



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI

#MILLİ
TEKNOLOJİ
HAMLESİ



TÜBİTAK

TÜBİTAK

2025 Yılı

Faaliyet Raporu

Türkiye Bilimsel ve Teknolojik
Araştırma Kurumu



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



TÜBİTAK

TÜBİTAK

FAALİYET RAPORU

2025

İçindekiler

BAŞKAN SUNUŞU	vi
KISALTMALAR	viii
YÖNETİCİ ÖZETİ	1
GENEL BİLGİLER.....	2
Misyon ve Vizyon	2
Yetki, Görev ve Sorumluluklar	2
İdareye İlişkin Bilgiler.....	6
Fiziksel Yapı	6
Teşkilat Yapısı	9
TÜBİTAK Başkanlık Birimleri.....	11
TÜBİTAK Ar-Ge Birimleri.....	17
TÜBİTAK Ar-Ge Kolaylık Birimleri.....	21
Teknoloji ve Bilişim Altyapısı.....	23
İnsan Kaynakları	30
Sunulan Hizmetler	32
Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	34
AMAÇ VE HEDEFLER	35
2.1. Temel Politika ve Öncelikler	35
2.2. İdarenin Amaç ve Hedefleri	47
FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	49
3.1. Mali Bilgiler	49
3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları	49
3.1.2 Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar.....	51
3.1.3 Mali Denetim Sonuçları	54
3.2. Performans Bilgileri	55
3.2.1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri.....	55
3.2.2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi	162
3.2.2.1. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler.....	162
3.2.2.2. Performans Denetim Sonuçları	180
3.2.3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi	181

3.2.4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	206
KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	207
4.1. Üstünlükler-Zayıflıklar	207
4.3. Değerlendirme	209
ÖNERİ VE TEDBİRLER	210
EKLER	211
EK 1. Bütçe Uygulaması ve Bilanço	211

Şekiller Dizini

Şekil 1 TÜBİTAK Organizasyon Şeması	10
Şekil 2 İnsan Kaynağının Hizmet Gruplarına Göre Dağılımı	31
Şekil 3 İnsan Kaynağının Eğitim Durumuna Göre Dağılımı	31

Tablolar Dizini

Tablo 1 Fiziksel Kaynaklara Ait Bilgiler	6
Tablo 2 Taşınırlara Ait Bilgiler	7
Tablo 3 Taşıtlara Ait Bilgiler	7
Tablo 4 Tesislere Ait Bilgiler	7
Tablo 5 TÜBİTAK Başkanlık/Merkez/Enstitü Sosyal Tesisleri Gelir-Gider Bilgileri.....	8
Tablo 6 Araştırmacı Altyapıları, Akademik Ağlar ve Bilgi Merkezi Sistemleri / Uygulamaları	23
Tablo 7 Araştırmacı Destek ve Teşvik Altyapıları, Sistem ve Uygulamaları ile Kurum İçinde Kullanılan Başlıca Sistemler	27
Tablo 8 Faaliyet Alanı, Ürün ve Hizmetler	32
Tablo 9 2025 Yılı Ön Mali Kontrol İşlemleri	34
Tablo 10 On İkinci Kalkınma Planı Kapsamında TÜBİTAK’a Verilen Görevler.....	35
Tablo 11 Orta Vadeli Program (2024-2026) Kapsamında TÜBİTAK’a Verilen Görevler	43
Tablo 12 Amaçlar ve Hedefler	47
Tablo 13 2025 Yılı Bütçe Gelirleri Dağılımı (TL).....	49
Tablo 14 2025 Yılı Bütçe Giderleri Dağılımı (TL).....	50
Tablo 15 2025 Yılı Bütçe Gerçekleşme Oranı	51
Tablo 16 Program Sınıflandırmasına Göre Gider Tablosu	53
Tablo 17 Alt Program 1.1. Araştırma Altyapıları	55
Tablo 18 Alt Program 1.2. Bilim, Teknoloji ve Yenilik Kültürü ile İnsan Kaynağının Geliştirilmesi	56
Tablo 19 2025 Yılı TÜSSİDE Tarafından Gerçekleştirilen Projeler	76
Tablo 20 Alt Program 1.3. Deneysel Geliştirme	78
Tablo 21 2025 Yılında Yapılan Patent İşlemleri.....	116
Tablo 22 2025 Yılında Yapılan Marka İşlemleri	117
Tablo 23 2025 Yıl Sonu İtibarıyla TÜBİTAK’ın Hak Sahibi Olduğu Aktif Patent Ailesine Bağlı Patent Sayıları.....	118
Tablo 24 2025 Yıl Sonu İtibarıyla TÜBİTAK’ın Hak Sahibi Olduğu Marka Tescilleri	118
Tablo 25 2025 Yılında Anlaşma İmzalanan Ülkeler.....	122
Tablo 26 Alt Program 1.4. Temel ve Uygulamalı Araştırma.....	136
Tablo 27 Alt Program 2.1. Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	148
Tablo 28 Alt Program 2.2. Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	152
Tablo 29 Performans Göstergesi Gerçekleşme İzleme Formu.....	162
Tablo 30 Performans Göstergeleri Sonuç Formu.....	176

Tablo 31 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu	181
Tablo 32 Üstünlükler ve Zayıflıklar Tablosu	207
Tablo 33 2025 Yılı Hedef Bazlı Performans Oranları	209

BAŞKAN SUNUŞU

Küresel rekabetin dijital ekosistemlerde şekillendiği bu dönemde, TÜBİTAK olarak bilginin gücünü toplumsal faydaya dönüştürme misyonumuzu 2025 yılında da kararlılıkla sürdürdük. Ar-Ge desteklerimizde; üniversitelerden özel sektöre, kamu kurumlarından girişimcilerimize kadar tüm ekosistem paydaşlarımızı yeşil dönüşüm, dijital dönüşüm yapay zekâ gibi öncelikli alanlara yönlendirerek bu alanlardaki Ar-Ge kapasitemizi artırdık.

2025 yılında destek mekanizmalarımızın kapsamı ve niteliğini daha da güçlendirmek için çalışmalarımıza devam ettik. Destek programlarımızın süreçlerinde önemli iyileştirmeler yaptık. Yapay zekâ çağında bilimsel araştırma ve destek süreçlerinin etik, güvenilir ve şeffaf biçimde yürütülmesini garanti altına almayı hedefleyerek TÜBİTAK destek süreçlerinde Üretken Yapay Zekâ kullanımına yönelik Rehber yayımladık.

Ülkemizin girişimcilik ekosistemini geliştirmek için farklı seviyelerde sağladığımız girişimcilik desteklerimizi 2025 yılında da sürdürdük. Girişimcilik desteklerimizde attığımız stratejik adımlarla; 2023 yılında BiGG Yatırım mekanizmasını, 2024 yılında TÜBİTAK ve Kalkınma Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. işbirliği ile TÜBİTAK BiGG+ Girişim Sermayesi Yatırım Fonunu, 2025 yılında ise yeni bir çağrı olan BiGG+ Tohum Yatırım Çağrısını hayata geçirdik. Bugüne kadar çıkılan BiGG Yatırım Programı çağrıları kapsamında 441 girişime toplam 400 milyon TL yatırım yapılmıştır.

TÜBİTAK olarak sadece bugünü değil, ülkemizin yarınlarını inşa edecek güçlü insan kaynağını yetiştirmenin gayesiyle hareket ettik. Bilim olimpiyatları, yarışmalar, bilim merkezleri, eğitim atölyeleri, bilim fuarları, bilim kampları, TÜBİTAK Fen Lisesi, TEKNOFEST ve daha birçok destek programımız ile her platformda gençlerimizin yanında yer aldık. TEKNOFEST 2025'te TÜBİTAK koordinasyonunda düzenlediğimiz 18 yarışmaya aldığımız başvuru sayısı geçtiğimiz yıla oranla %365 artış göstererek 137.020 olmuştur. Bu artış teknolojiyle yükselen bir Türkiye idealini gençlerimizle birlikte her yıl daha büyük bir inançla inşa ettiğimiz somut kanıttır.

Günümüzün dijital dinamiklerine uyum sağlayarak; etkileşimli içerikler ve yeni nesil sosyal medya araçları aracılığıyla, başta çocuklarımız ve gençlerimiz olmak üzere toplumun her kesimiyle güçlü bir bilim iletişimi köprüsü kurmayı önemsiyoruz. Bilim okuryazarlığı

desteklemek amacıyla halkımıza sunduğumuz TÜBİTAK Popüler Bilim Dergileri Ücretsiz Elektronik Arşivi, yıl boyunca 12 milyon indirilme sayısına ulaşarak devasa bir dijital kütüphane işlevi görmüştür. Genç kuşağın en güçlü dijital buluşma noktalarından biri olan Bilim Genç platformumuz, 45,5 milyon görüntülenme ile bilimsel merakın dijital dünyadaki adresi olmayı sürdürmüştür.

Araştırma Merkez ve Enstitülerimiz bünyesinde savunmadan uzaya, kuantumdan yapay zekaya, nanoteknolojiden biyoteknolojiye, çip teknolojilerinden afet teknolojilerine kadar stratejik ve kritik alanlarda önemli çalışmalar yürütüyoruz. Millî alt sistemlerle donatılan SOM Seyir Füzesi, millî bileşenler kullanılarak geliştirilen 20kW'lık yüksek güçlü lazer sistemi IŞIK, Türkiye'nin ilk yerli ve millî sivil gözetim radarı olan Milli Gözetim Radar, %100 hidrojen ile çalışan en yüksek güçteki Hidrojen Motorumuz, 27 Milyar Parametrelili Türkçesi Zenginleştirilmiş versiyonuyla Türkçe Büyük Dil Temel Modelimiz, hesaplama kapasitesi artırılmış Süper Bilgisayarımız ARF gibi 2025 yılında yürüttüğümüz projelerden çıkan yerli ve milli teknolojilerimizle ülkemizin bağımsızlığına katkı sunmaya devam ettik.

2025 yılı, TÜBİTAK'ın uluslararası bilim, teknoloji ve yenilik ekosistemindeki stratejik konumunu güçlendirdiği; yalnızca iş birliği sayısını değil, bu iş birliklerinin etki, görünürlük ve yönetim boyutunu derinleştirdiği bir yıl olmuştur. Bu dönemde TÜBİTAK, küresel bilim diplomasisi araçlarını daha sistematik biçimde kullanarak çok taraflı platformlarda politika şekillendirici bir aktör olarak öne çıkmıştır.

Milli Teknoloji Hamlesinin öncü kurumlarından biri olarak, desteklerimizle Ar-Ge ekosistemini güçlendirmeye devam edeceğimizi ve çok daha heyecanla yenilikçi yüksek teknolojileri geliştirerek ilklere imza atacağımızı temin ediyorum. TÜBİTAK'ın 2025 yılı faaliyet ve projelerinin yürütülmesinde ve bu raporun hazırlanmasında emeği geçen tüm çalışanlarımıza teşekkür ediyorum. TÜBİTAK 2025 Yılı Faaliyet Raporunun kamuoyuna ve tüm paydaşlarımıza faydalı olmasını diliyorum.

Prof. Dr. Orhan AYDIN

Başkan

KISALTMALAR

AB: Avrupa Birliği

AB ÇP: Avrupa Birliği Çerçeve Programları

ABD: Amerika Birleşik Devletleri

AFAD: Afet ve Acil Durum Başkanlığı

ARBİS: Araştırmacı Bilgi Sistemi

ARDEB: Araştırma Destek Programları Başkanlığı

Ar-Ge: Araştırma Geliştirme

ARGESİS: Araştırma Altyapıları Yeterlik Değerlendirme ve İzleme Veri Yönetim Sistemi

ASELSAN: Askerî Elektronik Sanayi A.Ş.

AYEK: Araştırma ve Yayın Etiği Kurulu

AYK: Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu

BİDB: Bilgi İşlem Daire Başkanlığı

BİDEB: Bilim İnsanı Destek Programları Başkanlığı

BİGG: Bireysel Genç Girişim

BİLGEM: Bilişim ve Bilgi Güvenliği İleri Teknolojiler Araştırma Merkezi

BİLSEM: Bilim ve Sanat Merkezleri

BİTO: Bilim ve Toplum Başkanlığı

BM: Birleşmiş Milletler

BTE: Bilişim Teknolojileri Enstitüsü

BTY: Bilim, Teknoloji ve Yenilik

BTYPDB: Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Daire Başkanlığı

BUTAL: Bursa Test ve Analiz Laboratuvarı

CARF: Boğaziçi Üniversitesi Finans Uygulama ve Araştırma Merkezi

COST: European Cooperation in Science and Technology (Bilim ve Teknolojide Avrupa İş Birliği)

CÜNAM: Sivas Cumhuriyet Üniversitesi Nanofotonik Uygulama ve Araştırma Merkezi

DDX: Dijital Dönüşüm Değerlendirme Modeli

DEHUKAM: Ankara Üniversitesi Deniz Hukuku Uygulama ve Araştırma Merkezi

DHMI: Devlet Hava Meydanları İşletmesi

D.z.K.K.: Deniz Kuvvetleri Komutanlığı

EBYS: Elektronik Belge Yönetim Sistemi

EKUAL: Elektronik Kaynaklar Ulusal Akademik Lisansı

ERC: European Research Council (Avrupa Araştırma Konseyi)

FSMH: Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları

GSY: Genel Sekreter Yardımcılığı

HTTM: Boğaziçi Üniversitesi Hedefli Tedavi Teknolojileri Merkezi

Hv.K.K.: Hava Kuvvetleri Komutanlığı

İBG: İzmir Biyotıp ve Genom Merkezi

İHA: İnsansız Hava Aracı

İKBS: İnsan Kaynakları Bilgi Sistemi

İLTAREN: İleri Teknolojiler Araştırma Enstitüsü

KAMAG: Kamu Araştırmaları Destek Grubu

KARE: Kutup Araştırmaları Enstitüsü

KEİ: Karadeniz Ekonomik İşbirliği

KİDB: Kurumsal İletişim Daire Başkanlığı

KOBİ: Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler

MAM: Marmara Araştırma Merkezi

MADES: Mali Denetleme ve Sözleşmeler Müdürlüğü

MEB: Millî Eğitim Bakanlığı

MKE: Makine ve Kimya Endüstrisi

MKYS: Mali Kaynaklar Yönetim Sistemi

MSB: Millî Savunma Bakanlığı

MSCA: Marie Skłodowska Curie Uluslararası Burs ve Araştırma Dolaşım Destekleri

MTA: Maden Tetkik ve Arama Genel Müdürlüğü

MUP: Millî Uzay Programı

NATO: North Atlantic Treaty Organization (Kuzey Atlantik Antlaşması Örgütü)

NVİGM: Nüfus ve Vatandaşlık İşleri Genel Müdürlüğü

ODTÜ-GÜNAM: Orta Doğu Teknik Üniversitesi Güneş Enerjisi Uygulama ve Araştırma Merkezi

ODTÜ MEMS: Orta Doğu Teknik Üniversitesi Mikro-Elektro-Mekanik Sistemler Araştırma ve Uygulama Merkezi

ÖSYM: Ölçme, Seçme ve Yerleştirme Merkezi

PBS: Proje Başvuru Sistemi

PRODİS: Proje Değerlendirme ve İzleme Sistemi

PTS: Proje Takip Sistemi

PYS: Panel Yönetim Sistemi

RUTE: Raylı Ulaşım Teknolojileri Enstitüsü

SAGE: Savunma Sanayii Araştırma ve Geliştirme Enstitüsü

SAVTAG: Savunma ve Güvenlik Teknolojileri Araştırma Destek Grubu

SAYEM: Sanayi Yenilik Ağ Mekanizması

SBB: Strateji ve Bütçe Başkanlığı

SGE: Siber Güvenlik Enstitüsü

SGK: Sosyal Güvenlik Kurumu

SSB: Savunma Sanayii Başkanlığı

STB: Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı

STK: Sivil Toplum Kuruluşu

SUNUM: Sabancı Üniversitesi Nanoteknoloji Araştırma ve Uygulama Merkezi

- TARAL:** Türkiye Araştırma Alanı
- TARLA:** Türk Hızlandırıcı ve Işınım Laboratuvarı
- TBAE:** Temel Bilimler Araştırma Enstitüsü
- TCDD:** Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları
- TEİDSE:** Temiz Enerji, İklim Değişikliği ve Sürdürülebilirlik Araştırma Enstitüsü
- TENMAK:** Türkiye Enerji, Nükleer ve Maden Araştırma Kurumu
- TEYDEB:** Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı
- TRUBA:** Türk Ulusal e-Bilim e-Altyapısı
- TSE:** Türk Standartları Enstitüsü
- TSK:** Türk Silahlı Kuvvetleri
- TTK:** Türkiye Taşkömürü Kurumu
- TUSAŞ:** Türk Havacılık ve Uzay Sanayii A.Ş.
- TÜBA:** Türkiye Bilimler Akademisi
- TÜBİMER:** TÜBİTAK İletişim Merkezi Müdürlüğü
- TÜBİTAK:** Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
- TÜRASAŞ:** Türkiye Raylı Sistem Araçları Sanayii Anonim Şirketi
- TÜRKAK:** Türk Akreditasyon Kurumu
- TÜRKPATENT:** Türk Patent ve Marka Kurumu
- TÜRKSAT:** Türksat Uydu Haberleşme Kablo TV ve İşletme A.Ş.
- TÜSSİDE:** Türkiye Sanayi Sevk ve İdare Enstitüsü
- TWAS:** Dünya Bilimler Akademisi (The World Academy of Sciences)
- TTOB:** Teknoloji Transfer Ofisi Başkanlığı
- UBYT:** Uluslararası Bilimsel Yayınları Teşvik
- UEKAE:** Ulusal Elektronik ve Kriptoloji Araştırma Enstitüsü
- UİDB:** Uluslararası İşbirliği Daire Başkanlığı
- ULAKBİM:** Ulusal Akademik Ağ ve Bilgi Merkezi

ULAKNET: Ulusal Akademik Ağ

UME: Ulusal Metroloji Enstitüsü

UNAM: Ulusal Nanoteknoloji Araştırma Merkezi

URAYSİM: Ulusal Raylı Sistemler Araştırma ve Test Merkezi

UZAY: Uzay Teknolojileri Araştırma Enstitüsü

Ür-Ge: Ürün Geliştirme

VY: Veri Yok

YBH: Yüksek Başarımlı Hesaplama

YÖK: Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı

YTE: Yazılım Teknolojileri Araştırma Enstitüsü

YZE: Yapay Zekâ Araştırma Enstitüsü

WAITRO: Dünya Endüstriyel ve Teknolojik Araştırma Kuruluşları Birliği

YÖNETİCİ ÖZETİ

TÜBİTAK 2025 Yılı Faaliyet Raporu “Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” ve “Merkezi Yönetim Kapsamındaki Kamu İdarelerinin Faaliyet Raporlarının Performans Esaslı Program Bütçe Esaslarına Uygun Şekilde Hazırlanması Hakkında Usul ve Esaslar” doğrultusunda hazırlanmıştır.

TÜBİTAK 2025 Yılı Faaliyet Raporunda Program Bütçe kapsamında Kurumumuz için belirlenen 2 program, 6 alt program, 26 faaliyete yönelik 2025 yılı uygulama sonuçlarına yer verilmektedir. Yıl içerisinde TÜBİTAK tarafından gerçekleştirilen faaliyet ve projelere ilişkin bilgiler “Program, Alt Program ve Faaliyet Bilgileri” başlığı altında, göstergelerin gerçekleşme sonuçlarını gösteren tablolara ise “Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu” başlığı altında yer almaktadır.

Yönetmelik ve Usul Esaslarda belirtildiği üzere TÜBİTAK 2024-2028 Stratejik Planında belirlenen amaç ve hedefler kapsamında gerçekleştirilen faaliyet ve proje bilgileri ile performans göstergeleri gerçekleşme sonuçları raporlanmaktadır. Hedefler doğrultusunda yıl içerisinde gerçekleştirilen faaliyet ve projelere ilişkin bilgilere “Program, Alt Program ve Faaliyet Bilgileri” başlığı altında, performans göstergesi gerçekleştirmelerine ise “Stratejik Planın Değerlendirilmesi” başlığı altında yer verilmektedir.

TÜBİTAK 2025 Yılı Faaliyet Raporu bahsi geçen Yönetmelik ve Usul ve Esaslar gereğince program bütçe esasları gözetilerek hazırlanmış olup Kurumumuz faaliyetlerine ilişkin bilgi ve değerlendirmeleri içermektedir. Raporda ayrıca idare hakkında genel bilgiler, bütçe gerçekleşme sonuçlarına ilişkin mali bilgiler, kurumsal kabiliyet ve kapasitenin değerlendirilmesi ve öneriler bölümleri yer almaktadır.

GENEL BİLGİLER

Misyon ve Vizyon

Misyonumuz

Sürdürülebilir bir gelecek için bilgi, teknoloji ve yenilik alanlarına yön vermek, paydaşlarla iş birliği içerisinde bu alanlarda çalışmalar yürütmek ve ekosistemi güçlendirmek.

Vizyonumuz

Türkiye'nin millî teknoloji hamlesine liderlik eden kurum olmak.

Yetki, Görev ve Sorumluluklar

15 Temmuz 2018 tarihli ve 30479 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 4 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 582. maddesinde Kurumun kuruluş amacı ve yapısı aşağıdaki gibi tanımlanmıştır:

“Türkiye'nin rekabet gücü ve refahını artırmak ve sürekli kılmak için toplumun her kesimi ve ilgili kurumlarla iş birliği içinde, ulusal öncelikler doğrultusunda bilim ve teknoloji politikaları hakkında çalışmak, bunları gerçekleştirecek altyapının ve araçların oluşturulmasına katkı sağlamak, araştırma ve geliştirme faaliyetlerini özendirmek, desteklemek, koordine etmek, yürütmek, bilim ve teknoloji kültürünün geliştirilmesinde öncülük yapmak amacıyla tüzel kişiliğe, idarî ve malî özerkliğe sahip, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığıyla ilgili ve özel bütçeli Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu kurulmuştur. Kurumun kısa adı TÜBİTAK'tır.”

“Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında 4 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi” ile TÜBİTAK'ın görevleri aşağıdaki şekilde belirtilmiştir:

- Bilimsel ve teknolojik alanlarda, araştırma ve geliştirme faaliyetlerini desteklemek, koordine etmek, izlemek, yapmayı özendirmek ve yapmak; bu amaçla program ve projeler geliştirmek.

- b) Ülkemizin bilim ve teknolojiye, buluş ve yeniliğe dayalı rekabet gücünün yükseltilmesine, ekonomik ve sosyal gelişmesine, ülke güvenliğine, insan ve çevre sağlığına katkı sağlamaya dönük stratejik alanlarda araştırmalar yapmak ve yaptırmak, teknoloji alt yapısını güçlendirmek amacıyla merkezler ve enstitüler kurmak.
- c) Kurum bünyesinde araştırma ve geliştirme faaliyetlerini yapan merkezlerde, enstitülerde ve birimlerde geliştirilen teknolojilerin üretimde ve ihtiyaç duyulan alanlarda tanıtılmasını, kullanılmasını veya bunlardan daha kolay yararlanılmasını sağlamak için gerekli ortamları ve yönetim yöntemlerini hazırlamak ve bu teknolojilerin ülke ekonomisine, sınaî ve sosyal gelişmeye katkıda bulunacak ticari değerlere dönüşmesini sağlamak, bu amaçla ilgili Bakanın onayı üzerine şirket kurmak, kurulmuş şirketlere ortak olmak.
- d) Kamu ve özel sektörün teknolojik araştırma, geliştirme ve yenilik faaliyetlerine etkin katılımını sağlayacak teşvik ve destek sistemlerini geliştirmek ve uygulamak; erken aşamadaki gelişme potansiyeli olan buluşların ticarileştirilmesi amacıyla faaliyet gösteren tüzel kişi ve fonları desteklemek, bu amaçla ilgili Bakanın onayı üzerine şirket kurmak, kurulmuş şirketlerde imtiyazlı pay sahibi olmak, kamu ve özel sektörün araştırma, geliştirme ve yenilik faaliyetleri sonucu elde edecekleri çıktılarının ticari değere dönüştürülmesini desteklemek; sanayinin üniversite ve araştırma kurum ve kuruluşları ile iş birliği yapmasını sağlayacak programlar geliştirmek ve bu iş birliğinin somut hale dönüşebileceği ortamları oluşturmak; bu alanlarda girişimciliği desteklemek; fikri ve sınaî haklara ilişkin destek vermek; bu bentte sayılan amaçlarla Yönetim Kurulu tarafından belirlenen usul ve esaslar doğrultusunda teminatlı veya bir defaya mahsus olmak üzere teminat alınmaksızın, hibe niteliğinde ve/veya geri ödemeli destekler vermek ve ön ödemede bulunmak.
- e) Türkiye'nin taraf olacağı bilimsel ve teknolojik yardım ve iş birliği anlaşmalarının hazırlanması ve müzakeresinde Cumhurbaşkanlığına önerilerde bulunmak ve bu anlaşmaların izlenme ve uygulanmasında ilgili mevzuat çerçevesinde görev almak.
- f) Görev alanına giren faaliyetlerle ilgili yerli ve yabancı araştırma kurumları ve araştırmacılarla her türlü bilimsel ve teknik iş birliği yapmak ve bu kurumlara, gerekirse üye olmak; uluslararası bilimsel ve teknik anlaşmalara Türkiye adına taraf olmak.

- g) Görev alanına giren konularda ulusal ve uluslararası kongre, seminer, kolokyum gibi bilimsel toplantıları desteklemek, düzenlemek ve bunlara katılmak.
- h) Ülkemiz genelinde bilim ve teknoloji kültürünün geliştirilmesinde öncülük yapmak; bu amaçla Kurumun ilgi ve faaliyet alanlarında Türkçe ve yabancı dillerde süreli ve süresiz yayınlar yapmak, çoklu ortamlarda doküman ve belge oluşturmak ve bu tür yayınları ve etkinlikleri desteklemek.
- i) Dokümantasyon, bilgi sistemleri, bilgi bankaları, veri tabanları, kütüphane ve arşiv gibi bilimsel ve teknolojik destek birimleri kurmak, mevcut ulusal ve uluslararası yapı ve sistemlerle iş birliği yapmak; araştırma ve eğitim kuruluşları arasında araştırma ve eğitim amaçlı elektronik haberleşme hizmeti verecek ağlar kurmak, işletmek ve bu ağların yurt içi ve yurt dışındaki ağlarla bağlantısını sağlamak.
- j) Bilim adamlarının, araştırmacıların yetiştirilmeleri ve geliştirilmeleri için olanaklar sağlamak; bu amaçla ödüller vermek, öğrenim ve öğrenim sonrasında üstün başarısıyla kendini gösteren gençleri izleyerek onların yetişme ve gelişmelerine yardım etmek ve bu amaçla burslar vermek, yarışmalar düzenlemek ve yayınlar yapmak.
- k) Bilimsel ve teknolojik gelişmeleri aktarmak, bu alanlardaki yönetsel bilgi ve becerilerin artırılmasına yönelik danışmanlık hizmeti vermek, eğitimler yapmak ve yaptırmak.
- l) Bu maddede belirtilen amaçların gerçekleştirilmesi ve görevlerin yerine getirilebilmesi ile ilgili her türlü faaliyette bulunmak ve gerekli desteği sağlamak.

Kurum, sayılan görevlerini yerine getirmek amacıyla, kuluçka merkezi, teknoloji merkezi, teknoloji transfer ofisleri, proje geliştirme ve bilgi aktarım merkezleri, bilim merkezi, bilim parkı ve benzerlerini kurmak ve desteklemek, yurt dışı irtibat büroları kurmak, destek programları oluşturmak, iş birliği ağları ve kümelenme faaliyetlerini desteklemek, proje pazarı, bilim fuarı, yarışma ve benzeri etkinlikleri düzenlemek ve desteklemek, ödül, burs ve teşvik ikramiyesi vermek, Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek usul ve esaslar doğrultusunda teminat alınmaksızın hibe ve/veya kredi olarak sermaye desteği vermek ve ön ödemede bulunmak ve yukarıda belirtilen görevlerin yerine getirilmesi ile ilgili her türlü faaliyette bulunmak ve gerekli desteği sağlamak yetkisine haizdir.

TÜBİTAK yukarıda belirtilen bilimsel araştırma ve geliştirme faaliyetlerine ilişkin genel usul ve esasların belirlenmesinde Cumhurbaşkanlığı bünyesindeki Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Kurulu ve diğer ilgili politika kurullarıyla koordinasyon içinde çalışır.

Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu 278 sayılı Kanun ile kurulmuş olup Anayasada Yapılan Değişikliklere Uyum Sağlanması Amacıyla Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında 703 Numaralı Kanun Hükmünde Kararname ile 17/07/1963 tarihli ve 278 Sayılı Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu Kurulması Hakkında Kanunun adı Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu ile İlgili Bazı Düzenlemeler Hakkında Kanun şeklinde değiştirilerek bir kısım maddeleri yürürlükten kaldırılmış, Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığının 4 Sayılı Kararnamesi ile de yeni düzenlemeler getirilmiştir.

İdareye İlişkin Bilgiler

Fiziksel Yapı

TÜBİTAK Başkanlık ile Ar-Ge ve Ar-Ge Kolaylık Birimleri 2025 yılı fiziksel kaynaklara ait bilgiler Tablo 1-5'te verilmektedir.

Tablo 1 Fiziksel Kaynaklara Ait Bilgiler

Kaynak	Kapalı Bina Alanı (m ²)	Arazi Alanı (m ²)
Ankara		
BAŞKANLIK	21.065	3.495
OSTİM Kitap Depo Binası	2.500	1.225
Ek Hizmet Binası	25.588	4.125
SAGE	83.749	3.168.854
UZAY	12.300	17.500
ULAKBİM¹	1.400	400
BİLGEM İLTAREN²	13.370	25.000
ANKARA TOPLAM	159.972	3.220.599
Gebze		
Gebze Yerleşkesi³	291.050	7.950.000
GEBZE TOPLAM	291.050	7.950.000
Bursa		
BUTAL	5.400	12.240
GENEL TOPLAM	456.422	11.182.839

¹ TÜBİTAK ULAKBİM faaliyetlerini Çukurambar TÜBİTAK Ek Hizmet binasında sürdürmekte olup bu alan dışında 500 m²'si YÖK binasında, 1300 m²'si (500 m²'si + 400 m²'si iç ve 400 m²'si dış alanda) ODTÜ Modsimmer binasında bulunmaktadır.

² BİLGEM İLTAREN'in bilgileridir. BİLGEM'in Ankara'da faaliyet gösteren diğer enstitüleri ek hizmet binasında hizmet etmekte olup ilgili kategorinin içerisine dâhil edilmiştir.

³ TÜBİTAK MAM, BİLGEM, UME, RUTE, TÜSSİDE, TBAE kullanımındaki kapalı bina ve arazi alanları Gebze Yerleşkesi başlığı altında verilmektedir. 2025 yılında tamamlanan Fen Lisesi Yurt Blokları ve Hazırlık Sınıfları kapalı alanlara (17.150 m²) eklenmiştir.

Tablo 2 Taşınırlara Ait Bilgiler

	Taşınır Cinsi	Başkanlık	Gebze GSY	MAM	BİLGEM	SAGE	UZAY	UME	TÜSSİDE	TBAE	RUTE	ULAKBİM	BUTAL	Toplam
Taşınırlar	Masaüstü Bilgisayar	1.135	277	1.296	5.397	2.686	505	734	10	27	213	172	117	12.569
	Dizüstü Bilgisayar	988	431	778	4.520	588	598	259	142	13	307	232	13	8.869
	Yazıcı	238	36	286	279	152	32	21	2	7	17	45	77	1.192
	Fotokopi	57	-	33	7	19	12	67	1	-	-	11	1	208
	Faks	2	1	1	17	2	1	3	-	-	1	1	-	29

Tablo 3 Taşıtlara Ait Bilgiler

	Taşıt Türü	Başkanlık	Gebze Yerleşkesi	SAGE	UZAY	ULAKBİM	BUTAL	Toplam
Taşıtlar	Kiralık Taşıtlar	11	54	9	3	3	1	81
	Kuruma Ait Taşıtlar	2	53	16	1	-	-	72

Tablo 4 Tesislere Ait Bilgiler

Tesis Cinsi	Başkanlık	Gebze Yerleşkesi	BUTAL
Misafirhane (yatak)	14	23	36
Lokal	1	-	-
Spor Salonu	1	1	-

Tablo 5 TÜBİTAK Başkanlık/Merkez/Enstitü Sosyal Tesisleri Gelir-Gider Bilgileri

Sosyal Tesisler		Misafirhaneler	Spor Salonu	Lokal
TÜBİTAK Başkanlık	Gider	220.885,77	78.536,33	4.110.515,31
	Gelir	509.778,41	94.791,20	5.985.275,00
	Fark	288.892,64	16.254,87	1.874.759,69
TÜBİTAK Gebze Yerleşkesi	Gider	542.955,41	1.280.833,99	339.311,40
	Gelir	1.834.321,85	1.755.316,79	862.981,57
	Fark	1.291.366,44	474.482,80	523.670,17
TÜBİTAK BUTAL	Gider	3.231.635,44	-	-
	Gelir	3.268.700,00	-	-
	Fark	37.064,56	-	-

TÜBİTAK Başkanlık Binası Ankara’da yer almaktadır. Ankara ve farklı illerde bulunan Merkez, Enstitü ve diğer birimler de Başkanlığa bağlı olarak faaliyetlerine devam etmektedir. Ankara’da TÜBİTAK SAGE, TÜBİTAK UZAY ve TÜBİTAK ULAKBİM yer almaktadır. Ayrıca, Ankara dışında yerleşik olan BİLGEM’in Yazılım Teknolojileri Enstitüsü, Siber Güvenlik Enstitüsü ve İleri Teknolojiler Araştırma Enstitüsü gibi ilgili birimlerinin de Ankara’da faaliyetleri bulunmaktadır. Bursa’da TÜBİTAK BUTAL faaliyet göstermektedir. Gebze’de bulunan TÜBİTAK Yerleşkesinde ise TÜBİTAK MAM, TÜBİTAK KARE, TÜBİTAK KBRN, TÜBİTAK BİLGEM, TÜBİTAK TBAE, TÜBİTAK RUTE, TÜBİTAK UME, TÜBİTAK TÜSSİDE, TÜBİTAK TEİDSE bulunmaktadır.

Teşkilat Yapısı

TÜBİTAK Organizasyon Şemasına Şekil 1’de yer verilmiştir. 4 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin 586’ncı maddesine göre Yönetim Kurulu Kurumun en üst karar organı olup 7 üyeden oluşur. Başkan, Kurumun ve Yönetim Kurulunun Başkanıdır.

TÜBİTAK Merkez ve Enstitüleri, faaliyetlerine göre TÜBİTAK Ar-Ge ve Ar-Ge Kolaylık Birimleri olarak yapılandırılmıştır.

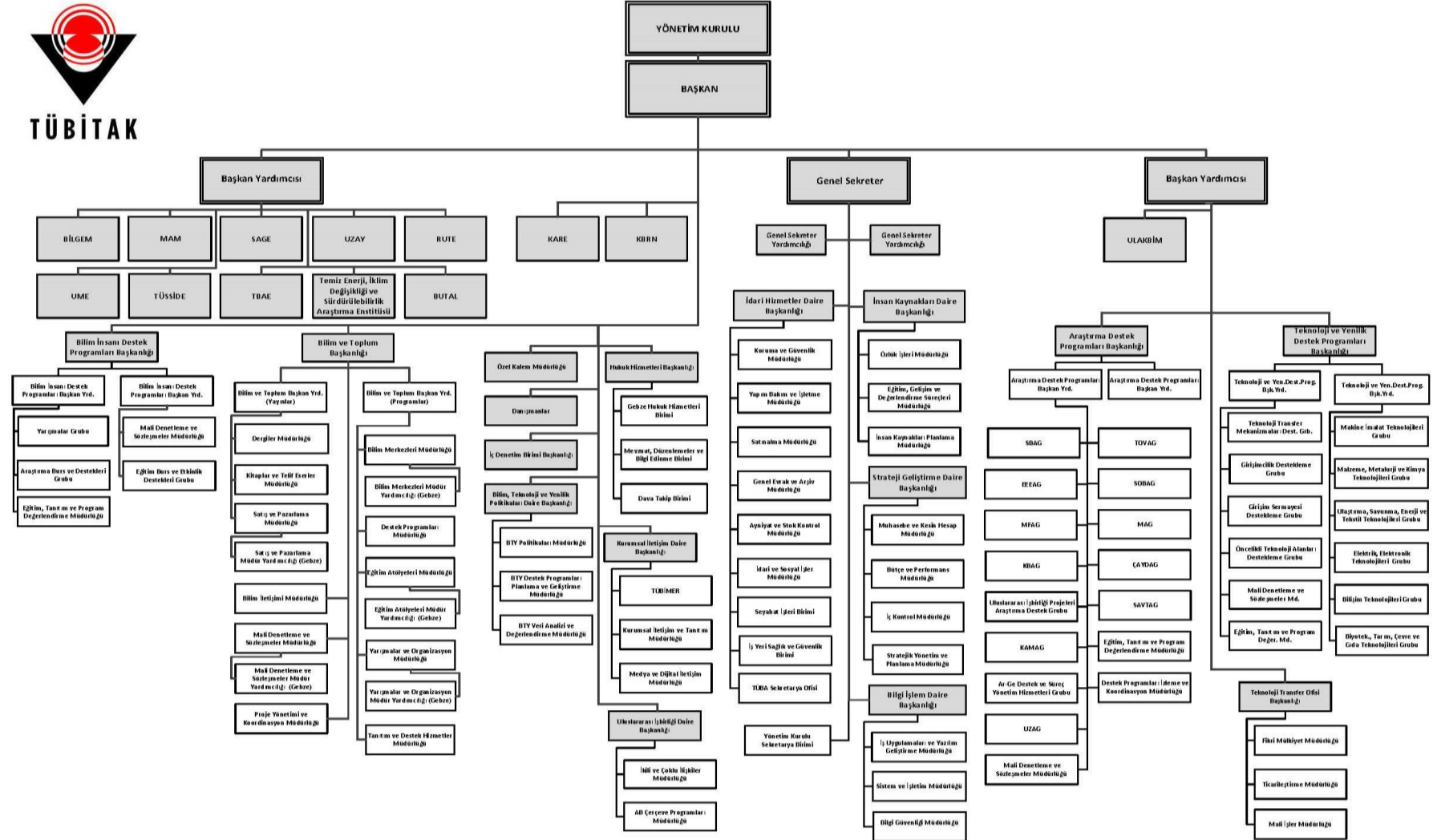
Ar-Ge Birimleri

- Marmara Araştırma Merkezi (TÜBİTAK MAM)
- Bilişim ve Bilgi Güvenliği İleri Teknolojiler Araştırma Merkezi (TÜBİTAK BİLGEM)
- Savunma Sanayii Araştırma ve Geliştirme Enstitüsü (TÜBİTAK SAGE)
- Uzay Teknolojileri Araştırma Enstitüsü (TÜBİTAK UZAY)
- Ulusal Metroloji Enstitüsü (TÜBİTAK UME)
- Türkiye Sanayi Sevk ve İdare Enstitüsü (TÜBİTAK TÜSSİDE)
- Temel Bilimler Araştırma Enstitüsü (TÜBİTAK TBAE)
- Raylı Ulaşım Teknolojileri Enstitüsü (TÜBİTAK RUTE)
- Temiz Enerji, İklim Değişikliği ve Sürdürülebilirlik Araştırma Enstitüsü (TÜBİTAK TEİDSE)
- Kutup Araştırmaları Enstitüsü (TÜBİTAK KARE)
- Kimyasal, Biyolojik, Radyolojik, Nükleer Tehditler Enstitüsü (TÜBİTAK KBRN)

Ar-Ge Kolaylık Birimleri

- Ulusal Akademik Ağ ve Bilgi Merkezi (TÜBİTAK ULAKBİM)
- Bursa Test ve Analiz Laboratuvarı (TÜBİTAK BUTAL)

Şekil 1 TÜBİTAK Organizasyon Şeması



TÜBİTAK Başkanlık Birimleri

Araştırma Destek Programları Başkanlığı (ARDEB)

Ülkemizdeki Ar-Ge kapasitesini artırmak amacıyla çalışmalarını sürdüren ARDEB, farklı destek programları ile üniversite, 6550 sayılı Kanun kapsamına giren araştırma altyapıları, eğitim araştırma hastaneleri ve araştırma enstitüleri başta olmak üzere akademisyenlerin, özel sektör ve kamuda çalışan araştırmacıların projelerine geri ödemesiz finansal destek vermektedir. Bu bağlamda Türkiye'nin öncelikli alanlarındaki Ar-Ge projeleri, başlangıç Ar-Ge projeleri, genç araştırmacıların kariyerlerini geliştirme amaçlı projeleri, kamu kurumlarımızın Ar-Ge ile giderilebilecek sorunlarına çözüm üretmek amacıyla hazırlanan projeleri desteklemekte, üniversitelerin araştırma ve geliştirme potansiyelinin artırılmasına yönelik destekler ile de ulusal çaptaki yeni fikir ve ürünlere önemli imkânlar sunmaktadır.

ARDEB bu faaliyetlerini aşağıda belirtilen konularda uzmanlaşmış araştırma destek grupları ve müdürlükler ile yerine getirmektedir:

- Çevre, Atmosfer, Yer ve Deniz Bilimleri Araştırma Destek Grubu (ÇAYDAG)
- Elektrik, Elektronik ve Enformatik Araştırma Destek Grubu (EEEAG)
- Kamu Araştırmaları Destek Grubu (KAMAG)
- Mühendislik Araştırma Destek Grubu (MAG)
- Savunma ve Güvenlik Teknolojileri Araştırma Destek Grubu (SAVTAG)
- Sağlık Bilimleri Araştırma Destek Grubu (SBAG)
- Sosyal ve Beşeri Bilimler Araştırma Destek Grubu (SOBAG)
- Kimya, Biyoloji Araştırma Destek Grubu (KBAG)
- Matematik, Fizik Araştırma Destek Grubu (MFAG)
- Tarım, Ormancılık ve Veterinerlik Araştırma Destek Grubu (TOVAG)
- Ar-Ge Destek ve Süreç Yönetim Hizmetleri Grubu (ARGES)
- Uluslararası İşbirliği Projeleri Araştırma Destek Grubu (UPAG)
- Uzak Teknolojileri Araştırma Grubu (UZAG)
- Destek Programları İzleme ve Koordinasyon Müdürlüğü (DEİK)

- Eğitim, Tanıtım ve Program Değerlendirme Müdürlüğü (ETAP)
- Mali Denetleme ve Sözleşmeler Müdürlüğü (MADES)

Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı (TEYDEB)

Ülkemizin bilim, teknoloji ve yenilik politikaları doğrultusunda çalışmalarını sürdüren TEYDEB, özel sektör kuruluşlarının araştırma-teknoloji geliştirme ve yenilikçilik faaliyetleri ile girişimciliği destekleyerek söz konusu kuruluşların rekabet güçlerini artırmaya ve ülkemizde Ar-Ge kültürünün yaygınlaşmasına katkıda bulunmaktadır. TEYDEB, bu amaçla, ilgili kesimlerle iş birliği yaparak; özel sektör kuruluşlarının, proje esaslı araştırma-teknoloji geliştirme faaliyetlerine kaynak ayırmalarını özendirir, risk paylaşımlı destek mekanizmaları uygular ve geliştirir. Sanayi kuruluşlarının kendi aralarında, üniversitelerle ve araştırma kurumlarıyla ulusal/uluslararası iş birliği ve teknoloji transfer mekanizmaları oluşturmalarına katkıda bulunur.

TEYDEB faaliyetlerini aşağıda belirtilen konularında uzmanlaşmış teknoloji grupları ve müdürlükler ile yerine getirmektedir:

- Bilişim Teknolojileri Grubu (BİLTEG)
- Biyoteknoloji, Tarım, Çevre ve Gıda Teknolojileri Grubu (BİYOTEG)
- Elektrik, Elektronik Teknolojileri Grubu (ELOTEG)
- Malzeme, Metalurji ve Kimya Teknolojileri Grubu (METATEG)
- Makina İmalat Teknolojileri Grubu (MAKİTEG)
- Ulaştırma, Savunma, Enerji ve Tekstil Teknolojileri Grubu (USETEG)
- Teknoloji Transfer Mekanizmaları Destekleme Grubu (TEMEG)
- Girişim Sermayesi Destekleme Grubu (GİSDEG)
- Girişimcilik Destekleme Grubu (GİRİŞİM DESTEK)
- Öncelikli Teknoloji Alanları Destekleme Grubu (ÖNDEG)
- Eğitim, Tanıtım ve Program Değerlendirme Müdürlüğü (ETAP)
- Mali Denetleme ve Sözleşmeler Müdürlüğü (MADES)

Bilim İnsanı Destek Programları Başkanlığı (BİDEB)

Bilim İnsanı Destek Programları Başkanlığı bilim ve teknoloji üretebilen, ürettiği bilim ve teknolojiyi toplumsal ve ekonomik faydaya dönüştürebilen, dünya bilim ve teknolojisine katkıda bulunan saygın bir Türkiye'nin oluşturulması için vazgeçilmez öneme sahip olan bilim insanlarının sayı ve niteliğinin artmasına yardımcı olmak amacıyla destekleyici ve teşvik edici çeşitli programları ve etkinlikleri yürüten birimdir.

Bilim insanlarının, araştırmacıların yetiştirilmeleri ve geliştirilmeleri için olanaklar sağlamak, bu amaçla ödüller vermek, öğrenim ve öğrenim sonrasında üstün başarısıyla kendini gösteren gençleri izleyerek onların yetişme ve gelişmelerine yardım etmek ve bu amaçla burslar vermek, yarışmalar düzenlemek ve yayınlar yapmak BİDEB'in ana görevleridir.

BİDEB bu faaliyetlerini iki müdürlük ve çalışma alanlarında uzmanlaşmış üç grup ile sürdürmektedir:

- Eğitim Burs ve Etkinlik Destekleri Grubu
- Araştırma Burs ve Destekleri Grubu
- Yarışmalar Grubu
- Mali Denetleme ve Sözleşmeler Müdürlüğü
- Eğitim, Tanıtım ve Program Değerlendirme Müdürlüğü

Bilim ve Toplum Başkanlığı (BİTO)

TÜBİTAK'ın temel amaçlarından birisi olan, toplum genelinde bilim okuryazarlığını teşvik etmek, bilim, teknoloji, yenilik kültürünün gelişmesini ve yerleşmesini sağlamak amacıyla gerçekleştirilen çalışmalar Bilim ve Toplum Başkanlığı tarafından yürütülmektedir. Bu amaçla düzenlenen ulusal ve uluslararası etkinlikler, bilim şenlikleri, bilim fuarları, bilim merkezleri, bilim söyleşileri ve eğitim atölyeleri kurulmasına yönelik verilen proje desteklerinin yanında popüler bilim yayıncılığı faaliyetleri de BİTO tarafından gerçekleştirilmektedir.

BİTO bu faaliyetlerini aşağıdaki birimler vasıtasıyla sürdürmektedir:

- Dergiler Müdürlüğü
- Kitaplar ve Telif Eserler Müdürlüğü
- Satış ve Pazarlama Müdürlüğü

- Satış ve Pazarlama Müdür Yardımcılığı (Gebze)
- Bilim İletişimi Müdürlüğü
- Mali Denetleme ve Sözleşmeler Müdürlüğü
 - Mali Denetleme ve Sözleşmeler Müdür Yardımcılığı (Gebze)
- Proje Yönetimi ve Koordinasyon Müdürlüğü
- Bilim Merkezleri Müdürlüğü
 - Bilim Merkezleri Müdür Yardımcılığı (Gebze)
- Destek Programları Müdürlüğü
- Eğitim Atölyeleri Müdürlüğü
 - Eğitim Atölyeleri Müdür Yardımcılığı (Gebze)
- Yarışmalar ve Organizasyon Müdürlüğü
 - Yarışmalar ve Organizasyon Müdür Yardımcılığı (Gebze)
- Tanıtım ve Destek Hizmetler Müdürlüğü

Uluslararası İşbirliği Daire Başkanlığı (UİDB)

Uluslararası İşbirliği Daire Başkanlığının görevi Türkiye'nin uluslararası BTY iş birliği faaliyetlerinin ulusal önceliklerimiz ve dış politikamızın yanı sıra BTY ve diplomasi alanında uluslararası platformda yaşanan gelişmeler doğrultusunda belirlenmesine katkı sağlamak, yürütülmesinde yer almak, bu faaliyetleri değişen koşulları dikkate alarak geliştirmek ve sürdürülebilir kılmaktır. Bu faaliyetler UİDB altında bulunan;

- İkili ve Çoklu İlişkiler Müdürlüğü
- AB Çerçeve Programları Müdürlüğü aracılığıyla yürütülmektedir.

Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Daire Başkanlığı (BTYPDB)

Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Daire Başkanlığı, TÜBİTAK'ın kuruluş amaçlarında yer verilen "Türkiye'nin rekabet gücünü ve refahını artırmak ve sürekli kılmak için toplumun her kesimi ve ilgili kurumlarla iş birliği içinde, ulusal öncelikler doğrultusunda bilim ve teknoloji politikaları hakkında çalışmak, bunları gerçekleştirecek altyapının ve araçların

oluşturulmasına katkı sağlamak” hedefleri doğrultusunda çalışmalarını 3 müdürlük altında yürütmektedir;

- Bilim, Teknoloji, Yenilik Politikaları Müdürlüğü
- Bilim, Teknoloji, Yenilik Destek Programları Planlama ve Geliştirme Müdürlüğü
- Bilim, Teknoloji, Yenilik Veri Analizi ve Değerlendirme Müdürlüğü

Teknoloji Transfer Ofisi Başkanlığı (TTOB)

TÜBİTAK Teknoloji Transfer Ofisi Başkanlığı TÜBİTAK bünyesinde üretilen bilgi ve teknolojiye doğan ve Kuruma ait fikrî mülkiyet haklarının korunması, uygulamaya dönüştürülerek ticarileştirilebilmesi ve Kurumun fikrî mülkiyet hakları portföyünün yönetilmesi için kurulmuştur. Teknoloji Transfer Ofisi Başkanlığı, Kuruma ait fikrî mülkiyet haklarının tescil işlemlerini yürütmek, Kurum tarafından fikrî mülkiyet haklarına dair süreçler kapsamında açılan destek programının yürütülmesine destek olmak, Kurumun sahibi veya ortağı olduğu fikrî mülkiyet haklarına ilişkin portföyü yönetmek, Kuruma ait fikrî mülkiyet haklarının ticarileştirilmesine ilişkin iş ve işlemleri yürütmek, fikrî mülkiyet haklarına dair düzenlenen ulusal ve uluslararası etkinliklerde Kurumu temsil etmek, ticarileştirme sonrası fikrî ürünün kaliteli üretimi ve sertifikasyonunun takibini yapmak ya da yaptırmak ile görevlidir. Teknoloji Transfer Ofisi Başkanlığı; Fikri Mülkiyet Müdürlüğü, Ticarileştirme Müdürlüğü ve Mali İşler Müdürlüğünden oluşmaktadır.

Hukuk Hizmetleri Başkanlığı

Hukuk Hizmetleri Başkanlığı, Kurumun taraf olduğu her türlü hukuki uyuşmazlıklarda idareyi temsil etmek, idare hizmetleriyle ilgili olarak diğer kamu kurum ve kuruluşları tarafından hazırlanan mevzuat taslaklarını, idare birimleri tarafından hazırlanan mevzuat taslakları ile düzenlenecek her türlü sözleşme ve şartname taslaklarını, idare ile üçüncü kişiler arasında çıkan uyuşmazlıklara ilişkin işleri ve idare birimlerince sorulacak diğer işleri inceleyip hukuki mütalaa bildirmek, anlaşmazlıkları önleyici hukuki tedbirleri almak, uyuşmazlıkların sulh yoluyla çözümü konusunda mütalaa vermek görevlerini yürütmektedir. Hukuk Hizmetleri Başkanlığı; Dava Takip Birimi, Mevzuat, Düzenlemeler ve Bilgi Edinme Birimi, Gebze Hukuk Hizmetleri Biriminden oluşmaktadır.

İç Denetim Birimi Başkanlığı

İç Denetim Birimi Başkanlığının görevi, Kurumun misyon ve vizyonuna ulaşmak için tüm işlem, süreç ve faaliyetlerinin amaç ve politikalara, kalkınma planına ve programlarına, stratejik planlara, performans programlarına ve mevzuata uygun olarak yürütülmesini; kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasını; bilgilerin güvenilirliğini, bütünlüğünü ve zamanında elde edilebilirliğini risk odaklı; uygunluk, performans, mali, bilgi teknolojisi ve sistem denetimi uygulamalarıyla nesnel güvence sağlayarak Kuruma değer katmaktır.

Kurumsal İletişim Daire Başkanlığı

Kurumsal İletişim Daire Başkanlığının görevi, Kurumun ulusal ve uluslararası kamuoyunda bilinirliğini, tanınırlığını arttırmak, Kurumun faaliyetlerini hedef kitleye, paydaşlarına, basına ve kamuoyuna duyurmak, bilgi edinme, görüş/öneri, şikâyet, itiraz, başvuru ve değerlendirme süreçlerinin birleştirilerek tek bir sistem üzerinden elektronik ortamda kayıtlı bir şekilde yönetilebilmesi için gerekli çalışmaları yapmaktır. Kurumsal İletişim Daire Başkanlığı faaliyetlerini; Kurumsal İletişim ve Tanıtım Müdürlüğü, Medya ve Dijital İletişim Müdürlüğü ve TÜBİTAK İletişim Merkezi Müdürlüğü (TÜBİMER) altında yürütülmektedir.

Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik, TÜBİTAK'ın temel süreçlerine destek vermek amacıyla kurulmuştur. Genel Sekreterlik; Genel Sekreter Yardımcılığı, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, İnsan Kaynakları Daire Başkanlığı, İdari Hizmetler Daire Başkanlığı, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ve Yönetim Kurulu Sekreteryası Biriminden oluşmaktadır.

