmacı çalışmaktadır ve laboratuvarlarda çalışan araştırmacıların/laboratuvarların buluş veya başvuru sahibi olduğu 31 uluslararası patent bulunmaktadır.

SAYEM - Sanayi Yenilik Ağları Mekanizması

Sanayi Yenilik Ağları kapsamında 2020 yılında açılan çağrı kapsamında 4 platformda 19'u KOBİ, 19'u büyük ölçekli kuruluş olmak üzere, 38 sermaye şirketi, 15 üniversite ve 2 araştırma merkezi ve 1 kamu araştırma enstitüsü yer almaktadır. Bu platformlar altında akıllı ev ürünleri, akıllı şehirler, eklemeli imalat, sağlık ürünleri gibi alanlarda toplam 78 proje yürütülmektedir.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın koordinatörlüğünde Dünya Bankası kredisiyle Türkiye Yeşil Sanayi Projesi başlatılmıştır. Amacı Türkiye'de sanayinin sürdürülebilir ve verimli yeşil dönüşümü desteklemek ve bu sürece uyumunu sağlamak olan projenin toplam bütçesi 450 milyon ABD Doları, TÜBİTAK'a ayrılan kaynak 175 milyon ABD Doları'dır.

Hem TÜBİTAK bütçesinden hem de dış kaynaklardan sağlanacak kredi ile kuruluşlara geri ödemeli destek verilebilecektir. Sanayide Yeşil Dönüşüm Çağrısı kapsamında yeni çağrı Türkiye Yeşil Sanayi projesi kapsamında açılmıştır. SAYEM Yeşil Dönüşüm Çağrısı kapsamında belli bir konuda ihtisaslaşmak üzere çalışma yapacak platformların başvuruları alınacaktır. Platformların merkezde yönetim tecrübesine sahip Büyük veya Orta Ölçekli bir yürütücü kuruluş ile en az bir Ar-Ge/Tasarım Merkezi, bir KOBİ ve bir kurumdan (üniversiteler, araştırma merkez ve enstitüleri, araştırma altyapıları) oluşması gerekmektedir. Firmalara geri ödemeli destek sağlanırken, Kurumlara TÜBİTAK kaynaklarından %100 hibe destek sağlanacaktır. Destek süresi en fazla 36 ay, platform bütçesi en fazla 300.000.000 TL

olarak uygulanacaktır. SAYEM kapsamındaki destekler 2053 sıfır emisyon hedefi doğrultusunda Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri ile birebir örtüşen Avrupa Yeşil Mutabakata uyum alanlarına yönlendirilmiştir.

1602 Patent Destek Programı

1602 Patent Destek Programı kapsamında 2023 Yılı içerisinde 3 PD-100, 19 PD-200, 31 PD-201, 6 PD-202 başvurusu alınmıştır.

1702 Patent Tabanlı Teknoloji Transferi Destekleme Çağrısı

1702 Patent Tabanlı Teknoloji Transferi Destekleme Çağrısı kapsamında sürekli olarak başvuruya açık olarak devam etmektedir. 2023 yılı içerisinde 4 projenin incelemesi yapılmış ve bu 4 projenin desteklenmesine karar verilmiştir. Desteklenen projeler kapsamında yaklaşık 10,2 Milyon TL değerinde 4 teknolojinin sanayiye aktarılması hedeflenmektedir.

1707 Siparişe Dayalı Ar-Ge Projeleri için KOBİ Destekleme Çağrısı

Siparişe Dayalı Ar-Ge Projeleri için KOBİ Destekleme Çağrısı ile KOBİ'lerin Ar-Ge çalışmalarının etkin bir şekilde ticarileşmesi amaçlanmıştır. Firmaların ihtiyaç duyduğu Ar-Ge tabanlı ürünlerin ya da süreçlerin, söz konusu firmalar ve TÜBİTAK'ın eş finansmanı yoluyla, KOBİ'ler tarafından geliştirilmesi hedeflenmektedir. Sipariş Ar-Ge Destek Programımızla teknolojiye ihtiyaç duyan firmalar ile teknolojiyi geliştiren KOBİ'ler buluşturulmaktadır.

1707 Sipariş Ar-Ge Destek Programıyla teknolojiye ihtiyaç duyan firmalar ile teknolojiyi geliştiren KOBİ'ler buluşturulmaktadır. İhtiyaç sahibi firma ve TÜBİTAK projeye eş finansman sağlamaktadır. Bu kapsamda 2023 yılında destek alan 17 proje ile birlikte toplamda 292 proje destek almaya hak kazanmıştır. TÜBİTAK'tan girişimcilik desteği alan KOBİ'lerin teknolojilerine odaklanan projelere özel destek çağrıları açılmıştır. Sipariş Ar-Ge çağrılarında Yeşil Mutabakat için ek puan verilmesi uygulamasına geçilmiş ve 2023 yılında Yeşil Mutabakat kapsamındaki öncelikli Ar-Ge ve yenilik konularındaki projelerin tamamı için destek kararı verilmiştir.

1709 EUROSTARS-3 Programı

Eurostars-3 programının 2022 yılı çağrıları kapsamında uluslararası değerlendirme süreci sonunda desteklenmeye hak kazanan 6 projenin destek süreci 2023 yılı içerisinde başlatılmıştır. 2023 yılının ilk çağrısı 1709 EUREKA – EUROSTARS 2023-1 adı ile 10 Şubat 2023 tarihinde açılmış olup söz konusu çağrıya yapılan 41 ön proje başvurusundan 2 tanesi uluslararası

değerlendirme sonucunda desteklenmeye hak kazanmıştır. Bu projelerin 2. aşama ulusal proje başvuruları 2023 yılı içerisinde alınmıştır. 2023 yılının ikinci çağrısı olan ve 14 Temmuz 2023 tarihinde açılan 1709 EUREKA – EUROSTARS 2023-2 çağrısına ise 45 ön proje başvurusu alınmıştır. Bu projelerden 5 tanesi uluslararası değerlendirme sonucunda desteklenmeye hak kazanmış olup bu projelerin ulusal süreçleri ilgili çağrı takvimine göre devam etmektedir.

1711 Yapay Zeka Ekosistem Çağrısı

1711 Yapay Zeka Ekosistem Çağrısı kapsamında 1 çağrı açılmıştır. 1711-YZE-2022 çağrısında kurgulanan destek modeli ile; yapay zekâ çözümlerine ihtiyaç duyan müşteri kuruluşların, teknoloji sağlayıcı olarak en az bir şirket, bu konuda tecrübeli en az bir üniversite, araştırma laboratuvarı/merkezi ya da kamu araştırma merkezi/enstitüsü ile konsorsiyumlar oluşturması ve TÜBİTAK Yapay Zekâ Enstitüsü ile birlikte çalışarak çözümler üretmeleri hedeflenmiştir.

2022 yılında ilki açılan Ekosistem Çağrımıza 22 Konsorsiyum toplamda 40.634.001 TL'lik 22 proje ile başvurmuştur. Bu konsorsiyumların 10 tanesi toplam 17.957.609 TL bütçe ile desteklenmiştir. 01.10.2022 tarihi itibari ile tüm konsorsiyumlar proje faaliyetlerine başlamıştır. Bu 10 konsorsiyum içerisinde; 2'si KOBİ, 8'i büyük ölçekli firma olan 10 Müşteri kuruluşumuz, tamamı KOBİ ölçeğinde 10 teknoloji geliştirici kuruluşumuz ve 3'ü vakıf üniversitemiz olmak üzere 5 devlet üniversitemiz ile TÜBİTAK MAM yer almaktadır.

2023 yılında 2. Çağrı açılmıştır. Çağrıya 32 konsorsiyum 32 proje başvurusu yapmıştır. Değerlendirme süreci sonrasında; 18 proje kabul edilmiş, 13 proje reddedilmiştir. 1 proje başvuru şartlarını sağlamadığı için değerlendirme dışı bırakılmıştır. Sunulan projelerin destek kapsamına alınan tahmini bütçesi 58.647.106 TL'dir.

Bu 18 konsorsiyum içerisinde; 8'i KOBİ, 9'u büyük ölçekli firma (birden fazla projesi desteklenen bir büyük kuruluş vardır) olan 17 müşteri kuruluşumuz, tamamı KOBİ ölçeğinde 18 teknoloji geliştirici kuruluşumuz ve 9 Devlet Üniversitesi (birden fazla projesi desteklenen üniversitemiz vardır), 4 Vakıf Üniversitesi ve TÜBİTAK MAM yer almaktadır.

Desteklenen projelerin tematik alanlara göre dağılımına bakıldığında, Akıllı Üretim Sistemleri alanında 8 proje, Akıllı Tarım Gıda ve Hayvancılık alanında 3 proje, İklim Değişikliği ve Sürdürülebilirlik alanında 4 proje ve Akıllı Eğitim Teknolojileri alanında 3 proje desteklenmiştir.

Devlet Malzeme Ofisi Tekno Katalog Platformu

Devlet Malzeme Ofisi tarafından yürütülmekte olan Tekno Katalog platformuna TEYDEB'den destek alan firmaların dâhil edilmesi için iki kurum arasında 2019 yılında protokol imzalanmıştır. Protokol kapsamında TEYDEB Ar-Ge destekleri neticesinde geliştirilmiş teknolojik ürünlerin DMO Tekno Katalog Platformuna dâhil edilerek girişimcilerin ticarileşme ve markalaşma süreçlerine destek verilmesi sağlanmıştır. 2023 yılında TÜBİTAK ve DMO ortaklığında girişimcilere yönelik 2 adet farkındalık çalışması gerçekleştirilmiştir. 2023 yılı sonu itibarıyla platformda sözleşmesi devam eden 103 firmadan 41'i, başvurusu alınan 16 firmadan 8'i toplam 119 firmadan 49'u TÜBİTAK TEYDEB desteğinden yararlanmıştır. Tekno Katalog platformunda şimdiye kadar toplamda 200.873.501 TL'lik satış gerçekleşmiş olup Tekno Katalog'da yapılan tüm satışların %49,1'i (98.692.150 TL) TEYDEB desteği alan firmalar tarafından gerçekleştirilmiştir.

Tanıtım ve Bilgilendirme Etkinlikleri

2023 yılında TEYDEB destekleri ile ilgili kurum ve kuruluşlar, Sanayi Odaları üniversiteler ve TTO'lar ile işbirliği yapılarak, TEYDEB destekleri ve çağruları ile ilgili 375 adet bilgilendirme toplantısı/webinar gerçekleştirilmiştir.

2- Kamu Kurumları Ar-Ge ve Yenilik Destekleri

2023 yılında ARDEB destek programları kamu projeleri kapsamında desteklenen projelere 1,27 milyar TL destek verilmiştir. ARDEB, kamu kurumlarına yönelik destek programları kapsamında 2023 yılında aşağıdaki faaliyetleri gerçekleştirmiştir.

1007 Kamu Kurumları Araştırma ve Geliştirme Projelerini Destekleme Programı

Program kapsamında Ar-Ge'ye dayalı tedarik yöntemi, teknolojik nitelikli ürün/sistem tedarikinin ulusal kaynaklardan sağlanması, teknolojik nitelikli ürün/sistem ithalatı için yurtdışına aktarılan kaynakların daha az maliyetle yurtiçinde üretime aktarılması hedeflenmekte olup Kamu kurumları tarafından tespit edilen sorunların çözümüne ve/veya ihtiyaçlara yönelik olarak ilan edilen çağrılara üniversiteler, kamu Ar-Ge birimleri ve özel kuruluşların bilgi birikimi, yetişmiş insan gücü ve alt yapı imkânları kullanılarak sunulan Ar-Ge nitelikli projeler desteklenmektedir. Kamu kurumlarının Ar-Ge nitelikli ihtiyaçlarını giderme öncelikli hedefi yanında; kamu, özel kuruluş ve üniversite işbirliği teşvik edilmekte, üniversitelerde yapılan temel ve uygulamalı araştırmaların sonuçları ürün geliştirmede

kullanılarak, bilgi ve yüksek teknolojiye dayalı sanayi üretimi hedeflenmekte ve ülkemizdeki Ar-Ge personeli istihdamına katkı sağlanmaktadır.

Kamu kurumlarının Ar-Ge ile giderilebilecek ihtiyaçlarının karşılanması ya da sorunlarının çözümü amacıyla, 1007 Kamu Kurumları Araştırma ve Geliştirme Projelerini Destekleme Programı kapsamında 2023 yılında, Kamu Araştırmaları Destek Grubu (KAMAG) tarafından 13 projeye, Uzay Teknolojileri Araştırma Destek Grubu tarafından 2 projeye destek aktarılmıştır.

Milli Uzay Programı ile uyumlu Türkiye Uzay Ajansı (TUA) ile koordinasyon içerisinde uzay teknolojileri alanında proje destekleri verebilmek amacıyla, bu alandaki süreçlere katkıda bulunabilecek şekilde "Uzay Teknolojileri Araştırma Destek Grubu (UZAG)" yürürlüğe alınmış ve TUA ile çalışmalara başlanmıştır. UZAG tarafından 1007 Programı kapsamında Türkiye Uzay Ajansı adına 2 çağrı duyurusu yayınlanmış ve çağrı süreci tamamlanarak 2 projenin destek süreci başlatılmıştır. Bu süreç sonunda, "Türk Astronot ve Bilim Misyonu (TABM)" ile "Ay Araştırma Programı Projesi (AYAP-1)" yürürlüğe alınmıştır.

1007 Kamu Kurumları Araştırma ve Geliştirme Projelerini Destekleme Programı kapsamında, Milli Savunma Bakanlığı (MSB), Savunma Sanayii Başkanlığı (SSB) ile emniyet ve güvenlik alanlarında faaliyet gösteren Kamu Kurumlarının savunma ve güvenlik teknolojileri alanında Ar-Ge nitelikli ihtiyaçlarını projelendirerek destekleyen SAVTAG tarafından 2023 yılında 11 projeye, 1009 Programı kapsamında ise 1 projeye destek aktarılmıştır.

3- Uluslararası Ar-Ge ve Yenilik İşbirlikleri ile Programlarını Yürütmeye Yönelik Destekler

Ülkemizin dış politikası ile uyumlu olarak, ikili işbirliklerinde artan coğrafi çeşitlilik 2023 yılında da devam etmiş, mevcut işbirliklerinin yanı sıra, yeni coğrafyalarla işbirliği yapabilme fırsatları takip edilmiş ve uygun ortam oluşan ülkeler ile gerekli adımlar atılmıştır.

İkili ve Çok Taraflı İşbirlikleri

Anlaşmalar

Bilimsel ve teknolojik işbirliklerimizi artırmaya yönelik olarak, kurumlar arası düzeyde 11 yeni işbirliği anlaşması, 1 niyet mektubu ve 2 yenileme anlaşması imzalanmıştır.

Tablo 17 2023 Yılında Anlaşma İmzalanan Ülkeler

Anlaşma İmzalanan Ülke	Kurum	Anlaşma Tarihi
Arjantin	Arjantin Bilim, Teknoloji ve Yenilik Bakanlığı (MINCYT)	3 Şubat 2023
Azerbaycan	Azerbaycan Bilim Vakfı	5 Haziran 2023
Azerbaycan	Azerbaycan Cumhuriyeti Bilim ve Eğitim Bakanlığı	5 Haziran 2023
Birleşik Krallık (Yenileme anlaşması)	British Council – Research Environment Links Programı	7 Kasım 2023
Bulgaristan	Bulgaristan Ziraat Akademisi	28 Temmuz 2023
Çekya	Çekya Bilimler Akademisi	1 Kasım 2023
Finlandiya	BUSSINESS FINLAND	29 Ağustos 2023
Fransa	Bpifrance	25 Ocak 2023
Hindistan (Yenileme anlaşması)	Hindistan Bilim ve Sanayi Araştırma Kurumu (CSIR – The Council of Scientific and Industrial Research)	30 Ocak 2023
KKTC	Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti Milli Eğitim Bakanlığı	30 Ekim 2023
Romanya	Romanya Araştırma, İnovasyon ve Dijitalleşme Bakanlığı	6 Aralık 2023
Ruanda	Ruanda Ulusal Bilim ve Teknoloji Konseyi (NCST)	12 Ocak 2023
Ürdün	Ürdün Ulusal Araştırma ve Geliştirme Merkezi	9 Kasım 2023
Ürdün	Ürdün Kraliyet Divanı (The Royal Hashemite Court- RHC)	22 Kasım 2023

Bunun yanı sıra 2023 yılında görüşmelere başlanan, hâlihazırda ikili işbirliği bulunmayan ülke/kuruluşlarla stratejik hedeflerimiz doğrultusunda anlaşma imzalanma sürecinde son aşamaya gelmiş olup, 2024 yılında ilgili ülke/kuruluşlarla anlaşma imzalanacaktır:

- ABD - Ulusal Sağlık Enstitüleri (National Institutes of Health – NIH)
- İspanya-İspanya Ulusal Araştırma Kurumu (CSIC)
- Portekiz-Portekiz Ulusal İnovasyon Ajansı (ANI)
- İran Ulusal Bilim Vakfı (INSF),

İkili ve Çok Taraflı İşbirliği Projeleri

2023 yılında mevcut ikili işbirlikleri çerçevesinde; ABD, Almanya (DFG), Belarus, Bulgaristan ve Moğolistan ile gerek akademiye yönelik araştırma projeleri gerekse sanayiye yönelik Ar-Ge projelerinin desteklenmesi amacıyla, sürekli başvuruya açık 9 farklı program yürütülmüştür.

2022 yılında açılan ve başvuru süreçleri 2023 yılında devam eden Almanya (DAAD), Malezya, Özbekistan ve Hindistan çağrılarının yanı sıra, 2023 yılında açılan Arjantin, Azerbaycan, Almanya (DAAD), Çekya, Çin (NSFC ve CAS olmak üzere 2 çağrı), Finlandiya, Fransa, G. Kore (NRF ve NRF MSIT olmak üzere 2 çağrı), Japonya, Katar, Malta (araştırma ve Ar-Ge yenilik olmak üzere 2 çağrı), Moldova, Polonya, Sırbistan, Slovakya ve Tunus ile hem akademi hem de sanayinin desteklenmesine olanak sağlayan ikili işbirliği çağrıları yürütülmüştür.

2023 yılında ikili işbirlikleri kapsamında 19 farklı ülke ile 27 çağrı açılmış ve ilgili çağrılar kapsamında 532 tane ikili işbirliği proje başvurusu alınmıştır. Arjantin, Almanya, Finlandiya, Polonya ve Tunus çağrılarını başvuru süreçleri 2024 yılında da devam edecektir.

Ayrıca 2023 yılında, dâhil olunan çok taraflı işbirliği platformları kapsamında 28 farklı çağrı açılmış, ilgili çağrılar kapsamında 418 proje başvurusu alınmıştır.

2023 yılında ARDEB 1071 Programı ile süreçlerinin yürütüldüğü ikili ve çok taraflı işbirliği çağrıları kapsamında toplam 55 çağrı açılmış olup bu çağrılar kapsamında 950 uluslararası proje önerisi alınmıştır.

2023 yılında TEYDEB 1509 ve 1709 Programları ile süreçlerinin yürütüldüğü Eureka kapsamında (İspanya ortaklığı ile Eureka Network çağrısı, GlobalStars kapsamında Brezilya ile çağrı, Eureka kümeleri olan Celtic-Next, Eurogia2030, SMART, ITEA4 ve Xecs tarafından açılan çağrılar) toplam 12 çağrı açılmıştır. Söz konusu çağrılar kapsamında, uluslararası aşamayı başarı ile geçip ulusal başvuru yapmaya hak kazanan 53 proje olmuştur.

Eurostars programı kapsamında 2023 yılında 2 çağrıya katılım sağlanmış, ülkemizden 148 yerleşik kurum/kuruluşun yer aldığı toplam 88 proje başvurusu alınmış ve toplam 7 proje desteklenmeye hak kazanmıştır.

2023 yılında ikili ve çoklu işbirliği programları ve TÜBİTAK İkili ve Çoklu İlişkiler Müdürlüğü'nce koordine edilen uluslararası bilim ve teknoloji fonlarının tanıtımına yönelik faaliyetler sürdürülmüş, bu kapsamda 5 adet İkili ve Çoklu İşbirliği Programları bilgi Günü gerçekleştirilmiştir.

[Kurultay/Çalıştay/Konferans](#)

2023 yılında UİDB tarafından katılım sağlanan ve gerçekleştirilen çalıştay, konferans ve kurultaylar:

- “TECHNOMART: Malaysia-Türkiye” Etkinliği

- Akdeniz için Birlik Araştırma ve Yenilik Platformu (UfM R&I)
- COST Bilgi Günleri
- Eureka Xecs Kümesi Bilgi Günü ve 2023 Proje Pazarı
- Eureka SMART Kümesi Türkiye Misyonu
- Eurostars-3 Bilgi Günleri
- ITEA 2023 Yılı Proje Pazarı
- TÜBİTAK- Şili Cumhuriyeti Ankara Büyükelçiliği “Şili ve Türkiye Antarktika’yı Birlikte Keşfediyor” Sergi Açılış Etkinliği
- EMBO Destekleri Çevrim İçi Bilgi Günü
- TÜBİTAK-SAS Ortak İşbirliği Çalıştayı
- Türk Devletleri Teşkilatı

Çok Taraflı İşbirlikleri

2023 yılında, hükümet veya kurum düzeyinde üye olunan uluslararası kuruluşların faaliyetlerine aktif bir şekilde katılım sağlanmış, bu sayede bu kuruluşlar bünyesindeki etki pekiştirilmiş, bazılarının toplantılarının ülkemizde düzenlenmesi sağlanmış ve gelişmeleri hem yakından takip edebilme hem de yönlendirebilme fırsatı yakalanmıştır.

EUREKA Programı

Türkiye’nin kurucu üyeleri arasında yer aldığı, Avrupa temelli bir platform olan ve son yıllarda küresel ölçekte faaliyetlerini arttıran EUREKA kapsamında çeşitli girişim ve faaliyetlerde bulunulmuştur. Yıl içerisinde 5 adet (ABİGEM, ARGEMİP, Bilkent Cyberpark, DEPARK ve Ostim Teknik Üniversitesi) bilgi gününe katılım sağlanmıştır.

İspanya ortaklığı ile 2023 yılı ikili Eureka Network çağrısı açılmıştır. İlgili çağrı kapsamında 2 proje başvurusu alınmış olup proje önerileri ulusal başvuru aşamasına geçmeye hak kazanmış ve başvuruya davet edilmiştir.

Eureka üyesi olmayan üçüncü ülkeler ile işbirliği imkânı sağlayan Globalstars aracı kapsamında ülkemiz dâhil 8 ülke ortaklığı ile Globalstars-Brezilya çağrısı açılmıştır. Çağrının uluslararası başvuru aşaması Nisan 2024’e kadar devam edecektir.

EUREKA Türkiye Dönem Başkanlığı

01.01.2023- 30.06.2023 arasında Eureka’da dönem başkanı bir ülke olmaması sebebiyle Eureka Acil Eylem Planı devreye alınmıştır. Anılan dönem içerisinde Eureka Başkanlığı görevi

dönemin TÜBİTAK Başkan Yardımcısı Prof. Dr. Ahmet YOZGATLIGİL tarafından yürütülmüştür. 01.07.2023-30.06.2024 tarihleri arasında gerçekleşecek olan Ülkemizin Eureka Dönem Başkanlığı öncesinde, 6 ay süresince de Eureka Dönem Başkanlığı yine ülkemiz tarafından yürütülmüştür.

Adı geçen Acil Eylem Planı Dönemi boyunca (2023 yılının ilk 6 ayında) Şubat ve Mayıs aylarında Yönetim Kurulu ve Danışma Kurulu toplantılarına, Mart ve Haziran aylarında ise Yüksek Seviyeli Grup ve Genel Kurul toplantılarına ülkemiz başkanlık etmiş, fiziksel olarak toplantılara katılım sağlanmıştır.

21 Haziran 2023 tarihinde Eureka 2023-24 Türkiye Dönem Başkanlığı'nın resmi açılışının yapıldığı bir resepsiyon düzenlenmiş olup etkinliğe TÜBİTAK Başkanı Prof. Dr. Hasan MANDAL, Eureka ülke üst düzey temsilcileri, çeşitli ülkelerin Büyükelçileri, AB Komisyon yetkilileri ve basın mensupları katılmıştır.

Dönem Başkanlığımızın ilk Yönetim Kurulu ve Danışma Kurulu toplantılarına üye ülkelerin katılımı ile 11-12 Temmuz 2023 tarihlerinde TÜBİTAK'ın Gebze Kampüsü'nde ev sahipliği yapılmıştır. TÜBİTAK Başkan Yardımcısı ve Eureka Dönem Başkanı İsmail DOĞAN'ın başkanlığında Almanya, Belçika, Birleşik Krallık, Çekya, Estonya, Fransa, Güney Kore, İspanya, Kanada, Portekiz ve EUREKA Sekreteryasından bazı temsilciler ile çevrimiçi bağlantıyla toplantıya İsviçre ve AB Komisyonu temsilcisi katılmıştır.

30 Ekim-1 Kasım 2023 tarihleri arasında Seul/Güney Kore'de Ministry of Trade, Industry and Energy ve Korea Institute for Advancement of Technology (KIAT) ev sahipliğinde Eureka Korea Day 2023 (EUREKA Kore Günü) düzenlenmiştir. G.Kore ve Avrupa arasındaki uluslararası teknolojik işbirliği ağının güçlendirilmesini amaçlayan etkinlikte, Koreli ve Avrupalı paydaşların yüksek nitelikli ortak projeler kapsamında birlikte çalışmasına odaklanılmıştır.

Güney Afrika'nın en büyük kamu bilim etkinliği olan Güney Afrika Bilim Forumu (SFSA 2023) 6-8 Aralık 2023 tarihleri arasında Güney Afrika/Johannesburg/Pretorya'da, Güney Afrika Bilim ve İnovasyon Bakanlığı (DSI) ve Afrika için Bilim Diplomasisi Başkenti (SDCfA) tarafından ortaklaşa olarak düzenlenmiştir. Eureka'nın üyelerinden olan Güney Afrika'nın ev sahipliği yaptığı etkinliğe Eureka Sekreteryası ve Eureka Dönem Başkanı görevi ile Türkiye özel olarak davet edilmiştir. Forumun resmi açılışının yapıldığı 6 Aralık 2023 günü sabahında Eureka ve Türkiye Dönem Başkanlığı hakkında bir yan etkinlik tertip edilmiştir.

EUREKA Kümeleri

2023 yılı itibarıyla aktif olan 5 küme (ITEA, Celtic-Next, Xecs, Smart, Eurogia) bulunmaktadır.

Eurostars-2 ve Yenilikçi KOBİ'ler için Avrupa Ortaklığı/Eurostars-3 ve Innowwide

Eurostars-3 kapsamında, 2023 yılında 2 çağrı açılmıştır. Söz konusu çağrılara, ülkemizden 148 yerleşik kurum/kuruluşun yer aldığı toplam 88 proje başvurusu alınmıştır. Uluslararası değerlendirme sonucu içerisinde Türk ortakların yer aldığı toplam 7 proje destek kararı almıştır.

Eurostars-3 çağrılarında başvuru için kurumumuz tarafından sağlanmakta olan “TÜBİTAK Koordinatörlük/Proje Yazdırma Desteği” kapsamında toplam 3 başvuru alınmıştır. Bu başvurulardan 2'si için destek kararı çıkmıştır.

Eurostars-2 kapsamında kurumumuz tarafından fonlanan projelerin bir önceki yıla ait harcama beyanı, taahhüt beyanı ve harcama denetim süreçleri TEYDEB ve İç Denetim Birimi Başkanlığı ile koordinasyon halinde yürütülmüştür. Beyan edilen raporlar çerçevesinde, Avrupa Komisyonu kurumumuza ilgili projelere ilişkin geri ödemeleri gerçekleştirmiştir. Bu çerçevede, 2022 yılında kurumumuza toplam 20.618 Euro geri ödeme yapılmıştır.

Kurumumuz ayrıca, fizibilite projelerinin desteklendiği Yenilikçi KOBİ'ler için Avrupa Ortaklığı/Innowwide programının ilk çağrısına katılım sağlamıştır. Çağrıya Türkiye'den toplam 12 başvuru gelmiştir. Uluslararası değerlendirme sürecinin neticesinde 4 proje için destek kararı alınmıştır. Kabul alacak projelerin finansmanı %100 Avrupa Komisyonu tarafından yapılacak olup proje başına toplam 60.000 Euro hibe verilecektir.

Innowwide Programının ikinci çağrısı 17 Ekim 2023 tarihinde kapanmış olup, 381 uluslararası başvurunun 23'ünde Türk firmalar bulunmaktadır. Söz konusu projeler için değerlendirme süreci devam etmektedir.

Çok taraflı işbirlikleri kapsamında aşağıda yer alan diğer program ve faaliyetler yürütülmüştür:

- PRIMA Programı (Partnership for Research and Innovation in the Mediterranean Area)
- FUTURE4PRIMA Projesi
- Güneydoğu Asya-Avrupa Ortak Fonlama Programı
- EIG CONCERT Japan Faaliyetleri
- CORNET
- Ira-SME
- Belmont Forum

- WEAVE

Üye Olunan Uluslararası Kuruluşlardaki Faaliyetlerimiz

2023 yılında aşağıda yer alan Uluslararası Kuruluşlar ile faaliyetler yürütülmüştür.

Dünya Endüstriyel ve Teknolojik Araştırma Kuruluşları Birliği (WAITRO)

WAITRO ve TÜBİTAK iş birliğiyle düzenlenen, Kurumumuzun üyesi bulunduğu ve TÜBİTAK Başkanı Prof. Dr. Hasan MANDAL'ın Başkanlığını yürüttüğü Dünya Endüstriyel ve Teknolojik Araştırma Kuruluşları Birliği (WAITRO) Orta Doğu ve Kuzey Afrika (MENA) Bölgesel Forum Organizasyonu 25-26 Eylül tarihlerinde TÜBİTAK Gebze Kampüsü'nde gerçekleştirilmiştir. Etkinliğe MENA bölgesinden Cezayir, Filistin, İran, Katar, Mısır, Suudi Arabistan ve Ürdün temsilcileri katılım sağlamıştır. Ayrıca Almanya, Çin, Danimarka ve İspanya'dan farklı kurum ve kuruluşların temsilcilerin yanı sıra Birleşmiş Milletler (BM) Teknoloji Bankası, BM Sınai Kalkınma Örgütü (UNIDO), İslam Kalkınma Bankası temsilcileri de etkinlikte yer almıştır. Etkinliğin açılış konuşmasını gerçekleştiren TÜBİTAK Başkanı Prof. Dr. Hasan MANDAL, "Sürdürülebilir Bir Gelecek için Birlikte Başarmaya Dayalı İş birliği Olanakları" başlıklı bir sunum gerçekleştirdi.

20-21 Kasım 2023 tarihlerinde, TÜBİTAK ev sahipliğinde Gebze'de, WAITRO 92. Yönetim Kurulu Toplantısı ve 26. Bölgesel İrtibat Noktası Toplantısı gerçekleştirilmiştir. 65 ülkeden 160 kurum ve kuruluşun üye olduğu WAITRO'nun Yönetim Kurulu toplantısında, TÜBİTAK Başkanı Prof. Dr. Hasan MANDAL'ın yönetiminde Çin, Kolombiya, Danimarka, Almanya, Endonezya, Ürdün, Güney Afrika, İspanya, Tayland ve Trinidad ve Tobago'dan temsilciler, TÜBİTAK Gebze Kampüsü'nde bir araya gelmiştir. 2 gün süren toplantılarda WAITRO kapsamında 2023 yılı içinde gerçekleştirilen faaliyetleri değerlendirilmiş ve 2024 yılı için hedefler belirlenmiştir.

Kuşak ve Yol Bölgesindeki Uluslararası Bilimsel Kuruluşlar Örgütü (Alliance of International Science Organizations-ANSO)

Çin Halk Cumhuriyeti Hükümeti tarafından tarihi "İpek Yolu" güzergâhında jeo-ekonomik anlamda işbirliklerini tetikleyecek "Kuşak ve Yol Girişimi (The Belt and Road Initiative)" başlatılmıştır. Bu girişim kapsamında ve Çin Bilimler Akademisi önderliğinde uluslararası bilim ve teknoloji işbirliklerinin oluşturulması için "Kuşak ve Yol Bölgesindeki Uluslararası Bilimsel Kuruluşlar Örgütü (Alliance of International Science Organizations-ANSO)"

kurulmuştur. Kuruluşun resmi açılışı 4 Kasım 2018 tarihinde Pekin'de gerçekleştirilmiş ve Kurumumuz “Kurucu Üye” olarak ANSO’ya Katılım Anlaşmasını imzalamıştır. Aralık 2023 tarihinde düzenlenen ANSO Genel Kurulu Toplantısına katılan TÜBİTAK Başkanı Prof. Dr. Hasan MANDAL, 52 ülkeden 78 üyenin bulunduğu ANSO’nun en üst karar organı olan Yönetim Kurulu Üyeliğine yeniden seçilmiş olup ülkemiz açısından uluslararası alanda önemli bir başarıya imza atmıştır.

Bilim ve Teknolojide Avrupa İşbirliği Kuruluşu (European Cooperation in Science and Technology-COST)

2023 Aralık sonu itibarıyla, Türk bilim insanları tarafından COST Aksiyonlarına katılım amacıyla tüm katılım yöntemleri kapsamında toplamda 198 başvuru alınmış, bu başvuruların 120’si uygun bulunarak başvuru sahiplerinin Aksiyon Yönetim Komitesi atamaları gerçekleştirilmiştir. Bu çerçevede, 31 Aralık 2023 itibarıyla yürürlükte olan 264 Aksiyonun 254’üne dâhil olunmuştur. Yürürlükteki aksiyonlarda yer alan araştırmacılarımızın oranı %96’ya tekabül etmektedir. 2023 Aralık sonu itibarıyla tüm Aksiyonlarda görevli Yönetim Komitesi üyelerimizin toplam sayısı 483’tür. COST Aksiyon faaliyetleri kapsamında çalışmalarını sürdüren COST üyesi araştırmacılarımızın başvurularına özel 2515 COST Aksiyon Üyeleri Ar-Ge Destek Programı kapsamında 1.650.000 TL’ye kadar araştırma desteği sunulabilmektedir. Bu mahiyette 2515 COST Destek Programı kapsamında 2023 yılında toplamda 141 başvuru alınmış, 51 başvuru kabul edilmiştir. 21 başvurunun değerlendirmesine devam edilmektedir.

Birleşmiş Milletler (BM) En Az Gelişmiş Ülkeler (EAGÜ) Teknoloji Bankası

2017 yılında 72. BM Genel Kurulu sırasında, Teknoloji Bankası için Ev Sahibi Ülke Anlaşması ile Mali ve Ayni Katkı Anlaşmaları imzalanmıştır. Geçerlilik süresi 2021 yılında dolan söz konusu anlaşma; Dışişleri Bakanlığı’nın liderliğinde yenilenmiş ve Şubat 2022’de Gebze’de düzenlenen bir imza töreni ile yürürlüğe girmiştir. TÜBİTAK, Bankanın kurulumu için yaklaşık 3 milyon TL harcamış ve Teknoloji Bankası için gereken ofis alanını TÜBİTAK adına MARTEK A.Ş. Gebze’de hazırlamış olup BM yetkililerine devir teslimini gerçekleştirmiştir.

Ayrıca Banka tarafından hazırlanan ve üzerinde çalışılmakta olan “Technology Makers Lab” Projesi çerçevesinde 200.000 ABD Doları tutarındaki katkı da Banka hesabına gönderilmiştir. Banka’nın 2023 proje planları doğrultusunda Mozambik’te gerçekleşecek olan “Sustainable and Resilient Rammed Earth Dwellings with Local Materials: Case Study of Mozambique (First

Phase) – RESIDÊNCIA” Projesi’ne ve Gambiya’da uygulanacak olan Post-Harvest Management” Projesi’ne 100.000’er ABD Doları Banka hesabına aktarılmıştır.

Kurumumuzun da ortak olarak yer aldığı bahse konu Technology Makers Lab Projesi, EAGÜ’lerde Deneyap Atölyeleri’nin tasarlanmasına ve uygulanmasına yönelik bir projedir. Pilot uygulaması Nijer’de yapılacak olan proje kapsamında Deneyap Atölyeleri’nin malzemelerinin temini ile eğitim materyallerinin İngilizce hazırlanmasından Kurumumuz sorumludur.

Aralık 2023’te düzenlenen BMTB Konsey Toplantısı’nda Prof. Dr. Hasan MANDAL Konsey Başkanlığına seçilmiştir.

Diğer Faaliyetler:

- Avrupa Moleküler Biyoloji Organizasyonu (EMBO) Yerleşim Desteği Faaliyetleri
- ICGEB (International Center for Genetic Engineering and Biotechnology), Faaliyetleri
- Global Research Council
- STS Forumu (Science and Technology in Society Forum-STs Forum)
- Hope Toplantısı
- D-8 TTEN (Teknoloji Transfer ve Değişim Ağı)
- TWAS
- COMSATS (The Commission on Science and Technology for Sustainable Development in the South) Faaliyetleri

Avrupa Birliği Çerçeve Programları

Ülkemizin, 2002 yılından itibaren katılım sağladığı Avrupa Birliği Çerçeve Programlarının 9. olan ve 2021-2027 yılları arasında sürdürülecek Ufuk Avrupa Programı’na 2021 yılı itibarıyla ülkemiz katılım sağlamaktadır.

Ufuk Avrupa Programı

2021-2027 yılları arasında sürececek Avrupa Birliği 9. Çerçeve Programı Ufuk Avrupa’da yaklaşık 95,5 milyar Avro bütçe ile bilim ve inovasyon projelerinin desteklemesi öngörülmektedir. Programın amaçları, Avrupa Birliği’ni bilimsel ve teknolojik yönden güçlendirmek, Avrupa’nın inovasyon kapasitesini, rekabetçiliğini ve istihdamını yükseltmek, toplum önceliklerini karşılamak ve Avrupa’nın sosyo-ekonomik model ve değerlerini sürdürmektir.

Ufuk Avrupa Programı kapsamında 2021 yılında 240 Türk yürütücünün dâhil olduğu 150 proje aracılığıyla 89,4 milyon Avro hibe desteği alınmıştır. 2022 yılında 352 Türk yürütücünün dâhil olduğu 193 proje aracılığıyla 108,9 milyon Avro hibe desteği alınmıştır. 2023 yılında açıklanan çağrılar kapsamında 169 Türk yürütücünün dâhil olduğu 116 proje desteklenmiş ve 63,6 milyon Avro hibe desteği alınmıştır. Böylece alınan toplam hibe desteği miktarı 261,9 milyon Avro'ya ulaşmıştır. Ayrıca çok ortaklı projelerde koordinatör olarak yer alan kuruluş sayısı da programın ilk 3 yılında 39'a ulaşmıştır.

Avrupa Komisyonu'nun 8 Kasım'da yayımlanan 2023 Yılı Türkiye Raporu'nda; Bilim ve Araştırma faslı kapsamında Türkiye'nin bilim ve araştırma alanındaki hazırlığının genel olarak iyi durumda olduğu, AB ve Türkiye arasında araştırma ve yenilik alanında iyi, aktif ve genişleyen bir işbirliğinin bulunduğu belirtilmiştir. Raporda Bilim, Teknoloji ve Yenilik Yüksek Düzeyli Diyalogu'nun sonbahar 2022'de gerçekleştirildiği, diyalogda, en yeni teknolojilerin tasarlanması ve uygulanması ile araştırma ve inovasyon çıktılarının yeşil ve sürdürülebilir endüstriyel ürünlere dönüştürülmesi yönündeki ortak kararlılığın altının çizildiği aktarılmıştır. Bu kapsamda, Türkiye'nin ulusal araştırma ve yenilik kapasitesini ve Ufuk Avrupa konusundaki farkındalığı artırmaya yönelik eylem planının, Ufuk Avrupa performansının olumlu seyrine katkıda bulunduğu belirtilmiştir. Türkiye'nin, Ufuk 2020'nin son yıllarında yıllık ortalama hibe miktarlarını neredeyse ikiye katladığı, Ufuk Avrupa'nın ilk yıllarında ise tekrar ikiye katlayarak son yıllarda performansını geliştirmiş olduğu gözlemlenmiştir. Aynı zamanda, AB Misyonları konusundaki işbirliğinin, özellikle iklim nötr şehirler ve akıllı şehirler misyonu bağlamında umut verici olduğu ve Türkiye'nin Avrupa İnovasyon ve Teknoloji Enstitüsü (EIT) faaliyetlerine katılımının tatmin edici olduğu belirtilmiştir.

Çerçeve Programlara Katılıma Yönelik Destek ve Ödül Programları

AB ÇP'ye ülkemiz araştırmacılarının katılımını özendirmek ve sunulan proje kalitesini artırmak amacıyla tasarlanan "TÜBİTAK Uluslararası İşbirliklerine Katılımı Özendirmeye Yönelik Destek ve Ödül Programları" kapsamında verilen destek ve ödüllere ilişkin bilgiler şu şekildedir:

Seyahat Desteği Programı: Program kapsamında 2023 yılında 341 başvuru alınmış ve 183 kişinin destek başvurusu onaylanmıştır.

ERC Baş Araştırmacı Geliştirme Programı: Program kapsamında 2023 yılında 49 başvuru alınmış ve 37 baş araştırmacının destek başvurusu onaylanmıştır.

MSCA Proje Ön Değerlendirme Desteği Programı: 2014 Ağustos ayında başvuruya açılan destekten 2023 yılında kapanan MSCA PF çağrısı kapsamında 10 başvuru alınmış ve 6 araştırmacı/kuruluş destekten faydalanmıştır.

Koordinatörlüğü Destekleme Programı: Program kapsamında 2023 yılında 118 başvuru alınmış ve 64 kuruluşun destek başvurusu onaylanmıştır.

Ağlara Üyelik Desteği: 2023 yılında 77 başvuru alınmış ve 39 kurum/kuruluşun destek başvurusu onaylanmıştır.

Eşik Üstü Ödülü: 2023 yılında 254 proje için başvuru alınmıştır.

Ufuk Avrupa Eğitim ve Bilgilendirme Günü Faaliyetleri

Ufuk Avrupa Programı'nın Türk Araştırma Alanı paydaşlarına duyurulması ve ilgili paydaşların farkındalığı ve bilgisinin artırılması amacıyla etkinlik ve toplantılar düzenlenmiştir. Bu kapsamda 2023 yılında yurt içinde ve yurt dışında gerçekleştirilen toplam 108 etkinlik ile akademi ve sanayicilerden oluşan 8.302 kişiye ulaşılmıştır. Ayrıca gerçekleştirilen yüz yüze görüşmeler ve telefon görüşmeleri ile 2.078 kişi/kuruluş bilgilendirilmiştir.

4- Teknolojik Girişimcilik ve Ticarileştirme

Teknolojik ve girişimcilik faaliyetleri kapsamında TEYDEB tarafından aşağıda yer alan destek programları yürütülmüştür.

1512 Teknogirişim Sermayesi Desteği Programı (BiGG)

- 1512 BiGG 2021/1 Çağrısı kapsamında desteklenmeye hak kazanan 132 girişimciden 112'sinin şirket kurulumu ve sözleşme imzalanması süreçleri Ocak 2022'de tamamlanmış, destek süreçleri 1 Şubat 2022 itibarıyla başlamıştır.
- 1512 BiGG 2021/2 Yeşil Büyüme Çağrısı kapsamında 168 girişimcinin 2. Aşama panel değerlendirmeleri Şubat-Mart 2022'de yapılmıştır. Desteklenmeye hak kazanan 45 girişimci Nisan 2022'de duyurulmuştur. 41 firmanın şirket kurulumu ve sözleşme imzalanma süreçleri Mayıs-Haziran 2022'de tamamlanmış, destek süreçleri 1 Haziran 2022'de başlamıştır.
- 1512 BiGG 2022/1 Çağrısı kapsamında alınan 2.182 iş fikri başvurusundan 844'ü için girişimcilere eğitim ve mentorluk hizmeti verilmiş, 320 girişimcinin 2. Aşama başvurusu değerlendirilmiştir. 133 girişimci destek almaya hak kazanmıştır. 128 şirketin

kurulumu ve sözleşme imzalanması süreçleri tamamlanmış, destek süreçleri 1 Ekim 2022 itibarıyla başlamıştır.

- 1512 BiGG 2022/2 Yeşil Büyüme Çağrısı kapsamında alınan 984 iş fikri başvurusundan 457'si için girişimcilere eğitim ve mentorluk hizmeti verilmiştir. 217 girişimcinin 2. Aşama panel değerlendirmeleri Ekim-Kasım 2022'de yapılmıştır. Desteklenmeye hak kazanan 68 girişimci Aralık 2022'de duyurulmuştur. 67 firmanın şirket kurulumu ve sözleşme imzalanma süreçleri Ocak-Şubat 2023'te tamamlanmış, destek süreçleri 1 Şubat 2023'te başlamıştır.

1812 Girişimcilik Destek Programı (BiGG)

- 2023 yılında ilk defa Türkiye'nin ilk Yatırım Tabanlı Girişimcilik Destek Programı olma özelliğini taşıyan 1812 BiGG 2023/1 Çağrısı açılmıştır. Bu program kapsamında, desteklenmeye hak kazanan girişimcilere destek tutarı TÜBİTAK BiGG Fonu ile %3 hisse karşılığında şirket kurulumu sırasında yatırım olarak aktarılmaktadır. 2023-1 çağrısı kapsamında 2.885 iş fikri başvurusundan 1.453'ü için girişimcilere eğitim ve mentorluk hizmeti verilmiş, 515 projenin 2. Aşama panellerinde değerlendirilmiştir. 153 girişimci mükemmeliyet mührü kararı ile desteklenmeye uygun bulunduğu Aralık 2023'te duyurulmuş olup, şirket kurulumu ve sözleşme imzalanması süreçleri devam etmektedir. 138 girişimci şirketini kurmuş olup, TÜBİTAK BiGG Fonunun yatırım süreçleri devam etmektedir.
- 2012 yılından bu yana 2.293 girişimci desteklenmiştir. BiGG 2012-2023/1 çağrı dönemleri arasında toplam 19 çağrı döneminde 1.453 (%22) kadın girişimci 2. aşama iş planı başvurusunu gerçekleştirmiştir. Söz konusu kadın girişimcilerden 501'i (%20) destek almaya hak kazanmıştır. BiGG 2023 yılında açılan bir çağrı döneminde 161 (%31) kadın girişimci 2. Aşama iş planı başvurusunu gerçekleştirmiştir. Söz konusu kadın girişimcilerden 47'si (%31) destek almaya hak kazanmıştır.
- 2012 yılından bu yana 497 BiGG mezunu 1512 programının 3. aşaması olarak 1507 programına başvurmuştur. Bunların 287'si desteklenmeye hak kazanmıştır. 2023 yılı içinde 68 BiGG mezunu 1512 programının 3. Aşaması olarak 1507 programına başvurmuştur. 2023 yılında değerlendirmesi tamamlanan projelerin 58'i desteklenmeye hak kazanmıştır.

- BiGG desteği ile kurulan firmalar için ticarileşme süreci oluşturulmuştur. Ticarileşme dönemi proje sözleşmesi çerçevesinde destek bitiş tarihinde (ek süre verilmesi halinde ek süre dahil) başlatılacak ve mevzuat çerçevesinde 1. 3. ve 5. yılda firma tarafından sunulacak ticarileşme raporlarıyla takip edilecektir.
- İngiltere ile işbirliğinin geliştirilmesine yönelik olarak Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı girişimiyle başlatılan ve TÜBİTAK tarafından sürdürülen, İngiltere Royal Academy of Engineering tarafından yürütülen Leaders in Innovation Fellowships Programı'na katılması uygun bulunan TÜBİTAK TEYDEB desteklerinden yararlanan KOBİ'ler ve 1512 programı kapsamında desteklenen ve teknolojik hazırlık seviyesi 4 (en az bir prototipi olan) ve üzeri olan girişimciler, İngiltere'de eğitim ve mentorluk desteği olarak ulusal-uluslararası pek çok ödül-teşvik mekanizmasından haberdar olmakta ve bu mekanizmalara dahil olabilmektedir. Programın devamı niteliğinde olan LIF Advance ve LIF Community Grants Programları da yine benzer hedefler doğrultusunda girişimcilere destek vermektedir. 2023 sonu itibarıyla toplam 90 girişimcimiz programdan yararlandırılmıştır. Bu girişimciler arasında kadın girişimcilerin oranı %23'tür.
- Gençlik ve Spor Bakanlığı ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı arasında yapılan iş birliği protokolü doğrultusunda spor teknolojileri alanındaki girişimciliğe olan ilgiyi artırmak amacıyla TÜBİTAK tarafından açılan "BİGG SPOR Ödülleri" başlıklı yarışmanın ödül töreni 24 Ocak 2023 tarihinde yapılmıştır. Kazanan firmalara toplam 1.500.000 TL ödül desteği verilmiştir. Spor teknolojileri alanında yaratıcı, yenilikçi, rekabet özelliklerine sahip, özgün farklılıkları olan, ulusal teknolojik birikime katkı sağlayan ürünler için 3 Ekim 2023 tarihinde yeni bir BİGG Spor çağrısı açılmıştır. Gençlik ve Spor Bakanlığı ile birlikte yapılacak değerlendirmeler sonrasında belirlenecek girişimcilere toplam 4.500.000 TL ödül verilmesi planlanmaktadır.

1601 Yenilik Girişimcilik Alanlarında Kapasite Artırılmasına Yönelik Destek Programı

1601 Yenilik ve Girişimcilik Alanlarında Kapasite Artırılmasına Yönelik Destek Programı kapsamında 1601-2022-1 kodlu BiGG+ KOBİ Mentor Arayüzü Çağrısı 1 Nisan 2022 tarihinde açılmıştır. Çağrı kapsamında desteklenen 20 mentor arayüz kuruluşun izleme ve destek süreci devam etmektedir. 2023 yılında çağrı kapsamında desteklenen mentor arayüz kuruluşlarından 218 adet aday mentor önerisi alınmış ve çağrıda belirtilen kriterler kapsamında değerlendirilerek 196 adet mentor, mentor havuzuna eklenmiştir. Program kapsamında

mentorluk hizmeti alması önerilen KOBİ'lerin UMEP KOBİ sistemine dahil edilmesi için çalışmalar yürütülmüştür. Program kapsamında, mentorluk desteğinden yararlanan KOBİ'lerin Avrupa Yenilik Konseyi'nin (European Innovation Accelerator-EIC) Hızlandırıcı Programına katılımlarını teşvik etmek amacıyla, Mentor Arayüz Kuruluşlara, mentorluk hizmeti verdikleri KOBİ'lerin EIC başvuru aşamalarındaki ilerlemesi gözetilerek çeşitli ödüller tanımlanmıştır. 2023 yılında yeni çağrı açılmamıştır.