Bilgi İşlem Daire Başkanlığına bağlı birimler:

- İş Uygulamaları ve Yazılım Geliştirme Müdürlüğü
- Sistem ve İşletim Müdürlüğü
- Bilgi Güvenliği Müdürlüğü

İnsan Kaynakları Daire Başkanlığına bağlı birimler:

- İnsan Kaynakları Planlama Müdürlüğü
- Özlük İşleri Müdürlüğü
- Eğitim, Gelişim ve Değerlendirme Süreçleri Müdürlüğü

İdari Hizmetler Daire Başkanlığına bağlı birimler:

- Ayniyat ve Stok Kontrol Müdürlüğü
- Genel Evrak ve Arşiv Müdürlüğü
- İdari ve Sosyal İşler Müdürlüğü
- Satınalma Müdürlüğü
- Seyahat İşleri Birimi
- Koruma ve Güvenlik Müdürlüğü
- Yapım Bakım ve İşletme Müdürlüğü
- TÜBA Sekreteryası Ofisi
- İş Yeri Sağlık ve Güvenlik Birimi

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına bağlı birimler:

- Muhasebe ve Kesin Hesap Müdürlüğü
- Bütçe ve Performans Müdürlüğü
- İç Kontrol Müdürlüğü
- Stratejik Yönetim ve Planlama Müdürlüğü

TÜBİTAK Ar-Ge Birimleri

Marmara Araştırma Merkezi (MAM)

Uygulamalı araştırma ve geliştirme yaparak sürdürülebilir, yenilikçi, bilimsel ve teknolojik çözümler üreterek bilim ve teknoloji üreten dünya lideri bir merkez olmayı hedefleyen TÜBİTAK MAM'ın bünyesinde, her biri geniş yetkinlik alanına sahip 3 Başkan Yardımcılığı, 1 Enstitü ve 2 Direktörlük bulunmaktadır. Bunlar: Enerji Teknolojileri Başkan Yardımcılığı, Malzeme ve Proses Teknolojileri Başkan Yardımcılığı, İklim Değişikliği ve Yaşam Bilimleri Başkan Yardımcılığı, Strateji ve Proje Yönetimi Direktörlüğü ve Kurumsal Çözümler Direktörlüğüdür.

Sahip olduğu araştırma kabiliyet ve kapasitesi, araştırma alt yapısı, yüksek standartlarda yönetim süreci ve müşteri odaklı yaklaşımıyla TÜBİTAK MAM; kamu, savunma, özel sektör ve akademik kuruluşlara özgün çözümler sunmaktadır.

Kutup Araştırmaları Enstitüsü (TÜBİTAK KARE)

Kutup Araştırmaları Enstitüsü (KARE), kutup bölgelerinde yürütülebilecek Ar-Ge ve bilimsel araştırmaları desteklemek, Ulusal Kutup Bilim Seferlerini planlamak ve gerçekleştirmek, ülkemize ait kutup kampı ve üs faaliyetlerini yürütmek, lojistik süreçleri koordine etmek ve kurumlar arası eşgüdümü sağlamak amacıyla faaliyet göstermektedir. Enstitü; ulusal kutup stratejisinin geliştirilmesine katkı sunmak ve uygulanmasını koordine etmek, uluslararası ikili ve çok taraflı iş birliklerini sürdürmek, kutup bilimleri alanında ulusal düzeyde farkındalık oluşturmak, bilim diplomasisi faaliyetlerini yürütmek ve uluslararası platformlarda ülkemizi temsil ederek bilimsel kapasite ve rekabet gücünün artırılmasına katkı sağlamak görevlerini yerine getirmektedir.

Kimyasal, Biyolojik, Radyolojik, Nükleer Savunma Enstitüsü (TÜBİTAK KBRN)

Türkiye'nin kimyasal, biyolojik, radyolojik ve nükleer (KBRN) savunma teknolojileri alanındaki gelişimini sağlamak, bu alandaki güncel araştırma konularını ortaya koymak, çözümlemek ve çözümlenmesine katkı sunmak amacıyla KBRN Savunma Enstitüsü'nün kurulması ve Enstitüye ilişkin mevzuat sürecinin yürütülmesi 2025 yılında başlatılmıştır. Hâlihazırda kuruluş ve teşkilatlanma süreci devam eden Enstitü'nün faaliyete geçirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

Bilişim ve Bilgi Güvenliği İleri Teknolojiler Araştırma Merkezi (BİLGEM)

TÜBİTAK BİLGEM'in kuruluş amacı; Türkiye'nin savunma gücüne katkıda bulunmak, ulusal sistem içinde sivil ve askeri sektörün ihtiyacı olan her türlü bilişim, bilgi güvenliği ve ileri elektronik teknolojileri konularında araştırmalar yapmak, sözleşmeli projeler yolu ile bilişim, bilgi güvenliği ve ileri elektronik teknolojileri konusundaki sorunları ortaya koymak, çözmek ve/veya çözümlenmesine yardımcı olmak ve bu çözümlerin uygulanmasını sağlamak, üniversite, kamu ve özel sektör arasında köprü görevi üstlenerek iş birliklerini geliştirmek ve bu kesimlerin teknolojik birikimlerini arttırmaktır. TÜBİTAK BİLGEM'in faaliyetleri ve gerçekleştirdiği projeler elektronik, elektromanyetik, optik, akustik sistemler, kriptoloji, elektronik harp, algılayıcı teknolojileri, yapay zekâ, dijital varlık teknolojileri, benzetim ve modelleme, platform entegrasyon teknolojileri, yazılım ve yazılım mimarileri, mobilite teknolojileri, doğrulama ve geçerleme teknikleri, veri madenciliği, güvenlik kritik yazılım geliştirme, bilgi ve ağ teknolojileri, bilgi ve ağ güvenliği, siber güvenlik, aviyonik teknolojileri gibi alanlarda odaklanmaktadır. TÜBİTAK BİLGEM bünyesinde Ulusal Elektronik ve Kriptoloji Araştırma

Enstitüsü (UEKAE), Bilişim Teknolojileri Enstitüsü (BTE), İleri Teknolojiler Araştırma Enstitüsü (İLTAREN), Siber Güvenlik Enstitüsü (SGE), Yazılım Teknolojileri Enstitüsü (YTE), Yapay Zekâ Enstitüsü (YZE) ve Test ve Değerlendirme Direktörlüğü (TDD) yer almaktadır.

Savunma Sanayii Araştırma ve Geliştirme Enstitüsü (SAGE)

TÜBİTAK SAGE'nin temel görevi Türk Silahlı Kuvvetleri ve ulusal savunma sanayi kuruluşlarının belirlediği gereksinimleri karşılamak üzere, gerektiğinde yurt içi ve dışı kuruluşlar ile iş birliği yaparak araştırma, geliştirme çalışmaları yapmaktır. TÜBİTAK SAGE, Türk Silahlı Kuvvetleri tarafından istenmesi halinde yurt dışından temin edilmesi söz konusu olan sistem, teknoloji, teçhizat veya malzemelerin seçimi, testi ve kullanımı ile ilgili problemlerin çözümüne yardımcı olmaktadır. Bununla birlikte gerektiğinde bu sistemlerin yurt içinde üretilmesi amacıyla teknik özelliklerini yakından tanıtır ve değerlendirir. Temel görevler çerçevesinde ulusal savunma açısından kritik önem taşıyan yurt dışı teknolojileri, araştırma ve geliştirme etkinliklerini izlemek ve uygulama imkânlarını araştırmak ve bununla ilgili olarak diğer yurt içi kurum ve kuruluşlara sözleşme karşılığı danışmanlık, inceleme-ölçüm, altyapı kurma hizmetleri vermek enstitünün faaliyetleri arasındadır.

Enstitü, savunma sanayi konusunda uzmanlaşmış, yüksek nitelikli, araştırmacı personel yetiştirip uzmanlık alanına giren konularda, çeşitli kuruluşlar için eğitim programları hazırlar ve bunları uygular, özel üretim ve onarım hizmetleri verir. Bununla birlikte görev alanına giren konular ile ilgili olarak teknoloji oluşturma çalışmalarını yürütüp görevlerinin yerine getirilmesi için gerekli altyapıyı kurup düzenleme çalışmalarını da gerçekleştirmektedir.

Uzay Teknolojileri Araştırma Enstitüsü (UZAY)

TÜBİTAK UZAY, ülkemizin uzay teknolojileri konusunda gelişimini sağlamak, uzay teknolojileri ile ilgili alanlarda güncel araştırma konularını ortaya koymak, çözümlemek ve çözümlenmesine yardımcı olmak amacı ile kurulmuş bir enstitüdür. TÜBİTAK UZAY, uydu teknoloji sistemleri ve alt sistemlerinin yanı sıra, derin uzay ve insanlı uzay görevleri, haberleşme sistemleri, uzaktan algılama ve görüntü işleme projeleri yürütmektedir. Gelecekteki uzay ve uydu teknolojilerinde dışa olan bağımlılığın azaltılabilmesi amacıyla, kritik ekipmanlar ve uydu alt sistemleri yurt içinde azami şekilde millî kabiliyetler ile geliştirmektedir. Uzay ve uydu alanındaki kritik teknolojilerin yurt içinde geliştirilmesi için altyapıların kurulması, millî yer gözlem ve haberleşme uydularında bu altyapıların kullanılması TÜBİTAK UZAY'ın

öncelikli amaçlarındandır. Bununla birlikte; rekabetçi alt sistemler üretimi ve ihracatı ile katma değer yaratılması, projelerde elde edilen kazanımların teknoloji transferi yoluyla özel sektöre aktarılması ve uzay teknolojileri alanında istihdam yaratılması ve yetişmiş Ar-Ge personeli ile üniversitelerde ilgili alanlarda akademik çalışmaların önünün açılması TÜBİTAK UZAY'ın ana hedeflerindendir.

Ulusal Metroloji Enstitüsü (UME)

TÜBİTAK UME'nin amacı, Türkiye'de yapılan tüm ölçümleri güvence altına almak, bu ölçümlerin uluslararası sisteme entegrasyonunu sağlamak, mevcut ve yeni ölçme teknolojilerini geliştirmek, böylece ticari ve endüstriyel ortamda kullanılan ölçümlerin doğruluğunu temin etmek için gerekli Ulusal Metroloji Sistemi'ni oluşturarak ulusal ve uluslararası ticarete eşitliğin sağlanmasına ve Türk endüstriyel ürünlerinin kalitesinin artırılmasına ve Türkiye'nin bilimsel ve teknolojik gelişmesine katkıda bulunmaktadır.

UME bu amaçla, ulusal ölçme referans standartlarını geliştirir, muhafaza eder, uluslararası ölçme sistemine izlenebilirliğini sağlar, endüstri, bilim ve araştırma sisteminin kullanımına sunar. Türkiye'de yapılan ölçümlere referans teşkil eden ve bu konuda en üst düzeyde yetkili olan Enstitü, çalışmalarında TÜBİTAK'ın diğer birimleriyle, yurt içi ve yurt dışı kuruluşlarla iş birliği yapar, gerek kendi bünyesindeki araştırmacı ve teknik personeli, gerekse bünyesi dışındaki kuruluşların ölçme, test, kalibrasyon, analiz, kontrol ve metroloji konusunda faal olan teknik personelini eğitime ilkelerini göz önünde tutmaktadır.

Türkiye Sanayi Sevk ve İdare Enstitüsü (TÜSSİDE)

TÜBİTAK TÜSSİDE strateji ve yönetim sistemleri geliştirmeye yönelik olarak araştırma, danışmanlık ve eğitim projeleri yürütmektedir. Nitelikli kadrosu ve kurduğu iş birlikleri ile ülkemiz kurumlarının sürdürülebilir politika ve stratejiler geliştirmeleri, iş modeli geliştirmeleri, yönetim sistemleri geliştirmeleri, kurumsal olgunluk modelleri geliştirmeleri ile fizibilite, performans ve etki analizleri, gelişim programları tasarımı ve uygulaması çalışmaları gerçekleştirmektedir. Yeni teknolojilerin iş yapış biçimlerini hızla dönüştürdüğü günümüz dünyasında, yönetimde değer üreten referans çözüm ortağı olma vizyonu ile faaliyetlerine devam etmektedir.

Raylı Ulaşım Teknolojileri Enstitüsü (RUTE)

TÜBİTAK RUTE, TÜBİTAK ile TCDD arasındaki Ar-Ge iş birliğinin kurumsallaşması hedefiyle imzalanan protokole dayalı olarak kurulmuştur. Enstitü, mobilitenin dönüşümünde

öncü olma vizyonu ile daha emniyetli, hızlı ve verimli ulaşım teknolojileri alanında ülkemizin ihtiyaç duyduğu yenilikçi teknolojileri geliştirmeye yönelik uygulamalı Ar-Ge çalışmaları yürütmektedir. Bu amaçla Enstitü, raylı ulaşım teknolojileri alanında güncel araştırma konularını ortaya koymakta, bu teknolojilerin millî olarak geliştirildiği projeleri başta TCDD olmak üzere paydaşları ile iş birliği içerisinde yürütmekte ve aynı zamanda uluslararası eşdeğer araştırma kurumları ile iş birlikleri geliştirmektedir. Hayata geçirdiği projeler ve geliştirdiği teknolojiler sayesinde Türkiye'nin raylı ulaşım alanındaki ilk ve tek uygulamalı Ar-Ge enstitüsü olma konumunu koruyan ve güçlendiren TÜBİTAK RUTE, kamu ve özel sektör kuruluşlarının ihtiyaç duyduğu yüksek nitelikli mühendislik hizmetlerini sağlayarak üniversiteler ve diğer kurum ve kuruluşlarla iş birliği içerisinde ülkemizde bir referans merkezi olarak görev yapma misyonu ile çalışmalarını sürdürmektedir.

Temel Bilimler Araştırma Enstitüsü (TBAE)

TÜBİTAK TBAE dünyada kabul görerek, en ileri seviyede bilim üreten ve teknolojiye yön veren, etkili temel bilimler eğitimi destekleriyle, eğitimde Türkiye'yi ön sıralara çıkartan, ülkemizin geleceğini etkileyen lider bir Temel Bilimler Enstitüsü olmayı hedeflemektedir. Toplumun temel bilimlere saygısını artırmak, bilimsel yaklaşım ve uygulamaları topluma tanıtmak, benimsetmek, eğitim içerik ve yöntemlerinde bilim ve teknolojinin etkinleştirilmesi, ülkemizde mühendislik ve farklı disiplinlerle etkileşen temel bilim ekosistemi yaratılması, yurt içi/yurt dışı akademik, endüstriyel çevreler, kamu/özel sektör kurum ve kuruluşlarının koordinasyonunun sağlanması, temel bilim bazlı iş birliklerinin oluşturulması, temel bilim araştırma ve eğitimindeki eksikliklerin giderilmesi görevlerini yürütmektedir.

TÜBİTAK Ar-Ge Kolaylık Birimleri

Ulusal Akademik Ağ ve Bilgi Merkezi (ULAKBİM)

TÜBİTAK ULAKBİM, Türkiye'deki tüm akademik kurumları birbirine ve küresel ağlara bağlayan, yüksek başarımlı hesaplama altyapısı, araştırma verileri yönetimi gibi elektronik araştırma altyapıları sağlayan, uluslararası standartlarda yeni bilgi teknolojileri üreten, Ar-Ge faaliyetlerinin gerçekleştirilmesinde temel araç olan bilgi/belge hizmetlerini ulusal kapsamda sunan ülkemizdeki tek merkez konumundadır. Bünyesinde bulundurduğu veri merkezi ve iletişim altyapısı sayesinde bilişim teknolojileri alanında araştırma, teknoloji geliştirme ve uygulama faaliyetlerinde bulunmakta; akademik kuruluşlara, kamu kurumlarına, araştırma ve eğitim merkezlerine danışmanlık ve altyapı hizmetleri sunmaktadır. Eğitim teknolojilerinin

geliştirilmesi, açık kaynak kodlu uygulamaların desteklenmesi konularında projeler yürütmektedir. Ülkemizdeki en zengin bilimsel basılı ve elektronik bilgi kaynaklarına sahip olan Cahit Arf Bilgi Merkezi aracılığı ile ülke çapında yaygın bilgi ve belge erişim hizmetleri sunmaktadır.

Bursa Test ve Analiz Laboratuvarı (BUTAL)

TÜBİTAK BUTAL, kamu ve özel sektör kurum ve kuruluşları, bilim insanları ve diğer ilgililere tekstil, kimya, çevre, enerji, gıda alanlarında akredite edilmiş standart ve işletme içi metotlar kullanarak, test/analiz hizmetleri sunan, bunun yanında tekstil ve deri ürünlerinde, üretim sürecinin muayenesi, ürün muayenesi, ürünlerde hata analizi gibi muayene türlerini kapsayan ayrıca ilgili faaliyet alanlarında proje destek ve uygulamalı eğitim hizmetleri veren bir Ar-Ge kolaylık birimidir.

Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Kurumumuzda Bilgi İşlem faaliyetleri Başkanlıkta Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, Merkez ve Enstitülerde ise bünyelerindeki Bilgi İşlem Birimleri tarafından yürütülmektedir. Başkanlık, Merkez ve Enstitü bünyesinde birçok sistem kullanılmakta olup bunların başlıcaları Tablo 6 ve Tablo 7’de yer almaktadır.

Tablo 6 Araştırmacı Altyapıları, Akademik Ağlar ve Bilgi Merkezi Sistemleri / Uygulamaları

Sistem / Uygulama / Kullanıcı Çözümü	Kullanım Amacı / Sağladığı Fayda
Araştırmacı Bilgi Sistemi (ARBİS)	ARBİS sistemi ile Türkiye’deki araştırmacılar ile yurt dışında faaliyetlerini sürdüren Türk/uluslararası bilim insanlarının iletişim, eğitim, deneyim/iş yeri, faaliyet alanı, kitap, makale, bildiri, proje, ürün, ödül, patent vb. bilgilerinin tek bir veri tabanında tutulması sağlanmaktadır. Aktif kullanıcı sayısı 1.891.740 olan uygulamada 2025 yılında birimlerin ihtiyaçları doğrultusunda iyileştirme, bakım ve idame işleri yapılmıştır.
Açık Ders Platformu	TÜBİTAK ULAKBİM Açık Ders Platformu, Türkiye çapında açık bilim ile ilgili konularda farkındalık yaratmak, mevcut bilgi düzeyini artırmak, araştırmacıların proje süreçlerini kolaylaştırmak ve kamu fonlarıyla üretilen bilimsel içeriğin korunmasına katkıda bulunabilmek için hazırlanmıştır. Platformda modüler yapıda tasarlanan eğitimler ücretsiz üyelik ile sertifikalı olarak veya misafir kullanıcı hesabı ile sertifikasız olarak eğitim alınabilecek şekilde tasarlanmıştır. Açık bilimle ilgili zengin içeriğe sahip Açık Ders Platformu 2025 yılında, açık bilim ve araştırma süreçlerine yönelik 7 sertifikalı, 10 herkese açık ders ve EuroCC içerikli 18 açık ders ile araştırmacıların bilgi ve farkındalığını artırmaya devam etmiştir.
Aperta (Türkiye Açık Arşivi)	Üniversiteler ve kamu kurumlarında çalışan araştırmacıların verilerinin uzun süreli saklanması, korunmasını, yönetilebilmesini, taranabilmesini ve ücretsiz erişime açılmasını sağlayan Aperta Türkiye Açık Arşivi, ulusal bir veri deposu olma gayreti ile oluşturulmuştur ve araştırmacıların gerekli kaynaklara adil bir şekilde erişebilmesini sağlamak için açık erişime sahip verilerin ve yazılımların paylaşılmasını hedeflemektedir. 2025 yılında Aperta Türkiye Açık Arşivinde 77.658 yayın, 5.824 veri seti, 10 poster, 31 sunum, 9 yazılım, 6 resim, 9 video/ses, 2 ders ve 49 diğer başlığı altında kayıt bulunmaktadır. Aperta’da kayıt sayısı 83.416’ya ulaşmıştır.
Açık Bilim Portalı	Açık Bilim Portalı kurularak Açık Bilim ile ilgili çalışmalar tek bir çatı altında “ http://portal.ulakbim.gov.tr/ ” adresinde birleştirilmiştir. Portal’da Aperta, Harman, Açık Ders Platformu, TÜBİTAK Açık Bilim Politikası, Araştırma Verilerinin Yönetimi Eğitim Portalı DergiPark ve TR Dizin sistemleri ile ilgili bilgilendirmeler bir araya toplanmış ve Portal üzerinden son kullanıcıya sunulmuştur.

Sistem / Uygulama / Kullanıcı Çözümü	Kullanım Amacı / Sağladığı Fayda
Bulut	Şubat 2013'te OpenStack vasıtasıyla üretim seviyesinde bulut hizmeti vermeye başlanmıştır. Bulut ve sanallaştırma teknolojilerini kullanan altyapıda, yaklaşık 732 çekirdek sayısı, 12.7 TB bellek, 330 TB blok ve 440 TB obje depolama kapasiteleri ile TÜBİTAK araştırma enstitülerine, üniversitelerin bilgi işlem ve uzaktan eğitim merkezlerine servis olarak altyapı hizmeti (IaaS) sunulmaktadır.
Araştırma Verileri Yönetimi Eğitim Portalı	Araştırma Verileri Yönetimi Eğitim Portalı, Türkiye'de görev yapan araştırmacılar, proje yöneticileri, fon sağlayıcı kurumlar ve akademik kuruluşlar için araştırma verilerinin yönetimi konusunda temel bir rehber sunmak amaçlanmaktadır. Portal, araştırma verilerinin tanımı, hazırlanması, işlenmesi, analiz edilmesi, korunması, erişim sağlanması ve yeniden kullanılması gibi çeşitli konular hakkında detaylı bilgiler sunmaktadır.
DergiPark	TÜBİTAK tarafından oluşturulan Açık Bilim Politikasına uygun olarak hizmet veren DergiPark dünyadaki sayılı açık erişim koleksiyonlarından biridir. Türkiye'de yayımlanan akademik hakemli dergiler için elektronik ortamda barındırma ve editoryal süreç yönetimi hizmeti sunmaktadır. DergiPark, ulusal akademik dergilerin standartlara uygun olarak varlık kazanmasına ve uluslararası görünürlüğünün artırılmasına destek olmaktadır. DergiPark, dergilerin işleyişine, yönetimine ve içeriğine karışmamakta, çıkar çatışmaları ve etik ihlal durumlarında taraf olmamaktadır. Sadece alt yapı sunmakta ve sistemin kullanımı için "teknik destek" sağlamaktadır. DergiPark, Avrupa Birliği Açık Erişim Platformu OpenAIRE, EBSCO, Google Akademik gibi açık erişim platformlarına veri sağlamaktadır. 2025 yılında DergiPark platformunda, sistem performansını, güvenliğini ve sürdürülebilirliğini artırmak amacıyla sürüm güncelleme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.
Elektronik Kaynaklar Ulusal Akademik Lisansı (EKUAL)	EKUAL Projesi ile ülkemizdeki üniversiteler, eğitim ve araştırma hastaneleri ile KKTC üniversitelerindeki araştırmacıların uluslararası akademik bilgi kaynaklarına erişimlerinin sağlanması, ulusal ve uluslararası bilimsel yayın üretiminin artırılması amaçlanmaktadır. Bu kapsamda dünyanın önde gelen akademik yayınevleri ve veri tabanı üreticileri ile ulusal lisans anlaşmaları yapılmaktadır. Ayrıca, proje kapsamında, ilki 2023 yılında Wiley yayınevi ile başlatılan açık erişim makale yayımlama anlaşmaları 2025 yılında Springer Nature ve Springer yayınevi ile devam etmiştir. Gerek EKUAL Projesi kapsamındaki gerekse TÜBİTAK birimleri için abone olunan e-bilgi kaynaklarına ilgili kurumlar IP bazlı erişim sağlamaktadır. Ayrıca, lisans anlaşmaları izin veren bazı e-bilgi kaynağı içerikleri FTP yoluyla ULAKBİM sunucuları üzerine indirilerek yerel olarak (dark archive) arşivlenmektedir.
EBKATS (e- Bilgi Kaynakları Arşiv Tarama Sistemi)	ULAKBİM tarafından abonelik ve/veya satın alma anlaşmaları yapılan e-veri tabanlarına ait üst verilerin indekslenmesi, taranabilmesi, erişilebilir ve yönetilebilir olmasına yönelik olarak geliştirilmiş bir yazılım ve sistemdir. EBKATS bütünüyle erişime kapalı bir arşiv olup gölge/dark arşiv özelliği taşıyan Türkiye'deki ilk ve tek çalışmadır. Yıl içerisinde ULAKBİM'in kendi teknik ve idari imkânları ile yazılım/sistem geliştirme, indeksleme, veri içerik eksiklerinin tespiti ve sağlanması çalışmalarına devam edilmiştir.

Sistem / Uygulama / Kullanıcı Çözümü	Kullanım Amacı / Sağladığı Fayda
EKUAL Elektronik Kaynaklar Yönetim Sistemi (EKYS)	“Elektronik Kaynaklar Yönetim Sistemi” ile abone olunan veri tabanlarına ait tüm bilgi ve belgelerin saklanması ve istatistiksel raporların oluşturulması amaçlanmaktadır.
Harman (Türkiye Akademik Arşivi)	Harman, ulusal açık arşivler, dergiler (veri sağlayıcılar) ile arama motoru servisleri (servis sağlayıcılar) arasında ilişki kurarak, uluslararası standartlara uygun gereksinim duyulan açık arşiv içeriğine erişim sağlayan üst veri harmanlama yazılımıdır. Harmanda yer alan açık arşivlerin, YÖK Açık Akademik Arşiv Sistemi ile uyumlu olarak arşiv sayfaları oluşturulmuştur. Arşiv sayfalarında, arşive erişim adresi, arşivin kullandığı yazılım vb. bilgilerin yanı sıra yayın dili, yayın türü, yayın diline göre kayıt sayıları belirtilmektedir.
Pardus Millî İşletim Sistemi Dağıtım	Pardus için kapsamlı ürün yönetimi faaliyetleri yürütülmekte olup, satış sonrası destek kalemleri ve SLA (Hizmet Seviyesi Anlaşmaları) süreçleri detaylı şekilde ele alınarak, sürdürülebilir ve verimli bir destek yapısı oluşturulmuştur. Ayrıca, Pardus ürün gruplarına ait ürün tanıtımı ve yeteneklerini içeren kapsamlı bir dokümantasyon hazırlanarak, ürünlerin yetkinlikleri ve kullanım alanları net bir şekilde ortaya konmuştur.
TÜBİTAK Akademik Dergiler	“Doğa Bilim Dergisi” adıyla 1976 yılının Aralık ayında yayımlanmaya başlayan TÜBİTAK Akademik Dergiler farklı disiplinlerden 11 adet hakemli bilimsel dergi ile yayın hayatına devam etmektedir. Bu yayınlar yoluyla farklı disiplinlerin oluşturduğu ortak bir akademik platform üzerinden araştırma kültürünün geliştirilmesi ve bilginin akademik dünyaya hızla yayılması amaçlanmaktadır.
Türkiye Belge Sağlama ve Ödünç Verme Sistemi (TÜBESS) ve Ulusal Belge Sağlama Sistemi (UBSS)	TÜBESS ve UBSS; Ulusal Toplu Katalog (TO-KAT) içerisinde bulunan kaynakların, basılı ve sınırlı süreli kullanıma açık olarak dijital kopyalarını ihtiyaç duyan kullanıcılara eriştiren belge sağlama hizmetidir.
Türk Ulusal Bilim e-Altyapısı (TRUBA)	TÜBİTAK ULAKBİM tarafından kurulan, açık kaynak kodlu sistem esasına göre işletilen, SBB destekli tematik bir araştırma altyapısı olan TRUBA, yüksek başarımlı hesaplama veri depolama kaynakları ile akademi, kamu ve özel sektöre hizmet vermektedir. TRUBA ile Yüksek Başarımlı Hesaplama, Yüksek Başarımlı Veri Analitiği ve Yapay Zekâ alanlarında çalışma gerçekleştiren araştırmacılarımızın ulusal ve uluslararası olarak meslektaşları ile eşit şartlarda hesaplama ve depolama kaynaklarına erişimi sağlaması ve sürekli bu kaynakların güncel tutulması için yeni teknolojik gelişmeler takip edilerek altyapı geliştirilmekte ve genişlemektedir.

Sistem / Uygulama / Kullanıcı Çözümü	Kullanım Amacı / Sağladığı Fayda
UBYT Online Başvuru Takip Sistemi	Türkiye adresli uluslararası bilimsel yayınların etki, görünürlük ve kalitesinin artırılması amacıyla yürütülmekte olan TÜBİTAK Türkiye Adresli Uluslararası Bilimsel Yayınları Teşvik Programı (UBYT) için başvuru, onay ve ödemeler ile ilgili işlemler Online Başvuru Takip Sistemi üzerinden yapılmaktadır.
ULAKNET	ULAKNET 2025 yılı sonu itibarıyla Türkiye'deki tüm devlet üniversiteleri ve bazı vakıf üniversiteleri ile bunlara bağlı fakülte ve meslek yüksekokullarını, Polis Akademisini, TÜBİTAK birimlerini; ÖSYM, TENMAK, AFAD, TTK, AYK ve YÖK gibi kamu kuruluşlarını kapsayan 209 kuruma ait 1.187 birime hizmet sunmaktadır. Bu hizmetten 166.000 öğretim görevlisi ve araştırmacı ile 4 milyonun üzerinde öğrenci yararlanmaktadır. Bu kapsamda kurumlara yüksek kapasiteli ve yedekli Küresel İnternet bağlantısı ve Avrupa Akademik Ağı GEANT bağlantısı sunulmaktadır. Ayrıca kullanıcı kurumlar, eduroam (Educational Roaming), YETKİM (web kaynakları için doğrulama ve yetkilendirme) ve ULAK-CSIRT (Ağ Güvenliği Olayları Takibi) gibi çeşitli ağ servislerinden yararlanabilmektedir.
ULAKBİM Keşif	Hem EKUAL Projesi kapsamında, hem TÜBİTAK birimleri için abone olunan e-bilgi kaynakları ile ULAKBİM TR Dizin ve DergiPark içeriğinin bir arada taranabilmesi için ULAKBİM Keşif adıyla federe/bütünleşik arama motoru sistemi kullanılmaktadır. Bu federe arama hizmeti dış kaynak firma tarafından sağlanmaktadır.
ULAKVekil	TÜBİTAK ve bağlı enstitülerdeki araştırmacıların e-bilgi kaynaklarına kurum dışından erişimlerini sağlamak üzere oluşturulan ve ULAKVekil adı verilen proxy sunucu hizmeti bulunmaktadır.
Ulusal Toplu Katalog (TO-KAT)	“Entegre E-Kütüphane Sistemi”nin altyapısını oluşturan ve ULAKBİM tarafından çalışmaları yürütülen “Ulusal Toplu Katalog (TO-KAT)” sistemi farklı kataloglara ve otomasyon sistemlerine sahip kütüphanelerin tek bir önyüzden taranabilmesine ve kayıt paylaşımına olanak sağlamaktadır.
Veri Tabanları	ULAKBİM'in faaliyetlerini gerçekleştirmek için ihtiyaç duyduğu veri tabanları ve uygulamalar ULAKBİM sunucuları üzerine kurulmuştur. ULAKBİM'de yürütülen projelerin ve sahip olunan kaynakların yönetimi için JIRA, Confluence ve GitLab yazılımı kullanılmaktadır.

Sistem / Uygulama / Kullanıcı Çözümü	Kullanım Amacı / Sağladığı Fayda
TR Dizin Sistemi	TR Dizin sistemi farklı kullanıcı rolleri tarafından kullanılmakta ve farklı modüllerden oluşmaktadır. TR Dizin’de yer almak üzere sistem üzerinden dergilerin başvuruları alınmakta, dergilerin değerlendirme ve izleme süreçleri takip edilmekte, yazışma ve toplantı modülleri ile dergi durumları kaydedilmekte, kabul dergilerdeki makaleler indekslenerek son kullanıcı erişimine açılmakta, atıf ve analizler gösterilmektedir. Her modülün (dergi başvuru ve süreç yönetim modülü, tarama modülü, raporlama ve bibliyometri modülü, istatistik modülü) yayıncılık ve teknolojik alandaki gelişmeler ile gereksinimler doğrultusunda geliştirilmesi ve iyileştirilmesine dış kaynaklı hizmet alımı ile devam edilmektedir.

Tablo 7 Araştırmacı Destek ve Teşvik Altyapıları, Sistem ve Uygulamaları ile Kurum İçinde Kullanılan Başlıca Sistemler

Sistem / Uygulama / Kullanıcı Çözümü	Kullanım Amacı / Sağladığı Fayda
ARDEB Proje Başvuru Sistemi (ARDEB PBS) ve Proje Takip Sistemi (ARDEB PTS)	ARDEB’e sunulan proje önerileri için başvuruların alınması, değerlendirilmesi, desteklenmesine karar verilen projeler için izleme süreçlerinin yönetilmesi ve mali işlemlerinin elektronik ortamda gerçekleştirilebilmesi amacıyla geliştirilmiş sistemlerdir. 2025 yılında sistemlere yönelik bakım ve idame çalışmaları yürütülmüş, değişen mevzuat ve yönetmelikler kapsamında güncellemeler yapılmış, dış ve iç kullanıcılara destek verilmiştir.
BİDEB Başvuru ve İzleme Sistemi (e-BİDEB)	e-BİDEB Başvuru ve İzleme Sistemi ile BİDEB tarafından yürütülen burs, destek, etkinlik ve yarışma programlarına ait başvuru ve izleme işlemleri elektronik ortamda yürütülmektedir.
Bilim Fuarları Destekleme Programı (4006) Başvuru Sistemi	Bilim Fuarları Destekleme Programı kapsamında başvuruların alındığı, katılım sağlanan fuarların sorgulandığı ve fuar bilgilerinin girildiği sistemdir.
Bilim Toplum Programları Proje Başvuru (PBS) ve Takip Sistemi (PTS)	Bilim ve Toplum Daire Başkanlığı tarafından yürütülen destek programları ve etkinliklere yönelik olarak başvuruların ve desteklenen projelerin takibinin elektronik ortamda yürütülmesini sağlayan sistemlerdir. 2025 yılında yenilenen 4003 Bilim Merkezi ve Atölye Destek Programı kapsamında hem küçük hem de büyük ölçekli bilim merkezlerinin başvurularının da bu sistemler üzerinden alınmasına yönelik güncellemeler yapılmıştır.

Sistem / Uygulama / Kullanıcı Çözümü	Kullanım Amacı / Sağladığı Fayda
TÜBİTAK Bilim, Özel, Hizmet ve Teşvik Ödülü Başvuru Sistemi	TÜBİTAK tarafından her yıl verilen ödüller için yapılan başvuru süreçlerinin yürütüldüğü sistemdir.
Panel Yönetim Sistemi (PYS)	Panel Yönetim Sistemi, değerlendirme süreçlerinin etkin ve verimli bir şekilde yönetilmesi amacıyla proje, burs ve destek başvurularının bir hakem veya hakem heyeti (panel) aracılığıyla değerlendirilerek puanlanabilmesini sağlamak amacıyla geliştirilmiştir. 2025 yılında, sistemin bakım ve idamesi yapılmış, süreçlerde ve yönetim şemalarında yapılan değişiklikler sisteme yansıtılmış, birimlerin ihtiyaçları doğrultusunda raporlar ve sorgular oluşturulmuştur.
TEYDEB Proje Değerlendirme ve İzleme Sistemi (PRODİS)	TEYDEB'e sunulan proje önerilerinin ve ilgili form ve raporların elektronik ortamda alınması, değerlendirilmesi ve izlenmesi süreçlerinin çevrim içi olarak yönetilmesi amacıyla geliştirilmiştir. 2025 yılında sistemlere yönelik bakım ve idame çalışmaları yürütülmüş, değişen mevzuat ve yönetmelikler kapsamında güncellemeler yapılmış, dış ve iç kullanıcılara destek verilmiştir.
UİDB Proje Başvuru Sistemi (UİDB PBS)	Uluslararası İlişkiler Daire Başkanlığı tarafından yürütülen destek ve ödül programlarına yönelik olarak başvuru süreçlerinin elektronik ortamda yürütülmesini sağlayan sistemdir. 2025 yılında sistemde değişen mevzuat ve yönetmelikler kapsamında güncellemeler yapılmış, mevcut süreçlerin bakım ve idamesine devam edilmiştir.
DDX Dijital Dönüşüm Platformu	DDX Dijital Dönüşüm Platformu, TÜBİTAK TÜSSİDE tarafından sertifikalandırılan DDX Dijital Dönüşüm Danışmanları ve imalat sanayinde faaliyet gösteren işletmeleri bir araya getirerek dijital dönüşüm danışmanlık sürecinin yürütüldüğü çevrim içi portaldır. Portal kullanıcılara danışmanlık süreçlerinin (başvuru, eşleşme, değerlendirme, rapor yazımı, geri bildirim vb.) bir çerçeve kapsamında yürütülmesine olanak sağlamaktadır.
İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi (İKYS)	Personel özlük, bordro tahakkuk, eğitim, izin, seyahat, performans, sicil ve terfi işleri takibinin yapıldığı sistemdir. 2025 yılında da iyileştirme, geliştirme ve bakım çalışmaları devam ettirilmiştir.
İnsan Kaynakları Bilgi Sistemi (İKBS)	TÜBİTAK Başkanlık ve bağlı iş yerlerindeki görevli personelin İnsan Kaynakları verilerinin yer aldığı ve yönetildiği bir sistem olup 2021 yılında kullanıma sunulmuştur. 2025 yılında sistemin bakım ve idamesinin yapılmasına devam edilmiştir.
İş Başvuru Sistemi - Kariyer	TÜBİTAK Başkanlık ile bağlı Merkez ve Enstitülerine yapılan iş başvurularının alınması sürecinin güncel teknolojiler aracılığıyla dinamik biçimde yönetilebilmesi amacıyla geliştirilmiştir. 2025 yılında Başkanlık, Merkez ve Enstitülerden gelen talepler doğrultusunda güncellemeler yapılarak sistemin bakım ve idamesine devam edilmiştir.

Sistem / Uygulama / Kullanıcı Çözümü	Kullanım Amacı / Sağladığı Fayda
Mali Kaynaklar Yönetim Sistemi (MKYS)	Mali Kaynaklar Yönetim Sistemi; muhasebe, bütçe, satın alma/sipariş, stok ve demirbaş takibinin yapıldığı sistemdir. Birimlerden gelen talepler doğrultusunda 2025 yılında da iyileştirme, geliştirme ve bakım çalışmaları devam ettirilmiştir.
İş Zekâsı	TÜBİTAK burs ve destek programları kapsamında raporlama yapmaya ve istatistiki veri hazırlamaya yönelik; analiz, kumanda tablosu ve model oluşturulmasını sağlayan sistemdir. 2025 yılında gerekli bakımlar ve iyileştirmeler yapılmıştır.
Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)	Kurum içi ve kurum dışı evrak süreçlerinin elektronik ortamda gerçekleştirilmesi amacıyla TÜBİTAK geneli kullanıcıların EBYS ile ilgili sorunlar, ek talepler değerlendirilerek çözümlenmekte, kullanıcıların ihtiyaçları doğrultusunda eğitimler düzenlenmektedir. 2025 yılında TÜBİTAK Başkanlık, Merkez ve Enstitülerde kullanılmakta olan EBYS uygulamasının bakımı, idamesi ve iyileştirilmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir.
Popüler Bilim Yayınları Satış Sistemi	E-satış (esatis.tubitak.gov.tr) web uygulaması TÜBİTAK tarafından basımı yapılan popüler bilim kitapları ve dergilerinin satış işlemlerinin yürütüldüğü sistemdir.
TÜBİTAK Mağaza	TÜBİTAK Mağaza e-satış (magaza.tubitak.gov.tr) web sitesi TÜBİTAK'ın Bilim ve Teknoloji temalı tasarımlar, ürünler ve özel içeriklerle hazırlanan ürünlerinin satış işlemlerinin yürütüldüğü sistemdir.
Bilim Toplum Destek Programları Proje Portalı	Bilim ve Toplum Başkanlığı Destek Programları Müdürlüğü tarafından yürütülen 4004, 4005, 4007 ve 4008 kodlu programlar kapsamında desteklenen projelere dair bilgilerin paylaşıldığı, bu projelerde katılımcı olmak isteyen kişilerin başvurularının alındığı sistemdir. (4000.tubitak.gov.tr)
TÜBİTAK Web Sitesi	TÜBİTAK web sitesi altyapısı 2024 yılında yenilenmiştir. 2025 yılında web sitelerine yönelik teknik destek ve eğitimler verilmiş, eski web sitesinde yer alan verilerin aktarımı sağlanmıştır.
TÜBİMER Online Platformu	TÜBİTAK İletişim Merkezi Müdürlüğü (TÜBİMER) bünyesinde yürütülen “İtiraz”, “Bilgi Edinme”, “Görüş/Öneri”, “Şikâyet”, “Başvuru” ve “Değerlendirme” süreçleri birleştirilerek tek bir sistem üzerinden elektronik ortamda kayıtlı bir şekilde TÜBİMER Online Sistemi aracılığıyla yönetilmektedir (https://tubimer.tubitak.gov.tr).

İnsan Kaynakları

Kurumda, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 5.843 personel görev yapmaktadır. Bu personelin %46'sı kadrolu, %54'ü proje personeli olarak çalışmaktadır. Personelin %16'sı TÜBİTAK Başkanlıkta, %84'ü ise Ar-Ge ve Ar-Ge Kolaylık Birimlerinde görev yapmaktadır. 375 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin geçici 23'üncü maddesi kapsamında çalışırken kadroya geçirilen 527 personel toplam 5.843 personel sayısına dâhil edilmemiştir.

TÜBİTAK Hizmet Grupları ve Dereceler Cetveline göre TÜBİTAK personeli beş ana grupta toplanmış olup, kadro ünvanları aşağıda sıralanmıştır.

Y Grubu (Yönetim): Başkan, Başkan Yardımcısı, Genel Sekreter, Merkez Başkanı, Genel Sekreter Yardımcısı, Merkez Başkan Yardımcısı, Enstitü Müdürü, Destek Programları Başkanı, BİTO Başkanı, Enstitü Müdür Yardımcısı, Destek Programları Başkan Yardımcısı, Hukuk Hizmetleri Başkanı, Grup Koordinatörü, BİTO Başkan Yardımcısı, İç Denetim Birimi Başkanı, TTO Başkanı, Laboratuvar Müdürü, İç Denetçi, Daire Başkanı, Direktör, Danışman, Müdür, Hukuk Müşavirinden oluşmaktadır. Y grubu çalışan sayısı 103 olup tüm personel içindeki oranı %2'dir.

AG Grubu (Araştırma): Lider Araştırmacı, Kıdemli Başuzman Araştırmacı, Başuzman Araştırmacı, Kıdemli Uzman Araştırmacı, Uzman Araştırmacı, Araştırmacı, Lider Bilimsel Programlar Başuzmanı, Bilimsel Programlar Kıdemli Başuzmanı, Bilimsel Programlar Başuzmanı, Bilimsel Programlar Kıdemli Uzmanı, Bilimsel Programlar Uzmanı, Bilimsel Programlar Uzman Yardımcısı, Lider Proje Yöneticisi, Kıdemli Proje Yöneticisi, Proje Yönetimi Başuzmanı, Kıdemli Proje Analisti, Proje Analisti, Lider İş Geliştirme Yöneticisi, Kıdemli İş Geliştirme Başuzmanı, İş Geliştirme Başuzmanı, Kıdemli İş Geliştirme Analisti, İş Geliştirme Analistinden oluşmaktadır. AG grubu çalışan sayısı 3.616 olup tüm personel içindeki oranı %62'dir.

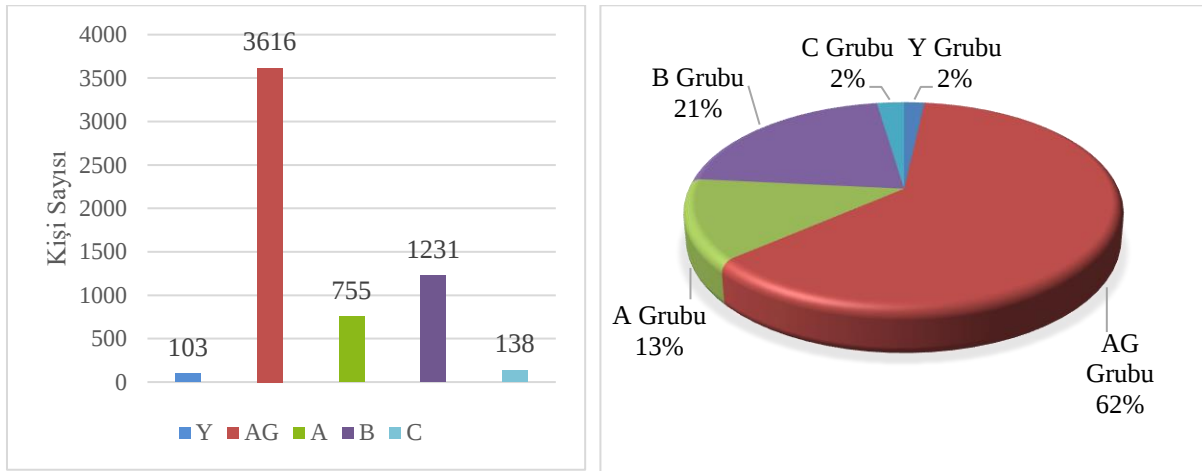
A Grubu (Teknik ve Destek): Lider Başuzman, Kıdemli Başuzman, Başuzman, Kıdemli Uzman, Uzman, Uzman Yardımcısı, Avukat, Patent Vekili, Müdür Yardımcısı ve Birim Sorumlusundan oluşmaktadır. A grubu çalışan sayısı 755 olup tüm personel içindeki oranı %13'tür.

B Grubu (Hizmet): Koruma Güvenlik Amiri, Başteknisyen, Uzman Teknisyen, Teknisyen, Kıdemli Ar-Ge Proje/Destek Başteknisyeni, Ar-Ge Proje/Destek Başteknisyeni, Kıdemli Ar-Ge Proje/Destek Teknisyeni, Uzman Ar-Ge Proje/Destek Teknisyeni, Ar-Ge Proje/Destek

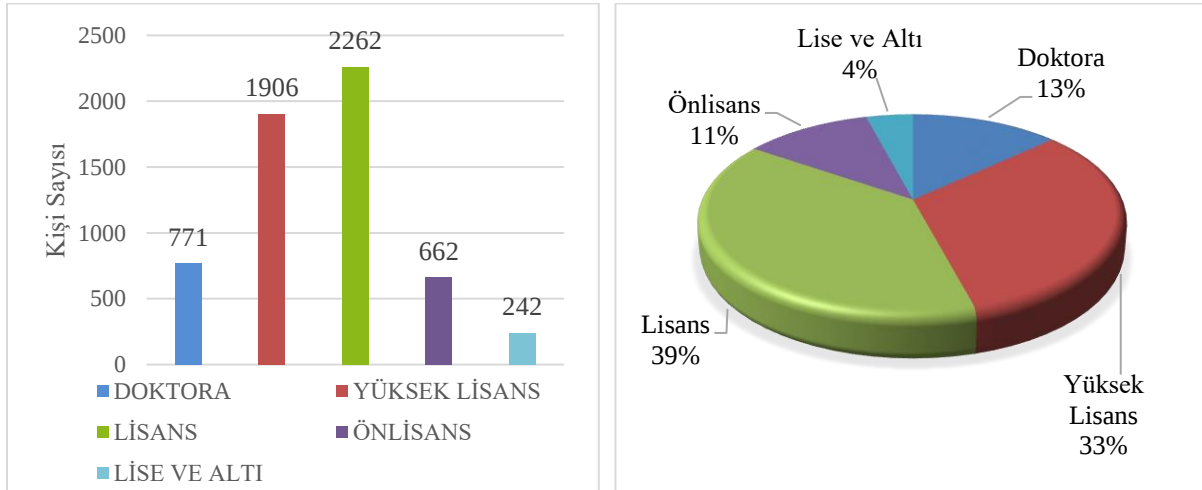
Teknisyeni, Memur, Yönetici Asistanı ve Hemşireden oluşmaktadır. B grubu çalışan sayısı 1.231 olup tüm personel içindeki oranı %21'dir.

C Grubu (Yardımcı Hizmet): Başşoför, Şoför, Ekip Şefi, Aşçıbaşı, Aşçı, Usta, Garson, Dağıtıcı ve Hizmetliden oluşmaktadır. B grubu çalışan sayısı 138 olup tüm personel içindeki oranı %2'dir.

Şekil 2 İnsan Kaynağının Hizmet Gruplarına Göre Dağılımı



Şekil 3 İnsan Kaynağının Eğitim Durumuna Göre Dağılımı



Kurum personelinin; %13'ü (771 kişi) doktora, %33'ü (1.906 kişi) yüksek lisans, %39'u (2.262 kişi) lisans, %11'i (662 kişi) ön lisans ve %4'ü (242 kişi) lise ve altı dereceye sahiptir.

Sunulan Hizmetler

TÜBİTAK tarafından sunulan hizmetler aşağıda belirtilmiştir:

Tablo 8 Faaliyet Alanı, Ürün ve Hizmetler

Faaliyet Alanı	Ürün / Hizmetler
A- Stratejik Alanlarda Ar-Ge Çalışmaları	1. Stratejik Alanlarda Ar-Ge Projeleri Yapma 2. Ar-Ge, Teknoloji Eğitim ve Danışmanlık Hizmetleri & Projeleri 3. Araştırma Altyapılarını Geliştirme 4. Ar-Ge Projeleri ile Paydaşlara Sunulan Çözümler 5. Stratejik Ekosistemlerde Dış Paydaşlara İş Analizi ve Ar-Ge Koordinasyonu Yapma 6. Ar-Ge Projeleri Kapsamında Akademik Yayınlar
B- Ar-Ge ve Yenilik Destekleri	1. Akademik Ar-Ge Proje Destekleri 2. Kamu Ar-Ge Proje Destekleri 3. Sanayi Ar-Ge Proje Destekleri 4. Teknoloji Tabanlı Erken Aşama Girişimcilik Faaliyetleri Destekleri 5. Uluslararası Proje Destekleri 6. Öncü Bilim İnsanlarına ve Ar-Ge Laboratuvarlarına Araştırma Destekleri
C- Endüstriyel Hizmetler	1. Muayene ve Kalibrasyon Hizmetleri 2. Sertifikasyon Hizmetleri 3. Test, Analiz, Ölçüm Hizmetleri 4. Endüstriyel Hizmetler Kapsamında Eğitim ve Danışmanlık
D- Ür-Ge Çalışmaları	1. Yerli ve Millî Ürün & Prototip Geliştirme 2. Ür-Ge ve Uygulamalı Araştırma Projeleri ile Paydaşlara Sunduğu Çözümler
E- Nitelikli İnsan Kaynağının Geliştirilmesine Yönelik Çalışmalar	1. Bilim, Özel, Hizmet ve Teşvik Ödülleri 2. Araştırma Burs ve Destek Programları 3. Eğitim Burs Programları 4. Ulusal ve Uluslararası Araştırmacı Destekleri 5. Aday Araştırmacı ve Stajyer Gelişim Programları 6. Bilimsel Etkinlik Destekleri

Faaliyet Alanı	Ürün / Hizmetler
F- BTY Alanında Ulusal ve Uluslararası Politikalara Katkı Sağlamaya Yönelik Çalışmalar	1. Ulusal ve Uluslararası İş birliklerine Teşvik, Katılım, Koordinasyon ve Temsilîyet Faaliyetleri 2. Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikalarına Katkı (Endeks Çalışmaları, Teknoloji Yol Haritaları ve Önceliklendirme)
G- Toplumda Bilim ve Teknoloji Kültürünü Geliştirmek ve Yaygınlaştırmak	1. Bilim Olimpiyatları ve Yarışmaları 2. Basılı/Görsel Eğitim ve Tanıtım Materyalleri 3. Bilim Etkinlikleri, Festivalleri, Fuarları, Şenlikleri, Teknoloji Atölyeleri ve Eğitim Programları (Kutup Şenlikleri vb.) 4. Popüler Bilim Yayınları (Kitaplar, Dergiler, Dijital Yayınlar) 5. Akademik Dergiler
H- Akademik Ağlar ve Bilgi Merkezleri Hizmetleri	1. Araştırma ve Eğitim Amaçlı Elektronik Haberleşme Altyapıları 2. Büyük Veri, Yapay Zekâ, Siber Güvenlik, IOT, Bulut Bilişim ve Blokzincir Hizmet Altyapıları 3. Dokümantasyon, Bilgi Sistemleri, Bilgi Bankaları, Veri Tabanları, Kütüphane, ve Arşiv gibi Bilimsel ve Teknolojik Altyapılar
I. FSMH Çalışmaları	1. Ar-Ge ve Yenilik Projeleri Sonucunda Ortaya Çıkan Teknolojilerin FSMH'lerinin Tescili, Korunması ve Ticarileştirilmesi 2. Lisanslama ve Lisans Yönetimi Çalışmaları

Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

5018 sayılı Kanun'un 55'inci maddesinde tanımlanan iç kontrol; kamu kaynağının idarenin amaçlarına uygun olarak etkili, ekonomik ve verimli şekilde kullanılmasında önemli bir yönetim aracı olarak dikkat çekmektedir.

TÜBİTAK, kuruluş mevzuatından kaynaklanan özel yapısı nedeniyle, kurulduğu günden bugüne yönetimin kontrolünü sürekli kılacak şekilde iç kontrol sisteminin etkin ve etkili şekilde oluşturulması konusuna büyük özen göstermiş olup bu konudaki çalışmalara sürekli iyileştirme anlayışıyla devam etmektedir.

5 Mart 2025 tarihli ve 32832 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Kamu Ön Mali Kontrol Yönetmeliğince idarelerin, ihale kanunlarına tâbi olsun veya olmasın, harcamayı gerektirecek taahhüt evrakı ve sözleşme tasarılarından tutarı mal ve hizmet alımları için 10 milyon Türk lirasını, yapım işleri 30 milyon Türk lirasını aşanlar ön mali kontrole tabi tutulmuştur. Bahsi geçen yönetmeliğin “Geçiş hükmü” başlıklı Geçici Madde 1 de yer alan “...ön malî kontrol listeleri en geç 1/1/2026 tarihine kadar hazırlanır ve yürürlüğe konulur.” ibaresi uyarınca ön mali kontrol liste çalışması gerçekleştirilmiştir. Kamu İç Kontrol Yönetmeliğinin 19 uncu maddesine göre Birim İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı ve 20 nci maddesine göre ise Birim Risk Kontrol Eylem Planı hazırlanacağı belirtilmiş olup, TÜBİTAK Birim Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Hazırlama Usul ve Esasları ile TÜBİTAK Birim Risk Kontrol Eylem Planı Usul ve Esasları hazırlanarak yürürlüğe girmiştir.

2025 yılında gerçekleştirilmiş olan ön mali kontrol işlemlerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 9 2025 Yılı Ön Mali Kontrol İşlemleri

Ön Mali Kontrol işlemi yapılan ödeme emri belgesi	Uygun bulunan taahhüt evrakı ve sözleşme tasarısı	Şartlı uygun bulunan taahhüt evrakı ve sözleşme tasarısı	Mali konularda verilen yazılı görüş	Genel toplam
8.796	219	15	72	9.102

AMAÇ VE HEDEFLER

2.1. Temel Politika ve Öncelikler

On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028)

Tablo 10 On İkinci Kalkınma Planı Kapsamında TÜBİTAK’a Verilen Görevler

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028)	3.2.1. İmalat Sanayii	428.1. İmalat sanayiinde sektörel analizler yapılarak, yapay zekâ, büyük veri analitiği, ileri otomasyon vb. gibi dijital teknolojilerin imalat süreçlerine entegre edilmesi ve imalat sanayinde dijital dönüşüm teşvik edilecektir. 427.1. Sürdürülebilir üretim ve yeşil dönüşüm teknolojilerinin benimsenmesi, geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması için Ar-Ge faaliyetleri ve teknoloji transferi desteklenecektir. 427.13. Yeşil dönüşüm kapsamında başta hidrojen değer zinciri içerisindeki üretim, depolama, taşıma ve sanayide kullanım süreçleri ile ilgili olarak bileşen, ekipman ve sistemlerin yerli ve milli imkânlarla geliştirilmesi ve ticarileştirilmesi desteklenecektir. 431.2. Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı kritik ürün ve teknolojilerin yerli imkânlarla geliştirilmesi ve üretilmesi için etkin şekilde kullanılacaktır. 431.3. Farklı kurumlar tarafından verilen benzer devlet yardımları birleştirilerek sadeleştirilmesi sağlanacaktır.
	3.2.1.1.1. Kimya	438.2. Başta hidrojen ve amonyak olmak üzere yakıt ve kimyasalların yeşil teknolojilerle üretimine yönelik yatırımlar desteklenecektir. 439.2. Kimyasal analizlerin kalitesinin artırılmasına yönelik kullanılan (sertifikalı) referans malzemelerin ulusal kaynaklarla üretimi sağlanacaktır.
	3.2.1.1.2. İlaç ve Tıbbi Cihaz	441.1. Aşı gibi kritik önem arz eden ürünlere yönelik sektörde arz güvenliğinin etkin sağlanması için klinik araştırmalar desteklenecektir. 441.4. Aşı ile ilaç, tıbbi cihaz ve tanı amaçlı moleküllerin geliştirilerek pilot ölçekli üretiminin yapılması sağlanacaktır. 441.5. Aşı, ilaç, tıbbi cihaz, referans malzeme, tanı kiti ve yapay zekâ tabanlı sağlık teknolojilerinin geliştirilmesine yönelik özel sektör ile iş birliği oluşturarak girişimcilik faaliyetleri desteklenecektir.
	3.2.1.1.3. Elektronik	448.2. Savunma elektroniğinde tasarımı ve üretimi yerli olarak gerçekleştirilen teknolojilerin sivil alandaki uygulamalara transferi ve ticarileşmesine yönelik destekler sağlanacaktır. 449.2. Tıbbi görüntüleme cihazları alanında kullanılan kritik teknolojileri içeren alt bileşenlerin üretimi desteklenecektir. 450.1. 5G ve ötesi teknolojilerde sanayi, tarım, ulaşım, enerji gibi dikey sektörlerin gereksinimlerinin uçtan uca karşılanmasına yönelik çalışmalar yapılarak cihaz ve uygulamalar geliştirilecektir. 450.3. 6G teknolojilerine yönelik Ar-Ge ve yatırım çalışmaları yapılacaktır. 451.2. Üniversite, kamu ve özel sektör arasında yarı iletken çip tasarımı ve üretimi konusundaki iş birlikleri desteklenecektir.

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028)		452.1. Yapay zekâ ve nesnelerin interneti ekosistemlerinde kullanılan donanım ve yazılım ürünlerinin yerli imkânlarla üretilmesi desteklenecektir. 452.2. Savunma, havacılık ve uzay sistemlerinde kullanılan “ileri seyrüsefer destek sistemleri” alanındaki yapay zekâ çiplerinin tasarımı ve üretimi sağlanacaktır. 452.3. Siber güvenlik alanında uluslararası standartlara uyum sağlanması ve Türkiye’nin uluslararası ortak projelere katılım sağlaması desteklenecektir. 454.1. Enerji depolama kapasitesinin artırılması ve daha ekonomik teknolojilerin geliştirilmesi için Ar-Ge faaliyetleri desteklenecektir. 454.2. Yenilenebilir enerji kaynakları için gerekli olan güç devreleri ve elektronik bileşenlerin ihtiyacı olan yarı iletken tasarımı ve üretimine yönelik çalışmalar teşvik edilecektir. 453.1. Hava basınç algılayıcıları ve biyo-algılayıcı alanlarında ithalat bağımlılığını sonlandıracak çalışmalar desteklenecektir. 454.3. Elektrik motorlarının alt bileşenlerinden olan kalıcı mıknatıs gibi tedariki kritik bileşenlerin üretimi desteklenecektir.
	3.2.1.1.4. Makine	458.1. Makine imalatçılarının ortak mühendislik ve Ar-Ge çalışmaları desteklenecektir. 459.6. İşletmelerin dijital ve yeşil dönüşümleri yerli teknoloji ve teçhizatın geliştirilmesi ve kullanılması yoluyla desteklenecektir.
	3.2.1.1.5. Elektrikli Teçhizat	464.2. Belirlenecek kriterler doğrultusunda elektrikli teçhizat yan sanayiinin niteliğin artırılmasına yönelik destek ve teşvikler sağlanacaktır. 464.3. Ana sektör ve yan sanayii iş birlikleri desteklenecektir. 465.4. Kablo yalıtkanlarının yurt içinde üretilebilmesi için yapılacak Ar-Ge çalışmaları ve yatırımlar desteklenecektir.
	3.2.1.1.6. Otomotiv	469.1. Mobilite Araç ve Teknolojileri Yol Haritası çalışması tüm araç grupları ve gelişmeler doğrultusunda güncellenecektir. 469.2. Hidrojen yakıt hücresi ve bileşenleri ile hidrojen temelli motorlara yönelik yatırım ve teknolojilerin geliştirilmesi çalışmaları yürütülecektir. 469.3. İleri sürücü destek sistemlerine sahip araçlara geçiş desteklenecektir. 469.5. Tüm araç gruplarını kapsayacak şekilde şarj altyapısı kurulumu için yol haritası belirlenecek ve devlet yardımları oluşturulacaktır. 472.2. Akıllı ve otonom ulaşım araçlarının kullanımının ve ekosistemin gelişiminin sağlanması için çeşitli üniversitelerdeki teknik bilgi ve birikimin birbirini tamamlayıcı şekilde bir araya getirilmesi sağlanacaktır.
	3.2.1.1.7. Raylı Sistem Araçları	476.3. Ar-Ge çalışmaları desteklenecek, güvenliği artıran ve çevresel olumsuzlukları azaltan projelere öncelik verilecektir.
	3.2.2.1. Tarım ve Gıda	488.2. Tarım istatistiklerinin ve bilgi sistemlerinin iyileştirilmesi amacıyla fizibilite raporları hazırlanacaktır. 489.2. Akıllı tarım uygulamalarına yönelik yazılım ve ekipmanın yerli üretimi desteklenecektir.

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
		489.1. Tarım işletmeleri ve üretici örgütlerinin akıllı tarım uygulamaları konusundaki beşeri ve teknik altyapılarının geliştirilmesi desteklenecektir. 498.2. Kamu, üniversite ve özel sektör iş birliği çerçevesinde hayvan ve bitki ıslahı, hassas tarım, biyoteknoloji, biyoçeşitliliğin korunması ile iklim dostu ürün ve uygulamaların geliştirilmesi alanları öncelikli olmak üzere yürütülen Ar-Ge çalışmaları desteklenecektir. 498.4. Ar-Ge sonuçlarının uygulamaya yansıtılması için yayımı yapılacak, araştırma personelinin katılımı ile eğitim ve yayım programlarının nitelikleri artırılacak, Ar-Ge ile eğitim ve yayımdan sorumlu kurumlar arasında iş birliği sağlanacaktır.
On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028)	3.2.2.2. Enerji	508.6. Toplumdaki enerji verimliliği farkındalığının geliştirilmesi amacıyla bilinçlendirme, tanıtım ve eğitim gibi faaliyetler yürütülecektir. 509.2. Kömürün hidrojen, metanol ve amonyak üretimi gibi daha çevreci şekilde kullanılabilmesine yönelik Ar-Ge faaliyetleri ve rezervlerimizin temiz kömür teknolojileriyle değerlendirilmesine yönelik çalışmalar yürütülecektir. 510.3. Küçük modüler reaktörler, füzyon teknolojileri ve ileri nesil reaktörler gibi yeni teknolojilere yönelik çalışmalar yapılacaktır. 515.2. Kritik ve katma değerli ekipmanların yerli olarak üretilmesi desteklenecek, yerli ürünlerin geliştirilmesine ilişkin Ar-Ge ve Ür-Ge faaliyetleri yürütülecek ve pilot tesisler hayata geçirilecektir. 516.2. Yeşil hidrojen üretiminin sağlanabilmesi için yerli elektrolizör geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır. 516.3. Hidrojenin taşınmasına ve depolanmasına yönelik Ar-Ge çalışmaları sürdürülecektir.
	3.2.2.3. Savunma Sanayii	520.2. Kuantum teknolojileri, yapay zekâ, otonom sistemler, hipersonik teknolojiler gibi derin ve çığır açan teknolojilerde askeri ve sivil kullanıma yönelik Ar-Ge ve Ür-Ge faaliyetleri desteklenecektir. 521.4. Gerek savunma ve güvenlik gerekse sivil alanda siber güvenlik ihtiyaçları, azami ölçüde yerli ve yetkin çözümlerle karşılanacaktır.
	3.2.3.2. İş ve Yatırım Ortamı	540.5. Ar-Ge ve yenilik destek sistemi, dijital ve yeşil dönüşüm sürecinde kritik değer zincirlerinde ilerleme stratejileri ile firmaların ve sektörlerin ihtiyaçlarına ve gelişme potansiyellerine uygun bir şekilde yeniden yapılandırılacaktır.

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
	3.2.3.3. Bilim, Teknoloji ve Yenilik	544.1. Doktora ve doktora sonrası araştırmacılar için çalışma ve araştırma imkânları iyileştirilecektir. 544.2. Araştırma deneyimine sahip nitelikli insan kaynağının artırılmasını teminen kamu destekli Ar-Ge projelerinde daha fazla lisans, yüksek lisans ve doktora bursiyerinin yer alması sağlanacaktır. 544.3. Üst seviye bilimsel ve teknolojik çalışmalar yürüten nitelikli araştırmacıların özel programlarla desteklenmesine devam edilecektir. 544.4. Sanayide ihtiyaç duyulan doktora derecesine sahip nitelikli insan kaynağının üniversite-sanayi iş birliğiyle yetiştirilmesi sağlanacak ve doktoralı araştırmacı istihdamı teşvik edilecektir. 544.6. Yurt dışındaki yetkin akademisyen ve araştırmacılara yönelik ülkemizde tam veya kısmi zamanlı çalışma imkânlarının çeşitlendirilmesi, iş birlikleri ile ortak projeler geliştirilmesi sağlanacaktır. 545.2. Üniversitelerin misyon odaklı uzmanlaşma çalışmalarında, veriye dayalı analizler yapılarak odak alanlarındaki çıktı ve etkilerini artırmaya yönelik çalışmalar yürütülecektir. 545.5. Bilimsel araştırma projelerinin etkinliğinin artırılmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir. 546.1. Temel bilimlere yönelik lisansüstü burs miktarı ve faydalanan sayısı artırılacaktır. 546.2. Temel ve uygulamalı alanlarda katma değer açısından yüksek etki yaratması muhtemel öncül araştırma projeleri desteklenecektir. 546.3. Bilim alanlarında nitelikli çalışmalar ile öncü ve çığır açıcı araştırmaları desteklemek ve araştırmacı insan gücü kapasitesini artırmak için genç araştırmacılara yönderlik desteği sağlanacak, ulusal ve uluslararası eğitim ve araştırma temalı bilimsel etkinlikler gerçekleştirilecektir. 547.1. Bilim ve teknolojiye ilgili ve yetenekli gençlere teknoloji atölyelerinde ücretsiz eğitimler ve etkinlikler sağlanacaktır. 547.2. Bilim ve teknoloji alanında fuarlar, yarışmalar, festivaller, sergiler, etkinlikler ve atölyeler desteklenmeye devam edilerek teknoloji farkındalığının artırılması sağlanacaktır. 548.1. Araştırma altyapılarının başta öncelikli sektörler ve kritik teknolojiler olmak üzere Ar-Ge kapasitelerinin güçlendirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülecektir. 548.2. 6550 sayılı Araştırma Altyapılarının Desteklenmesine Dair Kanun kapsamında sağlanan destekler altyapıların performansları dikkate alınarak artırılacaktır. 548.4. Araştırma altyapılarının, alanlarına göre kendi aralarında ve sanayi ile ulusal ve bölgesel düzeyde iş birliği yapmasına imkân verecek Ar-Ge platformlarının oluşturulması sağlanacaktır. 548.5. Araştırma altyapılarının erişilebilirliğinin artırılması amacıyla hazırlanan veri tabanı gözden geçirilerek etkinliği ve faydasının artırılmasına ve araştırma altyapılarının ulusal ihtiyaçları karşılamaına yönelik çalışmalar yürütülecektir. 548.6. Ülkemizde kritik araştırma alanlarında faaliyet gösteren öncü araştırma altyapılarına yönelik yol haritası hazırlanacaktır.

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
		549.1. Desteklere ilişkin çıktı ve etki odaklı izleme ve değerlendirme sistemleri etkinleştirilecek ve Ar-Ge ve yenilik destek programlarına ilişkin etki analizleri yapılacaktır. 549.2. Ar-Ge ve yenilik destekleri, öncelikli sektörler, derin ve kritik teknoloji alanları kesişimine yoğunlaşacak, performans bazlı uygulamalar yaygınlaştırılacak ve ticarileştirmeye yönelik tüm süreci kapsayan tamamlayıcı destekler sağlanacaktır. 549.3. Ar-Ge ve yenilik desteklerinde kamu kurum ve kuruluşları arasındaki koordinasyon artırılacak, mevzuat uyumu gerçekleştirilecektir. 549.4. Ar-Ge, yenilik ve girişimcilik faaliyetlerine yönelik alternatif finansman mekanizmalarının oluşturulması sağlanacaktır. 550.1. Başta yeşil dönüşüm olmak üzere ihtiyaç duyulan teknolojilerin yerli imkânlarla geliştirilmesi amacıyla hedef odaklı, platform bazlı teknoloji tabanlı ulusal girişimler başlatılacaktır. 550.2. Üniversite, özel sektör ve kamu iş birliğinde geliştirilen platformlara yönelik temel araştırmadan nihai ürüne kadar olan süreci kapsayan destek modelleri geliştirilecektir. 551.1. Araştırma altyapılarının, özel sektör Ar-Ge merkezleri ve kamu Ar-Ge merkezleriyle iş birliği içinde oluşturduğu yüksek teknoloji platformlarının ticarileşme potansiyeli yüksek araştırma projelerine sağlanan destekler yaygınlaştırılacaktır. 551.2. TÜBİTAK, TÜSEB, TENMAK başta olmak üzere kamu kurumları bünyesindeki araştırma merkezlerinin etkinliği ile birbirleriyle ve ekosistemdeki diğer paydaşlarla iş birlikleri artırılarak yeni teknoloji ve ürünler geliştirilmesine yönelik projeler yürütülecektir. 551.3. Teknoloji Transfer Ofislerinin (TTO) kurumsal yapıları analiz edilerek etkinliğinin, verimliliğinin ve insan kaynağı kapasitesinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılacak ve performans bazlı destekler sağlanacaktır. 551.4. Özel sektör Ar-Ge ve tasarım merkezleri ile TGB'lerde uygulanan desteklere performans odaklı olarak devam edilecektir. 551.5. Araştırma altyapılarından Ar-Ge ve yenilik proje hizmeti alan veya araştırma altyapılarıyla iş birliği yapan özel sektör firmalarına yönelik finansman desteği sağlamak üzere mekanizmalar geliştirilecektir. 551.6. Üniversite, sanayi ve kamu iş birliğine yönelik mevcut veri tabanlarının etkinliği analiz edilerek araştırma alanları, patent, yayın, firma yetkinlikleri gibi bilgileri içeren veri tabanı ve platformlar geliştirilecektir. 552.1. Öncelikli sektörler başta olmak üzere firma iş ortaklıkları yüksek teknolojili Ür-Ge ve ticarileştirmesinin desteklendiği Sanayi Yenilik Ağ Mekanizması Programı yaygınlaştırılacaktır. 552.2. Ar-Ge sonuçlarının ticarileştirilmesi için prototip geliştirme, ölçeklendirme ve teknoloji doğrulama çalışmalarının yürütülebilmesine yönelik üniversiteler ve TGB'lerde teknoloji uygulama merkezleri yaygınlaştırılacaktır. 552.3. Ar-Ge ve yenilik projeleri sonucunda ortaya çıkan ve patentle korunan teknolojilerin lisanslama veya devir yoluyla Türkiye'de

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
		yerleşik firmalara aktarılmasına yönelik sağlanan destekler yaygınlaştırılacaktır. 552.5. Öncelikli sektörlerde ihtiyaç duyulan kritik bileşenlerin, cihazların ve malzemelerin ihtiyaç makamı kamu kurumlarının eş finansmanı ile geliştirilmesi ve kamu alımlarının etkin bir araç olarak kullanılması sağlanacaktır. 553.1. Yenilikçi, teknoloji düzeyi yüksek ürün ve hizmetleri geliştirebilen ilkaşama firmalarının kurulumu ve ölçeklenmesine yönelik destekler sağlanacak ve girişim sermayesi fon kaynakları çeşitlendirilecektir. 553.2. Bir milyar dolar ve üzeri değerlemeye sahip firma olma adayı ve uluslararası rekabet gücü yüksek teknoloji girişimlerinin kurulması ve gelişmesi özendirilecektir. 553.3. TGB mevzuatı çerçevesinde büyük firmaların girişimcilere ve girişim sermayesi yatırım ortaklıklarına sağladıkları fonlara ilişkin uygulamalar analiz edilerek etkinliği artırılacaktır. 553.4. Büyük firmaların tedarikçisi konumundaki KOBİ'lerin Ar-Ge projelerini yönlendirmesine ve eş finansman sağlamasına yönelik yürütülen destekler yaygınlaştırılacaktır. 553.5. Yenilikçi ve yüksek teknolojili ürün ve hizmet geliştiren ilkaşama firmaları yönderlik desteği de dâhil olmak üzere aşamalı bir program çerçevesinde desteklenecektir. 554.1. Alanında öncül bilimsel ve teknolojik bilgi üreten ulusal veya uluslararası firmaların Türkiye'de kuracağı Ar-Ge laboratuvarları desteklenecektir. 554.2. Yüksek katma değerli, orta-yüksek ve yüksek teknolojili ürünler ile hammadde ülkemizde olan ürünlerin yerli imkân ve kabiliyetlerle geliştirilmesine yönelik destekler artırılacaktır. 555.1. Bilim, teknoloji ve yenilik alanında küresel ve bölgesel ortak araştırma programlarından etkin bir şekilde faydalanılacak ve uluslararası karar alma mekanizmalarında ülkemizin güçlü temsili sağlanacaktır. 555.2. AB Araştırma ve Yenilik Çerçeve Programlarına nitelikli projeler yoluyla katılımın sağlanması ve programların geri dönüş oranının artırılmasına yönelik tanıtım, bilgilendirme ve kapasite geliştirme çalışmaları ile destek ve ödül programları gerçekleştirilecektir. 555.3. Uluslararası araştırma altyapı iş ortaklıklarına katılım konusundaki mevzuat ve mevcut uygulamalar iyileştirilerek söz konusu iş ortaklıklarına katılım artırılacaktır. 555.4. Stratejik ülkelerle ikili ve çoklu Ar-Ge ve yenilik iş birlikleri desteklenecektir. 556.1. Aşı, ilaç, tıbbi cihaz, tanı kiti gibi sağlık teknolojilerinde Ar-Ge projeleri ile katma değer yaratabilecek ürünlerin geliştirilmesi sağlanacaktır. 556.2. Başta Ay Araştırma Projesi ile yerli ve millî uydusu geliştirme projeleri olmak üzere ülkemizin uzay alanında teknoloji üretme kabiliyeti artırılacaktır. 556.3. Çip endüstrisinde Ar-Ge, tasarım, üretim ve ticarileştirme kabiliyetleri geliştirilecektir.

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
		556.4. 2023-2035 yıllarını kapsayan Ulusal Kutup Bilim Stratejisi hedefleri doğrultusunda, her yıl Ulusal Kutup Bilim Seferleri (TAE ve TASE) ile birlikte kutup bilimleri alanında bilimsel etkinlikler ile eğitim ve farkındalık faaliyetleri düzenlenerek, kutup araştırmaları özelinde insan kaynağını artırma çalışmaları gerçekleştirilecek ve kurumsal altyapı geliştirilerek ülkemizin her iki kutup bölgesinde de uluslararası konumu güçlendirilecektir. 557.1. Kritik teknoloji alanlarında ülkemizin teknoloji üretme kapasitesi geliştirilmesi için projeler desteklenecektir. 557.2. 2053 net sıfır emisyon hedefi kapsamında belirlenecek teknoloji tabanlı ulusal girişim başlıkları ile ihtiyaç duyulan diğer kritik teknolojiler için yol haritaları hazırlanacaktır. 557.3. Kritik teknoloji alanlarında yenilik faaliyetinde bulunan araştırmacı ve girişimcilerin yenilikçi ürün ve teknolojilerini düzenleyici otoriteler ile iş birliğinde test etmelerine imkân tanıyacak düzenleyici test ortamlarının oluşturulması sağlanacaktır. 557.4. Teknolojik ilerlemelerin sosyal etkilerinin ortaya konulmasına yönelik olarak sosyal ve beşeri bilimler ile mühendislik bilimleri arasında eşgüdüm sağlanacaktır. 557.5. Ülkemiz için stratejik konularda kamu politikalarının geliştirilmesi süreçlerinde faydalanılmak üzere bilimsel temelli araştırma raporlarının oluşturulmasına yönelik sosyal ve beşeri bilim araştırma ve geliştirme faaliyetleri desteklenecektir.
	3.2.3.4. Girişimcilik ve KOBİ'ler	560.1. KOBİ ve girişimcilere yönelik destekleyici kuruluşlarda arayüz kullanımı yaygınlaştıracaktır. 561.6. Teknogirişimciler tarafından oluşturulan ürünlerin DMO bünyesindeki Tekno Katalog platformu gibi araçlarla entegrasyonunu sağlayarak bu ürünlerin ticarileşme ve markalaşma süreçleri hızlandırılacaktır.
	3.2.3.5. Fikri Mülkiyet Hakları	571.3. TÜBİTAK 1702 programı kapsamındaki desteklerin geliştirilmesi sağlanacaktır. 572.4. Üniversitelerde ve TTO'larda fikri mülkiyet hakları alanında çalışanların sayısını ve niteliğini artırmaya yönelik destekler sağlanacaktır.

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
	3.2.3.6. Bilgi ve İletişim Teknolojileri	579.6. Elektronik haberleşme sektöründe yeni nesil mobil teknolojiler başta olmak üzere sektörel ihtiyaçlara uygun şekilde araştırmadan ticarileştirmeye kadar tüm süreçleri kapsayan yerli üretim ve Ar-Ge destekleri verilecektir. 580.3. Başta alçak yörünge uydular olmak üzere uydu üzerinden sağlanan genişbant hizmetlerinin yapılacak düzenlemeler çerçevesinde tüm yurttan sunulmasına yönelik faaliyetler yürütülecek, yerileştirmeye yönelik çalışmalar başlatılacaktır. 581.5. Ulusal ölçekte siber güvenlik teknik altyapısı güçlendirilecek, altyapının tüm unsurları arasında etkileşim artırılacaktır. 582.2. Siber güvenliğe yönelik test altyapıları geliştirilecektir. 582.3. Başta kamu kurumları olmak üzere yerli siber güvenlik ürünlerinin kullanımı artırılacaktır. 583.3. Sektör ihtiyaçlarına uygun işgücünün yetiştirilmesi amacıyla eğitim içerikleri, niteliği ve ortamı geliştirilecektir. 583.4. Siber güvenlik alanında toplumsal farkındalığın artırılmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir. 585.1. Veri merkezi hizmeti sunan yerli firmaların gelişimini teşvik edecek ve rekabeti etkinleştirecek mekanizmalar oluşturulacaktır. 586.1. “Türkiye Açık Kaynak Platformu” sürdürülebilir ve etkin bir yapıya dönüştürülecektir. 586.2. Açık kaynak teknolojilerin tanıtılması ve eğitim kaynakları sunulması ile vatandaşların hem kullanım hem de geliştirici olarak daha aktif rol alması sağlanacaktır. 586.3. Açık Kaynak Kodlu Yazılım Kümelenmesi kurulacaktır. 591.1. Kamu, üniversite ve özel sektörün yapay zekâ alanındaki iş birlikleri güçlendirilecektir. 591.2. Yapay zekâ alanında uluslararası iş birlikleri artırılacaktır.
On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028) (Devam)	3.2.3.8. Lojistik ve Ulaştırma	606.4. Çevre dostu, yeni nesil deniz ve hava araçlarının yaygınlaştırılmasına yönelik Ar-Ge çalışmaları teşvik edilecektir. 606.5. Net sıfır emisyon hedefi doğrultusunda havayolu sektöründe sürdürülebilir havacılık yakıtları üretimine ve kullanımına yönelik çalışmalar desteklenecektir. 608.6. Demiryolu yapım, bakım-onarım ve emniyet standartlarında iyileştirmeler yapılacak, modernizasyona yönelik Ar-Ge çalışmaları desteklenecektir. 609.3. Ulaştırma sektöründeki dijital uygulama ve sistemlerin kullanımı yaygınlaştırılacak, yerli kaynaklar kullanılarak geliştirilmesi üretilmesi, Ar-Ge çalışmaları ve hareketlilik verilerinin kullanımı desteklenecektir. 609.3. Ulaştırma sektöründeki dijital uygulama ve sistemlerin kullanımı yaygınlaştırılacak, yerli kaynaklar kullanılarak geliştirilmesi üretilmesi, Ar-Ge çalışmaları ve hareketlilik verilerinin kullanımı desteklenecektir.
	3.5.3. Sivil Toplum	940.5. Sivil toplum üzerine ve STK’ların da katılabileceği TÜBİTAK araştırma destekleri oluşturulacaktır.
	3.5.8. Dijital Devlet	963.2. Dijital hizmet tasarım ve sunumuna yönelik kullanılabilirlik, gizlilik, bütünlük ve erişilebilirliğe ilişkin standart, usul ve esaslar ortaya konulacak, kamu internet siteleri rehberi güncellenecek ve uygulaması yaygınlaştırılacaktır.

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
		964.7. Dijital teknolojilerin kamu yönetimine etkilerini araştırmak ve alandaki gelişmelere yönelik stratejik karar alma kapasitesini artırmak amacıyla araştırma ve yenilik programı başlatılacaktır. 965.3. Kamu kurumlarının dijital dönüşüm alanındaki eğitim ve değişim yönetimi ihtiyaçlarını karşılamak üzere dijital devlet akademisi kurulacaktır. 966.4. Kaynak ve tecrübe paylaşımına yönelik kamu yazılım ürün ve teknolojileri kütüphanesi ve Türkiye geliştirici ve hizmet tasarım portalı oluşturulacak, dijital devlet ara katmanı pilot çalışmalar doğrultusunda yaygınlaştırılacaktır. 967.3. Kurumlar arası veri paylaşımı ve protokol yönetimine yönelik uygulama programlama arayüzü geliştirilecektir. 968.1. Kamu kurumlarında bilgi ve iletişim güvenliği tedbirlerinin uygulanması, bilgi güvenliği yönetim sisteminin kurulumu, işletimi ve denetimine ilişkin mekanizmalar güçlendirilecektir. 966.2. Açık kaynak kodlu yazılım geçiş analizleri doğrultusunda kamu kurumlarının açık kaynak kodlu yazılımlara geçişi hızlandırılacaktır.
	3.5.9. Kalkınma İçin Uluslararası İş Birliği	971.2. Türk dünyasıyla ekonomik ve ticari iş birliğini derinleştirecek programlar geliştirilecektir.

Tablo 11 Orta Vadeli Program (2024-2026) Kapsamında TÜBİTAK'a Verilen Görevler

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
Orta Vadeli Program (2024-2026)	1. Büyüme Politika ve Tedbirler	2. Sanayide yapısal dönüşüme yönelik sektörel önceliklendirme yaklaşımıyla teknoloji odaklı yatırımlar desteklenecektir. 7. Kalkınma Planı ve Millî Teknoloji Hamlesi hedefleriyle uyumlu olarak yerli üretimin ve teknolojik kabiliyetlerin geliştirilmesi sağlanacak, stratejik ürün ve teknolojiler için ürün bazlı yatırım yol haritaları hazırlanacaktır. 8. Stratejik öneme sahip alanlarda, özel sektör, üniversite ve kamu Ar-Ge merkezlerinin bir araya geldiği büyük ölçekli platform ve ağ destekleri ile teknoloji ve ürün geliştirme süreçleri teşvik edilecek, patentli teknolojilerin sanayiye aktarılması desteklenecektir. 9. Ar-Ge teşvikleri, stratejik teknoloji alanlarında ülkede birikim oluşumuna katkı sağlayacak şekilde güdümlü hale getirilecektir. - Girişim ekosisteminin ve KOBİ'lerin krediye ulaşım şartları kolaylaştırılacak, alternatif finansman kaynaklarının kullanımı geliştirilerek yaygınlaştırılacaktır. 17. Yapay zekâ, otonom sistemler, bulut bilişim ve büyük veri analitiği gibi dijital teknolojilerin yanı sıra yeşil teknolojilerin kullanımı yaygınlaştırılacaktır. 18. Turcorn adayı ve küresel ölçekte rekabet potansiyeli yüksek teknoloji girişimleri desteklenecektir.

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
Orta Vadeli Program (2024-2026)		19. Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı kapsamında açılacak yeni çağrılar ile kritik ürün ve teknolojilerin yerli imkânlarla geliştirilmesi ve üretilmesi desteklenecektir.
	1. Büyüme Politika ve Tedbirler (Devam)	20. Stratejik alanlarda özel sektörden, üniversitelerden ve kamudan tüm paydaşların güçlerini birleştireceği TOGG ve TURKOVAC modeli benzeri ulusal girişimler oluşturulacak ve tasarım, üretim ve ticarileşme faaliyetleri teşvik edilecektir. 21. İlaç ve tıbbi cihaz sektöründe üretim, Ar-Ge ve ihracat altyapısı desteklenecek ve arz güvenliği güçlendirilecektir. 22. Yarı iletken, elektrikli araç, batarya ve bunların değer zincirindeki kritik teknoloji ürünlerine yönelik yatırımlar teşvik edilecek, elektronik, havacılık, savunma ve biyomedikal gibi stratejik sektörlerde ihtiyaç duyulan kritik malzeme ve bileşenlere yönelik çalışmalar desteklenecektir. 23. Yerli ve millî savunma sanayinden elde edilen kazanımların sivil alanlara teknoloji transferini sağlayacak mekanizmalar kurularak, sağlanan katma değer daha da artırılacaktır. 24. Sanayide özellikle Ar-Ge alanında ihtiyaç duyulan doktora derecesine sahip nitelikli insan kaynağı üniversite-sanayi iş birliği ile yetiştirilerek istihdamı teşvik edilmeye devam edilecektir.
	2. İstihdam Politika ve Tedbirler	4. Savunma sanayii, yapay zekâ, siber güvenlik, temiz ve sürdürülebilir enerji ile uzay teknolojileri gibi stratejik alanlarda nitelikli işgücü yetiştirmeye yönelik kamu-üniversite-özel sektör iş birliği programları uygulamaya konulacaktır.
	4. Ödemeler Dengesi Politika ve Tedbirler	3. Dijital ve yeşil dönüşüm kapsamında, ithalata bağımlılığı azaltmaya ve arz güvenliğini temin etmeye yönelik ulusal kritik hammadde stratejisi hazırlanacaktır. 4. Öncelikli sektörler başta olmak üzere, katma değeri yüksek, teknoloji dönüşümünü sağlayacak stratejik öneme sahip sektörlerle yönelik yatırımlar desteklenecek, sanayi ve dış ticaret politikası araçları bütüncül bir biçimde uygulanacaktır. 35. Nükleer teknoloji alanında yerli ve yenilikçi uygulamalar geliştirilmesi amacıyla Ar-Ge çalışmaları desteklenecek, ilave nükleer güç santrali kapasitesi oluşturmak için küçük modüler reaktör teknolojilerine yönelik girişimler hızlandırılacaktır. 41. Yerli kömür ve temiz kömür teknolojilerinin geliştirilmesi ile ekonomik değeri yüksek ürünlerin elde edilmesine yönelik Ar-Ge faaliyetleri sürdürülecektir. 42. Metro, tramvay ve hızlı tren üretimi dâhil olmak üzere tüm raylı sistem araçlarının millî imkânlarla tasarımı ve yerli üretimi artırılacaktır.
	5. Finansal İstikrar Politika ve Tedbirler	18. Dijital Türk lirasının kullanıma sunulması yaygınlaştırılmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir.
Orta Vadeli Program (2024-2026)	7. Afet Yönetimi Politika ve Tedbirler	- Deprem, sel, heyelan, orman yangınları dâhil afet risk yönetimine hizmet eden yerli yeni teknolojilerin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülecektir. 20. Savunma sanayiinde geliştirilen teknoloji ve ürünlerin tarım, lojistik, hasar tespit, afet müdahale süreçleri gibi toplumsal fayda sağlayacak sivil alanlarda kullanımı yaygınlaştırılacaktır.

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
		22. Tarımsal kuraklıkla mücadele için eğitim, kapasite geliştirme, Ar-Ge projeleri ve erken uyarı sistemi çalışmaları sürdürülecektir.
	8. Yeşil Dönüşüm Politika ve Tedbirler	4. Avrupa Yeşil Mutabakatı kapsamında firmalara yönelik kaynak, süreç ve enerji verimliliği ile dijitalleşme gibi konularda sektörel yol haritaları hazırlanacak, farkındalık artırma çalışmaları yürütülecektir. 7. Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması ve 2053 net sıfır emisyon hedefi kapsamında enerji dönüşümünü destekleyen enerji depolama, hidrojen ve karbon yakalama, kullanma ve depolama gibi teknolojiler ile mikro-şebeke yönetimi ve dijitalizasyonun geliştirilmesine yönelik Ar-Ge ve yenilik faaliyetleri desteklenecektir. 19. Kentiçi ulaşımında düşük karbonlu sistemlere geçişi kolaylaştıracak, ulaşımın sürdürülebilirliğine yönelik projeler hayata geçirilecektir. 26. İklim değişikliğine dayanıklı tarım uygulamaları ve yeni teknolojiler yaygınlaştırılarak toprak ve su kaynaklarının daha etkin kullanımı sağlanacaktır.
	9 Dijital Dönüşüm Politika ve Tedbirler	3. İleri dijital becerilerin kazandırılması, veri ekosisteminin güçlendirilmesi ve güvenilir yapay zekâ ürün ve hizmetlerinin geliştirilmesi sağlanarak, kurumsal ve sektörel düzeyde veriden değer üretimi desteklenecektir. 4. Türkiye’yi veri işleme faaliyetleri için bölgesel bir merkez haline getirmek üzere veri merkezi ve bulut bilişim yatırımları desteklenecektir. 7. Yeni nesil mobil haberleşme teknolojilerinin üretimi güçlendirilecek ve kullanımı yaygınlaştırılacaktır. 8. Sanayi ve hizmet sektörlerinde yapay zekâ, büyük veri, bulut bilişim, blokzincir, siber güvenlik ve siber-fiziksel sistemler gibi dijital dönüşüme yönelik yerli teknolojilerin geliştirilmesi desteklenecektir. 9. Yerli yazılım firmalarının yetkinliği artırılacak ve iş birliklerini destekleyici platformlar oluşturulacaktır. 10. Açık kaynak kodlu yazılım ekosistemi geliştirilecek, yazılım sektöründeki insan kaynağı artırılacaktır. 12. 81 ilde TEKNOFEST Teknoloji Atölyeleri kurulacaktır. - Kuantum teknolojileri alanında ileri düzeyde teknolojik araştırmalar yapılarak bu araştırmaların endüstriye uygulanması sağlanacaktır. - Derin teknoloji alanlarında yurt dışında yaşayan Türk uzmanların Türkiye’de girişim başlatmalarına olanak sağlayacak mekanizmalar oluşturulacaktır. - Enerji yoğunluğu yüksek batarya teknolojileri, bağlantılı araçlar, tam otonom (sürücüsüz) mobilite sistemleri ve ray ötesi sistemler gibi yeni nesil enerji ve ulaşım sistemlerindeki teknolojik kabiliyetler ve yatırımlar artırılacaktır. 16. Yerli ve millî gözlem uydusu İMECE’nin savunma, afet yönetimi, çevre, şehircilik, tarım ve ormancılık gibi alanlarda

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
Orta Vadeli Program (2024-2026)		etkin şekilde kullanımı sağlanacak, yer gözlem uydusu geliştirme kapasitesinin artırılmasına yönelik çalışmalar sürdürülecektir.
	9 Dijital Dönüşüm Politika ve Tedbirler (Devam)	17. Millî uzay programı çerçevesinde, ülkemizdeki uydu geliştirme ve pazarlama faaliyetleri koordine edilerek nano ve mikro uydu ile mega takım uydu gibi yeni teknolojik alanlarda Ar-Ge ve ürün geliştirme çalışmaları gerçekleştirilecektir. 29. Dijital finans altyapısı güçlendirilerek fintek alanında yerli teknolojilerin geliştirilmesine yönelik tedbirler alınacaktır. 30. Blokzincir tabanlı akıllı sözleşmeler üzerinden menkul kıymet ihraçları yapılacak, ihraç süreçleri dijitalleştirilecektir.
	10. İş ve Yatırım Ortamı Politika ve Tedbirler	21. Yurt dışındaki Türk araştırmacıların ulusal projelere dâhil olmaları ve Türkiye’de girişim kurmaları teşvik edilecektir. 24. Yatırım odaklı girişimcilik ve ek yatırım fırsatlarının desteklenmesi kapsamında, girişim sermayesi fon kaynakları çeşitlendirilecek ve güçlendirilecek, devam destekleri ile başlangıç firmalarının ölçeklenmesi sağlanacaktır. 25. Melek yatırımcılık ve kitle fonlaması ekosisteminde karşılaşılan sorunlar ve ekosistemi geliştirilmesine ve iyileştirilmesine katkı sağlayacak alanlar tespit edilecek, sektörün kapasitesinin artırılmasına hizmet eden bir mekanizma kurulacaktır. 27. Finans kuruluşlarının teknoloji temelli başlangıç firmalarına yatırım yapmaları, girişimci hisselerini almaları, patentlerin bankalarda teminat gösterilmesi gibi uygulamalarla finansal destek sağlamaları kolaylaştırılacaktır.

2.2. İdarenin Amaç ve Hedefleri

TÜBİTAK; vizyonuna ulaşmak için TÜBİTAK 2024-2028 Stratejik Planı kapsamında 4 amaç, bunlara yönelik 18 hedef ve 158 performans göstergesi belirlemiştir (Tablo 11).

Tablo 12 Amaçlar ve Hedefler

Amaç 1	Ülkemizin bilim, teknoloji ve yenilik alanlarında ekosisteme yön verecek politika, strateji, iş modelleri ve iş birlikleri geliştirmek
Hedef 1.1	TÜBİTAK faaliyet ve çalışmalarına girdi sunmak üzere BTY alanında ekosistem aktörlerinin performansları değerlendirilecek ve öncelikli konular oluşturulacaktır.
Hedef 1.2	Ekosistem paydaşlarını öncelikli alanlar doğrultusunda harekete geçirecek, alternatif örgütlenme ve finansman çözümleri içeren yeni iş modelleri geliştirilecektir.
Hedef 1.3	Stratejik öncelikli Ar-Ge ve yenilik alanları odaklı uluslararası iş birlikleri geliştirilecektir.
Amaç 2	Ar-Ge ve yenilik çalışmaları ile ülkemizin rekabet gücünü ve teknolojik bağımsızlığını arttırmak
Hedef 2.1	Ar-Ge yapılarak özgün teknolojiler geliştirilecek ve çözümler üretilecektir.
Hedef 2.2	Ürün ve teknolojilerin yerleştirilmesi ve millîleştirilmesi sağlanacaktır.
Hedef 2.3	Ülkemizin ihtiyaç duyduğu test, analiz ve sertifikasyon ihtiyaçlarını karşılamak için özgün çözümler geliştirilecektir.
Hedef 2.4	Geliştirilen teknolojiler ticarileştirilebilir ve ihraç edilebilir ürünlere dönüştürülecektir.
Hedef 2.5	Ar-Ge ve proje yönetiminde etkinlik artırılabilecektir.
Amaç 3	Ar-Ge ve yenilik ekosistemini güçlendirmek
Hedef 3.1	Kamu, üniversite, özel sektör ve sivil toplum kurumları ile Ar-Ge ve yenilik platformları kurulacaktır.
Hedef 3.2	Ar-Ge ve yenilik ekosisteminin etkinliğini artıracak destek programları yürütülecektir.

Hedef 3.3	Ar-Ge ve yenilik ekosistemi için nitelikli insan kaynağının gelişmesini sağlayacak programlar yürütülecektir.
Hedef 3.4	Toplum genelinde bilim, teknoloji ve yenilik kültürünün geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması sağlanacaktır.
Hedef 3.5	Ülkemizdeki teknoloji tabanlı girişimcilik ekosistemi desteklenecektir.
Hedef 3.6	6550 sayılı Kanun kapsamındaki araştırma altyapılarının kapasite artırımı süreçleri desteklenecek ve izlenecektir.
Amaç 4	Sürdürülebilir yönetim modeli ve operasyonel verimlilik ile kurumsal kapasiteyi güçlendirmek
Hedef 4.1	Süreç bazlı iyileştirmeler doğrultusunda yalınlaştırma, ortaklaştırma ve dijitalleşme ile operasyonel verimlilik artırılacaktır.
Hedef 4.2	İnsan kaynakları yönetim sistemi, yetkinlik ve performans odaklı geliştirilecektir.
Hedef 4.3	Fiziksel çalışma ortamı ve hizmet sunum şartları iyileştirilecektir.
Hedef 4.4	Kurumsal iletişim stratejilerinin belirlenmesi ve uygulanmasında bütünleşik bir sisteme geçilecektir.

FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

3.1. Mali Bilgiler

3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları

2025 yılında Hazine ve Maliye Bakanlığı MYS (Mali Yönetim Sistemi) ile e-bütçe Sisteminde yer alan muhasebe kayıtlarına göre hazırlanan mali raporlar aşağıda sunulmuştur.

2025 Yılı Bütçe Gerçekleşmesi

A- Gelir Bütçesi

2025 yılında 67.058.501.704,63 TL bütçe geliri gerçekleşmiştir.

Tablo 13 2025 Yılı Bütçe Gelirleri Dağılımı (TL)

03. Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	21.408.416.887,10
04. Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	43.559.760.360,01
05. Diğer Gelirler	2.090.324.457,52
Toplam	67.058.501.704,63

Bütçe geliri gerçekleşmesine ilişkin bilgiler Ek 1; Tablo E.1.1, Tablo E.1.2’de verilmiştir.

A1- Hazine Yardımı

2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Hazine yardımı olarak TÜBİTAK tarafından kullanılmak üzere Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Bütçesinin,

26.01.00.23-01.6.2.08-1-05.2 Cari Transferler tertibine 21.350.058.000,00 TL

26.01.00.23-01.6.2.08-1-07.1 Sermaye Transferleri tertibine 23.740.008.000,00 TL

olmak üzere toplam 45.090.066.000,00 TL ödenek öngörülmüştür.

2025 yılsonu itibarıyla gerçekleşen Hazine yardımı ödenekleri aşağıda sunulmuştur.

26.01.00.23-01.6.2.08-1-05.2 Cari Transferler tertibi	21.911.838.300,00 TL
26.01.00.23-01.6.2.08-1-07.1 Sermaye Transferleri tertibi	26.456.359.464,00 TL
Toplam	48.368.197.764,00 TL

2025 yılsonu itibarıyla 48.368.197.764,00 TL hazine yardımı gerçekleşmiştir. Bu tutarın 3.065.134.764,00 TL'si 2025 yılında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı emanet hesaplarında yer alan tutar, 258.190.000,00 TL'si alınan ek ödenek karşılığı ve 45.044.873.000,00 TL'si ise 2025 yılı hazine yardımı ödeneğidir.

Tahakkuka bağlanan 2025 yılı hazine yardımının 8.389.411.464,00 TL'si 2026 yılında TÜBİTAK hesaplarına aktarılmak üzere Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı emanet hesaplarında yer almıştır.

Yukarıdaki açıklamalar doğrultusunda 2025 yılında toplam 39.978.786.300,00 TL hazine yardımı gerçekleşmiş olup, bu tutar 2025 yılı gelirlerinin yaklaşık % 59,62'sini oluşturmuştur.

A2- Özgelirler

2025 yılında gerçekleşen toplam 67.058.501.704,63 TL bütçe gelirinin 27.079.715.404,63 TL'si özgelir olarak gerçekleşmiştir. Bu tutar 2025 yılı bütçe gelirlerinin yaklaşık % 40,38'ini oluşturmuştur.

B- Gider Bütçesi

2025 yılında 69.456.217.069,89 TL bütçe gideri gerçekleşmiş olup, dağılımı Tablo 9'daki gibidir.

Tablo 14 2025 Yılı Bütçe Giderleri Dağılımı (TL)

01. Personel Giderleri	9.074.178.070,64
02. SGK Devlet Primi Giderleri	1.389.638.393,83
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	4.135.638.827,30
04. Faiz Giderleri	28.171.213,57
05. Cari Transferler	7.259.823.451,03
06. Sermaye Giderleri	4.688.092.260,26
07. Sermaye Transferleri	41.864.864.083,69
08. Yurt İçi Borç Verme	1.015.810.769,57
Toplam	69.456.217.069,89

2025 Yılı bütçe gideri gerçekleşmesine ilişkin ayrıntılı bilgiler Ek 1; Tablo E.1.3, Tablo E.1.4'te verilmiştir.

C- Yardım Yapılan Birlik, Kurum ve Kuruluşlar

Kurumumuz faaliyetleri kapsamında 2025 yılında dernek, vakıf, birlik, kurum, kuruluş, sandık vb. teşekküllerin faaliyetlerine ilişkin olarak, yardım niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

2025 Mali Yılı Bilançosu

TÜBİTAK 2025 Yılı Bilançosu Ek 1, Tablo E.1.5’te verilmiştir.

3.1.2 Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Tablo 15 2025 Yılı Bütçe Gerçekleşme Oranı

Gider Bütçesi	Kurum Başlangıç Ödeneği	Yılsonu Ödeneği (Blokeli)	Harcama	Yılsonu Ödeneğinin Kurum Başlangıç Ödeneğine Göre Artış Oranı (%)	Yılsonu Ödeneğine Göre Harcama Oranı (%)
01. Personel Giderleri	8.221.363.000,00	9.177.427.000,00	9.074.178.070,64	11,63	98,87
02. SGK Devlet Primi Giderleri	1.589.190.000,00	1.413.254.600,00	1.389.638.393,83	-11,07	98,33
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	4.058.631.000,00	4.457.908.445,63	4.135.638.827,30	9,84	92,77
04. Faiz Giderleri	-	28.900.000,00	28.171.213,57	-	97,48
05. Cari Transferler	8.330.151.000,00	8.105.937.331,26	7.259.823.451,03	-2,69	89,56
06. Sermaye Giderleri	5.250.008.000,00	7.789.951.523,00	4.688.092.260,26	48,38	60,18
07. Sermaye Transferleri	18.714.460.000,00	45.581.725.665,94	41.864.864.083,69	143,56	91,85
08. Borç Verme	-	1.016.715.645,21	1.015.810.769,57	-	99,91
Toplam Gider	46.163.803.000,00	77.571.820.211,04	69.456.217.069,89	68,04	89,54

2025 yılında, “Personel Giderleri” ödeneğinin % 98,87’si harcanmıştır. “Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri” ödeneğinin % 98,33’ü harcanmıştır.

“Mal ve Hizmet Alım Giderleri” için Başkanlık, Merkez ve Enstitülerin özellikle yemek, güvenlik, temizlik, yolluk, organizasyon giderleri, tüketime yönelik mal ve malzeme alımları vb. yapılan giderler, Kurum genelinde yapılan lisans alımları ile bilgiye abonelik ve hat kira

giderleri için toplam 399.277.445,63 TL ödenek ilavesi yapılmış ve yılsonu ödeneği 4.457.908.445,63 TL'ye ulaşmıştır. Yılsonu ödeneğinin % 92,77'si harcanmıştır.

“Faiz Giderleri” ekonomik koduna, 28.900.000,00 TL ödenek ilave edilmiştir. Bu ödeneğin % 97,48'i gidere dönüşmüştür.

“Cari Transferler” giderlerinden ihtiyaç duyulan diğer tertiplere yapılan bütçe işlemleri sonucunda 224.213.668,74 TL ödenek azalmış ve yılsonu ödeneği 8.105.937.331,26 TL olmuştur. Yılsonu ödeneğinin % 89,56'sı harcanmıştır.

2025 yılında, “Sermaye Giderleri” için verilen ödenek 5.250.008.000,00 TL olup 2025 Yılı Yatırım Programında yer alan projelerin önceki yıllardan harcanmayan tutarları, gelir fazlası karşılığı ödenek kayıtları ve akreditif devirlerinden kaynaklanan ödemelere bağlı olarak toplam 2.539.943.523,00 TL ödenek ilavesi yapılmış ve yılsonu ödeneği 7.789.951.523,00 TL'ye ulaşmıştır. Bu tutarın 4.688.092.260,26 TL'si harcanmış, % 60,18 oranında gerçekleşme olmuştur.

“Sermaye Transferleri” içinde yer alan TARAL Programları için 17.000.000.000,00 TL, Araştırma Altyapıları Destek Programı için 1.490.000.000,00 TL, Kurum Dışına Verilen Hizmetler için ise 224.460.000,00 TL olmak üzere toplam 18.714.460.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir.

TARAL Programları için önceki yıllardan harcanmayan tutarlardan devreden ödenekler, gelir fazlası karşılığı ödenek kayıtları kapsamında 3.577.833.275,00 TL ödenek ilavesi yapılmış ve yılsonu ödeneği 20.577.833.275,00 TL'ye ulaşmıştır. Bu tutarın 17.378.204.713,01 TL'si harcanmış, % 84,45 oranında gerçekleşme olmuştur.

Araştırma Altyapıları Destek Programı için 1.490.000.000,00 TL ödenek tahsis edilmiş olup, önceki yıllardan harcanmayan tutarlardan devreden 172.674.236,00 TL ilave edildikten sonra yılsonu ödeneği 1.662.674.236,00 TL olmuştur. Bu tutarın 1.562.477.305,00 TL'si gidere dönüşmüş ve % 93,97 oranında gerçekleşme olmuştur.

Merkez ve Enstitüler tarafından Kurum Dışına Verilen Hizmetler için verilen ödenek 224.460.000,00 TL olup, kurum kaynaklarından karşılanmak üzere 23.116.758.154,94 TL ödenek ilave edilmiş ve yılsonu ödeneği 23.341.218.154,94 TL'ye ulaşmıştır. Bu tutarın 22.924.182.065,68 TL'si gidere dönüşmüş ve % 98,21 oranında gerçekleşme olmuştur.

“Sermaye Transferleri” toplam ödeneği 45.581.725.665,94 TL'ye ulaşmış, harcaması ise 41.864.864.083,69 TL olarak gerçekleşmiştir. Yılsonu ödeneğinin % 91,85'i harcanmıştır.

“Borç Verme” ekonomik koduna, 1.016.715.645,21 TL ödenek ilave edilmiştir. Bu ödeneğin % 99,91’i gidere dönüşmüştür.

Tablo 16 Program Sınıflandırmasına Göre Gider Tablosu

Program Sınıflandırması	2025				
	Başlangıç Ödeneği (TL)	Yılsonu Ödeneği (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme /Başlangıç Ödeneği (%)	Gerçekleşme /Yılsonu Ödeneği (%)
Araştırma, Geliştirme Ve Yenilik	42.928.182.000,00	73.742.942.423,04	65.790.844.286,37	153,26%	89,22%
Araştırma Altyapıları	1.490.000.000,00	1.662.674.236,00	1.562.477.305,00	104,86%	93,97%
Bilim, Teknoloji Ve Yenilik Kültürü İle İnsan Kaynağının Geliştirilmesi	8.553.519.000,00	8.832.273.954,26	7.401.640.829,43	86,53%	83,80%
Deneysel Geliştirme	22.544.605.000,00	52.234.402.537,15	47.545.230.525,81	210,89%	91,02%
Temel Ve Uygulamalı Araştırma	10.340.058.000,00	11.013.591.695,63	9.281.495.626,13	89,76%	84,27%
Yönetim ve Destek Programı	3.235.621.000,00	3.828.877.788,00	3.665.372.783,52	113,28%	95,73%
Teftiş, Denetim Ve Danışmanlık Hizmetleri	176.255.000,00	195.280.436,00	193.148.692,34	109,58%	98,91%
Üst Yönetim, İdari Ve Mali Hizmetler	3.059.366.000,00	3.633.597.352,00	3.472.224.091,18	113,49%	95,56%
Genel Toplam	46.163.803.000,00	77.571.820.211,04	69.456.217.069,89	150,46%	89,54%

3.1.3 Mali Denetim Sonuçları

Denetim, idari eylemlerin ve işlemlerin, öngörülen amaçlar doğrultusunda, benimsenen ilke ve kurallara uygunluğunun belirlenmesidir. Denetimde temel amaç, idare amaçlarının gerçekleştirilme dereceleri ile faaliyetlerin etkililik, ekonomiklik ve verimlilik düzeylerini yükseltmek ve geliştirilmesini sağlamaktır.