1514 Girişim Sermayesi Destekleme Programı

- 1514 Tech-InvesTR Girişim Sermayesi Destekleme Programı kapsamında TÜBİTAK ve Hazine Maliye Bakanlığının değerlendirmelerinden geçen 5 fon ile Hazine ve Maliye Bakanlığı arasında fona katılım protokolü imzalanmış ve fonlar kurulmuştur. Söz konusu fonlara katılacak üniversite kuruluşları ile TÜBİTAK arasında "Proje Destek Sözleşmeleri" imzalanmıştır. Yatırıma başlayan 5 fon, 2023 yılsonu itibarıyla toplamda 80 farklı girişime yatırım yapmıştır. Fonlar tarafından yapılan toplam yatırım tutarı 31 Aralık 2023 tarihli TCMB döviz satış kurları ile 1,69 milyar TL'ye ulaşmıştır.
- 2023 yılında, dönem raporlarını sunan ODTÜ Teknokent Yönetim A.Ş.'ye 460.479 TL, Ege Teknopark TGB Yönetici A.Ş.'ye 202.976 TL, Tedutech Teknoloji Transfer Danışmanlık Eğitim ve Ticaret A.Ş.'ye 83.778 TL, İstanbul Medipol Üni. TTO A.Ş.'ye 495.000 TL ve Yıldız TGB Teknopark A.Ş.'ye 264.000 TL dönemsel ödeme yapılmıştır.
- Tech-InvesTR kapsamında kurulan 5 fon mevcut durumda 4,59 Milyar TL tutarında taahhüt büyüklüğüne ulaşmıştır (31 Aralık 2023 tarihli döviz kurları baz alınmıştır). Tüm fonların hedef büyüklüğüne ulaşması halinde yaklaşık 4,64 Milyar TL tutarında hedef taahhüt büyüklüğünün yakalanması beklenmektedir. Böylelikle TÜBİTAK katkısının 173 katı büyüklüğündeki bu fon ülkemizde teknoloji tabanlı girişimlere yatırım yapmak üzere harekete geçmiş olacaktır.

1612 - BiGG - 1.Aşama Uygulayıcı Kuruluş Çağrısı

2022 yılında BiGG 1.Aşama Uygulayıcı Kuruluş Çağrısı açılmıştır. Değerlendirmeler sonucunda 37 proje başvurusunun desteklenmesine karar verilmiştir. Desteklenen projelerde yer alan 149 kuruluşun 37'si üniversite, 10'u üniversite Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) birimi ve TTO AŞ, 43'ü Teknoloji Geliştirme Bölgesi, 2'si kamu araştırma merkezi ve enstitüsü, 3'ü TEKMER, 4'ü Araştırma Altyapısı, 6'sı banka ve iştiraki, 5'i girişim sermayesi fonu veya

melek yatırımcı ağı, 39'u sermaye şirketi olarak belirlenmiştir. 2023-2025 döneminde BiGG Programı 1. aşama süreçlerini yürütecek olan kuruluşlar, girişimcilerin teknoloji odaklı iş fikri başvurularını toplayarak değerlendirmekte, uygun buldukları iş fikirlerini ön kuluçkaya alarak iş fikri doğrulama süreçlerinden geçirmekte ve nitelikli iş planı hazırlama hususunda girişimcilere destek olmaktadır.

Teknoloji Transfer Ofisi Başkanlığı

TÜBİTAK Teknoloji Transfer Ofisi Başkanlığı Kurumumuzun fikrî mülkiyet haklarını ulusal ve uluslararası düzeyde tescille korunmasını sağlamak için gerekli işlemleri, ana görevlerinden biri olarak yürütmektedir. Bu görev kapsamında, buluşların uluslararası patentler ile korunup korunmayacağı, korunacak ise hangi ülke ve/veya bölgelerde korunacağı ve bu koruma için uygulanacak olan süreçler ile korumanın devamı hakkında karar vermek üzere 2023 yılında toplam 44 Değerlendirme Komisyonu toplantısı düzenlenmiştir.

2023 yılında yapılan patent işlemleri:

- 4 yeni buluş için, 6769 sayılı Sınai Mülkiyet Kanunu gereğince Türk Patent ve Marka Kurumu (TÜRKPATENT) nezdinde ulusal patent başvurusu yapılmıştır.
- Sınai Fikrî Mülkiyet Haklarının Korunmasına İlişkin Paris Sözleşmesi uyarınca, TÜBİTAK'ın mevcut ulusal patent başvurularının rüçhan haklarından yararlanarak Dünya Fikrî Mülkiyet Örgütü nezdinde 5 uluslararası patent başvurusu, Avrupa Patent Ofisi nezdinde 2 Avrupa patent başvurusu ve 1 yabancı ülkede ulusal patent başvurusu gerçekleştirilmiştir.
- Uluslararası Patent İşbirliği Anlaşması uyarınca, TÜBİTAK'ın mevcut uluslararası patent başvuruları için anlaşmaya taraf ülkelerde 1 ulusal faza giriş başvurusu yapılmıştır.
- Avrupa Patent Sözleşmesi uyarınca, tescil edilmiş Avrupa patentleri için, sözleşmeye taraf ülkelerde toplam 10 geçerli kılma işlemi tamamlanmıştır.
- Patent başvurusu süreçlerinin olumlu sonuçlandırılması neticesinde toplam 25 adet patent tescili elde edilmiş ya da bölgesel patent geçerliliği sağlanmıştır.
- Değerlendirme Komisyonunca alınan kararlar doğrultusunda ve Başkanlık Makamının olurları ile toplam 71 adet patent, patent başvurusu ya da bölgesel patent geçerliliği, takiplerinin bırakılması suretiyle terk edilmiştir.

2023 yılında yapılan marka işlemleri:

- 2022 yılında TÜRK PATENT nezdinde 30 adet ulusal marka tescil başvuru, 19 başvurunun tescil, Resmî Marka Bülteni'nde yayımlanan 3 marka başvurusuna Kurumumuza ait markalar ile benzer olduğu için itiraz, Resmî Marka Bülteni'nde yayımlanan 7 marka başvurumuza yapılan itirazlara karşı görüş verme ve koruma süresi biten 2 marka başvurumuzun terk işlemleri tamamlanmıştır.

2022 yıl sonu itibarıyla Kurumumuzun sahip olduğu ve yönetiminde TÜBİTAK TTO Başkanlığının görev aldığı sınai mülkiyet haklarına ilişkin bilgiler Tablo 18 ve 19'da yer almaktadır.

Tablo 18 2023 Yıl Sonu İtibarıyla TÜBİTAK'ın Hak Sahibi Olduğu Aktif Patent Ailesine Bağlı Patent Sayıları

Patent	Tescilli	Başvuru	Koruması Sona Eren
Ulusal	278	52	119
Türkiye	98	37	24
Avrupa	42	17	2
Avrasya	1	-	1
Uluslararası			69 (İşlemi biten)
TOPLAM AKTİF *	352		

* Tescilli ve başvuru halindeki ulusal patentler ile başvuru halindeki Avrupa, Avrasya ve uluslararası patent sayılarını kapsamaktadır.

Tablo 19 2023 Yıl Sonu İtibarıyla TÜBİTAK'ın Hak Sahibi Olduğu Marka Tescilleri

Marka İşlemleri	Başvuru	Tescilli	Korunması Sona Eren
Ulusal (Türkiye)	10	111	22
Toplam Aktif	121		

Teknoloji Transferleri:

TÜBİTAK TTO Başkanlığının diğer ana görevi, Kurumumuzun hak sahibi olduğu mevcut patentler ve patent başvuruları ile gelecekte yapılacak olan patent başvurularının yanı sıra yapma bilgisi (know-how) ve yazılımlar gibi tescille korunmayan, mevcut veya geliştirilmekte olan her türlü fikrî hakkın teknoloji transferi yoluyla ticarileştirilmesi süreçlerini yürütmektir.

Bu kapsamda Yönetim Kuruluna sunmak üzere teknoloji transfer bedeli ile yöntemine ilişkin görüş oluşturmak ve lisans sözleşmelerinin devam edip etmemesine karar vermek üzere 2023 yılında toplam 12 adet, ayrıca Yönetim Kurulunda Kurumumuza ait marka kullanımı lisans hakkı verilmesine karar verilmek üzere toplam 4 adet Değerlendirme Komisyonu toplantısı düzenlenmiştir.

TÜBİTAK Fikrî Mülkiyet Haklarının Yönetimine ve Teknoloji Transferine İlişkin Yönetmelik uyarınca teknoloji transferi hususunda alınan Yönetim Kurulu kararı kapsamında yayımlanan “Standardize Oleuropein İçeren Zeytin Yaprağı Ekstresi ve Standardize Klorojenik Asit İçeren Enginar Yaprağı Ekstresi” teknolojisinin transferi ilanına 2 adet resmî başvuru alınmış olup lisans sözleşmesi imzalanması için firmalarla paylaşılmıştır.

İmzalanmış lisans sözleşmeleri sonucunda 2023 yılında elde edilen ve Teknoloji Transferi Sonucunda Elde Edilecek Dağıtılabilir Gelirin Kurum İçerisinde Kullanım ve Dağıtım Esaslarına İlişkin Genelge’ye uygun olarak fikrî ürünü geliştiren birimler tarafından muhasebe kaydı gerçekleştirilen 5.543.004,42 TL (KDV hariç) tutarındaki toplam gelirin dağılımı Tablo 20’deki gibidir.

Tablo 20 2023 Yılı Ticarileştirme Gelirleri (TL)

Ticarileştirme Konusu ve Gelir Detayı	Tutar
“GEZKİY” Teknoloji Transferi Peşinat 5. Ödeme	2.158.687,50
“GEZKİY” Teknoloji Transferi Peşinat 6. Ödeme	1.497.615,00
“Göz İçi Lens Üretimi Sağlayan Bir Formülasyon ve Yöntem” Teknoloji Transferi Peşinat 4. Taksit	100.000,00
“Göz İçi Lens Üretimi Sağlayan Bir Formülasyon ve Yöntem” Teknoloji Transferi 3. Yıl Royalti	313.312,05
“Yüksek Isıl Dayanımlı Yapısal Yapıştırıcı” Teknoloji Transferi 1. Yıl Royalti	85,58
“Katlanabilir Metal Mayın Dedektörü (OZAN)” Teknoloji Transferi Peşinat 1. Taksit	325.833,60
“Katlanabilir Metal Mayın Dedektörü (OZAN)” Teknoloji Transferi Peşinat 1. Taksit Gecikme Zammı	40.403,37
“Katlanabilir Metal Mayın Dedektörü (OZAN)” Teknoloji Transferi Peşinat 1. Taksit	342.326,40
“Katlanabilir Metal Mayın Dedektörü (OZAN)” Teknoloji Transferi Peşinat 1. Taksit Gecikme Zammı	25.103,94
“Katlanabilir Metal Mayın Dedektörü (OZAN)” Teknoloji Transferi Peşinat 2. Taksit	346.842,00

Ticarileştirme Konusu ve Gelir Detayı	Tutar
“Katlanabilir Metal Mayın Dedektörü (OZAN)” Teknoloji Transferi Peşinat 2.Taksit Gecikme Zammı	5.087,02
“Katlanabilir Metal Mayın Dedektörü (OZAN)” Teknoloji Transferi Peşinat 1.Taksit	358.887,60
“Uzun Ömürlü Yoğurt” Teknoloji Transferi 3. Yıl Royalti	28.820,37
TOPLAM	5.543.004,42

5- Bilişim ve Bilgi Güvenliğine Yönelik Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

TÜBİTAK BİLGEM

TÜBİTAK BİLGEM’de 2023 yılı sonu itibarıyla 93’ü ürün-hizmet tipinde olmak üzere 246 sözleşmeli, 21 TARAL, 13 Avrupa Birliği (AB), 10 Yatırım Programı olmak üzere toplam 289 dış destekli proje ve Kamu SM faaliyetleri yürütülmüştür. Bu projelerden 21 tanesi kapanmış olup yılsonu itibarıyla aktif proje sayısı 269’dır. Sözleşmeli projelerden 8 tanesi garanti sürecindedir. Ayrıca 20 adet iç destekli proje yürütülmüştür. 2023 yılında 16 makale ve 7 bildiri toplam 23 adet yayın yapılmıştır.

Ulusal Elektronik ve Kriptoloji Araştırma Enstitüsü (UEKAE)

2023 yılında 32 dış destekli proje başlatılmıştır. Yıl içerisinde 3 proje garanti sürecine geçmiş, 4 proje tamamlanmıştır. 2023 yılı sonu itibarıyla 81 dış destekli proje ve 5 iç destekli proje sürdürülmektedir. Devam eden dış destekli projelerin 74’ü sözleşmeli, 5’i TARAL, 1’i AB destekli, 1’i Yatırım Programındadır.

- TOGG Anahtar Üretim Altyapısı (TOGGKMI) DIRAK HSM, DSS (LDAP Sunucusu) ve ESYA (Sertifika Yönetimi) ürünlerini bir araya getiren Anahtar Yönetim Sistemi (KMI) projesine başlanmıştır. Faz-I kapsamında araç içi ECU ve ECU grupları için simetrik anahtar üretim ve yönetimi dahil temel işlevler tamamlanmıştır. TOGG ile Faz-I kabulü yapılmıştır. Faz-II için planlama yapılarak çalışmalara başlanmıştır. Faz-II kapsamında araç ve ECU'lar için asimetrik anahtar üretim ve yönetim, sertifika üretim ve imzalama/imza doğrulama işlevleri tamamlanmıştır. Yine Faz-II kapsamında sistemin üretim ve satış sonrası yüksek hacimde kullanıma alınması için gerekli mimari çalışmaları yapılmıştır.
- Merkez Bankası sponsorluğu ile yürütülen Dijital TL Faz-1 Projesinde Faz-1 kapsamında blokzincir tabanlı TL ödeme sisteminin PoC çalışması yapılmıştır. Yapılan

çalışma kapsamında HAVELSAN, ASELSAN ve TÜBİTAK kampüslerinde Dijital TL harcaması kapalı devre olarak yapılmış ve Merkez Bankasından kabul alarak Faz-1 çalışması tamamlanmıştır. FAZ1 Projesi pilot sürümünün Pilot 3 testleri yapılarak Proje tamamlanmıştır. Projenin FAZ2 hazırlık çalışmaları tamamlanarak FAZ2 gereksinimleri dokümanı hazırlanmıştır.

- Ulusal Blokzincir Tabanlı Dijital Kimlik Projesi, T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından desteklenmeye devam edilmiştir. 2023 yılı içerisinde DID platformumuz canlı olarak Dijital TL ilk FAZ projesinde kimlik doğrulama platformu olarak kullanılmıştır. Blokzincir Tabanlı Dijital Kimlik çözümlerinin fizibilite, teknik altyapı, mahremiyet korumalı çözüm tasarımı konularında çalışmalar yapılmıştır. Dijital kimlik altyapısının blokzincir tabanlı mimarisini geliştirmek üzere araştırmalar yapılmıştır. SSITürkiye adını verdiğimiz bir DID Blokzincir sistemi devreye alınmıştır.
- MİHAL Projesi başarı ile zamanında tamamlanmıştır. YİTAL’de tasarlanan ve üretilen MİHAL lazer yaklaşma sensörü okuma devresi SAGE tarafından test edilerek beklenenin üzerinde başarı elde edilmiştir. YİTAL okuma tümdevresi ile ayrık elemanlarla yapılan mevcut okuma devresi karşılaştırıldığında YİTAL okuma devresi ile 7 kat daha az gürültü seviyesi elde edilmiştir. Böylece füzelerin daha uzaktan hedefe kilitlenebilmesine olanak sağlanmıştır.

Bilişim Teknolojileri Enstitüsü (BTE)

2023 yılında 26 dış destekli proje başlatılmıştır. Yıl içerisinde 3 proje garanti sürecine geçmiş, 7 proje tamamlanmıştır. 2023 yılı sonu itibarıyla 95 dış destekli proje ve 8 iç destekli proje sürdürülmektedir. Devam eden dış destekli projelerin 81’i sözleşmeli, 6’sı TARAL, 3’ü yatırım programı, 5’i AB projesidir.

- Milli Gözetleme Radarı Projesi kapsamında geliştirilen Mode-S SSR (Secondary Surveillance Radar) İkincil Gözetim Radar Saha Kabul Testleri 21-22 Aralık 2023 tarihinde Gaziantep’te yapılarak sistemin geçici kabulü başarılı bir şekilde tamamlanmıştır. Mode-S SSR sistemi, ülkemizde geliştirilen, Uluslararası Sivil Havacılık Teşkilatı ve Avrupa Hava Seyrüsefer Emniyeti Teşkilatının ilgili standartlarını tümüyle sağlayan ilk ve tek sivil Mode-S SSR sistemidir.
- Mobil Sahil Gözetleme Sistemi, kabul Testleri 28 Kasım-01 Aralık tarihinde Deniz Kuvvetleri Komutanlığının gösterdiği üç farklı lokasyonda gerçekleştirilerek kabulü

tamamlanmıştır. Sistem, deniz yüzeyindeki veya alçak irtifadaki hedeflerin tespit ve takibi amacıyla geliştirilen uzun menzil taşınabilir bir gözetleme radar/sensör sistemidir.

- Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMİ) için geliştirilecek olan Milli Geniş Alan Multilaterasyon (WMLAT) Kurulumu AR-GE Projesi 14 Haziran 2023'te başlatılmıştır. Proje kapsamında; 4 alt sistem geliştirilecek, İzmir Adnan Menderes Havalimanı ve çevresinde kurulum ve entegrasyonu sağlanacak, sistem tümleştirilmesi gerçekleştirilecektir.
- 2 adet Açık Deniz Karakol Gemisi ile Ukrayna'ya ve Pakistan'a(4ncü gemi) ihraç edilen MİLGEM (Milli Gemi) Korvetlerinde DeGaussing sistemlerinin teslimatları yapılmıştır.
- Çölleşme ve Erozyonla Mücadele Genel Müdürlüğü ile gerçekleştirilen ve tüm Türkiye toprakları üzerinde görüntü analizlerinin yapıldığı Ulusal Arazi Örtüsü/Kullanımı Sınıflandırma ve İzleme (UASİS) projesinin kabul ve bakım aşamaları tamamlanmıştır.
- Tarihi eserlerin kazı alanlarında yapılan çalışmalardan laboratuvar süreçlerine, özel müze ve koleksiyoner işlemlerinden, kaçakçılıkla mücadele ve komisyon işlemlerine kadar birçok modülü ve detaylarını barındıran Müze Ulusal Envanter Sistemi (MUES) projesi başarıyla tamamlanarak garanti sürecine geçilmiştir.
- Organize sanayi bölgelerinde yer alan üreticilerin kullanacağı bulut bilişim, büyük veri, yapay zekâ destekli üretim süreçlerinin optimizasyonu, dijital ikiz, kestirimci bakım ve gerçek zamanlı sistemlerin izlenmesi gibi Endüstri 4.0 teknolojilerinin yatay/dikeyde entegre edileceği bir sistemi konu edinen APRON projesinin Faz-2 süreci tamamlanmıştır.
- Safir Depo, Safir Bulut ve Safir Zeka ürünlerinin yol haritalarında bulunan özellikler gerçekleştirilerek bu ürünlerin yeni sürümleri oluşturulmuştur.
- Milli Muharip Uçak kapsamında ilk uçuşu yapacak uçakta kullanılacak yerli ve milli Bütünleşik İşlemci Ünitesi (BÜİT) Sistemi yazılım ve donanımlarının teslimatı gerçekleştirilmiştir. MMU Faz-1 Aşama-1 BÜİT Projesi tamamlanmıştır.
- Güvenlik güçlerimize 1000 adet üzerinde Ozan Mayın Dedektörü teslimatı yapılmıştır.
- Sivil havacılık tarafında DHMİ ortaklığı ile geliştirilen milli hava trafik yönetim sistemi MİLAT Projesi kapsamında yazılım tasarımı aşaması tamamlanmış olup yazılım geliştirme aşamasına devam edilmektedir.

- Havacılık operasyonlarını daha etkin ve emniyetli hale getirerek kontrolörlerin ve pilotların iş süreçlerinin kolaylaştırılmasına olanak sağlayan Elektronik Uçuş Strip Sistemi EFS'nin Antalya Havalimanında kabulü ile birlikte İstanbul Atatürk Havalimanı, Ankara Esenboğa Havalimanı başta olmak üzere Bursa Yenişehir, Denizli, Adana, Aydın Çıldır, Selçuk, Bodrum, Samsun, Trabzon ve Nevşehir Havalimanlarında da kurulumu yapılmıştır.
- Temel ve ileri hava trafik eğitim simülatörü atcTRsim yazılımının iyileştirme çalışmaları ile birlikte Hava Trafik Kontrol Merkezi Başmüdürlüğü Eğitim İstasyonu ve Ankara Esenboğa Havalimanı Havacılık Akademisi Eğitim İstasyonunda kurulumu gerçekleştirilmiştir. Sabiha Gökçen Havalimanı için 3B Modelleme çalışmalarına devam edilmektedir.

İleri Teknolojiler Araştırma Enstitüsü (İLTAREN)

2023 yılında 4 dış destekli proje sözleşmesi imzalanarak başlatılmıştır. Yıl içerisinde 1 proje garanti sürecine geçmiş, 3 proje tamamlanmıştır. 2023 yılı sonu itibarıyla 24 dış destekli proje ve 2 iç destekli proje sürdürülmektedir. Devam eden dış destekli projelerin 21'i sözleşmeli, 3'ü TARAL desteklidir.

- Elektronik Destek POD (EDPOD) ve Elektronik Harp POD (EHPOD) Projelerinde Ar-Ge süreci başarı ile tamamlanmıştır. Ar-Ge faaliyetleri kapsamında Harici Yük Sertifikasyonları ve Elektronik Harp Test Eğitim Merkezi Sahası'nda gerçek tehditlere karşı Uçuşlu İşlevsellik Denemeleri icra edilmiştir.
- KAAN Bütünleşik İşlemci Ünitesi İlk Uçuş Projesi kapsamında geliştirilmiş ve üretilmiş olan Görev Bilgisayarları ve Aviyonik Arayüz Birimleri TUSAŞ'a teslim edilmiş ve uçak üzeri entegrasyonu tamamlanmıştır.
- Açık Deniz Karakol Gemisi Elektronik Destek Sistemi (YELKOVAN) Geliştirilmesi Projesi kapsamında sistem entegrasyon faaliyetleri tamamlanmıştır. Kullanıcı Bakım Onarım Seviyesi Eğitimleri verilmiştir. Gelecek dönemde Müşteri ile Fabrika Kabul Testleri icra edilecektir.
- Milli Müşterek Elektronik Harp Bilgi Bankaları (MMEHBB) Projesi kapsamında Fabrika Kabul Testleri, Ön Kabul Testleri ve Geçici Kabul Testleri başarı ile tamamlanmış ve MMEHBB TSK tarafından kullanıma alınmıştır. Projede garanti faaliyetleri icra edilmektedir.

- Elektronik Harp Destek Merkezi - Deniz Elektronik Harp Test Sahası Projesi kapsamında “Güncellenmiş SAHET Sistemi Sistem Fabrika Kabul Testi” başarı ile icra edilmiştir.
- Yurtiçi ve yurtdışı paydaşlara Elektronik Harp eğitimleri verilmiştir. Ulusal Elektronik Harp denemelerine katılım sağlanmıştır.
- NATO Elektronik Harp tatbikatlarına ve toplantılarına katılım sağlanmıştır.

Yazılım Teknolojileri Araştırma Enstitüsü (YTE)

2023 yılında 14 dış destekli proje sözleşmesi imzalanarak başlatılmıştır. Yıl içerisinde 1 proje garanti sürecine geçmiş, 8 proje tamamlanmıştır. 2023 yılı sonu itibarıyla 21 dış destekli proje sürdürülmektedir. Devam eden dış destekli projelerin 20 tanesi sözleşmeli, biri Yatırım Programındadır.

- Dijital devlet ekosistemine yön veren strateji ve politika belgelerinde yer alan ve ulusal gündemde yer alan anahtar eylemlerin hayata geçirilmesini sağlayan stratejik, kritik ve Ar-Ge içerikli çözümler geliştirmek amacıyla yüksek olgunluk seviyesinde (CMMI Seviye 5) ve Açık Kaynak Kodlu Teknoloji Kullanımı politikası doğrultusunda yazılım geliştirme hizmetleri sunulmaya devam edilmiştir.
- Devlet Muhasebesi Bilişim Sistemi 2023 Yılı Bakım ve Destek Hizmeti projesinde Taşınır/Taşınmaz varlıkların enflasyon düzeltmeleri ile ilgili yapılan geliştirmeler, muhasebe süreçlerini kolaylaştırarak daha etkin bir hale getirmiştir. Gelir İdaresi Başkanlığı’ndan bağlı vergi dairelerinin muhasebe kayıtlarının entegre edilmesi için yapılan çalışmalar, vergi gelirlerinin daha etkin bir şekilde izlenmesini sağlamıştır. Gelir İdaresi Başkanlığı’nın sistemdeki KDV-ÖTV tahsilat bilgilerini sorgulayabilmesi, vergi tahsilat süreçlerine daha fazla kontrol ve erişim imkanı tanımıştır. Vergi dairelerine iletilen emanetlerin dijitalleşmesi amacıyla yapılan entegrasyon çalışması, güvenlik ve verimlilik açısından önemli bir adım olmuştur.
- Yeni MYS (Mali Yönetim Sistemi) 2023 Yılı Bakım ve Destek Hizmeti projesinde yaygınlaştırma süreci tamamlanmıştır. 497 kamu idaresi (95542 harcama birimi) aktif olarak sistemi kullanmaktadır. Harcama İşlemleri, Ödeme İşlemleri, Yolluk ve E-Yolluk İşlemleri, Ödenek İşlemleri, E-Fatura İşlemleri, E-İmza İşlemleri, Teminat Sorgulama İşlemleri, SGK Emanet İşlemleri, Mahkeme Harç İşlemleri, e-İmza süreçleri aktif olarak üretim ortamında kullanılmaktadır.

- E-Beyanname Yazılım Geliştirme projesinde Faz 1 çalışması Haziran 2023' te 8 aylık bir sözleşme ile başlatılmış olup Aralık 2023 tarihinde tamamlanmıştır.
- E-Tedarik Yazılımı Geliştirme (ETEDARİK) projesinde 2023 yılında Satın Alma Organizasyon Yönetim İşlemleri ile Ürün Tanım Yönetimi İşlemleri modüllerinin teslimatı ve kabulü gerçekleştirilmiş, Müşteri Kurum ortamına kurulumları yapılmıştır.
- Dijital Devlet Ara Katmanı (DİDAK) projesinde geliştirilecek ortak ara katman platformu ile hazır bileşenler vasıtasıyla kamu kurumlarının uygulama geliştirme maliyetlerinin önemli ölçüde azaltılması, uygulamaların güvenilir ve kalitesi kontrol edilmiş bileşen ve araçlar üzerinde inşa edilmesi ve standardizasyonun sağlanması hedeflenmektedir. 2023 yılı Ağustos ayında Temel İşlevler 2 Faz çalışmalarına başlanmıştır.
- 2023 yılında Ürün Takip Sistemi'nde; fiziki evrak gerektiren belge başvurularında/güncellemelerinde e-imza doğrulaması ile işlem yapabilme sağlanmıştır, kişi üzerindeki tıbbi cihazların künyesi, e-nabız tarafından sorgulanabilir hale getirilmiştir, GS1 Türkiye ile entegrasyon sağlanarak tıbbi cihaz, kozmetik ve biyosidal ürünlerin başvurularında barkod kontrolünün sağlanması gerçekleştirilmiştir.
- Strateji Eylem Planı İzleme Değerlendirme Sistemi (SEPIDS), Kurumların stratejik eylem planlarını titizlikle izleyip değerlendirmeleri ve aynı zamanda bütçe hususları da dahil olmak üzere kritik alanlardaki performans metriklerini ölçmeleri için geliştirilmiş bir çerçeve sağlayan bir izleme aracıdır. SEPIDS kapsamında teknolojik yeniliği kullanıcı deneyimiyle birleştirerek, kurumların işleyişinde verimlilik ve şeffaflığı sağlayan bir platform oluşturmak için çalışmalar yürütülmüştür.
- Devlet Tedarik Yönetimi Dijital Dönüşüm Planlama Danışmanlık Hizmeti Projesi (e-Tedarik DDP) kapsamında T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı ile imzalanan Devlet Tedarik Yönetimi Dijital Dönüşüm Planlama Danışmanlık Hizmeti Projesi Sözleşmesi kapsamında Kamu idarelerinin tedarik süreçlerinin ortak bir sistem üzerinden uçtan uca yürütülebilmesi için gerekli bileşen, kabiliyet, belge, e-belge, bilgi varlığı ve dış entegrasyonları içeren iş tanımının hazırlanması hizmeti verilmiştir.

Siber Güvenlik Enstitüsü (SGE)

2023 yılında 5 dış destekli proje sözleşmesi imzalanarak başlatılmıştır. 2023 yılı sonu itibarıyla 12 dış destekli proje sürdürülmektedir. Devam eden dış destekli projelerin 10'uu sözleşmeli, 2'si Yatırım Programı desteklidir.

- Türkiye'de ilk kez, IoT Cihazlarının Araştırma / Geliştirme çalışmalarında kullanabilmek ve test/ danışmanlık proje taleplerini karşılayabilmek amacıyla, Siber Güvenlik Enstitüsü bünyesinde, 2022 yılında, "IoT Güvenliği Laboratuvarı" kurulmuştur. 2023 yılında, "Donanım Güvenliği", "Firmware Analizleri", "Uygulama Güvenliği" ve "Radyo Frekans Güvenliği" alanlarında hizmet verebilir hale gelmiştir.
- TOGG IoT Güvenlik testleri başarıyla tamamlanmıştır.
- Entegre Uç Birim Güvenlik Platformu "Merge-n" projesi kapsamında yerli uç birim güvenliği ürünlerinin verileri ile birbirlerini beslediği ve bütünleşik bir yapıda çalışabilmelerine imkan sağlayacak bir platform geliştirilmektedir. Ürünleşme yaklaşımına göre lisanslama ve iş sürekliliği geliştirmeleri tamamlanmıştır. Entegrasyon modülü çalışmalarına başlanmıştır. Zararlı Yazılım modülü geliştirmelerine devam edilmiştir.
- Enerji Kritik Altyapılara Yönelik Siber Güvenlik Yeteneklerinin Geliştirilmesi (SİNERJİ) Projesi kapsamında 2023 yılı içerisinde, kritik altyapılara yönelik kullanılabilir zafiyet taraması ve evrensel saldırı modellerini işletebilen platform Sakarya Üniversitesi - Ulusal Test Yatağı Merkezi için özelleştirilmiştir. Proje kapsamında 1. Yarışma ile Ulusal Test Yatağı Merkezi'nde ilk olarak ağ seviyesinde saldırıları başarı ile gerçekleştirmiş olup sonrasında 2. Yarışma ile bu altyapılara özel uç nokta saldırıları da proje kurgusundaki canlı savunma platformuna karşı yürütülmüştür. Saldırı platformunun geliştirilmesi kapsamında kavramsal analiz ve Ulusal Test Yatağı Merkezinde testler Sakarya Üniversitesi işbirliği ile gerçekleştirilmektedir. İstanbul Teknik Üniversitesi ile sızma ve saldırı faaliyetleri kapsamında rapor içeriğinin ve formatının oluşturulması sağlanmıştır. Boğaziçi Üniversitesi ise saldırı senaryolarının Ulusal Test Yatağı Merkezine uyarlanması konusunda akademik desteklerine devam etmiştir.
- Saldırı Zaafiyet Tarama Aracı (SAZATAR) projesi kapsamında, IT (Information Technology), OT (Operational Technology) ve EKS (Endüstriyel Kontrol Sistemleri)

alanında zafiyet analizi, tarama ve saldırı yapma kabiliyeti geliştirilmiştir. 2023 yılında tamamlanan proje ile Ülkemize özellikle OT alanında tarama ve zafiyet analizi yapılmasıyla, çok daha güvenli hale gelinecektir. Saldırı zafiyet analizini otomatik bir şekilde yapan SAZATAR, ülkemizin hem OT hem IT alanında özelleşmiş protokolleri de kapsayacak şekilde teknolojik kapasitesini çok daha üst düzeye çıkarmıştır.

- Siber Güvenlik Hizmetleri EMY altında finans sektörü, kamu, savunma sanayi ve TSK bünyesinde kullanılan bilgi sistemi, ürün ve teknolojilere yönelik 20 adet sızma testi ve güvenlik denetimi, uygulamaların kodlarının güvenlik açısından değerlendirildiği 10 adet statik kod güvenlik analizi, cihaz güvenliğine yönelik donanım-Radyo Frekans-IoT uygulamaları-Firmware güvenlik analizlerini içeren 4 adet Iot güvenlik analizi hizmeti, 2 kurum için otomatize atak simülasyon ortamının kurularak önlemlerin sunulduğu saldırı simülasyon hizmeti sunulmuştur.
- TSK Bulut Bilişim Güvenlik Danışmanlığı kapsamında bulut ihtiyaçları analiz edilerek yapılan araştırmalar ve tecrübeler ile bulut güvenlik mimarisi hazırlanmıştır. MMU IPU için risk analizi, önleyici tedbirler, güvenlik mimarisi ve gereksinimler hazırlanmıştır.
- Dijital Dönüşüm Ofisi Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi denetiminin yapılması için başvuru yapan denetçi adaylarına yönelik eğitimler gerçekleştirilmiş ve TSE ile yapılan iş birliği kapsamında sertifikalandırılması için gerekli sınav soruları hazırlanmıştır. Ayrıca kamu kurumları ve TSK siber güvenlik yetkinliğinin artırılmasına yönelik siber güvenlik eğitimleri verilmiştir. NATO CCDCOE eğitim merkezinde gerekli eğitimler alınmış, Cross Swords tatbikatına katılım sağlanmıştır.
- Sayıştay, MSB başta olmak üzere kamu kurum ve kuruluşlarına stratejik ve teknik eğitimler verilmiştir.
- NATO Mükemmeliyet merkezine personel gönderilmiş ve siber güvenlik alanındaki gelişmeler takip edilmiştir. Estonya'da CCDCOE tarafından düzenlenen eğitimlere katılım sağlanmıştır.

Yapay Zeka Enstitüsü (YZE)

- 2023 yılında 1 dış destekli Yatırım Programı projesi başlatılmıştır.
- Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı (TEYDEB) tarafından desteklenen proje faaliyetleri kapsamında, her proje için görevli olan koordinatörler proje

konsorsiyum toplantılarına katılmış ve her ay sonunda konsorsiyumun hazırladığı raporlara YZE değerlendirme ve görüşlerini yazarak TEYDEB'e iletmıştır. Proje faaliyetlerinde planlanan takvim ve içerikten sapma ve aksamaların olması durumlarında konsorsiyumlarla ve TEYDEB ile görüşülerek planlanan şekilde ilerlemeleri sağlanmıştır. Projeler kapsamında YZE, veri analizi sürecinde, proje veri analizi çalışmalarına katılarak teknik destek sağlamış, müşteri kurum-teknoloji sağlayıcı ve üniversite arasında veri toplama, ön işleme ve özellikle veri paylaşımı konularında destek ve ihtiyaç durumunda koordinasyon sağlamıştır. Anonim kullanım senaryoları oluşturularak proje sonrası verilerin ve yapay zekâ modüllerinin YZE bünyesinde toplanabilmesi için kurgu oluşturulmuştur.

- Araştırma Destek Programları Başkanlığı (ARDEB) tarafından kamu kurumlarının ihtiyaçlarını yapay zekâ teknolojileri kullanılarak karşılamaya yönelik 1007 KAMAG Yapay Zekâ Çağrısı hazırlık çalışmalarına katkı verilmiştir. Çağrı hazırlıkları kapsamında başta bakanlıklar olmak üzere çeşitli kamu kurumları ile görüşülerek yapay zekâ ve çağrı kapsamı hakkında bilgilendirmeler yapılmış ve yapay zekâ teknolojileri kullanılarak çözülebilecek ihtiyaç başlıkları belirlenmiştir.
- Ulusal Yapay Zekâ Stratejisi (UYZS) 2021-2025'de belirlenen 119 tedbir kapsamında, BİLGEM'in sorumlu olduğu 5 adet tedbir konusunda yapılacak eylemler için çalışmalar sürdürülmüştür. Bu kapsamda Türkiye Yapay Zekâ Portalı geliştirilmesi ve Sektörel Birlikte Geliştirme Laboratuvarları için Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı kaynağı ile "Yapay Zekâ Platformu ve Altyapısı" projesi çalışmalarına başlanmıştır. Proje kapsamında Türkiye Yapay Zekâ Platformu ve Portalı geliştirilmesi planlanmıştır. Türkiye Yapay Zekâ Portalı için kavram çalışması tamamlanmış ve kavram dokümanı doğrultusunda portal yazılımı geliştirme çalışmaları devam etmektedir. Portalın 2024 sonunda devreye alınması planlanmaktadır. Bunun yanında diğer eylemler olan "Güvenilir yapay zekânın denetimi" ve "Yapay zekâ sistem yaşam döngüsündeki tüm işlevsel operasyonları kapsayan algoritmik hesap verebilirlik ve denetim rehberleri" konularında literatür araştırmaları yapılmış, AB ve ABD'de devam eden tüzük çalışmaları incelenmiş ve raporlanmıştır.

Test Değerlendirme Başkan Yardımcılığına Bağlı Laboratuvarlar (TDBY)

2023 yılı sonu itibarıyla toplam 22 dış destekli proje sürdürülmektedir. Devam eden dış destekli projelerin 14'ü sözleşmeli (2) ve endüstriyel hizmet (12), 5'i AB, 2'si TARAL desteklidir. 1 adet de iç destekli proje yürütülmektedir.

- TEMPEST test laboratuvarında 8 cihazın testleri tamamlanmış, 6 cihazın testleri devam etmektedir. TEMPEST tesisat çalışmaları kapsamında 19 adet firmaya TEMPEST Tesisat Uygunluk Raporu verilmiştir. Azerbaycan TEMPEST laboratuvarına teknik ziyaret yapılmıştır. 2 kez Jandarma Genel Komutanlığına TEMPEST ve Genel TEMPEST Tesisat Rehberi Eğitimleri verilmiştir. Baykar Makina firmasına Genel TEMPEST Tesisat Rehberi Eğitimi verilmiştir. MEBS Eğitim komutanlığında TEMPEST Eğitimi verilmiştir.
- Kripto Analiz Laboratuvarında; Toplam 11 kripto algoritma ve kripto mimari analiz faaliyeti gerçekleştirilmiştir. Bu faaliyetlere ilişkin analiz raporları hazırlanmış ve ilgili birimlere/müşterilere teslim edilmiştir. Kriptografi alanında nitelikli personel yetiştirilmesine katkıda bulunmak için ODTÜ, Boğaziçi, Bilkent vb. üniversitelere ilanlar verilip aday öğrenciler ile görüşülmüş, başarılı olanlar bursiyer olarak kuruma kazandırılmıştır. Kripto analiz faaliyetlerinde kullanılmak için test ve yazılımlar geliştirilmiştir. Milli Savunma Bakanlığı'na ve Jandarma Genel Komutanlığı'na kriptoloji alanında eğitimler verilmiştir. Kırgızistan, Azerbaycan ve Pakistan'dan gelen temsilcilere kripto analiz sunumları yapılmıştır.

EMI/EMC Test ve Değerlendirme Laboratuvarında; ROKETSAN KARAOK Projesi çerçevesinde “Aviyonik Topraklama Mimarisi Değerlendirme Raporu” hazırlanmış ve proje tamamlanmıştır. ROKETSAN AKBABA Projesi çerçevesinde ROKETSAN tarafından iletilen Yeni Veri Paketi çerçevesinde 2.Faz Anten Yerleşimi Analiz Çalışmaları tamamlanmıştır. REİS Denizaltı EMI/EMC Test Faaliyetleri Projesi çerçevesinde Denizaltı EMI/EMC Liman Kabul Testleri (HAT) tamamlanmıştır.

Kamu Sertifikasyon Merkezi (KamuSM)

- Nitelikli Elektronik Sertifika (NES, e-imza) üretim, dağıtım, danışmanlık, eğitim ve denetim faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.
- 01.01.2023-31.12.2023 tarihleri arasında; 368.397 adet nitelikli elektronik sertifika üretilmiş, e-fatura ve e-defter sistemlerinin işletimi kapsamında 402.040 adet mali mühür

sertifikası üretilmiş, yazarkasa-POS cihazları için 132.562 kartlı, 87.279 adet soft olmak üzere toplam 219.841 adet ÖKC sertifikası üretilmiş, 1.070 adet mobil imza sertifikası üretilmiş, 97 adet SSL sertifikası üretimleri sağlanmıştır.

- 1.304.914.722 adet zaman damgası kontörü kullanılmıştır.
- 476 adet kurumsal şifreleme sertifikası, 1.144 adet de elektronik mühür sertifikası üretimi sağlanmıştır.
- 6 adet TSM sertifikası üretilmiş, 1 firma için ÖKC denetimi gerçekleştirilmiştir.
- 1.673 adet imzager kurumsal yazılımı, 220 adet şifreleme API Lisansı verilmiştir.
- 821 adet uzaktan, 285 adet yerinde olmak üzere toplam 1.106 firma için de HSM gözetim hizmeti sağlanmıştır.

6- Çevre ve Temiz Üretime Yönelik Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

7- Enerji Teknolojileri Alanında Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

8- Gen Mühendisliği ve Biyoteknoloji Alanında Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

9- Gıda Teknolojileri Alanında Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

10- Kimya Teknolojileri Alanında Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

11- Malzeme Bilimi ve Teknolojileri Alanında Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

12- Yer ve Deniz Bilimlerine Yönelik Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

Çevre ve temiz üretime yönelik, enerji teknolojileri, gen mühendisliği ve biyoteknoloji, gıda teknolojileri, kimya teknolojileri, malzeme bilimi ve teknolojileri, yer ve deniz bilimleri alanlarında araştırma ve geliştirme faaliyetleri TÜBİTAK MAM bünyesindeki Başkan Yardımcılıklarında yürütülmüştür.

TÜBİTAK MAM İklim Değişikliği ve Sürdürülebilirlik Başkan Yardımcılığı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

Alt Program Deneysel Geliştirme Faaliyetlerinden “Çevre ve Temiz Üretim”, “Yer ve Deniz Bilimleri” faaliyetleri ağırlıklı olarak İklim Değişikliği ve Sürdürülebilirlik Başkan Yardımcılığı altında yürütülmüştür.

2023 yılında 243 milyon TL büyüklüğünde 23 dış destekli proje başlatılmıştır. Yılsonu itibarıyla toplamda yaklaşık 46 Milyon TL büyüklüğünde 18 adet proje tamamlanmıştır. Yıl içerisinde toplamda 640 Milyon TL büyüklüğünde 74 adet proje yürütülmüştür. Ulusal ve

uluslararası olmak üzere yürütülen proje türleri; AB, Kamu, Özel, TARAL ve Yatırım Programından oluşmaktadır. 2023 yılı içerisinde yürütülen projelere dair faaliyetlerin bir kısmı aşağıda özetlenmiştir.

- TÜBİTAK MAM'da yürütülmekte olan Büyük Deprem Sonrası Acil Gözlem Araştırmaları (DEPAR-II) Projesi kapsamında 6 Şubat 2023 tarihinde Kahramanmaraş Pazarcık ve Elbistan depremlerin hemen ardından TÜBİTAK MAM Yer Bilimleri Araştırma Grubu 2 ekip olarak deprem bölgesine gidilerek 8 adet artçı deprem gözlem istasyonu kurmuştur. 2020 yılında bölgenin deprem tehlikesine yönelik olarak başlatılan Gaziantep ili Sismik Tehlike Değerlendirme Projesi kapsamında işletilmekte olan 7 adet sismoloji gözlem istasyonunun da ilave edilmesi ile toplam 15 yakın alan deprem gözlem istasyonunda artçı depremler 7/24 izlenmiştir. Bölgede yoğun şekilde devam eden artçı depremlerin kayıtları merkezimize aktararak veri işlem çalışmaları anlık olarak sürdürülmüştür. Hem artçı deprem dağılım ve mekanizmalarına yönelik bilgiler, hem de gerçekleştirilen proje kapsamında Gaziantep ilini tehdit eden fay segmentleri için oluşturulan sismik tehlike haritaları, yerel zemin koşullarını tanımlayan zemin sınıfı (Vs30) ve temel titreşim frekansı haritaları ilgili kamu kurumlarına sunulmuştur.
- 2023 yılında başlayan KAMAG 1007-Türkiye Diri Faylarının Paleosismolojik Özelliklerinin Belirlenmesi Projesi kapsamında diri fayların haritalanması, geometrilerinin ortaya konulması, deprem üretme karakteristiklerinin belirlenmesi ve üretilecek bu veriler ile çok segmentli kırılma senaryolarına bağlı olarak oluşabilecek tahmini en büyük deprem büyüklüğü ve zamanının belirlenmesi hedefi doğrultusunda çalışmalar yürütülmüştür.
- 2023 yılında başlayan Üreten Şehirler Programı Kapsamında Temiz Üretim ve Karbon Ayak İzi Projesi'nde Balıkesir İlinde Gıda ve Makine-Ekipman sektörlerinde faaliyet gösteren 40 adet tesise Temiz Üretim ile Süreç Yönetimi Etütleri yapılmaktadır. Tesislerin su, hamadde ve enerji verimlilikleri hesaplanırken, diğer taraftan da süreç yönetimi etüt edilerek, tesisteki tüm süreçler bir bütün halinde ele alınmıştır.
- AB-Enhancing The Scientific Capacity Of TÜBİTAK MAM in The Field Of Smart Environmental Technologies For Climate Change Challenges, Bakü-Tiflis-Ceyhan Ham Petrol Boru Hattı Çevresel İzleme, Çınarcık-Doğancı-Nilüfer Baraj Gölü Havzaları Koruma Planı, Aydınlar-Akbaşı Baraj Göleti Havzası Koruma Planı Hazırlanması, İSKİ İçme Suyu Havzaları (10 adet) İçin Koruma Planı Hazırlanması vb. projeler kapsamında çalışmalar yürütülmüştür.

TÜBİTAK MAM Enerji Teknolojileri Başkan Yardımcılığı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

“Alt Program Deneysel Geliştirme Faaliyetlerinden “Enerji Teknolojileri” ve “Kimya Teknolojileri” alanında araştırma ve geliştirme faaliyetleri ağırlıklı olarak Enerji Teknolojileri Başkan Yardımcılığı altında yürütülmüştür.

2023 yılında 532 milyon TL büyüklüğünde 24 adet dış destekli proje başlatılmıştır. Yılsonu itibarıyla toplamda yaklaşık 72 Milyon TL büyüklüğünde 11 adet proje tamamlanmıştır. Yıl içerisinde toplamda 3.350 Milyon TL büyüklüğünde 74 adet proje yürütülmüştür. Ulusal ve uluslararası olmak üzere yürütülen proje türleri; AB, Kamu, Özel, TARAL ve Yatırım Programından oluşmaktadır. 2023 yılı içerisinde yürütülen projelere dair faaliyetlerin bir kısmı aşağıda özetlenmiştir.

- Ülkemizin öncü savunma sanayi projesi olan Milli Muharip Uçak Geliştirme programı kapsamında Yaşam Destek Sistemi ve Patlama Önleme Sistemi olmak üzere uçuş kritik iki alt sistemin geliştirilmesini ve uygulanmasına yönelik çalışmalar yürütülmüştür.
- Dışa bağımlı olduğumuz kritik öneme sahip 2 adet ilaç etken maddelerin üretimleri için MSB Ordu İlaç Fabrikası Müdürlüğü ile 2023 yılında 5 yıl süre için Stratejik İşbirliği Anlaşması (SİA) imzalanmıştır.
- Sodyum Borhidrür (SBH) Üretim Pilot Tesisi ile en az 10 ton/yıl kapasiteli ve pazarda rakabet edebilir kalitede en az %96 saflıkta susuz sodyum borhidrür (SBH) üretimi için pilot ölçekli bir tesis kurulması hedeflenmektedir. SBH üretim tesisine yönelik proses belirleme/geliştirme çalışmalarına Haziran 2023 tarihi itibarıyla başlanmıştır.
- Tamamen yerli ve milli imkânlarla üretilecek ergonomik, taşınabilir ve modern ferdi kurtarıcılar ile ortam havasında zehirli gazların bulunduğu veya oksijen miktarının yeterli olmadığı durumlarda, acil kaçış sırasında kullanıcıya yeterli soluma havasının sağlanması amaçlanan ve gerçekleştirilen performans testleriyle kritik Ar-Ge eşiğini geçen Oksijenli Ferdi Kurtarıcı Prototip üretimi ve sertifikasyon testlerine başlanmıştır.
- Akım Tahmin ve Havza Optimizasyon (ATHOM) Projesi ile Seyhan havzası için su akım tahmini ve havza optimizasyonu yapan yerli yazılım ve algoritmalar geliştirilmiştir. Sistem mevcut durumda diğer havzaları da kapsayacak şekilde genişletilmektedir.
- Menemen Yenilenebilir Enerji Kampüs Projesi kapsamında İzmir ili için daha çok yenilenebilir enerji kaynağının şehirlerimizin yeşil dönüşümü çerçevesinde şebekeye

bağlanması sağlanacaktır ve ulaşımda hidrojen teknolojilerinin kullanılması ile esnek PV panellerin yaygınlaştırılması çalışmaları yürütülmüştür.

- HES Kontrol Sistemleri Geliştirilmesi, Hidroelektrik Santral Bileşenlerinin Yerli Olarak Tasarımı ve Üretimi, Yerli Telekomand Sisteminin Geliştirilmesi, Güneş Üretim Tahmin Sisteminin Geliştirilmesi, Yük Tevzi Bilgi Sisteminin Geliştirilmesi, Elektrik Güç Kalitesi ve Şebeke İzleme Sistemi Cihazı vb. projeler kapsamında çalışmalar yürütülmüştür.

TÜBİTAK MAM Malzeme Teknolojileri Başkan Yardımcılığı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

Alt Program Deneysel Geliştirme Faaliyetlerinden “Kimya Teknolojileri”, “Malzeme Bilimi ve Teknolojileri” ile “Enerji Teknolojileri” alanında araştırma ve geliştirme faaliyetleri Malzeme Teknolojileri Başkan Yardımcılığı altında yürütülmüştür.

2023 yılında 579 Milyon TL büyüklüğünde 35 adet dış destekli proje başlatılmıştır. Yıl içerisinde 18 proje tamamlanmıştır. Yılsonu itibarıyla toplamda yaklaşık 13 Milyon TL büyüklüğünde 9 adet proje bitirilmiştir. Yıl içerisinde toplamda 1.300 Milyon TL büyüklüğünde 108 adet proje yürütülmüştür. Ulusal ve uluslararası olmak üzere yürütülen proje türleri; AB, Kamu, Özel, TARAL ve Yatırım Programından oluşmaktadır. 2023 yılı içerisinde yürütülen projelere dair faaliyetlerin bir kısmı aşağıda özetlenmiştir.

- Paris Anlaşmasına taraf olunması ve yeşil kalkınma devrimi olarak tanımlanan net sıfır emisyon hedefinin açıklanması ile Türkiye yeşil dönüşüm ve büyüme yolunda önemli bir adım attı. TÜBİTAK olarak biz de Paris İklim Anlaşması'ndan doğan yükümlülükleri yerine getirmek için belirlenen 2053 yılı için sıfır emisyon hedefine yönelik çalışmalara odaklanılmıştır. TÜBİTAK MAM'da Yeşil Dönüşüm kapsamında sürdürülen başlıca çalışmalar ve projeler yürütülmüştür.
- T.C. Enerji Bakanlığı'nın öncülüğünde başlatılan Türkiye İçin Hidrojen Teknolojileri Yol Haritası ve Uygulama Planı TÜBİTAK MAM ve T.C. Enerji Bakanlığı işbirliği ile tamamlanmıştır.
- Hydrogen Valleys (small-scale) çağrısı kapsamında yenilenebilir enerjiden elde edilen elektrik kullanılarak yıllık 500 ton yeşil hidrojen üretimi, taşınması, depolanması ile birlikte sanayide kullanımı ile sodyum bor hidrürden hidrojen üretimi ve acil uygulamalara yönelik yakıt pilli güç üretim sisteminin saha demonstrasyonunun yapılmasının amaçlandığı AB destekli proje başlatılmıştır.

- Türkiye'nin ilk yeşil hidrojen üretim teknolojisinin saha uygulamasını hayata geçirmek üzere 30 kW gücünde PEM tipi elektrolizör geliştirilmesi hedeflendiği Güney Marmara Hidrojen Kıyısı Platformu Yeşil Hidrojen Üretim Tesisi Projesi başlatılmıştır.
- 100 W-100 kW PEM Yakıt Pili ve 100 kW PEM elektrolizör sistemlerinin uygun düzeyde yetkin ve yeterli teknolojik seviyeye getirilmesinin ve tüm sektörlerce etkin ve işbirliği içerisinde kullanımının amaçlandığı Yakıt Pili ve Elektrolizör Teknolojileri Geliştirme ve Test Merkezi projesi başlatılmıştır.
- PEM Tipi Elektrolizör Geliştirilmesi Projesi ile Türkiye'nin ilk yerli elektrolizör sisteminin tasarım, montaj ve performans testlerini tamamlanmıştır. Proje çıktısı olarak geliştirilen 10 kW gücünde ve THS 6 olan korozyona dayanıklı, uzun ömürlü, düşük maliyetli elektrolizör sistemi geliştirilmiştir.
- Havacılık Motor Malzemeleri Geliştirilmesi Programı kapsamında geliştirilen, ülkemizde yürütülmekte olan havacılık motor projeleri ile birlikte Milli Muharip Uçağının (KAAN) motorunun yerli üretimi için de kullanılacak olan yüksek sıcaklık motor malzemeleri paslanmaz çelik ve nikel esaslı süperalaşımardan prototip olarak üretilmeye başlanmıştır.
- SSB tarafından desteklenen proje kapsamında, muadillerinden daha hafif ve ince EN1063 standardına göre BR7 sınıfı balistik dayanıklı lamine cam sistem prototipi geliştirilmiştir.
- Açık denizlerde görev yapabilmesi amacıyla su üstü ve su altı sensör ve savunma kabiliyetlerine sahip TF-2000 Hava Savunma Harbi Muhribi için Savaş Yönetim Sistemi'ne tam entegre Monostatik, Bistatik ve Multistatik olarak çalışabilen Bütünleşik Sonar Sistemi'nin (BOSS) geliştirilmesi çalışmaları yürütülmüştür.
- Uyduların ihtiyacı olan güç bütçesini karşılayan Uzay Kalifiye Güneş Paneli İMECE uydusu için tamamı ile yerli imkanlar ile geliştirilmiş, uyduya entegrasyonu gerçekleştirilmiş ve 2023 yılında uzaya fırlatılmıştır.
- Füze Jet Kanadı Uygulamaları İçin Refrakter Malzeme Geliştirilmesi (Refrakter), Soma Termik Santralında Plazma Teknolojileri ile Baca Gazı Emisyonlarının Giderilmesi, Muratlı Biyokütle Dönüşüm Tesisinin Performansının Değerlendirilmesi, Çanakkale Boğazı Akustik Akıntı Ölçüm İstasyonlarının Kurulumu Projesi, Katmanlı İmalata Uygun Süperalaşım Toz Üretimi İçin İngot Dökümü, Prototip Pale Döküm, Kömürden Gazlaştırma Yoluyla Hidrojen Üretimi vb. projeler kapsamında çalışmalar yürütülmüştür.

TÜBİTAK MAM Yaşam Bilimleri Başkan Yardımcılığı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

“Alt Program Deneysel Geliştirme Faaliyetlerinden “Gen Mühendisliği ve Biyoteknoloji” ile “Gıda Teknolojileri” alanında araştırma ve geliştirme faaliyetleri Yaşam Bilimleri Başkan Yardımcılığı altında yürütülmüştür.

2023 yılında 76 Milyon TL büyüklüğünde 29 adet dış destekli proje başlatılmıştır. Yılı sonu itibarıyla toplamda yaklaşık 11 Milyon TL büyüklüğünde 22 adet proje tamamlanmıştır. Yıl içerisinde toplamda 2.183 Milyon TL büyüklüğünde 83 adet proje yürütülmüştür. Ulusal ve uluslararası olmak üzere yürütülen proje türleri; AB, Kamu, Özel, TARAL ve Yatırım Programından oluşmaktadır. 2023 yılı içerisinde yürütülen projelere dair faaliyetlerin bir kısmı aşağıda özetlenmiştir.

- Hava Kuvvetleri Komutanlığı ihtiyacı olan Uzun Menzilli Hava Savunma ve Füze Sistemi (SİPER) projesinin KBRN donanımı kapsamında ASELSAN talebi ile Kimyasal Harp Maddeleri ve Zehirli Endüstriyel Maddeleri tespit eden cihazlar yerli olarak geliştirilmiş ve 25 adet ASELSAN’a teslim edilmiştir. 6 adet yeni cihaz ihtiyacı için proje sözleşmesi imzalanmıştır.
- Kimyasal ve Biyolojik Savaş Ajanlarına Karşı Yeni Nesil Koruyucu Tekstil Teknolojisi Geliştirilmesi Projesi ile Metal Organik Kafes ve Membran teknolojileri kullanılarak kimyasal ve biyolojik savaş ajanlarına karşı üstün koruyuculuk ve konfor özelliklerine sahip KBRN Koruyucu Tekstil’in ülkemizde ilk defa milli imkanlarla geliştirme çalışmaları yürütülmüştür.
- Tarımsal atık ve artıkların sıfır atık prensibiyle katma değerli ürünlere dönüştürülmesi için başlatılan projede, bahçede kalan turuncgillerden uçucu yağlar elde edilmesi, bu prostesten çıkan atığı pektin eldesi için kullanılması, buradan kalan atığı ise toprak iyileştirici ajan ve biyogaz eldesi için değerlendirilmesi hedeflenmektedir. Ayrıca, elma kabuklarından pektin ve avokado kabuk ve çekirdeklerinden nitelikli nişasta ve fenolik maddeler elde ederek, bunların atıklarını da biyogaz ve toprak iyileştirici ajan olarak kullanıp sıfır atığa kadar değerlendirilmesine yönelik planlama çalışmaları yürütülmüştür.
- Geleneksel ekşi yoğurt üretilmesine yönelik yoğurt suşları geliştirilmesi, uygun kombinasyonların belirlenmesi ve uygulama yöntemlerinin tasarlanması kapsamında “Ekşi Yoğurt Üretimi” konulu proje çalışmaları yürütülmüş olup özel sektöre lisanslanmıştır.

- Gıda ve içecek sektöründe yer alan tüm aktörler için bir iletişim ağı ve kümelenme platformu oluşturmayı amaçlayan TÜGİP, gıda sektörü için Ar-Ge ve inovasyonda lider bir platform haline gelebilmek için çalışmalarına devam etmiştir.
- Akıllı Tarım, Gıda ve Depo Uygulamalarına yönelik İklimlendirilmiş Simülasyon Laboratuvarı ile birlikte iklimin olumsuz etkilerinden arındırılmış (iklimlendirilmiş) yatay-dikey, sulu-susuz, topraklı-topraksız tarıma uygun kapalı sistem üretim odaları ve kabinlerinden oluşan farklı araştırma gruplarının birlikte uygulamalar geliştirip çözümler üretebilmesine imkan veren Gıda Arz Güvenliğinde Akıllı Uygulamalar Araştırma Merkezi projesi 2023 yılında başlatılmıştır.
- AB(IPA)-Innofood Gıda Endüstrisinde Bölgesel Rekabet Edebilirliği Geliştirmek Amacıyla Araştırma ve Yenilik Tesislerinin Kurulması, Ürün Analizleri-Üretici Firma Denetimleri, Mağazalarda ve Sevkiyat Alanlarında Sürdürülebilir Gıda Güvenliği Uygulamalarının Kontrolü ve Ürün Analizleri, Analitik Mikotoksin Standartlarının Yerli Olarak Üretilmesi, Biyobelirteç Temelli Akciğer Kanseri Erken Tanı ve Tarama Sistemi Geliştirilmesi, Medikal Biyoteknoloji Mükemmeliyet Merkezi Alt Yapı Projesi, Multiple Myeloma için Bcma-Hedefli Car-T Hücre Tedavi Sistemi Geliştirilmesi, UA(D)Cetuximab-Mediated Molecular Targeted Cancer Therapy Through Nanoceria vb. projeler kapsamında çalışmalar yürütülmüştür.

13- Savunma Teknolojilerine Yönelik Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri Kapsamında Yürütülen Faaliyetler

TÜBİTAK SAGE

TÜBİTAK SAGE'de 2023 yılsonu itibarıyla toplam 49 dış destekli proje yürütülmektedir. Bu 49 adet projenin 3 tanesi Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı projesi, 4 tanesi TARAL projesi, 42 tanesi ise SSB ve diğer savunma sanayii kuruluşları ile yürütülen dış destekli projelerdir. Yürütülen projelerin toplam tutarı 16.782 Milyon TL'dir. Ar-Ge Hizmeti verilen farklı müşterilerin sayısı ise 2023 yılı itibarı ile 15 olarak gerçekleşmiştir.

2023 yılı içerisinde yürütülen projelerde gerçekleşen önemli faaliyetler aşağıda sıralanmıştır:

- Milli imkanlarla geliştirilen ve üretilen HGK-82 silah sisteminin güdüm kitinin tasarım, entegrasyon ve üretimi başarıyla tamamlandıktan sonra AKINCI SİHA entegrasyonu gerçekleştirilerek yüksek hassasiyette vuruş başarımına sahip atış testleri icra edilmiştir.

- TÜBİTAK SAGE öz kaynakları ile yürütülen GÖKÇE Projesi'nde GÖKÇE Güdüm Kiti'nin AKINCI platformundan atışı gerçekleştirilmiştir. F-16 entegrasyonu için Hv.K.K.lığı ile ön görüşme yapılarak 2024 yılında başlatılması planlanan entegrasyon faaliyetleri için ilk adım atılmıştır.
- GÖKTUĞ Projesi kapsamında Türkiye'nin ilk milli Hava-Hava Füzeleri olan GÖKDOĞAN ve BOZDOĞAN füzelerinin uçaktan atışlı test faaliyetleri başarı ile gerçekleştirilmiştir. Ayrıca GÖKDOĞAN ve BOZDOĞAN füzelerine ilişkin yeni dönem sözleşmesi imzalanmış olup sözleşme kapsamında füzelerin 25'er adetlik düşük ölçekli ilk üretimleri ve F-16 PO-III uçaklarına entegrasyon faaliyetleri icra edilecektir. Füzelerin F-16 Blok-30 uçaklarına entegrasyonu faaliyetleri de 2023 yılı içerisinde projelendirilerek çalışmalara başlanmıştır.
- KUZGUN; Serbest Süzülen (SS), Katı Yakıtlı (KY), Turbojet (TJ) olmak üzere 3 ana varyanta sahip Modüler Mühimmat Ailesi'dir. TÜBİTAK SAGE'nin öz kaynakları ile geliştirme çalışmalarına başlanmıştır. Dış destekli projeler kapsamında; KUZGUN KY varyantının Sefine Tersanesi tarafından geliştirilmekte olan MARLIN Silahlı İnsansız Deniz Aracı (SİDA)'dan ilk balistik atış testi ve KUZGUN SS varyantının AKSUNGUR'dan ilk başarılı atışı 2023 yılında gerçekleştirilmiştir.
- Havadan karaya akıllı ve hassas vuruş kabiliyetine sahip yeni nesil bir güdüm sistemi olan GÖZDE güdüm kitinin AKINCI SİHA ve F-16 sertifikasyonları tamamlanmış olup ASELSAN tarafından üretilen kitler Hava Kuvvetleri Komutanlığı envanterine girmiştir.
- TÜBİTAK SAGE tarafından geliştirilmiş olan HGK-84 kitlerinin üretimi için 6 Mart 2023 tarihinde ASFAT A.Ş. ve TÜBİTAK SAGE arasında sözleşme imzalanmıştır. Üretimler için Alt Yükleniciler ile anlaşmalar yapılarak faaliyetlere başlanmıştır.
- TÜBİTAK SAGE, ASELSAN ve ROKETSAN iş ortaklığı ile 2018 yılında başlayan SİPER Uzun Menzilli Bölge ve Hava Savunma Sistemi Projesi kapsamında TÜBİTAK SAGE füze tasarım sorumluluğu görevini üstlenmiştir. 22 Haziran 2023 tarihinde projenin sistem seviyesi ilk atışı olan, Atışlı Test-1 faaliyeti başarı ile gerçekleştirilmiştir.
- 2023 yılında Ar-Ge faaliyetlerini artırmak amacıyla yönelik olarak yıl içerisinde gerçekleşen IDEF 2023, RAST 2023, Maritime and Aerospace Exhibition (LIMA) 2023

Fuarı, Saha & Edge Defence Industry Summit 2023, TÜRKSAT Yakın Yörünge ve Küp Uydu Çalıştayı gibi etkinliklere katılım sağlanmıştır.

14- Uzay ve Havacılık Teknolojilerine Yönelik Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

TÜBİTAK UZAY

TÜBİTAK UZAY’da 2023 yılı içerisinde 9 proje başlatılmış, yıl içerisinde 9 proje başarıyla tamamlanmıştır. 2023 yılı sonu itibarıyla 4’ü TARAL, 1’i BİDEB, 15 tanesi dış destekli, 4’ü iç destekli, 2 tanesi SBB, 1’i endüstriyel hizmet olmak üzere toplam 27 proje kapsamında faaliyetler sürdürülmektedir.

Yerli Haberleşme Uydusu Geliştirilmesi ve Üretimi (TÜRKSAT 6A) Projesi

Türkiye'nin ilk haberleşme uydusu TÜRKSAT 6A, TÜBİTAK UZAY öncülüğünde yerli olarak geliştirilmektedir. Milli imkânlar ile geliştirilen ve bu alandaki yeteneklerimizi daha da ileri götürmeyi amaçlayan TÜRKSAT 6A Projesi kapsamında Mühendislik Modeli üzerindeki test faaliyetleri daha önce tamamlanmıştı, 2023 yılında ise Uçuş Modeli üzerindeki testlere devam edilmiş ve son test olan faydalı yük performansının ölçüldüğü CATR (Compact Antenna Test Range) test hazırlıklarına başlanmıştır.

2023 yılında gerçekleştirilen bu faaliyetlerin ayrıntılarına girmek gerekirse öncelikle Isıl Vakum Testi sonrası uydunun kapsamlı işlevsel testleri gerçekleştirilmiş, diğer mekanik testler için hazırlık faaliyetleri kapsamında uydu reflektörlerinin ve güneş panellerinin entegrasyonu gerçekleştirilmiştir. Ayrıca bu süreçte hizalama faaliyetleri de yürütülmüştür. Yine uydunun uçuş konfigürasyonuna benzer hale getirilmek amacıyla mekanik testler öncesinde yakıt tanklarına benzetim sıvılarının dolumu gerçekleştirilmiştir. Ardından ilk olarak sinüs titreşim testleri, sonrasında ise akustik testler gerçekleştirilmiştir. Fırlatıcı firma SpaceX ile test sonuçlarının başarılı olduğu konusunda mutabık kalınmıştır. Mekanik testler sonrasında benzetim sıvıları boşaltımı gerçekleştirilmiş, anten açılma testleri, güneş paneli açılma testleri ve fırlatıcı uyum testleri başarıyla tamamlanmıştır. Bu testler sonrasında hizalama ölçümleri tekrarlanmıştır. Uydunun fonksiyonlarının kontrol edildiği son işlevsel testler gerçekleştirilmiştir.

Yer Gözlem Uydusu Geliştirilmesi (İMECE) Projesi

Ocak 2017’de başlatılan İMECE Uydusu Projesi ile ülkemizin askeri ve sivil çok yüksek çözünürlüklü görüntü ihtiyaçlarını karşılamak üzere İMECE Yer Gözlem Uydusu’nun geliştirilmesi ve Yatırım Programı destekli alt sistem projelerinde geliştirilmiş olan ekipmanlara/alt sistemlere uzay tarihçesi kazandırılarak bu teknolojilerde yurt dışı bağımlılığın azaltılması hedeflenmiştir.

Haziran 2022 tarihinden itibaren yürütülen ısıl vakum, titreşim, akustik ve elektromanyetik uyumluluk testlerini başarıyla geçen İMECE Uydusu, fırlatma alanına nakledilmesi amacıyla 22 Şubat 2023 tarihinde Ankara-Esenboğa Havalimanı’ndan yola çıkmış ve fırlatma kampanyası boyunca işlevsel testlerin yürütüleceği ABD/Kaliforniya’daki Vandenberg Fırlatma Üssü’nde yer alan temiz odaya 24 Şubat 2023 tarihinde yerleştirilmiştir.

Fırlatmaya kadar gerçekleştirilen işlevsel testler kapsamında, fırlatıcıdan ayrılma sonrasında işletilecek görevlere ait komut zinciri, ekipman sağlık kontrolleri ve itki yakıt dolumuna ilişkin çalışmaların tamamlanmasının ardından, İMECE Uydusu Türkiye saati ile 15 Nisan 2023 09:48’de Falcon 9 Roketi ile başarıyla uzaya fırlatılmıştır. Fırlatmanın gerçekleştirilmesi sonrasında, yörüngede devreye alma faaliyetleri başlatılmıştır. Uydudan ilk test görüntüsü ise, 29 Nisan 2023 tarihinde alınmıştır. Uydusu, üç eksenle başarıyla kontrol edilmekte olup, görüntü çekimine ilişkin çalışmalar sürdürülmekte ve geliştirilen ekipmanlara yönelik tarihçe kazandırma senaryolarına ilişkin planlamalar yapılmaktadır.

Projede 1 Kasım 2023 tarihi itibarıyla, Sistem Kabul Testleri ve operasyonel destek faaliyetlerinin gerçekleştirileceği 18 ay süreli Bilgi ve Kazanım Sürekliliği (BKS) Aşaması başlatılmıştır.

Ay Araştırma Programı (AYAP-1) Projesi

Milli Uzay Programı kapsamında, 15 Aralık 2021 tarihinde başlatılan Ay Araştırma Programı Projesi (AYAP-1) ile ülkemizin ilk Ay görevini başarıyla gerçekleştirmesi ve Ay’da bilimsel faaliyetler yapabilen sayılı ülkelerden biri olması amaçlanmaktadır. Bu bağlamda Ay yörüngesine ulaşmak, Ay ile ilk teması sağlamak, bir sonraki yumuşak iniş görevi için kritik bilgi ve teknolojileri kazanmak, milli sistemlere derin uzay tarihçesi kazandırmak ve uzay teknolojileri konusunda farkındalığın artırılması hedeflenmektedir.

Proje kapsamında, Ay'daki hedef yörüngeye ulaşım sert iniş yapacak olan uzay aracının uçuş modeli, uçuş yazılımları, testleri, yerden kontrolü için kullanılacak yer kesimi yazılımları ve operasyonel altyapılar yerli ve milli olarak TÜBİTAK UZAY tarafından geliştirilecektir. İMECE ve TÜRKSAT 6A uydu projeleri kapsamında TÜBİTAK UZAY tarafından geliştirilen bir çok ekipman, yazılım ve teknoloji bu göreve uyumlandırılarak derin uzay tarihçesi kazandırılacaktır.

Bununla birlikte yerli kurum ve kuruluşlar tarafından geliştirilecek hibrit itki sistemi, sabit güneş paneli ve çeşitli bilimsel görev yükleri de uzay aracına entegre edilip görev dahilinde kullanılarak uzay tarihçesi kazandırılacaktır.

2023 yılı içerisinde proje kapsamında;

- Sistem gereksinimleri sonlandırma
- Ön Tasarım Tanımlama
- Doğrulama Planı Oluşturma
- Uzun Süreli Tedarikleri Başlatma

faaliyetleri tamamlanmıştır. Kritik tasarım tanımlama aşaması kapsamında ayrıntılı tasarıma başlanıp, ekipman geliştirme ve tedarik faaliyetlerine devam edilmiştir.

Türk Astronot ve Bilim Misyonu (TABM) Projesi

15 Aralık 2021 tarihinde başlayan ve TÜBİTAK UZAY tarafından yürütülen Türk Astronot ve Bilim Misyonu Projesinde, biri asil ve diğeri yedek olmak üzere belirlenen astronot adayları gerekli eğitimleri aldıktan sonra asil olan Uzay Yolcumuz yerçekimsiz (mikro-yerçekimi) ortamda bilimsel görevleri gerçekleştirmek üzere Uluslararası Uzay İstasyonu'na (UUİ) gönderilecektir. Bu kapsamda 2023 yılı içerisinde proje ile ilgili olarak;

- Nisan ayı itibarıyla astronot eğitimleri ABD'de başlatılmış olup, 29 Nisan tarihinde Teknofest İstanbul'da Astronot Lansmanı yapılmıştır. Astronotlar, kamuoyuna Sayın Cumhurbaşkanımız tarafından tanıtılmıştır. Astronotların SpaceX, NASA, JAXA, ESA ve National Outdoor Leadership School (NOLS) eğitimleri gerçekleştirilmiştir. Astronot eğitimleri tamamlandıktan sonra mürettebatın karantina programı oluşturulmuştur. Ülkemizin İnsanlı İlk Uzay Misyonunu gerçekleştiren Alper Gezeravcı SpaceX'e ait Dragon uzay aracıyla NASA'nın ABD'nin Florida eyaletindeki Kennedy Uzay Merkezi'nden 19 Ocak 2024 tarihinde uzay yolculuğuna başlamıştır. Türkiye'nin ilk astronotu Alper Gezeravcı ve Axiom-3 ekibi fırlatmanın başladığı andan itibaren

bilimsel çalışmalara da başlamış olup 14 gün boyunca uzay uçuşunun insan sağlığı ve hastalıkları üzerindeki etkilerinden, yeni nesil alışımlara kadar çok sayıda deney yapmıştır. Gezeravcı da süreç boyunca uzayda 13 bilimsel deneye imza atmış olup çalışmalar TÜBİTAK UZAY, Axiom Space ve NASA ile koordineli şekilde yürütülmüştür.

Dragon kapsülüyle Uluslararası Uzay İstasyonu'ndan ayrılan Gezeravcı'nın da içinde yer aldığı Axiom-3 ekibi, hava şartlarına bağlı olarak 9 Şubat 2024 Cuma günü 16.30'da Dünya'ya inmiştir.

- Üniversite ve araştırma kurum/kuruluşların verdikleri deney önerileri değerlendirilerek, UUI'de gerçekleştirilecek deneyler belirlenmiştir. Bilim misyonu deneyleri için Ankara, İzmir ve İstanbul'da astronotlara eğitimler verilmiştir. Deney yürütücüleri ve AXIOM Space ile beraber deneylerin UUI'de gerçekleştirilmesine yönelik planlama oluşturulmuştur. Deneylerin göreve entegrasyonu için testler gerçekleştirilmiş ve sonuçları NASA, ESA ve JAXA'ya iletilerek entegrasyon tamamlanmıştır.
- Astronot eğitimlerine yönelik belgesel çekimleri gerçekleştirilerek, etkinlik ve fuarlara ilişkin koordinasyon ve planlamalar yapılmıştır.
- Küp Uydu İş Paketi kapsamında kapsam değişikliği yapılmış olup, bu değişikliğe uygun olarak tasarım faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

APSCO Öğrenci Küçük Uydu (AKUP) Projesi

Asya-Pasifik Uzay İşbirliği Organizasyonu (APSCO) üyesi ülkelerdeki öğrencilerin ve akademisyenlerin bir küp uydu projesine katılmalarını sağlayarak deneyim kazanılması amacıyla Student Small Satellite (SSS) Projesi kapsamında tasarlanıp üretilecek SSS-2B uydu projesinin yönetim sorumluluğu TÜBİTAK UZAY tarafından üstlenilmiştir. AKUP Projesi kapsamında 2023 yılı içerisinde gerçekleştirilen faaliyetler aşağıda özetlenmiştir. Uçuş Modeli fonksiyonel testleri tamamlanmıştır.

- VHF/UHF yer istasyonu kurulum çalışmaları tamamlanmıştır.
- APSCO ile birlikte Uçuş Hazırlık Gözden Geçirme toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- Küp uydunun fırlatma poduna entegrasyonu gerçekleştirilmiştir.
- 15 Nisan 2023 tarihinde İMECE Uydusu ile birlikte küp uydu SSS-2B adıyla uzaya fırlatılmıştır.
- Teknik gereksinimlerine uygun şekilde SSS-2B yörüngede devreye alınmıştır.

- Proje gereksinimlerine uygun olarak SSS-2B operasyonel faaliyetlerini tamamlamıştır.
- Operasyonel Faz Değerlendirme ve SSS Projesi Kapanış Toplantıları ilgili APSCO Yöneticileri ve üye ülke delegelerinin katılımıyla TÜBİTAK Uzay'ın ev sahipliğinde gerçekleştirilmiştir. Toplantılarda yapılan değerlendirmeler sonucunda SSS Projesi APSCO tarafından başarılı olarak değerlendirilmiş ve proje kapanış faaliyetleri başlatılmıştır.

CoSISE / İçerik Tabanlı Uydu Görüntüsü Arama Motoru Projesi

Temmuz 2021'de başlayan Proje kapsamında, uydu görüntülerinden oluşturulan bir veri tabanından içerik tabanlı arama yapabilen bir uydu görüntüsü arama motoru geliştirilmiştir. Projede ilk olarak 2022 yılı içerisinde APSCO Veri Paylaşım Platformundan Gaofen-2 uydusuna ait Türkiye sınırlarını kapsayan veriler indirilmiştir. Uydu görüntü arama motoru servisi için arayüz ve görüntü arama benzerlik algoritması geliştirme çalışmaları gerçekleştirildikten sonra sistem üye ülkelerin görevlendirdiği uzman bir ekibin değerlendirmesine sunulmuş ve kabul edilmiştir. Proje takvimine uygun olarak Temmuz 2023 ayı itibarıyla tamamlanmıştır. Aynı çağrının 2. Faz proje başvuruları kapsamında yeni bir proje önerisi hazırlanarak APSCO'ya sunulmuştur.

BALİSTİKA Projeleri

BALİSTİKA Sistemi ateşli silahların mermi kovana ve çekirdeği üzerinde bıraktığı izlerin yüksek hassasiyette 3 boyutlu olarak incelenmesini sağlayan ve yüklenen delillerin merkezi bir arşiv ile karşılaştırma yapılarak aynı silahtan atılıp atılmadığının kısa sürede, etkin ve verimli şekilde tespitine yardımcı olan yerli ve milli imkânlarla geliştirilmiş bir sistemdir. 1995 yılından bu yana sürekli iyileştirilen sistem ile birçok ilke imza atılmıştır. Yıl içerisinde bileşen basında satış, yazılım güncellemesi, bakım/onarım sözleşmeleri imzalanması ve yürütülmesi faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

Elektrikli İtici Altyapı Geliştirme Projesi (ELİTA)

ELİTA Projesi 15 Şubat 2023 tarihinde başlatılmıştır. HALE altyapısı, TÜRK SAT 6A ve İMECE projelerinde yoğun bir şekilde kullanılmıştır. ELİTA Projesi kapsamında altyapının geliştirme, iyileştirme, modernizasyon ve bakım işlemleri yapılarak, yeteneklerin geliştirilmesi ve uzun soluklu hizmet verebilir hale getirilmesi hedeflenmektedir.

TÜRKSAT 6A ve İMECE uyduları için geliştirilen itki sistemlerinin ihraç edilebilir ürün haline getirilebilmesi amacıyla ELİTA Projesi kapsamında tedarik edilmekte olan Isıl Örtü Sistemi sayesinde mevcut vakum odasına ısı kontrol özelliği kazandırılacak olup özellikle itki motorlarının sıcakta ve soğukta ateşlenebilirliği ve çalışabilirliği test edilmiş olacaktır.

Özellikle telekomünikasyon uydularının 15 yıl gibi uzun çalışma ömürleri göz önüne alındığında itki sistemleri açısından ömür testleri ve test verileri önemli kriterlerin başında gelmektedir. ELİTA Projesi kapsamında oluşturulacak olan Otonom Ömür Test Altyapısı sayesinde itki sistemlerinin satılabilirliği açısından kritik olan ve aralıksız asgari 1 yıl süren ömür testleri otomatize olarak operatörden bağımsız şekilde gerçekleştirilecektir.

2023 yılında proje kapsamında;

- Isıl Örtü Sistemi ile ilgili şartnameler hazırlanmış, sözleşme imzalanmış ve teknik çalışmalara başlanmıştır.
- Altyapı iyileştirme ve modernizasyonu konusunda ihtiyaç olan ekipmanları yarıya yakını sipariş edilmiştir.
- Otonom Ömür Test Altyapısının senaryo ve ister belirleme faaliyetleri tamamlanmış olup sistemi oluşturacak cihazların sipariş aşamasına gelinmiştir.

Temiz Oda Altyapı Genişletilmesi Projesi (TEMOG)

TEMOG Projesi, TÜBİTAK UZAY'ın ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından 2023 yılında yatırım programına alınan temiz oda genişletme projesidir. Proje kapsamında üretim ve entegrasyon alanı olarak kullanılmak üzere 500 m2 temiz oda inşaatı gerçekleştirilecektir. 2023 yılında TÜBİTAK UZAY ile ODTÜ arasındaki protokol gereğince izin süreci başlatılmış ve bu kapsamda Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığından alınan onay ile Enstitü parsasyonu belirlenmiştir.

15- Ulusal Ölçüm, Sertifikasyon, Test ve Analiz Faaliyetleri

TÜBİTAK UME ve TÜBİTAK BUTAL tarafından 2023 yılında aşağıdaki faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

TÜBİTAK UME

TÜBİTAK UME'de önceki yıllardan devam eden 58'i AB, 1'i Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı, 5'i TARAL ve 13'ü (9'u ulusal, 4'ü uluslararası) finansmanı müşteri tarafından sağlanan dış destekli proje olmak üzere toplam 77 adet proje yürütülmüştür. 6 adette

iç destekli proje yürütülmüştür. TÜBİTAK UME'nin yürütmekte olduğu aktif dış destekli projelerin toplam bütçesi (yatırım projeleri dahil) 1.109,7 milyon TL'dir.

TÜBİTAK UME Avrupa Komisyonu tarafından fonlanan “İnovasyon ve Araştırma için Avrupa Metroloji Programı” (EMPIR) kapsamında faaliyetlerine devam etmektedir. TÜBİTAK UME'nin dahil olunan ilk program iMera+'tan bu yana AB araştırma projelerine katılımı çarpıcı şekilde artış göstermiştir. Daha önce yürütülen programlardan iMERA+'ta 5 ve EMRP'de 37 projede yer alan TÜBİTAK UME, 2020 yılında açıklanan son çağrılar ile EMPIR programı kapsamında ise 80 projede görev almaktadır. Bu projelerin 58 tanesi başarı ile tamamlanmış 22 projedeki faaliyetler sürdürülmektedir.

TÜBİTAK UME, 2021 ve 2022 yılında Avrupa Metroloji Ortaklığı Programı (European Partnership on Metrology) çağrılarında Yeşil Mutabakat, Temel, Normatif ve Araştırma Potansiyeli başlıklarında da 21 adet projede görev almaktadır.

Avrupa Metroloji Ortaklığı 2023 Çağrılarında ise; TÜBİTAK UME'nin ortak olmak üzere yer aldığı 13 projenin fonlanmasına karar verilmiştir. TÜBİTAK UME; Temel Metroloji Çağrısında 2, Endüstri Çağrısında 7, Araştırma Potansiyeli Çağrısında 3 ve Normatif Çağrısında 1 proje olmak üzere 13 projede ortak olarak yer alacaktır.

2023 yılında Ar-Ge müşterisi portföyü büyüklüğü 10, endüstriyel hizmet müşterisi portföyü büyüklüğü ise 948 olarak gerçekleşmiştir.

2023 yılı içerisinde 4.505 kalibrasyon sertifikası ve 642 deney raporu düzenlenmiştir. 1.332 kişi x gün eğitim hizmeti, 142 kişi x gün TÜRKAK denetçiliği ve 38 kişi x gün diğer kuruluşlara sunulan danışmanlık hizmeti, ölçümlerde kullanılmak üzere 64 çeşit cihaz/malzeme üretim hizmeti sunulmuştur. Aynı zamanda, 2023 yılında, uluslararası bilimsel dergilerde (SCI) 91 makale, 52 uluslararası bildiri/sunum, 14 ulusal yayın ve 18 teknik rapor yayınlanmıştır.

14 uluslararası karşılaştırmaya katılım kapsamında ölçümler gerçekleştirilmiş, 152 ulusal karşılaştırmaya katılım sağlanmış ve yeterlilik testi düzenlenmiştir.

Ufuk Avrupa Çerçeve Programı kapsamında yürütülmek üzere tasarlanmış olan ve TÜBİTAK Ulusal Metroloji Enstitüsü'nün de dahil olduğu Avrupa Metroloji Ortaklığı Programı (European Partnership on Metrology) çerçevesindeki 2022 yılı Çağrılarında fonlamaya hak kazanan projelerin yürütülmesine başlanmıştır. Bu doğrultuda; TÜBİTAK UME'nin Çağrının “Temel”. “Normatif” ve “Araştırma Potansiyeli) konularındaki ortak olarak dahil

olduğu ve başlıkları aşağıda sıralanmış olan 13 adet proje yürürlüğe girmiştir. TÜBİTAK UME'nin dâhil olduğu projelerdeki bütçe payı 1.333.225,00 Euro'dur.

BIPM-TÜBİTAK UME işbirliğinde hayata geçirilen BIPM-TÜBİTAK UME Proje Yerleşimleri uzun dönem eğitim programının 2022-2023 yıllarında da hayata geçirilmesi için BIPM yetkilileriyle görüşmeler gerçekleştirilmiş olup, görüşmeler neticesinde proje yerleşim programının devamı amacıyla BIPM ve TÜBİTAK UME arasında ikili anlaşma imzalanmıştır. Yapılan anlaşmaya istinaden program kapsamında 6.Çevrimin tasarımı yapılarak hayata geçirilmiştir. Çevrim için yapılmış olan çağrıya istinaden 23 ülkeden toplam 76 başvuru yapılmış, bu başvurular arasında geçerli sayılan 67'si arasında gerçekleştirilmiş değerlendirme sonucunda Filipinler, Kazakistan, Kenya, Kolombiya, Malezya, Mısır, Özbekistan, Polonya, Suudi Arabistan ve Ukrayna olmak üzere 10 ülkeden 10 aday programa katılmaya hak kazanmıştır. 10 katılımcı ile eğitim programı 4 Eylül 2023 tarihinde başlamış ve Aralık 2023 döneminde başarıyla tamamlanmıştır.

TÜBİTAK BUTAL

2023 yılında mevcut Yönetim Standartlarından; TS EN ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi ve TS ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi gözetim, TS EN ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi belge yenileme denetimleri çalışmaları ile TS EN ISO 17025 Laboratuvar Akreditasyonu ve TS EN ISO 17020 Muayene akreditasyonları gözetim denetimleri başarı ile tamamlanarak, Kalite Yönetim Sistemlerinin ve Akreditasyonların sürdürülebilirlikleri sağlanmıştır.

2023 yılında Test/Analiz ve Muayene Hizmetleri kapsamında; 1.745 başvuru alınmış ve 21.803 adet test/analiz ve muayene işlemi gerçekleştirilmiştir.

Teknolojik gelişmeleri izleyerek altyapı gelişimini sürekli kılmak amacıyla, sanayinin ihtiyaç duyduğu test/analizler ve Ar-Ge çalışmaları için laboratuvar altyapısının iyileştirilmesi çalışmaları sürdürülmektedir. 2023 yılında Aktif Müşteri sayısı 577 olarak gerçekleşmiş ve hedefe %90 oranında ulaşılmıştır.

2023 yılında 3 adet bilim toplum etkinliği/söyleşi düzenlenmiş ve ayrıca yerleşkemizde gerçekleştirilen teknik gezi etkinliklerinde 410 adet katılımcıya ulaşılmıştır.

2023 yılında, TÜBİTAK BUTAL tarafından müşterilere elektronik imzalı rapor üretilmeye devam edilmiş ve test/analiz ve muayene hizmetleri kapsamında 3.612 rapor üretilmiştir.

2023 yılında, 51 adet test/analiz ve muayene metodu geliştirilerek katma değeri yüksek ulusal/uluslararası metotlar hizmet portföyüne kazandırılmakta ve böylece yerli sanayi hammadde ve ürünlerinin etkin kalite kontrolüne katkı sağlanmaktadır. Bu çalışmalar ile birlikte 442 yeni müşteri portföye dahil edilmiştir.

2023 yılında, kazanılmış yetkinlik ve kurumsal bilginin ülkemizde yayılımı adına; Kamu/Özel Sektör, Üniversiteler, Ar-Ge Merkezleri çalışanlarına uygulamalı eğitim faaliyetleri gerçekleştirilmiş, bu kapsamda 2023 yılında, 12 adet planlı eğitim verilmiştir. Ayrıca, ülkemizin güçlü sektör uygulamalarının gelişmekte olan ülkelere aktarılması amacıyla; Sanayi ve Teknoloji Bakanlığımız, Türk İşbirliği ve Kalkınma Ajansı (TİKA) ile Birleşmiş Milletler Sınai Kalkınma Teşkilatı (UNIDO) işbirliği ve destekleriyle, "Yenilikçi Tekstiller" konulu uluslararası eğitim düzenlenmiş; eğitime farklı ülkelere (Bangladeş, Kamerun, Etiyopya, Gana, Mali, Nijerya, Pakistan, Vietnam, Zimbabve) 10 kursiyere eğitim verilmiştir.

16- Raylı Ulaşım Teknolojilerine Yönelik Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

TÜBİTAK RUTE

TÜBİTAK RUTE’de 2023 yılı sonu itibarıyla; önceki yıllardan devam eden ve yıl içinde yeni başlayan 4’ü TARAL,1’i iç destekli, 1’i AB destekli ve 35’i finansmanı müşteri tarafından sağlanan dış destekli proje ve 1’i SBB kapsamında yatırım projesi olmak üzere toplam 42 adet proje yürütülmüştür.

- Ülkemizin önemli motor ve araç üreticileri tarafından, savunma sanayii ve sivil alanlarda kullanılmak üzere geliştirilen dizel motorların geliştirme testleri Motor Mükemmeliyet Merkezi’nde (MMM) gerçekleştirilmektedir. Bu motorların performans ve emisyon kalibrasyonları, ömür testleri, performans ve emisyon sertifikasyon testleri ile yardımcı sistemlerin performans, verim ve dayanım çalışmaları MMM’de kurulu altyapılarda gerçekleştirilmektedir. 2023 yılında son performans ve emisyon kontrol testleri de bu laboratuvarında yapılarak çok sayıda motor, onay süreçlerinin ardından uygulama platformuna entegrasyonu için müşteri kuruma teslim edilmiştir.
- 2023 yılında ülkemizde ilk olarak yerli bir motor üreticisinin geliştirmiş olduğu traktör motorunun Faz V emisyon regülasyonlarına uygun olarak MMM laboratuvarında ve TSE şahitliğinde testleri yapılarak sertifikasyonu tamamlanmıştır. Tüm paydaşların yerli olması motor emisyon sertifikasyonu konusunda ülkemiz açısından önemli bir adımdır.

- Elektrikli araç pazarında yaşanan büyümeye paralel olarak artan test ve geliştirme faaliyetleri, 2023 yılında yerli ve yurtdışı elektrikli araç üreticileri tarafından çift akslı klimatik şasi dinamometresinin elektrikli araç geliştirme testlerinde tam kapasiteye yakın olarak kullanımını sağlamıştır.
- Avrupa Yeşil Mutabakatı ve ülkemizin 2053 net sıfır hedefleri kapsamında ve aynı zamanda Türkiye Enerji, Nükleer ve Maden Araştırma Kurumu (TENMAK) stratejik hedeflerine de uygun olarak geleceğin yakıtı olarak gösterilen ve %100 hidrojen yakıtı ile çalışan motorun geliştirilmesi projesi başlatılmıştır. Proje ile Mart 2023'te tek silindirli araştırma motorunda ilk hidrojen yanması başarıyla gerçekleştirilmiş, silindir içi basınç eğrileri ve görüntüleri elde edilmiştir.
- Ar-Ge faaliyetleri için yüksek teknoloji hassas ölçüm cihazları ile donatılan Motor Mükemmeliyet Merkezi'nde hem üniversitelerin Ar-Ge projelerine destek verilmiş hem de ülkemizin yerli elektrikli araç markasının geliştirme çalışmalarının bir bölümü gerçekleştirilmiştir. Merkezde 2023 yılında yerli ve yabancı firmaların elektrikli araç geliştirme çalışmaları yoğun bir şekilde yapılırken, dizel ve benzinli binek araçlar için de üretim uygunluğu testleri de yapılarak bu konudaki ithalat kaleminin önüne geçilmiştir.
- Elektrikli araçlar konusunda ülkemizde artan üretim kapasitesine uygun olarak MMM bünyesindeki mevcut içten yanmalı motor test odası elektrik motor test odasına dönüştürülmüş ve kurulan 250 kW güçteki DC güç kaynağı ile birçok firmanın ve yetkili servisin elektrik motoru geliştirme ve sertifikasyon testleri gerçekleştirilmiştir.
- Cumhurbaşkanımızın katılımı ile ilk hareket töreni yapılan ve Eskişehir5000 olarak isimlendirilen elektrikli anahat lokomotifimiz 2023 yılı Nisan ayında başarıyla raylara indirilmiştir. "E5000 Tip Elektrikli Lokomotif Geliştirilmesi" projesi kapsamında yerli ve milli imkânlarla geliştirilen, demiryolu taşımacılığı ihtiyaçlarını önemli ölçüde karşılayacak, yük ve yolcu taşımacılığında kullanılabilecek, Uluslararası İşletilebilirlik Teknik Şartnamesine (TSI) uygun, 140 km/h işletme hızında ve 5 MW gücünde elektrikli anahat lokomotifi TÜRASAŞ işbirliği ile üretilmiştir. Proje kapsamında geliştirilen Cer konverteri, Cer motoru, yardımcı konverter, soğutma kulesi ve trafonun tasarımı, üretimi ve tip testleri tamamlanmış ve yine proje kapsamında tasarlanan özgün lokomotif gövdesine entegrasyonu gerçekleştirilmiştir. Projede statik testler gerçekleştirilmiş ve fonksiyonel testlere geçilmiştir.

- Son kullanıcısı Gaziantep Büyükşehir Belediyesi olan ve TÜRASAŞ ile yürütülen GAZİRAY projesi kapsamında, yeni nesil elektrikli tren setleri için Cer Sistemi ve Tren Kontrol ve Yönetim Sistemi geliştirilmesi hedefiyle 2021 yılı içerisinde başlatılan Yeni Nesil Elektrikli Tren Setleri İçin Cer Sistemi ve Tren Kontrol ve Yönetim Sistemi (TKYS) Geliştirilmesi (YEMU) projesinde çalışmalara 2023 yılında devam edilmiştir. Projede gelinen noktada Cer konverteri ve yardımcı güç ünitesi tasarımları, prototip üretimleri ve tip testleri tamamlanmış, nihai üretimler için malzeme tedarikleri büyük ölçüde gerçekleştirilmiş olup TÜRASAŞ'ta üretim ve test eğitimleri de verilerek, TÜRASAŞ tarafından nihai üretimlerin gerçekleştirilmesi aşamasına geçilmiştir. Proje kapsamında bir diğer kritik alt sistem olan Cer motorunun tasarımları tamamlanmış, Cer motoru prototipi üretilmiş ve testlerine başlanmıştır. TÜRASAŞ bünyesinde, 77 adet motorun üretimi için malzeme tedarikleri devam etmektedir.
- TÜBİTAK RUTE ile TÜRASAŞ arasında 2022 yılında imzalanana Lokomotifler İçin Yeni Nesil Kontrol ve Tahrik Sistemi Geliştirilmesi (YEKTA) YEKTA projesinde 2023 yılında ürün geliştirme, üretim ve test aşamasında çalışmaları gerçekleştirilmiştir. 2024 yılı içerisinde ilk Cer konverterlerinin teslimatı planlanmaktadır.
- TÜRASAŞ ile 2022 yılında imzalanan bir diğer proje olan “Hızlı Tren Seti EMU 225 İçin Cer Sistemi ve Tren Kontrol ve Yönetim Sistemi (TKYS) Geliştirilmesi” projesi ile TÜRASAŞ'ta üretilecek 225 km/sa. işletme hızına sahip ve 8 araçtan oluşan hızlı tren seti için cer sistemi ve TKYS geliştirilmesi amaçlanmaktadır. Projede, 2023 yılı çalışmaları ile ön tasarım raporları müşteri kuruma teslim edilerek detay tasarım için onay alınmış olup, 2024 içinde detay tasarımların tamamlanması ve prototip çalışmalarının başlatılması planlanmaktadır.
- TÜBİTAK RUTE ile TÜRASAŞ arasında 2022 yılı sonunda imzalanan “Dizel Elektrikli Lokomotifler İçin Cer Kontrol Ünitesi (TRACS-KP-D) Geliştirilmesi” projesinde çalışmalara devam edilmiştir. Proje kapsamında ekipman tedarikleri tamamlanarak PCB üretim ve testleri devam etmektedir. İlk Cer Kontrol Ünitesi Ekim 2023'de teslim edilmiş olup kalan teslimatlar proje takvimine uygun olarak 2024 içerisinde gerçekleştirilecektir.
- TÜBİTAK RUTE, TCDD'nin ihtiyaç duyduğu araç üstü “Otomatik Tren Durdurma Sistemi” (ATS) teknolojisinin iyileştirilmesi için geliştirme çalışmaları yapmaktadır. Prototip olarak geliştirilen ATS sistemi poz aracı üstünde denenerek; araç entegrasyonu

standartlaştırılması, yol magnetlerindeki değişimin tespiti ve anlaşılan sistemleri için kullanılan farklı tip ray devrelerinin sisteme etkileri incelenmektedir.

- TCDD ile birlikte trenlerin hareket halindeyken tamamen otonom olarak muayene edilmesine imkân veren akıllı ölçüm ve tanıma sistemlerinin yerli imkânlarla geliştirilmesi çalışmaları Otomatik Tren Muayene İstasyonu Geliştirilmesi projesi kapsamında devam etmektedir.
- Anahat Sinyalizasyonu alanında, YERLİSİNYAL projeleri kapsamında geliştirilmiş olan en üst düzey (SIL4) emniyet bütünlüğü seviyesine sahip demiryolu sinyalizasyon sistemlerinin Türkiye'nin ihtiyaç duyulan demiryolu hatlarında yaygınlaştırılması için bir dizi proje yürütülmektedir. Bu projeler kapsamında 2023 yılında 7 istasyonun daha kurulum ve saha test çalışmaları tamamlanmıştır.
- Metro Sinyalizasyonu alanında, TÜBİTAK RUTE tarafından geliştirilen ve SIL4 seviyesinde emniyet bütünlük sertifikasyonuna sahip olan "CBTC Hatboyu Otomatik Tren Kontrol Sistemi" Kağıthane-İstanbul Havalimanı Metro Hattı'nda devreye alınmıştır. TÜBİTAK RUTE, 22 Ocak 2023'te Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan tarafından açılışı yapılan Türkiye'nin ilk ve tek yerli metro sinyalizasyon sistemini 3 yıldan kısa sürede gerekli tüm emniyet bütünlük sertifikasyonları ile birlikte tamamlamıştır. Bu sayede TÜBİTAK RUTE dünyada CBTC sistemi geliştirebilen sayılı kurumlar arasına girmiştir. TÜBİTAK RUTE, tıpkı anahat demiryolu sinyalizasyonu SIL4 sertifikasyonunda olduğu gibi metro sinyalizasyonu alanında da Türkiye'de ilk olmayı başarmıştır. Gerçekleştirilen bu çalışma ile TÜBİTAK RUTE'nin Avrupa standartlarında emniyet kritik sistem geliştirme konusunda yetkinliği de tescillenmiştir. Dünyada sadece sayılı firmanın sağlayabildiği bu sistem sayesinde ülkemiz metro hatlarının sinyallenmesinde ve yenilenmesinde yurtdışı bağımlılık ortadan kalkacak, uzun proje takvimleri ve yüksek maliyetler engellenmiş olacaktır. Yerli sinyalizasyon sistemlerimizin önümüzdeki yıllarda ihtiyaç duyulan ana hatlar ve metro hatlarımızda yaygınlaştırılması ile ülkemize ekonomik anlamda da önemli bir katma değer sağlanıyor olacaktır.
- Kağıthane-İstanbul Havalimanı hattının yerli sinyalizasyon sistemiyle başarıyla devreye alınmasını takiben, aynı hatta Gayrettepe istasyonunun geliştirme, kurulum, test ve sertifikasyon çalışmaları da 01 Aralık 2023 tarihinde tamamlanmıştır. İstanbul Havalimanı-Halkalı hattı çalışmaları başarıyla devam etmektedir. Bir diğer metro sinyalizasyon projesi olan Gebze- Darıca Metro hattındaki çalışmalara da 2023 yılında başlanmıştır.

- 2021 Aralık ayında Türkiye Enerji, Nükleer ve Maden Araştırma Kurumu (TENMAK) ile imzalanan sözleşmeyle başlatılan Boru Analizi Sistemi Geliştirilmesi Projesi, yüksek basınçlı çelik doğalgaz ana iletim hatlarının tahribatsız olarak içeriden denetlenmesini amaçlamaktadır. Projede şuana kadar Kaliper Geliştirme Raporu ve Detay Tasarım Raporu tamamlanmış ve TENMAK'a teslim edilmiştir. Projenin 2025 yılının Haziran ayı itibarıyla tamamlanması hedeflenmektedir.
- TÜBİTAK 1004 Programı kapsamında İTÜ'nün APYÖK olduğu Çevreye Duyarlı Sürdürülebilir İleri Araç Teknolojileri projesi başlamış olup, TÜBİTAK RUTE platformdaki 14 projeden üçünün yürütücü kuruluşu olarak görev almakta ve çalışmalara devam etmektedir.
- Ufuk Avrupa Küme 5: İklim, Enerji, Mobilite çağrısı kapsamında başvurusu yapılan Sustainable Technologies for Reducing Europe's bAttery raw MaterialS dependence (STREAMS) projesi Ekim 2023'te kabul edilmiştir. STREAMS projesinin toplam bütçesi 7 milyon € olup TÜBİTAK RUTE payı yaklaşık 400 bin €'dur. Konsorsiyumda TÜBİTAK RUTE ve Eti Bakir A.S. Mazıdağı İşletmesi ile birlikte 13 ülkeden 19 partner yer almaktadır. TÜBİTAK RUTE geri dönüştürülmüş/kurtarılmış malzemelerden büyük ölçekte katot ve anot üretimi yapılması ve akabinde 10 Ah'lık 40 adet kese tipi hücre üretiminden sorumlu olacaktır.
- 2023 yılında başvurusu yapılmış olan ve kabul alan bir diğer proje "Rekabetçi ve Sürdürülebilir bir Avrupa Batarya Değer Zinciri" alanı ikinci grup çağrılarında desteklenen "SAFELoop" projesidir. Proje toplam bütçesi 5 milyon € olup TÜBİTAK RUTE payı yaklaşık 510 bin €'dur. Konsorsiyumda Türkiye'den TÜBİTAK RUTE, ASPİLSAN ve Bozankaya ile birlikte toplam 11 ülkeden 15 partner yer almaktadır. TÜBİTAK RUTE, elektrot ve hücre geliştirme ile test faaliyetleri yanı sıra aktif malzeme, separatör ve elektrolit gibi kritik alt bileşen malzemelerin geliştirilmesinde de projede görev almaktadır.
- Lityum İyon Pil ve Alt Bileşenlerinin Geliştirilmesi" projesinde ASPİLSAN ile askeri ve sivil alanda kullanılmak üzere prizmatik tipte lityum iyon tabanlı pil geliştirilme çalışmalarına başarıyla devam edilmektedir.
- AB-H2020-HELİOS-Sürdürülebilir Kentsel Elektromobilite Hizmetleri için Yüksek Performanslı Modüler Batarya Paketleri Geliştirilmesi projesi kapsamında yeni nesil elektrikli araçlarda kullanılacak yüksek enerji ve güç yoğunluğu olan hızlı şarj özelliğine sahip hibrit batarya modüllerinin geliştirilmesi çalışmaları yürütülmektedir.