Yukarıda belirtilen görevin yerine getirilmesi amacıyla 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununa dayalı olarak Kurumun faaliyetlerini geliştirmek ve değer katmak amacıyla bağımsız ve tarafsız bir güvence ve danışmanlık hizmetini yerine getirmek üzere 2005 yılında İç Denetim Birimi Başkanlığı kurulmuştur. Birimde 1'i Başkan olmak üzere toplam 5 iç denetçi bulunmaktadır.

Birim Başkanlığı, denetim faaliyetlerini, yönetimin amaçları, öncelikleri ve stratejik yaklaşımları esas alınarak gerçekleştirmekte, bu kapsamda Kurumumuzun risk yönetimi, kontrol ve kurumsal yönetim süreçlerinin etkililiğini, sistemli ve disiplinli bir şekilde değerlendirip geliştirmek için faaliyet göstermektedir.

Sayıştay Başkanlığı 2024 Denetim Raporunda, finansal raporlama çerçevesi kapsamındaki mali rapor ve tabloların tüm önemli yönleriyle doğru ve güvenilir bilgi içerdiği kanaatine varıldığı ifade edilmiştir. Söz konusu denetim raporunda mali tabloları etkilemeyen 2 ana başlıkta toplam 4 bulguya yer verilmiştir. Bu bulgulara yönelik izleme, raporlama ve koordinasyon sağlanmaya devam edilmektedir.

3.2. Performans Bilgileri

3.2.1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

2025 yılında TÜBİTAK, faaliyet ve projelerini TÜBİTAK 2024-2028 Stratejik Planı ve Program Bütçe esaslarına uygun hazırlanan 2025 Yılı Performans Programı doğrultusunda yürütmüştür. Bu doğrultuda yapılan çalışmalara ilişkin bilgiler amaç ve hedefler altında ayrıntıları ile verilmektedir.

Tablo 17 Alt Program 1.1. Araştırma Altyapıları

Alt Program 1.1:	Araştırma Altyapıları	
Alt Program 1.1 Hedefi:	Nitelikli insan kaynağı oluşturulması, kamuya açık, Ar-Ge altyapısı kullandırımı yoluyla ulusal Ar-Ge ekosisteminde değer yaratılması, araştırma altyapılarının teknolojik altyapısı ve Ar-Ge yetkinlik kapasitesi ile uluslararası insan kaynağı için çekim merkezi olması	
Faaliyetler	Faaliyete İlişkin Açıklama	Sorumlu Birim
1- Araştırma Altyapıları Desteği	6550 sayılı Kanun ve ilgili alt düzenleyici mevzuatta düzenlendiği üzere; araştırma altyapılarının Ar-Ge ve yönetim yetkinliklerinin değerlendirilmesi ve Kanun kapsamına alınmasına onay verilen altyapıların ise yıllık Ar-Ge performanslarının izlenmesi ile Araştırma Altyapıları Komisyonuna sunulması ana ekseninde tanımlanan süreçlerin yürütülmesi	ARDEB

1- Araştırma Altyapıları Desteği

6550 sayılı “Araştırma Altyapılarının Desteklenmesine Dair Kanun” kapsamında Kurumumuza verilen görev gereğince; 2016-2025 yılları arasında, ilgili kurucu rektörlüklerin talebi ile üniversiteler bünyesinde kurulmuş ve Ar-Ge kapasitesi itibarıyla “olgunlaşmış” 27 farklı araştırma altyapısı TÜBİTAK’ın geliştirdiği ve yürüttüğü “Ar-Ge ve Yönetim Yetkinliği Değerlendirme” panel sürecine alınmıştır. Değerlendirme sonuçları, Araştırma Altyapıları Komisyonu (Komisyon) onayına sunulmuş ve 2025 yılı sonu itibarıyla 12 araştırma altyapısına yeterlik onayları verilerek, Kanun kapsamına alınmıştır. Kanun kapsamına alınan araştırma altyapıları Kanunun ilgili düzenlemeleri gereği yıllık ve kapsamlı ara performans değerlendirmelerine alınmış değerlendirme sonuçları Komisyon onayına sunulmuştur. Bu süreçler bağlamında da ilgili yıl ödenekleri Komisyon tarafından belirlenerek TÜBİTAK üzerinden ilgili araştırma altyapılarına transfer edilmiştir. Kanun kapsamına alınmış olan bu 12 Araştırma Altyapısına 2017-2025 yılları arasında toplamda 7,2 milyar TL (2025 sabit fiyatlarıyla) ödenek aktarılmıştır.

2025 yılında Boğaziçi Üniversitesi Finans Uygulama ve Araştırma Merkezi'ne (CARF) 6550 sayılı Kanun kapsamında araştırma altyapısı statüsü verilmiştir. CARF haricinde 2017-2025 tarihleri arasında Komisyon onayıyla yeterlikleri onaylanan diğer araştırma altyapıları şunlardır: İBG, ODTÜ MEMS Merkezi, SUNUM, UNAM, DEHUKAM, TARLA, ODTÜ-GÜNAM, Türkiye Ulusal Gözlemevleri, URAYSİM, CÜNAM ve HTTP.

Ayrıca Yeterlik değerlendirme paneli gerçekleştirilen “ODTÜ Deniz Ekosistem ve İklim Araştırmaları Merkezi (DEKOSİM)”nin, İzleme ve Yeterlik Değerlendirme Komitesi kararıyla yeterlik başvuru dosyası hazırlaması uygun bulunmuş olup yeterlik başvuru dosya değerlendirme süreçleri başlatılmıştır.

Kanun kapsamında desteklenmekte olan Araştırma Altyapılarının yıllık performans verilerinin ve Kanun kapsamına alınmak üzere başvuru yapan Araştırma Altyapılarının verilerinin dijital ortamda alınabilmesi için TÜBİTAK bünyesinde yönetilecek dijital veri tabanı (ARGESİS) çalışmaları yürütülmüştür. 2024 yılında veri tabanının “versiyon-1”i devreye alınmış olup “versiyon-2” çalışmaları ise 2025 yılında büyük oranda tamamlanmış ve kullanıma açılmıştır.

Ülkemizin üniversite ve kamu kurumlarında kamu kaynaklarıyla kurulmuş Araştırma Altyapılarına dair envanter bilgisi ile “12. Kalkınma Planı” ve “2030 Sanayi ve Teknoloji Stratejisi” kapsamında uyumlu olacak şekilde 2026-2028 yılları arasında Araştırma Altyapılarına dair “gelecek perspektifimizi” ortaya koyması planlanan ülkemizin ilk “Araştırma Altyapıları Yol Haritası” çalışmaları 2025 yılı içerisinde başlatılmış olup 2026 yılının tamamlanması ve yayınlanması planlanmaktadır.

Ülkemizdeki nitelikli Ar-Ge kapasitesine sahip Araştırma Altyapılarının tespit edilmesi ve bu Araştırma Altyapılarının 6550 sayılı Kanun kapsamına alınmasına ilişkin tanıtım faaliyetleri yoğun olarak sürdürülmüş olup 2026 yılında da bu faaliyetlere mevcut bütçe olanakları kapsamında devam edilecektir.

Tablo 18 Alt Program 1.2. Bilim, Teknoloji ve Yenilik Kültürü ile İnsan Kaynağının Geliştirilmesi

Alt Program 1.2:	Bilim, Teknoloji ve Yenilik Kültürü ile İnsan Kaynağının Geliştirilmesi	
Alt Program 1.2 Hedefi:	Toplumda bilim, teknoloji, yenilik kültürünün yaygınlaştırılması ve nitelikli insan kaynağının geliştirilmesi amacıyla faaliyetlerin yürütülmesi, destek ve burs sağlanması	
Faaliyetler	Faaliyete İlişkin Açıklama	Sorumlu Birim

1- Nitelikli İnsan Kaynağının Geliştirilmesi	Ülkemizin ihtiyacı olan alanlarda bilim insanı yetiştirilmesinin yarışma, burs ve eğitim programları aracılığı ile yönlendirilmesi ve teşvik edilmesi, bilim insanlarına destek verilmesi	BİDEB
2- Bilim Teknoloji ve Yenilik Kültürünün Yaygınlaştırılması	Bilimsel oluşum, kavram ve yeniliklerin topluma tanıtılması, öğretilmesi ve sevdirmesi; bilim kültürünün ülkemizde yaygınlaştırılması doğrultusunda müze, planetarium, bilim merkezi, DENEYAP atölyeleri ve benzerlerinin kurulması ve desteklenmesi; bilim fuarları, yarışlar, etkinlikler düzenlenmesi ve desteklenmesi	BİTO
3- Bilim, Teknoloji ve Yenilik Alanında Eğitim ve Danışmanlık Hizmetleri	Yönetim bilimleri alanında kurumsal ve sektörel yönetim sistemlerini iyileştirmeye ve geliştirmeye yönelik araştırma, danışmanlık ve eğitim projeleri yürütülmesi	TÜSSİDE

1. Nitelikli İnsan Kaynağının Geliştirilmesi

BİDEB tarafından ilköğretim, ortaöğretim, ön lisans, lisans ve lisansüstü öğrencilerine ve doktora sonrası düzeyde araştırma yapan araştırmacılara yönelik bilim olimpiyatları, yarışmalar, eğitim ve araştırma burs ve destekleri, bilimsel etkinliklere katılım ve etkinlik düzenleme destek programları yürütülmektedir. BİDEB tarafından yürütülen 51 burs ve destek programı kapsamında 2025 yılında 98.365 bilim insanı ve gencimize 4,37 milyar TL destek sağlanmıştır.

Yürütülen programlar kapsamında 2025 yılında aşağıdaki faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

Bilim Olimpiyatları

2202 Bilim Olimpiyatları Programı

19 Şubat- 25 Nisan 2025 tarihleri arasında Bilim Olimpiyatları Birinci aşama sınavı başvuruları alınmış olup birinci aşama sınavı 17 Mayıs 2025 tarihinde 81 il merkezi ve KKTC’de eş zamanlı olarak yapılmıştır. 2025 yılında ikinci kez öğrencilerin yanı sıra Bilim Olimpiyatları birinci aşama sınavına hazırlanan öğrencilere rehberlik edecek öğretmenlerin yetişmesi amacıyla başlatılan TÜBİTAK Olimpiyat Akademisine katılımlarını sağlamak için öğretmenlere de sınav başvuruları açılmış olup 18.463 öğrenci ve 984 öğretmen olmak üzere sınava 19.447 kişi başvuru yapmıştır. Birinci aşama sınavı sonucunda 9 dalda 511 öğrenci ikinci aşama sınavı ve yaz okuluna geçmeye hak kazanmış, 156 öğretmen ise olimpiyat akademisi eğitimlerini almaya hak kazanmıştır. Öğrenciler için ikinci aşama sınavı 12-19 Aralık 2025 tarihlerinde Ankara’da düzenlenmiş ve 511 öğrenci katılmıştır. Sınav sonucunda yapılan değerlendirmelere göre 225 öğrenci madalya kazanmıştır. Toplamda 247 öğrenci ise Kış Okulu ve Takım Seçme Sınavına davet edilmiştir.

2025 yılında yapılan Uluslararası ve Bölgesel Bilim Olimpiyatlarında kazanılan ödüller aşağıdaki gibidir:

- **14. Avrupa Kızlar Matematik Olimpiyatı:** (11-17 Nisan 2025-Kosova) 1 Altın, 2 Gümüş, 1 Mansiyon
- **42. Balkan Matematik Olimpiyatı:** (25-30 Nisan 2025-Bosna Hersek) 3 Altın, 3 Bronz
- **59. Mendeleev Kimya Olimpiyatı:** (5-13 Mayıs 2025-Brezilya) 2 Gümüş, 2 Bronz
- **25. Asya Fizik Olimpiyatı:** (4-12 Mayıs 2025-Suudi Arabistan) 1 Gümüş, 5 Bronz, 2 Mansiyon
- **9. Avrupa Fizik Olimpiyatı:** (13-17 Haziran 2025-Bulgaristan) 1 Gümüş, 1 Bronz, 2 Mansiyon
- **29.Genç Balkan Matematik Olimpiyatı:** (24-29 Haziran 2025-Makedonya) 1 Altın, 1 Gümüş, 3 Bronz
- **57. Uluslararası Kimya Olimpiyatı:** (5-14 Temmuz 2025-Birleşik Arap Emirlikleri) 3 Gümüş, 1 Bronz
- **66. Uluslararası Matematik Olimpiyatı:** (10-20 Temmuz 2025-Avustralya) 2 Altın, 3 Gümüş, 1 Bronz
- **5. Avrupa Kızlar Bilgisayar Olimpiyatı:** (14-20 Temmuz 2025-Almanya) 3 Gümüş, 1 Bronz
- **55. Uluslararası Fizik Olimpiyatı:** (17-25 Temmuz 2025-Fransa) 4 Bronz, 1 Mansiyon
- **36. Uluslararası Biyoloji Olimpiyatı:** (20-27 Temmuz 2025-Filipinler) 2 Altın, 2 Gümüş
- **21. Uluslararası Coğrafya Olimpiyatı:** (26 Temmuz-1 Ağustos 2025-Tayland) 4 Bronz
- **37. Uluslararası Bilgisayar Olimpiyatı:** (27 Temmuz-3 Ağustos 2025-Bolivya) 1 Gümüş, 2 Bronz
- **18. Uluslararası Astronomi Ve Astrofizik Olimpiyatı:** (11-21 Ağustos 2025-Hindistan) 1 Gümüş, 3 Bronz
- **33. Balkan Bilgisayar Olimpiyatı:** (25 Eylül-1 Ekim 2025-İtalya) 1 Altın, 1 Gümüş, 2 Bronz
- **9. Avrupa Genç Bilgisayar Olimpiyatı:** (29 Ağustos-4 Eylül 2025-Bulgaristan) 1 Bronz

2025 yılında da uluslararası olimpiyat alanlarında öğrencilerimiz; 10 altın, 21 gümüş, 33 bronz madalya ve 6 mansiyon derecesi kazanarak ülkemizi onurlandırmıştır.

Proje Yarışmaları

2204-A Lise Öğrencileri Araştırma Projeleri Yarışması

2025 yılında yarışmaya 22.586 proje ile 37.206 öğrenci başvuru yapmıştır. Yarışmanın final aşaması sonucunda 108 projede yer alan 225 lise öğrencisi ödül almıştır.

2204-B Ortaokul Öğrencileri Araştırma Projeleri Yarışması

2025 yılında yarışmaya 13.918 proje ile 20.726 öğrenci başvuru yapmıştır. Yarışmanın final aşaması sonucunda 90 projede yer alan 186 ortaokul öğrencisi ödül almıştır.

2204-C Lise Öğrencileri Kutup Araştırma Projeleri Yarışması

Lise Öğrencileri Kutup Araştırma Projeleri Yarışmasına 2025 yılında 512 proje ile 1.127 öğrenci başvuru yapmıştır. Final sergilerinde yapılan değerlendirmeler neticesinde 12 proje ile 31 öğrenci ödül almış ve ödül töreni TEKNOFEST 2025 kapsamında İstanbul'da yapılmıştır.

2204-D Lise Öğrencileri İklim Değişikliği Araştırma Projeleri Yarışması

Lise Öğrencileri İklim Değişikliği Araştırma Projeleri Yarışmasının 2025 yılı çağrısına 1.910 proje ile 4.338 öğrenci başvuru yapmıştır. Final sergilerinde yapılan değerlendirmeler sonucunda 18 proje ile 28 öğrenci ödül almış ve ödül töreni TEKNOFEST 2025 kapsamında İstanbul'da yapılmıştır.

2242 Üniversite Öğrencileri Araştırma Proje Yarışmaları

2025 yılında yarışmaya 413 proje ile 847 öğrenci başvuru yapmıştır. Final sergisinde yapılan değerlendirmeler neticesinde 27 proje ile 51 öğrenci ödül almıştır. Yarışmaların final sergisi ve ödül töreni TEKNOFEST 2025 kapsamında İstanbul'da yapılmıştır.

2249 Bilim ve Teknoloji Okulları Programı

Yetişmiş ve nitelikli insan gücü, güçlü altyapısı ve ileri düzey laboratuvarlarıyla Ar-Ge ve teknoloji dünyasının öncü araştırma merkezlerini ve enstitülerini bünyesinde bulunduran TÜBİTAK Gebze Yerleşkesinde kurulan ve 2021-2022 Eğitim-Öğretim yılında faaliyetlerine başlayan TÜBİTAK Fen Lisesi 434 öğrencisi ile faaliyetlerini devam ettirmektedir.

Eğitim Burs ve Etkinlik Destek Programları

2205-Lisans Burs Programı

Program 2025 yılında 2 defa çağrıya açılmış olup toplam 824 başvuru alınmış ve 817 kişi desteklenmeye hak kazanmıştır.

2210- Yurt İçi Yüksek Lisans Burs Programları:

2210-A Genel Yurt İçi Yüksek Lisans Burs Programı

Program 2025 yılında 2 defa çağrıya açılmış olup toplamda 4.021 başvuru alınmış ve 211 kişi desteklenmeye hak kazanmıştır.

2210-B Yurt İçi Sosyal Bilimlere Geçiş Yüksek Lisans Burs Programı

Türkiye’de lisans sonrası tezli yüksek lisans öğrenimi yapan başarılı öğrencileri destekleyerek ülkemizin önceliklerine ve ihtiyaç duyduğu alanlara yönelik insan kaynağı yetiştirilmesine, lisans eğitimini Doğa Bilimleri, Mühendislik ve Teknoloji Bilimleri, Tıbbi Bilimler ile Tarımsal Bilimlerde yapan başarılı öğrencilerin sosyal ve beşeri bilimler alanında tezli yüksek lisans öğrenimi yapmalarını teşvik etmek yoluyla nitelikli kişilerin sosyal ve beşeri bilimler alanına geçiş yapmasına katkı sağlamak için yürütülen program 2025 yılında çağrıya açılmamıştır.

2210-C Yurt İçi Öncelikli Alanlar Yüksek Lisans Burs Programı

Program 2025 yılında 2 defa çağrıya açılmıştır. Toplamda 230 başvuru yapılmış ve 125 kişi desteklenmeye hak kazanmıştır.

2210-D Yurt İçi Sanayiye Yönelik Yüksek Lisans Burs Programı

Program 2025 yılında 2 defa çağrıya açılmıştır. Programa toplamda 8 başvuru yapılmış olup 5 kişi desteklenmeye hak kazanmıştır.

2210-E Doğrudan Yurt İçi Yüksek Lisans Burs Programı

Program 2025 yılında 2 defa çağrıya açılmış olup toplamda 50 başvuru alınmış ve 50 kişi desteklenmeye hak kazanmıştır.

2211- Yurt İçi Doktora Burs Programları:

2211-A Genel Yurt İçi Doktora Burs Programı

Program 2025 yılında 2 defa çağrıya açılmış olup toplamda 3.373 başvuru alınmış ve 232 kişi desteklenmeye hak kazanmıştır.

2211-B Sosyal Bilimlere Geçiş Yurt İçi Doktora Burs Programı

Lisans eğitimini doğa bilimleri, mühendislik ve teknoloji bilimleri, tıbbi bilimler ile tarımsal bilimlerde yapan başarılı öğrencilerin doktora eğitimleri sırasında sosyal ve beşeri bilimler

alanına geçiş yapmalarını teşvik etmek amacıyla yürütülen program 2025 yılında çağrıya açılmamıştır.

2211-C Yurt İçi Öncelikli Alanlar Doktora Burs Programı

Program 2025 yılında 2 defa çağrıya açılmış olup toplamda 121 başvuru alınmış ve 67 kişi desteklenmeye hak kazanmıştır.

2211-E Doğrudan Yurt İçi Doktora Burs Programı

Program 2025 yılında 2 defa çağrıya açılmış olup toplamda 6 başvuru alınmış ve 6 kişi desteklenmeye hak kazanmıştır.

2213-A Yurt Dışı Doktora Burs Programı

2025 yılında 365 gün başvuruya açık olacak şekilde çağrıya açılmıştır. Toplamda 48 başvuru alınmış ve 5 kişi desteklenmeye hak kazanmıştır. 2 başvurunun değerlendirme süreci devam etmektedir.

2213-B Yurt Dışı Müşterek Doktora Burs Programı

Yurt dışındaki üniversitelerde Yükseköğretim Kurulu onaylı ortak doktora protokolleri kapsamında doktora eğitimi alacak öğrenciler için tasarlanan bu program 2025 yılında çağrıya açılmamıştır.

2244 Sanayi Doktora Programı

Milli Teknoloji Hamlesi doğrultusunda 2018 yılında 2244 Sanayi Doktora Programı başlatılmıştır. Bu program ile sanayide ihtiyaç duyulan doktora derecesine sahip nitelikli insan kaynağının üniversite-sanayi iş birliği ile yetiştirilmesi ve sanayide doktoralı araştırmacı istihdamı, firmaların ihtiyaçları merkez alınarak teşvik edilmektedir. Programın çağrıları kapsamında 52 farklı üniversite ve 2 farklı araştırma altyapısının 234 farklı sanayi kuruluşuyla yaptığı 339 iş birliği projesi ile 1.276 doktora öğrencisi yetiştirilecektir. Program kapsamında 2025 yılı sonunda 137 doktoralı araştırmacı istihdam aşamasına geçmiştir.

2248-Mentörlük Desteği Programı

Program 2025 yılında 2 defa çağrıya açılmış olup 647 öğrenci başvuru yapmış ve 562 öğrencinin destekleri başlatılmıştır. 79 başvurunun değerlendirme süreci devam etmektedir.

2250-Lisansüstü Bursları Performans Programı

Program 2025 yılında 2 defa çağrıya açılmıştır. Programa 3.818 öğrenci/araştırmacı başvuru yapmış 3.774 doktora öğrencisi/doktora sonrası araştırmacı desteklenmiştir.

2223-B Yurt İçi Bilimsel Etkinlikleri Destekleme Programı

Program 2025 yılında 4 defa çağrıya açılmış olup toplamda 377 başvuru alınmış 159 etkinlik desteklenmeye hak kazanmıştır.

2223-C Çok Katılımlı Uluslararası Etkinlik Düzenleme Desteği

Program 2025 yılında 4 defa çağrıya açılmış olup toplamda 25 başvuru alınmış 11 etkinlik desteklenmeye hak kazanmıştır.

2223-D İkili İş Birliği Anlaşmaları Çerçevesinde Etkinlik Düzenleme Desteği

Program 2025 yılında 4 defa çağrıya açılmış olup toplamda 12 başvuru alınmış 6 etkinlik desteklenmeye hak kazanmıştır.

2224-A Yurt Dışı Bilimsel Etkinliklere Katılımı Destekleme Programı

Program 2025 yılında 4 defa çağrıya açılmış olup toplamda 3.684 başvuru alınmış ve 2.931 kişi desteklenmeye hak kazanmıştır.

2224-B Yurt İçi Bilimsel Etkinliklere Katılımı Destekleme Programı

Program 2025 yılında 4 defa çağrıya açılmış olup toplamda 1.742 başvuru alınmış ve 1.366 kişi desteklenmeye hak kazanmıştır.

2224-C Uluslararası Anlaşmalar Çerçevesinde Yurt Dışındaki Bilimsel Etkinliklere Katılımı Destekleme Programı

Program 2025 yılında 1 defa çağrıya açılmış olup 8 başvuru alınmış 5 başvurunun değerlendirme süreci devam etmektedir.

2224-D Yurt Dışındaki Bilimsel Eğitim Etkinliklerine Katılımı Destekleme Programı

365 gün başvuruya açık olacak şekilde çağrıya açılan programa 141 başvuru alınmış 107 başvuru desteklenmeye hak kazanmıştır.

2237-A Bilimsel Eğitim Etkinliklerini Destekleme Programı

Program 2025 yılında 2 defa çağrıya açılmış olup 949 başvuru alınmış ve 156 etkinlik desteklenmeye hak kazanmıştır.

2237-B Proje Eğitimi Etkinliklerini Destekleme Programı

Program 2025 yılında 2 defa çağrıya açılmış olup 67 başvuru alınmış ve 13 etkinlik desteklenmeye hak kazanmıştır.

Araştırma Burs ve Destek Programları

2209-A Üniversite Öğrencileri Araştırma Projeleri Destekleme Programı

Program 2025 yılında 1 defa çağrıya açılmış olup toplam 50.111 proje başvurusu alınmış ve yeni bir rekor kırılmıştır. Başvuruların değerlendirme süreci devam etmektedir.

2209-B Üniversite Öğrencileri Sanayiye Yönelik Araştırma Projeleri Desteği Programı

Program 2025 yılında 1 defa çağrıya açılmış olup toplam 2.547 başvuru alınmıştır. Başvuruların değerlendirme süreci devam etmektedir.

2214-A Yurt Dışı Doktora Sırası Araştırma Burs Programı

Program kapsamında, doktora öğrenimi sırasında yurt dışında araştırmalar yapacak olan bilim insanları desteklenmektedir. Program 2025 yılında 1 defa çağrıya açılmış olup 575 başvuru alınmış 279 kişi desteklenmeye hak kazanmıştır.

2218-Yurt İçi Doktora Sonrası Araştırma Burs Programı

Program 2025 yılında 1 defa çağrıya açılmıştır. Programa 316 başvuru yapılmış olup 182 kişi desteklenmeye hak kazanmıştır.

2219-Yurt Dışı Doktora Sonrası Araştırma Burs Programı

Program kapsamında, doktora/uzmanlık sonrası yurt dışında araştırmalar yapacak olan bilim insanları desteklenmektedir. Program 2024 yılında 1 defa çağrıya açılmıştır. 1.482 başvuru alınmış ve 514 kişi desteklenmeye hak kazanmıştır.

2232-A Uluslararası Lider Araştırmacılar Programı

Ülkemiz açısından stratejik değer taşıyan alanlarda yürütülecek makro projelere katkı sağlamak üzere alanlarında yaptıkları üst seviye bilimsel çalışmalar ile temayüz etmiş ve/veya yurt dışında araştırma deneyimine sahip başta Türk bilim insanları olmak üzere nitelikli araştırmacıların yurt dışından Türkiye'ye gelmelerini teşvik etmek üzere tasarlanan Uluslararası Lider Araştırmacılar Programı 2018 yılında başlatılmıştır. Uluslararası Lider Araştırmacılar Programı yapılan yeniliklerle birlikte 2021 yılından itibaren 2232-A Uluslararası Lider Araştırmacılar Programı olarak yürütülmektedir. Bugüne kadar 2232-A Uluslararası

Lider Araştırmacılar Programı ile 190 araştırmacı destek almaya hak kazanmıştır. Her bir lider araştırmacı, araştırma ekibini kurarak 5'er öğrenci yetiştirmektedir.

Program 2025 yılında 1 defa çağrıya açılmış olup 102 başvuru yapılmıştır ve başvuruların değerlendirme süreci devam etmektedir.

2232-B Uluslararası Genç Araştırmacılar Programı

Uluslararası Lider Araştırmacılar Programı ile birlikte yeni kriterler belirlenerek 2021 yılında Uluslararası Genç Araştırmacılar Programı başlatılmıştır. Uluslararası Genç Araştırmacılar Programı ile bugüne kadar 71 araştırmacı desteklenmiştir.

Program 2025 yılında 1 defa çağrıya açılmış olup 73 başvuru yapılmıştır ve başvuruların değerlendirme süreci devam etmektedir.

2247-A Ulusal Lider Araştırmacılar Programı

Bilimsel/teknolojik alanlarda ülkemiz açısından çığır açıcı nitelikte gelişmeler sağlamaya yönelik hedefler içeren, alanında önemli boşlukları giderebilme ve araştırmacılara yeni bir bakış açısı kazandırabilme fırsatı sunan, önemli bir keşif ve/veya buluş yapma potansiyeli olan projelere ve bu projeleri gerçekleştirecek olan yurt içindeki bilim insanlarına destek vermek amacıyla 2020 yılında Ulusal Lider Araştırmacılar Programı başlatılmıştır. Program kapsamında bugüne kadar 120 araştırmacıya destek verilmiştir. Her bir lider araştırmacı, araştırma ekibini kurarak öğrenci/araştırmacı yetiştirmektedir.

2247-B Avrupa Araştırma Konseyi (ERC) Projeleri Güçlendirme Desteği

Avrupa Araştırma Konseyi (ERC) Projeleri Güçlendirme Desteği Programı kapsamında Avrupa Birliği fonlarından ülkemize geri dönüş oranını artırmak için araştırmacıların önemli bir keşif ve/veya buluş yapma potansiyeli içeren projelerini iyileştirmek/güçlendirmek ve Avrupa Araştırma Konseyi (ERC)'den destek alabilmelerini sağlamak için destek verilmektedir. Program kapsamında desteklenen iki araştırmacı ERC desteği almıştır.

2019 yılında başlatılan program yıl boyu başvuruya açık olup bugüne kadar 25 araştırmacı destek almaya hak kazanmıştır. 2025 yılında 5 başvuru yapılmış olup 5 araştırmacı desteklenmeye hak kazanmıştır.

2247-C Stajyer Araştırmacı Programı (STAR)

Lisans düzeyinde örgün öğretim programlarına kayıtlı başarılı öğrencilerimizin Ar-Ge kültürlerinin oluşturulması, araştırma faaliyetlerine özendirilmesi ve araştırma yapmaya teşvik edilmesi amacıyla yürütülen Stajyer Araştırmacı Burs Programı 2020 yılında başlatılmıştır.

STAR programının, 2023 yılında Star Öğretmen ve Genç Star kategorilerinde de başvuruların alınması ile kapsamı genişletilmiştir. 2025 yılında STAR Lisans ve STAR Öğretmen programları 2 defa çağrıya açılmıştır. TÜBİTAK Merkez ve Enstitülerinde yürütülen veya TÜBİTAK tarafından desteklenen araştırma projelerinde görev almak üzere 5.141 STAR Lisans ve 45 STAR öğretmen aday başvuru yapmıştır. 28 öğretmen, STAR Öğretmen Programı ile 1.494 lisans öğrencisi STAR Lisans Programı ile desteklenmeye hak kazanmıştır.

2247-D Ulusal Genç Araştırmacılar Programı

Program kapsamında bilimin ve teknolojinin her alanında ülkemiz açısından çığır açıcı nitelikte gelişmeler sağlamaya yönelik hedefler içeren, alanında önemli boşlukları giderebilme ve araştırmacılara yeni bir bakış açısı kazandırabilme fırsatı sunan, önemli bir keşif ve/veya buluş yapma potansiyeli olan projelere ve bu projeleri gerçekleştirecek olan yurt içindeki genç bilim insanlarının çalışmalarının Türkiye’de sürdürülebilirliğinin sağlanmasına ve bu nitelikte sunulacak projelerine destek verilmesi amacıyla yürütülen Ulusal Genç Liderler Programı 2021 yılında başlatılmıştır. Program ile bugüne kadar 21 araştırmacı desteklenmiştir. Her bir genç lider araştırmacı, araştırma ekibini kurarak öğrenci yetiştirmektedir.

2216 Uluslararası Araştırmacılar için Araştırma Burs Programı

Program kapsamında araştırmalarının bir bölümünü Türkiye’de yapacak, doktorasını almış veya yurt dışında doktora programına kayıtlı yabancı ülke vatandaşı araştırmacılara, Türkiye’deki üniversitelerde veya araştırma kurumlarında yapacakları araştırmalar için destek verilmektedir. Program 2025 yılında başvuruya açılmamıştır.

2216-B TÜBİTAK-TWAS Doktora Sırası ve Doktora Sonrası Araştırma Burs Programları

TÜBİTAK-BİDEB ve TWAS-UNESCO iş birliği ile hazırlanan programın amacı geliştirmekte olan ülkelere Türkiye’ye gelecek olan, doğa ve ilgili uygulamalı bilimlerde yurt dışında doktora programına halen kayıtlı olan veya doktorasını almış uluslararası araştırmacılara finansal destek sağlayarak Türkiye’nin bilim ve teknoloji alanındaki uluslararası iş birliğini ilerletmektir. 2022 yılında başlatılan program ile toplam 73 kişi destek almaya hak kazanmıştır. 2025 yılında çağrı açılmamıştır.

2216-C TÜBA-TÜBİTAK Özbekistan Aziz Sancar Araştırma Burs Programı

TÜBA ve TÜBİTAK arasında 2022 yılında imzalanan protokole istinaden Türkiye ve Özbekistan arasında doktora sırası ve doktora sonrası bilimsel ve teknolojik iş birliğinin teşvik edilmesi amacıyla yürütülen programın 2023 çağrısına 6 başvuru yapılmış ve 4 kişi desteklenmiştir. Program 2025 yılında başvuruya açılmamıştır.

2216-D TÜBİTAK-WAITRO Doktora Sırası ve Doktora Sonrası Araştırma Burs Programları

Dünya Endüstriyel ve Teknolojik Araştırma Kuruluşları Birliği (WAITRO) üyesi ülkelerden doktora derecesini almış veya halen doktora programına kayıtlı olan uluslararası araştırmacıların, sürdürülebilir kalkınma hedefleri çerçevesinde Türkiye’de araştırma yürütmeleri amacıyla program yürütülmektedir. Program kapsamında araştırmacılara maddi destek sağlanarak Türkiye’nin bilim ve teknoloji alanında uluslararası iş birliklerinin geliştirilmesi hedeflenmektedir. Program kapsamında desteklenen araştırmacı olmamıştır. Program 2025 yılında çağrıya açılmamıştır.

2221 Konuk veya Akademik İzinli (Sabbatical) Bilim İnsanı Destekleme Programı

Program kapsamında doktorasını tamamlamış ve yurt dışında doktora derecesi gerektiren bir işte çalışan konuk/akademik izinli bilim insanlarının ülkemize gelerek her türlü akademik ve Ar-Ge faaliyetlerini gerçekleştirmeleri için destek verilmektedir. 2025 yılında 6 defa başvuruya açılan programa 348 kişi başvuru yapmış olup 150 kişi desteklenmeye hak kazanmıştır.

2236-Uluslararası Deneyimli Araştırmacı Dolaşımı Destek Programı

Avrupa Birliği Komisyonu Ufuk 2020 Marie Skłodowska-Curie Aksiyonları kapsamında AB Yürütme Ajansı ile yapılan sözleşme kurallarına göre yürütülen Uluslararası Deneyimli Araştırmacı Dolaşımı Destek Programı ile alanında tecrübeli araştırmacıların, araştırma projelerini Türkiye’nin önde gelen akademi veya sanayi kurum ve kuruluşlarında yürütmeleri ve ülkemizin tecrübeli araştırmacılar için cazibe merkezi haline getirilmesi için 24 aya kadar destek verilmektedir. 2012 yılında Avrupa Birliği desteği ile başlatılan program kapsamında 2012-2017 yılları arasında 103, 2018-2023 yılları arasında 103 olmak üzere toplam 206 Türk ya da uluslararası araştırmacı Türkiye’deki akademi ve sanayi kuruluşlarında araştırma yapmak üzere destek almaya hak kazanmıştır.

Ufuk Avrupa Marie S. Curie Alanı altında yer alan MSCA-COFUND-2023 yılı çağrısı kapsamında 2236-A Uluslararası Deneyimli Araştırmacı Dolaşımı Destek Programı ile 100 araştırmacıyı desteklemek üzere eş finansman başvurusu yapılmıştır. Alınan sonuçlara göre

Türkiye’den TÜBİTAK’ın Co-Funded Brain Circulation 3 (CoCirculation3) adıyla “Postdoctoral Fellowships – Doktora Sonrası Burslar” paneline yapılan başvuru bu çağrıdan alınabilecek en yüksek bütçeli proje olarak Avrupa Komisyonu tarafından desteklenmiştir. Desteklenen bu çağrı ile TÜBİTAK, Avrupa Komisyonu’ndan 9,5 milyon avroluk bütçe almış oldu. 2025-2030 yılları arasında 15,67 milyon avroluk toplam bütçe ile 100 araştırmacı desteklenmek üzere protokol imzalanmıştır. Program 2025 yılında 1 kez çağrıya açılmış olup 428 araştırmacı başvuru yapmıştır. Değerlendirme süreci devam etmektedir.

2236-B MSCA - COFUND Burs Programlarına Katkı Fonu Programı

Ufuk 2020 Programı “The Marie Skłodowska-Curie Actions COFUND (MSCA–COFUND)” çağrıları kapsamında araştırma projelerine yönelik burs ve destek mekanizması bulunan ya da böyle bir program oluşturmak isteyen Araştırma Üniversitelerine, Avrupa Komisyonu desteğine ek olarak 2236 - B MSCA - COFUND Burs Programlarına Katkı Fonu Programı kapsamında destek sağlanmaktadır.

2023 yılından bugüne kadar 5 ev sahibi kurum, 9 proje ortağı, 6 araştırma merkezi iş birliğiyle 6 proje desteklenmiştir. Bu projelerde 52 doktora öğrencisi, 68 doktora sonrası araştırmacı desteklenmektedir.

2. Bilim Teknoloji ve Yenilik Kültürünün Yaygınlaştırılması

Bilim ve Toplum Başkanlığı 2025 yılında aşağıdaki faaliyetleri gerçekleştirmiştir.

Eğitim Atölyeleri

DENEYAP Teknoloji Atölyeleri

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Gençlik ve Spor Bakanlığı, TÜBİTAK ve Türkiye Teknoloji Takımı Vakfı iş birliğiyle yürütülen DENEYAP Teknoloji Atölyeleri kapsamında, farklı yaş gruplarına yönelik teknoloji odaklı eğitimler sunulmaktadır. Program çerçevesinde 11 farklı ders için eğitim içerikleri geliştirilmiş, e-kitaplar hazırlanmış ve eğitmenlere yönelik uzman akademisyenler tarafından eğitmen eğitimleri düzenlenmiştir. TÜBİTAK tarafından destek sağlanan 109 DENEYAP Teknoloji Atölyesine, 2024 yılında 16.119 öğrenci (10.384 ortaokul, 5.735 lise) alımı gerçekleştirilmiştir. Diğer kurumlar tarafından süreçleri yürütülen atölyelerle birlikte Türkiye genelinde toplam 131 DENEYAP Teknoloji Atölyesi faaliyette olup bunların 109’u TÜBİTAK tarafından DENEYAP Türkiye kapsamında desteklenmektedir. Bugüne kadar 42.133 öğrenci, DENEYAP Teknoloji Atölyeleri çatısı altında teknolojiye yön veren alanlarda

eğitim almıştır. DENEYAP Teknoloji Atölyelerine öğrenci alımları iki yılda bir gerçekleştirilmektedir. 2025 yılında 9.490 öğrenci 3 yıllık eğitim programını başarıyla tamamlayarak mezun olmuş olup bugüne kadar mezun olan öğrenci sayısı toplam 10.812'dir.

Millî Teknoloji Atölyeleri

Millî Teknoloji Hamlesi doğrultusunda üniversitelerde ve TÜBİTAK destekli bilim merkezleri/eğitim kurumlarında kurulan Millî Teknoloji Atölyeleri ile öğrencilerin proje geliştirme süreçleri desteklenmektedir. 2025 yılında 50 atölyenin sözleşmesi imzalanmış, ödenekleri ilgili kurumlara aktarılmış ve kurulum süreçleri büyük ölçüde tamamlanmıştır. Ayrıca, 4 üniversitede kurulan Millî Teknoloji Atölyelerinin resmî açılışları gerçekleştirilmiştir.

Bilim ve Teknoloji Atölyeleri

Cumhurbaşkanlığı Millet Kütüphanesi'nde okul öncesi, ilkokul ve ortaokul yaş gruplarına yönelik haftalık atölyeler düzenlenmektedir. 2025 yılında Bilim ve Teknoloji Atölyeleri kapsamında 22 atölye düzenlenmiştir. Dezavantajlı gruplara yönelik çalışmalar kapsamında ise, Bilkent Şehir Hastanesi Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Polikliniği'nde ve Cumhurbaşkanlığı Millet Kütüphanesi görme engelliler sınıfında uygulanmak üzere etkinlik içerikleri hazırlanmıştır.

Bilim Kampları

Ortaokul ve lise öğrencilerinin temel bilimler konusundaki farkındalığını artırmaları, meslek seçimlerinde ve kariyer hedeflerinde farklı bilim dallarının ve yenilikçi teknoloji alanlarının sunduğu fırsatları görmeleri, yeteneklerini keşfederek doğru hedefler belirlemeleri ve bunlar için gerekli bilimsel ve teknik becerileri geliştirmelerini hedefleyen program kapsamında, 2025 yılında lise öğrencilerine yönelik 16 kamp düzenlenmiş, ayrıca yetişkinlere özel "Kamp+" programı çerçevesinde 2 kamp başarıyla tamamlanmıştır.

Bilim Merkezleri

Bilim merkezleri, farklı yaş gruplarından, farklı birikime sahip bireyleri; bilimle buluşturmayı, deneysel ve uygulamalı etkinlikler ile bilim ve teknoloji alanında farkındalık yaratmayı, bireyleri denemeye ve keşfetmeye teşvik etmeyi amaçlamaktadır.

Bu doğrultuda 2025 yılında 1 büyük ölçekli, 6 küçük ölçekli yeni bilim merkezi açılmış toplam sayı 41'e ulaşmıştır. Bu bilim merkezleri: Bilim Arnavutköy, Ümraniye Şehit Mühendis Zahide Güçlü Ekici Bilim Merkezi, Bilim Çorum, Bilim Başakşehir, Samsun Keşif Kampüsü, Bilim

Demirci, Şanlıurfa Bilim Merkezi'dir. Bilim merkezleri bugüne kadar 19 milyonun üzerinde ziyaretçiyi ağırlamıştır. Sürdürülebilirlik ve Kapasite Artırımı Desteği kapsamında ise 15 büyük ölçekli ve 9 küçük ölçekli olmak üzere toplam 24 bilim merkezine ekipman ve sarf malzemesi desteği sağlanmış olup bilim merkezi personeline yönelik oryantasyon eğitimleri kapsamında 21 bilim merkezinden 71 personel eğitim almıştır. Gezici sergiler ve yaz akademisi programları ile içerik çeşitliliği artırılmıştır.

Yarışmalar ve Organizasyonlar

2025 yılında TÜBİTAK tarafından 18 yarışma düzenlenmiş ve ayrıca Millî Eğitim Bakanlığı ve Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı iş birliğinde 2 yarışma gerçekleştirilmiştir. Bu yarışmalara ait detaylar aşağıdaki gibidir:

- 18 yarışmaya 137.020 takım başvuru gerçekleştirmiştir. 2024'e kıyasla yarışma başvurularında %365 artış yaşanmıştır.
- Düzenlenen yarışmalarda 16,56 milyon TL destek ödemesi ve 16,43 milyon TL ödül ödemesi gerçekleştirilmiştir.
- TEKNOFEST kapsamında gerçekleştirilen yarışmalarda ise takımlara 15,2 milyon TL ödül ve 29 milyon TL'nin üzerinde maddi ve malzeme desteği sağlanmıştır. Ayrıca Sosyal İnovasyon Yarışması ve Uluslararası Çocuk Bilim Yarışması bu yıl ilk kez düzenlenmiştir.
- 2025 yılı boyunca önemli gün ve haftalar (23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı, 19 Mayıs Atatürk'ü Anma, Gençlik ve Spor Bayramı vb.) kapsamında çevrim içi platformlar üzerinden toplam 13 canlı bilgi yarışması düzenlenmiş; bu etkinlikler sonucunda başarılı olan katılımcılara dergi abonelikleri ve popüler bilim kitapları hediye edilerek motivasyonları desteklenmiştir.

TEKNOFEST

TEKNOFEST, Türkiye'de millî teknolojinin geliştirilmesi konusunda kritik rol oynayan ve birçok kuruluşun paydaşlığıyla düzenlenen dünyanın en büyük havacılık, uzay ve teknoloji festivalidir. 2025 yılı TEKNOFEST kapsamında; 5 adet atölye alanı, bilim söyleşileri ve bilim gösterileri için sahne ve 10 alt tema kapsamında etkileşimli sergilerden oluşan 1.550 m² büyüklüğündeki Bilim Merkezi Çadırı'nı 120 binden fazla kişi ziyaret etmiş, 10 binden fazla kişi atölyelerde eğitim almıştır.

Gökyüzü Gözlem Etkinliği

Bilimin toplumla buluşturulması ve gökyüzüne yönelik bilimsel farkındalığın artırılması amacıyla düzenlenen Gökyüzü Gözlem Etkinliği, ülkemizin en kapsamlı ve en popüler gökbilim etkinliği olarak bilinmektedir. İlk kez 1998 yılında TÜBİTAK Bilim ve Teknik Dergisi öncülüğünde Antalya Saklıkent'te hayata geçirilen etkinlik, 27. yılında 28-31 Ağustos 2025 tarihleri arasında Erzurum Konaklı Kayak Merkezi'nde düzenlenmiştir.

Türkiye genelinde 81 ilden 33 bini aşkın başvurunun yapıldığı etkinliğe, kura sonucunda belirlenen 1.000 katılımcı kabul edilmiştir. Bugüne kadar yapılmış en yüksek başvuru oranıyla bu yıl rekor kırılmıştır. Etkinlikte aileler, öğrenciler, akademisyenler ve bilim meraklıları aynı çatı altında buluşmuştur. Etkinlik, bilimin kapsayıcılığını ve toplumun her kesimine erişebilme gücünü ortaya koymuştur.

Destek Programları

TÜBİTAK Bilim ve toplum alanındaki projelere destek verme misyonu doğrultusunda yürütülen programlar aracılığıyla 2025 yılında 4004, 4005, 4007, 4008 destek programlarında toplam 325 proje desteklenerek 1 milyon 650 bin kişiye doğrudan ulaşılmıştır.

4001 Ulusal ve Uluslararası Yarışma/Etkinlik Katılım Desteği

4001-Ulusal ve Uluslararası Yarışma/Etkinlik Katılım Desteği ile öğrenimi devam eden lise öğrencileri ile lise ve üzeri eğitim düzeyine sahip öğrenci ve mezunların proje üretmelerini ve geliştirdikleri projelere yönelik düzenlenen yurt içi ve yurt dışı bilimsel ve/veya teknolojik yarışma ve ilgili etkinliklere katılmalarını teşvik ederek Millî Teknoloji Hamlesinin ana bileşenlerinden olan beşerî sermaye gelişimine katkı sağlamak amaçlanmaktadır. 2025 yılında desteğin 2. dönem çağrıları kapsamında alınan başvurular değerlendirilmiş ve 3. dönem çağrıları açık çağrı olarak yayınlanarak 3. çağrı değerlendirmeleri de gerçekleştirilmiştir. Bu çerçevede, 2025 yılında 4001 desteğinden toplam 180 başvuru alınmıştır. Bu başvurulardan, 2025 yılı içerisinde ise 58 takıma/bireysel başvuruya destek kararı verilmiştir.

4004 Doğa Eğitimleri ve Bilim Okulları Destekleme Programı

Program kapsamında 2007 yılından itibaren okul öncesi dönemi çocuklarından lisans öğrencilerine, öğretmenlere, toplumun farklı kesimlerine yönelik geniş bir hedef kitleye hitap eden projelerin desteklenmesi için çağrıya çıkmaktadır. 2024 yılında desteklenen 109 projenin etkinlikleri 2025 yılında gerçekleştirilmiş ve 2025 çağrısı için 570 adet başvuru alınmıştır. Başvurular değerlendirme aşamasındadır.

4005 Yenilikçi Eğitim Uygulamaları Destekleme Programı

Program kapsamında 2012 yılından itibaren çıkılan çağrılar ile “öğrencilerde ve toplumda bilimsel konulara ilişkin olumlu tutum geliştirilmesi amacıyla öğretmen adayları ve öğretmenlere yenilikçi yöntem ve tekniklerin etkileşimli olarak aktarılması” hedeflenmektedir. 2025 yılında 47 projenin etkinlikleri tamamlanmış olup 2025 yılı çağrısı kapsamında 260 başvurunun değerlendirme süreci devam etmektedir.

4006 Bilim Fuarları Destekleme Programı

4006-TÜBİTAK Bilim Fuarları Destekleme Programı çağrılarına 5-12. sınıflar arasında eğitim-öğretim hizmeti veren resmi okullar, 5-12. sınıflar arasında özel gereksinimli öğrencilere eğitim-öğretim hizmeti veren özel eğitim resmi okulları, Bilim ve Sanat Merkezleri, öğretim programlarında Fizik, Kimya, Biyoloji, Matematik, Türkçe vb. derslerden en az üçüne yer veren Mesleki Eğitim Merkezleri başvuruda bulunabilmektedir. 2024-2025 çağrı dönemi kapsamında 3.670 bilim fuarının desteklenmesine karar verilmiş olup söz konusu fuarların 3.612 tanesi 2025 yılı Mart-Haziran ayları arasında gerçekleştirilmiştir. 2025-2026 dönemi için ise 4006-A ve 4006-B çağrılarına çıkılmış olup toplam 11.055 okul / 166.176 proje başvuru alınmıştır.

o 4006-C Bilim Fuarları Festivali Desteği

Bu yıl yeni açılan 4006-C Bilim Fuarları Festivali Desteği ile 52 festival başarıyla gerçekleştirilmiştir. Bu yeni destek ile 4006-TÜBİTAK Bilim Fuarları Destekleme Programı kapsamında desteklenen ve sergilenen projelerin il/ilçe ölçeğinde düzenlenen festivaller aracılığıyla toplumun daha geniş kesimleri ile buluşturulması hedeflenmektedir.

4007 Bilim Şenlikleri Destekleme Programı

Program ile bilimsel bilginin geniş kitlelere ulaşması için sergi ve atölye/laboratuvar çalışmaları, tematik oyunlar, yarışmalar, söyleşi ve benzeri etkinlikler yoluyla katılımcıların basit bilimsel olguları fark etmeleri sağlanarak, merak duygularının, araştırma ve öğrenme isteklerinin tetiklenmesi amaçlanmaktadır. Programa; üniversiteler, kamu ve belediye iştiraklerinin işlettiği bilim merkezleri, belediyeler ile diğer kamu kurum ve/veya kuruluşları başvurabilmektedir. Program kapsamında 2025 yılında 89 proje desteklenmiş ve yıl içindeki 75 bilim festivali düzenlenmiştir.

4008 Özel Gereksinimli Bireylere Yönelik Kapsayıcı Toplum Uygulamaları Destekleme Programı

Program kapsamında; zihin, işitme, görme yetersizliği, fiziksel yetersizlik, otizm spektrum bozukluğu, çoklu yetersizlik, dil ve konuşma bozukluğu, öğrenme güçlüğü ve duygu/davranış bozukluğu tanılı özel gereksinimli bireylere ve bu bireylere hizmet veren kişilere çağrı kapsamındaki konulara yönelik projeler aracılığıyla eğitim ve bağımsız yaşam konularında destek verilerek toplumla bütünleşmelerinin kolaylaştırılması, özel gereksinimli bireyler ve bu bireylere hizmet sunan kişiler arasında bilimsel uygulamaların yaygınlaştırılması hedeflenmektedir. Bu doğrultuda 2024 yılında çıkılan çağrı kapsamında 80 proje desteklenmiş olup 64 projenin etkinlikleri 2025 yılında gerçekleştirilmiş olup kalan proje etkinlikleri 2026 yılında da devam edecektir.

Millî Teknoloji Kulüpler Birliği

Program kapsamında; üniversitelerde teknoloji ve girişimcilik ekosisteminin güçlendirilmesi, öğrenci kulüpleri arasında ortak bir yapı oluşturularak iş birliği ve kurumsal gelişimin desteklenmesi hedeflenmektedir. Bu doğrultuda, 2025 yılında Millî Teknoloji Kulüpler Birliği Desteği hayata geçirilmiş olup kısa sürede 301 üniversite kulübü söz konusu yapı bünyesinde ekosisteme dâhil edilmiştir. Program sayesinde, gençlerin teknoloji odaklı üretim süreçlerine katılımlarının artırılması ve sürdürülebilir bir kulüp ekosistemi oluşturulması yönünde önemli bir ilerleme sağlanmıştır.

Bilim İletişimi

TÜBİTAK Dijital Yayınları

TÜBİTAK, dijital yayınlar aracılığıyla bilimsel ve teknolojik konularda popüler düzeydeki bilgileri, gelişme ve buluşları topluma sanal ve etkileşimli uygulamalar ve elektronik yayınlar yoluyla duyurmayı amaçlamaktadır. Özellikle gençler ve çocuklar olmak üzere geniş yaş grubunu kapsayan toplumun farklı kitleleriyle yeni nesil sosyal medya araçları üzerinden bilim iletişimi sağlamayı, karmaşık bilimsel konuları toplumun ilgisini çekecek şekilde basit, anlaşılır ve eğlenceli videolar ile anlatmayı, eğitici oyunlar ve video platformları oluşturarak bu alanda yarışmalar düzenlemeyi, deneysel etkinliklerle ilgili sosyal medya içerikleri ve videolar üretmeyi hedeflemektedir. 2025 yılında toplam 500 adet sosyal medya içeriği (kaydırmalı gönderi, duyuru gönderisi, video içerikleri, vb. dâhil olmak üzere) ve 285 adet web sitesi içeriği üretilmiştir.

Dijitalleşme ve erişilebilirlik hedefleri doğrultusunda, TÜBİTAK Bilim ve Teknik Podcast kanalında 36 uzmanla 51 program hazırlanmış ve 30 bin dinlenmeye ulaşılmıştır. Bilim ve Teknik PODCAST programları 1 Ocak 2025 itibarıyla yayın hayatına başlamıştır. 2025 yılı içerisinde alanında uzman 37 kişi ile toplamda 52 PODCAST programı hazırlanarak yayınlanmıştır. 4 farklı platformda yaklaşık 30 bin dinlenme sayısına ulaşılmıştır.

TÜBİTAK popüler bilim dergilerinin ücretsiz elektronik arşivine yönelik 2025 yılı indirilme sayısı 12 milyon olarak kaydedilmiştir. İndirilen içeriklerin yaklaşık %94'ü Bilim ve Teknik, %5'i Bilim Çocuk ve %1'i Meraklı Minik dergilerine aittir.

Popüler Bilim Dergilerinin elektronik arşivinin ücretsiz herkesin erişimine açılması uygulaması kapsamında bugüne kadar 80 milyona yakın dergi içeriği ücretsiz olarak indirilmiştir. TÜBİTAK Bilim Genç platformu ise 45,5 milyon görüntülenme ile gençlerin bilimle buluştuğu en güçlü dijital mecralardan biri olmayı sürdürmüştür.

Bilim Söyleşileri

Uzman bilim insanlarını öğrencilerle buluşturarak toplumda bilim okuryazarlığını ve farkındalığını artırmayı amaçlayan Bilim Söyleşileri Programı kapsamında, 21 Ekim 2025 tarihinde yayımlanan güncel Bilim Söyleşileri Kurallar Kitapçığı ile kamu kurumlarındaki doktora derecesine sahip öğretmenlerin konuşmacı, Millî Eğitim Müdürlüklerinin ise ev sahibi kurum olabilmesine olanak sağlanmıştır. Bilim merkezlerinde düzenlenen Bilim Söyleşileri, her ay düzenli olarak gerçekleştirilmeye devam etmekte; 2025 yılı içerisinde bilim merkezlerinde 30, Cumhurbaşkanlığı bünyesinde ise 9 olmak üzere toplam 39 söyleşi gerçekleştirilerek bilimsel konuların doğrudan hedef kitleye aktarılması sağlanmıştır. 2025 yılı boyunca okul/kurumlarda gerçekleştirilen toplam 2.895 söyleşiye 434.250 bilimsever katılım sağlamıştır.

Kafede Bilim Etkinlikleri

TÜBİTAK Bilim Genç, bilim insanları ile toplumun her kesiminden bireyleri bir araya getirerek bilimin herkes tarafından anlaşılmasını amaçlayan “Kafede Bilim” etkinliklerini hayata geçirmiştir. Didaktik ve tek taraflı bir bilgi paylaşımından daha çok merak edilen bilimsel konulara ilişkin merak edilenlerin konuşulup, tartışıldığı, iki yönlü bir iletişimin sağlandığı bir kafe ortamında gerçekleştirilen bu etkinlikler, gençlerin bilimle günlük yaşam arasındaki bağı keşfetmelerini ve bilimsel konuları rahat bir ortamda tartışmalarını hedeflemektedir.

2025 yılı içerisinde bugüne kadar toplam 23 Kafede Bilim etkinliği düzenlenmiştir. Etkinliklerde, alanında uzman bilim insanlarının moderatörlüğünde genç katılımcılarla interaktif sohbetler gerçekleştirilmiş; dinazorlardan yapay zekâya, astronomiden biyoteknolojiye kadar pek çok güncel, bilimsel konu ele alınmıştır. Kafede Bilim etkinlikleri; Ankara, İstanbul, Gaziantep, Trabzon, Çanakkale, Aksaray ve Erzurum illerinde gerçekleştirilmiştir.

TÜBİTAK Yayınları

Gençler başta olmak üzere tüm toplumda bilim ve teknoloji farkındalığının artırılmasına yönelik popüler bilim yayıncılığı faaliyetleri yürütülmüştür.

TÜBİTAK Popüler Bilim Dergileri

Her yaşta okuru bilimle buluşturan TÜBİTAK Popüler Bilim Dergileri 2025 yılında 5,6 milyon baskı sayısına, 5,2 milyona yakın satış sayısına ve aylık ortalama 470 bin abone sayısına ulaşmıştır.

TÜBİTAK popüler bilim dergilerinde özgün popüler bilim yazılarının yanı sıra araştırmacı ve sorgulayan çocuklar ile gençler yetiştirmeye yönelik hazırlanmış posterlere, maketlere, eğitici oyunlara, infografik bilgilere, önemli bilimsel konuların özetlendiği özel kartlara, özel kitap eklerine, gözlem kitapçıklarına, arttırılmış gerçeklik ve kare kod uygulamaları ile zenginleştirilmiş içeriklere yer verilmektedir.

TÜBİTAK Popüler Bilim Kitapları

Kurumumuz tarafından bugüne kadar 1.300 çeşit kitap yayımlanmış olup, bu yayınların toplam baskı adedi 35 milyonu aşmıştır. 2025 yılında ise 68 yeni kitap ve 251 tekrar basım ile toplam 319 farklı başlıkta 3,5 milyon baskı, 2,3 milyonun üzerinde satış gerçekleştirilmiştir. Popüler bilim kitapları ile dergiler, gökbilimden biyolojiye çok geniş bir konu yelpazesinde, Braille kitaplarından sesli yayınlara dek geniş bir okuma çeşitliliği sunarak her yaştan ve toplumun her kesiminden insana ulaşmayı sürdürmektedir. Yayınlarımız yıl boyunca 90'ın üzerinde etkinlikte okurlarla doğrudan buluşturulmuştur. Yayıncılık sektöründeki ve bilgi teknolojilerindeki yenilikler yakından takip edilerek 2025 yılında 25 kitap, popüler bilim dilinde seslendirilmiş, “Her Çocuk Bir Tohum” ve “Nereden Çıktı Bu” seri ismi ile iki yeni kitap serisi yanında “Çizgi Bilim” serisinin 3. kitabı yayım hayatına başlamıştır.

Satış ve Pazarlama Faaliyetleri

TÜBİTAK Popüler Bilim Yayınlarımızın satış ve tanıtımları ile Popüler Bilim Dergilerimizin satış ve abonelik süreçlerine yönelik 76 fuar ve 16 etkinlik olmak üzere toplamda 93 fuar ve etkinlikte kurumumuz temsil edilmiştir.

2025 yılında gerçekleştirilen diğer satış ve pazarlama faaliyetleri:

- Gençlik ve Spor Bakanlığı Gençlik Hizmetleri Genel Müdürlüğüne bağlı 522 Gençlik Merkezine TÜBİTAK Kitaplığı kurulması için 207.000 adet Popüler Bilim Kitabının gönderim süreçleri tamamlanmıştır.
- İstanbul Valiliği ile yapılan işbirliği ile İl genelindeki tüm okullara toplamda 9.520 adet, Gaziantep Büyükşehir Belediyesi ile işbirliği yapılarak 2.310 adet, Denizli Büyükşehir Belediyesi ile 1.000 adet, Sakarya Büyükşehir Belediyesi 2.565 adet TÜBİTAK Popüler Bilim dergisi aboneliği yapılmıştır.
- Van Büyükşehir Belediyesine yaklaşık 657.865 adet TÜBİTAK Popüler Bilim Yayınlarının satışı gerçekleştirilmiştir.
- Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı ile yapılan işbirliği ile 81 il genelinde bulunan Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlükleri tarafından koruma altında tutulan çocuklar için 3.936 adet Popüler Bilim Dergilerinin abonelik işlemleri yapılmıştır.

TÜBİTAK Mağaza

TÜBİTAK e-mağaza TÜBİTAK Mağaza Online satış kanalı <https://magaza.tubitak.gov.tr> açılarak mağaza ürünlerinin satış işlemleri 25 Eylül 2025 tarihi itibarıyla başlamıştır.

Bu kapsamda 55 farklı tasarım ve giyim, maket, defter ve şapka gibi aksesuarlar, SAGE tarafından üretilen özel ürünler ilk kez TEKNOFEST'te İstanbul'da ziyaretçilerle buluşturulmuş ve etkinlik süresince yaklaşık 3.000 ürünün satışı gerçekleştirilmiştir.

3. Bilim, Teknoloji ve Yenilik Alanında Eğitim ve Danışmanlık Hizmetleri

TÜBİTAK TÜSSİDE 2025 yılında, strateji ve yönetim sistemleri alanında 16 araştırma, danışmanlık ve eğitim projesi yürütmüştür.

Tablo 19 2025 Yılı TÜSSİDE Tarafından Gerçekleştirilen Projeler

KURUM	PROJE ADI
Millî Eğitim Vakfı	Kurumsal Gelişim ve Yeniden Yapılanma Projesi
Makine ve Kimya Endüstrisi A.Ş.	Kurumsal Analiz ve Hedef Yapının Tasarımı Projesi
T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Yetenek ve Yetkinlikleri Değerlendirme ve Gelişim Yol Haritasını Belirleme Projesi
SAHA İstanbul	2024-2025 Yöneticilik Gelişim Projesi
SAHA İstanbul	2025-2026 Yöneticilik Gelişim Projesi
Deniz Hukuku Ulusal Araştırma Merkezi (DEHUKAM)	DEHUKAM Stratejik Plan Hazırlık Çalışması Yöntem ve Süreç Danışmanlığı Projesi
TÜBİTAK	İş Analizi ve İş Değerleme Projesi
T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Millî Teknoloji Genel Müdürlüğü	Dijital Dönüşüm Değerlendirme Modeli Geliştirme Projesi Faz-2
TÜBİTAK TÜSSİDE	DDX Dijital Dönüşüm Danışmanlığı Sertifika Programı
T.C. Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi (Mülga)	Kamu Bilişim Üst Yöneticileri için Dijital Dönüşüm Eğitim Programı – III
Yıldız Teknik Üniversitesi	2026-2030 Stratejik Plan Projesi
T.C. Sayıştay Başkanlığı	Kök Neden Analizi Eğitimi Projesi
TCDD Taşımacılık A.Ş.	Norm Kadro Projesi
Uludağ Alan Başkanlığı	2027-2031 Stratejik Plan Projesi
TÜBİTAK TÜSSİDE	Ar-Ge Alanında Kariyer Gelişimi ve Ar-Ge Yöneticiliği Gelişim Programı*
TÜBİTAK TÜSSİDE	Yapay Zekâ Uygulamaları Sosyoekonomik Etki Analizi Projesi*

*Ekosistemin ihtiyaçları doğrultusunda iç destekli proje olarak gerçekleştirilmiştir.

- SAHA MBA Yöneticilik Gelişim Programı; savunma, havacılık ve uzay sektörlerinde görev alan yönetici adayı, yönetici ve işletme sahiplerinin yöneticilik becerilerinin güçlendirilmesi amacıyla tasarlanmıştır. Program “Kurumu Yönet”, “İş Geliştir”, “Yöneticilik Yönünü Güçlendir” ve “Ar-Ge ve İnovasyon Kültürü ile Bütünleş” temaları altında yapılandırılmaktadır. Bu temalar altında teorik eğitimler, simülasyon programı, vaka çalışmaları, sektör liderleri, oturumları ve savunma sanayii odaklı teknik geziler ile bütüncül biçimde desteklenmektedir. 2024-2025 eğitim döneminde 6. çevrimi yürütülen programı başarıyla bitiren katılımcılara sertifikaları 7. Savunma Sanayii Buluşmaları’nda takdim edilmiştir. 2025-2026 eğitim dönemi ise SAHA İstanbul, TÜBİTAK TÜSSİDE ve ODTÜ

arasında Temmuz 2025'te imzalan bir Niyet Protokolü çerçevesinde yürütülmeye devam etmektedir. Böylelikle diplomalı program tasarımının ODTÜ, sertifikalı program tasarımının TÜBİTAK TÜSSİDE tarafından yürütüldüğü bir yapı oluşturulmuştur.

- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Millî Teknoloji ve Yapay Zekâ Genel Müdürlüğü ile TÜBİTAK TÜSSİDE, hizmet sektöründeki KOBİ'lerin ve büyük ölçekli işletmelerin dijital yetkinliklerini belirlemek amacıyla bir "Dijital Dönüşüm Olgunluk Modeli" geliştirmiştir. Bu model kurumlara dijitalleşme süreçlerinde rehberlik edecek yol haritaları sunarak sektörün teknolojik dönüşümünü hızlandırmayı hedeflemektedir.
- İmalat sanayisi KOBİ'lerinin dijital olgunluk seviyelerini yükseltmek ve sürdürülebilir rekabet gücü kazanmalarını sağlamak amacıyla hayata geçirilen DDX Modeli; verimlilik, esneklik ve kârlılık odaklı dijital dönüşüm yol haritaları sunmaktadır. Modelin kullanımını yaygınlaştırmak hedefiyle düzenlenen 2,5 aylık eğitim programının Aralık 2024'te başlayan 3. çevrimi, önceki dönemlerde sertifika alan 111 danışmana ek olarak, Nisan 2025 itibarıyla 120 adayın eğitimlerini tamamlamasıyla başarıyla sonuçlanmıştır.
- Mülga Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi ile TÜBİTAK TÜSSİDE iş birliğinde tasarlanan "Dijital Dönüşüm Liderleri Gelişim Programı" kapsamında; kamu bilişim yöneticilerine, Türkiye'de dijital devlet yönetişimi ve stratejilerinden veri yönetişimine; blokzincir, NFT, metaverse, artırılmış gerçeklik gibi yeni nesil dijital teknolojilerden siber güvenlik ve iş sürekliliği teknolojilerine kapsamlı bir müfredatta eğitimler verilmektedir. Programın 3. çevrimi 2024 yılı sonu itibarıyla başlatılmış 2025 yılında tamamlanmıştır.
- Ulusal Yapay Zekâ Stratejisi'nin sosyoekonomik uyum hedefi doğrultusunda TÜBİTAK TÜSSİDE sorumluluğunda yürütülen Yapay Zekâ Uygulamaları Sosyoekonomik Etki Analizi Projesi, yapay zekânın tarım ve gıda, mobilite, çevre koruma, sağlık ve yaşam kalitesi olmak üzere 5 kritik alandaki etkilerini analiz etmeyi amaçlamaktadır. Proje kapsamında, mevcut çalışmaların derlenmesi ve etki analizi çerçevesinin oluşturulmasının yanı sıra, anket çalışmalarıyla elde edilen veriler ışığında politika yapıcılara stratejik öneriler sunulması hedeflenmekte ve çalışmalar sürdürülmektedir.
- TÜSSİDE ve Sayıştay Başkanlığı iş birliğinde gerçekleştirilen Sayıştay Başkanlığı Kök Neden Analizi Eğitimi Projesi tamamlanmıştır. Sayıştay denetçilerinin ilgili alandaki yetkinlerini daha ileri taşımaları adına bir Kök Neden Analizi eğitimi tasarlanmış ve gerçekleştirilmiştir.
- Yıldız Teknik Üniversitesi 2026-2030 Stratejik Plan Projesi kapsamında Üniversitenin Stratejik Plan analiz ve tasarım faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

- TÜBİTAK TÜSSİDE ve Millî Eğitim Vakfı iş birliğinde gerçekleştirilen Kurumsal Gelişim ve Yeniden Yapılanma Projesi kapsamında, MEV'in ve kendisine bağlı 5 kolejın kurumsal yapıları yeniden değerlendirilerek stratejik yönetim çerçevesinde amaçlar uyumlaştırılmış, süreç iyileştirme çalışmalarıyla uygulamada standart sağlanmış ve MEV Öğretmenevi ve Sosyal Tesis yapıya entegre edilmiştir.
- MKE'nin %100 kamu sermayeli anonim şirket yapısına uygun olarak insan kaynağı, organizasyonel yapı ve iş süreçlerini kapsayan kurumsallaşma odaklı “Kurumsal Analiz ve Hedef Yapının Tasarımı Projesi” Eylül 2025 tarihinde tamamlanmıştır.
- TCDD Taşımacılık A.Ş. Norm Kadro Projesi 2025 yılında başlatılmıştır. Proje, TCDD Taşımacılık A.Ş. Genel Müdürlüğü ve bağlı 8 Bölge Müdürlüğü ile tüm teşkilatlarında görev alan kadrolu, sözleşmeli ve hizmet alım personel pozisyonları için norm kadronun belirlenmesi amacını taşımaktadır.

Tablo 20 Alt Program 1.3. Deneysel Geliştirme

Alt Program 1.3:	Deneysel Geliştirme	
Alt Program 1.3 Hedefi:	Ülkemizin sosyoekonomik gelişimini hızlandırmak ve bilim, teknoloji, yenilik alanındaki ilerlemesini sağlamak amacıyla deneysel geliştirme faaliyetlerinin desteklenmesi ve yürütülmesi	
Faaliyetler	Faaliyete İlişkin Açıklama	Sorumlu Birim
1- Bilişim ve Bilgi Güvenliğine Yönelik Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri	İleri elektronik, bilişim teknolojileri, kriptoloji, siber güvenlik, yazılım teknolojileri, bilgi güvenliği, elektronik harp ve telekomünikasyon gibi alanlarda teknolojik Ar-Ge çalışmaları gerçekleştirilmesi	BİLGEM
2- İleri Teknoloji ve Doğa Bilimleri Araştırma Geliştirme Faaliyetleri	Kutup Bilimleri, Kutup Lojistiği, Su Yönetimi ve Arıtım Teknolojileri, Deniz Araştırmaları ve Teknolojileri, Döngüsel Ekonomi ve Kaynak Verimliliği, Hava Kalitesi ve Çevresel Gürültü Teknolojileri, Yer Bilimleri, Gıda İnovasyon Teknolojileri, Gıda Güvenliği ve Kalitesi, Medikal Biyoteknoloji, KBRN Savunma Teknolojileri, Endüstriyel Biyoteknoloji, Metalik Malzeme Teknolojileri, Yapısal Malzeme Teknolojileri, Kimyasal Proses Teknolojileri, Sensör ve Sistem Teknolojileri, Enerjetik Malzemeler, Yenilenebilir Enerji, Güç Sistemleri, Enerji İzleme ve Tahmin, Güç Elektroniği, Hidrojen ve Yakıt Pili Teknolojileri, Temiz Enerji Teknolojileri alanlarındaki gereksinimleri karşılamak üzere ulusal ve uluslararası düzeyde uygulamalı araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin yürütülmesi ve teknolojilerin geliştirilmesi	MAM
3- Kamu Kurumları Ar-Ge ve Yenilik Destekleri	Kamu kurumlarının Ar-Ge çalışmaları ile giderilebilecek ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik projelerin; çağrı, başvuru, değerlendirme, kabul, destekleme, izleme,	ARDEB

	sonuçlandırma ve sonuçların uygulamaya aktarılması faaliyetleri	
4- Özel Sektör Ar-Ge ve Yenilik Destekleri	Bilimsel ve teknolojik bilgiyi ürüne, sürece, yönetime veya sisteme dönüştürme aşamalarında, teknoloji ve yenilik odaklı araştırma, geliştirme, iyileştirme faaliyetleri ile üniversite-sanayi iş birliğine yönelik projelerin desteklenmesi	TEYDEB
5- Raylı Ulaşım Teknolojilerine Yönelik Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri	Türkiye'nin raylı ulaşım teknolojileri konusunda gelişimini sağlamak, raylı ulaşım teknolojileri ve ilgili alanlarda güncel araştırma konularını ortaya koymak, çözümlemek ve çözümlenmesine yardımcı olmak, raylı ulaşım teknolojileri alanında öncü olmak ve bu sektörde ülkemizin teknolojik bağımsızlığını sağlamak amacını göz önünde tutarak, raylı ulaşım teknolojileri ile ilgili araştırma ve geliştirme projeleri yürütmek	RUTE
6- Savunma Teknolojilerine Yönelik Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri	Savunma sistemlerinin temel araştırmasından ve kavramsal tasarımından başlayarak bu sistemlerin mühendislik ve prototip üretimlerini içeren özgün ve maliyet etkin Ar-Ge projeleri gerçekleştirilmesi	SAGE
7- Teknolojik Girişimcilik ve Ticarileştirme	Erken aşamadaki gelişme potansiyeli olan Ar-Ge yoğun başlangıç firmaları ile teknolojik girişimcilik ve ticarileştirme faaliyetlerinin desteklenmesi	TTO
8- Ulusal Ölçüm, Sertifikasyon, Test ve Analiz Faaliyetleri	Tekstil, kimya, çevre, enerji, gıda alanlarında akredite edilmiş standart ve işletme içi metotlar kullanarak, test/analiz hizmetleri sunulması ve ayrıca ilgili faaliyet alanlarında proje destek ve uygulamalı eğitim hizmetleri verilmesi, ulusal ölçme referans standartlarının geliştirilmesi, muhafaza edilmesi, uluslararası ölçme sisteminin izlenebilirliğini sağlanması faaliyetleri	BUTAL UME
9- Uluslararası Ar-Ge ve Yenilik İş Birlikleri ile Programlarını Yürütmeye Yönelik Destekler	Çok taraflı ve ikili düzeyde uluslararası iş birliği programlarının oluşturulması, AB Çerçeve Programları ulusal koordinasyonunu yürütülmesi, uluslararası iş birliği projelerinin; oluşturulmasının, desteklenmesinin ve uygulanmasının sağlanması, bilim diplomasisi faaliyetleri yürütülmesi	UİDB
10- Uzay ve Havacılık Teknolojilerine Yönelik Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri	Ülkemizin teknolojik bağımsızlığını sağlamak amacıyla uydu teknoloji sistemleri ve alt sistemleri, optik sistemler, haberleşme sistemleri, uzaktan algılama, veri işleme ve havacılık teknolojileri alanında Ar-Ge projeleri yürütülmesi	UZAY

1. Bilişim ve Bilgi Güvenliğine Yönelik Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

TÜBİTAK BİLGEM

TÜBİTAK BİLGEM’de 2025 yılı sonu itibarıyla 6 iç destekli, 17 AB projesi, 7 SBB projesi, 11 TARAL projesi ve 23’ü ürün-hizmet ve destek tipinde 197 sözleşmeli olmak üzere toplam 238 proje yürütülmüştür. 2025 yılında 35 proje başarıyla tamamlanmıştır.

Ulusal Elektronik ve Kriptoloji Araştırma Enstitüsü (UEKAE)

UEKAE’de 2025 yılı sonu itibarıyla 5 ürün-hizmet ve destek tipinde, 1 sözleşme öncesi aşamada olmak üzere 45 sözleşmeli, 1 TARAL, 2 AB, 1 Yatırım Programı (SBB destekli) olmak üzere toplam 49 dış destekli proje yürütülmüştür. Projelerin 12’si 2025 yılı içinde başlatılmıştır.

2025 yılı içerisinde güvenli iletişim ve kriptografik sistemler alanında önemli projelerde görev almaya devam etmiştir.

- Millî telsiz ses emniyet cihazı MILSEC-3KX Projesi, saha performans testlerini başarıyla tamamlamış olup NATO SECAN süreci devam etmektedir.
- MİLON-4 Cihazı Modernizasyonu Projesi’nde cihaz testleri tamamlanmış ve teslimatlar gerçekleştirilmiştir.
- IPKC Projesi’nde cihaz teslimatları yapılmış, kullanıcı eğitimleri düzenlenmiş, saha destek hizmetleri sağlanmış ve yeni bir sürüm yayınlanmıştır.
- Millî Data Link Projesi’nde tasarım, test, alternatif çözüm geliştirme ve gözden geçirme faaliyetleri sonuçlandırılmış ve üretim paketi teslim edilmiştir.
- MİLSEC 5 geliştirme ve testleri başarıyla tamamlanmış ve seri üretime geçilmiştir.

2025 yılında savunma sanayisinde kritik öneme sahip yüksek güçlü lazer sistemlerinde millîleşme yolunda önemli adımlar atılmaya devam etmiştir. 2025 yılı sonu itibarıyla elde edilen sonuçlar aşağıda özetlendiği gibidir:

- 2023 yılında başlatılan YGLS2P projesi, 25 Eylül 2025 tarihinde başarıyla tamamlanarak yüksek güçlü lazer sistemlerde millîleşme hedeflerine somut katkı sağlamıştır. Proje kapsamında lazer kaynakları, huzme birleştirme birimi, teleskop ve komuta kontrol sistemleri gibi temel bileşenlerin yerlilik oranı %85’in üzerine yükseltilmiştir. Lidar teknolojileri alanındaki Ar-Ge faaliyetleri neticesinde Horizon projesi tamamlanmış, ardından 3 boyutlu lidar üzerine yeni bir araştırma projesi başlatılmıştır.
- Gelecek nesil yüksek güçlü lazer sistemleri geliştirmeye yönelik çalışmalar çerçevesinde, ASELSAN ve ROKETSAN iş birliğiyle 60kW lazer için teknik çözümler üretilmiş ve teklifler hazırlanmıştır.

- Lazer sistemleri çalışmalarına paralel olarak, kuantum teknolojileri alanında da önemli adımlar atılmıştır. Fotonik kuantum hesaplama üzerine yürütülen araştırmalar 2025 yıl sonunda tamamlanmıştır. Uluslararası arenada NATO TQC çalışma grubuna ve Military Application of Quantum Algorithms çağrısına katılım sağlanmıştır.

Dijital Varlık Teknolojileri kapsamında, dijital güvenliğe yönelik kritik projelerde önemli ilerlemeler kaydedilmiştir. 2025 yılı sonu itibarıyla yürütülen faaliyetler aşağıdaki gibidir:

- Ulusal ve uluslararası düzeydeki tatbikatlara etkin katılım sağlamıştır. Bu bağlamda, NATO tarafından düzenlenen CWIX 2025 ve TSK tarafından düzenlenen MBÇT 2025 tatbikatlarına ESYA ürün ailesiyle katılım gösterilmiştir. CWIX 2025 tatbikatında FCC ve MPC toplantılarına iştirak edilmiştir.
- Mesajlaşma sistemleri tarafında MİLGEM 6-8 projeleri başarılı şekilde tamamlanmıştır.
- MEB Posta Sistemi'nin 2. fazı başarıyla tamamlanmış ve 2 yıllık garanti sürecine girmiştir.
- Güvenlik alanında, AKİS TROY Projesi ise kavram ispatı aşamasında ilerlemektedir. KART YÖNETİM SİSTEMİ 2 Projesi için NVİGM ile imzalanan sözleşme ile yeni bir döneme girilirken, sürücü belgesi ve pasaport sistemlerinde önemli gelişmeler kaydedilmiş, e-pasaport sistemi kullanıma açılmıştır.
- Blokzincir teknolojileri alanında ise Dijital Türk Lirası Faz-2 Projesi'nde önemli adımlar atılmış, pilot testlere başlanmıştır. Custody Geliştirme Projesi hayata geçirilirken, Spor Toto Teşkilatı için dijital dönüşüm stratejileri belirlenerek Sistem Mühendisliği çalışmaları yürütülmüştür. Safir Posta'nın tanıtımı yapılmış ve deneme kurulumları gerçekleştirilmiştir.
- Tümdevre Tasarımı bölümünde HÜZME-X, MIL-STD 1553 ve UKTÜM projelerinin başarıyla tamamlanmasının yanı sıra, AESA radarı için tek kanallı bir faz kaydırma devresi tasarlanarak üretime sevk edilmiştir. GÜVEN-M3KX projesinde simetrik çekirdek tasarımı tamamlanıp üretim aşamasına geçilirken, GMSD projesinin sistem tasarımı güncellenmiş ve yeni üretilen çiplerin ölçümleri devam etmektedir. SiGe BiCMOS projesi için modelleme amacıyla test yapıları optimize edilmiş Dönü Ölçer ve Gökkuşağı projelerinde ise tasarım ve ölçüm çalışmaları sürdürülmektedir.

- Tümdevre Üretimi bölümünde, 0,25 um CMOS Tasarım-Proses Co-Optimizasyonu (DPCO) ve teknoloji öğrenme çalışmaları devam ederken, çeşitli 0,7 um CMOS ve fotodedektör üretimleri başarıyla gerçekleştirilmiştir. HBKU iş birliği çerçevesinde bir sözleşme imzalanmış ve inşaat ile 110nm pilot hat kurulumu başlamıştır. Yarı iletken üretim cihazları BİLGEM depolarına yerleştirilmiş, laboratuvarın otomasyon altyapısını yenilemek için anlaşmalar yapılmış ve dijitalleşme/optimizasyon çalışmaları yürütülmektedir.
- Tümdevre Test ve Kılıflama faaliyetlerinin yanı sıra, GÜVEN-M3KX projesinde tasarım ve deneme üretimleri devam etmekte; EKG ve nabız işaretleri için geliştirilen okuma devresi NANOSİS projesi kapsamında tamamlanmıştır. Güvenli mikro SD kart tasarımı içeren GMSD projesinde tasarım süreci tamamlanmış, üretim başlamış, testler ve yan kanal analizleri yapılmaktadır. FIPS dokümantasyonu ise %90 oranında bitirilmiştir. Fotodedektör Teknolojileri Projesi kapsamında belirlenen sayıda dedektörün teslimatı zamanında yapılmıştır. 0,25µm SiGeC BİCMOS Teknolojisi için standart hücre kütüphanesi geliştirme çalışmaları sürerken, CMOS Dönü Ölçer projesinde tasarım, üretim, test ve hata düzeltme döngüsü devam etmektedir. Çiğ Dedektör üretim teknolojisi geliştirilerek iki aşamalı üretim tamamlanmıştır.

Bilişim Teknolojileri Enstitüsü (BTE)

BTE bünyesinde 2025 yılı sonu itibarıyla 9'u ürün-hizmet ve destek tipinde, biri sözleşme öncesi tipinde olmak üzere 68 sözleşmeli, 2 TARAL, 7 AB, 1 Yatırım Programı (SBB destekli) olmak üzere toplam 78 dış destekli proje aktiftir. Ayrıca 4 iç destekli proje yürütülmüştür. Projelerin 32'si 2025 yılı içinde açılmıştır. Makale, bildiri ve kitap bölümü türlerinde toplam 70 adet yayın yapılmıştır.

- Multistatik Radar Yetenek Kazanımı (MSRYK) Projesi kapsamında, multistatik radar sistemlerinin kullanım senaryolarının tanımlanabildiği radar sensör tanımlamaları, hedef, ortam tanımlamaları ve füzyon parametreleri tanımlamalarının yapılabildiği ve senaryo metriklerinin sergilenerek birbirleri ile kıyaslanabildiği fonksiyonel bir kullanıcı arayüzü benzetim ortamı geliştirilmiştir.
- Türkiye'nin ilk yerli ve millî sivil gözetim radarı olan Millî Gözetim Radarı (MGR), Gaziantep Havalimanı'nda hizmete girmiştir. Hava trafiğinin etkin şekilde izlenmesi ve yönetilmesi amacıyla DHMİ'nin ihtiyacını karşılamak için tamamen millî imkânlarla tasarlanmış ve geliştirilmiş bir Hava Trafik Kontrol Radar Sistemi 2025 Ocak'tan beri

etkin şekilde kullanılmaktadır. Yaklaşık 20 havalimanında kademeli olarak hizmete alınması değerlendirilen proje kapsamında ilk aşamada 3 havalimanına (Erzincan Karadağ - İstanbul Atatürk Havalimanı - Ankara Esenboğa) kurulması amacıyla 2025 yılında sözleşme imzalanmıştır.

- Mobil Sahil Gözetleme Sistemi (MSGS), deniz yüzeyindeki su üstü hedeflerin uzun menzilden, 7/24 kesintisiz tespit ve takibi amacıyla geliştirilen taşınabilir bir deniz gözetleme (surveillance) radar sistemi olan Mobil Sahil Gözetleme Sistemi projesi kapsamında çalışmalar yürütülmüştür. Dz.K.K.'lığı hizmetine sunulacaktır.
- Holografik Anten Dizisi (HOLAD) Projesi kapsamında, elektromanyetik dalgaların yönlendirilmesi ve şekillendirilmesi konusunda yüksek kabiliyete sahip metamateriyal anten dizilerinin tasarımı, performans iyileştirilmesi ve üretimi gerçekleştirilecek çalışmalar yürütülmüştür. ETMAD - Elektronik Taramalı Metamateriyal Anten Dizisi çalışmaları kapsamında geliştirilen prototip antenin teknik karakteristiklerinin iyileştirilmesi ve buna ek olarak alternatif tasarım faaliyetlerinin hayata geçirilmesi hedeflenmektedir.
- 6G teknolojilerine yönelik faaliyetlerin kesintiye uğramaması için Open6GRAN projesi başlatılmıştır. Proje kapsamında, Open RAN, yeniden yapılandırılabilir akıllı yüzeyler (RIS'ler), mmWave, MIMO, ISAC, NTN ve yapay zekâ haberleşme uygulamaları üzerine üniversitelerimizle birlikte teknolojiler geliştirilerek çok sayıda bilimsel yayın hazırlanmıştır.
- ORIX (Orchestration of Reconfigurable Intelligent Surfaces with xApps) Projesi, Ufuk Avrupa kapsamında yürütülen 6G-BRICKS Projesinin ilk açık çağrısında fonlanmaya hak kazanmıştır. Proje kapsamında, 6G-BRICKS benzetim ortamında açık yeniden yapılandırılabilir akıllı yüzeyler (RIS'ler) için xApp tabanlı bir denetleyici geliştirilmiştir. Endüstri 4.0 senaryolarına yönelik bir kavram kanıtı kapsamında RIS simülatörü geliştirilmiş, xApp'ler ve RIS optimizasyon algoritmaları entegre edilmiştir. Geliştirilen sistemler 6G-BRICKS test ortamında değerlendirilmiş, proje kapsamında üç teslimat başarıyla tamamlanmış ve sonuçlar bir yayın çalışmasına dönüştürülmüştür.
- KAŞİF Ürünleştirme Projesi, elektronik spektrum, hedef sistemlerin yerlerinin tespiti, spektrum farkındalığı, elektronik harp (elektronik destek/taarruz) haberleşme (karasal, hava, uydu) ve radar özelliklerine sahip ürününün ilgili kullanıcılara ve ülkemize

kazandırılması hedeflenmektedir. Genel Kurmay Başkanlığına 1 adet sistem teslim edilmiştir.

- Yüzey Dalgalı Yüksek Frekans Radarı (YDYFR) Projesi başarıyla tamamlamıştır. Böylelikle Deniz Kuvvetleri Komutanlığının ufuk ötesi gözetleme ihtiyaçlarını yüzey dalgası kullanarak karşılayacak özelliklerde, yüksek frekans teknolojisine dayalı, sürekli geliştirmeye açık bir nüve sistem kazandırılmıştır.
- MÜREN (Millî Üretim Entegre) Savaş Yönetim Sistemi, TÜBİTAK BİLGEM ve Türk Deniz Kuvvetlerine bağlı ARMERKOM ortaklığıyla envanterdeki denizaltılar için geliştirilen bir savaş yönetim sistemidir. MÜREN-PREVEZE Projesi kapsamında 2. Gemi sistemleri liman kabul ve deniz kabul, 3. Gemi sistemleri fabrika kabul testleri tamamlanmıştır. MÜREN-AKYA Projesi kapsamında 2. Gemi sistemleri deniz kabul ve 3. Gemi sistemleri fabrika kabul testleri tamamlanmıştır. ADVENT-MÜREN-SYS AKS Projesi kapsamında ise MÜREN KKTS fabrika kabul ve MÜREN 1. Gemi sistemleri fabrika kabul testleri tamamlanmıştır.
- Bütünleşik Sonar Sistemi (BOSS) projesi Faz-1 Aşaması Fabrika Kabul Testleri tamamlanmıştır.
- PN MİLGEM DG Projesi kapsamında 2. Gemi sistemleri liman kabul, 3. Gemi sistemleri liman kabul ve 3. Gemi sistemleri deniz kabul testleri tamamlanmıştır.
- UKRAYNA GEMİ DG Projesi kapsamında 1. Gemi sistemlerinin geçici kabul faaliyetleri, ADKG DG Projesi kapsamında 1. Gemi ve 2. Gemi sistemleri liman kabul testleri, MİLGEM 9-12 DG Projesi kapsamında 9. Gemi, 10. Gemi ve 11. Gemi sistemleri fabrika kabul testleri tamamlanmıştır.
- Kültür ve Turizm Bakanlığı ile yürütülen, tarihi eserlerin kazı alanlarında yapılan çalışmalardan laboratuvar süreçlerine, özel müze ve koleksiyoner işlemlerinden, kaçakçılıkla mücadele ve komisyon işlemlerine kadar birçok modülü ve detaylarını barındıran MUES projesinin yeni sürümü olan “MUES 4” projesine başlanmıştır. Faz-1 ve Faz-2 kabulleri gerçekleştirilmiştir.
- Zincir marketlerden alınan ürün-fiyat bilgilerinin büyük veri altyapısında tutulduğu ve bir önyüzde sergilendiği “Market Açık Veri Platformu” projesinde geliştirme ve bakım destek süreçleri devam etmiştir.

- Savunma Sanayii Başkanlığı ile yürütülen, sahte görüntü tespitine yönelik geliştirilen “CİNGÖZ Projesi” kapsamında çalışmalar yürütülmüştür.
- Hazine ve Maliye Bakanlığı ile yürütülen “MaliZekâ” ve Gelir İdaresi Başkanlığı ile yürütülen “SARP” projeleri tamamlanmıştır.
- HeliTR-J – Helikopter Takip ve Haberleşme Sistemi Jandarma Projesine 4 adet HATC ve 4 adet HKC cihazı teslim edilmiştir. HeliTR, toplamda 5 adet Jandarma Helikopterinde aktif kullanım durumundadır. Ayrıca işletme yedeği olarak 6 adet HATC ve 6 adet HKC teslim edilmiştir. Jandarma Genel Komutanlığının Beştepe’deki tesislerine sunucu kurulumu faaliyetleri devam etmektedir.
- HeliTR-SG – Helikopter Takip ve Haberleşme Sistemi Sahil Güvenlik Projesinde 2 adet HATC ve 2 adet HKC teslim edilmiştir.
- Ülkemizin 5. nesil Millî Muharip Uçağı KAAN için geliştirilen uçuş kontrol bilgisayarlarının, deterministik ağ sistemlerinin, hava aracı bilgisayarlarının ve aviyonik arayüz birimlerinin ilk teslimatları yapılmıştır.
- Millî ATC (MİLAT) Ar-Ge Projesi geçici kabulleri yapılmıştır.
- Hava Trafik Kontrol Yazılımı (HTKY) Projesi kapsamında Diyarbakır 8. Ana Jet Üssü ve Bandırma 6. Ana Jet Üssü geçici kabulleri tamamlanmıştır.
- EcoMobility Projesi’nin geliştirme faaliyetleri tamamlanarak entegrasyon fazına geçilmiştir. Demo paydaşlarının katılımıyla proje demosunun ilk gösterimleri yapılmış ve kayıt altına alınmıştır. Proje paydaşlarından ULAK Haberleşme tarafından kampüsteki demo alanına 5G altyapısı kurulmuştur.

İleri Teknolojiler Araştırma Enstitüsü

2025 yılında 28 dış destekli proje yürütülmüştür. 2025 yılı sonu itibarıyla 26 dış destekli proje ve 9 iç destekli proje sürdürülmektedir. Devam eden dış destekli projelerin 24’ü sözleşmeli, 2’si TARAL projesidir. Projelerin 10’u 2025 yılı içinde açılmıştır.

- YELKOVAN Elektronik Destek (ED) Sistemi Projesinde Mart 2025 tarihinde tüm paydaşların katılımı ile Liman Kabul Testi başarıyla icra edilmiştir. Deniz Kuvvetleri Komutanlığı personeline ED Sistem eğitimleri verilmiştir.
- Savunma Sanayii Ar-Ge Geniş Alan Bilişsel Elektronik Harp çağrısında “Yapay Zekâ ile Radyo Frekansı (RF) Almaçlarda Bozucu Etkileri Giderme ve Radar Yayınları

Ayrıştırma” (BERAY) Projesi ve “Lazer Geri Yansıması ile Karıştırma Kodu Geliştirme” (YANKI) Projesi başarılı bulunarak SSB ile 2025 yılında sözleşmeleri imzalanmıştır. YANKI Projesi kapsamında bütünleşik planlar ile literatür araştırma raporu SSB’ye sunulmuştur. BERAY Projesi’nde ise proje planlama aşamasındaki faaliyetler yürütülerek proje çalışmalarına başlanmıştır. Sistem İsterleri Aşaması başarıyla tamamlanmıştır. Tüm donanımlar tedarik edilerek sistem entegrasyonu sağlanmıştır.

- EHPOD ve EDPOD Sistemlerinden elde edinilmiş bilgi birikimini kullanarak İHA’lara özel Elektronik Taarruz (ET), Elektronik Harp (EH) ve Elektronik Destek (ED) ve Kendini Koruma Sistemi (SP) olmak üzere dört sınıfta pod geliştirme çalışmalarına devam edilmiştir. Anadolu Kartalı Tatbikatı’nda F16 EDPOD uçuşu gerçekleştirilmiş TÜBİAK’ın millî imkânlarla hayata geçirdiği F-16 EDPOD Hava Kuvvetleri Komutanlığının envanterine girmiş olup TSK Elektronik Harp Denemeleri (EHDEN 2025) tatbikatına katılım sağlanmıştır. İHAPOD Kendini Koruma Podu (SPPOD-L)’un İHA TB-2 platform üzeri entegrasyonu gerçekleştirilmiş olup uçuş testlerinde SPPOD-L üzerindeki atıcılardan ısı fişeği atımları ülkemizde ilk kez gerçekleştirilmiştir.
- Yurt içi ve yurt dışı paydaşlara Elektronik Harp eğitimleri verilmiştir.
- Ulusal ve Uluslararası Elektronik Harp denemelerine, NATO Elektronik Harp tatbikatlarına ve toplantılarına katılım sağlanmıştır.

Yazılım Teknolojileri Enstitüsü

2025 yılı sonu itibarıyla 15 sözleşmeli, 2 Yatırım Programı (SBB destekli) olmak üzere toplam 17 dış destekli proje yürütülmektedir. Projelerin 10’u 2025 yılı içinde açılmıştır.

- Tüm kamu kurum ve kuruluşlarının muhasebe işlemlerinin birlikte yönetilmesine olanak sağlayan elektronik belge temelli sistemin geliştirilmesi ile kamu muhasebe işlemlerinin basitleştirilmesi ve hızlandırılmasını hedefleyen Devlet Muhasebesi Bilişim Sistemi 2025 Yılı Bakım ve Destek Hizmeti Projesinde yaygınlaştırma ve entegrasyon faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.
- Hazine ve Maliye Bakanlığı Muhasebat Genel Müdürlüğü iş birliği ile yürütülmekte olan ve kamu tedarik zincirinin dijitalleştirilmesini hedefleyen E-Tedarik Yazılımı Geliştirme Projesinde Ocak ayında kesin kabul, sızma testleri ve Nisan ayında son hak ediş gerçekleştirilerek garanti/bakım fazına geçilmiştir.

- Kamu kurum ve kuruluşlarına ait taşınır ve taşınmaz varlıkların doğru, güvenilir ve verimli bir şekilde yönetilmesi amacıyla, modern ve güncel teknolojilerle yeni bir sistem oluşturulmasını hedefleyen Varlık Yönetim Sistemi & e-Tedarik Yazılımı Bakım Hizmeti Projesinde sözleşme imzalanmıştır. Test ve üretim ortamlarına kurulumlar tamamlanarak işlev paketi-1 için analizler, kullanım durumları ve test senaryoları hazırlanmıştır. E-tedarik yazılım bakım faaliyetleri yürütülmüştür.
- Dijital Devlet Ara Katmanı (DİDAK) Projesi kapsamında geliştirilecek ortak ara katman platformu ile hazır bileşenler vasıtasıyla kamu kurumlarının uygulama geliştirme maliyetlerinin önemli ölçüde azaltılması, uygulamaların güvenilirliği ve kalitesi kontrol edilerek bileşen ve araçlar üzerinde inşa edilmesi ve standardizasyonun sağlanması hedeflenmektedir. 2025 yılı sonu itibarıyla iş paketleri büyük ölçüde tamamlanmış olup çalışmalara devam edilmiştir.
- KKTC Maliye Bakanlığı hizmetlerinde ve iş süreçlerinde bilgi teknolojilerinden azami ölçüde yararlanılmasını sağlamak amacıyla başlatılan KKTC Mali Yönetim Bilişim Sistemi Projesi kapsamında Kullanıcı Kabul Testleri başarıyla tamamlanmış olup ikinci faz çalışmaları devam etmektedir.
- Türk Patent ve Marka Kurumunun Marka, Patent, Faydalı Model, Coğrafi İşaret, Geleneksel Ürün Adı ve Tasarım tescilleri ile ilgili yürütmekte olduğu başvuru, değerlendirme, karar, itiraz ve ilişkili diğer süreçlerin elektronik olarak gerçekleştirileceği yeni bir sistemin geliştirilmesi projesi kapsamında çalışmalar yürütülmüştür.
- SAYIŞTAY Dijital Dönüşüm Planlama Danışmanlık Hizmeti Projesi kapsamında “Dijital Dönüşüm Analiz Planı” hazırlanmış ve çalışma grubu toplantılarına başlanmıştır.
- Türk Patent ve Marka Kurumu ile Yazılım Geliştirme Projesi (TURPATY) imzalanmıştır.
- Kurumların dijital olgunluk seviyesini ölçen Bilişim Teknolojileri DOMR değerlendirme ve rehberlik modeli geliştirilmektedir. Bu kapsamda, üretim yapan işletmelerin dijital dönüşüm süreçlerindeki mevcut durumlarını değerlendirmeyi amaçlayan Üretim DOMR modelleri geliştirilmektedir.

- Strateji Eylem Planı İzleme Değerlendirme Sistemi kapsamında 2025 yılı içerisinde, TSE ile yapılan anlaşma sonrasında ürünün ürünleştirilmesi süreci tamamlanmış ve sistem TSE'ye teslim edilmiştir.
- Mali Otomasyon Sistemi, Varlık Yönetim Sistemi, e-Tedarik ürünleştirme çalışmaları yürütülmüştür.
- Pardus ürünleri için geniş bir ürün yönetimi uygulanmakta olup satış sonrası destek ve SLA süreçleri detaylı bir şekilde ele alınmak suretiyle, sürdürülebilir ve verimli bir destek sistemi kurulmuştur. Ayrıca, ürün tanıtımı ve yetenekleri dokümantasyonu kapsamlı olarak hazırlanmış ürünlerin yetkinlikleri ve kullanım alanları açık bir şekilde sunulmuştur. Bu çalışmalar Pardus'un daha yaygın kullanılmasına katkı sağlamak amacıyla devam etmektedir.

Siber Güvenlik Enstitüsü (SGE)

2025 yılı sonu itibarıyla 3 sözleşmeli, 2 Yatırım Programı (SBB destekli) olmak üzere toplam 5 dış destekli proje yürütülmektedir. Projelerin 1'i 2025 yılı içerisinde açılmıştır.

- Adli Analiz Altyapısı Projesi (A3) kapsamında geliştirmeler yapılmıştır. Android ve iOS işletim sistemleri için çeşitli yetenekler eklenerek test edilmiş mimari tasarımda iyileştirmeler ve hata giderme çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Emniyet Genel Müdürlüğü, Jandarma ve Adli Tıp gibi kurumlar ziyaret edilerek ve uluslararası bir etkinlikte ürün tanıtımı, demo ve saha çalışmaları yapılmıştır.
- Millî Siber Savunma Platformu (Siber Lonca) Projesi doğrultusunda 2025 yılında Zafiyet Tarama Aracı ve aracın çekirdeğini oluşturan Tarama Motoru kapsamında çeşitli tasarım, geliştirme, entegrasyon ve kütüphaneleştirme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.
- Kapan Balküğü Tuzak Sistemi, tuzak sunuculardan oluşan sistem üzerinde yetkisiz saldırganlardan bilgi toplamak amacıyla geliştirilen bir üründür. Balküğü Tuzak Sistemi projesi kapsamında geliştirilen yeni nesil Balküğü Tuzak Sisteminde, modüler bir yapı kurularak diğer SİSAMER (siber savunma merkezi) bileşenleri ile kolay entegrasyon sağlanabilecek bir mimari tasarlanmıştır.
- EPDK Güvenli Yazılım Geliştirme Yaşam Döngüsü Projesi kapsamında Güvenli Yazılım Geliştirme Yaşam Döngüsü süreci içerisinde güvenlik ve test adımları süreçleri

geliştirilerek EPDK'ye bir uygulama kılavuzu ile denetim kılavuzu hazırlanarak EPDK'nin yazılımları güvence altına alınmıştır.

- Akıllı Dağıtım Laboratuvarı Projesinde elektrik dağıtım şirketlerinin (EDAŞ) uluslararası standartlara uyum sağlamasına destek olmak için Uluslararası Standartlara Uyum Test ve Sertifikasyon Laboratuvarı kurulmasına yönelik faaliyetler 2025 yılında başlatılmış olup sürdürülmektedir.
- HYS (Harcama Yönetim Sistemi), MGM (Muhasebe Sistemi) ve Pardus sızma testleri tamamlanmıştır. İçişleri Bakanlığının, (Gereği Yapıldı Uygulaması) 112 Acil Çağrı Merkezi Mobil uygulamasının, Nükleer Düzenleme Kurulunun (NDK), Market Fiyat Karşılaştırma Açık Veri Platformunun, MEB Safir Postanın, Jandarma Genel Komutanlığının, Sağlık Bakanlığına yapılan AHİS Uygulamasının, İş-Kur için geliştirilen iş zekâsı uygulamasının sızma testleri tamamlanmıştır.
- TSE'den alınan TS 13638 (A sınıfı sızma testi firması) denetiminden başarıyla geçilmiş ve belge yenilenmiştir.
- TÜBİTAK BİLGEM Güvenli Kripto Varlık Saklama Platformu (Custody) ve Spor Toto siber güvenlik hizmetleri başlamış ve sızma testi hizmeti gerçekleştirilmiştir.
- TÜBİTAK BİLGEM Siber Güvenlik Enstitüsü bünyesindeki IoT Güvenliği Laboratuvarı, ISO 17025 kapsamında TSE tarafından lisanslanarak Türkiye'de IoT güvenliği alanında uluslararası standartlarda test ve değerlendirme yapabilen ilk onaylı laboratuvar olmuştur. Araç içi kameralarının IoT güvenlik testleri tamamlanmıştır. Millî Muharip Uçak KAAN projesinin merkezi omurgası niteliğindeki IPP bileşeni için donanım ve firmware güvenlik/risk analizleri, IoT Güvenliği Laboratuvarında elde edilen yetkinlikler kullanılarak 2025 yılı içerisinde gerçekleştirilmiştir. Araç kamerası, yedekli motor kontrol sistemi vb. için çeşitli IoT güvenlik testleri yapılmıştır.

Yapay Zekâ Enstitüsü

2025 yılı sonu itibarıyla 1 Yatırım Programı (SBB destekli), 1 AB destekli olmak üzere toplam 2 dış destekli proje aktiftir. Bunlardan biri 2025 yılında açılmıştır. Ayrıca 1 iç destekli proje olan Türkçe Büyük Temel Dil Modeli yürütülmektedir.

- Akıllı Eğitim Teknolojileri (KAPSAM (Kişiselleştirilmiş Akademik Planlama Süreci Akıllı Yönetim Motoru) Projesi vb.), Finans Teknolojileri (BullSense - Borsa ve Yüksek/Orta Frekanslı İşlemler (HFT/MFT) için Hibrit Transformer Kullanan Sinyal

Üretimi Projesi vb.), İklim Değişikliği ve Sürdürülebilirlik (Yapay Zekâ Destekli Membran Optimizasyonu ile Tekstil Atıksularının Yeniden Kullanımı Projesi vb.), Akıllı Üretim Sistemleri (Otomotiv Parçaları için Derin Öğrenme Tabanlı Hata Tespit ve Sınıflandırma Sisteminin Geliştirilmesi Projesi vb.) ve Akıllı Tarım, Gıda ve Hayvancılık (Geleceğin Tarımı İçin Akıllı Kaynak Yönetimi ve Karar Destek Sistemi Projesi vb.) alanlarında birçok proje çeşitli teknolojik kazanımlar elde etmek, analiz yetkinliği kazanımı imkânı sağlamak, farklı sektörlerde rekabet gücünü artırıcı kazanımlar elde etmek gibi amaçlarla kabul edilmiştir.

- Ulusal Yapay Zekâ Stratejisi kapsamında, TÜBİTAK'ın sorumlu olduğu eylemler çerçevesinde 2025 yılında aşağıdaki faaliyetler gerçekleştirilmiştir:
 - Yerli olarak geliştirilecek üretken yapay zekâ modellerine ilişkin teknik ve etik standartları belirlemek ve bu süreci yönetmek üzere uzman komitenin oluşturulması konusunda STB ve Millî Teknoloji ve Yapay Zekâ Genel Müdürlüğü (MTGM) ile birlikte hareket edilmektedir. STB koordinasyonunda usul esas hazırlanmıştır.
 - TÜBİTAK, T3 Vakfı ve STB yürütücülüğünde düzenlenen Eylem Temelli Türkçe Büyük Dil Modeli Yarışması düzenlenmiş, Türkçe büyük dil modeli (BDM) ekosistemini geliştirerek yetkin insan kaynağı yetiştirmek, ulusal stratejilere katkıda bulunmak ve BDM geliştirme alanında yenilikçi çözümleri teşvik etmek amaçlanmıştır.

Kamu Sertifikasyon Merkezi:

Kamu Sertifikasyon Merkezi (KamuSM), Türkiye’de dijital güvenliği sağlamak amacıyla güvenli elektronik hizmetler sunan yetkili bir sertifikasyon otoritesidir. Elektronik imza, mobil imza, zaman damgası, kurumsal mühür, kurumsal şifreleme, güvenli sunucu sertifikası (SSL), yeni nesil ödeme kaydedici cihaz sertifikası (ÖKC) ve güvenli erişim modülü sertifikası (GEM) gibi hizmetlerle bireyler, kurumlar ve kamu kuruluşları için güvenilir dijital kimlik çözümleri sağlamaktadır. KamuSM, elektronik işlemlerin hukuki geçerlilik kazanmasını temin ederek Türkiye’de dijital dönüşüm süreçlerinin güvenli ve etkin bir şekilde yürütülmesine katkıda bulunmaktadır.

- Elektronik ve mobil imza altyapısı kapsamında toplam 1.044.355 adet nitelikli elektronik sertifika üretilmiştir.

- e-Fatura ve e-Defter sistemlerinin işletimi kapsamında toplam 574.878 adet mali mühür sertifikası üretilmiştir. Yazarkasa-POS cihazları için 130.690 adet kartlı, 78.637 adet soft olmak üzere toplam 209.327 adet Yeni Nesil ÖKC sertifikası üretilmiştir.
- Ayrıca bu kapsamda 23 adet TSM sertifikası üretilmiş ve 5 firma için denetim gerçekleştirilmiştir.
- Kamu kurum ve kuruluşlarının elektronik belge paylaşımında kimlik doğrulama ve tanımlama amacıyla 1.173 adet elektronik mühür sertifikası üretilmiştir.
- Elektronik belge şifreleme amacıyla ise 396 adet kurumsal şifreleme sertifikası üretilmiş bu kapsamda 183 adet şifreleme API lisansı sağlanmıştır.
- 911 firma için donanım güvenlik modülü (HSM) gözetim hizmeti verilmiştir.
- Elektronik belgelerin imzalanması, doğrulanması ve güvenli bir şekilde paylaşılması amacıyla toplam 2.353 adet kurumsal imzager yazılımı sağlanmıştır.
- Web sitelerinin kimliğinin doğrulanması ve veri alışverişinin şifrelenmesi amacıyla 141 adet SSL sertifikası üretilmiştir.
- Belirli bir verinin belirtilen bir tarihte var olduğunu kanıtlamak amacıyla toplam 2.430.159.647 adet zaman damgası kontörü sağlanmıştır.
- Kripto varlık transferlerinde ulusal ve uluslararası düzenleyici gereksinimlere uyum sağlamak için Kamu SM'nin güvenli elektronik sertifika alt yapısını kullanarak Travel Rule standartlarını uygulayan bir sistem geliştirilmiş ve Kamu SM bünyesinde Kripto Transfer Doğrulama Merkezi oluşturulmuştur. Sistem kripto varlık hizmet sağlayıcıları arasında gerçekleşen transferde, gönderen ve alıcı hakkında gerekli bilgilerin güvenli ve etkin şekilde paylaşılmasına olanak sağlayacaktır.