- Kuvvetli Yer Hareketleri İzleme, Kayıt ve Kumanda Sistemi (KYHİKS) bakım projesi kapsamında İstanbul genelinde kurulu 800'den fazla cihaza saha bakım çalışmaları kapsamında hizmet verilmektedir. 2023 yılında İGDAŞ KYHİKS Sunucu yenileme çalışmaları tamamlanarak sistem başarı ile devreye alınmıştır. Yine 2023 yılı içerisinde toplam 44 adet cihaza müdahale edilmiş, arıza tespit ve onarım faaliyetleri yürütülmüştür.
- Hyperloop teknolojisinin Türkiye'de çalışılmaya başlanması ile bu alanda üniversite öğrencilerinin çalışmalarının teşvik edilmesi amacıyla TÜBİTAK RUTE'nin öncülüğünde, TCDD'nin ve diğer paydaşların destekleriyle TEKNOFEST kapsamında Hyperloop Geliştirme Yarışması 2023 yılında ikinci defa düzenlenmiştir. Konvansiyonel ulaşım teknolojilerine (raylı sistem, kara, hava, deniz) farklı bir boyut katması öngörülen ve yeni nesil ulaşım teknolojileri arasında, 5.nesil olarak ifade edilen hyperloop teknolojisi manyetik askılama başta olmak üzere farklı sürtünme azaltıcı çözümler ve düşük basınçlı medya prensiplerine dayalı yenilikçi bir ulaşım sistemi çözümü adayıdır. Uluslararası muadilleriyle yarışabilecek kapsüllerin tasarım ve testine olanak sağlayacak bir altyapıda geliştirme faaliyetlerine evsahipliği yapılmış; yarışmanın ikinci yılında 19 finalist takımdan levitasyon ve itki teknolojilerinde başarı sağlayan takımlar tünel içerisinde yarışmış ve teknoloji farkındalığı konusunda ülke çapında önemli bir etki faktörü yaratılmıştır. Takımlara verilen eğitimler ile de teknoloji farkındalığının artırılması amaçlanmıştır. Yarışmada başarılı olan takımlardan 4 tanesi Avrupa Hyperloop Haftası kapsamındaki etkinliklere de katılım sağlamıştır.

17- Antarktika Bilimsel Araştırma ve Bilim Üssü Faaliyetleri

TÜBİTAK MAM Kutup Araştırmaları Enstitüsü

- TÜBİTAK MAM Kutup Araştırmaları Enstitüsü (KARE) Ülkemizin Ulusal Kutup Araştırmaları kapsamında çatı görevini Cumhurbaşkanlığımız Himayelerinde, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığımız uhdesinde; ortak çalışmalara zemin oluşturan ulusal bir platform olarak Kutup Bölgeleri ile alakalı tüm kurum ve kuruluşların işbirliğine destek olmaktadır. 2023 yılı itibari ile, 7. Antarktika ve 3. Arktik Bilimsel Seferleri düzenlenmiştir.
- 2023 yılı içerisinde 7. Ulusal Kutup Bilimleri Sempozyumu ile 3. Kutup Şenliği gerçekleştirilmiştir.

- 2204-C Lise Öğrencileri Kutup Araştırma Projeleri Yarışmasının 2022 yılı çağrısı kapsamında birincilik ödülü alan 3 lise öğrencisi, 2023 yılında gerçekleştirilen 7. Ulusal Antarktika Bilim Seferi'ne katılmıştır.
- 2204-D Lise Öğrencileri İklim Değişikliği Araştırma Projeleri Yarışmasının ödül kazanan 1 lise öğrencisi, 2023 yılında yapılan 3. Ulusal Arktik Bilimsel Araştırma Seferi'ne katılmıştır.

Tablo 21 Alt Program 1.4. Temel ve Uygulamalı Araştırma

Alt Program 1.4:	Temel ve Uygulamalı Araştırma	
Alt Program 1.4 Hedefi	Ülkemizin Ar-Ge ekosistemini güçlendirmek amacıyla temel ve uygulamalı araştırma alanlarında destek sağlanması ve bu alanlarda araştırma yapılması	
Faaliyetler	Faaliyete İlişkin Açıklama	Sorumlu Birim
1- Akademik Ar-Ge ve Yenilik Destekleri	Üniversite, eğitim-araştırma hastaneleri, araştırma enstitüleri ve akademisyenlerin Ar-Ge potansiyellerinin artırılması ve Ar-Ge projelerinin desteklenmesi	ARDEB
2- Akademik Ağlar ve Bilgi Merkezleri Hizmetleri	Üniversiteler ve araştırma kurumlarını birbirine bağlayan akademik ağın ulusal ve uluslararası bağlamda etkileşimli tutulması, bilgi ve belge erişim hizmetlerinin ulusal çapta yaygınlaştırılması, ulusal bilimsel bilgi ürünlerini içeren uluslararası standartlarda bilgi sistemlerinin geliştirilmesi, benzer sistemlerle entegrasyonunun sağlanması ve küresel durumdaki e-bilgi kaynaklarına ev sahipliği yaparak arşiv niteliğine ulaşılması faaliyetleri	ULAKBİM
3- Temel Bilimler Alanında Araştırma Faaliyetleri	Bilimsel yaklaşım ve uygulamaların topluma tanıtılması ve benimsetilmesi, eğitim içerik ve yöntemlerinde bilim ve teknolojinin etkinleştirilmesi, ülkemizde mühendislik ve farklı disiplinlerle etkileşen temel bilim ekosistemi yaratılması, yurtiçi/yurtdışı akademik, endüstriyel çevreler, kamu/özel sektör kurum ve kuruluşlarının koordinasyonunun sağlanması, temel bilim bazlı işbirliklerinin oluşturulması, temel bilim araştırma ve eğitimindeki eksikliklerin giderilmesi	TBAE

1- Akademik Ar-Ge ve Yenilik Destekleri

TÜBİTAK ARDEB

2023 yılında ARDEB destek programları (1007 ve 1009 hariç) kapsamında desteklenen projelere 2,13 milyar TL destek verilmiştir. Tüm projelerin değerlendirme süreçlerinde 2023 yılında 5.031 farklı panelist ve 8.504 farklı dış danışman görev yapmıştır.

2023 yılında ARDEB programları çıktı ve etki odağında başvuru ve değerlendirme süreçlerinde önemli değişiklikler yapılmıştır:

- ARDEB bünyesinde yürütülmekte olan destek programlarının üst limitlerinde artışlar gerçekleştirilmiştir. “1001-Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Projelerini Destekleme Programı”na ilişkin proje destek üst limiti 1 milyon 250 bin TL’den 1 milyon 650 bin TL’ye, “3501-Kariyer Geliştirme Programı” destek üst limiti 600 bin TL’den 750 bin TL’ye, “1005-Ulusal Yeni Fikirler ve Ürünler Araştırma Destek Programı” destek üst limiti 500 bin TL’den 650 bin TL’ye, “3005-Sosyal ve Beşeri Bilimlerde Yenilikçi Çözümler Araştırma Projeleri Destek Programı” destek üst limiti 300 bin TL’den 700 bin TL’ye, “1002 Hızlı Destek Programı” kapsamında yer alan 1002-A Hızlı Destek Modülü destek üst limiti 60 bin TL’den 75 bin TL’ye, 1002-B Hızlı Destek Modülü ise 45.000 TL’den 60.000 TL’ye yükseltilmiştir.
- 2023 yılında yapılan değişiklik ile burs üst limitleri arttırılarak, lisans burs üst limiti 3.000 TL den, 4.000 TL’ye; yüksek lisans burs üst limiti 10.000 TL den 13.500 TL’ye; doktora burs üst limiti 14.000 TL den 20.000 TL’ye ve doktora sonrası araştırmacı burs üst limiti ise 19.000 TL den 27.000 TL ye çıkarılmıştır.
- ARDEB bünyesinde yürütülmekte olan destek programları kapsamında projelere sağlanan seyahat desteği üst limitlerinde de artış olmuştur.
- Proje çıktılarının ilgili paydaşlar ve potansiyel yararlanıcılar ile paylaşılmasına yönelik yapılacak toplantı, çalıştay vb. çalışmalara yönelik sağlanan destek üst limitlerinde artış olmuştur.
- ARDEB destek programları kapsamında proje ekibinde bulunan kişilere ödenen proje teşvik ikramiyesi üst limitlerinde de artış olmuştur.
- Sosyal ve Beşeri Bilimler Araştırma Destek Grubu (SOBAG) kapsamında yer alan projeler için iki aşamalı değerlendirme sistemini içeren bir pilot uygulamaya geçilmiştir. Bu uygulama ile daha esnek bir sistem oluşturulmaya çalışılmış olup, daha kompakt ve yetkin bir panel ve dolayısıyla daha sağlıklı bir değerlendirme hedeflenmiştir. Dış danışman tarafından eksiklikler, geliştirilmeye açık olan öneriler, sorular ve açık olmayan hususlar yürütücüye iletilmekte ve yürütücünün bu hususlara cevap verebilmesine ortam sağlanmaktadır.

1001 Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Projelerini Destekleme Programı

Bu programın amacı; yeni bilgiler üretilmesi, bilimsel yorumların yapılması veya teknolojik problemlerin çözümlenmesi için bilimsel esaslara uygun olan araştırma projelerinin desteklenmesidir. 2023 yılında, bahsi geçen program kapsamında 2.938 proje bilimsel değerlendirmeye alınmış ve söz konusu projelerin 630'unun desteklenmesine karar verilmiştir.

1001 programı kapsamında 2023 yılında projelere 1,01 milyar TL hibe aktarılmıştır. 2023 yılı 2. dönemi projelerinden bir sonraki dönemi beklemeden başvuru yapmaya hak kazanan projelerin değerlendirme süreci devam etmekte olup bu doğrultuda desteklenen proje sayısının daha da artması beklenmektedir.

2023 yılında bilimsel değerlendirmeye alınan 1001 Bilimsel ve Teknoloji Araştırma Projelerinin % 19,5'i ek puan kapsamına girmiştir. Ek puan kapsamına giren projelerin ise % 93,3'ü ek puan almaya hak kazanmıştır. Ek puan alan projelerin %51,2'si yürütücünün çıktı performansı, %34,9'u öncelikli alan, %10,1'i Ufuk Avrupa, %55,5'i disiplinler arası, %58,6'sı üniversite-üniversite işbirliği, %2,9'u üniversite-sanayi işbirliği, %17,2'si kurum hissesi ve %28,2'si yeşil mutabakat ek puanı almaya hak kazanmıştır.

Yeşil Mutabakata Uyum Kapsamındaki Öncelikli Ar-Ge ve Yenilik Konuları

“Yeşil Mutabakata Uyum Kapsamındaki Öncelikli Ar-Ge ve Yenilik Konuları” ile doğrudan ilişkili 1001 projeleri özellikle teşvik edilmektedir. 2023 yılında Yeşil Mutabakata Uyum Kapsamındaki Öncelikli Ar-Ge ve Yenilik Konuları ile doğrudan ilişkili projelere öncelik verilmeye devam edilmiştir. Bu kapsamda 2023/1. döneminde Yeşil Mutabakata uyum kapsamında 72 proje 2023/2. Döneminde ise 57 projenin desteklenmesine karar verilmiştir. Böylece 2023 yılında Yeşil Mutabakata uyum kapsamında toplam 129 proje desteklenmiştir.

1001-Cumhuriyetimizin 100. Yılı Özel Çağrısı

Türkiye Cumhuriyeti'nin kuruluşunun 100. yıl dönümünü gurur ve heyecanla karşıladığımız bu özel yıl vesilesiyle, Cumhuriyetimizin tarihsel, kültürel, siyasal, toplumsal ve ekonomik dinamiklerini anlamayı ve gelecek vizyonuna yeni perspektifler sunmayı amaçlayan araştırma projelerini desteklemek üzere; 1001-Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Projelerini Destekleme Programı kapsamında, “Cumhuriyetimizin 100. Yılı Özel Çağrısı” 29 Ekim 2023 tarihinde açılmıştır. Bu çağrıya 2023 yılında 313 başvuru olmuştur. Bu çağrı ile eğitim sistemi ve politikaları, iktisadi gelişim ve dönüşüm, siyaset ve dış politika, kentleşme politikaları, aile ve

toplum, dil tarih ve kültürel miras gibi başlıklarda sosyal ve beşeri bilimler araştırmaları desteklenecektir.

1001- Deprem Bölgesi Üniversiteleri Özel Çağrısı – BİNBİRÇABA

Tarihimizin en ağır can kayıplarından ve yıkımlarından biri olan Kahramanmaraş merkezli 6 Şubat depremleri sonrası TÜBİTAK olarak Türkiye’yi dünyanın afetlere karşı en hazırlıklı ve afetler sonrasında en hızlı ve etkili tepki verebilen ülkesi haline getirmek amacıyla başlatılan çalışmalar doğrultusunda; 1 Mart 2023 tarihinde “1001-Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Projelerini Destekleme Programı” kapsamında “Deprem Bölgesi Üniversiteleri Özel Çağrısı - BİNBİRÇABA” çağrısı açılmış ve bu çağrı ile deprem felaketinin ilgili bölgedeki araştırma ekosistemine etkisinin en aza indirilmesi amaçlanmıştır. Bu sayede, araştırmacılar ve öğrencilerin araştırma faaliyetlerinden uzak kalmayarak bölgedeki ihtiyaçlara odaklanması, bu illerdeki bilgi birikiminin korunmasına katkıda bulunulması ile deprem bölgesindeki üniversitelerin ve üniversitede görev yapan araştırmacıların desteklenmesi ayrıca bölge ve buldukları illere verecekleri katkıların artırılması hedeflenmiştir. “Deprem Bölgesi Üniversiteleri Özel Çağrısı – BİNBİRÇABA” kapsamında 2023 yılında 1.130 proje başvurusu alınmış olup, 123 projenin desteklenmesine karar verilmiştir. Desteklenen projelere 48,6 milyon TL hibe aktarılmıştır.

1001-Kutup Araştırmaları Çağrısı

Araştırma Destek Programları Başkanlığı (ARDEB) tarafından MAM KARE ile koordineli açılan “KUTUP 1001 ve KUTUP Yabancı Araştırma Üssü Katılım” 2023 Yılı Çağrısı kapsamında sunulan 43 proje önerisinden 16 projenin desteklenmesine karar verilmiştir. Söz konusu çağrılar kapsamında 2023 yılında projelere 6,6 milyon TL hibe aktarılmıştır. Yine bu yıl, Kutup Bölgelerine ülkemizde gerçekleştirilmesi planlanan Ulusal Bilim Seferlerine (TAE: Ulusal Antarktika Bilim Seferi, TASE: Ulusal Arktik Bilim Seferi) katılarak veya katılmayarak yapılabilecek kutup projelerinin belirlenmesini sağlamak üzere KUTUP 1001-2024 Yılı Çağrısı ve Yabancı Araştırma Üssüne katılarak yapılabilecek kutup projelerinin belirlenmesini sağlamak üzere Kutup Yabancı Araştırma Üssü Katılım Çağrısı açılmıştır.

1002-A Hızlı Destek Modülü

Bu programın amacı; üniversitelerde, araştırma hastanelerinde ve araştırma enstitülerinde/istasyonlarında yürütülecek acil, kısa süreli, küçük bütçeli araştırma ve geliştirme projelerine destek sağlamaktır. 1002-A hızlı destek modülü kapsamında 1.038 proje için destek

kararı verilmiştir. Bu program kapsamında projelere 2023 yılında 55,5 milyon TL hibe aktarılmıştır.

1002 – B Acil Destek Modülü

Bu programın amacı; acil veya öngörülemeyen durumlarda ortaya çıkabilecek sorunların giderilmesine yönelik olarak hazırlanacak veya hâlihazırda sürdürülmekte olan bir araştırma kapsamında ihtiyaç duyulan tamamlayıcı nitelikteki araştırma materyali ve veriye erişim vb. desteklerin talep edileceği projelere daha hızlı bir değerlendirme süreci ile destek sağlamaktır. Yıl boyunca başvuru yapılabilir. 1002-B acil destek modülü kapsamında 339 proje için destek kararı verilmiştir. Bu program kapsamında projelere 2023 yılında 14,2 milyon TL hibe aktarılmıştır.

1003 - Öncelikli Alanlar Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı

Bu programın amacı; ulusal bilim teknoloji ve yenilik stratejisi çerçevesinde belirlenecek öncelikli alanlarda sonuç odaklı, izlenebilir hedefleri olan, ilgili bilim/teknoloji alanlarının dinamiklerini gözeten ve yurt içinde yapılan Ar-Ge projelerini desteklemek ve bu projeler arasında eşgüdüm sağlamaktır.

Tarımsal Araştırmalar Çağrısı Türkiye'de tarımsal Ar-Ge ve yenilik ekosistemine sunulan imkânların çıktığı odaklı ve bütüncül olarak yönetilmesi amacıyla, TÜBİTAK ile Tarımsal Araştırmalar ve Politikalar Genel Müdürlüğü (TAGEM) arasında işbirliği protokolü imzalanmıştır. Bu protokol ile “Tarımsal Araştırmalar” başlığı altında, ekosistem paydaşlarının potansiyellerinin ülkemiz gıda güvenliği ve sürdürülebilirliği hedeflerine ulaşması ve Ar-Ge kaynaklarının daha etkin kullanılması amacıyla, ortak öncelikli Ar-Ge ve yenilik konuları belirlenmiş ve üniversite-kamu-özel sektör işbirliklerini hedefleyen iki farklı çağrı açılmıştır. Çağrı kapsamındaki projeler eş finansman modeli ile TAGEM ile ortak fonlanmaktadır. TÜBİTAK-TAGEM işbirliğinde açılan 1003 Tarım Çağruları kapsamında 48 projenin desteklenmesine karar verilmiştir. Bu kapsamdaki projelere 2023 yılında 29,3 milyon TL hibe aktarılmıştır. 2023 yılında 1003 projelerine toplam aktarılan tutar ise 35,7 milyon TL'dir.

1004-Mükemmeliyet Merkezi Destek Programı

Program ile yükseköğretim kurumlarındaki araştırma altyapılarının, özel sektör Ar-Ge merkezleri ve kamu Ar-Ge birimleri ile iş birliği yaparak geliştirdikleri ürün/teknolojileri özel sektöre transfer edebilecekleri yüksek teknoloji platformlarının oluşturulması

amaçlanmaktadır. 1004 kapsamındaki projelere 2023 yılında 508,1 milyon TL hibe aktarılmıştır.

1004 Programı kapsamında 20 Yüksek Teknoloji Platformu desteklenmektedir. Desteklenen 20 araştırma programı ile toplamda 252 farklı projede; 70 üniversite, 109 özel sektör kuruluşu, 6 araştırma altyapısı ve 6 kamu Ar-Ge birimi bünyesinde toplam 1500'ün üzerinde araştırmacı ve 900'ün üzerinde bursiyer yer almaktadır. Kronik kompleks hastalıklar ve kanser için mikro medikal ürünlerin geliştirilmesi, hücresel tedavi ürünleri, klinik uygulamalar, yüksek verimli silisyum tabanlı güneş hücresi üretimi, nanomalzemeler, aviyonik ekran teknolojileri, ileri teknolojik malzemelerin ve yeni imalat teknolojilerinin kullanıldığı batarya paketi tasarımı ve üretimi, katma değerli ileri nanoteknolojik malzemeler ve sistemler geliştirilmesi ile akıllı şehirlerin alt yapısına yönelik yeni teknolojilerin geliştirilmesi gibi stratejik hedeflere yönelik olarak çalışmalar yürütülmektedir.

Program kapsamında “Yeşil Dönüşüm” ana temalı yeni çağrı duyurusu için çalışmalar yapılmaktadır.

1005 Ulusal Yeni Fikirler ve Ürünler Araştırma Destek Programı

Bu programın amacı; ülkemizde ihtiyaç duyulan, teknolojik dışa bağımlılığımızı azaltacak ve/veya ülkemizin rekabet gücünü artıracak ulusal/uluslararası yeni bir ürün/süreç/yöntem/model geliştirme amacına yönelik uygulamalı araştırma ve/veya deneysel geliştirme projelerinin desteklenmesidir. 1005 Programı kapsamında 81 proje için destek kararı verilmiştir. 2023 yılında 1005 Programı kapsamında projelere 35,8 milyon TL hibe aktarılmıştır. TÜBİTAK-TAGEM işbirliğinde açılan Tarım Çağruları kapsamında 1005 programı altında 23 projeye destek kararı verilmiş olup, bu kapsamdaki projelere 2023 yılında 8,2 milyon TL hibe aktarılmıştır.

3005 - Sosyal ve Beşeri Bilimlerde Yenilikçi Çözümler Araştırma Projeleri Destek Programı

Bu programın amacı; beşeri bilimlerin veri toplama ve analiz yoluyla durum tespiti çalışmalarının bulguları ile bulgular ışığında bilime yenilikçi katkılar yapacak yöntemler, yaklaşımlar ve yorumların geliştirilmesi, kamu politikalarının geliştirilmesi süreçlerinde bilimsel temellerin oluşturulması, teknolojik ilerlemelerin sosyal etkilerinin ortaya konulması amacıyla yapılandırılmış; çıktı ve etki odaklı sosyal ve beşeri bilim araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin desteklenerek ülkemizde toplumsal ve kamusal fayda sağlanmasıdır. 3005

Programı kapsamında 87 proje için destek kararı verilmiştir. Bu program kapsamında 2023 yılında projelere 25,2 milyon TL hibe aktarılmıştır.

3501 Kariyer Geliştirme Programı

Bu programın amacı; kariyerlerine yeni başlayan doktoralı bilim insanlarının çalışmalarını proje desteği vererek teşvik etmektir. 3501 Programı kapsamında 181 proje için destek kararı verilmiştir. Bu program kapsamında 2023 yılında projelere 119,7 milyon TL hibe aktarılmıştır.

Uluslararası Projeler

Ülkemiz açısından stratejik ve kalkınma odaklı olarak önem taşıyan ikili ve çok taraflı sürdürülebilir işbirliklerinin geliştirilmesi sürecine katkı sağlanması amacıyla Uluslararası İşbirliği Projeleri Araştırma Destek Grubu (UPAG) tarafından 2023 yılında uluslararası ikili işbirlikleri kapsamında 19 farklı ülke ile 27 çağrı açılmıştır. 2023 yılında, Finlandiya (Business Finland) ve Arjantin (MINCYT) ile ilk kez çağrı açılmıştır. Çin NSFC ile deprem araştırmalarına özel çağrı açılmıştır. Çoklu İşbirlikleri kapsamında ise, 2023 yılı içinde 28 çağrı açılmış olup, ülkemiz araştırmacılarının 100'den fazla ülke araştırmacıları ile bilimsel işbirliği yapmalarına imkân tanınmıştır. 2023 yılında çoklu ortaklıklar kapsamında ilk kez SBEP (Bölgesel Deniz Kullanımları - Mavi Ekonomi), DUT (Kentsel Zorluklar), CET Partnership (Temiz Enerjiye Geçiş) çağrıları açılmıştır.

Söz konusu uluslararası ikili ve çoklu işbirliği çağrıları kapsamında 2023 yılında alınan toplam proje başvuru sayısı 950'ye ulaşmıştır. 2023 yılında uluslararası projelere 269,2 milyon TL hibe aktarılmıştır.

Tanıtım ve Eğitim Faaliyetleri

2023 yılı içerisinde çeşitli üniversite kamu kurum ve kuruluşlarına ARDEB faaliyetlerini ve programlarını tanıtmak amacıyla 56 sunum gerçekleştirilmiştir. 2023 yılında, 1001 Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Projelerini Destekleme Programı kapsamında değerlendirme süreçlerinin ve başvuru sonuçlarının kamuoyu ile paylaşılması amacıyla interaktif olarak "2023 Yılı 1. Dönem Proje Değerlendirme Süreci Toplantısı" ve "2023 Yılı 2. Dönem Proje Değerlendirme Süreci Toplantısı" düzenlenmiştir.

2- Akademik Ağlar ve Bilgi Merkezleri Hizmetleri

TÜBİTAK ULAKBİM

2023 yılında TÜBİTAK ULAKBİM bünyesinde yürütülen dış destekli proje sayısı 13'tür. Bu dış destekli projelerimizden dokuzu Avrupa Birliği projeleridir (EuroCC 2, EUMaster4 HPC, EGI-AGE, iImagine, EuroScienceGateway, GraspOS, EPOGRAHPC, EOSC-Future ve GN5-1). Ayrıca 6 proje T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından desteklenmektedir.

ULAKNET-3 Projesi

ULAKNET'i kademeli olarak kendi fiber-optik altyapısına sahip bir araştırma ve eğitim ağına dönüştürmeyi amaçlayan çalışmalar, T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı desteği ile ULAKNET-2 Projesinin devamı niteliğinde olan ULAKNET-3 Projesi kapsamında 2023 yılında da sürdürülmüştür. Ankara, Eskişehir ve Konya'da kurulu bulunan altyapılar için 8 adet deplase çalışması gerçekleştirilmiş, İTÜ-Gebze hattına bir birim daha dahil edilmiştir. Aynı zamanda Ankara Büyükşehir Belediyesi ile elektronik altyapı kurulumu konusunda iş birliği yapılabilmesi için görüşmeler gerçekleştirilerek, raylı ulaşım altyapısının kullanılabilmesi hususunda mutabakat sağlanmıştır. ULAKNET kullanıcılarının artan kapasite ihtiyaçlarını karşılayabilmek için 100 Gigabit yönlendirici kartları temin edilmiştir.

2023 Aralık ayı itibarı ile proje kapsamında Ankara, Eskişehir, Konya, Gebze ve İstanbul güzergahlarında kurulan (temin edilen) fiber optik altyapı 250 km'yi aşmış, kurulan altyapıdan yüksek hızlar ile hizmet alan birim sayısı 51'e ulaşmıştır.

TRUBA 2023

TRUBA kaynaklarından faydalanan bireysel araştırmacı sayısı 2023 yılı sonu itibarıyla 5.741'e yükselmiştir. Kayıtlı araştırmacılar, 182 adetten fazla araştırma ve kamu kurumuna ve 77 adetten farklı disipline bağlı olarak çalışmalarını sürdürmüşlerdir.

Bireysel araştırmacılar haricinde merkezimiz, 2023 yılında yeni başlamış 28, devam eden 30 ve tamamlanan 27 adet ARDEB, BAP ve TEYDEB projeleri için hesaplama ve depolama kaynağı ihtiyacını karşılamak üzere kullanılmaktadır. 2023 yılı itibarıyla toplam desteklenen araştırma proje sayısı 193'e yükselmiştir.

TÜBİTAK ULAKBİM ve farklı kamu kurum ve kuruluşları arasında imzalanan sözleşmeler kapsamında 2023 yılında gerçekleşen ve geçmiş dönemlerden sürdürülen projelerin hesaplama

ve depolama altyapısı sağlanması TRUBA kapsamında TÜBİTAK ULAKBİM tarafından desteklenmektedir.

TÜBİTAK SAGE, CERN tarafından yönetilen Yüksek Enerji Fiziği deneyleri, ROKETSAN A.Ş. bu kurumlardandır.

Bunlarla birlikte, yapay zekâ, derin öğrenme alanlarında grafik işlemci destekli hesaplama kümeleri ile ülkemizdeki "Nörobilim ve Nöroteknoloji Mükemmeliyet Merkezi (NÖROM)" ve "Robotik Teknolojileri Araştırma, Geliştirme ve Eğitim Merkezi (RÖMER)" gibi önemli araştırma merkezlerine de hizmet verilmektedir.

TRUBA, aylık ortalama 13 milyon çekirdek saat kullanımını ile 2023 yılında hizmetlerine devam etmiş olup, proje boyunca toplamda 1234 milyon çekirdek saatten fazla iş çalıştırılmıştır. Araştırmacılar tarafından 2023 yılı içerisinde 182 adet SCI makalesi yayımlanmıştır. Bu yıl içerisinde 7 adet tez tamamlanmıştır. Altyapının kurulumundan itibaren toplam 1567 adet WoS yayın, 233 adet bildiri, 282 adet tez çalışmasının kullanıcılar tarafından TRUBA imkanları kullanılarak gerçekleştirildiği bildirilmiştir.

TRUBA'yı kullanmak isteyen araştırmacılar ile TRUBA'yı yöneten sistem yöneticileri arasında arayüz olması açısından TRUBA Üyelik Portal'ı kullanılmaktadır. e-Devlet ve YÖKSİS ile entegre edilen bu üyelik portalı ile üyelik başvuruları alınmaktadır (<https://portal.truba.gov.tr>).

2019 yılının ikinci çeyreğinde TÜBİTAK ve ODTÜ arasında imzalanan iş birliği protokolü kapsamında, TRUBA ve ULAKNET altyapılarının sürekliliği için ODTÜ MODSİMMER Binası'nda yeni veri merkezi yapım işi tamamlanmak üzeredir. 2023 senesi içinde yeni veri merkezi iç ve dış alanında inşaat faaliyetleri sürdürülmüş olup, ilgili veri merkezinin 2024 senesinin başında hizmete alınması planlanmaktadır.

[Pardus ve AKYAY Projeleri](#)

Çeşitli sunucu ve bulut sürümlerinin yanında ARM işlemci bazlı, ucuz ve verimli Raspberry Pi bilgisayarlara özel Pardus sürümü de yayınlanmıştır. Masaüstü ve sunucular için yıl boyunca planlı güncellemelerle beraber son dört yılda 2 ana sürüm ve 9 ara sürüm hizmete sunulmuştur.

Strateji ve Bütçe Başkanlığı, Milli Savunma Bakanlığı, Sağlık Bakanlığı, Diyanet İşleri Başkanlığı, AFAD, BTK ve İSKİ'nin öncülüğünü yaptığı birçok kurumda Pardus ve Açık Kaynak dönüşüm çalışmaları sürdürülmüştür. Millî Eğitim Bakanlığı ile iş birliği içerisinde

geliştirilen Pardus'un Etkileşimli Tahtalara özel versiyonu 200 binin üzerinde kurulum sayısına ulaşmıştır. 2023 yılında yaklaşık 900 bin kere Pardus kurulum dosyaları indirilmiştir.

Türk Telekom, Netaş ve TÜBİTAK ULAKBİM, yerli sunucu ve işletim sistemini birlikte çalıştıran bir proje çalışması gerçekleştirmiştir. Türk Telekom'un öncülüğünde, yerli Netaş Bulut Sunucu ve TÜBİTAK ULAKBİM tarafından geliştirilen Pardus, Türk Telekom'un altyapısında tüm paydaşlarla birlikte test edilmiştir. Operasyonel ve performans testleri ile sertifikasyon süreçleri başarı ile tamamlanan iş birliği sonucunda, Türkiye'nin ilk ve tek yerli bütünleşik donanım ve işletim sistemi çözümü hayata geçirilmiştir.

2023 yılında ilan edilen "Kamuda Açık Kaynak Kodlu Yazılım Kullanımı" Konulu Cumhurbaşkanlığı Genelgesinin hazırlık sürecine aktif destek verilmiştir. Bu genelge ile kamu kurumlarının açık kaynak kodlu yazılımlara geçişi sağlanarak önemli tasarruflar elde edilmesi, üretici bağımlılığının azaltılması ve siber güvenliğin güçlendirilmesi hedeflenmektedir. Bu genelge doğrultusunda hazırlanacak analiz raporları AKKY kullanılması yönünde yapılması gereken çalışmaların tespit edilmesini sağlayacak, açık kaynak dönüşüm projeleri için bir ön hazırlık olacak ve yeni alımlarda AKKY'nin tercih edilmesini sağlayacaktır.

Açık Kaynak teknolojilerinde bilgilendirme konusunda topluluk desteğini artırma amacı ile Pardus Gönüllü Portalı kullanıma açılmıştır (<https://gonullu.pardus.org.tr/>). Bu platform birçok bilgilendirici ve eğitici makaleler içermekte, kendilerini geliştirmek isteyen kullanıcıların katkı vermesi ve paylaşmasını özendirerek çalışmalar içermektedir. Uzem.pardus.org.tr adresinden erişilebilen Uzaktan Eğitim Portalı üzerinden Pardus işletim sistemi, Pardus ETAP ve Liderahenk ile ilgili online eğitimler verilmektedir. Eğitimleri başarıyla tamamlayanlar katılım sertifikası alabilmektedir.

[Aperta Türkiye Açık Arşivi](#)

Aperta Türkiye Açık Arşivi üniversiteler ve kamu kurumlarında çalışan araştırmacıların çalışmalarına ait araştırma verilerini, yayınlarına ait yazar kopyalarını, makalelerini, patentlerini, bildirimlerini ve diğer tüm çalışmalarını ücretsiz olarak uluslararası standartlarda yükleyebilecekleri yenilikçi bir hizmettir.

Bir veri deposu olmak üzere tasarlanan Aperta Türkiye Açık Arşivi, araştırmacılar tarafından güncel olarak oluşturulan araştırma verilerini standart bir veri yapısında tutan, araştırmacılar

tarafından veri yüklemelerinin yapılabildiği bir platformdur. Ücretsiz DOI desteği ile araştırma veri setleri kolayca ve güvenle yüklenebilmektedir.

2023 yılında Aperta Türkiye Açık Arşivinde 66.514 Yayın, 5.723 Veri Seti, 8 Afiş, 15 Sunum, 2 Yazılım 1 Resim, 36 Diğer başlığı altında kayıt bulunmaktadır. Aperta’da kayıt sayısı 72.314’e ulaşmıştır.

TÜBİTAK Akademik Dergiler

11 ayrı alanda yayımlanan TÜBİTAK Akademik dergileri 2 aylık periyotlar halinde yayımlanmaktadır. Dünyanın her yerinden araştırmacıların ücretsiz olarak makale gönderebildiği, TÜBİTAK akademik dergileri elmas açık erişimlidir. Dergilere gönderilen bilimsel makaleler üniversitelerden araştırmacıların oluşturduğu editörler kurulu ve hakemler tarafından titizlikle değerlendirilmektedir. 2023 yılında Akademik Dergiler web sitesi üzerinden toplamda 225 ülkeden 940 binin üzerin-de makale indirilmiştir.

Dergiler SCI-E ve PubMed de dahil olmak üzere uluslararası birçok önemli indeks tarafından taranmaktadır. Dergilerde yayımlanan makalelerin aldığı ortalama atıf sayısına göre belirlenen ve dergilerin akademik dünyadaki saygınlığı bakımından önemli bir veri olan dergi etki faktörü, 4 dergide artış göstermiştir. Ayrıca Web of Science, 2023 yılında ilk kez ESCI kategorisindeki dergiler için de etki faktörü açıklamıştır. 2023 yılı içinde yaklaşık 10.000 makale başvurusu alınmış, bunlar arasından 653 makalenin basılması kararı verilmiştir.

TR Dizin

Türkiye adresli bilimsel ve akademik dergilerde yer alan yayınların bilimsel kalitesinin artmasına destek olmak ve bu yayınlara erişim sağlamak amacıyla yürütülmekte olan ve 1992 yılında faaliyetine başlayan TR Dizin hizmeti Türkiye’nin ilk denetimli veri tabanıdır.

Veri kalitesinin artırılmasına yönelik hatalı ve eksik verilerle ilgili çalışmalara devam edilmiştir. Yeni özelliklerle birlikte mevcut TR Dizin 5.1.10 sürümüyle hizmet vermeye devam edilmektedir.

Ulusal Atıf Dizini “TR Dizin” ile ulusal bilimsel yayınlarımızın kalitesinin ve uluslararası alanda görünürlüklerinin artırılmasına yönelik çalışmalar yürütülmüş, 1.693 dergi, 554.529 makale ile TÜBİTAK tarafından desteklenen 21 bin 897 projenin sonuç raporlarına erişim ile birlikte yayınlar üzerinden kişi, kurum, dergilere ait analizler ile atıf ölçümleri sağlanmıştır.

Üniversitelerarası Kurul (ÜAK) doçentlik başvuruları ile akademik teşvik değerlendirmelerinde ulusal yayın olarak yer alan TR Dizin'in Doçentlik Başvuru Şartları'nda zorunlu yayın sayısı ile puanında artış olmuştur. TR Dizin'de kayıtlı araştırmacı sayısı 42.832, toplam yazar sayısı 563.167'dir. Aylık ortalama 242 bin kullanıcıya hizmet verilmiş olup, haftalık kullanıcı sayısı 120 bine ulaşmıştır.

[DergiPark](#)

DergiPark Projesi ile ulusal akademik dergiler için elektronik ortamda barındırma ve editoryal süreç yönetimi hizmeti sunulmaktadır. 2013 yılında başlayan projenin 2014 yılı sonunda 461 olan dergi sayısı, Aralık 2023 tarihi itibarıyla 2.429 dergiye ulaşmıştır. 2023 Aralık ayı verilerine göre 654.378 bilimsel makale ve 619.725 kayıtlı kullanıcı bulunmaktadır. Açık erişim platformu DergiPark'ın toplam kullanıcı sayısı 22 milyonu aşmış, ziyaret edilen sayfa sayısının ise 197 milyonun üzerinde olduğu tespit edilmiştir.

[Uluslararası Bilimsel Yayınları Teşvik \(UBYT\)](#)

Araştırmacılarımızın uluslararası indeksli dergilerde yayın yapma alışkanlığı kazanmasında önemli katkıları olan ve ülkemizin yayın kalitesinin artırılmasını amaçlayan TÜBİTAK Türkiye Adresli Uluslararası Bilimsel Yayınları Teşvik (UBYT) 2023 Dergi Listesi ilan edilmiş olup araştırmacılarımız 30.000 TL'ye kadar teşvik alabilmektedir. Yayın yapılan derginin Makale Etki Puanı (MEP) arttıkça hem yüksek teşvik miktarları hem de yazar paylaşımı ayrıcalıkları ile araştırmacılarımızın daha çok teşvik almaları hedeflenmektedir. Yayın için teşvik miktarı asgari 1.500 TL, azami 22.500 TL olarak belirlenmiştir.

Toplamda 55 bini aşan başvuru ile UBYT 2023 yılı rekor kırılarak kapatılmıştır. 6 Şubat 2023 deprem felaketi sonrasında Kahramanmaraş, Kilis, Diyarbakır, Adana, Osmaniye, Gaziantep, Şanlıurfa, Adıyaman, Malatya, Hatay ve Elazığ kentlerindeki bilimsel çalışmaların öncelikli olarak teşvik edilmesi için UBYT Programı kapsamında bu illerden yapılan başvuruların teşvik ödemesi öncelikli olarak gerçekleştirilmiştir.

[EKUAL \(Elektronik Kaynaklar Ulusal Akademik Lisansı\) Projesi](#)

TÜBİTAK EKUAL (Elektronik Kaynaklar Ulusal Akademik Lisansı) Projesi kapsamında; 301 kuruma alanlarında en önemli ve öncelikli 20 akademik veri tabanı (Mendeley Referans Yönetim sistemi ve Medline Complete veri tabanı ücretsiz olmak üzere) sunulmaktadır.

Yaklaşık 3,2 milyon araştırmacı EKUAL kapsamında, yaklaşık 38 bin 500 elektronik dergi, 43 bin elektronik kitap ve 5,5 milyon tam metin tezden yararlanabilmektedir. Söz konusu kurumlar tarafından 2023 yılında 26,8 milyon arama, 36,4 milyon makale indirme gerçekleştirilmiştir.

Türkiye Akademik Arşivi (Harman)

2023 yılında Harman'daki kurum sayısı 166 olmuş, 4.050.645 bilimsel yayın aranabilir şekilde indekslenmiştir. Harman verileri EBSCO altyapısında harmanlanmaktadır. Harman'da yer alacak kurum açık arşiv sayısının artırılması çalışmalarına devam edilecektir.

Açık Bilim Çalışmaları

2023 yılında ülkemizdeki araştırmacıların veri yönetimi planları yapma, araştırma verilerinin açık yayımlanması ve belirli alanlarda farklı veri kümelerini işlemeye yönelik iyi uygulamalar konusunda destek ve eğitim alacakları arşiv ve platformlardan kullanıcılar faydalanmıştır.

TÜBİTAK ULAKBİM Açık Ders Platformu, ulusal düzeyde açık bilim ve ilgili konularda farkındalık yaratmak bu alanda bilgilenme ve eğitim ihtiyacını karşılamak, araştırma süreçlerini kolaylaştırmak, kamu fonlarıyla üretilen bilimsel içeriğin korunmasına katkı sağlamak amacıyla oluşturulmuştur. Platforma kayıtlı olup eğitim alan kullanıcı sayısı 2022 yılında 372 iken, 2023 yılında 763'e yükselmiştir. Eğitim alıp sertifika alan kullanıcı sayısı 2022 yılında 3 iken, 2023 yılında 18 olmuştur. Aynı zamanda platforma EuroCC Türkiye Projesi kategorisi eklenmiştir.

AB Projeleri ve Girişimleri

EuroHPC Ortak Girişimi: EuroHPC Ortak Girişimi üyesi olarak, EuroHPC Stratejik Araştırma ve Yenilik Ajandası ile oluşan çağrılarda ülke olarak yer almaktayız. Bu kapsamda ülke olarak ortak olduğumuz MareNostrum 5 süper bilgisayarının kurulumu 2022 yılında başlamış, 21 Aralık 2023'te resmi açılışı yapılmış ve Mart 2024 itibarıyla kullanıcı kabulü planlanmaktadır. EuroCC@Türkiye'nin faaliyetlerine devam edebilmesi için EuroHPC Ortak Girişimi tarafından fonlanan EuroCC 2 projesine katılım sağlanmış olup, ilgili proje 1 Ocak 2023 tarihinde başlamıştır. Digital Avrupa Programı kapsamında Ocak 2023'te başlayan projenin, 3 yıl sürecek 2. fazından Avrupa süper bilişim ekosisteminden araştırmacıların yanı sıra sanayi ve kamu sektörleri de faydalanabilmektedir.

EuroCC 2 Projesi: EuroHPC Ortak Girişimi, Avrupa çapında Yüksek Başarımlı Hesaplama (YBH) çalışmalarını altyapı ve teknoloji alanında desteklemek ve geliştirmek için ulusal YBH

Yetkinlik Merkezleri kurulmasını amaçlayan EuroCC projesinin tamamlanmasının ardından, EuroCC 2 Projesi 1 Ocak 2023 tarihinde başlamıştır. Proje kapsamında kurulan Türkiye YBH Ulusal Yetkinlik Merkezi TÜBİTAK ULAKBİM koordinasyonunda ve Orta Doğu Teknik Üniversitesi, Sabancı Üniversitesi ve İstanbul Teknik Üniversitesi Ulusal Yüksek Başarımlı Hesaplama Merkezi'nin alt-yüklenici olarak katılımıyla alana yönelik geniş kapsamlı başarılı çalışmalar gerçekleştirmiştir.

YBH Ulusal Yetkinlik Merkezi; Yüksek Başarımlı Hesaplama, Yüksek Başarımlı Veri Analitiği ve Yapay Zekâ alanlarında farkındalığı arttırmak ve kullanım teknolojilerini yaygınlaştırmak amacıyla 12 eğitim, 3 Teknokent ve KOBİ merkez ziyareti, 3 seminer, 3 çalıştay ve 4 bilgi günü düzenlemiştir. Bunun yanı sıra, proje kapsamında Avrupa'da kurulan diğer ulusal yetkinlik merkezleri ile iş birlikleri başlatılmış, ortak çalışmalar yürütülmüş ve etkinlikler düzenlenmiştir.

EuroCC 2 projesi YBH alanında akademi-sanayi iş birliğini KOBİ özelinde desteklemek amacı ile farklı uygulama alanlarında 4 vaka çalışması başlatılmıştır. EuroCC projesinde başlatılan bir vaka çalışması ile birlikte toplam 3 adet vaka çalışması tamamlanmış, 2 adet vaka çalışması devam etmektedir. Tamamlanan vaka çalışmalarından 2 başarı hikâyesi ortaya çıkmıştır. YBH teknolojilerinin iş süreçlerine uygulanmasıyla sanayide ürün kalitesinin iyileştirilmesi ve maliye etkin çözümlerin desteklenmesi için akademik danışman ve altyapı uzmanlığının yanı sıra TRUBA kaynaklarının çalışma sürecinde ücretsiz olarak kullanılması sağlanmıştır. İşletmelerin tasarım ve hesaplama süreçlerinin optimizasyonu ile ileri hesaplama teknolojilerden yararlanabilmeleri ve süper bilgisayarların ekosistemine dâhil olma kapasiteleri geliştirilmiştir. Vaka çalışması süreci ve deneyimleri, çalışma raporları ve başarı öyküleri farklı platform ve etkinliklerde paylaşılmıştır.

Yürütülen Diğer AB Projeleri:

- EGI.eu (Advanced Computing for Europe)
- EGI-ACE Projesi
- GraspOS Projesi
- EOSC-Future Projesi
- GN5-1 Projesi
- EOSC Avrupa Açık Bilim Bulutu (European Open Science Cloud)
- EuroScienceGateway

- iMagine Projesi

3- Temel Bilimler Alanında Araştırma Faaliyetleri

TÜBİTAK Temel Bilimler Araştırma Enstitüsü (TBAE)

TÜBİTAK TBAE temel bilimin çeşitli dallarında ve disiplinler arası alanlarda oldukça geniş bir yelpazede nitelikli bilgi üretmek, uluslararası düzeyde bilimsel etkinlikler gerçekleştirmek ve Türkiye'ye bilimsel rekabet gücü kazandırmak yönündeki çalışmalarını 2023 yılında da devam ettirmiştir.

- TBAE'nin "Türkiye - Kuantum İnsiyatif" projesi kapsamında; 13-16 Mart 2023 tarihleri arasında "Quantum Photonics: Principles and Applications" konulu uluslararası bir Bahar Okulu ile 25-26 Temmuz tarihleri arasında "Quantum Optical Technologies: Quantum Communication and Quantum Sensors" konulu bir yaz okulu olmak üzere toplam 2 adet uluslararası etkinlik düzenlenmiştir. Dünyaca ünlü bilim insanları ile genç araştırmacı ve yüksek lisans/doktora öğrencilerinin bir araya geldiği bu okullarda, kuantum fotonüğün ve kuantum optik teknolojilerinin temellerinden güncel uygulamalarına kadar seçkin konularda dersler dizisi gerçekleştirilmiştir.
- İleri düzey yenilikçi dönemlik dersler programı kapsamında 2023 Yılı Bahar döneminde çevrimiçi "Kuantum Mekaniği: Temellerden Yüksek Teknolojilere" dersi açılmıştır.
- 19-20 Haziran 2023 tarihleri arasında "Bioinformatics: Current Developments and Challenges" konulu uluslararası bir Yaz Okulu düzenlenmiştir. Okul kapsamında genç araştırmacı ve yüksek lisans/doktora öğrencilere yönelik temel, istatistiksel ve hesaplamalı yöntemlere dayalı mükemmel bir dizi özel ders gerçekleştirilmiştir. Yaz okulunda ayrıca biyoformatik ve biyomedikal araştırmalardaki zorlu problemler de ele alınmıştır.
- 11-12 Eylül 2023 tarihleri arasında "Data Driven Materials Science: Accelerating Innovation" konulu bir yaz okulu düzenlenmiştir. Genç araştırmacı ve yüksek lisans/doktora öğrencilerinin yoğun katılımıyla gerçekleşen bu okulda veriye dayalı malzeme bilimi konusunda bir dizi özel ders gerçekleştirilmiştir.
- Bilim sevgisini ve araştırma heyecanını toplumun geniş kesimleriyle paylaşmak, ülkemizde bilimsel merakın ve bilim kültürünün yaygınlaşmasına önemli katkılar sağlamak amacıyla düzenlediği "Bilimsel Türkiye: Popüler Konuşmalar Serisi"

kapsamında dünyanın önde gelen bilim insanlarının katkılarıyla 6 adet konuşma gerçekleştirilmiştir.

- TBAE'nin Araştırma Alanları kapsamında ve ilgili araştırma gruplarında ileri düzey ve güncel temel bilim araştırmalarına hız kazandırmak ve genç araştırmacıların bu çalışmaları aktif katılımını sağlamak hedefi kapsamında, 2023 yılında ilk %50'lik dilime giren dergilerde 34 adet araştırma/derleme makalesi yayınlanmıştır.
- Ülkemizde beyin göçünün önlenmesine ve tersine beyin göçü sürecine önemli katkılar sağlamak amacıyla TBAE bünyesinde Katılımcı Araştırmacı Programı yürütülmüştür. Bu program kapsamında, yurt içinden ve yurt dışından genç araştırmacıların TBAE'nin ileri düzey ve yenilikçi bilimsel çalışmalarına katılımı sağlanmaktadır. Bu kapsamda 2023 yılında 3 Katılımcı Araştırmacı desteklenmiştir.

Tablo 22 Alt Program 2.1. Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri

Program 2 Adı:	Yönetim ve Destek Programı
Alt Program 2.1:	Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri
Faaliyet Adı:	1- Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri 2- İç Denetim 3- Kamuoyu İlişkilerinin Yürütülmesi

1- Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri

Hukuk Hizmetleri Başkanlığı

2023 yılında Hukuk Hizmetleri Başkanlığı tarafından aşağıdaki faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

- 2023 Yılında Kurumumuz adına 824 dava açılmış bunlardan 161'i sonuçlanmış olup 663'ü derdest durumdadır.
- İdare hizmetleriyle ilgili Bakanlıklar ve diğer kamu kurum ve kuruluşlarından tarafından hazırlanan mevzuat taslakları kapsamında gelen 63 görüş talebi incelenmiş ve cevaplanmıştır.
- Yönetim Kurulunda kabul edilen mevzuat taslakları Kurum Mevzuat Sistemine ve Kamu Mevzuat Sistemine işlenmiş ve Kurumun tüm birimlerine dağıtımı yapılmıştır.
- Haciz ihbarnameleri kapsamında Kurumumuza 62 başvuru gelmiş olup bu başvurular cevaplanmıştır. Bu kapsamda toplam 908 yazışma yapılmıştır.
- Kurumumuz birimlerinin faaliyet ve hizmetlerinin yerine getirilmesinde tereddüt duyulan konularda uygulamaya yön verecek hukuki görüşler istenmekte, söz konusu

konularda hukuki mütalaa verilmektedir. Bu kapsamda 2022 yılında tüm birimlere 276 adet resmi hukuki görüş verilmiştir.

2- İç Denetim

İç Denetim Birimi Başkanlığı

2023 yılında İç Denetim Başkanlığı tarafından denetim, danışmanlık ve inceleme kapsamında aşağıdaki faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

- Kurumun faaliyetlerine değer katmak ve faaliyetleri geliştirmek, birimlere yol göstermek amaçlarıyla gerçekleştirilen danışmanlık hizmetleri kapsamında 1 danışmanlık raporu hazırlanmıştır.
- Yönetim ve kontrol süreçlerindeki geliştirilmesi gereken alanların ortaya çıkması için 1 denetim gerçekleştirilmiştir. 2023 yılına ilişkin henüz raporlama süreci tamamlanmamış ve devam etmekte olan 2 adet denetim bulunmaktadır.
- Kurumun karşılaştığı sorunlarla ilgili inceleme faaliyetleri kapsamında 2 inceleme, 2 ön inceleme olmak üzere toplam 4 yürütülmüştür. 2023 yılına ilişkin henüz raporlama süreci tamamlanmamış ve devam etmekte olan 2 adet inceleme bulunmaktadır.