Test Değerlendirme Direktörlüğü

TDD bünyesinde 2025 yılı sonu itibarıyla 2'si ürün-hizmet ve destek tipinde, 7'si sözleşmeli, 1'i TARAL, 5'i AB projesi olmak üzere toplam 13 dış destekli proje yürütülmektedir. Projelerin 2'si 2025 yılı içerisinde açılmıştır.

- TÜBİTAK BİLGEM'de gerçekleştirilen yazılımların kalitesini artırmak amacıyla test otomasyonu, işlevsel testler, performans testi, kullanılabilirlik değerlendirmesi alanlarında BİLGEM içindeki projelerin bağımsız test faaliyetleri yürütülmektedir. E-

imza testleri kapsamında 3 firmaya MHTS, 8 firmaya e-fatura test hizmeti sağlanmıştır. AI EDIH Türkiye proje yöneticiliği laboratuvarımız kapsamında yürütülmektedir.

- 355 adet Rüzgâr Enerji Santrali ve DHMİ sistemleri için Teknik Etkileşim Analizi, DHMİ sistemleri için Yapay Mania Analizi gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Çukurova Uluslararası Havalimanı Güneş Enerjisi Santrali Teknik Etkileşim Analizi çalışmaları başlatılmıştır.
- MSB için toplam 4 adet diğer kurumlar için toplam 6 adet kriptu algoritma ve kriptu mimari analiz faaliyeti gerçekleştirilmiştir. Bu faaliyetlere ilişkin analiz raporları hazırlanmış ve teslim edilmiştir. Kriptu analiz faaliyetlerinde kullanılmak için test ve yazılımlar geliştirilmiştir.

2. İleri Teknoloji ve Doğa Bilimleri Araştırma Geliştirme Faaliyetleri

TÜBİTAK MAM

TÜBİTAK MAM’da 2025 yılı sonu itibarıyla; 10 iç destekli, 34 AB projesi, 9 SBB projesi, 66 TARAL projesi ve 211 dış destekli olmak üzere toplam 330 proje yürütülmüştür. 55 proje başarıyla tamamlanmıştır.

Enerji Teknolojileri Başkan Yardımcılığı Faaliyetleri:

2025 yılında 168,69 milyon TL büyüklüğünde 5 dış destekli proje başlatılmıştır. Yıl sonu itibarıyla toplamda yaklaşık 33,50 milyon TL büyüklüğünde 4 proje bitirilmiştir. Yıl içerisinde toplamda 4,26 milyar TL büyüklüğünde 38 proje yürütülmüştür. 2025 yılı içerisinde yürütülen projelere dair faaliyetlerin bir kısmı aşağıda özetlenmiştir.

- Yerli olarak geliştirilen modüler TÜBİTAK TUGAN Güç Kalitesi Analizör Cihazı uluslararası geçerliliği olan A sınıfı ölçüm doğruluğu sertifikası almaya hak kazanmıştır.
- TEİAŞ Elektrik Güç Kalitesi ve Şebeke İzleme Sistemi Projesi başarı ile tamamlanmıştır.
- Türkiye’deki akarsu havzalarını izleyen, taşkın ve kuraklığı dikkate alarak yöneten ATHOM sisteminin kapsadığı havza sayısı 6’ya yükseltilmiştir.
- Tüm kritik alt sistemlerin millî olarak yenilendiği Sarıyar HES Projesinde, 40 MW’lık yerli tasarım ilk ünite, önemli bir eşik olan nominal hızda döndürme aşaması başarıyla tamamlanmıştır.

- 198 MW kurulu güce sahip Batman HES’te devre dışı kalan 4 ünitenin tamamı yeniden devreye alınarak proje başarıyla tamamlanmıştır.
- Yenilenebilir enerji ve düşük karbonlu ulaşım alanlarında şehirlerimize rol model olacak çoklu depolama çözümleri, hidrojen ulaşımı için ön çalışmalar, flex tip paneller ve mikro ölçekte güneş tahmin sistemi gibi yenilikçi uygulamaların hayata geçirildiği Menemen GES Projesi başarıyla tamamlanmıştır.
- 5 farklı ülkeden 7 katılımcı ile rüzgâr enerjisi için yapay zekâ destekli Dijital İkiz Platformu içeren AB projesi AIDT4WIND başlatılmıştır.
- Avusturya, Çek Cumhuriyeti ve İzlanda ortaklığıyla yürütülen ve yeşil dönüşüm kapsamında içme suyu şebekelerinin dijitalleştirilmesine odaklanan Su-Enerji Bağlantısını Optimize Etmek için Su Temini Altyapısının Dijitalleştirilmesi (DIWIEN) Projesi başarıyla tamamlanmıştır.
- AB Horizon Europe Programı kapsamında 31 proje arasından birinci seçilen SUN-TRANS Projesinin koordinasyonu üstlenilmiş olup şehir içi ulaşımında güneş enerjisi entegrasyonunu hedefleyen projenin açılış toplantısı gerçekleştirilmiştir. DSİ ile Arazi Toplulaştırma Bilgi Sistemi Geliştirme (ATBS) Projesi başlatılmıştır.

Malzeme ve Proses Teknolojileri Başkan Yardımcılığı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri:

2025 yılında 1,31 milyar TL büyüklüğünde 27 dış destekli proje başlatılmıştır. Yıl sonu itibarıyla toplamda 260,56 milyon TL büyüklüğünde 23 proje bitirilmiştir. Yıl içerisinde toplamda 8,02 milyar TL büyüklüğünde 150 proje yürütülmüştür. 2025 yılı içerisinde yürütülen projelere dair faaliyetlerin bir kısmı aşağıda özetlenmiştir.

- MİLGEM 6., 7. ve 8. Gemi Karınaya Monteli Sonar Deniz Birimi Geliştirilmesi Projesi kapsamında 2 adet Sonar Deniz Biriminin fabrika kabul testleri başarıyla tamamlanarak ASELSAN’a teslim edilmiştir.
- Millî Uzay Programının en önemli projesi olan İnsansız Ay Görevi Projesi AYAP-1 uydumuz için yerli uzay kalifiye güneş panelleri üretimleri, uçuş seviyesi testleri tamamlanmış ve başarıyla TÜBİTAK UZAY’a teslim edilmiştir.
- Çığ Pasif Geçici-Aktif Kalıcı Önlem Yöntemleri, Ölçme ve İzleme Sistemlerinin Geliştirilmesi Projesi kapsamında Dideban Dağı’nda dağlık alan meteoroloji ve kar

kalınlığı, kar sıcaklığı izleme sensörleri kurulmuştur. Mobil Kar Analiz Sistemi AFAD'a bağlı Bitlis İl Afet Müdürlüğüne teslim edilmiştir. Geliştirilen yapay zekâ tabanlı yazılım ile sensörlerden gelen verilerin analizleri başarıyla gerçekleştirilmiştir.

- Ülkemizin önemli Ar-Ge projelerinden Su Üstü Platformlar için Çok Fonksiyonlu Orta ve Alçak Frekans Sonar (BOSS) Geliştirilmesi Projesi kapsamında 1. Poligon Testleri başarıyla tamamlanmış Karaya Konuşlu Test Sisteminin kabul faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.
- Hidrojen alanındaki çalışmalar kapsamında yerli yakıt pilli bir kamyonun tasarım süreci tamamlanmış imalat ve hidrojen dolum süreçlerine geçilmiştir.
- Milli Muharip Uçak KAAN için Yaşam Destek ve Patlama Önleme Sisteminin Geliştirilmesi yönünde tasarım çalışmaları tamamlanmış ve bu sistemlerin yerli olarak üretilmesi faaliyetlerine başlanmıştır.
- Denizaltı güvenliği ve yaşam destek sistemleri için yerli karbondioksit tutucu üniteler ile patlayıcı hidrojen gazını bertaraf eden katalitik hidrojen yakıcı katalizörlerin tasarım ve üretimi tamamlanmıştır.
- Uzay araçlarının yeniden atmosfere giriş sırasında termal korumasını sağlamak amacıyla önem taşıyan ablatif malzeme geliştirme çalışmalarına başlanmıştır. Yüksek performans gerektiren uzay ve havacılık uygulamaları alanında, yerli polimer reçine ve prepreg malzeme üretim teknolojileri geliştirilmiştir.
- SSB ile imzalanan, TÜBİTAK MAM'ın ana yüklenici olarak yer aldığı Yüksek Basıncılı Kütle Spektroskopisi Temelli Tespit Teknolojisi Geliştirilmesi (TORR) Projesi kapsamında prototip tasarım çalışmaları gerçekleştirilmiştir.
- TÜBİTAK MAM'ın ana alt yüklenici olarak yer aldığı Kimyasal ve Biyolojik Savaş Ajanlarına Karşı Yeni Nesil Koruyucu Tekstil Teknolojisi Geliştirilmesi (KAFES) Projesi kapsamında Reaktif Nano Koruyucu Madde ve Seçici Geçirgen Polimerik Membran tekstile başarıyla entegre edilmiştir.
- TÜBİTAK MAM'ın ana yüklenici olarak yer aldığı bir başka proje olan Kimyasal ve Biyolojik Savaş Ajanlarına Karşı Yeni Nesil Dekontaminasyon Teknolojisi Geliştirilmesi (DEKON) Projesi kapsamında farklı yüzeylerin dekontaminasyonunda etkili 4 farklı ürün formülasyonu geliştirilerek teknik isterleri karşılayan ürünler pilot ölçekte üretilmiştir.

- Yüksek Sıcaklık Malzemeleri Mükemmeliyet Merkezi Projesi ile havacılık için kritik olan titanyum ve alaşımları konusunda aktif rol almayı hedefleyen altyapı kazanım çalışmaları yürütülmüştür.
- SSB'nin koordinasyonu ve desteği ile Havacılık Motor Malzemeleri Geliştirilmesi Programı Faz-3 DORUK Projesi başlatılmıştır.
- AB çağrısı kapsamında başlatılan ve TÜBİTAK MAM'ın seramik membran üretimi konusundaki yüksek aktif membran filtrasyon alanına sahip, gerçek ortam uygulamalarında etkili filtrasyon yapabilecek seramik membranların ülkemizde üretilebilir hale gelmesini sağlayacak Twin-CeraMem Projesi kapsamında çalışmalar yürütülmüştür.

İklim Değişikliği ve Yaşam Bilimleri Başkan Yardımcılığı Faaliyetleri:

2025 yılında 326,19 milyon TL büyüklüğünde 22 dış destekli proje başlatılmıştır. Yıl sonu itibarıyla toplamda yaklaşık 83,10 milyon TL büyüklüğünde 23 proje bitirilmiştir. Yıl içerisinde toplamda 2,05 milyar TL büyüklüğünde 128 proje yürütülmüştür. 2025 yılı içerisinde yürütülen projelere dair faaliyetlerin bir kısmı aşağıda özetlenmiştir.

- 2025 yılı içerisinde Denizde ve Haliç'te Su/Sediment Kalitesi ve Haliç'te Biyoçeşitliliğin İzlenmesi ile Derin Deniz Deşarjı Hatlarının Görüntülenmesi Projesi kapsamında Marmara Denizi (İstanbul çevresi) ve Haliç'te su/sediment kalitesi ile biyoçeşitliliğin izlenmesi, verilerin değerlendirilmesi ve raporlanması faaliyetlerine başlanmıştır.
- Yıl içerisinde Denizcilik Sektörü Teknoloji Yol Haritası Projesi kapsamında Türkiye'nin denizcilik sektörünün uluslararası çevresel düzenlemelere uyum sağlamasını, enerji bağımsızlığını artırmasını ve küresel rekabet gücünü yükseltmesini hedeflerken aynı zamanda yeni teknolojilere yatırım yaparak uzun vadede sektörde teknoloji geliştirilmesine ve rekabetçiliğin korunmasına yönelik faaliyetlere başlanmıştır.
- Halk sağlığı, kanser biyoteknolojisi, biyosensörler ve nörodejeneratif hastalıklar gibi farklı alanlarda çalışılarak, "Production of protective lozenge/chewable tablet against SARS-CoV-2 virus" patenti alınmıştır.
- Devlet Hava Meydanları İşletmesi ile yürütülen stratejik ortaklık kapsamında, havalimanlarının operasyonel sürekliliğinin sağlanması amacıyla Çukurova Uluslararası Havalimanı ve Ordu-Giresun Havalimanı sahalarında zemin deformasyonları ve deprem tehlike analizleri tamamlanmıştır.

- TÜBİTAK MAM koordinasyonunda yürütülen ve AFAD, MTA, Türkiye Belediyeler Birliği, Harita Genel Müdürlüğü ile 22 üniversitenin yer aldığı Türkiye Diri Faylarının Paleosismolojik Özelliklerinin Belirlenmesi Projesi kapsamında çalışmalar sürdürülmüştür.
- Tarım ve Orman Bakanlığı TAGEM ile TÜBİTAK tarafından eş finansmanla desteklenen İklim ve Görüntü Verilerine Dayalı Ulusal Mikotoksin Erken Uyarı Sisteminin Geliştirilmesi Projesi kapsamında laboratuvar aşamasında mikotoksin tespiti için makine öğrenmesine dayalı ilk tahminleme modelleri geliştirilmiştir.
- SBB tarafından finanse edilen Gıda Arz Güvenliğinde Akıllı Uygulamalar Araştırma Merkezi Projesi ile tarım-gıda ekosistemine çağın gereklerine uygun çözümler sunmak için kurulum çalışmalarına devam edilmiştir.
- Analitik Mikotoksin Standartlarının Yerli Olarak Üretilmesi Projesi kapsamında laboratuvar ölçeğinde doğrulama sürecine devam edilmiştir.
- İklim değişikliğinin tarım ve hayvancılık üzerindeki etkilerini bilimsel ve bütüncül bir yaklaşımla ortaya koymayı hedefleyen ACLIFS Projesi kapsamında, Küçük Menderes Havzası, Eğirdir-Karacaören ve Beyşehir Gölleri Havzaları'nda iklim değişikliği senaryoları modellenerek su rezervlerinde öngörülen değişimler ve bu değişimlerin tarımsal üretime etkileri analiz edilmiştir.

Kutup Araştırmaları Enstitüsü Faaliyetleri

Yıl sonu itibarıyla toplamda 1,27 milyon TL büyüklüğünde 1 proje bitirilmiştir. Yıl içerisinde ise 392,29 milyon TL büyüklüğünde 4 proje yürütülmüştür. 2025 yılı içerisinde yürütülen faaliyetlerin bir kısmı aşağıda özetlenmiştir.

- 9. Ulusal Antarktika Bilim Seferi (TAE-IX) 6 Şubat-12 Mart 2025 tarihleri arasında başarıyla gerçekleştirilmiştir.
- 5. Ulusal Arktik Bilimsel Araştırma Seferi (TASE-V), 8-31 Temmuz 2025 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir.
- 2025 yılında gerçekleştirilen seferlere 32 araştırmacı ve TÜBİTAK Lise Öğrencileri Araştırma Projeleri Yarışmaları birincileri arasından seçilen 6 lise öğrencisi katılmıştır. Seferlerde 38 bilimsel proje hayata geçirilmiştir. 9. Ulusal Kutup Bilimleri Sempozyumu

ve 5. Kutup Şenliği Ege Üniversitesi ev sahipliğinde 5-6 Kasım 2025 tarihlerinde İzmir’de gerçekleştirilmiştir.

- Kutup bölgelerine ilişkin küresel gelişmeleri takip etmek, Türkiye’nin ulusal hedefleri doğrultusunda kutup stratejilerini belirlemek, bu çalışmaların sürdürülebilirliğini sağlamak ve ulusal çalışmaları yönlendirerek gerekli koordinasyonu tesis etmek amacıyla, 8 Ağustos 2025 tarih ve 32980 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 2025/13 sayılı Genelge ile Kutup Bölgeleri Koordinasyon Kurulu kurulmuştur. Kurulun ilk toplantısı 18 Kasım 2025 tarihinde yapılmıştır.
- Kutup bölgelerinde iş birliğini güçlendirmek amacıyla Arjantin, Birleşik Arap Emirlikleri, Kolombiya ve Malezya ile mutabakat zabıtları imzalanmıştır.
- Ülkemizin beyaz kıtanın geleceğinde söz sahibi olması hedefiyle Antarktika Antlaşması kapsamında istişari taraf statüsü başvurusu gerçekleştirilmiştir.
- 23 Haziran-3 Temmuz 2025 tarihlerinde İtalya’nın Milano şehrinde düzenlenen 47. Antarktika Antlaşması İstişare Toplantısına Türkiye heyeti olarak katılım sağlanmıştır.

3. Kamu Kurumları Ar-Ge ve Yenilik Destekleri

TÜBİTAK ARDEB

2025 yılında ARDEB kapsamında Kamu Ar-Ge özelinde (1007 programı) desteklenen projelere 3,1 milyar TL destek sağlanmıştır. ARDEB, kamu kurumlarına yönelik destek programları kapsamında 2025 yılında aşağıdaki faaliyetleri gerçekleştirmiştir.

1007 Kamu Kurumları Araştırma ve Geliştirme Projelerini Destekleme Programı

Türkiye’de ilk kez kamu kurumlarında yapay zekâ projeleri geliştirmeye yönelik ve ekosistem oluşturulmasına öncülük edecek “Kamu Yapay Zekâ Ekosistemi” çağrısı ile kamu kurumlarımızın ihtiyaç duyduğu yapay zekâ çözümlerinin geliştirilmesi ve yapay zekâ ekosistem aktörlerinin aktif bir iş birliği modeline yönlendirilmesi amaçlanmaktadır.

1007 Programı kapsamında Kamu Yapay Zekâ Ekosistemi-2024 başlıklı 2. çağrı 18 Kasım 2024 tarihinde yayımlanmış ve 24 Nisan 2025 tarihinde kapanmıştır. Çağrı kapsamında 7 kamu kurumunun ihtiyacı yayımlanarak toplam 36 başvuru alınmış olup Gelir İdaresi Başkanlığı, Tarım ve Orman Bakanlığı ve Türkiye Adalet Akademisi olmak üzere 3 farklı kamu kurumunun ihtiyacı için 2025 yılında projelerin revize edilerek desteklenmesine karar verilmiştir.

TÜBİTAK ile Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı arasında imzalanan protokol kapsamında; “Sosyal ve Ekonomik Destek Hizmetlerinin (SED) Etki Analizi ve Hizmet Modelinin Güçlendirilmesi” başlıklı çağrı kapsamında 1 proje; “Koruma İhtiyacı Olan Çocuklara Yönelik Kurum Temelli Bakım Hizmetlerini İzleme ve Değerlendirme Modelinin Geliştirilmesi” başlıklı çağrı kapsamında 1 proje olmak üzere toplam 2 projenin desteklenmesine karar verilmiş olup söz konusu projeler 2025 yılında başlamıştır.

Tarım ve Orman Bakanlığının “Sebze (Yazlık ve Kışlık) Tohumculuğunda İklim Değişikliğine (Abiyotik ve Biyotik Stres Koşullarına) Uygun Yeni Çeşit ve Anaç Geliştirilmesi” başlıklı çağrısı kapsamında 1. aşama başvurusu alınan 19 projenin değerlendirme süreci devam etmektedir.

Bu yıl, 1007 Kamu Kurumları Ar-Ge Projelerini Destekleme Programı kapsamında savunma ve güvenlik alanlarına yönelik 1’i yeni başlatılan toplam 7 proje kapsamında 4 firma, 3 TÜBİTAK Merkez ve Enstitüsü ile 1 üniversite araştırma merkezine toplam 263,5 milyon TL destek sağlanmıştır.

4. Özel Sektör Ar-Ge ve Yenilik Destekleri

TÜBİTAK TEYDEB

2025 yılında, TEYDEB Destek Programları kapsamında, 3.100 kuruluşun 3.788 projesine toplam 6,25 milyar TL hibe desteği verilmiştir.

TEYDEB destek programları kapsamında 2025 yılında aşağıdaki faaliyetler gerçekleştirmiştir.

2025 yılında TEYDEB programlarının başvuru ve değerlendirme süreçlerinde önemli değişiklikler yapılmıştır.

- TÜBİTAK 1501 ve 1507 programlarının 2025 yılı 2. çağrısı itibarıyla proje değerlendirme süreçlerinde birtakım değişiklikler yapılmıştır. Projelere uygulanan ek puanlarda değişiklik yapılmış firmaların geçmişte desteklenen TÜBİTAK TEYDEB projelerinin ticarileşme performansı ile projenin TÜBİTAK’ın belirlediği öncelikli alanlarda olması durumlarına ek puan verilmeye başlanmıştır. Hakem raporlarında değişiklik yapılmış projelerin daha etkin bir şekilde değerlendirilmesine imkân sağlanmıştır. Ayrıca, Grup Yürütme Kurulunun da proje değerlendirmesine aktif katılımını sağlayacak bir süreç geliştirilmiştir.

- TEYDEB tarafından yürütülen destek programlarında proje sözleşmelerinde e-imza uygulamasına geçilmiş karar yazılarının PRODİS üzerinden kurum ve kuruluşlara iletilmesi uygulaması başlatılmıştır. Mevcut uygulamada basılı olarak gönderimi sağlanan mali formların PRODİS üzerinden TÜBİTAK'a iletilmesi uygulamasına geçilmiştir.

1501 Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı

1501 Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programına 2025 yılında 1501-2025-1 ve 1501-2025-2 çağrıları kapsamında 2.550 başvuru alınmıştır. Önceki çağrılarda başvuruları alınan projelerle birlikte 534 proje için destek kararı verilmiştir.

Sözleşme tarihi 3 Mayıs 2021 ve sonrası olan projeler için ticarileşme izleme süreci başlatılmıştır. Tamamlanan ilk projenin tamamlanma tarihinden itibaren 2025 yılı sonuna kadar 801 projeden ticarileşme raporu alınmış ve 339 projede ticarileşme gerçekleşmiştir.

1503 Proje Pazarları Destekleme Programı

Program kapsamında 2025 yılında 19 başvuru alınmıştır. Destek kararı verilen 19 projeye 2025 yılında toplam 2,67 milyon TL ödeme yapılmıştır.

1505 Üniversite-Sanayi İş Birliği Destek Programı

Program kapsamında 140 proje başvurusu yapılmıştır. Bu başvurulardan 110 projenin destek süreci başlamıştır. Yıl içerisinde 1505 programı hakkında bilgilendirmeler ve proje hazırlama eğitimleri düzenlenerek yüz yüze veya çevrim içi olmak üzere 19 etkinlik gerçekleştirilerek toplam 1.510 katılımcıya ulaşılmıştır. Ayrıca bu yıl 1505 programına en az başvuru yapan üniversiteler arasında olan 4 farklı üniversite ile ortak etkinlik düzenlenerek deneyim paylaşımı günleri gerçekleştirilmiştir. Projelerde operasyonel verimliliği artırmak amacıyla süreçler dijitalleştirilerek; sözleşmelerde e-imza, karar yazıları ve mali formların PRODİS üzerinden iletilmesi uygulamalarına geçilmiş ve onaylı bütçelerin BAYS'a otomatik aktarımı sağlanarak yürütücü ekranlarında izlenebilirliği aktif hale getirilmiştir.

1507 KOBİ Ar-Ge Başlangıç Destek Programı

2025 yılında 1507-2025-1 ve 1507-2025-2 çağrıları kapsamında programa 1.866 başvuru alınmıştır. Önceki çağrılarda başvuruları alınan projelerle birlikte 553 proje için destek kararı verilmiştir. Sözleşme tarihi 3 Haziran 2021 ve sonrası olan projeler için ticarileşme izleme süreci başlatılmıştır. Tamamlanan ilk projenin tamamlanma tarihinden itibaren 2025 yılı sonuna kadar 665 projeden ticarileşme raporu alınmış ve 257 projede ticarileşme gerçekleşmiştir.

1509 Uluslararası Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı

Program kapsamında 2025 yılında 99 proje başvurusu yapılmıştır. Bu başvurulardan 67'si EUREKA Network aracı kapsamında alınmıştır. 32 proje başvurusu çeşitli küme çağrılarına yapılmıştır.

1511 Öncelikli Alanlar Araştırma Teknoloji Geliştirme ve Yenilik Projeleri Destekleme Programı

Ar-Ge desteğinin verildiği Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programında Türkiye’de orta-yüksek ve yüksek teknoloji seviyeli sektörlerdeki katma değeri yüksek ürünlerin ve bu sektörlerin gelişimi için kritik önemi haiz ürünlerin üretiminin artırılması ve bu çerçevede yeni üretim imkân ve kabiliyetlerinin ülkemize kazandırılması hedeflenmektedir. Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı kapsamında Ar-Ge fazından başlayarak yatırıma gidecek projelerin Ar-Ge ve yenilik giderleri TÜBİTAK tarafından karşılanmaktadır. Bu doğrultuda destek kararı açıklanmış olan projelerin 2025 yılında teknik izleme süreçleri yürütülmüştür. Ar-Ge destek süreci tamamlanmış olan 12 projede ticarileşme faaliyetleri gerçekleştirilmeye başlanmıştır.

1513 Teknoloji Transfer Ofisleri Destekleme Programı

Program çerçevesinde desteklenen 5 TTO, 2025 faaliyet dönemine ilişkin raporlarını Şubat 2026 itibarıyla TÜBİTAK’a iletecektir. Bu TTO’ların faaliyet değerlendirmeleri Mart ayı sonuna kadar tamamlanacaktır. Performans gerçekleştirmelerine göre değişen destek oranları ile TTO’lara ödemeler gerçekleştirilecektir.

2025 döneminde 1513 programı ile desteklenen TTO’lar 324 milyon TL düzeyinde sanayi tarafından finanse edilen kontratlı Ar-Ge projesinde rol almıştır. TTO’ların hizmet verdiği üniversiteler 71 ulusal, 14 uluslararası patent tescili gerçekleştirmiştir. Aynı dönemde 11 lisans anlaşması yapılmıştır. TTO’ların gerçekleştirdiği hızlandırıcı faaliyetlerden 420 kişi faydalanmış ve 54 şirket kurulumu gerçekleşmiştir.

1515 Öncül Ar-Ge Laboratuvarları Destekleme Programı

2014 yılında açılan Öncül Ar-Ge Laboratuvarları Destekleme Programı ile dünyanın önde gelen teknoloji firmalarının çok az sayıda ülkede kurdukları geleceğin teknolojilerini geliştiren araştırma laboratuvarlarını Türkiye’de de kurmaları için bir imkân oluşturulmuştur. Öncül Ar-Ge Laboratuvarları Destekleme Programı kapsamında 15 niyet beyanının değerlendirme süreci başlatılmış olup 5’inin başvuru aşamasına geçmesi uygun bulunmuştur. 2025 yılında değerlendirme süreci devam eden ve tamamlanan toplam 9 başvurudan 1’inin desteklenmesi

uygun bulunmuştur. Program kapsamında Öncül Ar-Ge Laboratuvarı sayısı 15'e yükselmiştir. Desteklenen bu laboratuvarlarda 2025 yılı sonu itibarıyla araştırmacı sayısı 251'e ulaşmıştır. Bu araştırmacıların 99'u doktora derecesine sahiptir. Laboratuvarlarda çalışan araştırmacıların/laboratuvarların buluş veya başvuru sahibi olduğu 31 uluslararası patent bulunmaktadır.

1602 Patent Destek Programı

1602 Patent Destek Programı kapsamında 2025 Yılı içerisinde 16 adet Uluslararası İnceleme Raporu Desteği (PD-201), 22 adet Uluslararası Patent Tescil Desteği (PD-202) başvurusu alınmıştır.

1613 Teknoloji Transferi Profesyoneli Çağrısı

2025 yılı içerisinde Teknoloji Transferi Profesyoneli Destekleme Çağrısı kapsamında toplam 15 başvuru alınmıştır. Bu başvuruların 11 tanesinin destek kapsamına alınmasına karar verilmiştir. 2025 yılı içerisinde TTO, üniversite ve sanayi ekosisteminde yaklaşık 2.500 kişinin katılımında 47 etkinlik düzenlenmiştir.

1701 Ar-Ge Proje Değerlendirme ve İzleme Çağrısı

1701 Çağrısı, Ar-Ge kültürü oluşturmak isteyen ve kendi kaynaklarını kullanarak yenilikçi projelere yönelmek isteyen firmalar için hem teşvik edici hem de rehber niteliğinde bir platform sunmak amacıyla tasarlanmıştır. Çağrıya KOBİ'ler ve büyük ölçekli sermaye kuruluşları başvuru yapabilmektedir. Ancak, Ar-Ge kültürü oluşmuş, daha önce ulusal ve uluslararası teşvikli projeler yapmış ve yapmakta olan firmalardan ziyade kendi öz kaynaklarıyla proje yapmak isteyen firmalar için planlanmış bir çağrıdır. İlk Çağrı 2 Eylül 2024 tarihinde açılmış ve 31 Ekim 2024 tarihinde kapanmıştır. 2024 yılında açılan ilk çağrıya 3 proje başvurusu yapılmış olup 2 proje için destek süreci başlamıştır. 2025 yılında yeni çağrı açılmamıştır.

1702 Patent Tabanlı Teknoloji Transferi Destekleme Çağrısı 1704 SAYEM - Sanayi Yenilik

Sürekli olarak başvuruya açık olan 1702 Patent Tabanlı Teknoloji Transferi Destekleme Çağrısı kapsamında 2025 yılı içerisinde Kurumumuza 4 proje önerisi sunulmuş olup projelerin değerlendirme süreci tamamlanmıştır. Desteklenmesi uygun bulunan toplam 10,8 Milyon TL değerindeki 3 teknolojinin sanayiye aktarılması hedeflenmektedir.

1704 SAYEM - Sanayi Yenilik Ağları Mekanizması

Sanayi Yenilik Ağları kapsamında 2020 yılında açılan çağrı doğrultusunda 4 platformda 19'u KOBİ, 19'u büyük ölçekli kuruluş olmak üzere 38 sermaye şirketi, 16 üniversite ve 2 araştırma merkezi yer almaktadır. Bu platformlar altında akıllı ev ürünleri, akıllı şehirler, eklemeli imalat, sağlık ürünleri gibi alanlarda toplam 78 proje yürütülmektedir.

Destek sağlanan Hidrofobik göz içi lens geliştirilmesi platformu ve Akıllı Ev platformu proje çalışmalarından 45 yayın, 7 patent/marka başvurusu/tescili, 15 buluş bildirimi ve 10 tez çalışması ortaya çıkarılmıştır. Akıllı Şehirler Platformunda ise ulusal ve uluslararası satış başarıları elde edilmeye başlanmıştır.

1707 Siparişe Dayalı Ar-Ge Projeleri için KOBİ Destekleme Çağrısı

1707 Sipariş Ar-Ge Destek Programıyla teknolojiye ihtiyaç duyan firmalar ile teknolojiyi geliştiren KOBİ'ler buluşturulmaktadır. İhtiyaç sahibi firma ve TÜBİTAK projeye eş finansman sağlamaktadır. Bu kapsamda 2025 yılında 3 çağrı döneminde toplam 7 çağrı açılmıştır. 2025-1 ve 2025-2 dönemlerinde toplamda 117 proje başvurusu gelmiş olup 58 proje destek almaya hak kazanmıştır. 2025-3 dönem çağrısı için başvuru yapılan 99 projenin değerlendirme süreçleri devam etmektedir. Desteklenen projelerden 6'sı yeşil mutabakat ek puanı almış olup 9'u ticarileşme performansı puanı almıştır.

2025-3 döneminde ilk kez GCIP Ortaklı Sipariş Ar-Ge Çağrısı açılmıştır. 1707 GCIP Ortaklı Sipariş Ar-Ge Çağrısı ile müşteri kuruluşun gereksinimlerini karşılamak üzere tasarlanan çözüm önerilerinin, GCIP Türkiye Hızlandırıcı Programı kapsamında kabul edilen KOBİ'ler tarafından Ar-Ge faaliyetlerine dönüştürülerek ticarileşebilir çıktılara ulaşılması hedeflemektedir. TÜBİTAK, Müşteri Kuruluş ve UNIDO, bu önemli süreçte eş finansman yoluyla KOBİ'lerin gereksinim odaklı Ar-Ge faaliyetleri gerçekleştirmelerini sağlayacaktır.

1709 EUROSTARS-3 Programı

Eurostars-3 Programının 2024 yılı çağrıları kapsamında uluslararası değerlendirme süreci sonunda desteklenmeye hak kazanan 6 projenin destek süreci 2025 yılı içerisinde başlatılmıştır. 2025 yılının ilk çağrısı 1709 EUREKA - EUROSTARS 2025-1 adı ile 10 Ocak 2025 tarihinde açılmış olup söz konusu çağrıya yapılan 60 ön proje başvurusundan 7'si uluslararası değerlendirme sonucunda desteklenmeye hak kazanmıştır. Bu projelerin 2. aşama ulusal proje başvuruları ise 2025 yılı içerisinde alınmıştır. 2025 yılının 2. çağrısı olan ve 4 Temmuz 2025 tarihinde açılan 1709 EUREKA - EUROSTARS 2025-2 çağrısına ise 65 ön proje başvurusu

alınmıştır. Bu projelerden 10’u kısa listeye geçerek 7’si uluslararası değerlendirme sonucunda desteklenmeye hak kazanmıştır. Bu projelerin ulusal süreçleri ilgili çağrı takvimine göre devam etmektedir.

1711 Yapay Zekâ Ekosistem Çağrısı

2025 yılında 1711 Yapay Zekâ Ekosistem Çağrısı kapsamında 4. çağrı açılmıştır. 1711-YZE-2025 çağrısında kurgulanan destek modeli ile yapay zekâ çözümlerine ihtiyaç duyan müşteri kuruluşların, teknoloji sağlayıcı olarak en az bir şirket, bu konuda tecrübeli en az bir üniversite, araştırma laboratuvarı/merkezi ya da kamu araştırma merkezi/enstitüsü ile konsorsiyumlar oluşturması ve TÜBİTAK Yapay Zekâ Enstitüsü ile birlikte çalışarak çözümler üretmeleri hedeflenmiştir.

2025 çağrısında 53 konsorsiyum proje başvurusu yapmıştır. Değerlendirme süreci sonunda 23 konsorsiyumun projesi desteklenmeye hak kazanmıştır. Desteklenen 23 konsorsiyum içerisinde; 18’si büyük, 5’i KOBİ ölçekli müşteri kuruluşumuz, tamamı KOBİ ölçeğinde 23 teknoloji geliştirici kuruluşumuz ve 10 devlet üniversitesi (birden fazla projesi desteklenen üniversitelerimiz vardır), 7 vakıf üniversitesi ve 2 projede Tarım ve Orman Bakanlığının araştırma enstitüsü yer almaktadır. Desteklenen projelerin tematik alanlara göre dağılımına bakıldığında Akıllı Üretim Sistemleri alanında 8 proje, Akıllı Tarım Gıda ve Hayvancılık alanında 3 proje, İklim Değişikliği ve Sürdürülebilirlik alanında 2 proje, Akıllı Finans Teknolojileri alanında 4 proje ve Akıllı Eğitim Teknolojileri alanında 6 proje desteklenmiştir.

1719 Eureka Network Çağrıları

2024 yılının ikinci yarısında uygulamaya geçirilen bu programda ülkemizin öncelikli alanlarında yer alan tematik çağrılar açılmıştır. 2025 yılı itibarıyla 4 farklı tematik alanda çağrı açılmış ve bu çağrılarda aktif rol alınmıştır. Bu doğrultuda 1719 EUREKA Network Çağrısı, “Uygulamalı Kuantum Teknolojileri” alanında 5 Eylül 2025 tarihinde açılan çağrı kapsamında uluslararası düzeyde toplam 3 proje başvurusu alınmış, bu başvurulardan 1’i Türkiye kaynaklı olmuştur. Bunu takiben, 1719 kapsamında “Hafifletme Teknolojileri” ve “Afetlerde Dirençlilik” tematik çağrıları sırasıyla 23 Ekim 2025 ve 31 Ekim 2025 tarihlerinde açılmış olup Hafifletme Teknolojileri 2025 Çağrısı kapsamında uluslararası düzeyde toplam 98 proje başvurusu alınmıştır. Bu çerçevede Türk kurum ve kuruluşlarının yer aldığı 49 proje başvurusu bulunmaktadır. Bu projelerde toplam 50 Türk ortak yer alırken 15 projede koordinatörlük görevi Türk ortaklar tarafından üstlenilmiştir. Bu çağrı kapsamında 18 proje için 1719 başvurusu yapılmıştır. Afetlerde Dirençlilik 2025 Çağrısı kapsamında ise uluslararası düzeyde

toplam 22 proje başvurusu yapılmış Türkiye bu projelerin 17'sine toplam 29 kurum/kuruluş ile katılım sağlamıştır. Bu projelerin 11'inde koordinatörlük görevi Türk ortaklar tarafından üstlenilmiştir.

Bu yıl ilk kez açılan Döngüsel Değer Zinciri 2025 Çağrısı ise uluslararası düzeyde toplam 98 proje başvurusu almış Türk kurum ve kuruluşlarının yer aldığı 23 projenin başvurusu gerçekleştirilmiştir. Bu projelerde toplam 30 Türk ortak yer almakta olup 4 projede koordinatörlük Türk ortaklar tarafından üstlenilmiştir. Bu çağrı kapsamında 14 adet 1719 başvurusu alınmıştır.

Dünya Bankası Türkiye Yeşil Sanayi Projesi Kapsamında TÜBİTAK Çağrıları

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının koordinatörlüğünde Dünya Bankası Kredisiyle Türkiye Yeşil Sanayi Projesi başlatılmıştır. Amacı Türkiye'de sanayinin sürdürülebilir ve verimli yeşil dönüşümü desteklemek ve bu sürece uyumunu sağlamak olan projenin toplam bütçesi 450 milyon Amerikan doları, TÜBİTAK'a ayrılan kaynak ise 175 milyon Amerikan dolarıdır.

Hem TÜBİTAK bütçesinden hem de dış kaynaklardan sağlanacak kredi ile kuruluşlara geri ödemeli destek verilebilecektir. Dünya Bankası desteği ile yürütülen Türkiye Yeşil Sanayi Projesi kapsamında TEYDEB bünyesinde 8 Aralık 2023 tarihinde 3 yeni çağrı başlatılmıştır.

1831 Yeşil İnovasyon Teknoloji Mentörlük Çağrısı

Yeşil İnovasyon Teknoloji Mentörlük Programı kapsamında çevre dostu iş modellerini, tedarik ve değer zincirlerini, ürün ve hizmetlerini gözden geçirmek isteyen KOBİ'lere teknik yardım sağlanmaktadır. Bu kapsamda KOBİ'lerin alacağı hizmet giderlerinin %90'ı hibe şeklinde TÜBİTAK tarafından karşılanmaktadır. Proje bütçesi üst limit 7.000 dolar olup 1 Ocak 2025 - 30 Haziran 2025 tarihleri arasında 250.000 TL, 1 Temmuz 2025 - 31 Aralık 2025 tarihleri arasında 280.000 TL olarak uygulanmıştır.

Program kapsamında hizmet veren çözüm ortaklarının performans değerlendirmesi yapılmıştır. 1831 Yeşil İnovasyon Teknoloji Mentörlük Çağrısı - Niyet Beyanı Duyurusu 2024-01 Çağrısı kapsamında yapılan başvurular değerlendirilerek 22 kuruluş ile de çözüm ortağı sözleşmesi imzalanmıştır. Bu çerçevede 2025 yılı içerisinde toplam 43 çözüm ortağı ile KOBİ'lere teknik destek sağlanmıştır. 2025 yılında çağrı kapsamında 1.101 proje başvurusu alınmıştır. Bu başvuruların 848'inin desteklenmesine karar verilmiştir.

1832 Sanayide Yeşil Dönüşüm Çağrısı

Firmaların yeşil dönüşüm faaliyetlerine yönelik daha önce yapılan Ar-Ge çalışmaları ile elde edilmiş olan prototiplerin ticarileşme öncesi THS 5-9 arasındaki Ar-Ge faaliyetleri desteklenmektedir. Destek süresi en fazla 24 ay, proje bütçesi üst limiti mikro/küçük ölçekli firmalar için 11.000.000 TL, orta ölçekli firmalar için 17.000.000 TL, büyük ölçekli firmalar için 32.000.000 TL'dir.

1832 Sanayide Yeşil Dönüşüm Programı kapsamında ilki 2023 yılında, 3'ü 2024 yılında ve 3'ü 2025 yılında olmak üzere toplam 7 çağrı açılmıştır. 1832 programında 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla toplam 212 proje için 236 kuruluş ile 1,28 milyar TL geri ödemeli destek sözleşmesi imzalanmış ve 179 proje için 197 kuruluşa toplam 998,7 milyon TL (25.857.054 Amerikan doları) destek ödemesi yapılmıştır. 2025 yılı içerisinde açılan 6. çağrının değerlendirme süreçleri ve 7. çağrının başvuru süreçleri devam etmektedir.

1833 SAYEM Yeşil Dönüşüm Çağrısı

SAYEM Yeşil Dönüşüm Çağrısı kapsamında belli bir konuda ihtisaslaşmak üzere çalışma yapacak platformların başvuruları alınmaktadır. Platformların merkezde yönetim tecrübesine sahip büyük veya orta ölçekli bir yürütücü kuruluş ile en az bir Ar-Ge/Tasarım Merkezi, bir KOBİ ve bir kurumdan (üniversiteler, araştırma merkez ve enstitüleri, araştırma altyapıları) oluşması gerekmektedir. Firmalara geri ödemeli destek sağlanırken kurumlara TÜBİTAK kaynaklarından %100 hibe desteği sağlanmaktadır. Destek süresi en fazla 36 ay, platform bütçesi en fazla 350.000.000 TL olarak uygulanacaktır. SAYEM kapsamındaki destekler 2053 sıfır emisyon hedefi doğrultusunda Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri ile birebir örtüşen Avrupa Yeşil Mutabakata uyum alanlarına yönlendirilmiştir.

Program kapsamında 2023-2025 yılları arasında toplam 5 çağrı açılmıştır. Bu çağrılar kapsamında 31 başvuru yapılmıştır. 2025-2 çağrısı kapsamında 3 platformun değerlendirme süreçleri devam etmektedir. Destek kararı verilen 5 platformda 36 sermaye şirketi ve 18 araştırma kurumu yer almaktadır.

Devlet Malzeme Ofisi Tekno Katalog Platformu

Devlet Malzeme Ofisi tarafından yürütülmekte olan Tekno Katalog Platformuna TÜBİTAK TEYDEB'ten destek alan firmaların dâhil edilmesi için iki kurum arasında 2019 yılında protokol imzalanmıştır. Protokol kapsamında TÜBİTAK TEYDEB Ar-Ge destekleri neticesinde geliştirilmiş teknolojik ürünlerin DMO Tekno Katalog Platformuna dâhil edilerek

girişimcilerin ticarileşme ve markalaşma süreçlerine destek verilmesi sağlanmıştır. Tekno Katalog Platformuna dâhil olabilecek firmalara Devlet Malzeme Ofisinin Tekno Katalog uygulamasını tanıtmak, kamuya yapılacak satışlarda kullanılan bu kanal hakkında bilgi vermek amacıyla 8 Nisan 2025 tarihinde çevrim içi bir etkinlik düzenlenmiştir. 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla Tekno Katalog Sözleşmesi devam eden 85 firma, başvurusu alınan 17 firma bulunmaktadır. Sözleşmesi devam eden 85 firmadan 37'si, başvurusu alınan 17 firmadan 9'u olmak üzere toplam 102 firmadan 46 tanesinin TÜBİTAK TEYDEB desteği aldığı görülmektedir. 2018 - 30 Kasım 2025 tarihleri arasında Tekno Katalogtan 734,67 milyon TL sipariş geçilmiş olup bu siparişlerin 321,86 milyon TL'si TÜBİTAK TEYDEB desteği alan firmalar tarafından gerçekleştirilmiştir.

Tanıtım ve Bilgilendirme Etkinlikleri

2025 yılında TEYDEB destekleri ile ilgili kurum ve kuruluşlar, sanayi odaları, üniversiteler ve TTO'lar ile iş birliği yapılarak TEYDEB destekleri ve çağrılar ile ilgili 295 adet bilgilendirme toplantısı/webinar gerçekleştirilmiştir.

5. Raylı Ulaşım Teknolojilerine Yönelik Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

TÜBİTAK RUTE

TÜBİTAK RUTE'de 2025 yılı sonu itibarıyla 1 iç destekli, 4 AB projesi, 1 SBB Projesi, 4 TARAL Projesi, 30 dış destekli olmak üzere toplam 40 proje yürütülmüştür. 2025 yılında 1 proje sonuçlandırılmış söz konusu projelerin tamamı hâlihazırda yürütme aşamasındadır.

- TÜBİTAK RUTE imzalı yerli çekiş ve kontrol sistemli, TSI sertifikalı Türkiye'nin ilk elektrikli anahat lokomotifi E5000 raylarla buluşturulmuştur. Proje kapsamında teslim edilen 20 adetlik filonun, sahadan toplanan verilerle iyileştirme çalışmaları kesintisiz sürdürülmüştür. Seri üretim bandındaki araçların Tren Kontrol ve Yönetim Sistemi (TKYS) ile Cer (Çekiş) sistemlerinin devreye alma çalışmaları başarıyla tamamlanmıştır.
- TÜBİTAK RUTE tarafından bugüne kadar 604 km demiryolu hattı YERLİSİNYAL sistemleri ile donatılmıştır.
- Türkiye'nin ilk ve tek yerli ETCS Seviye 1 Hatboyu Sinyalizasyon Sistemi "Torbalı-Tire-Ödemiş" Projesi başlatılmıştır.

- Şehir içi raylı ulaşım (Metro CBTC) sinyalizasyon alanında uluslararası en yüksek emniyet bütünlük seviyesi olan SIL4 seviyesinde sertifikalandırılmış ülkemizin ilk ve tek hatboyu tren kontrol sistemi Gayrettepe-İstanbul Havalimanı projesi kapsamında devreye alınmıştır. Şehir içi raylı ulaşım projeleri kapsamında ayrıca, ASELSAN iş birliğiyle yürütülen İstanbul Havalimanı-Halkalı Metro Hattında proje çalışmaları ve saha kurulum, test ve devreye alma çalışmaları başarıyla sürdürülmektedir.
- GAZİRAY Millî Banliyö Tren Setini, cer konverteri ve motoru ile tren kontrol yönetim sistemini yerli olarak geliştirerek Gaziantep'te raylarla buluşturulmuştur. Gaziantep'te işletmede olan 6 araçlık filonun performans testleri ve yazılım güncellemeleri sahada yürütülerek yolcu konforu maksimize edilmiştir. Yerileştirme hamlesinin devamı olarak filoya yeni katılacak araçların devreye alma çalışmaları TÜRASAŞ Sakarya tesislerinde başlatılmıştır.
- İlk Elektrikli Ana Hat Lokomotifimiz E5000 seri üretim aşamasına taşınmıştır. E5000 projesi kapsamında 20 adet lokomotif teslimatı tamamlanmış kalan 75 lokomotifin kritik alt sistem geliştirme süreçleri hızla devam etmektedir.
- Otomatik Tren Muayene İstasyonları ve Ray Altyapıları İzleme Sensörleri trenlerimizi ve hatlarımızı dijital ikiz ortamına taşıyarak yapay zekâ desteğiyle verimlilik ve operasyonel sürekliliği en üst seviyeye taşımıştır. Kırıkkale Yahşihan'da kurulumu tamamlanan Mini OTMİ Sisteminin kabulü Aralık 2025 tarihinde yapılmıştır. Trenlerin röntgenini çeken Tekerlek Profili, Tekerlek Yüzeyi ve Fren Pabuç/Balata ölçüm sistemleri Köseköy ve diğer sahalarda aktif olarak veri üretmektedir. 14.000 km demiryolu üzerinde kurulacak Otomatik Tren Muayene İstasyonları ve Ray İzleme Sensörleri ile trenler ve hatlar dijital ikiz ortamında izlenecek; yapay zekâ destekli sistemlerle verimlilik ve emre amadelik önemli ölçüde artırılabilecektir.
- Sıfır emisyon hedefiyle geliştirilen 780 beygir gücündeki Türkiye'nin ilk yüzde yüz hidrojenle çalışan motoru, yeşil dönüşümün en yenilikçi ayağını oluşturmaktadır. Proje kapsamında ülkemiz için yüzde yüz hidrojen ile çalışan en yüksek güçteki motoru geliştirilerek hidrojen yanması başarıyla gerçekleştirilmiştir. Ayrıca 1.200 beygir gücündeki yerli dizel motor projesi test aşamalarını tamamlayarak tren platformlarında denenmeye başlanmıştır.
- TÜBİTAK RUTE tarafından ülkemize kazandırılan, Özgün 8V160B dizel motorunun lokomotif platformu üzerinde entegrasyonu başarıyla gerçekleştirilmiştir.

- Elektrikli ve konvansiyonel araçlar ile motor test ve geliştirme çalışmalarını yürüttüğümüz Motor Mükemmeliyet Merkezi altyapısı ile TOGG ve TÜMOSAN başta olmak üzere çok sayıda firmanın geliştirme ve sertifikasyon testlerini ülkemizde gerçekleştirilmesi başarıyla devam etmektedir.
- TÜBİTAK Gebze Kampüsü'nde kurulan ve AB standartlarında altyapıya sahip olan Batarya Test Merkezinde; lityum tabanlı batarya geliştirme çalışmaları ve ülkemiz için kritik öneme sahip test faaliyetleri başlatılacaktır.
- Türkiye'nin batarya teknolojilerindeki millî yol haritasını çizmek üzere SSB koordinasyonunda yürütülen Batarya OTAĞ çalışmaları TÜBİTAK RUTE ile hız kazanmıştır. Sektörün önde gelen 55'ten fazla paydaşyla oluşturulan çalışma gruplarında, ulusal batarya stratejisini şekillendirecek analizler tamamlanmış ve alt grup çalışmaları başarıyla icra edilmiştir.
- Doğal gaz hatlarının güvenliğini millî teknolojilerle sağlamak amacıyla geliştirilen Boru Analiz Cihazı Projesinde kritik eşikler aşılmıştır. TENMAK iş birliğiyle yürütülen projede son aşamalara gelinmiş ve sistemin doğrulama testlerine geçilmiştir.
- Yeni Nesil Ulaşım Teknolojilerini Uluslararası paydaşlarla birlikte geliştirdiğimiz Hyper4Rail ve TRLoop Projeleriyle; konvansiyonel ulaşım teknolojilerine alternatif yeni nesil ulaşım konseptlerinin hem ülkemizde hem de dünyadaki teknoloji geliştirme ve fizibilite çalışmalarına katkı sağlamaya devam etmektedir. TÜBİTAK Gebze Yerleşkesinde kurmuş olduğumuz 208 metre ile Avrupa'nın geliştirme faaliyetlerine açık en teknolojik Hyperloop tüneli ve altyapısı, geleceğin ulaşım teknolojisini geliştirecek araştırmacılara hizmet vermeye devam etmektedir.

6. Savunma Teknolojilerine Yönelik Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

TÜBİTAK SAGE

TÜBİTAK SAGE'de 2025 yılı sonu itibarıyla 42'si SSB ve diğer savunma sanayi kuruluşları ile yürütülen dış destekli, 7'si iç destekli, 3'ü SBB, 2'si TARAL olmak üzere toplam 54 proje yürütülmüştür. 2025 yılında 8 proje başarı ile tamamlanmıştır.

2025 yılı içerisinde yürütülen projelerde gerçekleşen önemli faaliyetler aşağıda sıralanmıştır:

- Havacılık platformları ile füze sistemlerinin ses altı, ses geçişi ve ses üstü hız rejimlerinde test imkânı sağlayacak Yüksek Hızlı Rüzgâr Tüneli'nin TÜBİTAK SAGE yerleşkesindeki

inşasına devam edilmiştir. Test kesiti alanının büyüklüğü, hava depolama hacmi ve kompresör gücü ile dünyanın sayılı rüzgâr tünellerinden biri olacak bu altyapı, yalnızca ülkemizin değil dost ve müttefik ülkelerin de ihtiyaçlarına hizmet edecektir.

- Ülkemizin tek yerli ısıtılabilir pil tedarikçisi olarak üretim kapasitemiz, savunma sanayimizin artan ihtiyaçları ve ihracat hedeflerimiz doğrultusunda bu yıl sonu itibarıyla iki katına çıkarılmıştır. Bu sayede dünyanın önde gelen ısıtılabilir pil üreticileri arasındaki konumumuz pekiştirilmiştir.
- IDEF 2025’te ilk kez sergilenen Millî Ramjet Motorlu ve Uzun Menzilli Hava-Hava Füzesi GÖKHAN füzesinin, menzil ve kabiliyet artırımına yönelik sözleşme değişikliği yapılmış ve yeni blok GÖKHAN sözleşmesi imzalanmıştır. Yer denemeleri çalışmalarına büyük bir hızla devam ederken paralelde menzil ve kabiliyet artırımına yönelik imzalanan yeni blok GÖKHAN füzesi için de çalışmalara başlamıştır. Geliştirme sürecinin ardından GÖKHAN üretime geçtiğinde NATO envanterinde yer alan en uzun menzilli hava-hava füzelerinden biri olacaktır.
- 2025 yılında imzalanan KAAN Millî Mühimmat Entegrasyonu Projesi kapsamında; GÖKDOĞAN, BOZDOĞAN, GÖKHAN hava-hava füzeleri ve SOM-J seyir füzesinin millî muharip uçağı KAAN’ın dâhili istasyonlarına, HGK ve KGK mühimmatları ile SOM seyir füzelerinin de dış istasyonlara entegrasyon çalışmaları yürütülmüştür.
- AESA Burun Radarı entegre edilmiş KIZILELMA platformundan GÖKDOĞAN atışı başarıyla gerçekleştirerek dünyada ilk kez bir insansız savaş uçağından görüş ötesi hava-hava füzesi ile hedef tam isabetle vurulmuştur. KIZILELMA, AKINCI ve ANKA-3’ü hava-hava füzeleri ile donatarak insansız hava araçlarına hava-hava angajman kabiliyeti kazandıran sayılı ülke arasında yer alınacaktır.
- ÖZGÜR Uçağından ilk defa AESA Burun Radarı veri bağı güdümü ile hava hedefine GÖKDOĞAN atışı başarıyla icra edilmiştir.
- ÖZGÜR F-16 Blok-30C/D uçağına entegrasyonu ve harici yük sertifikasyonu gerçekleştirilen HGK-84’ün GPS güdümü doğrulaması için kabul atış testi başarılı bir şekilde gerçekleştirilmiştir.
- TÜBİTAK SAGE, ASELSAN ve ROKETSAN iş ortaklığı ile yürütülen SİPER Uzun Menzilli Bölge ve Hava Savunma Sistemi Projesi kapsamında Çelik Kubbe’nin en üst katmanını savunan ve tasarım sorumluluğunu TÜBİTAK SAGE’nin üstlendiği uzun

menzilli hava savunma füzemiz SİPER-2'nin atışlı test faaliyeti başarıyla gerçekleştirilmiştir.

- Hava savunma mimarimizin önemli bir bileşeni olan GÖKSUR'un, deniz platformundan atış ve hedefe angajman testleri başarıyla tamamlanmıştır.
- Yerli turbojet motoru ve millî alt sistemlerle donatılan SOM seyir füzesi atış testi başarıyla gerçekleştirilmiştir.
- Su üstü platformlara taarruz yeteneğine sahip SOM-J füze testleri başarıyla tamamlanmış canlı harp başlıklı kalifikasyon atış testi başarıyla icra edilmiştir.
- MK-83 Genel Maksat ve SARB-83 Delici Bombaları ile uyumlu, ülkemizde SİHA'lardan atılan en uzun menzile sahip güdüm kiti olan GÖKÇE-83 güdüm kitinin AKINCI SİHA'ya entegrasyonu başarıyla tamamlanmıştır.
- MK-82 Uçak Bombası uyumlu GÖZDE-82 güdüm kitinin hareketli hedefe atışı başarıyla gerçekleştirilmiştir.
- HGK-84 Seri Üretim Hattı kurulumu ve kalifikasyonu tamamlanmış kalifiye edilmiş olan hatta üretilen 1.700 adet HGK-84A Hv.K.K.lığı envanterine teslim edilmiştir.
- 122 adet SGN-33P Navigasyon Sistemi ve 160 adet KONUM-47 KKS Anteni üretimi tamamlanarak ilgili kuruluşa teslim edilmiştir.
- KUZGUN SS-1 varyantının da AKINCI SİHA'dan sabit hedef Lazer CEP doğrulama atışı başarıyla gerçekleştirilmiştir. KUZGUN KY-1 varyantının MARLİN SİDA'dan 8'li lançerden işlevsel atışı gerçekleştirilmiştir.
- Ülkemizin Millî Teknoloji Hamlesi'ne güç katacak ve gerçek savaş senaryolarının dijital ikizi olarak tasarlanan Türkiye'nin ilk yerli ve millî Modelleme ve Simülasyon Harekât Analizi Platformu SFORCE (Smart Framework for Operational Research Combat Environment) Harekât Analizi yazılım paketi lisans temini, bakım ve eğitim hizmeti verilmeye başlanmıştır.
- Mevcutta yürütülen füze çalışmalarında gerçek zamanlı karar destek, sistem tanımlama, hata tespiti gibi birçok alanda yapay zekâ modelleri hali hazırda doğrulanmış ve sistemlere entegre edilmiştir. NATO Innovation Continuum 2025 programında yapay zekâ yeteneklerimiz ile başarılı bir şekilde yer alınmıştır.

7. Teknolojik Girişimcilik ve Ticarileştirme

TÜBİTAK TEYDEB

Teknolojik ve girişimcilik faaliyetleri kapsamında TEYDEB tarafından aşağıda yer alan destek programları yürütülmüştür.

1514 Tech-InvesTR Girişim Sermayesi Destekleme Programı

1514 Tech-InvesTR Girişim Sermayesi Destekleme Programı kapsamında TÜBİTAK ve Hazine Maliye Bakanlığının değerlendirmelerinden geçen 5 fon ile Hazine ve Maliye Bakanlığı ile fona katılım protokolü imzalanmış ve fonlar kurulmuştur. Söz konusu fonlara katılacak üniversite kuruluşları ile TÜBİTAK arasında “Proje Destek Sözleşmeleri” imzalanmıştır. Yatırıma başlayan 5 fon, 2025 yıl sonu itibarıyla toplamda 114 farklı girişime yatırım yapmıştır. Fonlar tarafından yapılan toplam yatırım tutarı 3,87 milyar TL’ye (31 Aralık 2025 tarihli TCMB döviz kurları baz alınmıştır) ulaşmıştır.

Tech-InvesTR kapsamında kurulan 5 fon 7,37 milyar TL (31 Aralık 2025 tarihli döviz kurları baz alınmıştır) tutarında taahhüt büyüklüğüne ulaşmıştır. Böylelikle TÜBİTAK katkısının 313 katı büyüklüğündeki bu fon ülkemizde teknoloji tabanlı girişimlere yatırım yapmak üzere harekete geçmiştir.

1607 BiGG+ KOBİ Mentör Arayüzü Çağrısı

1607 BiGG+ KOBİ Mentör Arayüzü Çağrısı kapsamında 1601-2022-1 kodlu BiGG+ KOBİ Mentör Arayüzü Çağrısı 1 Nisan 2022 tarihinde açılmıştır. Çağrı kapsamında desteklenen 18 mentör arayüz kuruluşun izleme ve destek süreci devam etmektedir. 2024 yılında çağrı kapsamında desteklenen mentör arayüz kuruluşlarından 161 aday mentör önerisi alınmış ve çağrıda belirtilen kriterler kapsamında değerlendirilerek 143 mentör, mentör havuzuna eklenmiştir. Program kapsamında mentörlük hizmeti alması önerilen KOBİ’lerin UMEP KOBİ sistemine dâhil edilmesi için çalışmalar yürütülmüştür. 4 KOBİ, Avrupa Yenilik Konseyinin (European Innovation Accelerator-EIC) Hızlandırıcı Programı başvuruları kapsamında ek mentörlük desteği almıştır. Mentör Arayüz Kuruluşlara, mentörlük hizmeti verdikleri KOBİ’lerin EIC başvuru aşamalarındaki ilerlemesi gözetilerek tanımlanan ödüller, proje süresi bitiminde verilecektir. 2022 Çağrısı kapsamında arayüz kuruluşların destek süresi 31 Mart 2025 tarihinde tamamlanmış olup 569 KOBİ’ye mentörlük hizmeti verilmiştir.

1612 - BiGG - 1.Aşama Uygulayıcı Kuruluş Çağrısı

2025 yılında TÜBİTAK 1812 Yatırım Tabanlı Girişimcilik Destek Programının (BiGG Yatırım) Aşama 1 Hızlandırma Programı faaliyetlerini 2026-2028 döneminde yürütecek girişimcilere hizmet verecek yeni Uygulayıcı Kuruluşlar için çağrıya çıkmıştır. BiGG Yatırım Programı ile erken aşama, teknoloji ve yenilik odaklı girişimlerin nitelikli destek mekanizmaları ile yatırım almaya hazırlanması, özel sektör ve kamu kaynaklarının birlikte harekete geçirilmesi ve girişimcilik ekosisteminin sürdürülebilir biçimde güçlendirilmesi amaçlanmaktadır. Bu amaç doğrultusunda belirlenen yeni uygulayıcı kuruluşlar, teknoloji ve yenilik odaklı girişimcilere yönelik hızlandırma programlarının yürütülmesi, mentörlük ve iş modeli geliştirme faaliyetlerinin sunulması ve yatırım süreçlerine hazırlık gibi kritik görevleri üstlenecektir.

Yatırım odaklı destek mekanizması ile güncellenen yeni Uygulayıcı Kuruluş modelinde, hızlandırma programının içeriği, eğitim modüllerinin kurgulanması, mentör desteğinin sağlanması gibi hususlar önceliklendirilmiştir. Girişimcilik ekosistemindeki dönüşümün bir parçası olan 2025 yılı çağrısına, 141 kuruluşun dâhil olduğu 54 proje başvurusu yapılmıştır. Değerlendirmeler sonucunda 35 projenin desteklenmesine karar verilmiştir. Kabul edilen projeler bünyesinde yer alan toplam 104 kuruluş, BiGG Yatırım Programı kapsamında uygulayıcı kuruluş olarak girişimcilere yönelik hızlandırma programlarını yürütebilecektir. Desteklenmeye hak kazanan projelerde yer alan 104 kuruluşun 40'ı Teknoloji Geliştirme Bölgesi, 38'i üniversite, üniversite Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) birimi ve TTO şirketi, 20'si sermaye şirketi, 11'i Teknoloji Geliştirme Merkezi (TEKMER), 3'ü banka, 2'si kamu araştırma enstitüsü/araştırma altyapısıdır.

1812 Yatırım Tabanlı Girişimcilik Destek Programı (BiGG Yatırım)

2012-2022 yılları arasında 1512 Girişimcilik Destek Programı (BiGG) kapsamında hibe destek verilen programın yapısında 2023 yılında değişikliğe gidilerek 1812 - Yatırım Tabanlı Girişimcilik Destek Programı (BiGG Yatırım) mekanizması hayata geçirilmiştir.

BiGG Yatırım Programı yürürlüğe girerek Türkiye Kalkınma Fonu ile birlikte TÜBİTAK BiGG Fonu kurulmuştur. 2023 yılından bugüne kadar çıkarılan BiGG Yatırım Programı çağrıları kapsamında 441 girişime toplam 400 milyon TL yatırım yapılmıştır.

2025-1 1812 BiGG Yatırım Çağrısı kapsamında, 2.031 iş fikri başvurusundan 1.344'ü için girişimcilere eğitim ve mentörlük hizmeti verilmiş 462 proje 2. aşama panellerinde değerlendirilmiştir. Eş yatırım kararı verilen 1 girişim dâhil olmak üzere toplam 101

girişimcinin için mükemmeliyet mührü kararı ile desteklenmeye uygun bulunmuştur. Ayrıca, Birleşmiş Milletler Sınai Kalkınma Teşkilatı (UNIDO) iş birliğinde TÜBİTAK tarafından yürütülen Küresel Temiz Teknolojiler Girişimcilik Programı (Global Cleantech Innovation Programme-GCIP) kapsamında temiz teknolojiler alanında faaliyet gösteren, mükemmeliyet mührü almaya hak kazanan ve ek yatırım alma talebinde bulunan iş planları arasından, TÜBİTAK değerlendirmeleri sonucunda seçilen 3 iş planı 600.000 TL GCIP ek yatırımı ile birlikte toplam %5 hisse karşılığında 1.500.000 TL yatırım almaya hak kazanmıştır. 87 girişimci şirketini kurmuş olup TÜBİTAK BiGG Fonu'nun yatırım süreçleri tamamlanmıştır.

2025-2 1812 BiGG Yatırım Çağrısı kapsamında, 2.465 iş fikri başvurusundan 1.850'si için girişimcilere eğitim ve mentörlük hizmeti verilmiş 472 proje 2. Aşama panellerinde değerlendirilmiştir. Eş yatırım kararı verilen 2 girişim dâhil olmak üzere toplam 109 girişimcinin için mükemmeliyet mührü kararı ile desteklenmeye uygun bulunmuştur. Ayrıca, Birleşmiş Milletler Sınai Kalkınma Teşkilatı (UNIDO) iş birliğinde TÜBİTAK tarafından yürütülen Küresel Temiz Teknolojiler Girişimcilik Programı (Global Cleantech Innovation Programme-GCIP) kapsamında temiz teknolojiler alanında faaliyet gösteren, mükemmeliyet mührü almaya hak kazanan ve ek yatırım alma talebinde bulunan iş planları arasından, TÜBİTAK değerlendirmeleri sonucunda seçilen 3 iş planı 600.000 TL GCIP ek yatırımı ile birlikte toplam %5 hisse karşılığında 1.500.000 TL yatırım almaya hak kazanmıştır. Şirket kurulumu ve sözleşme imzalanması süreçleri devam etmektedir.

Küresel Temiz Teknolojiler Girişimcilik Programı (Global Cleantech Innovation Programme-GCIP)

- TÜBİTAK'ın yürütücü kuruluş olarak yer aldığı, UNIDO iş birliği ile yürütülen Küresel Temiz Teknolojiler Girişimcilik Programı (Global Cleantech Innovation Programme-GCIP)'nin 2022-2027 yıllarını kapsayan 2. fazı kapsamında, Türkiye'deki temiz teknoloji alanında çözümlerin yenilikçi girişimlere dönüştürülmesi, mevcut girişimlerin ölçeklenmesinin desteklenmesi, yenilikçi temiz teknoloji girişimcilik ekosisteminin güçlendirilmesi hedeflenmektedir. Projenin bütçesi yaklaşık 10,8 milyonu nakdi, 8 milyonu ayni olmak üzere 18,8 milyon Amerikan dolarıdır. 10,8 milyon nakdi bütçenin 9 milyonu TÜBİTAK, yaklaşık 1,8 milyon dolarlık kısmı GEF tarafından sağlanacaktır. Programın diğer paydaşları arasında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, Tarım ve Orman Bakanlığı, Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı ile çeşitli üniversiteler ve özel sektör kuruluşları yer

almaktadır. Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı, 2024 yılında kadın girişimcilere sağlanacak destekler kapsamında programa dâhil olmuştur.

- GCIP Türkiye 2024 Hızlandırıcısı kapsamında dereceye giren takımların ödülleri 29 Ocak 2025 tarihinde düzenlenen ödül töreninde sahiplerine takdim edilmiştir. SHIPSIDER - Birincilik Ödülü: 500.000 TL, G&D - İkincilik Ödülü: 350.000 TL, YUGEN - Üçüncülük Ödülü: 250.000 TL'dir.
- Bu yıl, GCIP Küresel Yarışmasının da dâhil olduğu Küresel Temiz Teknoloji Günleri (Global CleanTech Days) ilk kez programın uygulandığı bir ülkede, 1-5 Eylül 2025 tarihleri arasında İstanbul'da, UNIDO ve TÜBİTAK iş birliğiyle gerçekleştirilmiştir.
- GCIP Küresel Yarışması 2025'in Genel Birincisi, deniz taşımacılığında yakıt tüketimini ve karbon emisyonlarını azaltan yapay zekâ tabanlı optimizasyon çözümleriyle Ayşe Aslı Başak tarafından kurulan Shipsider (Türkiye) olmuştur. Ayrıca, GCIP 2025 Onur Ödülü, GCIP Türkiye sürecinin kuruluşu ve gelişimine yaptığı öncü katkılardan dolayı Dr. Vedat Sinan Tandoğan'a verilmiştir.
- TÜBİTAK ve UNIDO iş birliğiyle, Çok Paydaşlı Güven Fonu (MPTF) tarafından finanse edilen "Türkiye'nin Yeşil Ekonomiye Geçişinde Göçmenlerin Dâhil Edilmesini Destekleme Projesi" kapsamında, GCIP Türkiye 2025 Çağrısı ile eş zamanlı olarak "Kapsayıcı Yeşil Geçiş (Inclusive Green Transition-IGT) Hızlandırıcısı" çağrısı da açılmıştır. Her iki hızlandırıcı Çağrısı 16 Nisan - 5 Haziran 2025 tarihleri arasında açılmış olup GCIP 2025 Hızlandırıcısına 7 kategoride (Enerji Verimliliği, Yenilenebilir Enerji, Atık Zenginleştirme, Su Verimliliği, Yeşil Binalar, Ulaşım ve İleri Malzeme ve Kimyasallar) 96 başvuru alınmıştır. Başvuruların 41'i kadın girişimciler tarafından yapılmıştır. Kapsayıcı Yeşil Geçiş Hızlandırıcı Çağrısına ise toplam 23 başvuru alınmış olup başvuruların 17'si kadın girişimciler tarafından yapılmıştır.
- Teknoloji, pazar, ürün ve ekip boyutlarında yapılan panel değerlendirmeleri sonucunda 39 takım GCIP 2025 Hızlandırıcısına ve 10 takım IGT Hızlandırıcısına katılmaya hak kazanmıştır. GCIP kapsamında seçilen takımların 17'si ve IGT kapsamında seçilen takımların 7'si kadın girişimciler oluşturmaktadır.
- Seçilen takımlar, GCIP'nin Hızlandırıcı yöntemi olan 20 İş Unsuru kapsamında yabancı eğitimler tarafından verilen eğitimler kapsamında tamamlamaları gereken ödevler ve iş

planlarını ilerletmek amacıyla kendilerine atanan yerli mentörlerin desteğiyle Ağustos-Aralık 2025 arasında gerçekleşen çevrim içi eğitimlere katılmışlardır.

BİGG Spor Ödülleri

Gençlik ve Spor Bakanlığı ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı arasında yapılan iş birliği protokolü doğrultusunda spor teknolojileri alanındaki girişimciliğe olan ilgiyi artırmak amacıyla TÜBİTAK tarafından açılan “BİGG SPOR Ödülleri” başlıklı yarışmanın 3. çağrısının ödül töreni 25 Temmuz 2025 tarihinde yapılmıştır. Değerlendirmeler sonucu belirlenen 5 firmaya (her firmaya 1.000.000 TL) toplam 5.000.000 TL ödül verilmiştir.

Spor teknolojileri alanında yaratıcı, yenilikçi, rekabet özelliklerine sahip, özgün farklılıkları olan, ulusal teknolojik birikime katkı sağlayan ürünler için 18 Ekim 2025 tarihinde yeni bir BİGG Spor çağrısı açılmıştır. Gençlik ve Spor Bakanlığı ile birlikte yapılacak değerlendirmeler sonrasında belirlenecek en fazla 5 firmaya (her firmaya 1.250.000 TL) toplam 6.250.000 TL para ödülü ve ayrıca BİGG Spor Ödül Belgesi verilecektir.

TÜBİTAK TTO

Teknoloji Transfer Ofisi Başkanlığı

TÜBİTAK TTO Başkanlığı, Kurumumuzun fikrî mülkiyet haklarını ulusal ve uluslararası düzeyde tescille korunmasını sağlamak için gerekli işlemleri ana görevlerinden biri olarak yürütmektedir. Bu görev kapsamında buluşların uluslararası patentler ile korunup korunmayacağı, korunacak ise hangi ülke ve/veya bölgelerde korunacağı ve bu koruma için uygulanacak olan süreçler ile korumanın devamı hakkında karar vermek üzere 2025 yılında toplam 32 Değerlendirme Komisyonu toplantısı düzenlenmiştir.

2025 yılında;

- 6 yeni buluş için 6769 sayılı Sınai Mülkiyet Kanunu gereğince Türk Patent ve Marka Kurumu (TÜRKPATENT) nezdinde ulusal patent başvurusu yapılmıştır.
- Sınai Fikrî Mülkiyet Haklarının Korunmasına İlişkin Paris Sözleşmesi uyarınca, TÜBİTAK’ın mevcut ulusal patent başvurularının rüçhan haklarından yararlanarak Dünya Fikrî Mülkiyet Örgütü nezdinde 1 uluslararası patent başvurusu ve 1 ABD patent başvurusu gerçekleştirilmiştir.
- Uluslararası Patent İş Birliği Anlaşması uyarınca, TÜBİTAK’ın mevcut uluslararası patent başvuruları için 1 Avrupa fazına giriş başvurusu, 1 Avrasya fazına giriş başvurusu

ve anlaşmaya taraf yabancı ülkelerde (ABD ve Hindistan'da) toplam 4 ulusal faza giriş başvurusu yapılmıştır.

- Avrupa Patent Sözleşmesi uyarınca, tescil edilmiş Avrupa patentleri için sözleşmeye taraf ülkelerde toplam 17 geçerli kılma işlemi tamamlanmıştır.
- Patent başvurusu süreçlerinin olumlu sonuçlandırılması neticesinde toplam 36 adet patent tescili elde edilmiş ya da bölgesel patent geçerliliği sağlanmıştır.
- Değerlendirme Komisyonunca alınan kararlar doğrultusunda ve Başkanlık Makamının olurları ile toplam 38 adet patent, patent başvurusu ya da bölgesel patent geçerliliği, takiplerinin bırakılması suretiyle terk edilmiştir.

2025 yılında yapılan patent ve marka tescil başvuruları hakkında ayrıntılı bilgi Tablo 20 ve 21'de görülmektedir.

Tablo 21 2025 Yılında Yapılan Patent İşlemleri

Patent İşlemleri	Başvuru	Tescil	Terk
Türkiye'de yeni ulusal patent başvurusu	6	10	1
Yeni ulusal patent başvurularının rüçhan haklarından yararlanarak yapılmış patent başvurusu	5	3	3
Uluslararası patent başvurusu (PCT)	4	-	3
Avrupa patent başvurusu	-	2	-
Türkiye ulusal patent başvurusu	-	-	-
Yabancı ülke ulusal patent başvurusu	1	1	-
PCT ulusal/bölgesel faza giriş başvurusu	8	6	18
Avrupa fazına giriş başvurusu	3	3	-
Avrasya fazına giriş başvurusu	1	-	-
Yabancı ülkelerde ulusal faza giriş başvurusu	4	3	18
Avrupa patenti ülke geçerliliği	17	17	8
Türkiye geçerliliği	5	5	-
Yabancı ülke geçerliliği	12	12	8
Avrasya patenti ülke geçerliliği	-	-	8
TOPLAM	36	36	38

Tablo 22 2025 Yılında Yapılan Marka İşlemleri

Marka İşlemleri	
Tescil başvurusu (Türkiye)	23
Tescil	4
Yenileme	6
Yayınlanmış tescil başvurularına itiraz	12
Kurumun tescil başvurularına 3. kişilerden gelen itirazlara cevap	4
Kurumun markalarına ilişkin TÜRKPATENT’e kullanım ispatı sunma	2
TÜRKPATENT kararlarına itiraz (Kararın yeniden incelenmesi talebi)	9
TÜRKPATENT nihai kararlarına karşı yetkili mahkemede dava açılması hususunda Başkanlık oluru	2
Mahkeme karar ve tebligatlarına cevap (Hukuk Hizmetleri Başkanlığının ilettiği bilirkişi raporlarına karşı görüş)	2
Marka devri	1
TOPLAM	65

2025 yılında yapılan marka işlemleri:

- 2025 yılında TÜRKPATENT nezdinde 23 adet ulusal marka tescil başvurusu yapılmış olup 4 adet başvurunun tescil işlemleri tamamlanmıştır.

2025 yıl sonu itibarıyla Kurumumuzun sahip olduğu ve yönetiminde TÜBİTAK TTO Başkanlığının görev aldığı sınai mülkiyet haklarına ilişkin bilgiler Tablo 22 ve 23’te yer almaktadır.

Tablo 23 2025 Yıl Sonu İtibarıyla TÜBİTAK'ın Hak Sahibi Olduğu Aktif Patent Ailesine Bağlı Patent Sayıları

Patent	Tescilli	Başvuru	Koruması Sona Eren
Ulusal	261	40	194
Türkiye	128	28	23
Avrupa	52	10	1
Avrasya	2	1	-
Uluslararası	-	2	75 (İşlemi biten)
TOPLAM AKTİF *	315		

* Tescilli ve başvuru halindeki ulusal patentler ile başvuru halindeki Avrupa, Avrasya ve uluslararası patent sayılarını kapsamaktadır.

Tablo 24 2025 Yıl Sonu İtibarıyla TÜBİTAK'ın Hak Sahibi Olduğu Marka Tescilleri

Marka İşlemleri	Başvuru	Tescilli	Korunması Sona Eren
Ulusal (Türkiye)	134	27	25
Toplam Aktif	161		

Teknoloji Transferleri:

TÜBİTAK TTO Başkanlığının diğer ana görevi, Kurumumuzun hak sahibi olduğu patent, marka, tasarım gibi tescille korunanların yanı sıra, yapma bilgisi (know-how) ve yazılımlar gibi tescille korunmayan, mevcut veya geliştirilmekte olan her türlü fikrî ürünün teknoloji transferi yoluyla ticarileştirilmesi süreçlerini yürütmektir.

Bu kapsamda Yönetim Kuruluna sunmak üzere teknoloji transfer bedeli ile yöntemine ilişkin görüş oluşturmak ve lisans sözleşmelerinin devam edip etmemesine karar vermek üzere 2025 yılında toplam 5 adet Değerlendirme Komisyonu toplantısı düzenlenmiştir. Ayrıca, 18 farklı teknoloji için 12 firma ile teknoloji transfer konusunda tanıtım ve bilgilendirme toplantısı yapılmıştır.

TÜBİTAK Fikrî Mülkiyet Haklarının Yönetimine ve Teknoloji Transferine İlişkin Yönetmelik uyarınca teknoloji transferi hususunda alınan Yönetim Kurulu kararı kapsamında yayımlanan “Göz İçi Lens” ve “Uzun Ömürlü Yoğurt” teknoloji transfer ilanları kapsamında 2 lisans sözleşmesi yenilenerek tekrar imzalanmıştır.

8. Ulusal Ölçüm, Sertifikasyon, Test ve Analiz Faaliyetleri

TÜBİTAK BUTAL ve TÜBİTAK UME tarafından 2025 yılında aşağıdaki faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

TÜBİTAK BUTAL

2025 yılında Yönetim Sistemi Standartlarından; TS EN ISO 9001:Kalite Yönetim Sistemi ve TS ISO 10002:Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi, TS EN ISO 14001:Çevre Yönetim Sistemi belgelerinin denetimleri çalışmaları ile TS EN ISO 17025:Laboratuvar Akreditasyonu ve TS EN ISO 17020:Muayene Hizmetleri Akreditasyonu belgeleri denetim süreçleri başarı ile tamamlanmış Yönetim Sistemlerinin ve Akreditasyonların sürdürülebilirlikleri sağlanmıştır. Ayrıca mevcut belgelerimize ilaveten “TS EN ISO/IEC 27001:Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi” ve “TS ISO 31000:Risk Yönetimi” standartlarının belgelendirme süreçlerine ilişkin çalışmalar yürütülerek belge alma hedefleri doğrultusunda gelişmeler kaydedilmiştir.

2025 yılında test/analiz ve muayene hizmetleri kapsamında; 1.684 başvuru alınmış ve 21.171 adet parametrede test/analiz ve muayene hizmeti gerçekleştirilmiştir.

TÜBİTAK UME ile 2025 yılında da sürdürülen “Sertifikalı Referans Malzeme/Referans Malzeme Üretimi ve Satışına İlişkin İş Birliği Protokolü” kapsamında 3 ürün için üretim çalışmaları tamamlanmış ve hizmet kataloğuna alınmış olup test süreçleri devam etmektedir.

Teknolojik gelişmeleri izleyerek altyapı gelişimini sürekli kılmak amacıyla, sanayinin ihtiyaç duyduğu test/analiz/muayene ve Ar-Ge çalışmaları için laboratuvar altyapısının iyileştirilmesi çalışmaları sürdürülmektedir. 2025 yılında aktif müşteri sayısı 579 olarak gerçekleşmiştir.

2025 yılında, BUTAL tarafından müşterilere elektronik imzalı rapor üretilmeye devam edilmiş ve test/analiz/muayene hizmetleri kapsamında 3.365 adet rapor üretilmiştir. 61 adet test/analiz ve muayene metodu geliştirilerek katma değeri yüksek ulusal/uluslararası metotlar hizmet portföyüne kazandırılmış ve böylece yerli sanayi hammadde ve ürünlerinin etkin kalite kontrolüne katkı sağlanmıştır. Bu çalışmalar ile birlikte 473 adet yeni müşteri portföye dâhil edilmiştir. 2025 yılında sıfır atık projesi kapsamında, 1 tonu aşkın geri dönüştürülebilir malzeme İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Müdürlüğüne teslim edilmiştir.

2025 yılında, kazanılmış yetkinlik ve kurumsal bilginin ülkemizde yayılımı adına; kamu/özel sektör, üniversiteler, Ar-Ge merkezleri çalışanlarına uygulamalı eğitim faaliyetleri gerçekleştirilmiş bu kapsamda 5 adet uygulamalı laboratuvar eğitimi verilmiştir.

TÜBİTAK UME

TÜBİTAK UME’de 2025 yılı sonu itibarıyla 2 iç destekli, 42 AB projesi, 1 SBB projesi, 6 TARAL projesi, 15’i dış destekli olmak üzere toplam 66 proje yürütülmüştür. 2025 yılında 12 proje başarıyla tamamlanmıştır.

TÜBİTAK UME 2025 yılında, Avrupa Metroloji Ortaklığı (European Partnership in Metrology, EPM) Programı 2021 çağrısı kapsamında 8 adet, 2022 çağrısı kapsamında 13 adet ve 2023 çağrısı kapsamında 13 adet olmak üzere toplam 34 adet projedeki çalışmalarına devam etmiştir.

Avrupa Metroloji Ortaklığı 2024 Çağrılarını kapsamında ise; TÜBİTAK UME’nin ortak olarak yer aldığı; 1’i Dijital Dönüşüm, 7’si Yeşil Mutabakat alanları olmak üzere toplam 8 proje 2025 yılında başlatılmıştır. TÜBİTAK UME’nin dâhil olacağı projelerdeki bütçe payı 1.021.620 avrodur.

Avrupa Metroloji Ortaklığı 2025 Çağrılarını kapsamında ise; TÜBİTAK UME’nin ortak ve koordinatör olmak üzere yer alacağı 16 proje fonlanacaktır. TÜBİTAK UME; 5’i sağlık, 7’si entegre Avrupa Metrolojisi, 1’i regülasyon, 3’ü araştırma potansiyeli alanları olmak üzere toplam 14 projede ortak olarak 2 projede ise koordinatör olarak yer alacaktır. TÜBİTAK UME’nin dâhil olacağı projelerdeki bütçe payı 1.575.093,75 avrodur.

2025 yılında Ar-Ge müşterisi portföyü büyüklüğü 9, endüstriyel hizmet müşterisi portföyü büyüklüğü ise 769 olarak gerçekleşmiştir.

2025 yılı içerisinde 4.287 kalibrasyon sertifikası ve 499 deney raporu düzenlenmiştir. 849 kişi x gün eğitim hizmeti, 99 kişi x gün TÜRKAK denetçiliği ve 30,5 kişi x gün diğer kuruluşlara sunulan danışmanlık hizmeti, ölçümlerde kullanılmak üzere 62 çeşit cihaz/malzeme üretim hizmeti sunulmuştur. Aynı zamanda 2025 yılında, uluslararası bilimsel dergilerde 92 SCI endekslerce taranan makale, 7 diğer endekslerde taranan makale, 46 uluslararası bildiri/sunum, 19 ulusal yayın/sunum ve 5 teknik rapor yayınlanmıştır.

11 uluslararası karşılaştırmaya katılım kapsamında ölçümler gerçekleştirilmiş 41 ulusal karşılaştırmaya katılım sağlanmış ve yeterlilik testi düzenlenmiştir.

Türkiye’deki akaryakıt kaçakçılığının önlenmesi amacıyla 17 Mart 2006 tarihinde EPDK ile proje sözleşmesi imzalanmıştır ve her yıl yenilenerek sürdürülmektedir. TÜBİTAK Enstitülerinin ortaklığında yürütülen projenin marker üretimi iş paketini TÜBİTAK UME

üstlenmiş ve sürdürmektedir. Bu proje çerçevesinde ulaştırma yakıtlarına katkı olarak kullanılan “Ulusal Marker” üretilmektedir.

TÜBİTAK UME 2023 yılı sonunda başlattığı Azerbaycan Metroloji Enstitüsüne (AzMİ) Anahtar Teslim 12 Kalibrasyon Laboratuvarı/Sisteminin Kurulması Projesiyle ise yurt dışında metroloji alanında faaliyetlerini sürdürmektedir. Proje ile AzMİ’de fizik, elektronik ve mekanik alanlarında toplam 12 birincil seviye metroloji laboratuvarı kurulumu ve uluslararası metroloji sistemine entegrasyonu çalışmaları 2025 yılında tamamlanmıştır. 2025 yılında Azerbaycan Metroloji Enstitüsüne (AzMİ) Anahtar Teslim 14 Kalibrasyon Laboratuvarı/Sisteminin Kurulması Projesi ile projenin Faz-2 çalışmaları başlatılmıştır.

Millî Uzay Programının 3. stratejik hedefi doğrultusunda; TÜBİTAK UME’de konum belirleme uydularında kullanılmak üzere yerli ve millî olarak Rubidyum Atomik Saat üretilmiştir. TUA ile yürütülen proje ile bir küp uyduya konularak 2026 yılında LEO yörüngesine fırlatılacaktır. Proje kapsamında uydunun ve uydu içindeki Rubidyum atomik saatin kontrolü amacıyla TÜBİTAK UME’de ayrıca bir yer istasyonu da kurulacaktır.

SSB desteği ile gemi veri dağıtım sistemi ve denizaltı bilgi dağıtım sisteminde kullanılacak ticari Rubidyum Atomik Saat Geliştirilmesi (GÜNEŞ) Projesine 2025 Ekim ayı itibarıyla başlanmıştır. Bununla beraber daha küçük boyutlarda ticari kullanıma uygun Rubidyum Atomik Saat çalışmaları devam etmekte Stronsiyum Optik Örgü Saati için Sub-Hz Çizgi Kalınlıklı Saat Lazer Sisteminin Kurulması Projesi ile Optik Atomik Saat Sisteminin laboratuvarında kurulması, ilgili bilgi altyapısının kazanılması ve kurulan sistemin düşük gürültülü mikrodalga üretiminde kullanılması çalışmaları sürdürülmektedir.

UME tarafından savunma sanayi ve havacılık uygulamaları için hayati öneme sahip Pitot Tüp Hız ve Yükseklik Ölçüm Sistemleri geliştirmekte ve pilot bazda seri üretimleri gerçekleştirilmektedir. Bu sistemler, ses hızı seviyelerinde dahi yüksek hassasiyetle, üzerine yerleştirildiği hava aracı ve füze sistemlerinin hızını ve irtifasını ölçme kapasitesine sahip olup Türkiye’nin savunma ve havacılık alanındaki ihtiyaçlarını yerli ve millî kaynaklarla karşılamaktadır.

9. Uluslararası Ar-Ge ve Yenilik İş Birlikleri ile Programlarını Yürütmeye Yönelik Destekler

TÜBİTAK ÜİDB

Ülkemizin dış politikası ile uyumlu olarak ikili iş birliklerinde artan coğrafi çeşitlilik 2025 yılında da devam etmiş, mevcut iş birliklerinin yanı sıra, yeni coğrafyalarla iş birliği yapabilme fırsatları takip edilmiş ve uygun ortam oluşan ülkeler ile gerekli adımlar atılmıştır.

İkili ve Çok Taraflı İş Birlikleri

Anlaşmalar

Bilimsel ve teknolojik iş birliklerimizi artırmaya yönelik olarak kurumlar arası düzeyde 1 ilave belge 4 yeni iş birliği anlaşması olmak üzere toplam 5 anlaşma imzalanmıştır.

Tablo 25 2025 Yılında Anlaşma İmzalanan Ülkeler

Anlaşma İmzalanan Ülke	Kurum	Anlaşma Tarihi
Brezilya	Brezilya Ulusal Bilimsel ve Teknolojik Kalkınma Kurumu (CNPq)	12 Şubat 2025
Gabon	Gabon Yükseköğretim, Bilimsel Araştırma ve Teknolojik Yenilenme Bakanlığı	25 Şubat 2025
Birleşik Krallık	British Council (2024 yılında imzalanan anlaşma ek)	11 Mart 2025
Kazakistan	Kazakistan Cumhuriyeti Hükümeti	29 Temmuz 2025
Umman	Umman Sultanlığı Yükseköğretim Araştırma ve Yenilik Bakanlığı (MOHERI)	23 Ekim 2025

Bunun yanı sıra 2025 yılında görüşmelere başlanan hâlihazırda ikili iş birliği bulunmayan ülke/kuruluşlarla stratejik hedeflerimiz doğrultusunda anlaşma imzalanma sürecinde son aşamaya gelinmiş olup 2026 yılında aşağıdaki ülke/kuruluşlarla anlaşma imzalanması hedeflenmektedir;

- Suudi Arabistan - Araştırma, Geliştirme ve İnovasyon Kurumu
- Brezilya Sao Paulo Araştırma Vakfı

İkili ve Çok Taraflı İş Birliği Projeleri

2025 yılında mevcut ikili iş birlikleri çerçevesinde, ABD, Almanya (DFG), Bulgaristan ve Moğolistan ile gerek akademiye yönelik araştırma projeleri gerekse sanayiye yönelik Ar-Ge projelerinin desteklenmesi amacıyla sürekli başvuruya açık 6 farklı program yürütülmüştür.

2024 yılında açılan ve başvuru/değerlendirme süreçleri 2025 yılında devam eden İtalya, Macaristan, Libya, Gürcistan, Özbekistan ve Almanya (DAAD) çağrılarının yanı sıra; 2025 yılında açılan Sırbistan, Malta (araştırma ve Ar-Ge yenilik olmak üzere 2 çağrı), Çin (CAS ve NSFC), Slovakya, Fransa, Güney Kore, Yunanistan, Japonya, Malezya, Azerbaycan, Moldova, Arnavutluk, Almanya, Polonya, Brezilya ve Endonezya ile hem akademi hem de sanayinin desteklenmesine olanak sağlayan ikili iş birliği çağrıları yürütülmüştür.

2025 yılında ikili iş birlikleri kapsamında 20 farklı ülke ile 24 çağrı açılmış ve ilgili çağrılar kapsamında 1.084 ikili iş birliği proje başvurusu alınmıştır. Arnavutluk, Almanya, Polonya, Brezilya ve Endonezya çağrılarını başvuru süreçleri 2026 yılında da devam edecektir.

Ayrıca 2025 yılında, dâhil olunan çok taraflı iş birliği platformları kapsamında 38 farklı çağrı açılmış ilgili çağrılar kapsamında 1007 proje başvurusu alınmıştır.

2025 yılında ARDEB 1071 Programı ile süreçlerinin yürütüldüğü ikili ve çok taraflı iş birliği çağrıları kapsamında toplam 55 çağrı açılmış olup bu çağrılar kapsamında 1.806 uluslararası proje başvuru önerisi alınmıştır.

2025 yılında ikili ve çoklu iş birliği programları ve bilim ve teknoloji fonlarının tanıtımına yönelik faaliyetler sürdürülmüştür. İkili ve Çoklu İş Birliği Programları kapsamında 10 bilgi günü etkinliği gerçekleştirilmiştir.

Kurultay/Çalıştay/Konferans

2025 yılında UIDB tarafından katılım sağlanan ve gerçekleştirilen çalıştay, konferans ve kurultaylar aşağıda verilmiştir:

- **COST Bilgi Günleri:** 2025 yılında COST katılımının artırılması için 20 adet COST bilgi günü düzenlenmiş olup 1.200'e yakın araştırmacıya COST kuruluşunun yapısı, COST katılım kuralları, COST katılımından elde edilecek faydalar gibi konularda bilgi verilmiştir.

- **Avrupa Moleküler Biyoloji Organizasyonu (EMBO) Etkinlikleri ve Bilgi Günleri:** EMBO tarafından sağlanan burs ve destek programlarını tanıtmak ve bu programlar hakkında farkındalığı artırmak amacıyla 8 bilgi günü düzenlenmiştir.
- **PRIMA Programı Bilgi Günü:** PRIMA Programı 2025 Yılı Bölüm 2 Çağrılarının Tanıtımı ve Ulusal Başvuru Kurallarına ilişkin çevrim içi bilgi günü 16 Mayıs 2025 tarihinde düzenlenmiştir.
- **Türkiye-Macaristan 2025 Ortak Bilim ve İnovasyon Yılı:** Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile Macaristan Kültür ve İnovasyon Bakanlığı arasında imzalanan 2025 Bilim ve İnovasyon Yılına İlişkin İş Birliği Niyet Beyanı çerçevesinde, Türkiye-Macaristan 2025 Bilim ve İnovasyon Yılı'nın ana teması “Birlikte Daha İyi Bir Gelecek İçin” olarak belirlenmiştir. İmzalanan Niyet Beyanı çerçevesinde Bilim ve İnovasyon Yılına ilişkin eylem planı oluşturmak amacıyla her iki ülkenin yetkililerinin katılımıyla bir çalışma grubu kurulmuş olup etkinlik ve faaliyetler gerçekleştirilmiştir.
- **Türkiye-Birleşik Krallık Bilim ve İnovasyon Haftası:** Türkiye ve Birleşik Krallık arasında uzun süredir devam eden güçlü bilimsel iş birliğini kutlamayı ve daha ileri taşımayı amaçlayan Türkiye-Birleşik Krallık Bilim ve İnovasyon Haftası 28-30 Ocak 2025 tarihlerinde TÜBİTAK ev sahipliğinde gerçekleştirilmiştir.

Çok Taraflı İş Birlikleri

2025 yılında, hükümet veya kurum düzeyinde üye olunan uluslararası kuruluşların faaliyetlerine aktif bir şekilde katılım sağlanmış, bu sayede bu kuruluşlar bünyesindeki etki pekiştirilmiş, bazılarının toplantılarının ülkemizde düzenlenmesi sağlanmış ve gelişmeleri hem yakından takip edebilme hem de yönlendirebilme fırsatı yakalanmıştır.

Çok taraflı iş birlikleri kapsamında aşağıda yer alan diğer program ve faaliyetler yürütülmüştür:

- Türk Devletleri Teşkilatı
- Akdeniz için Birlik Araştırma ve Yenilik Platformu (UfM R&I)
- Güneydoğu Asya-Avrupa Ortak Fonlama Programı
- EIG CONCERT Japan Faaliyetleri
- İra-SME

- Belmont Forum
- TWAS (Academy of Sciences for the Developing World)
- EU-LAC Interest Group
- LUKE Ortaklığı
- CORNET

Üye Olunan Uluslararası Kuruluşlardaki Faaliyetlerimiz

2025 yılında aşağıda yer alan Uluslararası Kuruluşlar ile faaliyetler yürütülmüştür.

Dünya Endüstriyel ve Teknolojik Araştırma Kuruluşları Birliği (WAITRO)

Kurumumuzun üyesi olduğu WAITRO’nun 28. Genel Kurul ve Bölgesel Odak Noktaları Toplantısı 27-28 Ekim 2025 tarihlerinde Şili’de düzenlenmiştir. TÜBİTAK toplantıya MENA Bölgesel Odak Noktası (RFP) rolü çerçevesinde katılım sağlamıştır. 2026 WAITRO Zirvesi hazırlıklarına katkı sunularak bölgesel katılımın artırılması ve RFP’ler arası koordinasyonun güçlendirilmesi yönünde değerlendirmelerde bulunulmuştur. RFP olarak ayrıca, bölgesel faaliyetlerin diğer bölgelerle paylaşılmasının önemi vurgulanmış görünürlük, iş birliği ve kapasite geliştirme programları kapsamında yürütülen girişimlere ilişkin görüşler paylaşılmıştır. Bunların yanı sıra 2025 yılı güz döneminde WAITRO Kapasite Geliştirme Programı kapsamında proje uygulama ve yönetimi, etkili konsorsiyumların kurulması ve yönetimi konularında çevrim içi etkinlikler düzenlenmiş olup söz konusu eğitimlere TÜBİTAK tarafından da katkı sağlanmıştır.

Kuşak ve Yol Bölgesindeki Uluslararası Bilimsel Kuruluşlar Örgütü (Alliance of International Science Organizations-ANSO)

Çin Halk Cumhuriyeti Hükümeti tarafından tarihi “İpek Yolu” güzergâhında jeo-ekonomik anlamda iş birliklerini tetikleyecek “Kuşak ve Yol Girişimi (The Belt and Road Initiative)” başlatılmıştır. Bu girişim kapsamında ve Çin Bilimler Akademisi önderliğinde uluslararası bilim ve teknoloji iş birliklerinin oluşturulması için “Kuşak ve Yol Bölgesindeki Uluslararası Bilimsel Kuruluşlar Örgütü (Alliance of International Science Organizations-ANSO)” kurulmuştur. Kuruluşun resmi açılışı 4 Kasım 2018 tarihinde Pekin’de gerçekleştirilmiş ve Kurumumuz “Kurucu Üye” olarak ANSO’ya Katılım Anlaşmasını imzalamıştır.

TÜBİTAK, Aralık 2023 tarihinden bu yana ANSO’nun en üst karar organı olan Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiş olup ülkemiz açısından uluslararası alanda önemli bir başarıya imza

atmıştır. ANSO tarafından düzenlenmekte olan burs, bilimsel iş birliği desteği ve eğitimlere ilişkin bilgiler Türkiye’deki paydaşlar ile paylaşılmaktadır.

Bilim ve Teknolojide Avrupa İş Birliği Kuruluşu (European Cooperation in Science and Technology-COST)

2025 Aralık sonu itibarıyla, Türk bilim insanları tarafından COST Aksiyonlarına Yönetim Komitesi üyesi olmak amacıyla toplamda 238 başvuru alınmış bu başvuruların 142’si uygun bulunarak başvuru sahiplerinin Aksiyon Yönetim Komitesi atamaları gerçekleştirilmiştir. Bu çerçevede, 31 Aralık 2025 itibarıyla yürürlükte olan 271 Aksiyonun 267’sinde Yönetim Komitesi üyemiz yer almaktadır. Bu kapsamda, Yönetim Komitesi üyeliği düzeyinde katılım oranımız %98’e tekabül etmektedir. Yönetim Komitesi üyelerimizin toplam sayısı ise 511’e ulaşmıştır. Bunlarla birlikte, COST Aksiyon faaliyetleri kapsamında çalışmalarını sürdüren COST Aksiyonu Yönetim Komitesi ve/veya Çalışma Grubu üyesi araştırmacılarımızın başvurularına özel 2515 COST Aksiyon Üyeleri Ar-Ge Destek Programı kapsamında 2.400.000 TL’ye kadar araştırma desteği sunulabilmektedir. Bu çerçevede, 2515 COST Destek Programı kapsamında 2025 yılında toplamda 316 başvuru alınmış 69 başvuru kabul edilmiştir. 78 başvurunun ise değerlendirmesine devam edilmektedir.

G20 Araştırma ve İnovasyon Çalışma Grubu (Research and Innovation Working Group (RIWG))

2025 yılı Güney Afrika G20 Başkanlığı altında G20 Araştırma ve İnovasyon Çalışma Grubu çalışmaları devam etmiş; Araştırma ve İnovasyon Bakanları Toplantısı 23 Eylül 2025 tarihinde Pretorya’da, “Science, Technology and Innovation for Solidarity, Equality and Sustainability” temasıyla gerçekleştirilmiştir. Toplantıya ülkemizi temsilen katılım sağlamıştır.

Türkiye, 2025 Güney Afrika G20 Başkanlığı sürecinde; açık inovasyon, biyoçeşitlilik, afet riski azaltımı ve su dayanıklılığı ile bilimde kapsayıcılık ve eşitlik alanlarında aktif ve görünür katkılar sunmuştur. Özellikle açık inovasyonun sürdürülebilir kalkınmadaki rolü, bilimsel verinin etik paylaşımı, kadınların ve kız çocuklarının bilim ve inovasyona katılımının artırılması ve küresel araştırma iş birliklerinin güçlendirilmesi konuları Türkiye tarafından güçlü biçimde vurgulanmıştır.

Diğer Faaliyetler:

- Birleşmiş Milletler (BM) En Az Gelişmiş Ülkeler (EAGÜ) Teknoloji Bankası

- Avrupa Moleküler Biyoloji Organizasyonu (EMBO) Üyelik ve EMBO Yerleşim Desteği (Installation Grant) Faaliyetleri
- ICGEB (International Center for Genetic Engineering and Biotechnology) Faaliyetleri
- Global Research Council (GRC)
- STS Forumu (Science and Technology in Society Forum)
- Hope Toplantısı
- COMSATS (The Commission on Science and Technology for Sustainable Development in the South) Faaliyetleri

Avrupa Birliği Çerçeve Programları

Ülkemizin 2002 yılından itibaren katılım sağladığı Avrupa Birliği Çerçeve Programlarının dokuzuncusu olan ve 2021-2027 yılları arasında sürdürülecek Ufuk Avrupa Programına 2021 yılı itibarıyla ülkemiz katılım sağlamaktadır.

Ufuk Avrupa Programı

2021-2027 yılları arasında sürececek Avrupa Birliği 9. Çerçeve Programı Ufuk Avrupa'da yaklaşık 95,5 milyar avro bütçe ile bilim ve inovasyon projelerinin desteklemesi öngörülmektedir. Programın amaçları, Avrupa Birliği'ni bilimsel ve teknolojik yönden güçlendirmek, Avrupa'nın inovasyon kapasitesini, rekabetçiliğini ve istihdamını yükseltmek, toplum önceliklerini karşılamak ve Avrupa'nın sosyo-ekonomik model ve değerlerini sürdürmektir.

Ufuk Avrupa Programı kapsamında 2021 yılından bu yana 1.258 Türk yürütücünün dâhil olduğu 764 proje desteklenmiştir. Desteklenen projelerin mali tutarı 387,5 milyon avro olarak gerçekleşmiştir. Ayrıca çok ortaklı projelerde koordinatör olarak yer alan kuruluş sayısı da 55'e ulaşmıştır.

Avrupa Komisyonu'nun 4 Kasım 2025 tarihinde yayımlanan 2025 Yılı Türkiye Raporunda; Bilim ve Araştırma faslı kapsamında Türkiye'nin Ufuk Avrupa Programı kapsamındaki performansındaki olumlu eğiliminin devam ettiği belirtilmiştir.

Avrupa Yenilik Karnesi 2025 (European Innovation Scoreboard 2025) verilerine göre Türkiye, "yükselen yenilikçi" (emerging innovator) olarak sınıflandırılmaktadır ve performansı AB ortalamasının %58'i düzeyinde olduğu tespit edilmiştir.

Çerçeve Programlara Katılıma Yönelik Destek ve Ödül Programları

AB ÇP'ye ülkemiz araştırmacılarının katılımını özendirmek ve sunulan proje kalitesini artırmak amacıyla tasarlanan “TÜBİTAK Uluslararası İş Birliklerine Katılımı Özendirmeye Yönelik Destek ve Ödül Programları” kapsamında verilen destek ve ödüllere ilişkin bilgiler şu şekildedir:

Seyahat Desteği Programı: Program kapsamında 2025 yılında 166 başvuru alınmış ve 90 kişinin destek başvurusu onaylanmıştır.

ERC Baş Araştırmacı Geliştirme Programı: Program kapsamında 2025 yılında 49 başvuru alınmış ve 28 baş araştırmacının destek başvurusu onaylanmıştır.

MSCA Proje Ön Değerlendirme Desteği Programı: 2014 Ağustos ayında başvuruya açılan destekten 2025 yılında kapanan MSCA PF ve MSCA COFUND çağrıları kapsamında 25 başvuru alınmış ve 9 araştırmacı/kuruluş destekten faydalanmıştır.

Koordinatörlüğü Destekleme Programı: Program kapsamında 2025 yılında 172 başvuru alınmış ve değerlendirmesi tamamlanan başvurulardan 52 kuruluşun destek başvurusu onaylanmıştır.

İlk olarak 2024 yılında, EIC Hızlandırıcı Programı kapsamında yürütülen Plug-In Aracı ile KOBİ'ler desteklenmiştir. Plug-In Aracı kapsamında açılan çağrılarda desteklenmesine karar verilen kuruluşlar, EIC Hızlandırıcı Programına (kısa başvuru aşamasından muaf olarak) tam başvuru yapma hakkı kazanmaktadır. 2025 yılında açılan destek çağrısına toplamda 49 başvuru alınmış 25 başvuru desteğe hak kazanarak EIC Hızlandırıcı Programına doğrudan başvurabilme imkânı kazanmıştır.

Ağlara Üyelik Desteği: 2025 yılında 47 başvuru alınmış ve 25 kurum/kuruluşun destek başvurusu onaylanmıştır.

Ufuk Avrupa Eğitim ve Bilgilendirme Günü Faaliyetleri

Ufuk Avrupa Programının Türk Araştırma Alanı paydaşlarına duyurulması ve ilgili paydaşların farkındalığı ve bilgisinin artırılması amacıyla etkinlik ve toplantılar düzenlenmiştir. Bu kapsamda 2025 yılında yurt içinde ve yurt dışında gerçekleştirilen toplam 90 etkinlik ile akademi ve sanayicilerden oluşan 10.560 kişiye ulaşılmıştır. Ayrıca gerçekleştirilen yüz yüze görüşmeler ve telefon görüşmeleri ile 1.341 kişi/kuruluş bilgilendirilmiştir.

10. Uzun ve Havacılık Teknolojilerine Yönelik Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

TÜBİTAK UZAY

TÜBİTAK UZAY’da 2025 yılı sonu itibarıyla 5 iç destekli, 4 SBB projesi, 5 TARAL projesi, 20 dış destekli ve 2’si hizmet olmak toplam 36 proje yürütülmüştür. 2025 yılında 9 proje başarıyla tamamlanmıştır.

Yerli Haberleşme Uydusu Geliştirilmesi ve Üretimi (TÜRK SAT 6A) Projesi

TÜRK SAT 6A, Türkiye’nin millî imkânlarla geliştirilen ilk haberleşme uydusu olup ülkemizin haberleşme uydu teknolojilerindeki yetkinliklerini ileri bir seviyeye taşımıştır. Projede TÜBİTAK UZAY, yönetici kurum rolüyle proje yönetimi ve sistem mühendisliği faaliyetlerinin yanı sıra platform alt sistemleri ile uçuş ve yer kesimi yazılımlarının geliştirilmesini üstlenmiştir. Proje kapsamında TUSAŞ, ASELSAN ve CTECH başta olmak üzere yerli sanayi kuruluşları aktif rol almıştır.

Yaklaşık 4 ton kütleyle sahip olan uydu, 9 Temmuz 2024 tarihinde fırlatılmış; test ve hizmet yörüngesi faaliyetlerinin başarıyla tamamlanmasının ardından 21 Nisan 2025 tarihinde TÜRK SAT A.Ş.’ye devredilmiştir. 42° Doğu yörüngesinde görev yapan ve 23 aktarıcıya sahip olan TÜRK SAT 6A, Türkiye’nin yanı sıra Avrupa, Kuzey Afrika, Orta Doğu ve Asya’nın geniş bir bölümüne yayın yapabilmektedir.