3- Kamuoyu İlişkilerinin Yürütülmesi

Kurumsal İletişim Daire Başkanlığı

2023 yılında Kurumsal İletişim Daire Başkanlığı tarafından kamuoyu ilişkilerinin yürütülmesine ilişkin aşağıdaki faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

- KİDB Kurumsal İletişim ve Tanıtım Müdürlüğü koordinasyonunda fuar ve organizasyon etkinlikleri gerçekleştirilmiştir.
 - 5. Verimlilik ve Teknoloji Fuarı (2-4 Şubat 2023)
 - TEKNOFEST İstanbul (27 Nisan-1 Mayıs 2023)
 - Antalya TÜBİTAK TUG Gözlem Şenliği (10-13 Ağustos 2023)
 - TEKNOFEST Ankara (30 Ağustos- 3 Eylül 2023)
 - Aksaray Bilim Şenliği (15-17 Eylül 2023)
 - TEKNOFEST İzmir 2023 (27 Eylül-1 Ekim 2023)
 - IAC 2023 BAKU/74. Uluslararası Uzay ve Havacılık Kongresi (2-6 Ekim 2023)
 - Yakın Yörünge ve Küp Uydu Çalıştayı (18-19 Ekim 2023)
 - MÜSİAD Teknoloji ve Sanayi Zirvesi (18 Ekim 2023)

- Antalya Bilim Festivali (20 Ekim-22 Ekim 2023)
 - TÜRKİYE GİRİŞİMCİ BULUŞMASI 2023 (3-4 Kasım 2023)
 - ÜSİMP Ulusal Patent Fuarı ve Üniversite-Sanayi İşbirliği Ulusal Kongresi (22-23 Kasım 2023)
 - TİM İnovasyon Haftası (23-25 Kasım 2023)
 - Helal Expo 2023 (23-26 Kasım 2023)
- Başkanlık, Merkez Başkanlıklar ve Enstitülerin faaliyetleri ile ilgili Türkçe ve İngilizce toplam 209 haber ve 425 duyuru web sayfasında yayınlanmıştır. Web sayfasının dil, içerik, görsel vb. denetimleri gerçekleştirilmiştir.
 - Twitter, Instagram, LinkedIn, Facebook, Youtube, Telegram başta olmak üzere sosyal ağlarda TÜBİTAK sayfalarının kontrolü; haber, duyuru, görsel ve videoların paylaşımı gerçekleştirilmiştir. Sosyal medyanın bir iletişim kanalı olarak etkin ve aktif kullanılması, içerik üretimi, gerçekleştirilen etkinlik ve organizasyonlara özel çalışmaların yapılması, takipçilerin ve yorumların kontrol edilmesi konularına özen gösterilmiştir.

Twitter takipçi sayısı 773,8 bine; Facebook sayfa beğeni sayısı 505 bine; Instagram takipçi sayısı 250 bine; LinkedIn takipçi sayısı 630.819'a; Telegram sayfamızdaki üye sayısı 4.230'a; Youtube abone sayısı 35,4 bine ulaşmıştır.

TÜBİMER 2023 yılı dönemi içerisinde itiraz başvuruları, bilgi edinme ve CİMER başvuruları, şikâyet başvuruları, görüş/öneri başvuruları, Kamu Denetçiliği Kurumu başvuruları, Sanayi ve Ticaret Bakanlığı Başvuruları, Dilekçe Hakkının Kullanılmasına Dair Kanun kapsamındaki başvurular, soru önergeleri, AYEK İncelemeleri kapsamında faaliyetler yürütmüştür.

1 Ocak - 31 Aralık 2023 döneminde; TÜBİMER Online Sistemi aracılığıyla:

- 693 itiraz başvurusu yapılmış olup bu başvuruların 238'i ARDEB, 226'sı BİDEB, 167'si TEYDEB, 45'i BİTO ve 17'si UİDB Programlarına yönelik olarak yapılmıştır. Bu dönemde TÜBİTAK İtiraz İnceleme Komisyonu tarafından ise 693 itiraz başvurusu incelenmiş ve bu itiraz başvurularından 578'inin (%83) TÜBİTAK İtiraz Değerlendirme Kurulu'na sevk edilmesine karar verilmiştir. Aynı dönemde TÜBİTAK İtiraz Değerlendirme Kurulu tarafından ise 536 itiraz başvurusunun değerlendirilmesi tamamlanmış ve 133 (%25) itiraz başvurusunun kabul edilerek

yeniden değerlendirilmek üzere ilgili Başkanlığa iletilmesine karar verilmiştir. İlgili Başkanlıklar tarafından 99 itiraz başvurusunun yeniden değerlendirme süreci tamamlanmış olup 44 (%44) itiraz başvurusunun ise desteklenmesine karar verilmiştir.

- 1.201 Bilgi Edinme başvurusu, 1.236 CİMER başvurusu alınmış ve cevaplanmıştır.
- 359 şikâyet başvurusu alınmıştır. 15.01.2024 tarihi itibarıyla, başvurulardan 2'sinin cevaplanma süresi devam etmekte olup, 357 başvuru cevaplanmıştır.
- 272 görüş/öneri başvurusu alınmıştır. 15.01.2024 tarihi itibarıyla; başvuruların tamamı cevaplanmıştır.
- Kurumumuzun iş ve işlemlerine ilişkin Kamu Denetçiliği Kurumuna yapılan ve KDK tarafından incelemeye alınarak Kurumumuza tebliğ edilip, bilgi ve belge talebinde bulunulan başvuru sayısı toplam 10'dur.
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yönetilen toplam 38 başvuru iletilmiştir.
- 3071 sayılı Dilekçe Hakkının Kullanılmasına Dair Kanun kapsamında toplam 7 adet dilekçeyle başvuru alınmıştır.
- 27 adet soru önergesi alınmış ve cevaplandırılmıştır.
- 2023 yılı boyunca AYEK'e toplam 37 dosya sevk edilmiştir. 2022 yılından devreden 7 adet konuyla birlikte toplam 44 adet dosya görüşülmüş; bunlardan 35'i karara bağlanmıştır. 9 adet dosya hakkındaki inceleme 2023 yılında devam edecektir.

Tablo 23 Alt Program 2.2. Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler

Program 2 Adı:	Yönetim ve Destek Programı
Alt Program 2.2:	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler
Faaliyet Adı:	1- Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler 2- Genel Destek Hizmetleri 3- İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi 4- İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler 5- Özel Kalem Hizmetleri 6- Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler

1- Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler

Bilgi İşlem Daire Başkanlığı

2023 yılında Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından aşağıdaki faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

- Mali Kaynaklar Yönetim Sistem (MKYS), TÜBİTAK Başkanlık, Merkez ve Enstitülerde yapılan Muhasebe, Bütçe, Satın alma / Sipariş, Stok ve Demirbaş takibinin gerçekleştirildiği yazılımdır. İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi (İKYS) ise personel özlük, bordro tahakkuk, eğitim, izin, seyahat, performans, sicil ve terfi işleri takibinin yapıldığı sistemdir. 2023 yılında da iyileştirme, geliştirme ve bakım çalışmaları devam ettirilmiştir.
- İKBS 2021 yılı içerisinde BİDB Personeli tarafından geliştirilmesine başlanarak tamamlanan modüller tüm TÜBİTAK personelinin kullanımına sunulmuştur. 2023 yılında Başkanlık birimleri personellerinin verileri İKYS'den İKBS'ye aktarılmıştır.
- Kurum içi ve kurum dışı evrak süreçlerinin elektronik ortamda gerçekleştirilmesi amacıyla TÜBİTAK Başkanlık, Merkez ve Enstitülerde kullanılmakta olan EBYS uygulamasının bakımı, idamesi ve iyileştirilmesi çalışmaları 2023 yılında da yapılmaya devam edilmiştir.
- Başkanlık bünyesindeki farklı birimlere ait destek ve burs programları için başvuruların alınması ve değerlendirilmesi, desteklenen projeler için izleme süreçlerinin yönetilmesi için geliştirilen iş uygulama yazılımlarının geliştirme, bakım ve idamesi de BİDB tarafından yürütülmüştür.
- TÜBİTAK birimlerine yapılacak iş başvurularının alınması için kullanılmakta olan İş Başvuru Sistemi (kariyer.tubitak.gov.tr), 2021 yılı içerisinde BİDB tarafından güncel teknolojiler kullanılarak yazılım geliştirilmiş, Başkanlık ve bağlı iş yerlerindeki İK personelinin testlerinin ardından 2022 yılında kullanıma açılmıştır. 2023 faaliyet yılı içerisinde sistemde bakım ve idame işlerine ek olarak Proje ve Ödül sayfaları eklenmiştir.
- Yürütülen faaliyetlere ilişkin olarak 2023 yılında İş Talep Sistemi üzerinden 8.540 iş talebi gelmiş olup bu taleplerin; %90,9'u karşılanmış, %0,8'i iade edilmiş, %1,6'sı talep eden iş birimi tarafından geri çekilmiş ve %7'si yapılmayı beklemektedir.

- TÜBİTAK tarafından hazırlanan ve yayımlanan elektronik ve basılı yayımların hazırlık, satış ve stok süreçleri; TÜBİTAK'ın düzenlediği etkinlikler çerçevesinde ihtiyaç duyulan bilişim teknolojileri ihtiyaçları karşılanmıştır.

2- Genel Destek Hizmetleri

Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Daire Başkanlığı

2023 yılında Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Daire Başkanlığı tarafından aşağıdaki faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

- Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksi 2022 yılı sonuçları 1 Nisan 2023 tarihinde açıklanmıştır. 2022 yılı endeks çalışması kapsamında üniversiteler, “bilimsel ve teknolojik araştırma yetkinliği”, “fikri mülkiyet havuzu”, “işbirliği ve etkileşim” ile “ekonomik ve toplumsal katkı” boyutları altında 23 göstergeye göre sıralanmıştır. Endeks kapsamında 50'nin üzerinde öğretim üyesi olan 192 üniversite değerlendirmeye alınmıştır.
- Üniversitelerin Alan Bazlı Yetkinlik Analizi 2023 yılının ilk yarısında tamamlanarak TÜBİTAK web sitesinde yayımlanmıştır. Çalışmada üniversitelerin alan bazlı olarak yayın, atıf, akademisyen, patentler tarafından atıflanan yayın ve Ar-Ge proje verileri çeşitli açılardan değerlendirilmiştir. Yapılan değerlendirmeler ışığında üniversite içi ve Türkiye çapında alan bazlı yetkinlik grafikleri hazırlanmıştır.
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, TÜBİTAK ve Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) yetkililerinin katılımıyla oluşturulan Ar-Ge Harcamaları Çalışma Grubu, dolaylı Ar-Ge destekleri, yükseköğretim Ar-Ge insan kaynağı hesaplamasında kullanılan katsayıların güncellenmesi ve TÜİK Ar-Ge Faaliyetleri Araştırması çerçevesinin genişletilmesine ilişkin çalışmalar yürütmüştür. Yürütülen çalışmalar neticesinde revize edilen Ar-Ge Faaliyetleri Araştırması sonuçları TÜİK tarafından 6 Mart 2023 tarihinde kamuoyu ile paylaşılmıştır.
- Ülkemizin yeşil kalkınma hedeflerine ilişkin sanayi kuruluşlarımızın teknolojik ihtiyaçlarının belirlenmesi amacıyla Yeşil Büyüme Teknoloji Yol Haritası çalışmaları yürütülmüştür ve Nisan 2023'te tamamlanmıştır. Ülkemizin 2053 net sıfır emisyonu hedefi ve yeşil kalkınma politikası doğrultusunda çığır açıcı Ar-Ge ve yenilik temelli çözümler; ekosistemdeki tüm paydaşlarla birlikte Demir-Çelik, Alüminyum, Çimento,

Kimyasallar, Plastik ve Gübre sektörlerinde 2026, 2030 ve 2035 yıllarına ilişkin hedefler olarak belirlenmiştir. Tüm teknolojik hedefler; teknik açıklamalar, dünyadaki ve Türkiye’deki mevcut teknolojik hazırlık seviyeleri, ulusal ve uluslararası başarılı örnekler, teknolojinin kullanımı ve yaygınlaştırılmasına yönelik altyapılar, insan kaynakları, teşvikler gibi destekleyici unsurlarıyla birlikte detaylandırılmıştır.

- TÜBİTAK 2024-2025 Öncelikli Ar-Ge ve Yenilik Konuları çalışması tamamlanmış ve TÜBİTAK web sitesinde yayımlanmıştır. Öncelikli Ar-Ge ve Yenilik Konuları çalışması, 12. Kalkınma Planı ulusal vizyonumuz doğrultusunda “Çevreye Duyarlı, Afetlere Dayanıklı, İleri Teknolojiye Dayalı Yüksek Katma Değer Üreten” bir ekosisteme yönelik; “yeşil” ve “dijital” ikili dönüşüm odağında 4 ana bölümde 252 kritik ürün/teknolojiyi hedefleyen toplam 482 öncelikli konuyu içermektedir.

İdari Hizmetler Daire Başkanlığı

2023 yılında İdari Hizmetler Daire Başkanlığı tarafından aşağıdaki faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

- Ayniyat ve Stok Kontrol Müdürlüğü tarafından 2023 yılında 2.053 taşınır işlem fişi, 380 taşınır istek belgesi oluşturulmuştur. 1.546 hurda bedelsiz devir gerçekleşmiş ve yıl içinde 257 demirbaş devir/satın alınmıştır. Müdürlük kapsamında 218 gelen evrak, 653 giden evrakta işlem yapılmıştır.
- Genel Evrak ve Arşiv Müdürlüğü tarafından kurum içi ve kurum dışı genel evrak süreçlerinin elektronik ortamda gerçekleştirilmesi sağlanmıştır. 2023 yılında 75.518 kurum dışı gelen, 147.916 kurum dışı giden evrak süreçleri yürütülmüştür.
- İdari ve Sosyal İşler Müdürlüğü tarafından öğle yemeği, lokal ve kahvaltı hizmetleri ve spor salonu hizmetleri yürütülmüştür. 2023 yılında lokal hizmetlerinden 9.828, kahvaltı hizmetlerinden 7.858, spor salonu hizmetlerinden 290 kişi faydalanmıştır. Kurum içi gerçekleşen 4.125 toplantıya hizmet sağlanmış ve araçların görevlendirme süreçleri takip edilmiştir. Ayrıca 2023 yılında 96 kurumsal anlaşma yapılmıştır.
- Koruma ve Güvenlik Müdürlüğü tarafından 2023 yılında Kurum binalarına giriş yapan 19.439 ziyaretçi kontrol edilmiş, Kurumumuza gelen ve refakat edilen 634 protokol misafiri yönlendirilmiştir. Ayrıca, güvenlik personeline 2 oryantasyon eğitimi verilmiştir. Başkanlık binasında 72 yangın alarmına müdahale edilmiştir.

- Satın Alma Müdürlüğü tarafından 2023 yılında doğrudan temin yöntemiyle 120 alım, açık ihale usulüyle 12 alım, pazarlık usulüyle 22 alım gerçekleştirilmiştir. 2023 yılında yapılan alımların toplam tutarının %14'ü mal alımı, %86'sı hizmet alımı olarak gerçekleşmiştir.
- İşyeri Sağlık ve Güvenlik Birimi tarafından 2023 yılında göreve yeni başlayan 74 çalışana işe giriş muayenesi yapılmış ve İşe Başlama ve Temel İSG Eğitimi alması sağlanmıştır. 4.017 çalışana işyeri hekimleri tarafından muayene hizmeti verilmiştir.
- Başkanlık İSG Kurul Toplantısı 4 kez yapılmıştır. Gündeme getirilen eksiklik ve aksaklıklar ile alınan kararların takibi yapılmıştır. Kurumumuzda tespit edilen eksikliklerin ve önerilerin yer aldığı İş Sağlığı ve Güvenliği Kurul Toplantısı kararlarının gerekli görülenleri hakkında çalışanlara bilgilendirme yapılmıştır. Başkanlık Birimlerinin bulunduğu binalarda kullanılan iş ekipmanlarının, İş Ekipmanlarının Kullanımında Sağlık ve Güvenlik Şartları Yönetmeliği doğrultusunda yapılan periyodik bakım ve kontrolleri incelenmiştir.

İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi

İdari Hizmetler Daire Başkanlığı - Yapım, Bakım ve İşletme Müdürlüğü

İdari Hizmetler Daire Başkanlığı bünyesinde yer alan Yapım, Bakım ve İşletme Müdürlüğü tarafından 2023 yılında aşağıdaki faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

- İnşaat ve yapım işleri kapsamında İş Talep Sistemi üzerinden gelen 1.220 iş talebi yapılmıştır.
- Başkanlık, Çukurambar Hizmet Binası, Ostim Kitap Depo Binası birimleri tarafından talep edilen mobilya alım işlerine ilişkin proje, teknik şartname, yaklaşık maliyet hazırlanması ile kontrol ve kabul işlemleri gerçekleştirilmiştir.
- Mekanik Sistemler kapsamında İş Talep Sistemi üzerinden gelen 1.203 iş talebi yapılmıştır. Başkanlık Binası, Çukurambar Hizmet Binası ve OSTİM Kitap Depo Binasında bulunan ısıtma soğutma, havalandırma, otomasyon, split klima, su yumuşatma, kullanım ve atık su sistemleri, egsoz sistemleri aspiratörleri, yangın pompa ve ilave sistemler, hidroforlar, su depoları, köprülü tavan vinci, asansör grupları gibi ana kalemlerden oluşan sistemlerin; periyodik bakımları yapılmakta/ yaptırılmakta ve ekonomik ömrünü dolduran mekanik sistemler, cihazlar, malzeme ve ekipmanlar yenilenmektedir.

- Elektrik ve Elektronik Sistemler kapsamında İş Talep Sistemi üzerinden gelen 1.170 iş talebi yapılmıştır. Bu kapsamda, elektrik enerjisinin temin edilmesi süreçleri, trafo, jeneratör, asansör, UPS, telefon santrali ile bağlantılı cihazları, otomatik kayar kapı, turnike, faks, kâğıt imha makineleri gibi büro makineleri, bilişim alt yapısına hizmet eden enerji üniteleri, toplantı/konferans salonları ve görsel medya cihazları ile yangın algılama ve uyarı sistemleri gibi ana kalemlerden oluşan sistemlerin periyodik bakımları yapılmakta ve/veya yaptırılmakta, gelişen teknolojiye paralel olarak eskiyen sistemler yenilenirken enerji verimliliği artırılmakta ve/veya çalışan sayısındaki artış paralelinde gerekli tüm ilave tedbirler alınmaktadır.

İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler

İnsan Kaynakları Daire Başkanlığı

İnsan Kaynakları Daire Başkanlığı tarafından 2023 yılında aşağıdaki faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

- 2023 yılında İnsan Kaynakları Daire Başkanlığı tarafından Kurumumuz Başkanlık bünyesinde farklı alanlarda ve platformlarda yüz yüze ve çevrimiçi 413 hizmet içi eğitim ve seminer düzenlenmiş, bunlara 700 farklı personel tarafından katılım sağlanmıştır.
- 2022 yılı itibarıyla iş başvuru sistemindeki modüllerde güncelleme ve iyileştirmeler yapılarak yeni bir iş başvuru sisteminin alt yapısı ve ara yüzü tasarlanmıştır. 2022 yılı itibarıyla çıkılan tüm ilanlara ilişkin süreçler yeni iş başvuru sistemimiz üzerinden yürütülmüştür. Yeni İş Başvuru Sistemimizde yapılan güncellemeler sonrasında; 2023 yılında toplam 151.675 aday tarafından özgeçmiş oluşturulmuştur. 2022 yılından itibaren İş Başvuru Sisteminde toplam 277.905 aday tarafından özgeçmiş oluşturulmuştur.
- Kurumumuz Başkanlık Birimlerinde personel istihdamına yönelik tüm faaliyetler Daire Başkanlığına bağlı İnsan Kaynakları Planlama Müdürlüğü tarafından gerçekleştirilmektedir. Merkez ve Enstitüler bünyesinde istihdam edilecek personele ilişkin ilanların hazırlanması, başvuruların değerlendirilmesi, mülakatların gerçekleştirilmesi ve atama işlemlerine kadar tüm süreç İnsan Kaynakları Planlama Müdürlüğü'nün kontrol ve gözetiminde gerçekleştirilmektedir.

- Cumhurbaşkanlığı, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Millî Savunma Bakanlığı, Millî Savunma Bakanlığı, Milli Eğitim Bakanlığı, Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı, İçişleri Bakanlığı, Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanlığı, Üniversite Rektörlükleri ve Sendikalar ile yazışmalar gerçekleştirilmiştir.

Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından 2023 yılında aşağıdaki faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

- İç Kontrol ve Ön Mail Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar gereğince 2023 yılında toplam 152 taahhüt evrakı/sözleşme tasarısı kontrol edilmiştir. 139'üne uygun görüş, 13'üne şartlı uygun görüş verilmiş olup uygun olmayan taahhüt evrakı bulunmamaktadır. Ayrıca; 2023 yılında, Kurumumuzun çeşitli birimlerine mali konularda 103 ayrı yazılı görüş verilmiştir. Mali kanunlarla ilgili mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgiler sağlanmış ve danışmanlık yapılmıştır. İç Kontrol Müdürlüğü bunun dışında bütün birimlere ihtiyaç ortaya çıktıkça mali konularda sözlü/yazılı danışmanlık yapmış ve görüş sunmuştur.
- Kurumumuzun bütün birimlerinde uygulanmakta olan Parasal Konulara İlişkin Üst Limitler ve Kurallar Tablosu (Akçeli Tablo), önceki yıllarda olduğu gibi, 2023 yılında da İç Kontrol Müdürlüğünün görüş ve önerileri ile birlikte Birimlerimizle koordinasyon içerisinde takip edilmiş ve yıl boyunca Yönetim Kurulu kararı ile yapılan değişiklikler TÜBİTAK portalda yayımlanmıştır.
- 2023 yılında, 23.934 adet ödeme emri ve muhasebe işlem fişi kontrol edilmiş ve Yeni Devlet Muhasebesi Bilişim Sistemine kaydedilmiştir.
- TÜBİTAK 2023 yılı Kesin Hesap Cetveli; gelir, gider ve mizan raporlarının temini, gelir ve gider açıklamalarının kontrolü ve konsolidasyonu ile taşınır kesin hesap cetvelinin oluşturulması aşamalarından sonra nihai hale getirilmiş ve Hazine ve Maliye Bakanlığı ile Sayıştay Başkanlığına iletilmiştir.
- Kamu İdaresi Hesaplarının Sayıştay'a Verilmesi ve Muhasebe Birimleri İle Muhasebe Yetkililerinin Bildirilmesi Hakkında Usul ve Esaslar kapsamında Başkanlık ve bağlı

Merkez/Enstitü/Birimlerin mali raporları konsolide edilerek aylık ve yıllık dönemler itibarıyla Sayıştay Başkanlığına iletilmiştir.

- Başkanlık harcama birimleri ve bağlı Merkez/Enstitü/Birimlerine tek hazine sistemi, kamu muhasebesi ve Yeni Devlet Muhasebesi Bilişim Sistemi alanlarında danışmanlık yapılmış, mali süreçler açısından enstitülerle koordinasyon sağlanmış, mevzuat incelemeleri yapılarak gerekli kurum içi ve kurum dışı yazışmalar gerçekleştirilmiştir.
- TÜBİTAK 2019-2023 Stratejik Planı, Cumhurbaşkanlığı 2023 Yılı Yıllık Programı, İcraat Programları, diğer Üst Politika Belgeleri kapsamında sorumlu olunan eylemlere yönelik izleme ve değerlendirme faaliyetleri yürütülmüş ve birimlerle koordineli olarak gerçekleştirme raporları hazırlanmıştır.
- Kamu kurumları, üniversiteler, diğer kurum ve kuruluşlardan gelen bilgi ve belge talepleri karşılanmıştır. 2023 yılında 68 il bilgi notu, alan bazlı 179 bilgi notu hazırlanmış olup ayrıca EBYS üzerinden 230'dan fazla resmi yazının koordinasyonu sağlanmıştır.
- 2024-2028 dönemi Stratejik Plan hazırlık çalışmaları yürütülmüştür. Durum analizi kapsamında veri toplama, doküman analizi, anket ve çalıştay yöntemleri kullanılarak gerçekleştirilen ayrıntılı çalışmalar sonucunda elde edilen bulgular çerçevesinde strateji çalışmalarına girdi teşkil etmek üzere tespit ve ihtiyaçlar belirlenmiştir. TÜBİTAK'ın ilerleyen beş yılda odaklanacağı öncelikli alanlar ve bunlara ilişkin uygulanacak politikaların değerlendirildiği paylaşım ve istişare toplantıları gerçekleştirilmiştir.
- Bütçe uygulama esasları ve mevzuatı çerçevesinde 2023 yılı Kurum ayrıntılı finansman programı hazırlanmış ve ödeneğin ilgili birimlere gönderilmesi sağlanmıştır.
- 2023 yılı içerisinde Bütçe ve Performans Müdürlüğü tarafından Kurum genelinde harcama birimlerinin ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla 111 Gelir Fazlası ve Likit Karşılığı Ödenek Kaydı işlemi, 135 Kurum içi Ödenek Aktarma işlemi imzaya sunulmuş, 791 Ödenek Gönderme Belgesi, 128 Tenkis Belgesi düzenlenmiştir. Ayrıca yıl içerisinde Kurumumuzun Mali Kaynaklar Yönetim Sistemi (MKYS) üzerinden TÜBİTAK Başkanlık birimlerinin harcama talimatı ve avans işlemlerinin gerçekleştirilmesi sürecinde düzenlenmiş harcama belgelerinde ödeneklerin yeterliliği ve masraf yerleri-ekonomik kod ilişkisinin mevzuatlara ve ilgili yılın Bütçe Kanunu ve Bütçe Uygulama tebliğleriyle belirlenmiş olan sınırlamalara uygunluğu gözden geçirilmiştir.

- Kurumun yatırım programının hazırlanmasının koordinasyonu, uygulama sonuçlarını izlenmesi ve yıllık yatırım değerlendirme raporlarının hazırlanması sağlanmıştır. Ayrıca 2023 yılı Yatırım Programında yer alan projelere ilişkin ihtiyaçlar doğrultusunda hazırlanan 22 adet Yatırım Programı Revizyonu talebi, resmi yazı ile Strateji ve Bütçe Başkanlığına iletilmiştir.
- TÜBİTAK 2024 Yılı Performans Programı'nın hazırlanmasının koordinasyonu ve konsolidasyonu çalışmaları yürütülmüştür.
- TÜBİTAK 2023 yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler raporu hazırlanmış, süresi içerisinde kamuoyuna duyurulmuş ve tubitak.gov.tr adresine yüklenmiştir.
- 2024-2026 Yılları Bütçe Hazırlıkları kapsamında izleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren 2024 Yılı Kurum bütçesi, harcama birimleri ile birlikte stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlanmıştır.

3.2.2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

3.2.2.1. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Tablo 24 Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu

Yıl:	2023											
Programın Adı:	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK											
Alt Programın Adı:	Araştırma Altyapıları											
Alt Program Hedefi:	Nitelikli insan kaynağı oluşturulması, kamuya açık, Ar-Ge altyapısı kullandırımı yoluyla ulusal Ar-Ge ekosisteminde değer yaratılması, araştırma altyapılarının teknolojik altyapısı ve Ar-Ge yetkinlik kapasitesi ile uluslararası insan kaynağı için çekim merkezi olması											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Son Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	
1	PG6.1.4: 6550 sayılı Kanun kapsamına alınmış altyapılardan performans değerlendirmesi taahhütlerini en az "BB" kategorisinde karşılayan merkezlerin yeterlik almış merkez sayısına oranı	Sayı	2022	100	100	0	100	100	100	100	%100	Hedeflenen Değere Ulaşıldı
Yılsonu Değerlendirme:	1: Hedeflenen değere ulaşıldı.											

Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu												
Yıl:		2023										
Programın Adı:		ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK										
Alt Programın Adı:		Bilim, Teknoloji ve Yenilik Kültürü İle İnsan Kaynağının Geliştirilmesi										
Alt Program Hedefi:		Toplumda bilim, teknoloji, yenilik kültürünün yaygınlaştırılması ve nitelikli insan kaynağının geliştirilmesi amacıyla faaliyetlerin yürütülmesi, destek ve burs sağlanması										
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Son Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	
1	PG4.4.2: Başarı kriterlerini sağlayarak birden fazla lisansüstü burs programından aynı anda yararlanan bursiyerlerin sayısı (kümülatif)	Sayı	2022	1.149	2.000	1.149	1.266	1.266	1.305	1.305	%65	Hedeflenen Değere Ulaşılamadı
2	PG8.3.1: Bilim fuarlarına projesiyle katılan öğrenci ve ziyaret eden kişi sayısı (kümülatif)	Sayı	2022	27.746.000	42.300.000	27.746.000	27.746.000	27.746.000	27.982.500	27.982.500	%66	Hedeflenen Değere Ulaşılamadı
3	Bilim insanı burs ve desteklerinden yararlanan kadınların oranı	Oran	2022	60	60	%58	%59	%61	%58	%60	%100	Hedeflenen Değere Ulaşıldı
4	PG8.1.1: Bilim merkezlerinin ziyaretçi sayısı (kümülatif)	Sayı	2022	5.749.046	13.300.000	6.283.823	6.587.662	6.842.895	7.272.142	7.272.142	%55	Hedeflenen Değere Ulaşılamadı
5	PG4.6.1: Deneyap atölyelerinden yararlanan öğrenci sayısı (kümülatif)	Sayı	2022	15.983	36.800	19.910	19.910	19.910	19.910	19.910	%54	Hedeflenen Değere Ulaşılamadı
6	Desteklenen toplam bilim insanı ve bursiyer sayısı	Sayı	2022	42.276	22.181	24.179	36.344	50.063	78.780	78.780	%355	Hedeflenen Değer Aşıldı

7	Popüler bilim dergilerinin tirajı	Sayı	2022	3.676.355	3.150.000	879.000	815.500	816.500	992.250	3.503.250	%111	Hedeflenen Değer Aşıldı
8	PG4.1.2: Sanayi doktora programı kapsamında desteklenmesine karar verilen projelerdeki doktora bursiyeri sayısı (kümülatif)	Sayı	2022	1.162	6.000	1.162	1.192	1.215	1.276	1.276	%21	Hedeflenen Değere Ulaşılamadı
9	PG9.12.2: Ulusal gökyüzü gözlem şenliğine ve bilim ve toplum merkezi faaliyetlerine katılan katılımcı sayısı	Sayı	2022	39.500	11.500	1.225	790	1.400	2.548	5.563	%48	Hedeflenen Değere Ulaşılamadı
10	PG4.2.1: Uluslararası lider araştırmacılar destek programı kapsamında Türkiye'ye gelen bilim insanı ve araştırmacı sayısı (kümülatif)	Sayı	2022	190	1.000	190	190	199	199	201	%20	Hedeflenen Değere Ulaşılamadı
11	PG4.5.1: Uluslararası ve bölgesel bilim olimpiyatlarında derece alan öğrenci sayısı (kümülatif)	Sayı	2022	1.092	1.078	1.092	1.129	1.163	1.167	1.167	108%	Hedeflenen Değer Aşıldı
12	PG8.2.4: Yıl içinde baskısı yapılan yeni kitap sayısı	Sayı	2022	45	100	VY	11	13	16	40	%40	Hedeflenen Değere Ulaşılamadı
Yılsonu Değerlendirme:		<p>Alt Programla ilgili belirlenen 12 performans göstergesinden 3'ünde hedeflenen değer aşılmış, 1'inde hedeflenen değere ulaşıldı, 8'sinde hedeflenen değere ulaşamadı.</p> <p>1: Hedeflenen değere ulaşılammıştır. Bu programdan yararlanan bursiyerlere çift burs imkanının yanı sıra 2250 Lisansüstü Performans Burs programından yararlanma imkanı sağlanmıştır.</p> <p>2: 10. Bilim Fuarları 4006-A ve 4006-B çağrıları 2023 yılı Ocak ayında yayınlanmış, bu yıl ilk kez proje başvuruları benzerlik sorgulaması sürecine tabi tutulmuş, sonuçlar Eylül ayında açıklanmıştır. Çağrılar kapsamında 3.349 proje destek almaya hak kazanmış olup yılsonuna kadar 220 bilim fuarı gerçekleştirilmiştir. Kalan bilim fuarlarının 2024 yılında gerçekleştirilecek olması hedefe ulaşılammamasında önemli rol oynamıştır.</p>										

	<p>3: Hedeflenen değere ulaşıldı.</p> <p>4: COVID-19 salgını nedeniyle 16 Mart 2020 ve sonrasında Bilim Merkezlerine ziyaretçi alımı durdurulmuş olup normalleşme süreci ile bazı Bilim merkezleri kontrollü olarak ziyarete açılmıştır. Belirlenen hedef kümülatif olduğundan bu durum ziyaretçi sayısının beklenenden düşük olmasına neden olmuştur, belirlenen hedefe ulaşamadı.</p> <p>5: 2019 yılında 30, 2020 yılında ise kalan 70 atölyenin açılması planlanmış ancak COVID-19 salgını nedeniyle öngörülen atölyeler zamanında açılmamıştır. Bu gecikme nedeniyle eğitim almaya hak kazanan öğrencilere ilişkin kümülatif hedef tutmamaktadır. 2022 yılında 34 atölye açılmış, bunun yanında Bilim Merkezleri ve T3 Vakfı içerisinde açılan DENEYAP Teknoloji Atölyeleri neticesinde toplam atölye sayısı 132'ye ulaşmıştır. Bu atölyelerde 19.910 öğrenci teknoloji eğitimlerinden yararlanmaktadır. Diğer yandan; COVID-19 salgını sonrası yaşanan gecikmeler, 2022 ve 2023 yıllarında atölyelere öğrenci alımı sürecinde aksamalara neden olduğundan belirtilen kümülatif öğrenci sayısı hedefine ulaşamadı.</p> <p>6: Hedeflenen değer aşıldı. Programlara rekor sayıda yapılan başvurular sebebi ile desteklenen kişi sayısı artmıştır. 2232 ve 2247 Programlarının değerlendirme süreçleri devam etmektedir.</p> <p>7: Hedeflenen değer aşıldı.</p> <p>8: 2244 Sanayi Doktora Programının 2022 çağrısı ile 4 başvuru desteklenmiştir. 2023 yılında 2 defa çağrıya açılmış olup 31 başvuru yapılmış 26'sı desteklenmeye hak kazanmıştır.</p> <p>9: Önceki yıldan farklı olarak Gökyüzü Gözlem Etkinliğinin tek ilde (Antalya'da) yapılması nedeniyle katılımcı sayısında beklenen düzeye ulaşamamıştır.</p> <p>10: 2021 yılı çağrısında Uluslararası Lider Araştırmacılar Programı 17 Mart- 2 Ağustos 2021 tarihleri arasında Uluslararası Genç/ Lider Araştırmacılar Programı olmak üzere 2 program olarak çağrıya açılmıştır. 21.03.2022 tarihinde başvuru sonuçları açıklanmış olup, 2232 A Uluslararası Lider Araştırmacılar Programından 27 ve 2232 B Uluslararası Genç Araştırmacılar Programından 36 araştırmacı desteklenmiştir. Haziran 2022 itibarıyla programlar 365 gün başvuruya açık olacak şekilde yürütülmüştür. Toplam iki programa 18 başvuru gelmiş ve 9'u desteklenmeye hak kazanmıştır. 2023 yılında programlar 2 defa çağrıya açılmıştır. Toplamda 2023 yılında 23 başvuru yapılmış, 2 araştırmacı desteklenmeye hak kazanmış olup 13 başvurunun değerlendirme süreci devam etmektedir.</p> <p>11: Hedeflenen değer aşıldı. 2023 yılında öğrencilerimiz uluslararası ve bölgesel olimpiyat alanlarında 12 altın, 35 gümüş, 28 bronz madalya ve 4 mansiyon derecesi kazanarak toplamda 75 Madalya ve 4 mansiyon kazanmıştır.</p> <p>12: 2023 yılında 40 yeni kitap yayımlanmıştır. Belirlenen hedefe ulaşamamasının gerekçeleri: 2023 yılı boyunca 210 kitap ön değerlendirmeden geçirilmiş olup, bu kitaplardan sadece 80 yeni kitap, popüler bilim yayını olarak Yayın Danışma Kurulu tarafından değerlendirilmeye uygun bulunmuştur. Yeni ve katma değeri yüksek popüler bilim kitabı yayımlama çalışmaları, çoğunlukla bir yıla sığmayan uzun bir sürece ihtiyaç duymaktadır. Kitaplarımıza olan yoğun talepler stoklarımızın hızla tükenmesine yol açtığından daha önce basımı yapılan kitapların tekrar basımına öncelik verilmiştir. Popüler bilim kitabı kapsamına girmeyen ancak çok daha yoğun bir hazırlık süreci gerektiren Kutup Bilimleri Ansiklopedisi, basılı ve elektronik ortamda hizmete sunulmuştur.</p>
--	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Yıl:	2023											
Programın Adı:	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK											
Alt Programın Adı:	Deneysel Geliştirme											
Alt Program Hedefi:	Ülkemizin sosyoekonomik gelişimini hızlandırmak ve bilim, teknoloji, yenilik alanındaki ilerlemesini sağlamak amacıyla deneysel geliştirme faaliyetlerinin desteklenmesi ve yürütülmesi											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Son Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	PG7.2.1: AB projeleri geri dönüş oranı	Oran	2022	73,81	85	VY	VY	51,42	135	135	%159	Hedeflenen Değer Aşıldı
2	Destek kararı verilen özel sektörün yer aldığı Avrupa Birliği proje sayısı	Sayı	2022	34	76	VY	VY	30	32	62	%82	Hedeflenen Değere Kısmen Ulaşıldı
3	PG6.2.2: Destek kararı verilen sanayi-sanayi işbirlikli yenilik proje sayısı (kümülatif)	Sayı	2022	1.355	1.543	1.434	1.452	1.466	1.547	1.547	%100,3	Hedeflenen Değere Ulaşıldı
4	PG6.2.6: Desteklenen projeler kapsamında tescil ettirilen patent sayısı	Sayı	2022	538	204	VY	VY	VY	563	563	%276	Hedeflenen Değer Aşıldı
5	PG5.3.1: Desteklenen teknoloji transfer ofisinin kolaylaştırıcı olarak yer aldığı ve hizmet verilen üniversitenin tamamen sanayi tarafından finanse edilen kontratlı ar-ge projelerinin toplam bütçesi (Milyon TL) (kümülatif)	TL	2022	1.256	2.000	VY	VY	VY	1.741	1.741	%87	Hedeflenen Değere Kısmen Ulaşıldı

6	PG7.1.4: Gelişmekte olan ve az gelişmiş ülkelerle diplomasi veya kalkınma temelli açılan çağrılar kapsamında alınan proje başvuru sayısı	Sayı	2022	400	350	155	189	323	324	324	%93	Hedeflenen Değere Kısmen Ulaşıldı
7	PG5.2.1: Kurulan başlangıç firması sayısı (kümülatif)	Sayı	2022	2.134	2.800	VY	VY	VY	139	2.273	%81	Hedeflenen Değere Kısmen Ulaşıldı
8	PG2.1.1: Mükemmeliyet merkezleri desteği kapsamında desteklenen araştırma programı sayısı (kümülatif)	Sayı	2022	13	40	17	20	20	20	20	%50	Hedeflenen Değere Ulaşılamadı
9	Öncelikli alanlarda destek kararı verilen proje sayısı	Sayı	2022	1.250	1.760	VY	VY	VY	1.583	1.583	%90	Hedeflenen Değere Kısmen Ulaşıldı
10	PG9.9.1: TÜBİTAK BUTAL bünyesinde gerçekleştirilen test ve analiz sayısı	Sayı	2022	24.391	18.450	4.575	4.915	6.983	5.330	21.803	%118	Hedeflenen Değer Aşıldı
11	TÜBİTAK Merkez ve Enstitüleri tarafından yürütülen yürürlükteki dış destekli projelerin bütçesi (Milyon TL)	TL	2022	20.619	15.050	33.620	34.126	39.034	43.988	43.988	%292	Hedeflenen Değer Aşıldı
12	TÜBİTAK Merkez ve Enstitülerinde ticarileştirilen ürün çeşidi sayısı	Sayı	2022	90	80	45	69	84	85	85	%106	Hedeflenen Değer Aşıldı
13	PG1.1.1: TÜBİTAK tarafından öncelikli alanlara yönelik yürütülen programlar kapsamında projelere aktarılan tutarın tüm proje destekleri kapsamında aktarılan toplam tutara oranı	Oran	2022	64	75	40	59	56	62	62	%83	Hedeflenen Değere Kısmen Ulaşıldı

14	PG9.9.7: TÜBİTAK UME tarafından verilen deney hizmeti sayısı	Sayı	2022	613	380	202	159	147	271	779	%205	Hedeflenen Değer Aşıldı
15	TÜBİTAK UME tarafından verilen endüstriyel hizmet adedi	Adet	2022	5.916	4.680	1.499	1.077	1.275	1.723	5.451	%116	Hedeflenen Değer Aşıldı
16	PG9.9.6: TÜBİTAK UME tarafından verilen kalibrasyon hizmet sayısı	Sayı	2022	5.303	4.300	1.297	918	1.005	1.452	4.672	%109	Hedeflenen Değer Aşıldı
17	PG7.1.5: Türkiye'nin katılım sağladığı yürürlükteki Bilim ve Teknolojide Avrupa İşbirliği Kuruluşu (COST) aksiyonlarının, toplam COST aksiyon sayısına oranı	Oran	2022	98,9	90	96	97,09	96,20	98	98	%108	Hedeflenen Değer Aşıldı
Yılsonu Değerlendirme:		<p>Alt Programla ilgili belirlenen 17 performans göstergesinden 9'unda hedeflenen değer aşılmış, 1'inde hedeflenen değere ulaşıldı, 6'sında hedeflenen değere kısmen ulaşılmış, 1'inde hedeflenen değere ulaşılamamıştır.</p> <p>1: Ufuk Avrupa Programı 2022 yılı çağrılarının tamamının açıklanmasıyla AB projelerinden geri dönüş oranı %300,5 olarak gerçekleşmiştir. Ufuk Avrupa Programında açıklanan 2023 yılı çağrıları kapsamında Türkiye'den paydaşlar 63.648.342,43 € fon almaya hak kazanmışlardır. 2023 yılında 47.134.461,79 € katkı payı ödenmiş olup geri dönüş oranı %135 olarak gerçekleşmiştir.</p> <p>2: Ufuk Avrupa Programı 2022 yılı çağrılarının tamamının açıklanmasıyla 2023 yılında destek kararı verilen özel sektörün yer aldığı Avrupa Birliği proje sayısı 88 olmuştur. 2023 yılında, açıklanan çağrılar kapsamında destek kararı verilen özel sektörün yer aldığı Avrupa Birliği proje sayısı 62 olmuştur. Ufuk Avrupa Programı 2023 yılı çağrılarının tamamının 2024 yılı 3. çeyreğinde açıklanması beklenmektedir.</p> <p>3: Hedeflenen değere ulaşıldı.</p> <p>4: Hedeflenen değer aşıldı.</p> <p>5: Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı.</p> <p>6: Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı.</p> <p>7: Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı.</p>										

		<p>8: 1004 Programı kapsamında açılan “Yüksek Teknoloji Platformları” çağrısı için başvurulardan değerlendirme süreçlerinde uygun bulunanlar desteklenmektedir. Bu kapsamda, 1.çağrı ile 8 araştırma programı, 2.çağrı ile 12 araştırma programı desteklenmiş olup toplam 20 araştırma programı yürürlüğe alınmıştır. Belirlenen hedef, değerlendirme süreçlerinde başarı sağlayamayan başvurular sebebiyle yakalanamamıştır.</p> <p>9: Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı.</p> <p>10-11-12: Hedeflenen değer aşıldı.</p> <p>13: Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı.</p> <p>14: Hedeflenen değer aşıldı.</p> <p>15: Hedeflenen değer aşıldı.</p> <p>16: Hedeflenen değer aşıldı.</p> <p>17: Hedeflenen değer aşıldı.</p>										
Yıl:		2023										
Programın Adı:		ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK										
Alt Programın Adı:		Temel ve Uygulamalı Araştırma										
Alt Program Hedefi:		Ülkemizin Ar-Ge ekosistemini güçlendirmek amacıyla temel ve uygulamalı araştırma alanlarında destek sağlanması ve bu alanlarda araştırma yapılması										
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Son Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	PG6.2.1: Destek kararı verilen üniversite-sanayi işbirlikli ar-ge ve yenilik proje sayısı (kümülatif)	Sayı	2022	5.521	13.431	5.705	5.765	5.829	5.912	5.912	44%	Hedeflenen Değere Ulaşılmadı
2	PG3.1.1: Öncül araştırmalar kapsamında desteklenen araştırmacılardan Avrupa Araştırma Konseyi (ERC)'den fon almayı başaran araştırmacıların oranı	Oran	2022	4	60	4	4	4	4	4	%7	Hedeflenen Değere Ulaşılmadı

3	PG9.8.1: TÜBİTAK açık arşivinde yer alan kayıt sayısı (kümülatif)	Sayı	2022	66.822	75.000	66.882	66.937	72.163	72.236	72.236	%96	Hedeflenen Değere Kısmen Ulaşıldı
4	PG9.11.4: TÜBİTAK Temel Bilimler Araştırma Enstitüsü (TBAE) temel bilim alanlarının ileri konularında düzenlenen ulusal, uluslararası yaz ve kış araştırma ve eğitim okulları sayısı	Sayı	2022	4	16	1	1	2	-	4	%25	Hedeflenen Değere Ulaşılamadı
5	PG3.2.1: Türkiye'de öncül araştırma laboratuvarı kurmuş çok uluslu, ulusal şirket sayısı (kümülatif)	Sayı	2022	6	50	8	8	8	10	10	%20	Hedeflenen Değere Ulaşılamadı
6	PG9.8.4: ULAKNET2 kapsamında TÜBİTAK Ulusal Akademik Ağ ve Bilgi Merkezi (ULAKBİM)'e ait altyapı üzerinde bulunan birim sayısı (kümülatif)	Sayı	2022	50	52	50	51	51	51	51	%98	Hedeflenen Değere Kısmen Ulaşıldı
Yılsonu Değerlendirme:		<p>Alt Programla ilgili belirlenen 6 performans göstergesinden 2'sinde hedeflenen değere kısmen ulaşılmış, 4'ünde hedeflenen değere ulaşamamıştır.</p> <p>1: 1505 Üniversite Sanayi İşbirliği Destek Programı ile diğer TEYDEB destek programlarında üniversitelerin danışmanlık hizmeti aldığı projeler ve Ar-Ge ve test kuruluşu olarak üniversitelere yaptırılan bilimsel danışmanlık, tasarım, test analizi dahil edilmiştir. ARDEB 1001 Programı kapsamında önerilen projelerin değerlendirme sisteminde yer alan Ek Puan Kriterlerinde söz konusu hedefe yönelik olarak “Üniversite-Sanayi İşbirliği” ek puan kriteri konulmuştur. Buna rağmen gelen başvurularda bu sayının sınırlı kaldığı belirlenmiştir.</p> <p>2: 2247- Öncül Araştırmacılar Programı kapsamında yürütülen 2247 - A Ulusal Lider Araştırmacılar Programı, 2247 - D Ulusal Genç Araştırmacılar Programı ve 2247-B Avrupa Araştırma Konseyi (ERC) Projeleri Güçlendirme Desteği Programı kapsamında mevcut durumda 96 araştırmacı desteklenmektedir. 2023 Aralık itibarıyla 4 araştırmacı ERC'den destek almıştır.</p>										

- 3:** Aperta veri sayısı tahmin edilirken Web of Science gibi dış kaynaklardan her yıl aktarılan veriler ve araştırmacıların yüklemesi beklenen veri setleri dikkate alınarak hedef öngörülmektedir. 2023 yılında bir üniversiteden büyük boyutlu bir veri seti yüklenmesi beklenmekteydi. Ancak bu veri setinin yüklenmesi gecikmiştir. Bu nedenle hedeflenen değere kısmen ulaşıldı.
- 4:** Hedeflenen değere ulaşılamadı.
- 5:** 2023 yılında 1515 kodlu program kapsamında 4 adet yeni öncül araştırma laboratuvarı kurulmuştur. Bunlar BTS Grup, GE, Aselsan, ve Kordsa firmalarına ait laboratuvarlardır. 2022 yılının Haziran ayında mevzuat değişikliği ile programın başvuru koşullarında güncelleme yapılmış ve gerçekleştirilen çok sayıda tanıtım faaliyeti ile başvurularda artış yaşanmıştır. Değerlendirme sürecinde olan 7 başvuru daha bulunmaktadır.
- 6:** Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı.

Tablo 25 Performans Göstergeleri Sonuç Formu

Program	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK		
Alt Program	Araştırma Altyapıları		
Alt Program Hedefi	Nitelikli insan kaynağı oluşturulması, kamuya açık, Ar-Ge altyapısı kullandırımı yoluyla ulusal Ar-Ge ekosisteminde değer yaratılması, araştırma altyapılarının teknolojik altyapısı ve Ar-Ge yetkinlik kapasitesi ile uluslararası insan kaynağı için çekim merkezi olması		
Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
1- 6550 sayılı Kanun kapsamına alınmış altyapılardan performans değerlendirmesi taahhütlerini en az "BB" kategorisinde karşılayan merkezlerin yeterli almış merkez sayısına oranı	% 100	% 100	Hedeflenen Değere Ulaşıldı
Program	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK		
Alt Program	Bilim, Teknoloji ve Yenilik Kültürü ile İnsan Kaynağının Geliştirilmesi		
Alt Program Hedefi	Toplumda bilim, teknoloji, yenilik kültürünün yaygınlaştırılması ve nitelikli insan kaynağının geliştirilmesi amacıyla faaliyetlerin yürütülmesi, destek ve burs sağlanması		
Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
1- Başarı kriterlerini sağlayarak birden fazla lisansüstü burs programından aynı anda yararlanan bursiyerlerin sayısı	2.000	1.305	Hedeflenen Değere Ulaşılamadı
2- Bilim fuarlarına projesiyle katılan öğrenci ve ziyaret eden kişi sayısı	42.300.000	27.982.500	Hedeflenen Değere Ulaşılamadı
3- Bilim insanı burs ve desteklerinden yararlanan kadınların oranı	60	60	Hedeflenen Değere Ulaşıldı
4- Bilim merkezlerinin ziyaretçi sayısı	13.300.000	7.272.142	Hedeflenen Değere Ulaşılamadı
5- Deneyap atölyelerinden yararlanan öğrenci sayısı	36.800	19.910	Hedeflenen Değere Ulaşılamadı
6- Desteklenen toplam bilim insanı ve bursiyer sayısı	22.181	78.780	Hedeflenen Değer Aşıldı
7- Popüler bilim dergilerinin tirajı	3.150.000	3.503.250	Hedeflenen Değer Aşıldı
8- Sanayi doktora programı kapsamında desteklenmesine karar verilen projelerdeki doktora bursiyeri sayısı	6.000	1.276	Hedeflenen Değere Ulaşılamadı
9- Ulusal gökyüzü gözlem şenliğine ve TÜBİTAK Ulusal Gözlemevi bünyesinde bilim ve toplum merkezi faaliyetlerine katılan katılımcı sayısı	11.500	5.563	Hedeflenen Değere Ulaşılamadı
10- Uluslararası lider araştırmacılar destek programı kapsamında Türkiye'ye gelen bilim insanı ve araştırmacı sayısı	1.000	201	Hedeflenen Değere Ulaşılamadı

11- Uluslararası ve bölgesel bilim olimpiyatlarında derece alan öğrenci sayısı	1.078	1.167	Hedeflenen Değer Aşıldı
12- Yıl içinde baskısı yapılan yeni kitap sayısı	100	40	Hedeflenen Değere Ulaşılamadı
Alt Program	Deneysel Geliştirme		
Alt Program Hedefi	Ülkemizin sosyoekonomik gelişimini hızlandırmak ve bilim, teknoloji, yenilik alanındaki ilerlemesini sağlamak amacıyla deneysel geliştirme faaliyetlerinin desteklenmesi ve yürütülmesi		
Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
1- AB projeleri geri dönüş oranı	85	135	Hedeflenen Değer Aşıldı
2- Destek kararı verilen özel sektörün yer aldığı Avrupa Birliği proje sayısı	76	62	Hedeflenen Değere Kısmen Ulaşıldı
3- Destek kararı verilen sanayi-sanayi işbirlikli yenilik proje sayısı	1.543	1.547	Hedeflenen Değere Ulaşıldı
4- Desteklenen projeler kapsamında tescil ettirilen patent sayısı	204	563	Hedeflenen Değer Aşıldı
5- Desteklenen teknoloji transfer ofisinin kolaylaştırıcı olarak yer aldığı ve hizmet verilen üniversitenin tamamen sanayi tarafından finanse edilen kontratlı Ar-Ge projelerinin toplam bütçesi (Milyon TL)	2.000	1.741	Hedeflenen Değere Kısmen Ulaşıldı
6- Gelişmekte olan ve az gelişmiş ülkelerle diplomasi veya kalkınma temelli açılan çağrılar kapsamında alınan proje başvuru sayısı	350	324	Hedeflenen Değere Kısmen Ulaşıldı
7- Kurulan başlangıç firması sayısı	2.800	2.273	Hedeflenen Değere Kısmen Ulaşıldı
8- Mükemmeliyet merkezleri desteği kapsamında desteklenen araştırma programı sayısı	40	20	Hedeflenen Değere Ulaşılamadı
9- Öncelikli alanlarda destek kararı verilen proje sayısı	1.760	1.583	Hedeflenen Değere Kısmen Ulaşıldı
10- TÜBİTAK Bursa ve Test Analiz Laboratuvarı (BUTAL) bünyesinde gerçekleştirilen test ve analiz sayısı	18.450	21.803	Hedeflenen Değer Aşıldı
11- TÜBİTAK Merkez ve Enstitüleri tarafından yürütülen yürürlükteki dış destekli projelerin bütçesi (Milyon TL)	15.050	43.988	Hedeflenen Değer Aşıldı
12- TÜBİTAK Merkez ve Enstitülerinde ticarileştirilen ürün çeşidi sayısı	80	85	Hedeflenen Değer Aşıldı
13- TÜBİTAK tarafından öncelikli alanlara yönelik yürütülen programlar kapsamında projelere aktarılan tutarın tüm proje destekleri kapsamında aktarılan toplam tutara oranı	75	62	Hedeflenen Değere Kısmen Ulaşıldı
14- TÜBİTAK Ulusal Metroloji Enstitüsü (UME) tarafından verilen deney hizmeti sayısı	380	779	Hedeflenen Değer Aşıldı

15- TÜBİTAK Ulusal Metroloji Enstitüsü (UME) tarafından verilen endüstriyel hizmet adedi	4.680	5.451	Hedeflenen Değer Aşıldı
16- TÜBİTAK Ulusal Metroloji Enstitüsü (UME) tarafından verilen kalibrasyon hizmet sayısı	4.300	4.672	Hedeflenen Değer Aşıldı
17- Türkiye'nin katılım sağladığı yürürlükteki Bilim ve Teknolojide Avrupa İşbirliği Kuruluşu (COST) aksiyonlarının, toplam COST aksiyon sayısına oranı	90	98	Hedeflenen Değer Aşıldı
Alt Program	Temel ve Uygulamalı Araştırma		
Alt Program Hedefi	Ülkemizin Ar-Ge ekosistemini güçlendirmek amacıyla temel ve uygulamalı araştırma alanlarında destek sağlanması ve bu alanlarda araştırma yapılması		
Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
1- Destek kararı verilen üniversite-sanayi işbirlikli ar-ge ve yenilik proje sayısı	13.431	5.912	Hedeflenen Değere Ulaşılamadı
2- Öncül araştırmalar kapsamında desteklenen araştırmacılardan Avrupa Araştırma Konseyi (ERC)'den fon almayı başaran araştırmacıların oranı	60	4	Hedeflenen Değere Ulaşılamadı
3- TÜBİTAK açık arşivinde yer alan kayıt sayısı	75.000	72.236	Hedeflenen Değere Kısmen Ulaşıldı
4- TÜBİTAK Temel Bilimler Araştırma Enstitüsü (TBAE) temel bilim alanlarının ileri konularında düzenlenen ulusal, uluslararası yaz ve kış araştırma ve eğitim okulları sayısı	16	4	Hedeflenen Değere Ulaşılamadı
5- Türkiye'de öncül araştırma laboratuvarı kurmuş çok uluslu, ulusal şirket sayısı	50	10	Hedeflenen Değere Ulaşılamadı
6- ULAKNET2 kapsamında TÜBİTAK Ulusal Akademik Ağ ve Bilgi Merkezi (ULAKBİM)'e ait altyapı üzerinde bulunan birim sayısı	52	51	Hedeflenen Değere Kısmen Ulaşıldı

3.2.2.2. Performans Denetim Sonuçları

İç ve Dış Denetim Raporlarındaki Hususlar

Kurumun hesaplarına, faaliyetlerine, süreçlerine, iş ve işlemlerine yönelik iç denetim faaliyeti 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 63'üncü maddesine göre Kurum iç denetçileri tarafından gerçekleştirilmektedir. İç Denetim Birimi Başkanlığı, yürütülecek iç denetim faaliyetlerinde; risk yönetimi, iç kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliği ve yeterliliğinin değerlendirilmesi ve geliştirilmesi suretiyle, Kurumun faaliyetlerinin amaç ve politikalara, Kalkınma Planına, programlara, stratejik plana, performans programına ve mevzuata uygun olarak planlanmasına ve yürütülmesine yönelik destek vermektedir. Kurum kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli kullanılması, bilgilerin güvenilirliği, bütünlüğü ve zamanında elde edilebilirliği için birimlere katkı sağlamayı amaçlamaktadır.

Bu amaçlar doğrultusunda, denetimler öncesinde yürütülen çalışmalar ile süreçlere ilişkin riskleri belirlemek, denetim kaynaklarının sınırlı olması nedeniyle en riskli alanlardan başlamak ve üst yönetim önceliklerini dikkate almak üzere denetimleri gerçekleştirmek, gerçekleştirilecek denetimler sonunda getirilecek öneriler ile Kurumun faaliyetlerini olumsuz etkileyebilecek risklerin etkilerini azaltmaya çalışmak ve sorumlulukların etkin bir şekilde yerine getirilmesinde Kurum yönetimine ve personeline yardımcı olmak İç Denetim Birimi Başkanlığı'nın temel hedefidir.

İç Denetim Birimi Başkanlığı tarafından risk odaklı olarak hazırlanan 2023 yılı Denetim Programı kapsamında toplam 6 adet denetim, ön inceleme, inceleme ve danışmanlık görevi gerçekleştirilmiş ve bu kapsamda geliştirilen öneriler ilgili birimlere iletilmiştir. 2023 yılına ilişkin henüz raporlama süreci tamamlanmamış ve devam etmekte olan 2 adet denetim ve 2 adet inceleme bulunmaktadır.

Kurumun hesaplarına, faaliyetlerine, süreçlerine, iş ve işlemlerine yönelik dış denetim faaliyeti ise yine aynı Kanun'un 68'inci maddesine göre Sayıştay denetçileri tarafından gerçekleştirilmiştir. 2022 Yılı Sayıştay Denetim Raporu'nda denetim bulgusu yer almamaktadır.

3.2.3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi

2023 Yılı Performans Programında yer almayan 2019-2023 Stratejik Planı performans göstergelerine ilişkin tablolara aşağıda yer verilmiştir³.

Tablo 26 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu

Amaç 1. Ülkemizin hedefleri doğrultusunda hedef ve çıktı odaklı yaklaşımlar benimseyerek Ar-Ge ve Yenilik projelerini desteklemek					
Hedef 1.1. Ülkemizin hedefleri doğrultusunda öncelikli teknoloji alanlarını belirlemek ve bu alanlardaki projeleri çıktı odaklı olarak desteklemek					
Performans Göstergeleri	2022 Yılı Sonu Değeri	Sorumlu Birim	2023 Yılı Hedefi	2023 Yılı Sonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Durumu (%)
PG 1.1.2: TÜBİTAK tarafından öncelikli alanlara yönelik yürütülen programlar kapsamında desteklenen projeler sonucunda geliştirilen teknoloji/ürün/sonuçların çağrı planındaki hedefleri karşılama oranı	%86	ARDEB TEYDEB	%90	%84	%93
Değerlendirme: Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı.					
PG 1.1.3: TÜBİTAK tarafından öncelikli alanlara yönelik yürütülen programlar kapsamında desteklenen projeler sonucunda elde edilen ulusal/uluslararası patent/faydalı model/ endüstriyel tasarım belge sayısı	559	ARDEB TEYDEB	1.700	594	%35
Değerlendirme: ARDEB ve TEYDEB destek programları kapsamında öncelikli alanlarda son 5 yılda desteklenen projeler sonucu elde edilen belge sayısıdır. Patent tescil sürelerinin uzun olması nedeniyle hedeflenen değere ulaşılamadı.					

³2019-2023 Stratejik Planında yer alan PG 1.1.1, PG 2.1.1, PG 3.2.1, PG 4.1.2, PG 4.2.1, PG 4.4.2, PG 4.5.1, PG 4.6.1, PG 5.2.1, PG 5.3.1, PG 6.1.4, PG 6.2.1, PG 6.2.2, PG 6.2.6, PG 7.1.4, PG 7.2.1, PG 8.1.1, PG 8.2.4, PG 8.3.1, PG 9.2.1, PG 9.2.5, PG 9.3.1, PG 9.3.4, PG 9.4.1, PG 9.4.4, PG 9.5.1, PG 9.5.4, PG 9.6.1, PG 9.6.4, PG 9.7.1, PG 9.7.4, PG 9.8.1, PG 9.8.4, PG 9.9.1, PG 9.9.6, PG 9.9.7, PG 9.10.1, PG 9.11.4, PG 9.12.2 numaralı göstergelere ilişkin değerlendirmeler "Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleşme sonuçları ve değerlendirmeler" bölümünde yer almaktadır.

PG 1.1.4: TÜBİTAK tarafından öncelikli alanlara yönelik yürütülen programlar sonucunda ortaya çıkan ürünler sonucunda elde edilen ihracat geliri (Milyon TL)	8.489	ARDEB TEYDEB	5.000	10.522	%210
Değerlendirme: Hedeflenen değer aşıldı.					
PG 1.1.5: Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı kapsamında açılacak çağrılarda TÜBİTAK 1511 Programına sunulacak proje başvuru sayısı	0	TEYDEB	80	353	%441
Değerlendirme: Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı kapsamında Bakanlığımız tarafından 2023 yılında çağrı açılmamıştır. 2023 yılı hedefi 80 proje iken hâlihazırda 353 proje başvurusu alınmıştır. Mevcut çağrıların izleme süreçleri yürütülmüştür.					
Amaç 2. Bilim Teknoloji ve Yenilik (BTY) ekosistemindeki çıktı odaklı işbirliklerini etkinleştirmek					
Hedef 2.1. Orta yüksek ve özellikle yüksek teknoloji yerli ürünlerin, özel sektör ve üniversitelerin işbirliğiyle oluşturulacak ve çıktılarının teknoloji hazırlık düzeyleri odaklı izlenebileceği teknoloji platformları aracılığıyla geliştirilmesini sağlamak.					
Performans Göstergeleri	2022 Yılı Sonu Değeri	Sorumlu Birim	2023 Yılı Hedefi	2023 Yılı Sonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Durumu (%)
PG 2.1.2: Mükemmeliyet Merkezleri desteği kapsamında sanayiye aktarılan ürün/teknoloji sayısı (kümülatif)	0	ARDEB	50	0	%0
Değerlendirme: Mükemmeliyet Merkezleri desteği kapsamında THS 3-6 arasındaki başvurular desteklenmektedir. Açılan iki çağrı ile 2021 yılında 8 araştırma programı, 2023 yılında 12 araştırma programı yürürlüğe alınmıştır. Araştırma programlarının destek süresi 4 yıl olup çalışmalarda sanayiye aktarılan teknoloji/ürün henüz elde edilmemiştir.					
PG 2.1.3: Desteklenen Sanayi Yenilik Ağı desteği kapsamında oluşturulan ürün geliştirme yol haritası sayısı (kümülatif)	23	TEYDEB	40	23	%58
Değerlendirme: Desteklenen Sanayi Yenilik Ağı desteği kapsamında oluşturulan ürün geliştirme yol haritası sayısı kapsamında 2023 yılı için gerçekleşme olmamıştır. 2023 yılı sonunda Dünya Bankası Türkiye Yeşil Sanayi Projesi kapsamında yeni bir SAYEM çağrısı açılmıştır, 2023 yılsonunda					

açıldığından 2024 yılında başvurular alınacaktır. Ürün geliştirme yol haritalarının 2024 yılı içerisinde SAYEM Yeşil Dönüşüm Çağrısı kapsamında alınmaya başlanması beklenmektedir.

PG 2.1.4: Desteklenen Sanayi Yenilik Ağları tarafından ürünleştirilen teknoloji/prototip sayısı (kümülatif)	0	TEYDEB	50	18	%36
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---	--------	----	----	-----

Değerlendirme: SAYEM Faz 2 48 aylık bir ürün geliştirme sürecini içermektedir. Konsorsiyumlar 2021 yılı 2. yarısında projelerine başlamışlardır.

PG 2.1.5: Desteklenen Sanayi Yenilik Ağları tarafından ürünleştirilen çıktılardan o yılda sağlanan toplam net satış geliri (Milyon TL-kümülatif)	0	TEYDEB	5.000	47,7	%1
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---	--------	-------	------	----

Değerlendirme: SAYEM Faz 2 48 aylık bir ürün geliştirme sürecini içermektedir. Ürün geliştirme süreci sonrasında Ticarileşme faaliyetleri 1, 3 ve 5. yıllarda takip edilecektir. Konsorsiyumlar 2021 yılı 2. Yarısında projelerine başlamışlardır. 2023 yılında teknoloji/prototipler yeni yeni ürünleşmeye başlamıştır.

Amaç 3. Öncül araştırmaları desteklemek

Hedef 3.2. Ülkemizin belirli bilim ve teknoloji alanlarında küresel çekim merkezi olmasını sağlamak amacıyla alanında öncül bilimsel ve teknolojik bilgi üreten ulusal/uluslararası kuruluşların Türkiye’de kuracağı öncül Ar-Ge laboratuvarlarını desteklemek

Performans Göstergeleri	2022 Yılı Sonu Değeri	Sorumlu Birim	2023 Yılı Hedefi	2023 Yılı Sonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Durumu (%)
PG 3.2.2: Kurulan öncül Ar-Ge laboratuvarlarında çalışan doktoralı araştırmacı sayısı (kümülatif)	114	TEYDEB	400	170	%43

Değerlendirme: Hedeflenen laboratuvar sayısına ulaşılması mümkün olmadığından laboratuvar sayısına paralel olarak belirlenen bu değerlere de ulaşamamaktadır.

PG 3.2.3: Kurulan öncül Ar-Ge laboratuvarlarında çalışan araştırmacıların/laboratuvarın buluş veya başvuru sahibi olduğu uluslararası patent belge sayısı (kümülatif)	49	TEYDEB	55	79	%144
Değerlendirme: Hedeflenen değer aşıldı.					
PG 3.2.4: Çok uluslu şirketlerin Türkiye'de kurduğu öncül araştırma laboratuvarının, Türkiye'deki diğer kurum/kuruluşlar ile ortak gerçekleştirmekte oldukları projelerin bütçesi (Milyon TL) (kümülatif)	267,2	TEYDEB	100	513,8	%514
Değerlendirme: Hedeflenen değer aşıldı.					
Amaç 4. Nitelikli insan kaynağının yetişmesini sağlamak					
Hedef 4.1. Sanayide ihtiyaç duyulan araştırmacı sayısının ve niteliğinin artırılması amacıyla doktora derecesine sahip nitelikli insan kaynağının üniversite-sanayi işbirliği ile yetiştirilmesini sağlamak					
Performans Göstergeleri	2022 Yılı Sonu Değeri	Sorumlu Birim	2023 Yılı Hedefi	2023 Yılı Sonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Durumu (%)
PG 4.1.1: Sanayi Doktora Programı kapsamında proje başvurularında üniversite-özel sektör arasında imzalanan protokol sayısı (kümülatif)	502	BİDEB	2.000	539	%27
Değerlendirme: 2023 yılında 2 defa çağrıya açılmış programa yapılan 31 başvurunun 26'sı desteklenmeye hak kazanmıştır.					
PG 4.1.3: Sanayi Doktora Programı kapsamındaki projeler aracılığıyla özel sektörde istihdam edilmeye başlanan doktoralı araştırmacı sayısı (kümülatif)	7	BİDEB	525	31	%6
Değerlendirme: Program kapsamında desteklenen bursiyerlerden istihdam aşamasına 31 kişi geçmiştir.					

PG 4.1.4: Sanayi Doktora Programına dâhil olan üniversite ve özel sektör kuruluşları arasında destek başlangıcından itibaren başlatılan işbirlikli Ar-Ge projesi sayısı (kümülatif)	98	BİDEB	120	121	%100
Değerlendirme: Hedeflenen değere ulaşıldı.					
Hedef 4.2. Yurtdışındaki deneyimli bilim insanları ve araştırmacılar başta olmak üzere ülkemize gelen bilim insanlarına burs ve araştırma desteği sağlamak					
Performans Göstergeleri	2022 Yılı Sonu Değeri	Sorumlu Birim	2023 Yılı Hedefi	2023 Yılı Sonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Durumu (%)
PG 4.2.2: Uluslararası Lider Araştırmacılar Destek Programı kapsamında yurtdışından ülkemize gelen Türk ve yabancı araştırmacıların Türkiye'deki araştırmacılarla işbirlikli olarak gerçekleştirdikleri ulusal/uluslararası proje sayısı (kümülatif)	539	BİDEB	2.000	755	%38
Değerlendirme: 2232 A/B Uluslararası Lider/Genç Araştırmacılar Programları çağrılarını kapsamında desteklenen araştırmacıların iş birlikli proje sayısı verilmektedir.					
PG 4.2.3: Uluslararası Lider Araştırmacılar Destek Programı kapsamında yetiştirilen doktora öğrencisi sayısı (kümülatif)	515	BİDEB	4.000	754	%19
Değerlendirme: 2232 A/B Uluslararası Lider/Genç Araştırmacılar Programları kapsamında desteklenen araştırmacıların yürüttüğü projelerde, maksimum 5 öğrenci/araştırmacı bursiyer yer alabilmektedir. 2023 yılında yürütücüler tarafından 239 öğrenci projelere dahil edilmiştir.					
PG 4.2.4: Uluslararası Lider Araştırmacılar Destek Programı kapsamında Türkiye'ye gelip üniversite	92	BİDEB	1.000	118	%12

veya özel sektör kuruluşunda kadroya geçen araştırmacı sayısı (kümülatif)					
Değerlendirme: 2232 A/B Uluslararası Lider/Genç Araştırmacılar Programları kapsamında desteklenen araştırmacılardan, Aralık 2023 sonu itibarıyla 118 araştırmacı kadroya geçmiştir.					
Hedef 4.3. Türk bilim insanlarına yurtdışı burs ve araştırma desteği sağlamak					
Performans Göstergeleri	2022 Yılı Sonu Değeri	Sorumlu Birim	2023 Yılı Hedefi	2023 Yılı Sonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Durumu (%)
PG 4.3.1: Müşterek doktora programı kapsamında desteklenen toplam bursiyer sayısı (kümülatif)	3	BİDEB	600	3	%0,5
Değerlendirme: 365 gün başvuruya açık olan programa 2021-2023 yılı Aralık ayı itibarıyla 28 başvuru yapılmıştır. 3 başvuru destek almaya hak kazanmıştır.					
PG 4.3.2: Müşterek doktora programı kapsamında desteklenen bursiyerlerin yurtdışına gönderilen toplam bursiyerlere oranı	%27	BİDEB	%50	%23	%46
Değerlendirme: 2213-A Yurt Dışı Doktora Burs Programı 2019- 2023 Aralık ayı itibarıyla 2213-A Programından desteklenen araştırmacı sayısı toplam 13 olmuştur ve 2213-B Yurt Dışı Müşterek Doktora Burs Programı kapsamında 3 başvuru destek almaya hak kazanmıştır.					
Hedef 4.4. Bilim insanı, araştırmacı ve öğrencilere yurtiçi lisans/lisansüstü burs ve araştırma desteği sağlamak					
Performans Göstergeleri	2022 Yılı Sonu Değeri	Sorumlu Birim	2023 Yılı Hedefi	2023 Yılı Sonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Durumu (%)
PG 4.4.1: Öncelikli alanlar ve sanayiye yönelik lisansüstü burs programı kapsamında o yıl desteklenen bursiyer	%3	BİDEB	%18	%3	%17

sayısının toplam yurtiçi lisansüstü bursiyer sayısına oranı					
<p>Değerlendirme: 2210 Yurt İçi Yüksek Lisans Burs Programları ve 2211 Yurt İçi Doktora Burs Programları, 2023 yılı 1. dönem çağrısının Mart - Nisan aylarında, 2. dönem çağrısı Ekim-Kasım aylarında açılmıştır. 2210-C, 2210-D ve 2211-C programlarından 2023 yılı 1. Döneminde 211, 2. döneminde 102 araştırmacı destek almaya hak kazanmıştır. Ocak-Aralık 2022 döneminde 2244 Sanayi Doktora Programı ile 12 öğrenci daha bursunu başlatmıştır. 2210 ve 2211 programları kapsamında 2023 yılında 2.659 kişi desteklenmeye hak kazanmıştır.</p>					
PG 4.4.3: Son 5 yılda lisansüstü bursundan yararlanan öğrencilerin dâhil oldukları ARDEB/TEYDEB proje sayısı	4.079	BİDEB	4.000	4.114	%103
<p>Değerlendirme: Son 5 yılda lisansüstü bursundan yararlanan öğrencilerin dâhil oldukları ARDEB proje sayısı 3.748, TEYDEB proje sayısı 366'dır.</p>					
PG 4.4.4: Temel ve sosyal bilimlerde desteklenen bursiyer sayısı (kümülatif)	4.776	BİDEB	2.500	5.699	%227
<p>Değerlendirme: 2205- Lisans Burs Programı kapsamında 2023 yılında Mart ve Ekim olmak üzere 2 dönem başvuru alınmıştır. 2023/1. dönem başvurularının değerlendirilmesi sonucunda 48, 2023/2 başvurularının değerlendirilmesi sonucunda 875 lisans öğrencisi desteklenmiştir. 2205 Programına 2023 yılında 999 kişi başvuru yapmış olup 923 kişi desteklenmeye hak kazanmıştır.</p>					
Hedef 4.5. Öğrencileri bilim ve teknolojiye yönlendirmek, bilimsel çalışmalar yapmaya teşvik etmek					
Performans Göstergeleri	2022 Yılsonu Değeri	Sorumlu Birim	2023 Yılı Hedefi	2023 Yıl Sonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Durumu (%)
PG4.5.2: Uluslararası yarışmalarda derece alan öğrenci sayısı (kümülatif)	56	BİDEB	42	68	%162
<p>Değerlendirme: Avrupa Birliği Genç Bilim İnsanları Yarışmasında bu yıl ödül kazanılmamıştır. Bu yıl ABD'nin Dallas şehrinde düzenlenen Uluslararası Regeneron ISEF Bilim ve Mühendislik Yarışmasında 12 öğrencimiz büyük başarıya imza atmıştır. Yarışmaya ülkemizi temsilen katılan 12 proje ve 21 öğrenciden 3 projenin sahibi 7 öğrenci Regeneron ISEF büyük ödülü, 3 projenin sahibi 5 öğrenci özel ödül kazanmıştır.</p>					

PG4.5.3: TÜBİTAK araştırma projelerinde yer alan lisans öğrencisi sayısı (bursiyer) (kümülatif)	11.846	ARDEB	10.000	20.410	%204
Değerlendirme: Hedeflenen değer aşıldı.					
Hedef 4.6. Deneyap yöntemi benimsenerek; yaparak öğrenme, deneyimleme yöntemleriyle farklı yaş gruplarından öğrencilerin yetkinliklerinin geliştirilmesini sağlamak					
Performans Göstergeleri	2022 Yılı Sonu Değeri	Sorumlu Birim	2023 Yılı Hedefi	2023 Yılı Sonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Durumu (%)
PG4.6.2: Deneyap atölyelerine katılan öğrencilerden Ulusal/ Uluslararası yarışmalarda ödül alanların sayısı	0	BİTO	500	42	%8
Değerlendirme:					
<ul style="list-style-type: none"> • TEKNOFEST Yerli Ürün Türkiye Birincisi 2023 1.si ile Görsel Tasarım Türkiye Birincisi Ankara Deneyap Teknoloji Atölyesi Öğrencileri (12 Öğrenci) • TEKNOFEST TÜBİTAK Liseler arası İHA Serbest Görev 2023 1.'si Muğla Deneyap Teknoloji Atölyesi Öğrencileri (6 Öğrenci) • TEKNOFEST Engelsiz Yaşam Teknolojileri Lise Seviyesi 2.'si Kocaeli Gebze Deneyap Teknoloji Atölyesi (6 öğrenci) • TEKNOFEST Eğitim Teknolojileri Lise Seviyesi 2.'si Afyonkarahisar Deneyap Teknoloji Atölyesi (6 öğrenci) • TEKNOFEST Akıllı Ulaşım Yarışması Ortaokul 2.'si Gaziantep Şehitkamil Deneyap Teknoloji Atölyesi (6 öğrenci) • TEKNOFEST Akıllı Ulaşım Yarışması Ortaokul 3.'si Malatya Beydağı Deneyap Teknoloji Atölyesi (6 öğrenci) 					
2023 Yılında, Deneyap Teknoloji Atölyelerinde eğitim gören öğrencilerden oluşan toplam 47 takım ve 118 öğrenci finalist olma başarısı elde etmiş ancak derece elde edememişlerdir.					

Amaç 5. Teknoloji tabanlı girişim şirketlerini ve ticarileştirme ara yüzlerini etkinleştirmek

Hedef 5.1. Teknoloji tabanlı erken aşama girişimlere yatırım yapacak fonlar vasıtasıyla ülkemizin girişim sermayesi ekosisteminin geliştirilmesine katkı sağlamak

Performans Göstergeleri	2022 Yılı Sonu Değeri	Sorumlu Birim	2023 Yılı Hedefi	2023 Yılı Sonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Durumu (%)
PG5.1.1: Girişim sermayesi desteği kapsamında faaliyet gösteren fon sayısı (kümülatif)	5	TEYDEB	25	5	%20
Değerlendirme: 1514 Tech-InvesTR Girişim Sermayesi Destekleme çağrısına 2018 yılında çıkılmış olup, çağrı kapsamında desteklenmesine karar verilen beş fondan sonuncusu olan "Arz PYS- Teknogirişim Girişim Sermayesi Yatırım Fonu" 2022 yılında kurularak çağrı kapsamındaki tüm fonların kuruluşu tamamlanmıştır. Yeni çağrılara çıkılarak desteklenen fon sayılarının artırılması hedeflenmektedir.					
PG5.1.2: Teknoloji tabanlı erken aşama girişimlere yatırım için kurulan fonların toplam taahhüt tutarları (Milyon TL- kümülatif)	2.650	TEYDEB	5.000	4.640	%93
Değerlendirme: 2023 yılı gerçekleştirmeleri 2018 yılında açılan tek çağrıda kurulan 5 Tech-InvesTR fonunun toplam taahhüt tutarlarını göstermektedir. Tech-InvesTR fonlarından kurulum işlemlerini tamamlayarak Hazine ve Maliye Bakanlığı ile protokol imzalayan 5 Girişim Sermayesi Fonu güncel büyüklükleri 31.12.2023 tarihli döviz kurları ile yaklaşık 4,59 Milyar TL tutarında taahhüt büyüklüğüne ulaşmıştır. (Collective Spark ve DCP 32'şer Milyon EUR, 500 Startups 60 Milyon EUR, Boğaziçi Ventures 450 Milyon TL ve Arz PYS 50 milyon TL).					
PG5.1.3: Teknoloji tabanlı erken aşama girişimlere yatırım için kurulan fonların yatırım yaptıkları teknoloji tabanlı girişim sayısı (kümülatif)	57	TEYDEB	550	80	%15
Değerlendirme: Hedeflenen değere ulaşamadı. Kurulacak yeni fonlarla ve fonların yatırım süreleri boyunca yatırım yapılan teknoloji tabanlı girişimlerin sayılarının artırılması hedeflenmektedir.					
PG5.1.4: Teknoloji tabanlı erken aşama girişimlere yatırım için kurulan fonların	670	TEYDEB	3.000	1.690	%56

teknoloji tabanlı girişimlere yaptıkları yatırım tutarları (Milyon TL-kümülatif)					
<p>Değerlendirme: Fonlar tarafından gerçekleştirilen yatırımların 31.12.2023 tarihli döviz kurlarının karşılığı toplamda yaklaşık 1,69 Milyar TL'ye ulaşmıştır. 2023 yılı gerçekleştirmeleri 2018 yılında açılan tek çağrıda kurulan 5 Tech-InvesTR fonunun teknoloji tabanlı girişimlere yaptıkları yatırım tutarlarını göstermektedir. Fon sayısının artırılmasıyla, bu fonların toplam taahhüt tutarları, yatırım yapılan teknoloji tabanlı girişimlerin sayıları ile birlikte yatırım tutarlarının da artırılması hedeflenmektedir.</p>					
<p>Hedef 5.2. Girişimcilerin, teknoloji ve yenilik odaklı iş fikirlerini katma değeri ve nitelikli istihdam yaratma potansiyeli yüksek teşebbüslere dönüştürebilmeleri için; uluslararası rekabet gücü olan, yenilikçi, teknoloji düzeyi yüksek ürün ve hizmetleri geliştirebilen başlangıç firmalarının oluşturulmasını sağlamak</p>					
Performans Göstergeleri	2022 Yılsonu Değeri	Sorumlu Birim	2023 Yılı Hedefi	2023 Yıl Sonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Durumu (%)
PG5.2.2: Girişimcilik desteği kapsamında kurulan ve destek süreci tamamlanan firmaların o yıl istihdam etmeye başlattıkları yeni çalışan sayısı	1.368	TEYDEB	2.000	2.278	% 114
<p>Değerlendirme: 2022 yılı sonu itibarıyla bildirilmiş rakam olup, Girişimcilik Bilgi Sistemi'nden 07.12.2023 tarihinde bilgi talebi yapılmış olup, bilgiler geldiğinde güncellenecektir. Toplam 2278 girişim kurulması dikkate alınarak, en az her girişimde bir girişimci istihdam edilmesi göz önüne alınarak güncellenmiştir.</p>					
PG5.2.3: Girişimcilik desteği kapsamında kurulan ve destek süreci tamamlanan firmalardan ihracat yapmaya başlayanların sayısı (kümülatif)	250	TEYDEB	280	250	% 89
<p>Değerlendirme: Girişimcilik Bilgi Sistemi'nden 2023 yılı için bilgi alınmamıştır.</p>					
PG5.2.4: Girişimcilik desteği kapsamında kurulan ve destek başlangıcından itibaren üçüncü yılın sonunda ticari faaliyetlerine devam	%97	TEYDEB	% 75	% 71	% 95

eden başlangıç firmalarının toplam desteklenen firmalara oranı					
Değerlendirme: TOBB'dan alınan verilere göre 1.074 firmanın faal olduğu bildirilmiştir. BİGG kapsamında 2012-2020 yılları arasında 1.520 firma için destek kararı verilmiştir.					
Hedef 5.3. Üniversitelerde üretilen bilgi ve teknolojinin, uygulamaya dönüştürülerek ticarileştirilmesi, üniversite ve sanayi arasında bilgi ve teknoloji aktarımı ve somut çıktılarının geliştirilmesi süreçlerinde ara yüz görevi üstlenmesi amaçlarıyla Teknoloji Transfer Ofislerini performans odaklı desteklemek					
Performans Göstergeleri	2022 Yılsonu Değeri	Sorumlu Birim	2023 Yılı Hedefi	2023 Yıl Sonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Durumu (%)
PG5.3.2: Son üç yıl içerisinde başvurusu yapılmış ve faaliyet döneminde tescil edilmiş ve hak sahipliği kısmen ya da tamamen, desteklenen TTO'nun hizmet verdiği yükseköğretim kurumuna ve/veya kuruluşa ait ulusal/uluslararası patent belge sayısı (kümülatif)	1.304	TEYDEB	1.200	1.544	128%
Değerlendirme: Hedeflenen değer aşıldı.					
PG5.3.3: Desteklenen TTO'nun hizmet verdiği yükseköğretim kurumu ve/veya kuruluştan, bir kurum ya da kuruluşa lisanslanmış ve/veya hak sahipliği devredilmiş patentlerle ilgili lisans anlaşması sayısı (kümülatif)	268	TEYDEB	700	290	%41
Değerlendirme: 2018 yılında 1513 Programının hedef ve performans odaklı yapıya dönüştürülmesi sonrasında TTO'lar lisanslama faaliyetlerine ağırlık vermeye başlamışlardır. Kurumsal kapasite geliştirme aşamasında ticari değer boyutuna daha az değer verilerek fikri hak portföyü oluşturulduğundan mevcut patentler özel sektörden beklenen ilgiyi görmemektedir. 1513 Programındaki performans hedeflerinin zorlaması ve 1702 Patent Lisans açık çağrısı ile sağlanan olanaklar ile beraber TTO'lar portföylerini ticari değeri gözeterek dönüştürmeye başlamıştır.					

PG5.3.4: Desteklenen TTO'nun hizmet verdiği yükseköğretim kurumu ve/veya kuruluşu tarafından, son üç yıl içerisinde yapılmış lisans ve/veya devir sözleşmelerinden elde edilen gelir tutarı (milyon TL-kümülatif)	23	TEYDEB	200	37	18%
Değerlendirme: Lisans anlaşmalarından elde edilen gelir, 5.3.3. numaralı performans göstergesinin gecikmeli bir indikatörüdür. Bu tür anlaşmalarda gelir paylaşımı modeli sıklıkla kullanılmaktadır. Bu durumda lisans anlaşmasının yapılması ile gelir elde edilmesi ve elde edilen gelirden lisans bedeli ödenmesi arasında gecikme olmaktadır. Özellikle 1702 Patent Lisans açık çağrısı ile beraber bu sürecin hızlanacağı ve lisans anlaşmaları ile beraber lisans gelirlerinin de Stratejik Plan hedeflerine yaklaşabileceği değerlendirilmektedir.					
PG5.3.5: Desteklenen TTO tarafından hızlandırıcı programa alınan ve şirketleşen girişim sayısı (kümülatif)	1.105	TEYDEB	865	1.241	143%
Değerlendirme: Hedeflenen değer aşıldı.					
Amaç 6. Üniversite ve Sanayi kuruluşlarının Ar-Ge ve yenilik kapasitesini geliştirmek					
Hedef 6.1. Ülkemizin hedefleri doğrultusunda üniversiteler bünyesinde Ar-Ge çalışmalarıyla oluşan bilgi birikiminin çıktı odaklı toplumsal-ekonomik faydaya ve kazanıma dönüşmesini sağlamak amacıyla üniversitelerin ihtisaslaşması sürecine destek vermek					
Performans Göstergeleri	2022 Yılı Sonu Değeri	Sorumlu Birim	2023 Yılı Hedefi	2023 Yılı Sonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Durumu (%)
PG6.1.1: Ar-Ge Strateji Belgesi onaylanan üniversite sayısı (kümülatif)	0	ARDEB	150	0	%0
Değerlendirme: 1000 - Üniversitelerin Araştırma ve Geliştirme Potansiyelinin Artırılmasına Yönelik Destek Programı kapsamında yeni bir çağrıya çıkılmamıştır. Bu sebeple hedef gerçekleştirilememiştir.					
PG6.1.2: Üniversiteler tarafından hazırlanan ve kabul edilen Ar-Ge Strateji Belgeleri kapsamına giren alanlarda desteklenen projelerin bütçesinin, üniversitelerin o yıl	%42	ARDEB	%75	%27	%36

desteklenen toplam proje bütçesine oranı					
Değerlendirme: 1000 - Üniversitelerin Araştırma ve Geliştirme Potansiyelinin Artırılmasına Yönelik Destek Programı kapsamında yeni bir çağrıya çıkılmadığından bu göstergede hedeflenen değere ulaşılamadı.					
PG6.1.3: 6550 sayılı Kanun kapsamına alınmak üzere başvuru yapmış üniversiteler bünyesindeki araştırma altyapılarından, yeterlik değerlendirme süreci tamamlanan araştırma altyapısı sayısı (kümülatif)	29	ARDEB	75	31	%41
Değerlendirme: Yıl bazında yeterlik değerlendirmesine alınacak olan araştırma altyapıları ilgili üniversite rektörlüklerinin talepleri ve İzleme ve Yeterlik Değerlendirme Komitesi'nin onayları doğrultusunda belirlenmekte olduğundan, gelen talepler doğrultusunda 2023 yılında 2 araştırma altyapısının yeterlik değerlendirme paneli gerçekleştirilmiştir. 2023 yılı sonu itibarıyla 6550 sayılı Kanun kapsamına alınmak üzere başvuru yapmış üniversiteler bünyesindeki araştırma altyapılarından, yeterlik değerlendirme süreci tamamlanan araştırma altyapısı sayısı hedefi toplamda 31 olarak gerçekleşmiştir.					
Hedef 6.2. Üniversite ve Sanayi kuruluşlarının Ar-Ge ve yenilik kapasitesini geliştirmeye yönelik destek vermek					
Performans Göstergeleri	2022 Yılı Sonu Değeri	Sorumlu Birim	2023 Yılı Hedefi	2023 Yılı Sonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Durumu (%)
PG6.2.3: O yıl destek kararı verilen üniversite-üniversite işbirlikli Ar-Ge ve yenilik proje sayısının toplam destek kararı verilen ARDEB proje sayısına oranı	%55 ⁴	ARDEB	%60	%50,3	%84
Değerlendirme: Söz konusu hedefte destek kararı verilen tüm proje ekipleri analiz edilmiş ve proje ekibinin kurumunda üniversite-üniversite işbirliği olup olmadığı irdelenmiştir. Her bir projede mutlaka en az iki farklı üniversite olması gözetilmiştir. Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı.					

⁴ 2022 Yılı Faaliyet Raporu gerçekleşmesi sehven %67 olarak yazılmış olup düzeltme yapılmıştır.

PG6.2.4: ARDEB programları kapsamında desteklenen projelerde çıkan ve son 5 yılda uluslararası indekslerde taranan dergilerde yayımlanan araştırma ve derleme makalelerinin son yılda aldığı toplam atıf sayısı (kendine yapılan atıflar ve 1000 yazar üstü yayınlar hariç)	41.813	ARDEB	30.000	41.702	%139
Değerlendirme: Hedeflenen değer aşıldı.					
PG6.2.5: ARDEB programları kapsamında desteklenen projelerde çıkan ilk %50'lik dilime giren dergilerde yayımlanan araştırma ve derleme makalesi sayısı (kümülatif)	12.180	ARDEB	5.500	14.072	%256
Değerlendirme: Hedeflenen değer aşıldı.					
PG6.2.7: ARDEB ve TEYDEB programları kapsamında desteklenen projelerde ortaya çıkan ve son 3 yıl içinde lisanslaması veya devri yapılmış patent sayısı	268	ARDEB TEYDEB	10	290	%2900
Değerlendirme: Hedeflenen değer aşıldı.					
PG6.2.8: Desteklenen TEYDEB projeleri sonucu ortaya çıkan, son üç yıl içerisinde yapılmış lisans ve/veya devir sözleşmelerinden o yıl içerisinde elde edilen gelir tutarı (milyon TL)	23	TEYDEB	20	37	%185
Değerlendirme: Hedeflenen değer aşıldı.					
PG6.2.9: ARDEB ve TEYDEB programları kapsamında desteklenen projelerde çıkan son 3 yılda uluslararası indekslerde taranan dergilerde yayımlanan üniversite-sanayi işbirlikli araştırma ve derleme makalelerinin sayısı	262	ARDEB TEYDEB	350	255	%73

Değerlendirme: 2021-2023 döneminde TÜBİTAK destek programları kapsamında 255 yayın üniversite-sanayi işbirlikli yayın olarak gerçekleşmiştir.

PG6.2.10: TEYDEB programları kapsamında desteklenen yüksek teknolojlili Ar-Ge projesi sayısının desteklenen toplam Ar-Ge projesi sayısına oranı	%55	TEYDEB	%30	%54	%180
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----	--------	-----	-----	------

Değerlendirme: Hedeflenen değer aşıldı. 2023 yılında desteklenen 1.808 projeden 976'sı Yüksek Teknoloji alanındandır.

PG6.2.11: TÜBİTAK ARDEB ve BİDEB programlarından faydalanan bilim insanlarından ulusal/uluslararası ödül alan kişi sayısı	42	ARDEB BİDEB	25	61	%244
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----	----------------	----	----	------

Değerlendirme: Hedeflenen değer aşıldı.

PG6.2.12: Journal Citation Reports (JCR)'de yer alan %'50'lik dilimde yer alan dergilerde yayımlanan makalelere UBYT sisteminden aktarılan kaynağın UBYT sisteminden aktarılan toplam kaynağa oranı	%82	ULAKBİM	%90	%95	%106
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----	---------	-----	-----	------

Değerlendirme: Hedeflenen değer aşıldı.

Amaç 7. Ar-Ge ve yenilik alanında odaklı uluslararası işbirliklerinin geliştirilmesini sağlamak ve ülkemizin AB Çerçeve Programlarına nitelikli projeler yoluyla katılımını artırmak

Hedef 7.1. Küresel lider ülkelerle hedef odaklı, gelişmekte olan ülkelerle diplomasi veya kalkınma temelli ve sanayinin teknolojik Ar-Ge ihtiyaçlarına yönelik ikili ve çoklu işbirliklerini etkinleştirmek

Performans Göstergeleri	2022 Yılsonu Değeri	Sorumlu Birim	2023 Yılı Hedefi	2023 Yıl Sonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Durumu (%)
PG7.1.1: Küresel lider ülkelerle açılan çağrılar kapsamında öncelikli teknoloji alanlarında o yıl içinde destek kararı	%36,5	UİDB	%40	%55,6	%159

verilen uluslararası ortak Ar-Ge ve yenilik projelerinin toplam bütçesinin, o yıl destek kararı verilen uluslararası Ar-Ge ve Yenilik Projelerinin toplam bütçesine oranı					
Değerlendirme: Hedeflenen değer aşıldı.					
PG7.1.2: Sanayinin teknolojik Ar-Ge ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla, uluslararası çağrılar kapsamında o yıl içinde destek kararı verilen sanayi işbirliği içeren projelerin toplam bütçesinin, o yıl içinde destek kararı verilen tüm uluslararası proje bütçesine oranı	%65,3	ÜİDB	%40	%59,6	%149
Değerlendirme: : Hedeflenen değer aşıldı.					
PG7.1.3: Desteklenen uluslararası projeler sonucu çıkan uluslararası indekslerde taranan dergilerde yayımlanan uluslararası işbirlikli yayın sayısı	535	ÜİDB	500	434	%81
Değerlendirme: Web of Science veri tabanında 2023 yılı TÜBİTAK destekli toplam 1.145 yayından 434 yayının uluslararası proje olduğu tespit edilmiştir.					
Hedef 7.2. Ülkemizin Avrupa Birliği Araştırma ve İnovasyon Çerçeve Programlarına nitelikli projeler yoluyla katılımını artırmak					
Performans Göstergeleri	2022 Yılı Sonu Değeri	Sorumlu Birim	2023 Yılı Hedefi	2023 Yılı Sonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Durumu (%)
PG7.2.2: AB Çerçeve Programları kapsamında destek kararı verilen projelerdeki Türkiye'den katılımcı sayısı (kümülatif)	1.733	ÜİDB	1.896	2.134	%113
Değerlendirme: Hedeflenen değer aşıldı. Ufuk Avrupa Programı 2022 yılı çağrılarının bir kısmı 2023 yılı içerisinde sonuçlanmıştır. Açıklanan 2022 yılı çağrılarında desteklenen katılımcı sayısı da					

eklendiğinde AB ÇP'de destek kararı verilen projelerdeki Türkiye'den katılımcı sayısı kümülatif olarak 1.965 olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılında ise 169 katılımcı desteklenmiş olup AB ÇP'de desteklenen katılımcı sayısı 2.134 olarak gerçekleşmiştir. Ufuk Avrupa Programı 2023 yılı çağrı sonuçlarının tamamının açıklanmasının 2024 yılı 3. çeyreğini bulması beklenmektedir.

PG7.2.3: Türk araştırmacıların koordinatör olarak yer aldığı Çerçeve Programları kapsamında destek kararı verilen proje sayısı (kümülatif)	266	UİDB	250	297	%119
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----	------	-----	-----	------

Değerlendirme: Hedeflenen değer aşıldı. Ufuk Avrupa Programı 2022 yılı çağrılarının bir kısmı 2023 yılı içerisinde sonuçlanmıştır. Açıklanan 2022 yılı çağrılarında Türk kuruluşların koordinatör olarak yer aldığı proje sayısı da eklendiğinde Türk araştırmacıların koordinatör olarak yer aldığı ÇP kapsamında destek kararı verilen proje sayısı kümülatif olarak 290 olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılında ise 7 Türk araştırmacı projelerde koordinatör olarak yer almış olup Türk araştırmacıların koordinatör olarak yer aldığı ÇP kapsamında destek kararı verilen proje sayısı 297 olarak gerçekleşmiştir. Ufuk Avrupa Programı 2023 yılı çağrı sonuçlarının tamamının 2024 yılı 3. çeyreğinde açıklanması beklenmektedir.

PG7.2.4: TÜBİTAK U2020 Destek Programlarından (ERC Baş Araştırmacı Geliştirme, MSCA Ön Değerlendirme ve Koordinatörlüğü Destekleme) faydalanarak Çerçeve Programları kapsamında destek almış araştırmacı/kurum/ kuruluşların, bahse konu programlardan faydalanan toplam araştırmacı/kurum/ kuruluş sayısına oranı	%18,88	UİDB	%20	%16	%80
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------	------	-----	-----	-----

Değerlendirme: Destek programları kapsamında 2023 yılında verilen destekler için Ocak 2024 itibarıyla açıklanmış olan çağrı sonuçları dikkate alınarak veriler sunulmaktadır. 2024 yılı içinde sonuçları ilan edilecek çağrılar ile birlikte gerçekleşme durumunda artış olacağı ve 2023 yılı hedefine yaklaşacağı öngörülmektedir.

Amaç 8. Toplumda bilim ve teknoloji farkındalığını artırmak					
Hedef 8.1. Öğrencilerde merak duygusunu uyandırmak ve bilimsel çalışmalara yönelmelerini sağlamak amacıyla kurulan bilim merkezlerini desteklemek					
Performans Göstergeleri	2022 Yılsonu Değeri	Sorumlu Birim	2023 Yılı Hedefi	2023 Yıl Sonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Durumu (%)
PG8.1.2: Bilim merkezlerinde o yıl düzenlenen atölye etkinliklerine katılan kişi sayısı	307.929	BİTO	250.000	1.001.433	%400
Değerlendirme: Hedeflenen değer aşıldı.					
PG8.1.3: Bilim merkezlerindeki geçici sergi sayısı (kümülatif)	4	BİTO	8	7	%87,5
Değerlendirme: 2023 yılsonu itibarıyla hâlihazırda açılan 7 geçici serginin üretim süreçleri tamamlanmış olup 3 adet geçici serginin tasarım ve üretim çalışmaları devam etmektedir.					
PG8.1.4: Bilim merkezlerindeki sergilerin tasarım ve üretiminin yerlilik oranı	%100	BİTO	%100	%100	%100
Değerlendirme: Hedeflenen değere ulaşıldı.					
Hedef 8.2. Gençler başta olmak üzere tüm toplumda bilim ve teknoloji farkındalığının artırılmasına yönelik popüler bilim yayıncılığı yapmak					
Performans Göstergeleri	2022 Yılsonu Değeri	Sorumlu Birim	2023 Yılı Hedefi	2023 Yıl Sonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Durumu (%)
PG8.2.1: Popüler Bilim dergilerinin toplam satış (ücretli abonelik+diğer satış kanalları) sayısının toplam baskı sayısına oranı	%83	BİTO	%85	%86	%101

Değerlendirme: 3.503.250 adet baskı yapılmıştır. Basılan dergilerin 1.114.251'i bayilerde veya diğer satış kanalları ile doğrudan; 1.897.533'ü de abone yoluyla olmak üzere toplamda 3.011.784 adedi satılmıştır. Hedeflenen değere ulaşıldı.

PG8.2.2: Online olarak yayımlanan Bilim Genç Dergisinin görüntülenme sayısı (bilimgenc.tubitak.gov.tr)	6.400.000	BİTO	8.500.000	8.900.000	% 105
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------	------	-----------	-----------	-------

Değerlendirme: Hedeflenen değer aşıldı.

PG8.2.3: Yapılan anketlerde kariyer gelişiminde derginin etkisi olduğunu beyan eden kişilerin anket yapılan kişilere oranı	%22	BİTO	%15	-	-
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----	------	-----	---	---

Değerlendirme: Dergilerin takip ve aboneleri devamlılık arz ettiği; aynı kişilere tekrar tekrar her yıl anket yapılması gerçekçi bilimsel sonuçlar vermeyeceğinden mevcut verilerin en az 2 yıllık sürelerle geçerliliğini koruduğu değerlendirilmektedir. Bu nedenle 2023 yılında okurlara ve abonelere bir anket uygulanmamıştır.

PG8.2.5: Yıl içinde satışı yapılan toplam kitap adedi	2.768.021	BİTO	1.150.000	2.240.609	% 194
--------------------------------------------------------------	-----------	------	-----------	-----------	-------

Değerlendirme: Hedeflenen değer aşıldı.

Hedef 8.3. Öğrencilere ve topluma bilimsel bilgiyi uygulamalı ve anlaşılır bir şekilde ulaştırmayı amaçlayan etkinlikler ile bilim/teknolojiye ilgiyi artırmaya yönelik yarışmaları desteklemek

Performans Göstergeleri	2022 Yılı Sonu Değeri	Sorumlu Birim	2023 Yılı Hedefi	2023 Yılı Sonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Durumu (%)
PG8.3.2: Yenilikçi Eğitim Uygulamaları desteğiyle desteklenen proje ve etkinliğe katılan kişi sayısı (kümülatif)	218 Proje 6.390 Katılımcı	BİTO	440 Proje 11.000 Katılımcı	218 Proje 6.390 Katılımcı	%54

Değerlendirme: Hedeflenen değere ulaşamadı. 2023 yılında 190 proje başvurmuş olup değerlendirme süreçleri devam etmektedir.

PG8.3.3: Doğa Eğitimi ve Bilim Okulları desteğiyle desteklenen proje ve	1.116 Proje	BİTO	1300 Proje 32.500	1.117 Proje	%90
--------------------------------------------------------------------------------	-------------	------	----------------------	-------------	-----

etkinliklere katılan öğrenci sayısı (kümülatif)	30.481 Öğrenci		Öğrenci	30.511 Öğrenci	
Değerlendirme: Hedeflenen değere ulaşılamadı. 2023 yılında 630 proje başvurmuş olup değerlendirme süreçleri devam etmektedir.					
PG8.3.4: Bilim kültürünün ve bilimsel bilginin bilim şenlikleri yoluyla desteklenen proje ve etkinliğe katılan kişi sayısı (kümülatif)	437 Proje 3.460.000 Katılımcı	BİTO	650 Proje 6.500.000 Katılımcı	489 Proje 3.512.000 Katılımcı	%65
Değerlendirme: Hedeflenen değere ulaşılamadı. 2023 yılında Afet Bölgesi “Bilim Her Yerde” Özel Destek Çağrısı kapsamında 52 proje desteklenmiş ve proje kapsamındaki etkinliklere 50.000’in üzerinde kişi katılmıştır.					
PG8.3.5: Son 10 yılda Bilim Fuarlarına katılmış olan öğrenciler arasından BİDEB tarafından desteklenen ortaokul-lise proje yarışmalarında finale kalanların oranı	%19	BİTO	%30	%17	%57
Değerlendirme: 2204-A Lise Öğrencileri Araştırma Projeleri Yarışması, 2204-B Ortaokul Öğrencileri Araştırma Projeleri Yarışması, 2204-C Lise Öğrencileri Kutup Araştırma Projeleri Yarışması ve 2204-D Lise Öğrencileri İklim Değişikliği Araştırma Projeleri Yarışması Kapsamında Finale Kalan 1.131 kişi arasından 195 Öğrenci Önceki Yıllarda Bilim Fuarı Projelerinde Yer Almıştır. COVID nedeniyle bir yıl çağrıya çıkılamamış, 2023 yılı çağrısı kapsamında ise 3.350 projeye destek kararı verilmiş olup bu fuarlardan sadece 220 tanesi gerçekleşmiştir. Bu nedenle hedeflenen değere ulaşılamadı.					
PG8.3.6: İHA ve Elektrikli Araç Yarışlarına katılan takım sayısı	471	BİTO	190	212	%112
Değerlendirme: Niteliğe daha fazla önem verilmesi ve bu doğrultuda yetenekli ve donanımlı takımların finalist olarak yarışmalara katılması planlandığından 2023 yılı takım sayısı önceki yıla düşmüştür. 2023 yılı için İHA Yarışmaları ve EC Elektrikli Araç Yarışlarına katılan takım sayısı hedefi 190 olarak belirlenmiştir. Nitelikli takımların tamamının yarış/yarışma alanına gelmesi ve yarışması teşvik edildiğinden 2023 yılında İHA Yarışmalarında (Liseler Arası İHA'da 52, Uluslararası İHA'da 55) 107 takım, EC Elektrikli Araç Yarışlarında (Liseler Arası EC'de 45, Uluslararası EC'de 60) 105 takım toplamda 212 takım rapor süreçlerini başarıyla tamamlayıp yarışma alanına katılım sağlamıştır.					

Amaç 9. Milli stratejik ve kritik alanlarda Ar-Ge yapmak, teknoloji/ürün geliştirmek, test/analiz ve ölçüm hizmetleri vermek, özgün çözümler ortaya koymak

Hedef 9.1. TÜBİTAK Merkez ve Enstitülerinin performans odaklı çalışmalarını sağlamak

Performans Göstergeleri	2022 Yılı Sonu Değeri	Sorumlu Birim	2023 Yılı Hedefi	2023 Yılı Sonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Durumu (%)
PG9.1.1: TÜBİTAK Merkez ve Enstitülerinin projelere ilişkin hedeflere ulaşma oranı	%88	SAGE, BİLGEM, UZAY, MAM, RUTE, UME, ULAKBİM, TÜSSİDE, TBAE	%100	%85	%85

Değerlendirme: Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı.

Hedef 9.2. Savunma, Uzay ve Havacılık alanında ülkemizin ihtiyaç duyduğu rekabet gücü ve katma değeri yüksek teknoloji, ürün ve hizmetleri geliştirmek

Performans Göstergeleri	2022 Yılı Sonu Değeri	Sorumlu Birim	2023 Yılı Hedefi	2023 Yılı Sonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Durumu (%)
PG9.2.2: Ticarileştirme ve teknoloji transferinden o yıl elde edilen gelir (Milyon TL)	1.780	SAGE, BİLGEM, UZAY, MAM, RUTE, UME	300	4.604	%1.535

Değerlendirme: Savunma, uzay, bilgi güvenliği ve havacılık alanında beklenenden daha büyük bütçede projeler imzalanmış ve hedefin üzerinde sayıda ürün ticarileştirilmiştir.

Performans Göstergeleri	2022 Yılı Sonu Değeri	Sorumlu Birim	2023 Yılı Hedefi	2023 Yılı Sonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Durumu (%)
PG9.2.3: Ulusal/Uluslararası patent belge sayısı (o yıl)	7	SAGE, BİLGEM, UZAY, MAM, RUTE, UME	18	3	%17

Değerlendirme: Patent tescil süresinin tam anlamıyla net olmaması ve diğer ülkelerdeki tescil başvurularının belirsizliği nedeniyle yıl içerisinde hedeflenen sayı kadar patent tescili gerçekleşmemiştir.

PG9.2.4: Envantere giren ürün çeşidi sayısı (o yıl)	3	SAGE, UZAY	8	4	%50
Değerlendirme: Hedeflenen değere ulaşılamadı.					
PG9.2.6: Özel sektör destekli projelerin bütçesinin toplam dış destekli proje bütçesine oranı (O yıl yürürlükte olan projeler için)	%18	SAGE, BİLGEM, UZAY, MAM, RUTE, UME	%20	%20	%100
Değerlendirme: Hedeflenen değere ulaşıldı.					
PG9.2.7: Yürürlükte olan Ar-Ge projelerinin (Ür-Ge, altyapı ve endüstriyel hizmet projeleri dışında kalan Ar-Ge projeleri dikkate alınacaktır) bütçesinin o yıl yürürlükte olan toplam proje bütçesine oranı	%87,3	SAGE, BİLGEM, UZAY, MAM, RUTE, UME	%90	%82	%91
Değerlendirme: Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı.					
PG9.2.8: Projelerin öngörülen bütçe içinde gerçekleştirilme oranı (Proje bütçe planında verilen bütçe öngörülerinin ilgili raporlama dönemi için gerçekleşme oranı)	%97	SAGE, BİLGEM, UZAY, MAM, RUTE, UME	%100	%97	%97
Değerlendirme: Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı.					
PG9.2.9: Projelerin öngörülen zamanda gerçekleştirilme oranı (Proje zaman planında verilen kilometre taşlarının ilgili raporlama dönemi için gerçekleşme oranı)	%93	SAGE, BİLGEM, UZAY, MAM, RUTE, UME	%100	%87	%87
Değerlendirme: Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı.					

Hedef 9.3. Yapay zekâ, büyük veri, bulut bilişim, dijital dönüşüm, haberleşme, nesnelerin interneti, multimedya işleme ve iletimi, yazılım alanlarında ülkemizin ihtiyaçlarına yönelik yenilikçi ve milli çözümler üretmek					
Performans Göstergeleri	2022 Yılı Sonu Değeri	Sorumlu Birim	2023 Yılı Hedefi	2023 Yılı Sonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Durumu (%)
PG9.3.2: Ticarileştirme ve teknoloji transferinden o yıl elde edilen gelir (Milyon TL)	105	BİLGEM	60	391	%651
Değerlendirme: Yapay zekâ, büyük veri, bulut bilişim, dijital dönüşüm, haberleşme, nesnelerin interneti, multimedya işleme ve iletimi, yazılım alanında beklenenden daha büyük bütçede projeler imzalandığı ve hedefin üzerinde sayıda ürün ticarileştirildiği; fakat hedefler gelişen iş hacmine ve cari fiyatlara paralel olarak güncellenemediği için hedeflenen değer aşıldı.					
PG9.3.3: Ulusal/Uluslararası patent belge sayısı (o yıl)	0	BİLGEM	10	0	%0
Değerlendirme: Bu alanda patent başvurusu olmamıştır.					
PG9.3.5: Özel sektör destekli projelerin bütçesinin toplam dış destekli proje bütçesine oranı (O yıl yürürlükte olan projeler için)	%9,35	BİLGEM	%25	%6	%23
Değerlendirme: Bu tematik alanda kamu kurumlarından gelen taleplerin fazla olması paydayı büyüttüğü için hedeflenen değere ulaşılamadı. 205.785.646 TL bütçeli 20 özel sektör destekli projenin 3.504.405.414 TL bütçeli toplam dış destekli proje bütçesine oranıdır.					
PG9.3.6: Yürürlükte olan Ar-Ge projelerinin (Ür-Ge, altyapı ve endüstriyel hizmet projeleri dışında kalan Ar-Ge projeleri dikkate alınacaktır) bütçesinin o yıl yürürlükte olan toplam proje bütçesine oranı	%54,5	BİLGEM	%90	%54	%60
Değerlendirme: Bu tematik alanda yer alan Kamu SM faaliyetlerinin hacmi çok arttığı için paydayı büyüttüğünden hedeflenen değere ulaşılamadı. 1.901.487.155 TL bütçeli 90 Ar-Ge projesinin 3.504.405.414 TL bütçeli yürürlükte olan toplam 122 projeye oranıdır.					

PG9.3.7: Projelerin öngörülen bütçe içinde gerçekleştirilme oranı (Proje bütçe planında verilen bütçe öngörülerinin ilgili raporlama dönemi için gerçekleşme oranı)	%99	BİLGEM	%100	%99	%99
Değerlendirme: 122 adet projeden 1 projede öngörülen zamandan sapma gerçekleşmiştir.					
PG9.3.8: Projelerin öngörülen zamanda gerçekleştirilme oranı (Proje zaman planında verilen kilometre taşlarının ilgili raporlama dönemi için gerçekleşme oranı)	%91,4	BİLGEM	%100	%83	%83
Değerlendirme: 121 adet projeden 20 projede öngörülen bütçeden sapma gerçekleşmiştir.					
Hedef 9.4. Biyoteknoloji, ilaç ve biyomedikal ekipmanlar alanlarında yerli ve milli teknoloji/ürünler geliştirmek					
Performans Göstergeleri	2022 Yılı Sonu Değeri	Sorumlu Birim	2023 Yılı Hedefi	2023 Yılı Sonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Durumu (%)
PG9.4.2: Ticarileştirme ve teknoloji transferinden o yıl elde edilen gelir (Milyon TL)	0,06	MAM, BİLGEM	75	0,23	%0,31
Değerlendirme: Malzeme Teknolojileri Başkan ve Yaşam Bilimleri Başkan Yardımcılığına ait ticarileştirme gelirini ifade etmektedir. Yeni ürünlerin ticarileştirilmesi amacıyla müşteriler ile görüşmeler devam etmektedir.					
PG9.4.3: Ulusal/Uluslararası patent belge sayısı (o yıl)	1	MAM, BİLGEM	7	0	%0
Değerlendirme: Patent tescil süresinin tam anlamıyla net olmaması ve diğer ülkelerdeki tescil başvurularının belirsizliği nedeniyle yıl içerisinde hedeflenen sayı kadar patent tescili gerçekleşmemiştir.					
PG9.4.5: Özel sektör destekli projelerin bütçesinin toplam dış destekli proje	%3,1	MAM, BİLGEM	%25	%2,24	%9

bütçesine oranı (O yıl yürürlükte olan projeler için)					
Değerlendirme: Yeni başlayan özel sektör projesinin bedeli yeterince büyük olmadığından hedefe ulaşılamamıştır. Ayrıca ekonomik faaliyetlerdeki maliyetlerin artmasına sebep olan döviz/enflasyon dalgalanmaları nedeniyle özel sektör tarafından Ar-Ge bütçelerinde kısıtlama yapılması yeni proje sözleşme imzalanmasına yeterince olanak vermemiştir.					
PG9.4.6: Yürürlükte olan Ar-Ge projelerinin (Ür-Ge, altyapı ve endüstriyel hizmet projeleri dışında kalan Ar-Ge projeleri dikkate alınacaktır) bütçesinin o yıl yürürlükte olan toplam proje bütçesine oranı	%85,5	MAM, BİLGEM	%90	%88	%98
Değerlendirme: Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı.					
PG9.4.7: Projelerin öngörülen bütçe içinde gerçekleştirilme oranı (Proje bütçe planında verilen bütçe öngörülerinin ilgili raporlama dönemi için gerçekleşme oranı)	%100	MAM, BİLGEM	%100	%100	%100
Değerlendirme: Hedeflenen değere ulaşıldı.					
PG9.4.8: Projelerin öngörülen zamanda gerçekleştirilme oranı (Proje zaman planında verilen kilometre taşlarının ilgili raporlama dönemi için gerçekleşme oranı)	%100	MAM, BİLGEM	%100	%100	%100
Değerlendirme: Hedeflenen değere ulaşıldı.					
Hedef 9.5. Enerji ve ulaştırma alanlarında yerli ve milli teknoloji/ürünler geliştirmek					
Performans Göstergeleri	2022 Yılı Sonu Değeri	Sorumlu Birim	2023 Yılı Hedefi	2023 Yılı Sonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Durumu (%)
PG9.5.2: Ticarileştirme ve teknoloji transferinden o yıl elde edilen gelir (Milyon TL)	92,5	MAM, BİLGEM, RUTE	200	213,05	%107

Değerlendirme: Hedeflenen değer aşıldı.					
PG9.5.3: Ulusal/Uluslararası patent belge sayısı (o yıl)	0	MAM, BİLGEM, RUTE	10	0	%0
Değerlendirme: Patent tescil süresinin tam anlamıyla net olmaması ve diğer ülkelerdeki tescil başvurularının belirsizliği nedeniyle yıl içerisinde hedeflenen sayı kadar patent tescili gerçekleşmemiştir.					
PG9.5.5: Özel sektör destekli projelerin bütçesinin toplam dış destekli proje bütçesine oranı (O yıl yürürlükte olan projeler için)	%19,1	MAM, BİLGEM, RUTE	%25	%18	%72
Değerlendirme: Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı.					
PG9.5.6: Yürürlükte olan Ar-Ge projelerinin (Ür-Ge, altyapı ve endüstriyel hizmet projeleri dışında kalan Ar-Ge projeleri dikkate alınacaktır) bütçesinin o yıl yürürlükte olan toplam proje bütçesine oranı	%95	MAM, BİLGEM, RUTE	%90	%96	%107
Değerlendirme: Hedeflenen değer aşıldı.					
PG9.5.7: Projelerin öngörülen bütçe içinde gerçekleştirilme oranı (Proje bütçe planında verilen bütçe öngörülerinin ilgili raporlama dönemi için gerçekleşme oranı)	%100	MAM, BİLGEM, RUTE	%100	%99	%99
Değerlendirme: Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı.					
PG9.5.8: Projelerin öngörülen zamanda gerçekleştirilme oranı (Proje zaman planında verilen kilometre taşlarının ilgili raporlama dönemi için gerçekleşme oranı)	%95	MAM, BİLGEM, RUTE	%100	%99	%99
Değerlendirme: Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı.					

Hedef 9.6. Kimya, malzeme ve gıda alanlarında yerli ve milli teknoloji/ürünler geliştirmek					
Performans Göstergeleri	2022 Yılı Sonu Değeri	Sorumlu Birim	2023 Yılı Hedefi	2023 Yılı Sonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Durumu (%)
PG9.6.2: Ticarileştirme ve teknoloji transferinden o yıl elde edilen gelir (Milyon TL)	2,96	MAM	100	10,85	% 11
Değerlendirme: Hedeflenen değere ulaşılmadı. MAM Yaşam Bilimleri, Enerji Teknolojileri ve Malzeme Teknolojileri Başkan Yardımcılıklarına ait ticarileştirme gelirlerini ifade etmektedir. Yeni ürünlerin ticarileştirilmesi amacıyla müşteriler ile görüşmeler devam etmektedir.					
PG9.6.3: Ulusal/Uluslararası patent belge sayısı (o yıl)	12	MAM	20	10	% 50
Değerlendirme: Hedeflenen değere ulaşılmadı. MAM Yaşam Bilimleri ve Malzeme Teknolojileri ve Enerji Teknolojileri Başkan Yardımcılıklarına ait patentleri kapsamaktadır. Ağırlıklı olarak gıda alanında tescillerden oluşmaktadır. Patent tescil süresinin tam anlamıyla net olmaması ve diğer ülkelerdeki tescil başvurularının belirsizliği nedeniyle yıl içerisinde hedeflenen sayı kadar patent tescili gerçekleştirilmemiştir.					
PG9.6.5: Özel sektör destekli projelerin bütçesinin toplam dış destekli proje bütçesine oranı (O yıl yürürlükte olan projeler için)	% 13,8	MAM	% 25	% 11,6	% 46
Değerlendirme: Yeni başlayan özel sektör projelerinin bedeli yeterince büyük olmadığından hedefe ulaşılamamıştır. Ayrıca ekonomik faaliyetlerdeki maliyetlerin artmasına sebep olan döviz/enflasyon dalgalanmaları nedeniyle özel sektör tarafından Ar-Ge bütçelerinde kısıtlama yapılması yeni proje sözleşme imzalanmasına yeterince olanak vermediğinden hedeflenen değere ulaşılmadı.					
PG9.6.6: Yürürlükte olan Ar-Ge projelerinin (Ür-Ge, altyapı ve endüstriyel hizmet projeleri dışında kalan Ar-Ge projeleri dikkate alınacaktır) bütçesinin o yıl yürürlükte olan toplam proje bütçesine oranı	% 90	MAM	% 90	% 82	% 91
Değerlendirme: Yürütülen 78 adet Ar-Ge projesinin bedeli 980,9 Milyon TL'dir. Başlatılan iki adet yatırım programı projesinden dolayı hedeflenen değere kısmen ulaşıldı.					

PG9.6.7: Projelerin öngörülen bütçe içinde gerçekleştirilme oranı (Proje bütçe planında verilen bütçe öngörülerinin ilgili raporlama dönemi için gerçekleşme oranı)	% 100	MAM	% 100	% 100	% 100
Değerlendirme: Hedeflenen değere ulaşıldı.					
PG9.6.8: Projelerin öngörülen zamanda gerçekleştirilme oranı (Proje zaman planında verilen kilometre taşlarının ilgili raporlama dönemi için gerçekleşme oranı)	% 100	MAM	% 100	% 100	% 100
Değerlendirme: Hedeflenen değere ulaşıldı.					
Hedef 9.7. Çevre ve yer bilimleri alanlarında ülkemizin ihtiyaç duyduğu yerli ve milli teknoloji/ürünleri geliştirmek, bu alanlarda araştırma yapmak					
Performans Göstergeleri	2022 Yılı Sonu Değeri	Sorumlu Birim	2023 Yılı Hedefi	2023 Yılı Sonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Durumu (%)
PG9.7.2: Ticarileştirme ve teknoloji transferinden o yıl elde edilen gelir (Milyon TL)	5,04	MAM RUTE	50	5	% 10
Değerlendirme: Hedeflenen değere ulaşılamadı. Yeni ürünlerin ticarileştirilmesi amacıyla müşteriler ile görüşmeler devam etmektedir.					
PG9.7.3: Ulusal/Uluslararası patent belge sayısı (o yıl)	3	MAM RUTE	12	2	% 17
Değerlendirme: Patent tescil süresinin tam anlamıyla net olmaması ve diğer ülkelerdeki tescil başvurularının belirsizliği nedeniyle yıl içerisinde hedeflenen sayı kadar patent tescili gerçekleşmemiştir.					
PG9.7.5: Özel sektör destekli projelerin bütçesinin toplam dış destekli proje bütçesine oranı (O yıl yürürlükte olan projeler için)	% 2,5	MAM RUTE	% 25	% 3,2	% 13

Değerlendirme: Yeni başlayan özel sektör projelerinin bedeli yeterince büyük olmadığından hedefe ulaşılamamıştır. Ayrıca ekonomik faaliyetlerdeki maliyetlerin artmasına sebep olan döviz/enflasyon dalgalanmaları nedeniyle özel sektör tarafından Ar-Ge bütçelerinde kısıtlama yapılması yeni proje sözleşme imzalanmasına yeterince olanak vermemiştir.

PG9.7.6: Yürürlükte olan Ar-Ge projelerinin (Ür-Ge, altyapı ve endüstriyel hizmet projeleri dışında kalan Ar-Ge projeleri dikkate alınacaktır) bütçesinin o yıl yürürlükte olan toplam proje bütçesine oranı	%79	MAM RUTE	%90	%96	%107
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----	-------------	-----	-----	------

Değerlendirme: Hedeflenen değer aşıldı.

PG9.7.7: Projelerin öngörülen bütçe içinde gerçekleştirilme oranı (Proje bütçe planında verilen bütçe öngörülerinin ilgili raporlama dönemi için gerçekleşme oranı)	%100	MAM RUTE	%100	%100	%100
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------	-------------	------	------	------

Değerlendirme: Hedeflenen değere ulaşıldı.

PG9.7.8: Projelerin öngörülen zamanda gerçekleştirilme oranı (Proje zaman planında verilen kilometre taşlarının ilgili raporlama dönemi için gerçekleşme oranı)	%100	MAM RUTE	%100	%100	%100
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------	-------------	------	------	------

Değerlendirme: Hedeflenen değere ulaşıldı.

Hedef 9.8. Eğitim ve araştırma e-altyapılarını geliştiren teknolojileri takip ederek güçlendirmek, açık bilime destek sağlamak, kurumsal ihtiyaçlar için açık kaynak çözümler üretmek ve destek vermek

Performans Göstergeleri	2022 Yılı Sonu Değeri	Sorumlu Birim	2023 Yılı Hedefi	2023 Yılı Sonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Durumu (%)
PG9.8.2: PARDUS dönüşümü yapılan kurum sayısı (kümülatif)	47	ULAKBİM	41	53	%129

Değerlendirme: Hedeflenen değer aşıldı.

PG9.8.3: TRUBA'da kullanılan işlemci zamanı (çekirdek saat (M=Milyon)-kümülatif)	162,3	ULAKBİM	345	162	%47
<p>Değerlendirme: TÜBİTAK ULAKBİM MODSİMMER Veri Merkezinin henüz tamamlanma aşamasında olması, 2021 ve 2022 yılında planlanan yeni bir hesaplama kümesi alımı gerçekleştirilememesi, 10 yılını doldurmuş olan hesaplama kaynaklarının servis dışı kalması sebebi ile beklenen seviyenin altında kalmıştır. 2023 yılının ilk yarısında yeni hesaplama kaynağı alımı gerçekleştirilmiş olup, yeni sistem odası ve yeni sistemlerin teslimatı Kasım 2023'te gerçekleşmiştir. Sistemlerin kullanıma alınması Ocak 2024'te tamamlanabilecektir. Bu nedenle 2023 yılı 2022 yılı ile aynı düzeyde gerçekleştirilmiş olup hedeflenen değere ulaşamadı.</p>					
PG9.8.5: Etki faktörü bir önceki yıla göre artan TÜBİTAK tarafından yayımlanan akademik dergi sayısı	9	ULAKBİM	6	4	%67
<p>Değerlendirme: Bu yıl Journal Citation Reports tarafından yayımlanan etki faktörü değerlerinde eskiden 3 olan ondalık değer sayısı ilk kez 1'e düşürülmüştür. Bu nedenle ondalık dergilerin etki değerleri virgülden sonraki tek rakamlı değer yuvarlanarak belirlenmiş, bu durum kimi dergiler için etki faktörünün artıp artmadığı yönünde yorum yapmayı zorlaştırmıştır. Burada gerçekleşme sütununda yer alan 4 değeri, etki faktörünün yükseldiği belirgin biçimde belli olan dergileri kapsamaktadır.</p>					
<p>Hedef 9.9. Milli teknoloji hamlesi kapsamında ülkemizin ihtiyaç duyduğu karakterizasyon, sertifikasyon ve test alanına yönelik ihtiyaçları yerli imkânlarla karşılamak, yeni test/analiz, muayene metotları ve ulusal ölçüm standartları geliştirmek ve uygulamak</p>					
Performans Göstergeleri	2022 Yılı Sonu Değeri	Sorumlu Birim	2023 Yılı Hedefi	2023 Yılı Sonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Durumu (%)
PG9.9.2: Uygulamaya alınan test/analiz/muayene metodu sayısı	72	BUTAL	122	51	%42
<p>Değerlendirme: Referans malzeme ve kimyasalların yurt dışından temin edilmelerinde yaşanan kısıtlar çalışmalarımızı olumsuz etkilediğinden hedeflenen değere ulaşamadı.</p>					
PG9.9.3: Birincil seviye Ulusal Ölçüm Standardı sayısı	139	UME	138	140	%101
<p>Değerlendirme: Hedeflenen değer aşıldı.</p>					

PG9.9.4: Birincil seviye kalibrasyon çeşidi (adet)	272	UME	273	275	%101
Değerlendirme: Hedeflenen değer aşıldı.					
PG9.9.5: Yürütülen dış destekli proje sayısı (kümülatif)	225	UME	215	243	%113
Değerlendirme: Hedeflenen değer aşıldı.					
PG9.9.8: Düzenlenen ulusal karşılaştırma/ yeterlilik testleri sayısı	116	UME	90	152	%169
Değerlendirme: Hedeflenen değer aşıldı.					
Hedef 9.10. Kamu ve özel sektörde kurumların/firmaların kurumsal kapasitesini geliştirmeye yönelik projeler yürütmek					
Performans Göstergeleri	2022 Yılı Sonu Değeri	Sorumlu Birim	2023 Yılı Hedefi	2023 Yılı Sonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Durumu (%)
PG9.10.2: O yıl yürürlükte olan Ar-Ge içerikli toplam proje sayısı	18	TÜSSİDE	45	18	%45
Değerlendirme: TÜSSİDE küçük bütçeli çok sayıda proje yerine büyük bütçeli projeler yürütme yönünde portföyünü dönüştürmeye çalışmaktadır. Bu nedenle hedeflenen değere ulaşamadı.					
PG9.10.3: Kamu destekli projelerin bütçesinin toplam dış destekli proje bütçesine oranı	%98	TÜSSİDE	%50	%103	%48
Değerlendirme: Kamu sektörüne yönelik projelerin bütçesinin yüksek olması nedeni ile bu projelerin toplam dış destekli projelere oranı yüksek çıkmaktadır. Bu nedenle hedeflenen değere ulaşamadı.					
PG9.10.4: Özel sektör destekli projelerin bütçesinin toplam dış destekli proje bütçesine oranı	%2	TÜSSİDE	%50	%5	%10
Değerlendirme: Kamu sektörüne yönelik projelerin bütçesinin yüksek olması nedeni ile bu projelerin toplam dış destekli projelere oranı yüksek çıkmaktadır. Bu nedenle hedeflenen değere ulaşamadı.					

Hedef 9.11. Temel bilim alanlarında ülkemize uluslararası düzeyde rekabet gücü kazandıracak Ar-Ge ve yenilik faaliyetleri yürütmek, bu faaliyetleri desteklemek, araştırmacı insan gücünün nitelik ve niceliğinin artmasına katkı sağlamak

Performans Göstergeleri	2022 Yılı Sonu Değeri	Sorumlu Birim	2023 Yılı Hedefi	2023 Yılı Sonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Durumu (%)
PG9.11.1: Temel bilim alanlarında ilk %50'lik dilime giren dergilerde yayımlanan araştırma ve derleme makalesi sayısı (1000 yazar üstü yayımlar hariç)	25	TBAE	100	34	%34

Değerlendirme: Mevcut performans göstergelerinde hedeflenen makale sayıları Enstitünün Araştırmacı Kadrolarının yaklaşık 30 kişi olacağı öngörülerek belirtilmiştir. Hâlihazırda Enstitünün Araştırmacı Kadrosunun öncelikli olarak lider bilim insanlarından oluşturulma süreci devam ettiğinden hedeflenen değere ulaşılmadı.

PG9.11.2: Temel bilim alanlarında ilk %50'lik dilime giren dergilerdeki araştırma ve derleme makalesi türlerindeki yayınlara başkaları tarafından yapılan atıf sayısı (1000 yazar üstü yayımlar hariç)	24	TBAE	200	38	%19
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----	------	-----	----	-----

Değerlendirme: Mevcut performans göstergelerinde hedeflenen atıf sayıları Enstitünün Araştırmacı Kadrolarının yaklaşık 30 kişi olacağı öngörülerek belirtilmiştir. Hâlihazırda Enstitünün Araştırmacı Kadrosunun öncelikli olarak lider bilim insanlarından oluşturulma süreci devam ettiğinden hedeflenen değere ulaşılmadı.

PG9.11.3: Temel bilim alanlarının ileri konularında düzenlenen ulusal/uluslararası seminer, kurs, konferans, çalıştay ve kolokyum sayısı	53	TBAE	60	58	%97
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----	------	----	----	-----

Değerlendirme: 2023 yılında;

- TBAE'nin, bilim sevgisini ve araştırma heyecanını toplumun geniş kesimleriyle paylaşmak, ülkemizde bilimsel merakın ve bilim kültürünün yaygınlaşmasına önemli katkılar sağlamak amacıyla düzenlediği "Bilimsel Türkiye: Popüler Konuşmalar Serisi",
- Ülkemizde ileri düzey eğitim konusundaki eksikliklerin giderilmesine önemli katkılar sağlamak amacıyla, TBAE bünyesinde genç araştırmacılara, son sınıf lisans, yüksek lisans ve doktora öğrencilerine yönelik ileri düzey yenilikçi dönemlik dersler programı olan

<p>“TÜBİTAK TBAE Dersleri” kapsamında açılan “Kuantum Mekaniği: Temellerden Yüksek Teknolojilere” dersi,</p> <ul style="list-style-type: none"> • “Quantum Photonics: Principles and Applications”, "Bioinformatics: Current Developments and Challenges", “Quantum Optical Technologies: Quantum Communication and Quantum Sensors” ve “Data Driven Materials Science: Accelerating Innovation” başlıklı dört yaz okulu, kapsamında toplam 58 etkinlik gerçekleştirilmiştir. 					
PG9.11.5: Ülkemizin hedefleri doğrultusunda katılım sağlanan uluslararası işbirliğine dayalı proje sayısı	1	TBAE	4	1	%25
<p>Değerlendirme: 25 ülke, 150’den fazla enstitü, 1500’den fazla bilim insanı ve mühendisin işbirliğiyle hayata geçirilen uluslararası Gama-Işını Gözlemevi Projesi kapsamında, TÜBİTAK-Temel Bilimler Araştırma Enstitüsü ile ‘The Cherenkov Telescope Array Observatory’ (Almanya, Heidelberg) arasında 2022 yılında ikili işbirliği anlaşması imzalanmış, 2023 yılında devam ettirilmiştir. Enstitü bu projenin beyin takımında yer aldığı için bu işbirliği, ilgili katılım ücreti (yıllık 17.750 Euro) ödenmeden gerçekleştirilmektedir. Mevcut performans göstergelerinde hedeflenen katılım sağlanan uluslararası işbirliğine dayalı proje sayısı Enstitünün Araştırmacı Kadrolarının yaklaşık 30 kişi olacağı öngörülerek belirtilmiştir. Hâlihazırda Enstitünün Araştırmacı Kadrosunun öncelikli olarak lider bilim insanlarından oluşturulma süreci devam etmektedir</p>					
PG9.11.6: Dış destekli Ar-Ge ve eğitim içerikli proje sayısı	0	TBAE	5	0	%0
<p>Değerlendirme: Mevcut performans göstergelerinde hedeflenen Ar-Ge ve eğitim içerikli proje sayısı Enstitünün Araştırmacı Kadrolarının yaklaşık 30 kişi olacağı öngörülerek belirtilmiştir. Hâlihazırda Enstitünün Araştırmacı Kadrosunun öncelikli olarak lider bilim insanlarından oluşturulma süreci devam etmektedir.</p>					
PG9.11.7: Temel bilim alanlarında yapılan faaliyetler kapsamında araştırma ve eğitim ortamını kullanan ulusal/uluslararası katılımcı sayısı	6.000	TBAE	1000	2400	%240
<p>Değerlendirme: 2023 yılında ülkemizin ve dünyanın önde gelen üniversitelerinden bilim insanlarının katkılarıyla düzenlediği; Dört adet yaz okulu, Altı adet popüler konuşma ve genç araştırmacılara, son sınıf lisans, yüksek lisans ve doktora öğrencilerine yönelik 1 adet dönemlik ders, kapsamında etkinlikler çevrimiçi / yüz yüze olarak gerçekleştirilmiş, üniversitelerimizden geniş katılım teşvik edilmiştir. Hedeflenen değer aşıldı.</p>					

Hedef 9.12. Astronomi ve uzay bilimleri alanlarında çalışmalar yapmak ve bu alanlarda toplumdaki farkındalığı artırmak

Performans Göstergeleri	2022 Yılı Sonu Değeri	Sorumlu Birim	2023 Yılı Hedefi	2023 Yılı Sonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Durumu (%)
PG9.12.1: Desteklenen gözlem projesi sayısı	81	TUG	280	97	%35

Değerlendirme: RTT150 teleskopunun SRG Uydusuna destek vermeye başlaması nedeniyle gözlem projelerine verilen zaman azalmıştır. 2.5 metre teleskop projesi gerçekleşmediğinden beklenen düzeyde gözlem projesi desteği oluşmadığından hedeflenen değere ulaşılamadı.

Amaç 10. TÜBİTAK birimlerinin faaliyetlerinin etkin, hızlı, güvenilir ve şeffaf bir şekilde işleyişini sağlamak üzere kurumsal yönetim, bilişim ve iletişim kapasitesini geliştirmek

Hedef 10.1. Araştırmacılara ve araştırma altyapılarına yönelik veri tabanlarını (ARBİS, TARABİS) iyileştirerek etkin hale getirmek

Performans Göstergeleri	2022 Yılı Sonu Değeri	Sorumlu Birim	2023 Yılı Hedefi	2023 Yılı Sonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Durumu (%)
PG10.1.1: ARBİS'e kayıtlı araştırmacı sayısı	1.471.598	ARDEB, TEYDEB, BİDEB, BİTO, BTYPDB, ÜİDB, BİDB	1.200.000	1.646.774	%137

Değerlendirme: Hedeflenen değer aşıldı.

PG10.1.2: Araştırma altyapıları veri tabanına (TARABİS) kayıtlı altyapı sayısı	197.951	ARDEB, TEYDEB, BİDEB, BİTO, BTYPDB, ÜİDB, BİDB	200.000	210.474	%105
---------------------------------------------------------------------------------------	---------	------------------------------------------------	---------	---------	------

Değerlendirme: Hedeflenen değer aşıldı.

Hedef 10.2. TÜBİTAK Kurumsal Yönetim kapasitesini geliştirmeye ve kamuoyunda TÜBİTAK'ın algısını yönetmeye yönelik faaliyetler yürütmek

Performans Göstergeleri	2022 Yılı Sonu Değeri	Sorumlu Birim	2023 Yılı Hedefi	2023 Yılı Sonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Durumu (%)
PG10.2.1: Kurumsal İmaj/İtibar Düzeyi (Oran)	-	KİDB	% 100	-	-
Değerlendirme: 2023 yılında Kurumsal imaj/itibar düzeyini ölçmek için anket yapılmadığından bu yıl verisi verilememektedir.					
PG10.2.2: İtiraz, Bilgi Edinme, Şikâyet, Görüş/Öneri başvuruları ortalama sonuçlanma süresi	İtiraz (42,10 gün) Bilgi Edinme (7,83 gün) Şikâyet (9,62 gün) Görüş/Öneri (5,51 gün)	KİDB	İtiraz (55 gün) Bilgi Edinme (10 iş günü) Şikâyet ve Görüş/Öneri (10 gün)	İtiraz (38,48 gün) Bilgi Edinme (7,58 gün) Şikâyet (9,65 gün) Görüş/Öneri (6,67 gün)	%132 İtiraz %143 Bilgi Edinme %132 Şikâyet %104 Görüş/Öneri %150
Değerlendirme: Hedeflenen değer aşıldı.					
Hedef 10.3. Kurum çalışanlarının eğitim ihtiyaçlarını belirlemek ve bu ihtiyaçlara yönelik eğitim faaliyetleri tasarlamak, düzenlemek ve yürütmek					
Performans Göstergeleri	2022 Yılı Sonu Değeri	Sorumlu Birim	2023 Yılı Hedefi	2023 Yılı Sonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Durumu (%)
PG10.3.1: Eğitimlerden yararlanan çalışan sayısı	650	İKDB	750	700	%93,33
Değerlendirme: Eğitim İhtiyaç Analizi doğrultusunda Performans Yönetim Sistemi aracılığıyla tüm çalışanlara eğitim hedefi tanımlanacaktır. Dolayısıyla, eğitim hedefi ile birlikte gerçekleştirilecek fiziki/online eğitimler neticesinde daha geniş bir kitleye hitap edilebilecektir.					
PG10.3.2: Çalışan başına ortalama eğitim süresi	8	İKDB	25	12	%48

Değerlendirme: Eğitim İhtiyaç Analizi doğrultusunda Performans Yönetim Sistemi aracılığıyla tüm çalışanlara eğitim hedefi tanımlanacaktır. Dolayısıyla, eğitim hedefi ile birlikte gerçekleştirilecek fiziki/online eğitimler neticesinde daha geniş bir kitleye hitap edilebilecek ve çalışan başına düşen ortalama eğitim süresi yükseltilebilecektir.

PG10.3.3: Planlanan Yıllık Eğitim İhtiyaçlarının karşılanma oranı	-	İKDB	%100	-	-
--------------------------------------------------------------------------	---	------	------	---	---

Değerlendirme: Eğitim İhtiyaç Analizi doğrultusunda 2024 Yılı Eğitim Planı hazırlanırken Kurumumuz Başkanlık Birimlerinin tüm çalışanlarına yönelik bir anket yöneltilmiş olup sonuçlar neticesinde yeni plan oluşturulacaktır. İşe yeni başlayan çalışana yönelik hazırlanan Eğitim Kataloğu güncellenecektir.

3.2.4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Performans göstergelerinin gerçekleştirme durumlarının tespiti, gerekli önlemlerin zamanında ve etkin biçimde alınabilmesi için 2019-2023 Stratejik Planı performans göstergeleri 3'er aylık dönemler itibarıyla izlemesi gerçekleştirilmektedir.

KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

4.1. Üstünlükler-Zayıflıklar

Tablo 27 Üstünlükler-Zayıflıklar Tablosu

Güçlü Yönler	Zayıf Yönler	Fırsatlar	Tehditler
Ar-Ge ve Ar-Ge Destek Sistemi			
Ar-Ge destek alanında kurumsal kaynak ve altyapısının büyüme ve gelişme eğiliminde olması	Destek sisteminin daha çok girdi odaklı tasarlanmış olması, çıktılarının yeterince iyi ölçülmemesi	Devletin ve Özel Sektörün Ar-Ge ve teknoloji yatırımlarını teşvik etmesi, Ar-Ge'ye ayrılan kaynağın artması	
TÜBİTAK bünyesinde disiplinler arası ve üniversite-sanayi işbirliğinin sağlandığı yüksek etkili ve güdümlü projelerin ulusal önceliklerimiz ve küresel eğilimler doğrultusunda çağrılı programlarla destekleneceği yeni bir yapılanmaya gidilmesi	Destek programlarında yüksek teknoloji ile orta yüksek teknoloji arasında ayırt ediciliğin bulunmaması	Ar-Ge olmadan Türkiye'nin uluslararası rekabet gücünün kazanamayacağına anlaşılmış olması	Ulusal mevzuatın Ar-Ge prensiplerine uygunluğunun istenilen seviyede olmaması
	Büyük bütçeli Ar-Ge konsorsiyum projelerine yönelik ara çıktılar üzerinden kontrol noktaları oluşturulmasına izin veren aşamalı destek sisteminin bulunmaması	Ülkemizin üst politika belgeleri ile Ar-Ge alanında konulmuş ulusal hedeflere sahip olması	
	Desteklerin çok disiplinli çok ortaklı Ar-Ge işbirliklerine özendirici olmaması	Kamu kurum ve kuruluşlarının Ar-Ge gereksinimlerinin artması	Ar-Ge ve Yenilik odaklı girişimcilğe yönelik eğitim politikalarının istenen seviyede olmaması
	Desteklerde odaklanmanın yeterli olmaması	Bilim, Teknoloji ve Yenilik alanında Türkiye'de gelişmeye açık	Ar-Ge harcamalarının belirlenen ulusal hedeflerin gerisinde kalma eğiliminde olması

Güçlü Yönler	Zayıf Yönler	Fırsatlar	Tehditler
		alanların fazla olması	
	Odak alanlarda yetkin insan kaynağı kritik kitlelerini harekete geçirecek programların az olması, desteklerin bireylere yönelik olması		
	Kamu destek ve teşviklerinde yüksek teknoloji ürünlerin yeterince ayırt edici olmaması	Dünyada yaşanan gelişmelerin kendi Ar-Ge altyapımızı geliştirmemizi zorunlu kılması	Türkiye’de Ar-Ge fonlayan kuruluşlar ile eğitim bursu ve desteği veren kurumların bütünleşik bir veri tabanının olmaması
		Savunma sanayii başta olmak üzere milli stratejik ve kritik Ar-Ge alanlarında TÜBİTAK’a duyulan ihtiyacın artması	
		Yürütülen ikili ve çok taraflı işbirlikleri aracılığı ile ülkemizin uluslararası Ar-Ge çalışmalarında etkin rol alması	
		Ar-Ge yoğun başlangıç firmalarının etkinleştirilmesi ve sayılarının artması	Büyük şirketler ile KOBİ’ler arasında teknolojik yetkinlik anlamındaki bilgi asimetrisinin mevcut olması
		Türk savunma sanayiinde yerleştirme politikasındaki olumlu gelişmelerin Ar-Ge sektörüne etkisi	Ülkemizdeki araştırma altyapılarında ortak kullanım için yeterli mekanizmaların ve alışkanlığın olmaması
		Özel Sektörün Ar-Ge ve Yenilik	Özel sektörde temel bilim mezunlarına talebin az olması

Güçlü Yönler	Zayıf Yönler	Fırsatlar	Tehditler
		faaliyetlerine verdiği önemin artması	
TÜBİTAK destek ve faaliyetlerinin ülkemizin Ar-Ge kapasitesinin artırılmasına ve akademik gelişime katkıda bulunması		Üniversitelerin sayısının artması	Uluslararası dergilerde yayımlanan nitelikli bilimsel yayın sayısındaki yetersizliğin devam etmesi
	Yüksek teknoloji ürünlerin prototipten üretime geçişine yönelik desteklerin yetersiz olması		Ar-Ge ve yenilik faaliyetleri sonucu ticarileştirme faaliyetlerinin oldukça zayıf olması
			Uluslararası işbirliği gerçekleştirilen ülkelerde karşılaşılan ekonomik zorluklar sonucu Ar-Ge bütçelerinde kısıtlamaya gidilmesi
			Teknoloji tabanlı erken aşama girişim sermayesi fonlarının yeterli olmaması
Araştırma Merkezi ve Enstitülerin Ülkemizde alanında en iyi teknolojik ve fiziki altyapıya sahip olması			
Başarıyla tamamlanmış çok sayıda proje ve katma değeri yüksek özgün ürüne sahip olması	Son kullanıcı projelerde olmadığı ürün doğrulamasının yapılamaması, teknoloji tabanlı ürünün pazarda yer bulamaması		Son kullanıcı ile etkileşim içinde büyük çaplı projelerin yaygın olmaması
Sağladığı burs ve destekler ile nitelikli insan kaynağı yetiştirmeye yönelik faaliyetleri yönlendirebilme kapasitesinin bulunması		Bilim ve teknoloji alanında tersine beyin göçünün teşvik edilmesi ve yurt dışındaki Türk bilim insanları ile işbirliğinin artması	Yurtdışındaki nitelikli bilim insanlarının Türkiye’de ya da Türkiye ile çalışmasına yönelik düzenlemelerin istenilen seviyede olmaması
Popüler yayın ve etkinlikler ile toplumun her kesiminde Bilim,			

Güçlü Yönler	Zayıf Yönler	Fırsatlar	Tehditler
Teknoloji ve Yenilik alanında farkındalığı artırması			
Teknoloji Transferi			
		Fikri ve sınai haklar konularının önem kazanması	Teşvik mekanizmalarının olmasına rağmen yerli patentlerin lisanslanma sayısının yetersiz olması
			Teknoloji Geliştirme Bölgeleri (Teknoparkların/Teknokentlerin) etkinliğinin istenilen düzeyde olmaması
Milli ve yerli teknoloji geliştirme kapasitesi sayesinde ekonomiye katkı sağlaması			Yurt dışından teknolojik ürün girişinin artması
			Türkiye'nin yüksek teknoloji ihracatının yeterli düzeye ulaşamaması
			Sanayinin yurtdışından teknoloji transferini milli çözümlere tercih etmesi
			İleri malzeme ve üretim teknolojilerinde istenilen seviyeye ulaşamaması
			Teknolojik ürünlerde Ar-Ge ile geliştirilmesi yerine tedarik yoluna gidilmesi eğiliminin devam etmesi
			Yüksek teknoloji ara mallarında ithalata bağımlılığın devam etmesi
			Teknoloji yoğun ürünlerin geliştirilmesinde yurtdışına bağımlılığının yüksek olması
İşbirliği ve Paydaş Yönetişimi			
Faaliyet alanında kurumsal bilgi birikimine ve deneyime sahip, güvenilir bir Kurum olması		Bilim teknoloji ve yenilik alanında öncü kuruluş olduğunun toplumda kabul görmesi	Kamuoyunun Ar-Ge kurumlarından kısa vadeli yüksek beklentilerinin olması
Bilim, Teknoloji ve Yenilik alanında uluslararası temsil		Öncelikli alanlara siyasi iradenin önem vermesi	

Güçlü Yönler	Zayıf Yönler	Fırsatlar	Tehditler
yeteneğine sahip, işbirliğine açık, yetkin ve küresel camiada saygın bir Kurum olması			
Bilim, teknoloji ve yenilik alanında sanayi ve akademik çevre ile devlet kurumlarının odağında yer alması	Araştırma Merkezleri ve Enstitüler ile özel sektör işbirliğinin yeterli düzeye çıkarılmamış olması	Bilim ve teknoloji alanındaki uluslararası oluşumlar ve Türkiye'nin bu oluşumlardaki rolünün artması	
Özel sektörü ve akademiye ayrı ayrı ve birlikte destekleyebilen merkezi yapısıyla ülkemiz bilim ekosistemini yönlendirme/şekillendirme esnekliği ve kapasitesinin bulunması	Uluslararası Ar-Ge işbirliklerine yönelik ülke ve alan planlamasının mevcut olmaması	Uluslararası alanda iş birliği halinde olduğumuz araştırma altyapılarının ve organizasyonların sayısının hızla artıyor olması	
Paydaşların nazarında etkin ve saygın bir imaja sahip olması	Ulusal ve uluslararası Ar-Ge kurumlarıyla yapılan ortak çalışmaların istenilen seviyede olmaması	BM şemsiyesi altında olan en az gelişmiş ülkelere yönelik Teknoloji Bankasının TÜBİTAK Gebze yerleşkesinde açılmış olması	
Uluslararası alanda gündem güne tanınırlığının artması ve dünya çapında birçok ülkeye test/analiz hizmetleri vermesi	Kurum içi ve kurum dışı paydaşlar ile işbirliğinin istenen düzeyde olmaması	Dış paydaşların TÜBİTAK'ı bilim ve teknolojiye öncü ülke olma yolunda en etkili Kurum olarak görmesi	Bilim, Teknoloji ve Yenilik alanında kamu-üniversite-sanayi işbirliği ağının istenen seviyede olmaması
Avrupa Birliği Araştırma ve İnovasyon Çerçeve Programlarının Ulusal Koordinasyon görevinin TÜBİTAK tarafından yürütülüyor olması		Üniversite-Sanayi işbirliğini geliştirmeye yönelik çabaların artması ve programların geliştirilmesi	
Bilim, Teknoloji ve Yenilik alanında yabancı ülkelerdeki muadil kuruluşlar ile işbirlikleri oluşturarak ortak projeler geliştirilmesini		Türkiye'nin alanlarında lider oyuncular ile geleceğin teknolojilerini belirlediği ve	

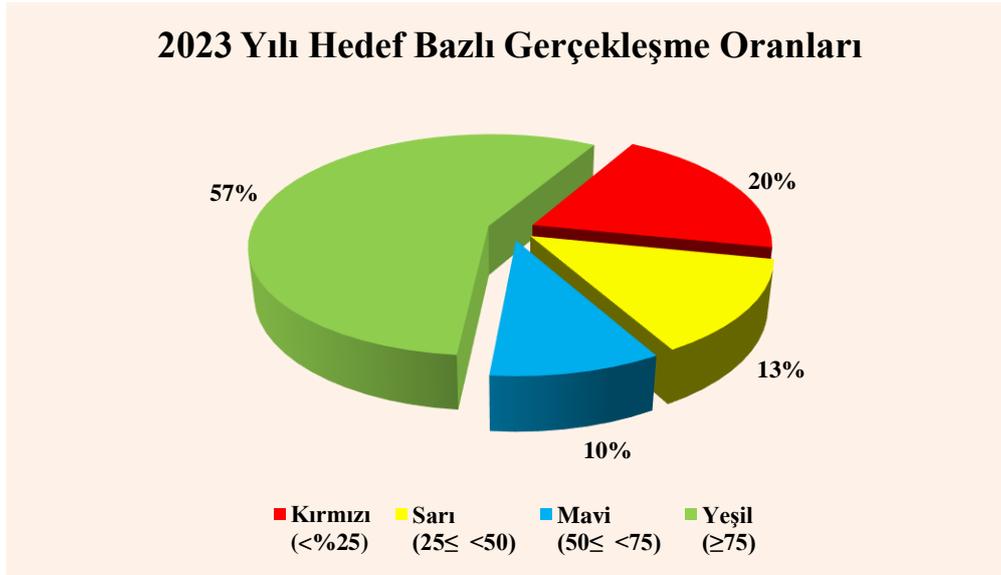
Güçlü Yönler	Zayıf Yönler	Fırsatlar	Tehditler
sağlayan programlar yürütmesi		katılım performansımızın giderek arttığı Çerçeve Programlarına dâhil olması	
		COST, PRIMA, Belmont Forum, EUREKA, KEİ ve D-8 gibi tematik ve bölgesel organizasyonlar ile IDB gibi fon kuruluşlarıyla işbirliklerinin olması	
Kurum içi Yönetişim			
Kurum kanununda yapılan değişiklik ile Yönetim Kurulu oluşturulmuş olması	Başkanlık/Araştırma Merkezi/Enstitüler ve birimler arası eşgüdümün istenen düzeyde olmaması		
Yeni bir üst yönetimin olması ve çıktı odaklı sisteme geçilmesi	Araştırma Merkezi ve Enstitüler tarafından yürütülen projeler hakkında iletişim, bilgi paylaşımı ve bilgi birikiminin tekrar kullanılabilirliğini sağlayacak bir sistemin olmaması		
	Kurumsal bütünleşik yönetim bilgi sisteminin olmaması		
	Kurum faaliyetlerinin etkisini ölçmeye yönelik etkin bir sistem olmaması		

Güçlü Yönler	Zayıf Yönler	Fırsatlar	Tehditler
Personel ve İnsan Kaynağı			
Çalışanlara eğitim ve gelişim imkânı sağlanması	Etkinlik ve İK ihtiyaç analizlerinin yapılmaması ya da düzenli aralıklarla tekrarlanmaması	Nitelikli ve girişimcilik potansiyeline sahip insan gücünün artması	
Eğitim düzeyi yüksek, nitelikli ve yetkin insan kaynağına sahip olması			Nitelikli, tecrübeli araştırmacı ve teknik eleman artış hızının teknolojiye gelişim hızının gerisinde kalması
Ulusal bilimsel ve teknolojik hedeflere ulaşmaya yönelik kurumsal düzeyde istek ve motivasyona sahip olması			
Kurumsal düzeyde ve çalışan düzeyinde gelişen kalite bilinci			
Görünürlük			
	Kurumsal başarıların kamuoyuna yeterince anlatılamaması	Toplumda teknolojiye olan ilginin artması ve teknoloji kullanımının yaygınlaşması	
	Bölgesel düzeyde tanıtım faaliyetlerinin yetersiz olması		

4.3. Değerlendirme

Program bütçe kapsamında TÜBİTAK sorumluluğunda yer alan “Araştırma, Geliştirme ve Yenilik” programı altında 4 alt program bulunmakta olup bu alt programlar kapsamında toplam 36 gösterge belirlenmiştir. 36 göstergeden 30’u TÜBİTAK 2019-2023 Stratejik Planından seçilmiştir.

TÜBİTAK 2019-2023 Stratejik Planı Ocak-Aralık 2023 dönemi yılsonu gerçekleşme durumu analizi hedef bazlı olarak yapılmıştır. Stratejik Planda 35 hedef ve 171 performans göstergesi yer almaktadır. Aşağıda program bütçe ve TÜBİTAK 2019-2023 Stratejik Planında yer alan tüm göstergelere ilişkin gerçekleşme durumu verilmiştir. 177 performans göstergesinin; %57’si %75 ve üstü, %10’u %50 ≤ <%75 aralığında, %13’ü %25 ≤ <%50 aralığında, %20’si ise %25 altı gerçekleşme sağlamıştır.



ÖNERİ VE TEDBİRLER

2023 yılında TÜBİTAK'ın 2024-2028 Stratejik Planı hazırlık çalışmaları başlatılmıştır. Yapılan çalışmalar; durum analizi, geleceğe bakış ve strateji geliştirme olmak üzere üç aşamalı olarak gerçekleştirilmiştir. Son aşama olan strateji geliştirme aşamasında amaç, hedef ve performans göstergeleri belirlenirken uygulanmakta olan stratejik planda değerlendirmeler yapılmış olup geçmiş izleme ve değerlendirme dönemindeki bulgu ve tespitler göz önünde bulundurulmuş ilerlenmiştir.

2019-2023 Stratejik Planı performans göstergelerinde hedefe ulaşılamayan ve yüksek oranda sapma ile hedef değer üzerinde gerçekleşme sağlanan göstergeler özellikle irdelenmiş olup nedenleri incelenmiştir. Bu doğrultuda 2024-2028 dönemi strateji geliştirme çalışmalarında aşağıdaki hususlara dikkat edilmiştir.

- Önceki dönem planlama sürecinde edinilen tecrübe ve birikim ile süreç katılımcılık ilkesi doğrultusunda yürütülmüş olup iç ve dış paydaşlar sürece daha fazla dâhil edilmiştir.
- Başkanlık, Merkez, Enstitü ve Ar-Ge Kolaylık Birimlerinden oluşan strateji planlama ekibi ile iş birliği halinde çalışılmış olup birim bazında durum analizine katkı sunulması teşvik edilmiştir.
- Hedef ve performans göstergeleri birim bazında takip edilebilir, ölçülebilir, gerçekçi değerlere göre planlanmıştır.
- Ulusal ve uluslararası gelişmeler çerçevesinde TÜBİTAK'ın stratejik öncelikli alanları odağa alınarak amaç, hedef ve performans göstergeleri belirlenmiştir.

EKLER

EK-1 Hedef 9.1 Kapsamında Takip Edilecek Merkez/Enstitü Projeleri

Merkez/ Enstitü	Proje Adı	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	2023 Yılı Performans Hedefi	2023 Yılı Performans Hedefi Gerçekleşme Durumu	Proje Tamamlanma Oranı Hedefi	2023 Yılı Proje Tamamlanma Oranı	Hedef Gerçekleşme Oranı
UZAY	TÜRKSAT 6A	2014	2023	Uçuş Modeli Entegrasyonunun Tamamlanarak, Çevresel Testler kapsamında Isıl Vakum ve Yapısal Testlerinin Gerçekleştirilmesi	Uçuş Modeli Çevresel testleri tamamlanmıştır. Ayrıca Son İşlevsel Testler de gerçekleştirilmiştir.	100%	97%	97%
UZAY	İMECE UYDU	2017	2022	Bilgi Kazanım Sürekliliğinin tamamlanması	İMECE Uydu, 15 Nisan 2023 tarihinde başarıyla fırlatılmış olup, Ar-Ge aşaması 1 Kasım itibarıyla tamamlanmıştır. Sistem Kabul ve operasyonel destek faaliyetlerinin gerçekleştirileceği 18 ay süreli BKS aşaması başlatılmıştır.	100%	99%	99%
SAGE*	GİZLİ							
SAGE*	GİZLİ							

BİLGEM BTE	Milli Üretim Entegre Sualtı Savaş Yönetim Sistemi Preveze Sınıfı Uygulaması (MÜREN PREVEZE)	2017	2024	2.Gemi LKT faaliyetlerinin tamamlanması	İdare kaynaklı takvim ve gemi overhol planı güncellemeleri nedeniyle 2., 3. ve 4. Gemi sistemleri henüz teslim edilememiştir. 2. Gemi sistemlerinin İdare tarafından gemiye montajı tamamlanmış olmakla birlikte proje kapsamı haricinde olan ve entegre olunması gereken sistemlerdeki eksiklikler nedeniyle testlerinin ancak 2024 yılında yapılması mümkün olacaktır.	% 100	% 70	% 70
BİLGEM İLTAREN*	GİZLİ							
BİLGEM SGE	Milli Dijital Adli Analiz Sistemi	2018	2022	Büyük veri analizi, sosyal medya analizi, ağ trafiği analizi modüllerinin EGM, Jandarma ve MİB bünyesinde 1.000 (bin) istasyon için devreye alınması	“Milli Dijital Adli Analiz Sistemi projesinde Sabit Disk ve Mobil Cihaz Adli Analiz Modülünün geliştirilmesi hedeflenmiş fakat projede henüz onay alınmadığından raporlama yapılamamıştır.	-	-	-
BİLGEM UEKAE	IPKC (IP Kripto Sistemleri)	2017	2023	Proje garanti sürecinin tamamlanması	Proje tamamlanmıştır.	% 100	% 100	% 100
BİLGEM YTE	Ürün Takip Sistemi**	2014	2020	2020 yılında tamamlanmıştır.				

MAM	Nitrata Hassas Bölgelerin Belirlenmesi ve Eylem Planlarının Hazırlanması	2018	2021	2022 yılında tamamlanmıştır.				
RUTE	TLM16V185 Tipi Ağır Dizel Motorunun Modernizasyonu	2018	2022	2022 yılında tamamlanmıştır.				
MAM	Kanser Tedavisine Yönelik Yerli Biyobenzer İlaç Geliştirilmesi ve Üretimi-BİOSİM-1	2014	2023	Ürün ruhsatının alınması ve ticarileştirilmesi	Projenin final rapor hazırlanmıştır. Bu kapsamda mali tablolar doldurulmuş ve NOBEL ilaç firmasına gönderilmiştir. NOBEL ilaç final raporu 10 Temmuz 2023 tarihinde TÜBİTAK'a iletilmiştir. Ürün ruhsatının alınması ve ticarileştirilmesi hedefi ilaç firmasının sorumluluğundadır.	% 100	% 100	% 100
MAM	Ülkemize Özgü Yoğurt Peynir Kültürü Geliştirilmesi ve Pilot Ölçekte Üretimi**	2017	2021	2021 yılında tamamlanmıştır.				
MAM*	GİZLİ							
MAM	Geleneksel Bitkisel Tıbbi Ürün Geliştirilmesi**	2017	2020	2020 yılında tamamlanmıştır.				

MAM	BARBAROS Sınıfı Fırkateyn Yarı Ömür Modernizasyon Yeni Nesil Karınaya Monteli Sonar Deniz Birimlerinin Geliştirilmesi, Prototiplenmesi, Sertifikasyonu, Üretimi ve Testleri	2018	2024	4. Gemiye ait Sonar Deniz Birimleri'nin üretimi tamamlanarak teslimatının yapılması, gemiye montajının sağlanması ve 4. Gemi'nin kabul faaliyetlerine başlanması, 3. Gemi'nin kabul testlerinin yapılması	<ul style="list-style-type: none"> ● 3. Gemi Sonar Deniz Birimine ait Fabrika Kabul Test faaliyetleri 14-17.08.2023 tarihinde SAL'da gerçekleştirilmiştir. ● Projenin 19. dönem Proje İlerleme Raporu ASELSAN A.Ş.'ye iletilmiştir. ● 4. Gemi Sonar Deniz Birimine ait transdüserlerin üretimine yönelik hazırlıklar yapılmıştır. 	%91	%91	%100
MAM	Türkiye Yükseklik Sisteminin Modernizasyonu ve Gravite Altyapısının İyileştirilmesi**	2016	2020	2020 yılında tamamlanmıştır.				
ULAKBİM	TRUBA 2023	2019	2023	TRUBA'ya kayıtlı en az 3250 Kayıtlı Araştırmacı,	TRUBA'ya kayıtlı araştırmacı sayısı 5.741 olmuştur. 2023 yılı hedefi aşılmıştır.	%100	%80	%80
				TRUBA'da kullanılan 345M işlemci zamanı (çekirdek saat (M=Milyon))	TRUBA'da 162 M işlemci zamanı (çekirdek saat (M=Milyon)) kullanılmıştır.			
ULAKBİM	AKYAY (Açık Kaynak Yaygınlaştırma)	2016	2023 (sonrasında da devam edecektir)	En az 41 adet kurumda Pardus kullanılması	53 kurumda Pardus kullanılması sağlanmıştır	%100	%100	%100
				Pardus dönüşümü için en az 15 adet iş	Pardus dönüşümü için 16 iş ortağı firma bulunması sağlanmıştır			

				ortağı firma bulunması				
UME	Fotonik Temelli Rb Atomik Saatleri ile Rb Atomik Frekans Standardının Oluşturulması ve Stronsiyum Optik Örgü Atomik Saatinin Kurulması	2016	2024	Optik frekans tarağının kurulması, optik saatin çalıştırılması ve karakterizasyonu	Optik frekans tarağı, ULE kaviteye kilitlenmiş 1542 nm lazere kilitlenmiş bu lazerin kararlılığı ve spektral saflığı optik frekans tarağı aracılığıyla optik saat sisteminde kullanılacak diğer lazerlere aktarılmıştır. Kur değişimlerinden kaynaklanan bütçe yetersizliği nedeniyle satın almalar tamamlanamamıştır. Bu durum, proje iş paketleri ve ilerleme takviminde gecikme ve sapmalara sebep olmuştur. Projenin ilerleyebilmesi amacıyla ek bütçe talebinde bulunulmuştur. Projeye aktarılan kısmi ek bütçe ile AR kaplanmış UHV görüş portları satın alınmıştır. Tasarımı gerçekleştirilen UHV vakum sisteminin satın alma işlemleri tamamlanmıştır. Atomların lazerle soğutulmasında kullanılmış bir haznenin UHV seviyesinde çalıştırılması için gerekli temizleme, pompalama ve bake-out işlemleri gerçekleştirilmiştir. Isıl işlem uygulaması için tüm haznenin içine alındığı bir fırın tasarlanmış, UHV hazne 180 derecelere kadar ısıtılmış ve 2E-09 seviyesinde vakum değerleri elde edilmiştir. Boşalan atom kaynağı tekrar doldurulmuştur.	% 100	%75	%75

					<p>Optik frekans tarağı ve lazer sistemleri kurulmuştur.</p> <p>Eksik olan optik, elektronik, mekanik, fiber-optik ve vakum malzemelerinin büyük kısmı 2023 yılında tedarik edilmiştir.</p> <p>Vakum haznesi ve ilişkili parçaların da çok büyük kısmı teslim alınmıştır.</p> <p>Vakum haznesi testlerden geçirilmiştir.</p> <p>Halen vakum haznesinin laboratuvarında kurulmasına devam edilmektedir.</p> <p>EMPIR RMG kapsamında, iki proje çalışması PTB'de Sr optik örgü atomik saatleri üzerine 6 ay boyunca araştırma çalışmaları yapmışlardır.</p> <p>Lazer dağıtım düzeneklerinin tasarıları yapılmıştır.</p> <p>Manyetik alan gradyenlerinin hızlı bir şekilde değiştirilmesi ve MOT sarımlarının anti-Helmholtz – Helmholtz konfigürasyonlarından birine hızlı bir şekilde geçişinin sağlanması için ms altı hızlarda çalışan anahtarlama ve akım düzenleyici (current sink) elektronik devre tasarımları üzerinde çalışılmıştır.</p>			
UME*	GİZLİ							
TBAE	Fen ve Matematik Öğretmenleri İçin İleri Temel Bilim Eğitimi Programları	2021	2023	2022 yılının sonu itibarıyla eğitim programlarının içerikleri belirlenmiş ve uygulamaya konulmuş olacaktır.		%60	%0	%0

TÜSSİDE	Milli Teknoloji Hamlesi ve Stratejik Dönüşüm Programı Strateji Geliştirme ve Uygulama**	2018	2021	2021 yılında tamamlanmıştır.
---------	-----------------------------------------------------------------------------------------	------	------	------------------------------

* Gizli projeler: Projelerin izleme ve değerlendirmesi yapılmakta olup hedef gerçekleştirmeleri PG 9.1.1 hesaplanırken orana dahil edilmektedir.

** Bir önceki yıl faaliyet raporlarında tamamlanan projelerdir.

EK 2. Bütçe Uygulaması ve Bilanço

Tablo E 2.1. 2023 Yılı Gelir Bütçesi ve Gerçekleşmesi (TL)

Gelir Ekonomik Kod	Açıklama (B Cetveli)	Planlanan Gelir	Gerçekleşen Gelir
03.01.01.01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	435.000,00	664.377,39
03.01.01.02	Kitap, Yayın vb. Satış Gelirleri	49.003.000,00	61.838.027,42
03.01.01.99	Diğer Mal Satış Gelirleri	1.470.000,00	7.487.326,64
03.01.02.02	Muayene, Denetim ve Kontrol Ücretleri	10.000,00	871.992,00
03.01.02.03	Avukatlık Vekâlet Ücreti Gelirleri	0,00	2.809,80
03.01.02.04	Kurs, Toplantı, Seminer, Eğitim vb. Faaliyet Gelirleri	78.000,00	9.547.125,22
03.01.02.05	Danışmanlık/Bilgilendirme Gelirleri	522.000,00	52.233.444,88
03.01.02.06	Laboratuvar Deney ve Analiz Gelirleri	637.000,00	126.562.155,91
03.01.02.11	İlan ve Reklam Gelirleri	0,00	200.000.000,00
03.01.02.13	Ölçü ve Ayar Hizmet Gelirleri	4.174.000,00	245.874.040,40
03.01.02.19	Etüt ve Proje Gelirleri	169.608.000,00	5.982.482.610,64
03.01.02.99	Diğer Hizmet Gelirleri	1.565.000,00	86.869.837,85
03.02.01.35	Ar-Ge Faaliyetleri Lisans Gelirleri	3.185.000,00	7.273.575,60
03.06.01.01	Lojman Kira Gelirleri	0,00	67.246,53
03.06.01.03	Sosyal Tesis Kira Gelirleri	0,00	0,00
03.06.01.99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	1.103.000,00	618.471,78
03.06.02.01	Taşınır Kira Gelirleri	0,00	0,00
04.01.01.01	AB' den Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00
04.01.01.99	Yurtdışından Alınan Diğer Bağış ve Yardımlar	0,00	391.924.479,69
04.02.01.01	Hazine Yardımı	6.087.468.000,00	8.779.000.000,00
04.02.02.01	Hazine Yardımı	7.698.942.000,00	8.180.500.000,00
04.04.01.04	Kişilerden Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	0,00	198.580,06
04.05.01.02	Özel Bütçeli İdarelerden Alınan Cari Proje Yardımları	0,00	0,00
04.05.02.01	Genel Bütçeli İdarelerden Alınan Sermaye Proje Yardımları	0,00	0,00
04.05.02.02	Özel Bütçe Sermaye Proje Yardımları	0,00	820.766.156,50
04.05.02.09	Diğerlerinden Alınan Proje Yardımları		126.780,00
05.01.05.01	Menkul Kıymet ve Gecikmiş Ödemeler Faizleri	0,00	0,00
05.01.09.01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	0,00	4.679.025,05
05.01.09.03	Mevduat Faizleri	613.000,00	180.944,89
05.01.09.99	Diğer Faizler	0,00	83.204,04
05.03.02.99	Diğer İdari Para Cezaları	1.960.000,00	16.869.811,95
05.03.09.99	Yukarıda Tanımlanamayan Diğer Para Cezaları	0,00	0,00
05.09.01.01	İrat Kaydedilecek nakdi teminatlar	0,00	1.569,90

05.09.01.03	İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	2.533.000,00	600.000,00
05.09.01.05	Para Farkları	0,00	7,64
05.09.01.06	Kişilerden Alacaklar	13.476.000,00	23.167.485,29
05.09.01.99	Yukarıda Tanımlanamayan Diğer Çeşitli Gelirler	399.628.000,00	532.980.764,08
Toplam		14.436.410.000,00	25.533.471.851,15

Tablo E 2.2. 2023 Yılı Gelir Gerçekleşmesi (TL)

Gelir Ekonomik Kod	Açıklama (B Cetveli)	BAŞKANLIK	GEBZE GSY	SAGE	UZAY	ULAKBİM	TUG	MAM	UME	BİLGEM	TBAE	BUTAL	TÜSSİDE	RUTE	TOPLAM
03.01.01.01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	383.536,81	0,00	111.000,00	0,00	156.534,74	0,00	6.055,84	2.250,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	664.377,39
03.01.01.02	Kitap, Yayın vb. Satış Gelirleri	61.838.027,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	61.838.027,42
03.01.01.99	Diğer Mal Satış Gelirleri	152.754,94	0,00	202.999,79	0,00	0,00	0,00	0,00	7.131.571,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.487.326,64
03.01.02.02	Muayene, Denetim ve Kontrol Ücretleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	562.830,00	0,00	0,00	0,00	309.162,00	0,00	0,00	871.992,00
03.01.02.03	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri	2.809,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.809,80
03.01.02.04	Kurs, Toplantı, Seminer, Eğitim vb. Faaliyet Gelirleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.219.607,19	62.500,00	0,00	1.706.931,58	4.558.086,45	0,00	9.547.125,22
03.01.02.05	Danışmanlık/Bilgiendirme Gelirleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	727.750,48	934.473,00	0,00	120.000,00	15.021.437,40	35.429.784,00	52.233.444,88
03.01.02.06	Laboratuvar Deney ve Analiz Gelirleri	0,00	0,00	23.149.418,00	777.019,30	0,00	0,00	81.377.425,53	0,00	247.170,00	0,00	8.665.818,63	0,00	12.345.304,45	126.562.155,91
03.01.02.11	İlan ve Reklam Gelirleri	0,00	0,00	200.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200.000.000,00
03.01.02.13	Ölçü ve Ayar Hizmet Gelirleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	245.476.293,80	397.746,60	0,00	0,00	0,00	0,00	245.874.040,40
03.01.02.19	Etüt ve Proje Gelirleri	0,00	0,00	2.532.426.248,22	0,00	29.508.053,01	7.364.780,07	728.737.772,98	119.771.848,39	2.213.060.701,63	0,00	0,00	36.542.935,17	315.070.271,17	5.982.482.610,64
03.01.02.99	Diğer Hizmet Gelirleri	599.203,71	0,00	0,00	83.857.844,51	0,00	418.814,88	3.200,00	1.982.269,30	0,00	0,00	8.505,45	0,00	0,00	86.869.837,85
03.02.01.35	Ar-Ge Faaliyetleri Lisans Gelirleri	0,00	0,00	85,58	0,00	0,00	0,00	442.132,42	0,00	6.831.357,60	0,00	0,00	0,00	0,00	7.273.575,60
03.06.01.01	Lojman Kira Gelirleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	67.246,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	67.246,53
03.06.01.03	Sosyal Tesis Kira Gelirleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03.06.01.99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	0,00	76.515,96	0,00	0,00	0,00	0,00	33.019,43	0,00	4.373,89	0,00	0,00	0,00	504.562,50	618.471,78
03.06.02.01	Taşınır Kira Gelirleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04.01.01.01	AB' den Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU FAALİYET RAPORU - 2023



04.01.01.99	Yurtdışından Alınan Diğer Bağış ve Yardımlar	391.924.479,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	391.924.479,69
04.02.01.01	Hazine Yardımı	4.632.542.903,33	29.200.000,00	396.737.768,83	270.892.286,15	1.114.511.178,47	70.307.961,34	841.976.784,26	305.555.347,77	965.370.912,06	6.243.300,68	64.302.158,72	31.730.379,84	49.629.018,55		8.779.000.000,00
04.02.02.01	Hazine Yardımı	6.300.501.096,67	0,00	301.262.231,17	12.307.713,85	947.638.821,53	6.242.038,66	207.353.215,74	60.444.652,23	318.702.087,94	111.699,32	3.247.841,28	8.567.620,16	14.120.981,45		8.180.500.000,00
04.04.01.04	Kişilerden Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	32.800,00	0,00	0,00	0,00	165.780,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	198.580,06
04.05.01.02	Özel Bütçeli İdarelerden Alınan Cari Proje Yardımları	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04.05.02.01	Genel Bütçeli İdarelerden Alınan Sermaye Proje Yardımları	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04.05.02.02	Özel Bütçe Sermaye Proje Yardımları	820.766.156,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	820.766.156,50
04.05.02.09	Diğerlerinden Alınan Proje Yardımları	126.780,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	126.780,00
05.01.05.01	Menkul Kıymet ve Gecikmiş Ödemeler Faizleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05.01.09.01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	4.661.591,37	0,00	0,00	26,26	0,00	0,00	9.544,67	0,00	7.543,69	0,00	0,00	57,19	261,87		4.679.025,05
05.01.09.03	Mevduat Faizleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	180.944,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		180.944,89
05.01.09.99	Diğer Faizler	3.449,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	79.754,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		83.204,04
05.03.02.99	Diğer İdari Para Cezaları	4.774.188,91	0,00	1.712.455,86	0,00	700.043,36	0,00	249.691,58	970,20	9.432.462,04	0,00	0,00	0,00	0,00		16.869.811,95
05.03.09.99	Yukarıda Tanımlanamayan Diğer Para Cezaları	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
05.09.01.01	İrat Kaydedilecek nakdi teminatlar	1.569,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		1.569,90
05.09.01.03	İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	350.000,00	0,00	250.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		600.000,00
05.09.01.05	Para Farkları	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		7,64
05.09.01.06	Kişilerden Alacaklar	20.910.366,74	0,00	0,00	0,00	15.804,91	0,00	784.361,98	0,00	1.174.999,32	0,00	13.717,47	0,00	268.234,87		23.167.485,29
05.09.01.99	Yukarıda Tanımlanamayan Diğer Çeşitli Gelirler	85.463.481,92	15.572,63	184.234.790,87	49.955.302,16	18.829.954,74	419.586,48	58.026.862,67	36.787.256,37	62.133.810,21	57.102,85	1.200.411,03	5.645.922,13	30.210.710,02		532.980.764,08

Tablo E 2.3. 2023 Yılı 2. Düzey Ekonomik Kod Bazında Bütçe Gerçekleşmesi (TL)

Birinci Düzey	İkinci Düzey	Açıklama	Başlangıç Ödeneği	Yılsonu Ödeneği	Harcama
1		Personel Giderleri	1.862.248.000,00	3.412.269.609,00	3.401.182.543,40
1	1	Memurlar	20.002.000,00	16.493.000,00	11.194.088,19
1	3	İşçiler	1.841.417.000,00	3.391.438.609,00	3.386.173.320,93
1	4	Geçici Personel	756.000,00	4.265.000,00	3.815.134,28
1	5	Diğer Personel	73.000,00	73.000,00	0,00
2		Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	342.146.000,00	595.562.001,00	595.514.572,14
2	3	İşçiler	342.146.000,00	595.562.001,00	595.514.572,14
3		Mal ve Hizmet Giderleri	1.803.852.000,00	2.120.605.003,17	2.032.133.274,31
3	2	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	540.849.000,00	639.512.095,00	592.860.324,45
3	3	Yolluklar	8.635.000,00	14.106.383,14	9.510.018,27
3	4	Görev Giderleri	1.023.000,00	10.885.000,00	9.653.168,42
3	5	Hizmet Alımları	1.226.481.000,00	1.425.381.000,00	1.400.938.654,46
3	6	Temsil ve Tanıtma Giderleri	7.876.000,00	8.625.000,00	4.912.908,76
3	7	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	14.400.000,00	17.363.125,03	11.461.375,15
3	8	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	4.588.000,00	4.732.400,00	2.796.824,80
3	9	Tedavi Ve Cenaze Giderleri	0,00	0,00	0,00
5		Cari Transferler	2.392.288.000,00	3.453.743.921,27	3.431.615.371,10
5	3	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	271.000,00	316.000,00	205.330,00
5	4	Hane Halkına Yapılan Transferler	1.240.868.000,00	1.338.484.200,00	1.324.894.686,67
5	6	Yurtdışına Yapılan Transferler	1.151.149.000,00	2.113.314.000,00	2.104.885.633,16
5	8	Gelirlerden Ayrılan Paylar	0,00	1.629.721,27	1.629.721,27
6		Sermaye Giderleri	1.610.782.000,00	3.477.154.211,05	1.793.551.712,19

6	1	Mamul Mal Alımları	1.022.551.000,00	2.104.716.990,69	1.123.402.947,50
6	2	Menkul Sermaye Üretim Giderleri	32.837.000,00	72.092.818,13	9.646.254,67
6	3	Gayri Maddi Hak Alımları	44.235.000,00	81.684.967,19	54.014.716,37
6	4	Gayrimenkul Alımları ve Kamulaştırması	33.076.000,00	33.076.000,00	32.979.331,56
6	5	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	188.158.000,00	733.271.074,00	253.196.154,30
6	6	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	11.033.000,00	12.562.000,00	8.549.503,49
6	7	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	75.499.000,00	166.271.778,04	117.307.699,35
6	9	Diğer Sermaye Giderleri	203.393.000,00	273.478.583,00	194.455.104,95
7		Sermaye Transferleri	6.426.594.000,00	14.860.958.468,92	14.200.584.905,83
7	1	Yurtiçi Sermaye Transferleri	6.426.594.000,00	14.860.958.468,92	14.200.584.905,83
8		Borç Verme	0,00	0,00	0,00
8	1	Yurtiçi Borç Verme	0,00	0,00	0,00
		GENEL TOPLAM	14.437.910.000,00	27.920.293.214,41	25.454.582.378,97

Tablo E 2.4. 2023 Yılı Gerçekleşen Bütçe Detayı (TL)

Bölmeler	Başlangıç Ödeneği	Yıl Sonu Ödeneği	Harcama	Kalan
TÜBİTAK GENEL TOPLAM	14.437.910.000,00	27.920.293.214,41	25.454.582.378,97	2.465.710.835,44
01. Personel Giderleri	1.862.248.000,00	3.412.269.609,00	3.401.182.543,40	11.087.065,60
02. SGK Devlet Primi Giderleri	342.146.000,00	595.562.001,00	595.514.572,14	47.428,86
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	1.803.852.000,00	2.120.605.003,17	2.032.133.274,31	88.471.728,86
05. Cari Transferler	2.392.288.000,00	3.453.743.921,27	3.431.615.371,10	22.128.550,17
06. Sermaye Giderleri	1.610.782.000,00	3.477.154.211,05	1.793.551.712,19	1.683.602.498,86
07. Sermaye Transferleri	6.426.594.000,00	14.860.958.468,92	14.200.584.905,83	660.373.563,09
BAŞKANLIK BİRİMLERİ	332.267.000,00	560.442.723,00	543.599.212,49	16.843.510,51
01. Personel Giderleri	187.414.000,00	327.495.203,00	326.320.735,17	1.174.467,83
02. SGK Devlet Primi Giderleri	33.250.000,00	64.932.600,00	64.918.646,75	13.953,25
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	96.330.000,00	134.457.920,00	123.755.077,51	10.702.842,49
05. Cari Transferler	5.273.000,00	5.307.000,00	410.750,96	4.896.249,04
06. Sermaye Giderleri	10.000.000,00	28.250.000,00	28.194.002,10	55.997,90
07. Sermaye Transferleri	-	-	-	-
ANA HİZMET BİRİMLERİ	14.105.643.000,00	27.359.850.491,41	24.910.983.166,48	2.448.867.324,93
1- TEKNOLOJİ VE YENİLİK DESTEK PROGRAMLARI BAŞKANLIĞI	91.039.000,00	196.139.200,00	193.984.860,39	2.154.339,61
01. Personel Giderleri	76.076.000,00	140.678.200,00	140.634.105,34	44.094,66
02. SGK Devlet Primi Giderleri	13.986.000,00	26.052.200,00	26.050.645,83	1.554,17
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	977.000,00	29.408.800,00	27.300.109,22	2.108.690,78
2- BİLİM VE TOPLUM BAŞKANLIĞI	229.742.000,00	300.202.800,00	291.282.770,97	8.920.029,03
01. Personel Giderleri	58.265.000,00	105.337.400,00	104.049.236,64	1.288.163,36
02. SGK Devlet Primi Giderleri	9.339.000,00	20.396.800,00	20.395.370,71	1.429,29
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	157.138.000,00	166.138.600,00	158.570.222,72	7.568.377,28
06. Sermaye Giderleri	5.000.000,00	8.330.000,00	8.267.940,90	62.059,10
3- BİLİM, TEKNOLOJİ VE YENİLİK POLİTİKALARI D.BŞK.	19.234.000,00	33.949.900,00	33.418.589,23	531.310,77
01. Personel Giderleri	15.630.000,00	27.379.000,00	27.374.271,63	4.728,37
02. SGK Devlet Primi Giderleri	2.808.000,00	4.783.600,00	4.782.505,05	1.094,95
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	796.000,00	1.787.300,00	1.261.812,55	525.487,45
4- ARAŞTIRMA DESTEK PROGRAMLARI BAŞKANLIĞI	6.378.918.000,00	8.313.688.927,00	7.986.309.649,51	327.379.277,49
01. Personel Giderleri	103.829.000,00	183.879.800,00	183.856.816,47	22.983,53
02. SGK Devlet Primi Giderleri	19.155.000,00	33.874.000,00	33.873.851,09	148,91
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	662.000,00	3.029.000,00	2.113.675,63	915.324,37
05. Cari Transferler	3.772.000,00	3.772.000,00	163.519,59	3.608.480,41
06. Sermaye Giderleri	1.500.000,00	3.444.466,00	1.915.850,53	1.528.615,47
07. Sermaye Transferleri	6.250.000.000,00	8.085.689.661,00	7.764.385.936,20	321.303.724,80
5- ULUSLARARASI İŞBİRLİĞİ DAİRE BAŞKANLIĞI	1.106.315.000,00	2.150.312.501,00	2.147.777.880,04	2.534.620,96
01. Personel Giderleri	32.095.000,00	55.396.001,00	55.384.748,21	11.252,79
02. SGK Devlet Primi Giderleri	5.920.000,00	10.651.000,00	10.649.282,93	1.717,07
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	3.301.000,00	8.866.500,00	7.257.390,94	1.609.109,06
05. Cari Transferler	1.064.999.000,00	2.075.399.000,00	2.074.486.457,96	912.542,04

6- BİLİM İNSANI DESTEK PROGRAMLARI BAŞKANLIĞI	1.199.096.000,00	1.239.783.601,00	1.234.887.135,04	4.896.465,96
01. Personel Giderleri	33.249.000,00	67.033.801,00	67.024.759,72	9.041,28
02. SGK Devlet Primi Giderleri	6.145.000,00	13.015.000,00	13.013.468,62	1.531,38
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	491.000,00	491.000,00	201.111,66	289.888,34
05. Cari Transferler	1.159.211.000,00	1.159.243.800,00	1.154.647.795,04	4.596.004,96
7- SAVUNMA SANAYİİ ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ENSTİTÜSÜ	912.410.000,00	4.864.005.603,13	3.572.442.870,44	1.291.562.732,69
01. Personel Giderleri	267.981.000,00	508.612.000,00	508.417.971,24	194.028,76
02. SGK Devlet Primi Giderleri	40.431.000,00	87.153.000,00	87.152.123,19	876,81
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	137.998.000,00	200.403.000,00	190.153.232,27	10.249.767,73
06. Sermaye Giderleri	440.000.000,00	1.293.277.603,13	208.583.877,52	1.084.693.725,61
07. Sermaye Transferleri	26.000.000,00	2.774.560.000,00	2.578.135.666,22	196.424.333,78
8- UZAY TEKNOLOJİLERİ ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ	162.407.000,00	358.483.321,27	302.118.090,08	56.365.231,19
01. Personel Giderleri	82.671.000,00	162.327.000,00	161.409.484,18	917.515,82
02. SGK Devlet Primi Giderleri	15.008.000,00	26.628.600,00	26.626.631,05	1.968,95
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	18.320.000,00	25.609.000,00	25.046.503,22	562.496,78
05. Cari Transferler	108.000,00	1.737.721,27	1.629.721,27	108.000,00
06. Sermaye Giderleri	44.000.000,00	47.750.000,00	7.550.697,85	40.199.302,15
07. Sermaye Transferleri	2.300.000,00	94.431.000,00	79.855.052,51	14.575.947,49
9- ULUSAL AKADEMİK AĞ VE BİLGİ MERKEZİ	1.842.756.000,00	2.458.351.376,17	2.392.527.634,52	65.823.741,65
01. Personel Giderleri	70.650.000,00	98.983.400,00	98.065.131,10	918.268,90
02. SGK Devlet Primi Giderleri	11.194.000,00	17.286.800,00	17.285.037,20	1.762,80
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	1.092.460.000,00	1.118.755.283,17	1.107.165.576,36	11.589.706,81
05. Cari Transferler	124.252.000,00	197.905.400,00	190.298.497,78	7.606.902,22
06. Sermaye Giderleri	544.080.000,00	991.733.973,00	947.638.821,53	44.095.151,47
07. Sermaye Transferleri	120.000,00	33.686.520,00	32.074.570,55	1.611.949,45
10- TÜBİTAK ULUSAL GÖZLEMEVİ	34.174.000,00	88.373.922,80	87.163.241,24	1.210.681,56
01. Personel Giderleri	22.742.000,00	38.157.800,00	37.847.580,59	310.219,41
02. SGK Devlet Primi Giderleri	3.885.000,00	7.589.000,00	7.587.571,00	1.429,00
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	3.827.000,00	8.807.000,00	8.371.144,63	435.855,37
06. Sermaye Giderleri	3.600.000,00	6.326.000,00	6.242.038,66	83.961,34
07. Sermaye Transferleri	120.000,00	27.494.122,80	27.114.906,36	379.216,44
11- MARMARA ARAŞTIRMA MERKEZİ	819.665.000,00	2.137.588.472,06	1.831.667.421,44	305.921.050,62
01. Personel Giderleri	336.295.000,00	564.463.600,00	563.277.096,37	1.186.503,63
02. SGK Devlet Primi Giderleri	76.888.000,00	96.358.000,00	96.357.105,74	894,26
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	128.222.000,00	169.260.400,00	150.458.673,52	18.801.726,48
05. Cari Transferler	1.757.000,00	757.000,00	702.858,47	54.141,53
06. Sermaye Giderleri	218.798.000,00	375.229.600,94	193.515.115,74	181.714.485,20
07. Sermaye Transferleri	57.705.000,00	931.519.871,12	827.356.571,60	104.163.299,52
12- ULUSAL METROLOJİ ENSTİTÜSÜ	363.789.000,00	790.256.403,98	674.690.327,79	115.566.076,19
01. Personel Giderleri	137.581.000,00	247.015.000,00	246.094.974,94	920.025,06
02. SGK Devlet Primi Giderleri	25.567.000,00	40.072.000,00	40.071.127,62	872,38
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	53.239.000,00	64.122.400,00	59.980.950,32	4.141.449,68
05. Cari Transferler	22.100.000,00	8.248.000,00	8.149.150,52	98.849,48
06. Sermaye Giderleri	102.502.000,00	155.279.003,98	57.305.972,25	97.973.031,73

07. Sermaye Transferleri	22.800.000,00	275.520.000,00	263.088.152,14	12.431.847,86
13- BİLİŞİM VE BİLGİ GÜVENLİĞİ İLERİ TEKNOL. ARAŞ. MERKEZİ	767.465.000,00	3.709.884.564,00	3.505.729.413,12	204.155.150,88
01. Personel Giderleri	357.205.000,00	695.833.000,00	694.453.623,64	1.379.376,36
02. SGK Devlet Primi Giderleri	64.954.000,00	112.022.000,00	112.021.959,88	40,12
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	83.810.000,00	161.810.000,00	147.862.364,92	13.947.635,08
05. Cari Transferler	6.185.000,00	685.000,00	607.785,51	77.214,49
06. Sermaye Giderleri	190.302.000,00	507.146.564,00	318.702.087,94	188.444.476,06
07. Sermaye Transferleri	65.009.000,00	2.232.388.000,00	2.232.081.591,23	306.408,77
14-TEMEL BİLİMLER ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ	30.722.000,00	7.616.000,00	6.262.156,46	1.353.843,54
01. Personel Giderleri	19.160.000,00	5.094.000,00	4.321.449,51	772.550,49
02. SGK Devlet Primi Giderleri	3.344.000,00	492.000,00	491.780,25	219,75
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	5.564.000,00	1.364.000,00	879.127,63	484.872,37
05. Cari Transferler	2.404.000,00	554.000,00	458.099,75	95.900,25
06. Sermaye Giderleri	250.000,00	112.000,00	111.699,32	300,68
15-BURSA TEST VE ANALİZ LABORATUVARI	29.942.000,00	78.688.600,00	78.620.151,66	68.448,34
01. Personel Giderleri	20.544.000,00	50.956.200,00	50.949.066,09	7.133,91
02. SGK Devlet Primi Giderleri	3.598.000,00	9.541.600,00	9.539.704,28	1.895,72
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	2.928.000,00	4.680.800,00	4.624.040,01	56.759,99
05. Cari Transferler	2.000,00	10.000,00	9.500,00	500,00
06. Sermaye Giderleri	2.750.000,00	3.250.000,00	3.247.841,28	2.158,72
07. Sermaye Transferleri	120.000,00	10.250.000,00	10.250.000,00	-
16- TÜRKİYE SANAYİ SEVK VE İDARE ENSTİTÜSÜ	47.424.000,00	136.918.094,00	104.463.749,89	32.454.344,11
01. Personel Giderleri	13.446.000,00	28.314.000,00	27.988.858,09	325.141,91
02. SGK Devlet Primi Giderleri	1.629.000,00	5.031.800,00	5.030.412,71	1.387,29
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	9.049.000,00	8.123.000,00	6.754.399,91	1.368.600,09
06. Sermaye Giderleri	21.000.000,00	30.150.000,00	8.567.620,16	21.582.379,84
07. Sermaye Transferleri	2.300.000,00	65.299.294,00	56.122.459,02	9.176.834,98
17- RAYLI ULAŞIM TEKNOLOJİLERİ ENSTİTÜSÜ	70.545.000,00	443.917.200,00	417.207.265,77	26.709.934,23
01. Personel Giderleri	27.415.000,00	62.518.200,00	62.174.824,17	343.375,83
02. SGK Devlet Primi Giderleri	5.045.000,00	10.788.000,00	10.775.199,65	12.800,35
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	8.740.000,00	13.491.000,00	10.377.861,29	3.113.138,71
05. Cari Transferler	2.225.000,00	125.000,00	51.234,25	73.765,75
06. Sermaye Giderleri	27.000.000,00	26.875.000,00	3.708.146,41	23.166.853,59
07. Sermaye Transferleri	120.000,00	330.120.000,00	330.120.000,00	-
18- GEBZE GENEL SEKRETER YARDIMCILIĞI	-	51.690.005,00	50.429.958,89	1.260.046,11
01. Personel Giderleri	-	42.796.004,00	41.537.810,30	1.258.193,70
02. SGK Devlet Primi Giderleri	-	8.894.001,00	8.892.148,59	1.852,41
GENEL TOPLAM	14.437.910.000,00	27.920.293.214,41	25.454.582.378,97	2.465.710.835,44

Tablo E 2. 5. 2023 Yılı TÜBİTAK Bilançosu (TL)

B İ L A N Ç O

AKTİF HESAPLAR				PASİF HESAPLAR					
	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI		2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI		
1	DÖNEN VARLIKLAR	4.309.747.898,27	6.415.050.122,24	9.540.751.485,81	3	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	413.474.333,05	944.649.490,94	2.380.586.890,68
10	HAZİR DEĞERLER	915.401.110,94	1.579.228.278,51	2.207.762.909,18	32	FAALİYET BORÇLARI	32.750.437,53	183.299.293,61	399.864.633,12
100	KASA HESABI	5.815,38	7.330,92	16.962,43	320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	27.459.134,62	179.646.792,10	398.904.164,47
102	BANKA HESABI	712.035,85	4.380.483,62	1.619.682,81	329	DİĞER ÇEŞİTLİ BORÇLAR HESABI	5.291.302,91	3.652.501,51	960.468,65
103	VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	-2.295.267,93	-1.250.397,91	-9.500.581,69	33	EMANET YABANCI KAYNAKLAR	123.228.658,94	141.240.223,26	442.625.404,07
104	PROJE ÖZEL HESABI	364.544.724,76	364.393.494,38	389.285.141,38	330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	2.946.358,35	6.576.436,71	8.874.192,10
105	DÖVİZ HESABI	550.589.352,17	1.210.926.473,08	1.782.397.966,01	333	EMANETLER HESABI	120.282.300,59	134.663.786,55	433.751.211,97
106	DÖVİZ GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	-565.964,52	-565.964,52	-565.964,52	34	ALINAN AVANSLAR	61.664.958,88	269.598.983,72	745.826.648,04
108	DİĞER HAZİR DEĞERLER HESABI	1.127.667,42	0,00	0,00	340	ALINAN SİPARİŞ AVANSLARI HESABI	61.664.958,88	269.598.983,72	745.826.648,04
109	BANKA KREDİ KARTLARINDAN ALACAKLAR HESABI	1.282.747,81	1.336.858,94	44.509.702,76	36	ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	191.018.949,17	274.325.330,82	555.667.354,23
12	FAALİYET ALACAKLARI	2.053.371.910,31	2.784.821.808,67	4.822.899.725,42	360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	138.764.889,41	178.078.332,52	333.046.160,39
120	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	2.048.294.699,79	2.779.272.475,04	4.814.755.979,41	361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	47.950.828,19	88.341.087,15	204.495.604,98
121	GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI	4.592.189,04	4.592.189,04	4.603.397,74	362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	4.303.231,57	7.905.911,15	18.125.588,86
126	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	485.021,48	957.144,59	3.540.348,27	37	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	3.358.341,87	70.742.334,39	188.630.475,29
13	KURUM ALACAKLARI	756.593.169,53	1.327.714.956,21	1.273.148.730,17	372	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	3.358.341,87	70.742.334,39	188.630.475,29
135	TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI	747.568.336,67	1.320.035.737,81	1.266.667.975,64	39	DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	1.452.986,66	5.443.325,14	47.972.375,93
139	DİĞER KURUM ALACAKLARI HESABI	9.024.832,86	7.679.218,40	6.480.754,53	391	HESAPLANAN KATMA DEĞER VERGİSİ HESABI	1.451.614,22	5.439.917,17	47.966.770,83
14	DİĞER ALACAKLAR	28.004.397,28	32.963.007,77	74.559.621,00	397	SAYIM FAZLALARI HESABI	1.372,44	3.407,97	5.605,10
140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	28.004.397,28	32.963.007,77	74.559.621,00	4	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	454.326.497,03	765.577.331,54	1.138.386.823,74
15	STOKLAR	124.419.898,52	138.247.652,74	199.346.292,81	43	DİĞER BORÇLAR	2.890.578,07	4.905.515,27	9.052.494,85
150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	124.419.898,52	138.247.652,74	199.346.292,81	430	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	2.884.516,57	4.899.453,77	9.046.433,35
16	ÖN ÖDEMELER	347.713.323,19	435.308.767,61	792.103.778,66	439	DİĞER ÇEŞİTLİ BORÇLAR HESABI	6.061,50	6.061,50	6.061,50
162	BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	84.928.087,95	127.975.069,14	359.791.229,31	44	ALINAN AVANSLAR	0,00	0,00	0,00

164	AKREDİTİFLER HESABI	262.785.235,24	307.333.698,47	432.312.549,35
18	GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	0,00	0,00	0,00
19	DİĞER DÖNEM VARLIKLAR	84.244.088,50	116.765.650,73	170.930.428,57
190	DEVREDEN KATMA DEĞER VERGİSİ HESABI	82.483.195,19	110.164.911,97	154.893.430,40
191	İNDİRİLECEK KATMA DEĞER VERGİSİ HESABI	1.760.893,31	6.600.738,76	16.036.998,17
2	DURAN VARLIKLAR	2.758.881.706,51	3.108.185.987,54	22.788.762.607,10
22	FAALİYET ALACAKLARI	3.610.865,01	3.291.875,99	3.291.875,99
220	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	3.608.507,75	3.258.368,95	3.258.368,95
226	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	2.357,26	33.507,04	33.507,04
24	MALİ DURAN VARLIKLAR	107.656.030,77	108.456.030,77	108.456.030,77
241	MAL VE HİZMET ÜRETEK KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	107.656.030,77	108.456.030,77	108.456.030,77
25	MADDİ DURAN VARLIKLAR	2.647.609.475,06	2.996.438.080,78	22.677.014.700,34
250	ARAZİ VE ARSALAR HESABI	1.513.703.298,33	1.535.238.298,33	14.443.284.371,29
251	YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI	4.710.537,61	4.710.537,61	49.337.495,40
252	BİNALAR HESABI	821.436.918,94	1.456.491.812,77	7.032.248.514,86
253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	1.250.713.468,49	1.452.040.478,25	3.816.221.955,52
254	TAŞITLAR HESABI	28.918.683,85	30.386.475,89	96.014.190,50
255	DEMİRBAŞLAR HESABI	445.525.745,07	551.708.051,47	1.293.289.407,13
257	BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIGI HESABI (-)	-1.568.553.141,97	-2.225.671.392,95	-5.032.783.486,36
258	YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI	145.408.083,05	152.859.412,92	929.709.797,37
259	YATIRIM AVANSLARI HESABI	5.745.881,69	38.674.406,49	49.692.454,63
26	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00
260	HAKLAR HESABI	379.336.974,75	486.347.423,87	618.644.660,53
264	ÖZEL MALİYETLER HESABI	113.233,81	113.233,81	177.956,81
268	BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIGI HESABI (-)	-379.450.208,56	-486.460.657,68	-618.822.617,34
28	GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLAR	0,00	0,00	0,00

47	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	451.435.918,96	760.671.816,27	1.129.334.328,89
472	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIGI HESABI	451.435.918,96	760.671.816,27	1.129.334.328,89
5	ÖZ KAYNAKLAR	6.200.828.774,70	7.813.009.287,30	28.810.540.378,49
50	NET DEĞER	3.683.204.282,88	4.446.736.082,58	4.718.973.319,16
500	NET DEĞER HESABI	3.683.204.282,88	4.446.736.082,58	4.718.973.319,16
51	DEĞER HAREKETLERİ	74.306,38	1.168.960,04	251.314,08
519	DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI	74.306,38	1.168.960,04	251.314,08
57	GEÇMiŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	8.259.600.065,71	12.653.304.936,05	37.137.623.202,02
570	GEÇMiŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	8.259.600.065,71	12.653.304.936,05	37.137.623.202,02
58	GEÇMiŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-7.080.360.319,77	-10.715.492.770,50	-14.417.872.552,21
580	GEÇMiŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	-7.080.360.319,77	-10.715.492.770,50	-14.417.872.552,21
59	DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	1.338.310.439,50	1.427.292.079,13	1.371.565.095,44
590	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI	4.987.049.613,06	7.571.038.525,07	12.862.837.768,09
591	DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU HESABI (-)	-3.648.739.173,56	-6.143.746.445,94	-11.491.272.672,65

29	DİĞER DURAN VARLIKLAR	5.335,67	0,00	0,00				
294	ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI	20.869.005,55	23.977.476,92	31.331.868,32				
299	BİRİKİMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	-20.863.669,88	-23.977.476,92	-31.331.868,32				
AKTİF TOPLAMI		7.068.629.604,78	9.523.236.109,78	32.329.514.092,91	PASİF TOPLAMI	7.068.629.604,78	9.523.236.109,78	32.329.514.092,91

Bilanço Dipnotları:		2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
910	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	697.685.952,61	915.239.114,18	1.661.481.905,77
911	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	697.685.952,61	915.239.114,18	1.661.481.905,77
912	KİŞİLERE AİT MENKUL KIYMETLER HESABI	29.780.119,35	37.536.728,30	167.424.261,20
913	KİŞİLERE AİT MENKUL KIYMET EMANETLERİ HESABI	29.780.119,35	37.536.728,30	167.424.261,20
914	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	540.636.906,18	838.289.880,69	841.395.178,00
915	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI KARŞILIĞI HESABI	540.636.906,18	838.289.880,69	841.395.178,00
920	GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	5.643.247.996,57	5.513.225.242,70	9.137.913.252,33
921	GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	5.643.247.996,57	5.513.225.242,70	9.137.913.252,33
932	VERİLEN TAAHHÜT BELGELERİ HESABI	0,00	0,00	3.328.365.407,05
933	VERİLEN TAAHHÜT BELGELERİ KARŞILIĞI HESABI	0,00	0,00	3.328.365.407,05
948	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	616.509,23	2.840.215,91	3.302.021,46
949	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	616.509,23	2.840.215,91	3.302.021,46
990	KİRAYA VERİLEN, İRTİFAK HAKKI TESİS EDİLEN MADDİ DURAN VARLIKLARIN KAYITLI DEĞERLERİ HESABI	0,00	0,00	1.337.844,23
993	MADDİ DURAN VARLIKLARIN KİRA VE İRTİFAK HAKKI GELİRLERİ HESABI	135.976,68	135.976,68	0,00
998	DİĞER NAZİM HESAPLAR HESABI	412.598.713,49	7.032.863.874,84	7.426.544.477,42
999	DİĞER NAZİM HESAPLAR KARŞILIĞI HESABI	412.734.690,17	7.032.999.851,52	7.427.882.321,65

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde TÜBİTAK bütçesinin; kalkınma planına, yıllık programa, stratejik plan ve performans programı ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlandığını ve uygulandığını, amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesi ve ilgili mevzuatla düzenlenen görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını beyan ederim.

Bu çerçevede iç kontrol sisteminin; idarenin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesine, kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesine, her türlü mali karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesine, varlıkların kötüye kullanılmasının ve israfın önlenmesine ve kayıplara karşı korunmasına ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmelere, yönetim bilgi sistemlerine, iç kontrol sistemi değerlendirme raporlarına, izleme ve değerlendirme raporlarına, harcama yetkilileri ile mali hizmetler birim yöneticisi tarafından sunulan güvence beyanlarına ve denetim raporlarına dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

(Ankara, 29/03/2024)

Prof. Dr. Hasan MANDAL

Başkan



MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİ BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dâhilinde;

İç kontrol sisteminin TÜBİTAK'ta oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ve diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

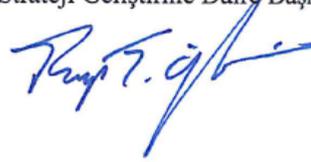
Mali kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu bildiririm.

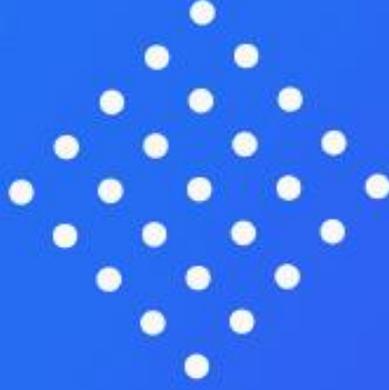
Bu Raporun “3.1. Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim.

(Ankara, 29/03/2024)

Recep Tuğrul ÖZDEMİR

Strateji Geliştirme Daire Başkanı





T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



TÜBİTAK

Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
Atatürk Bulvarı No: 221 Kavaklıdere 06100 ANKARA
Telefon: (0312) 468 53 00 Faks: (0312) 427 74 89

www.tubitak.gov.tr