TÜRK SAT 6A ile birlikte geliştirilen TStar-G100 yer sabit yörünge uydu platformu, gelecekteki millî haberleşme uyduları için önemli bir teknolojik temel oluşturmuştur. Proje, TÜRK SAT A.Ş.’nin hizmet kapasitesine katkı sağlamasının yanı sıra, askeri haberleşme ve yedeklilik ihtiyaçlarının millî imkânlarla karşılanması açısından stratejik bir kazanım niteliğindedir. Proje sürecinde elde edilen bilgi birikimi, Türkiye’nin gelecekteki haberleşme uydu projelerinde ve TÜRK SAT 7A gibi yeni proje tekliflerinde önemli bir referans oluşturmaktadır.

Yer Gözlem Uydusu Geliştirilmesi (İMECE) Projesi

İMECE Uydusu, TÜBİTAK UZAY tarafından Türkiye’nin sivil ve askeri yüksek çözünürlüklü görüntü ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla geliştirilen yerli ve millî metre altı çözünürlüklü ilk yer gözlem uydusudur. Proje ile kritik uydu teknolojilerinde dışa bağımlılığın azaltılması ve yerli sistemlere uzay tarihçesi kazandırılması hedeflenmektedir.

GÖKTÜRK-2 projesinden edinilen deneyimler doğrultusunda geliştirilen yerli alt sistemler ve metre altı çözünürlüklü kamera, uydu platformuna başarıyla entegre edilmiştir. Bu kapsamda Hava Kuvvetleri Komutanlığına ait yer istasyonları İMECE Uydusu ile uyumlu hale getirilmiştir.

Uydu, 15 Nisan 2023 tarihinde fırlatılmış; operasyonel faaliyetlerin ardından 26 Aralık 2024 tarihinde sistem kabul testleri tamamlanmıştır. Kabul sürecinin sonuçlandırılması sonrasında 22 Mayıs 2025 tarihinde GÖKTÜRK-2B adıyla Hava Kuvvetleri Komutanlığı envanterine alınmıştır.

Gelenen aşamada İMECE (GÖKTÜRK-2B) Uydusu, Hava Kuvvetleri Komutanlığı tarafından fiilen kullanılmaktadır.

Türk Astronot ve Bilim Misyonu (TABM) Projesi

Türk Astronot ve Bilim Misyonu (TABM) Projesi, Türkiye'nin Millî Uzay Programı hedefleri doğrultusunda başlatılmış olan ve Türk bilim insanlarının uzay ortamında bilimsel deneyler gerçekleştirmesine imkân sağlayan stratejik bir projedir. Proje ile Türkiye'nin uzay alanındaki bilgi birikiminin artırılması, genç nesillerin uzay çalışmalarına teşvik edilmesi ve uluslararası görünürlüğün güçlendirilmesi amaçlanmaktadır.

TABM Projesi kapsamında, Türkiye'nin ilk astronotu Alper Gezeravcı, 19 Ocak 2024 tarihinde AX-3 (Axiom-3) görevi ile Uluslararası Uzay İstasyonu'na (UÜ) gönderilmiş; UÜ'de bulunduğu süre boyunca 13 bilimsel deney gerçekleştirmiştir.

Türkiye'nin ikinci astronotu Tuva Cihangir Atasever ise 8 Haziran 2024 tarihinde Virgin Galactic'e ait VSS Unity aracıyla gerçekleştirilen yörünge altı araştırma uçuşunda görev almış; mikro yerçekimi ortamında 7 bilimsel deney icra etmiştir. Bu uçuş kapsamında elde edilen verilerin analiz süreci sürdürülmektedir.

Mikro yerçekimi deneylerinin sonuçları 23-24 Haziran 2025 tarihlerinde TÜBİTAK UZAY ev sahipliğinde düzenlenen kapsamlı bir çalıştayda ele alınmıştır. Projenin kapanış toplantısında araştırma uçuşlarında gerçekleştirilen deneylerin bilimsel çıktıları değerlendirilmiş; geleceğe yönelik projeksiyonlar tartışılmış ve ulusal uzay stratejilerine ilişkin önemli mesajlar paylaşılmıştır.

Proje kapsamında görev alan astronotlar, görevlerinin ardından TEKNOFEST, bilim ve gözlem şenlikleri, konferanslar ve çeşitli kamu etkinliklerinde yer alarak uzay deneyimlerini ve gerçekleştirdikleri bilimsel çalışmaları kamuoyu ile paylaşmıştır. Bu faaliyetler aracılığıyla

özellikle gençler ve öğrenciler nezdinde uzay farkındalığının artırılmasına, bilim ve teknoloji alanlarına yönelimin teşvik edilmesine ve gelecek nesiller için ilham kaynağı olunmasına önemli katkı sağlanmıştır.

Türkiye'nin Ay Görevi

Millî Uzay Programı (MUP) kapsamında yürütülen Ay Araştırma Programı, Türkiye'nin Ay'da mevcudiyet gösteren sayılı ülkelerden biri olmasını hedeflemektedir. Programın ilk aşamasında Ay'ın yörüngeden keşfi ve yüzeyi ile ilk temasın gerçekleştirilmesi amaçlanmaktadır. Bu kapsamda, Dünya'dan Ay'a ulaşacak, Ay'dan veri toplayacak ve Ay yüzeyiyle teması sağlayacak millî bir uzay aracı geliştirilmektedir.

Proje, TÜBİTAK UZAY tarafından yürütülmekte olup uzay aracı tasarım ve üretim faaliyetleri Enstitümüz tarafından gerçekleştirilmektedir. Proje kapsamında DeltaV firması tarafından millî hibrit itki sistemi geliştirilmektedir. Geliştirilen sistem ve ürünlere derin uzay tarihçesi kazandırılarak, Türkiye'nin uzay teknolojileri alanındaki rekabet gücünün artırılması hedeflenmektedir. Projenin başarıyla tamamlanmasıyla Ay'a yumuşak iniş için gerekli altyapının oluşturulmasına yönelik önemli bir adım atılmış olacaktır.

2025 yılı içerisinde projenin kritik tasarım aşaması tamamlanmış; ekipmanların yeterlilik modeli üretim ve test faaliyetleri büyük ölçüde gerçekleştirilmiş, uçuş modeli üretimleri ile itki modülü entegrasyon çalışmalarına başlanmıştır. Ayrıca bu proje kapsamında geliştirilen S-Bant Haberleşme Alt Sistemi ile Güç Düzenleme ve Dağıtım Ekipmanı, GÖKTÜRK Yenileme Projesinde de kullanılacaktır.

Yüksek Çözünürlüklü Takım Uydu Geliştirilmesi (TUGEP) Projesi

TUGEP Projesi, RASAT, GÖKTÜRK-2 ve İMECE projeleriyle kazanılan yerli ve millî uydu geliştirme yetkinlikleri temel alınarak Türkiye'nin yüksek çözünürlüklü görüntülere yönelik dışa bağımlılığının tamamen ortadan kaldırılması amacıyla başlatılmıştır. Proje kapsamında İMECE uydusundan elde edilen tarihçe ve altyapılar kullanılarak takım uydu konseptine uygun iki adet yer gözlem uydusunun ülke envanterine kazandırılması hedeflenmektedir.

Çalışmalar kapsamında sistem gereksinimleri gözden geçirme aşaması tamamlanmış, kritik tasarım gözden geçirme çalışmalarına başlanmış ve ekipman/bileşen tedarik süreçleri yürütülmüştür. İzleyen dönemde, TÜBİTAK UZAY tarafından geliştirilen ekipmanların üretimlerinin gerçekleştirilmesi ve İMECE-2 uydusuna yönelik entegrasyon faaliyetlerinin başlatılması öngörülmektedir.

GÖKTÜRK-3 Sentetik Açıklıklı Radar Uydu Sistemi Projesi

GÖKTÜRK-3 Uydu Projesi, TUSAŞ’ın yöneticiliğinde yürütülen ve Türkiye’nin ilk Sentetik Açıklıklı Radar (SAR) Uydu Sistemi olma özelliğini taşıyan bir projedir. Bu proje kapsamında, SAR görev yükü ile Türk Silahlı Kuvvetlerinin gece ve gündüz, her türlü hava koşulunda, karasuyu ve hava sahası kısıtlaması olmaksızın uzay tabanlı görüntü alabilme ihtiyacı karşılanacaktır. Bunun yanı sıra topoğrafik harita ve sayısal yükseklik modelleri (DTED) oluşturma kabiliyeti kazanılması hedeflenmektedir. Uydu, alçak yörüngede (LEO) görev yapacaktır.

2025 yılı içinde projenin “Görev Tanımlama Gözden Geçirme” ve “Sistem Gereksinimleri Gözden Geçirme” aşamaları kapsamında gerçekleştirilmesi gereken tüm faaliyetler tamamlanmıştır. Ekipman kalifikasyon durum değerlendirme çalışmalarına devam edilmiştir. 2026 yılı içinde projenin ekipman kalifikasyon gözden geçirme ve ön tasarım gözden geçirme aşama faaliyetleri tamamlanacaktır. Ekipman ve bileşenlere yönelik tedarik süreçleri takip edilecektir.

GÖKTÜRK-3X, X-Bant Anten Ve RF Güç Yükselteç Ekipmanları Geliştirme Projesi

GÖKTÜRK-3 Sentetik Açıklıklı Radar Uydu Sistemi Geliştirme Projesi çalışmaları kapsamında, SSB ile TUSAŞ arasında imzalanan Ana Yüklenicilik Sözleşmesi’nin imzalanmasını müteakip, ASELSAN ve TÜBİTAK UZAY’ın Alt Yüklenicilik Sözleşmeleri de bu çerçevede yürürlüğe girmiş 30 Eylül 2025 tarihi T0 olarak belirlenmiştir.

ASELSAN sorumluluğunda bulunan X-Bant Haberleşme Alt Sistemi’nin iki ekipmanının TÜBİTAK UZAY tarafından geliştirilmesine karar verilmiş bu ekipmanların tedarikine ilişkin “GÖKTÜRK-3 Projesi X-Bant Anten ve RF Güç Yükselteç Ekipmanlarına İlişkin Tedarik Sözleşmesi” 17 Şubat 2025 tarihinde imzalanarak yürürlüğe girmiştir.

“TÜBİTAK UZAY - GÖKTÜRK-3 Projesi X-Bant Anten Ve RF Güç Yükselteç Ekipmanları Geliştirme Projesi” TÜBİTAK UZAY iç süreçlerine uyumlu olarak başlatılmıştır. 2025 yılı içinde projenin proje başlangıç, görev tanımlama gözden geçirme ve sistem gereksinimleri gözden geçirme aşamaları kapsamında gerçekleştirilmesi gereken tüm faaliyetler tamamlanmıştır. Gereksinim Gözden Geçirme aşaması kapsamında RF Güç Yükselteci ve Yönlendirilebilir Anten Sistemi için teknik analizler gerçekleştirilerek gerekli çalışmalar sürdürülmüştür. Ekipman kalifikasyon durum değerlendirme çalışmalarına devam edilmiştir.

GÖKTÜRK Yenileme Keşif Gözetleme Uydusu Alt Sistem ve Ekipman Geliştirme (GKY)

Projesi

GKY Projesi TUSAŞ'ın Haziran 2021'de SSB kaynaklı başlattığı Göktürk Yenileme Keşif Gözetleme Uydu Sistemi (GÖKTÜRK-Y) Projesi kapsamında TÜBİTAK UZAY'ın Alt Yüklenici olarak bir ekipman ve bir alt sistem sağladığı bir projedir.

GÖKTÜRK-Y Projesi; GÖKTÜRK-1 Uydu Sistemi ile Türk Silahlı Kuvvetlerinin kazandığı yüksek çözünürlüklü uzaktan algılama kabiliyetinin GÖKTÜRK-1 Uydusu'nun görev ömrü sona erdiğinde de devam ettirilmesine ve Türk Silahlı Kuvvetlerinin bu kapsamdaki ihtiyaçlarına azami ölçüde cevap verebilecek millî bir uydu sisteminin tasarlanmasına yönelik bir projedir. Bu projede TÜBİTAK UZAY'ın rolü projenin ürünü olan GÖKTÜRK Yenileme uydusunun S-Bant Haberleşme Alt Sistemini ve TUSAŞ'ın sorumluluğunda olan Güç Alt Sisteminin Güç Düzenleme ve Kontrol Birimini sağlamaktır.

GKY projesinde GKDB için 27 Aralık 2024 tarihinde, S Bant Haberleşme Alt Sistemi için 21 Ocak 2025 tarihinde TUSAŞ ile sözleşme imzalanmıştır. Bu dönem içerisinde ekipman kalifikasyon durum gözden geçirme ve ön tasarım gözden geçirme aşaması tamamlanmış olup ekipmanın kritik tasarım aşaması devam etmektedir. S-Bant Haberleşme Alt Sisteminde ise EKDD çalışmaları devam etmektedir.

BALİSTİKA Projeleri

BALİSTİKA Sistemi, ateşli silahların mermi kovarı ve çekirdeği üzerinde bıraktığı izleri yüksek hassasiyetle 3 boyutlu olarak inceleyen yerli ve millî imkânlarla geliştirilmiş bir sistemdir. Sistem, delilleri merkezi bir arşivle karşılaştırarak aynı silahtan atılıp atılmadığını kısa sürede etkin ve verimli bir şekilde tespit etmeye olanak tanımaktadır. 1995 yılından bu yana sürekli iyileştirilen ve birçok ilke imza atan bu sistem, 2008-2012 yılları arasında TÜBİTAK KAMAG Projesi kapsamında geliştirilen 3. nesil sürümüyle Emniyet Genel Müdürlüğü, Jandarma Genel Komutanlığı Kriminal Laboratuvarları ve Suudi Arabistan İçişleri Bakanlığı tarafından faal olarak kullanılmaktadır.

TÜBİTAK UZAY, mevcut müşterilerin ihtiyaçları ve gelişen teknolojik imkânlar doğrultusunda Yeni Nesil (4. nesil) BALİSTİKA Sistemi geliştirilmesine yönelik Ar-Ge faaliyetleri yürütmektedir.

Yeni Nesil BALİSTİKA Sisteminde yapay zekâ destekli yüksek başarımlı delil karşılaştırma altyapısı bulunacak delillerin yüksek çözünürlük ve doğrulukta 3 boyutlu görüntüsü elde

edilebilecektir. Veri giriş donanımı dayanımı artırılmış olacak ve yüksek hızda delil girişine olanak sağlayacaktır. Sistem, artırılmış delil kapasitesine sahip olacak ve geliştirilmiş bir servis katmanıyla desteklenecektir. Bu kapsamda geliştirilmesi tamamlanan yapay zekâ destekli 4. nesil Kovan Giriş Donanımı Mayıs ayı içerisinde Dublin’de düzenlenen ve Avrupa’daki adli bilim profesyonelleri için önde gelen bir etkinlik olan EAFS (European Academy of Forensic Science) 2025 konferansında sergilenerek tanıtılmıştır. Gelişmiş yeteneklerin sergilendiği sistem, alanın uzmanları ve profesyonellerden büyük ilgi görmüş ve olumlu geri bildirimler almıştır.

Uzay Durum Farkındalığı Projeleri

Uzay Durum Farkındalığı, günümüzdeki uzay araştırmaları ve operasyonları için kritik öneme sahiptir. Farklı sensörlerle gökcismi gözlemi ve takibi, gökcismi tespit ve eşleştirme ve gökcismi karakterizasyonu gibi hizmetler daha üst seviyedeki karar destek sistemleri tarafından kullanılacak verileri üretmekte kullanılır. Çarpışma uyarıları, fırlatma ve atmosfere giriş izleme, uydu ve uzay çöpü kataloğu oluşturma, yörünge tespiti ve iyileştirmesi, manevra tespiti ve görev planlama ve analizi bu üst seviye sistemlerden bazılarıdır. Tüm bu analizler, veri işleme, ayrıştırma ve filtreleme, veri füzyonu ve büyük veri yönetimi yetkinlikleri kullanılarak gerçekleştirilmektedir.

Uzay Durum Farkındalığı tabanlı sistem mühendisliği çerçevesinde, astrodinamik analizler, yörünge hesaplamaları ve manevra planlamaları yapılarak kontrol altındaki uzay nesnelerinin izlenmesi ve yönetilmesi sağlanmaktadır. Bu hesaplamalar, uzay görevlerinin etkin bir şekilde yönetilmesi amacıyla geliştirilen görev planlama hizmetleri ve görev simülasyonlarında kullanılmaktadır.

Derin Uzay Görevleri İçin Yazılım, Donanım Geliştirme ve Araştırma (DUYARGA) Projesi

Derin Uzay Görevleri İçin Yazılım, Donanım Geliştirme ve Araştırma (DUYARGA) Projesi kapsamında; derin uzay keşiflerinde kritik rol oynayacak iniş araçları (lander), gezici keşif araçları (rover) ve uzay teleskoplarının kavramsal tasarımları geliştirilmekte; aynı zamanda bu araçların bilimsel kullanımı için ulusal ve uluslararası iş birlikleri kurularak Türkiye'nin derin uzay vizyonuna hizmet edecek çok disiplinli planlama ve araştırma faaliyetleri yürütülmektedir.

Ülkemizin Ay Görevi ve Derin Uzay Görevlerine yönelik uluslararası iş birlikleri fırsatlarını değerlendirmek üzere 1-6 Eylül 2025 tarihlerinde Çin’de düzenlenen 3. Uluslararası Derin

Uzay Araştırmaları Konferansına (Tiandu Forumu) katılım sağlanmış ilgili firma ve kuruluşlara ziyaretler gerçekleştirilmiştir.

Proje kapsamında görev analizi ve ihtiyaçların tanımlanması aşaması ve gereksinimlerin tanımlanması ve ön fizibilite raporları aşaması devam etmektedir.

Yeni Nesil Uydu Yönetim Birimi Araştırma (YÖNTEM) Projesi

Yeni Nesil Uydu Yönetim Birimi Araştırma (YÖNTEM) Projesi kapsamında 2025 yılında deneme SoC ürün aileleri incelenmiş, uygun deneme kartları belirlenmiş ve siparişleri verilmiştir. Seçilen platformlar ile uyumu donanım tasarımlarına başlanmıştır. Uydu teknolojilerinde kullanılan veri yolları ile ilgili geliştirme faaliyetleri yapılmış bunun sonucunda CAN, Spacewire, RS422 gibi iletişim protokolleri tasarımları test edilebilir seviyeye getirilmiştir. Depolama çözümleri olarak NAND Flash, MMC gibi çözümler incelenmiş, bu konuda tasarım faaliyetleri yapılmış ve test edilebilir seviyeye gelmiştir. İşlemci yardımcı birimi olarak “Kesme Kontrolcüsü” ve “DMA” geliştirilmiş ve test edilmiştir.

GEZGİN-Y Geoportal Yenileme Projesi (İç Destekli)

Proje kapsamında, GÖKTÜRK-2 başta olmak üzere yeni veri kaynaklarının entegrasyonu, mevcut geoportal altyapısının yenilenmesi, veri işleme ve analiz yazılımlarının geliştirilmesi ile sistem ve ağ altyapısının iyileştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Bu sayede tarım, çevre izleme, şehir planlama, afet yönetimi ve savunma gibi stratejik alanlarda güncel ve yüksek kaliteli görüntü verilerinin sunulması amaçlanmaktadır.

19 Aralık 2025 itibarıyla GÖKTÜRK-2 Uydusu’nun operasyonları TÜBİTAK UZAY’a devredilmiş; uyduya ait tüm görüntü arşivi TÜBİTAK UZAY’a teslim edilmiştir. Söz konusu görüntüler, iyileştirilmiş görüntü işleme yazılımları ile yeniden işlenerek güncellenen geoportal üzerinden paylaşılacaktır.

Güncellenen GEZGİN-Y Portalı; kullanıcı dostu arayüz, dinamik veri görselleştirme, ölçeklenebilir altyapı, yetkilendirme ve coğrafi analiz yetenekleri ile hem vatandaşlar hem de kamu kurumları ve akademik çevreler için rekabetçi ve sürdürülebilir bir ulusal platform oluşturmayı hedeflemektedir.

Kurşunsuz Bileşenlerde Kalay Saçaklanması Oluşumu Araştırma (KUBİ) Projesi

TÜBİTAK UZAY tarafından geliştirilen MIYOKA-Mikro Yerçekimi Ortamında Kurşunsuz Lehimleme Deneyi, insanlı uzay görevlerinde elektronik montaj süreçlerinin güvenliğini ve uygulanabilirliğini değerlendirmeyi amaçlayan stratejik bir araştırma programıdır. Deneyin ilk

fazı, 2024 yılında Türkiye'nin ilk astronotu Alper Gezeravcı tarafından Uluslararası Uzay İstasyonu'nda (ISS) başarıyla gerçekleştirilmiş ve bu görev MIYOKA'nın ikinci fazına temel oluşturan operasyonel ve bilimsel çerçeveyi tanımlamıştır. İkinci faz kapsamında, mikrogravite ortamında PCB tabanlı kurşunsuz lehimleme işlemlerinin uygulanması ve elektronik güvenilirlik etkilerinin incelenmesi hedeflenmektedir. Bu amaçla 2025 Nisan ayında NASA crew-11 mürettebatı (Michael Fincke, Zena Cardman ve Kimiya Yui) TÜBİTAK UZAY tarafından verilen teorik ve uygulamalı eğitimleri tamamlamış ve eğitimler NASA tarafından sertifikalandırılmıştır.

İmge Konumlandırma Yöntemleri Geliştirme (İKON) Projesi

İKON Projesi kapsamında ön bilgiye (meta-veri gibi) ihtiyaç duymaksızın dijital görüntülerin coğrafi konumlarını (enlem ve boylam) tahmin edebilen bir sistem geliştirilmek amaçlanmaktadır. Proje kapsamında, karar verme sürecinde analiz sürelerini kısaltmak ve doğruluğu artırmak hedeflenmekte ve bu amaçla verilen sorgu görüntülerini konum tahmini yapmaya çalışan kişilere karar verme süreçlerinde destek olacak yapay zekâ tabanlı bir sistem geliştirilmesi planlanmaktadır.

Geliştirilecek yazılım ayrıca çapraz görüşlü imge konumlandırma yaklaşımıyla İHA veya uydu imgelerinden oluşan veri tabanında da taranabilme yeteneğine sahip olacaktır.

Tablo 26 Alt Program 1.4. Temel ve Uygulamalı Araştırma

Alt Program 1.4:	Temel ve Uygulamalı Araştırma	
Alt Program 1.4 Hedefi	Ülkemizin Ar-Ge ekosistemini güçlendirmek amacıyla temel ve uygulamalı araştırma alanlarında destek sağlanması ve bu alanlarda araştırma yapılması	
Faaliyetler	Faaliyete İlişkin Açıklama	Sorumlu Birim
1- Akademik Ar-Ge ve Yenilik Destekleri	Üniversite, eğitim-araştırma hastaneleri, araştırma enstitüleri ve akademisyenlerin Ar-Ge potansiyellerinin artırılması ve Ar-Ge projelerinin desteklenmesi	ARDEB
2- Akademik Ağlar ve Bilgi Merkezleri Hizmetleri	Üniversiteler ve araştırma kurumlarını birbirine bağlayan akademik ağın ulusal ve uluslararası bağlamda etkileşimli tutulması, bilgi ve belge erişim hizmetlerinin ulusal çapta yaygınlaştırılması, ulusal bilimsel bilgi ürünlerini içeren uluslararası standartlarda bilgi sistemlerinin geliştirilmesi, benzer sistemlerle entegrasyonunun sağlanması ve küresel durumdaki e-bilgi kaynaklarına ev sahipliği yaparak arşiv niteliğine ulaşılması faaliyetleri	ULAKBİM
3- Temel Bilimler Alanında Araştırma Faaliyetleri	Bilimsel yaklaşım ve uygulamaların topluma tanıtılması ve benimsetilmesi, eğitim içerik ve yöntemlerinde bilim ve teknolojinin etkinleştirilmesi, ülkemizde mühendislik ve farklı disiplinlerle etkileşen temel bilim ekosistemi yaratılması, yurt	TBAE

	İç/yurt dışı akademik, endüstriyel çevreler, kamu/özel sektör kurum ve kuruluşlarının koordinasyonunun sağlanması, temel bilim bazlı iş birliklerinin oluşturulması, temel bilim araştırma ve eğitimindeki eksikliklerin giderilmesi	
--	---	--

1- Akademik Ar-Ge ve Yenilik Destekleri

TÜBİTAK ARDEB

2025 yılında ARDEB (1007 hariç) kapsamında desteklenen projelere 4,15 milyar TL destek sağlanmıştır.

1001 Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Projelerini Destekleme Programı

Bu programın amacı; yeni bilgiler üretilmesi, bilimsel yorumların yapılması veya teknolojik problemlerin çözülmesi için bilimsel esaslara uygun olan araştırma projelerinin desteklenmesidir. 2025 yılında, 1001 programı kapsamında 963 projenin desteklenmesine karar verilmiştir. Desteklenen projelere 2,18 milyar TL para aktarılmıştır.

1001-Kutup Araştırmaları Çağrısı

ARDEB tarafından MAM KARE ile koordineli açılan “KUTUP 1001 ve KUTUP Yabancı Araştırma Üssü Katılım” 2025 Yılı Çağrısı kapsamında sunulan 40 proje önerisinden 12,11 milyon TL destek bütçeli 14 proje desteklenmiştir. Bu yıl, Kutup Bölgelerine ülkemizce gerçekleştirilmesi planlanan Ulusal Bilim Seferlerine (TAE: Ulusal Antarktika Bilim Seferi, TASE: Ulusal Arktik Bilim Seferi) katılarak veya katılmayarak yapılabilecek kutup projelerinin belirlenmesini sağlamak üzere KUTUP 1001-2026 Yılı Çağrısı ve Yabancı Araştırma Üssüne katılarak yapılabilecek kutup projelerinin belirlenmesini sağlamak üzere Kutup Yabancı Araştırma Üssü Katılım Çağrısı açılmıştır.

1002-A Hızlı Destek Modülü

Bu programın amacı; üniversitelerde, araştırma hastanelerinde ve araştırma enstitülerinde/istasyonlarında yürütülecek acil, kısa süreli, küçük bütçeli araştırma ve geliştirme projelerine destek sağlamaktır. 1002-A hızlı destek modülü kapsamında 1.930 proje için destek kararı verilmiştir. Bu program kapsamında projelere 2025 yılında 117,48 milyon TL para aktarılmıştır.

1002 – B Acil Destek Modülü

Bu programın amacı; acil veya öngörülemez durumlarda ortaya çıkabilecek sorunların giderilmesine yönelik olarak hazırlanacak veya hâlihazırda sürdürülmekte olan bir

araştırma kapsamında ihtiyaç duyulan tamamlayıcı nitelikteki araştırma materyali ve veriye erişim vb. desteklerin talep edileceği projelere daha hızlı bir değerlendirme süreci ile destek sağlamaktır. Yıl boyunca başvuru yapılabilir. 1002-B acil destek modülü kapsamında 275 proje için destek kararı verilmiştir. Bu program kapsamında projelere 2025 yılında 17,78 milyon TL para aktarılmıştır.

1003 - Öncelikli Alanlar Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı

Bu programın amacı; ulusal bilim teknoloji ve yenilik stratejisi çerçevesinde belirlenecek öncelikli alanlarda sonuç odaklı, izlenebilir hedefleri olan, ilgili bilim/teknoloji alanlarının dinamiklerini gözeterek ve yurt içinde yapılan Ar-Ge projelerini desteklemek ve bu projeler arasında eşgüdüm sağlamaktır. Program kapsamında 2025 yılında 2 proje için destek kararı verilmiştir. Bu program kapsamında projelere 2025 yılında 16,22 milyon TL para aktarılmıştır.

1004 - Mükemmeliyet Merkezi Destek Programı

1004 Mükemmeliyet Merkezi Destek Programı kapsamında 2018, 2022 ve 2024 yıllarında 3 çağrı açılmıştır. 2018 yılında açılan ilk çağrı kapsamında 8 yüksek teknoloji platformu 2022 yılında açılan çağrı kapsamında 12 yüksek teknoloji platformu yürürlüğe alınmıştır. Yürürlüğe alınan toplam 20 platform için destek süreçleri 2025 yılı içerisinde devam ettirilmiş ve ilk çağrıdan 4 yüksek teknoloji platformunda çalışmalar tamamlanmış ve araştırma programları sonlandırılmıştır. Kalan 16 araştırma programı için izleme faaliyetleri devam etmektedir.

2024 yılında Mükemmeliyet Merkezi Destek Programı kapsamında açılan “Yüksek Teknoloji Platformları-Yeşil Dönüşüm” çağrısına başvuran araştırma programlarının değerlendirme süreci 2025 yılı içerisinde tamamlanmıştır. Değerlendirmeler sonucunda, karbondioksit yakalama ve dönüştürme teknolojileri alanında bir başvurunun desteklenmesi kararlaştırılmıştır. Araştırma programının 2026 yılında yürürlüğe alınması öngörülmektedir. Bu program kapsamında desteklenen projelere 2025 yılında 299,20 milyon TL para aktarılmıştır.

1005 Ulusal Yeni Fikirler ve Ürünler Araştırma Destek Programı

Bu programın amacı; ülkemizde ihtiyaç duyulan, teknolojik dışa bağımlılığımızı azaltacak ve/veya ülkemizin rekabet gücünü artıracak ulusal/uluslararası yeni bir ürün/süreç/yöntem/model geliştirme amacına yönelik uygulamalı araştırma ve/veya deneysel geliştirme projelerinin desteklenmesidir. Program kapsamında 2025 yılında 116 proje için destek kararı verilmiştir. Bu program kapsamında projelere 2025 yılında 75,28 milyon TL para aktarılmıştır.

3005 - Sosyal ve Beşeri Bilimlerde Yenilikçi Çözümler Araştırma Projeleri Destek Programı

Bu program, beşeri bilimlerin veri toplama ve analiz yoluyla durum tespiti çalışmalarının bulguları ile bulgular ışığında bilime yenilikçi katkılar yapacak yöntemler, yaklaşımlar ve yorumların geliştirilmesi, kamu politikalarının geliştirilmesi süreçlerinde bilimsel temellerin oluşturulması, teknolojik ilerlemelerin sosyal etkilerinin ortaya konulması amacıyla yapılandırılmıştır. Programın amacı çıktı ve etki odaklı sosyal ve beşeri bilim araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin desteklenerek ülkemizde toplumsal ve kamusal fayda sağlanmasıdır. 3005 Programı kapsamında 186 proje için destek kararı verilmiştir. Bu program kapsamında 2025 yılında projelere 97,69 milyon TL para aktarılmıştır.

3005- Sivil Toplum Araştırmaları Çağrısı

Kamu politikalarının geliştirilmesi süreçlerine bilimsel girdilerin sağlanmasına yönelik olarak sivil toplum alanında akademik bilgi birikimi geliştirilerek gerek sivil toplum sektörüne gerek kamu sektörüne uygulanabilir, yol gösterici ve yenilikçi çözümler üreten araştırmaların desteklenmesi amacıyla İçişleri Bakanlığı Sivil Toplumla İlişkiler Genel Müdürlüğü ile TÜBİTAK iş birliğinde “Sivil Toplum Araştırmaları” başlıklı açılan çağrıya 155 proje önerisi alınmış olup 2025 yılında toplam 13 projeye destek kararı verilmiştir.

3501 Kariyer Geliştirme Programı

Bu programın amacı; kariyerlerine yeni başlayan doktoralı bilim insanlarının çalışmalarını proje desteği vererek teşvik etmektir. 3501 Programı kapsamında 355 proje için destek kararı verilmiştir. Bu program kapsamında 2025 yılında projelere 288,50 milyon TL para aktarılmıştır.

Uluslararası Projeler

“1071 - Uluslararası Araştırma Fonlarından Yararlanma Kapasitesinin ve Uluslararası Ar-Ge İşbirliklerine Katılımın Arttırılmasına Yönelik Destek Programı” ile ülkemizdeki teknik yeterliliğin ve bilgi birikiminin artırılması, özel kuruluşların uluslararası teknoloji birikimine erişiminin ve teknoloji transferinin sağlanması, edinilen teknolojik bilgi ve deneyimin özel kuruluş bünyesinde içselleştirilerek özgün teknolojilerin geliştirilmesinde ivme kazandırıcı ve yönlendirici bir etken olması ve özel kuruluşların uluslararası pazarlarda yer almasına katkı sağlanması hedefi doğrultusunda; üniversite, eğitim-araştırma hastaneleri, araştırma enstitüleri, özel kuruluşlar ve akademisyenlerin Ar-Ge potansiyellerinin artırılması ve Ar-Ge projelerinin desteklenmesi amaçlanmaktadır. Söz konusu program kapsamında 2025 yılı içinde açılan 29

çok taraflı iş birliği ve 24 ikili iş birliği çağrısı kapsamında süreçler yürütülmüştür. Bu kapsamda 721 çok taraflı iş birliği proje başvurusu 1.081 ikili iş birliği proje başvurusu alınmıştır. 125 çok taraflı iş birliği ve 74 ikili iş birliği projesinin desteklenmesine karar verilmiştir. Bununla birlikte, başvurusu alınan bazı projelerin değerlendirme süreçleri devam etmektedir.

Tanıtım ve Eğitim Faaliyetleri

2025 yılı içerisinde çeşitli üniversite kamu kurum ve kuruluşlarına ARDEB faaliyetlerini ve programlarını tanıtmak amacıyla 51 sunum gerçekleştirilmiştir.

2- Akademik Ağlar ve Bilgi Merkezleri Hizmetleri

TÜBİTAK ULAKBİM

TÜBİTAK ULAKBİM’de 2025 yılı sonu itibarıyla 10 AB projesi, 7 SBB projesi, 5 dış destekli olmak üzere toplam 22 proje yürütülmüştür. 2025 yılında 6 proje başarıyla tamamlanmıştır.

ULAKNET-3 Projesi

ULAKNET 2025 yılı sonu itibarıyla Türkiye’deki tüm devlet üniversiteleri ve bazı vakıf üniversiteleri ile bunlara bağlı fakülte ve meslek yüksekokullarını, Polis Akademisini, TÜBİTAK birimlerini; ÖSYM, TENMAK, AFAD, TTK, AYK ve YÖK gibi kamu kuruluşlarını kapsayan 210 kuruma ait 1.200 birime hizmet sunmaktadır. Bu hizmetten 185 binin üzerinde öğretim görevlisi ve araştırmacı ile 6 milyondan fazla öğrenci yararlanmaktadır. 2009 yılında başlayan ve ULAKNET’i kendi fiber optik altyapısına sahip bir akademik ağa dönüştürmeyi planlayan çalışmalar 2021 yılından bu yana ULAKNET-3 projesi altında sürdürülmektedir.

ULAKNET-3 Projesi kapsamındaki çalışmalar 2025 yılında da sürdürülmüştür. Konya’da kurulu bulunan altyapı için 6, Eskişehir’de kurulu altyapı için 2 olmak üzere toplam 8 deplase çalışması gerçekleştirilmiştir. Ankara Büyükşehir Belediyesi ile imzalanan iş birliği protokolü kapsamında Ankara raylı sistemler altyapısı kullanılarak yaklaşık 30 Km Fiber optik kablo tesisi gerçekleştirilmiştir. Raylı sistemler dışındaki altyapı kurulumu için ruhsatlama ve tesis çalışmalarının 2026 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.

2025 Aralık ayı itibarıyla proje kapsamında Ankara, Eskişehir, Konya, Gebze ve İstanbul güzergâhlarında kurulan (temin edilen) fiber optik altyapı 280 km’yi aşmış kurulan altyapıdan

yüksek hızlar ile hizmet alan birim sayısı 50'ye ulaşmıştır. Ayrıca ULAKNET omurgasına doğrudan bağlı olmayan 2 birim için altyapı kurulumu gerçekleştirilmiştir.

TRUBA 2023 Projesi

TÜBİTAK ULAKBİM bünyesinde 2003 yılından itibaren faaliyetlerini sürdüren Yüksek Başarımli ve Grid Hesaplama Merkezi, aktif olarak kullanılan toplam teorik CPU tabanlı hesaplama gücü 4.6 Pflops'a ve GPU tabanlı hesaplama gücü 4.8 Pflops'a ulaşan hesaplama gücü ile tüm ülkedeki araştırma gruplarına hesaplama ortamı sağlamayı amaçlayan ulusal bir merkez olarak hizmet vermektedir.

TRUBA kaynaklarından faydalanan bireysel araştırmacı sayısı 2025 yılı sonu itibarıyla 8.018'e yükselmiştir. Kayıtlı araştırmacılar, 200 adetten fazla araştırma ve kamu kurumuna ve 120 adetten farklı disipline bağlı olarak çalışmalarını sürdürmüşlerdir.

TRUBA, aylık ortalama 44.4 milyon çekirdek saat kullanımı ile 2025 yılında hizmetlerine devam etmiş olup, proje boyunca toplamda 2100 milyon çekirdek saatten fazla iş çalıştırılmıştır. Araştırmacılar tarafından 2025 yılı içerisinde 277 adet SCI makalesi yayımlanmıştır. Bu yıl içerisinde 8 adet tez tamamlanmıştır. Altyapının kurulumundan itibaren toplam 2.138 adet WoS yayın, 324 adet bildiri, 318 adet tez çalışmasının kullanıcılar tarafından TRUBA imkânları kullanılarak gerçekleştirildiği bildirilmiştir.

TÜBİTAK ULAKBİM veri merkezinde hizmet veren TRUBA'nın hesaplama kapasitesi sürekli yükseltilerek yeni ARF ve yapay zekâ alanındaki model eğitimlerinde kullanılan ARF-ACC sistemleri ile toplam 80.000'den fazla işlemci çekirdeği, 504 GPU kartı, ayda ortalama 46 milyon çekirdek/saat ve 25 PByte veri depolama alanı ile araştırmacılarımıza hizmet vermektedir.

TRUBA kaynakları arasında yer alan ARF süper bilgisayar, Kasım 2025'te açıklanan listede dünyanın en güçlü 422. süper bilgisayar olarak TRUBA kullanıcılarına hizmet vermeye devam etmektedir. Doğrudan sıvı soğutma teknolojisine sahip ARF sistemi, ülkemizde iklim modelleme, biyoteknoloji, temel bilimler, tıp bilimleri gibi hesaplamalı bilimler alanında akademi, kamu ve özel sektör araştırmacılarına hizmet vermektedir.

TRUBA kaynaklarındaki ARF-ACC kümesi, Kasım 2025'te uluslararası TOP500 listesinde 145. sıraya yerleşmiştir. Kasım 2025'te açıklanan Green500 listesinde ise 45. sırada yer almıştır. ARF-ACC sistemi YZ teknolojileri ile çalışan araştırmacılar için hesaplama kaynağı hizmeti vermektedir.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı desteği ile TÜBİTAK'ın ortak olarak yer aldığı BSC Yapay Zekâ Fabrikası (BSC-AIF), Avrupa Birliği tarafından desteklenen ilk 7 Yapay Zekâ Fabrikasından biridir. TÜBİTAK ULAKBİM aracılığıyla Avrupa Süper Bilişim Ekosisteminin oluşturulması amacıyla kurulan EuroHPC (European High Performance Computing) Ortak Girişiminin bir parçasıyız. EuroHPC Ortak Girişimi tarafından desteklenen ve ülkemizin doğrudan ortağı olduğu pre-exascale⁴ süper bilgisayar sistemi MareNostrum 5 (MN5), EuroHPC JU (%50) ve katılımcı ülkeler tarafından ortaklaşa finanse edilmektedir: İspanya (%35.13), Türkiye (%9.87) ve Portekiz (%5).

MareNostrum 5 süper bilgisayarı Kasım 2025 Top 500 listesinde dünya sıralamasında 14. sırada yer almıştır. MareNostrum 5 sisteminden EuroHPC Ortak Girişimi erişim çağrıları ve ulusal erişim başvuruları ile tüm sektörlerden araştırmacılar yararlanabilmektedir. BSC Yapay Zekâ Fabrikası projesinde, MareNostrum5'de olduğu gibi Türkiye, İspanya ve Portekiz ortaklığında, MN5+ olarak adlandırılan, MareNostrum5 sisteminin YZ odaklı süper bilgisayar güncellemesinin planlaması gerçekleştirilmiş olup 2026 yılında aktif olarak kullanıma açılması beklenmektedir.

[Aperta Türkiye Açık Arşivi](#)

Aperta Türkiye Açık Arşivi üniversiteler ve kamu kurumlarında çalışan araştırmacıların çalışmalarına ait araştırma verilerini, yayınlarına ait yazar kopyalarını, makalelerini, patentlerini, bildirimlerini ve diğer tüm çalışmalarını ücretsiz olarak uluslararası standartlarda yükleyebilecekleri yenilikçi bir hizmettir.

Bir veri deposu olmak üzere tasarlanan Aperta Türkiye Açık Arşivi, araştırmacılar tarafından güncel olarak oluşturulan araştırma verilerini standart bir veri yapısında tutan, araştırmacılar tarafından veri yüklemelelerinin yapılabildiği bir platformdur. Ücretsiz DOI desteği ile araştırma veri setleri kolayca ve güvenle yüklenebilmektedir. 2025 yılında Aperta Türkiye Açık Arşivinde 77.658 Yayın, 5.824 Veri Seti, 10 Poster, 31 Sunum, 9 Yazılım, 6 Resim, 9 Video/Ses, 2 Ders ve 49 Diğer başlığı altında kayıt bulunmaktadır. Aperta'da kayıt sayısı 83.416'ya ulaşmıştır.

⁴ TeraFLOPS: Saniyede en az 10^{12} kayan nokta operasyonu (Bir laptop bir teraFLOPS kadar işlem gerçekleştirebilmektedir.) Petascale: Saniyede en az 10^{15} kayan nokta operasyonu gerçekleştirebilen sistemler (1petaFLOPS). Pre-exascale: 100 petaFLOPS'dan fazla 1exaFLOPS'dan az işlem gerçekleştirebilen sistemler. Exascale: Saniyede en az 10^{18} kayan nokta operasyonu gerçekleştirebilen sistemler (1exaFLOPS)

TÜBİTAK Akademik Dergiler

11 ayrı alanda yayımlanan TÜBİTAK Akademik dergileri 2 aylık periyotlar halinde İngilizce olarak yayımlanmaktadır. Dünyanın her yerinden araştırmacıların ücretsiz olarak makale gönderebildiği, TÜBİTAK Akademik Dergileri elmas açık erişimlidir, yazarlardan makale işlem ücreti alınmaz. Dergilere gönderilen bilimsel makaleler üniversitelerden araştırmacıların oluşturduğu editörler kurulu ve hakemler tarafından titizlikle değerlendirilmektedir. 2025 yılı içinde 11 binin üzerinde makale başvurusu alınmış bunlar arasından toplamda 662 makale yayımlanmıştır. Söz konusu makaleler Akademik Dergiler internet sitesi üzerinden 224 ülkeden yaklaşık 3 milyon kez indirilmiş dünya çapında yaklaşık 9 bin farklı kuruma ulaşmıştır.

Dergiler SCI-E ve PubMed de dâhil olmak üzere uluslararası birçok önemli indeks tarafından taranmaktadır. Dergilerde yayımlanan makalelerin aldığı ortalama atıf sayısına göre belirlenen ve dergilerin akademik dünyadaki saygınlığı bakımından önemli bir veri olan dergi etki faktörü, 5 dergide artış göstermiştir.

2025 yılında ayrıca TÜBİTAK Akademik Dergileri arşiv çalışması kapsamında 1976'dan günümüze basılan dergilerin eski sayılarının dijitalleştirme işi için hizmet alımı gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda 1976 yılından 1990'lı yıllara kadar arşivde bulunan tüm basılı sayılar elektronik ortama aktarılmış aranabilir formatta kurumun dijital arşivine kazandırılmıştır. Bunun yanı sıra, 2026 yılının TÜBİTAK Akademik Dergileri'nin 50. yılı olması sebebiyle 1976 yılında basılan ilk sayının tıpkıbasımının yapılması için de hizmet alımına başlanmıştır.

TR Dizin

Türkiye adresli bilimsel ve akademik dergilerde yer alan yayınların bilimsel kalitesinin artmasına destek olmak ve bu yayınlara erişim sağlamak amacıyla yürütülmekte olan ve 1992 yılında faaliyetine başlayan TR Dizin hizmeti Türkiye'nin ilk denetimli veri tabanıdır.

Veri kalitesinin artırılmasına yönelik hatalı ve eksik verilerle ilgili çalışmalara devam edilmiştir. Yeni özelliklerle birlikte mevcut TR Dizin 5.2.39 sürümüyle hizmet vermeye devam etmektedir.

Ulusal Atıf Dizini "TR Dizin" ile ulusal bilimsel yayınlarımızın kalitesinin ve uluslararası alanda görünürlüklerinin artırılmasına yönelik çalışmalar yürütülmüş, 1.782 dergi, yaklaşık 665.250 makale ile TÜBİTAK tarafından desteklenen 26.382 projenin sonuç raporlarına erişim ile birlikte yayınlar üzerinden kişi, kurum, dergilere ait analizler ile atıf ölçümleri sağlanmıştır.

Toplam kullanıcı 2025 yılında 1,7 milyonu aşmıştır. 2025 yılında ziyaret edilen sayfa sayısı ise yaklaşık 9 milyona ulaşmıştır.

Üniversitelerarası Kurul (ÜAK) doçentlik başvuruları ile akademik teşvik değerlendirmelerinde ulusal yayın olarak yer alan TR Dizin'in doçentlik başvuru şartlarında zorunlu yayın sayısı ile puanında artış olmuştur. TR Dizin'de kayıtlı araştırmacı sayısı 64.061, toplam yazar sayısı 657.184'tür.

DergiPark

DergiPark ile ulusal akademik dergiler için elektronik ortamda barındırma ve editoryal süreç yönetimi hizmeti sunulmaktadır. 2013 yılında başlayan projenin 2014 yılı sonunda 461 olan dergi sayısı, Aralık 2025 tarihi itibarıyla 3.013 dergiye ulaşmıştır. 2025 Aralık ayı verilerine göre 777.252 bilimsel makale ve 842.654 kayıtlı kullanıcı bulunmaktadır. Açık erişim platformumuz DergiPark'ın yıllık kullanım istatistikleri Google Analytics üzerinden takip edilmektedir. Toplam kullanıcı sayısı 29 milyonu aşmış ziyaret edilen sayfa sayısının ise 250 milyonun, etkinlik sayısının ise 550 milyonun üzerinde olduğu tespit edilmiştir.

Uluslararası Bilimsel Yayınları Teşvik (UBYT)

UBYT Programı, Türk veya yabancı uyruklu herhangi bir Araştırmacıya UBYT programı kapsamında verilecek olan Araştırmacı Teşviki uygulamasına ve doktora, sanatta yeterlilik, tıpta uzmanlık, eczacılıkta uzmanlık ya da diş hekimliği uzmanlık alanlarında öğrencileri ile birlikte uluslararası yayın yapan tez danışmanlarına verilecek olan Danışman Teşviki uygulamasına yönelik olarak yapılacak işlemleri kapsar.

2025 Yılı UBYT Dergi Listesi'nde toplam 11.566 adet uluslararası bilimsel dergi teşvik edilmiştir. Bu dergilerden 2.486 adedi (sadece) Scopus'ta indekslenen Q1 ve Q2 dergi, 10 adet TÜBİTAK Akademik Dergi ve 53 adet Türkiye adresli dergi yer almaktadır.

2025 yılında ödenen toplam 57.524 başvuru; 32.770 tekil yayına/makaleye yapılmış olup 30.828 tekil araştırmacı için toplamda 384.020.824 TL ödenmiştir.

EKUAL (Elektronik Kaynaklar Ulusal Akademik Lisansı) Projesi

TÜBİTAK EKUAL Projesi kapsamında; 305 kuruma alanlarında en önemli ve öncelikli 20 akademik veri tabanı (Mendeley Referans Yönetim sistemi ve Medline Complete veri tabanı ücretsiz olmak üzere) sunulmaktadır.

2024-2025 Öğretim Yılı Yükseköğretim İstatistikleri verilerine göre yaklaşık 185 bin öğretim elemanı, 334 bin yüksek lisans öğrencisi, 99 bin doktora öğrencisi ve 2,5 milyon lisans öğrencisi (örgün+ikinci eğitim) olmak üzere yaklaşık 3,1 milyon araştırmacı EKUAL kapsamında yaklaşık 44 bin elektronik dergi, 39 bin elektronik kitap ve 5,9 milyon tam metin tezden yararlanabilmektedir. Söz konusu kurumlar tarafından 2025 yılında, 30,2 milyon arama ve 43,2 milyon makale indirme gerçekleşmiştir.

2025 yılında; EKUAL hizmetlerinden 237 devlet, vakıf üniversitesi ve kamu araştırma kurumu ile ayrıca YÖK sayfasında adı geçen KKTC üniversiteleri ile TÜBİTAK ve bağlı enstitüler ve Sağlık Bakanlığı'na bağlı 68 eğitim ve araştırma hastanesi yararlanmıştır.

Türkiye Akademik Arşivi (Harman)

Açık bilim, açık erişim çalışmaları kapsamında 2016 yılında TÜBİTAK ULAKBİM'de geliştirilen Harman Türkiye Akademik Arşivi, ulusal açık arşiv içeriklerine ait üst verilerin uluslararası standartlara uygun olarak harmanlandığı, gereksinim duyulan açık arşiv içeriğine bulunduğu adreste erişim sağlayan üst veri harmanlama yazılımıdır. 2025 yılında Harman'daki kurum sayısı 178 olmuş 3.577.514 bilimsel yayın aranabilir şekilde indekslenmiştir. Harman verileri EBSCO altyapısında harmanlanmaktadır. Harman'da yer alacak kurum açık arşiv sayısının artırılması çalışmalarına devam edilmektedir.

Ulusal Toplu Katalog (TO-KAT)

“Entegre E-Kütüphane Sistemi’nin altyapısını oluşturan “Ulusal Toplu Katalog (TO-KAT)” sistemi farklı kataloglara ve otomasyon sistemlerine sahip ülkemiz kütüphanelerinin ve kütüphane kaynaklarının tek bir ara yüzden taranabilmesine ve kayıt paylaşımına olanak sağlamaktadır.

TO-KAT sisteminde 229 kütüphane ve 694 şube kütüphaneye ait toplam 35.579.857 kayıt yer almaktadır. 2025 yılında 8.175.456 tarama yapılmış yıllık 120.352 MARC kaydı indirilmiştir.

AB Projeleri ve Girişimleri

EuroHPC Ortak Girişimi: EuroHPC Ortak Girişimi üyesi olarak EuroHPC Stratejik Araştırma ve Yenilik Ajandası ile oluşan çağrılarda ülke olarak yer almaktayız. Bu kapsamda ülke olarak ortak olduğumuz MareNostrum 5 süper bilgisayarı 2024 yılında test kullanımına açılmıştır. Ülkemizin ortak olduğu ulusal kaynak kısmına akademi, kamu ve özel sektörün doğrudan erişimi için başvuru sistemi 2024 yılının son çeyreğinde servise alınmıştır. EuroCC@Türkiye’nin faaliyetlerine devam edebilmesi için EuroHPC Ortak Girişimi tarafından

fonlanan EuroCC projelerine katılım sağlanmıştır. EuroCC projeleri Avrupa süper bilişim ekosisteminden araştırmacıların yanı sıra sanayi ve kamu sektörleri de faydalanabilmektedir.

EuroCC 2 ve EuroCC4SEE Projeleri: EuroHPC Ortak Girişimi, Avrupa çapında Yüksek Başarımlı Hesaplama (YBH) çalışmalarını altyapı ve teknoloji alanında desteklemek ve geliştirmek için ulusal YBH Yetkinlik Merkezleri kurulmasını amaçlayan EuroCC projesinin tamamlanmasının ardından EuroCC 2 Projesi 2023 yılında başlamıştır.

Ulusal Yetkinlik Merkezi Türkiye (NCC Türkiye), 2025 yılı boyunca Yüksek Başarımlı Hesaplama, Yüksek Başarımlı Veri Analitiği ve Yapay Zekâ alanlarında farkındalığı artırmak ve bu teknolojilerin kullanımını yaygınlaştırmak amacıyla 6 e-öğrenme dersi yayımlamış; 9 eğitim, 5 Teknokent ve KOBİ merkezi ziyareti, 10 seminer, 1 çalıştay ve 3 bilgi günü düzenlemiştir. Bu etkinlikler kapsamında gerçekleştirilen seminerlerin bir kısmı, EuroCC4SEE projesine dâhil ülkelerin ulusal yetkinlik merkezleriyle iş birliği içinde düzenlenmiş olup özellikle endüstriyel paydaşlara yönelik gelecekte gerçekleştirilecek çalışmalar için bu iş birliklerinin sürdürülmesi planlanmaktadır.

Araştırmalarını YBH ortamına taşımak isteyen akademisyenlerle akademik vaka çalışmaları yürütülmüştür. Bu çalışmalar sayesinde akademisyenlere, daha önce deneyimlemedikleri YBH altyapısını kullanma ve Ulusal Yetkinlik Merkezi uzmanlarının rehberliğinde çalışmalarını yürütme olanağı sunulmuştur. Bu çerçevede, toplamda 2 akademik vaka çalışması başlatılmış olup bir önceki yılda başlamış olan 3 akademik vaka çalışması ile birlikte toplamda 5 vaka çalışması yürütülmüştür. Bir önceki sene başlatılan akademik vaka çalışmaları bu yılın ilk yarısında tamamlanmıştır.

BSC AI Factory (Yapay Zekâ Fabrikası) Projesi: Avrupa süper bilişim ekosisteminde desteklenen süper bilgisayarların YZ odaklı olarak güncellenmesi ve bu başta KOBİ, start-up ve kamu kurumları olmak üzere YZ alanında faaliyet gösteren paydaşlar tarafından verimli şekilde kullanılabilmesi amacıyla, Dijital Avrupa Programı tarafından desteklenen AI Factory çağrısına başvuru gerçekleştirilmiştir. İspanya, Türkiye, Portekiz ve Romanya'nın birlikte yaptığı başvuru kapsamında geliştirilen BSC AIF projesi, AB tarafından desteklenen ilk yedi proje arasında yer almıştır. Proje, 1 Nisan 2025 tarihinde başlamış olup 36 ay sürecektir.

Ülkemizdeki YZ alanındaki çalışmaların ivmelendirilmesi amacıyla yürütülecek faaliyetler kapsamında; süper bilgisayar altyapılarının etkin kullanımına yönelik yazılım ve kullanıcı desteği sağlanması, yönetici düzeyinden teknik personele kadar geniş bir hedef kitleye yönelik eğitimlerin gerçekleştirilmesi ve özellikle endüstriyel YZ çalışmalarının hızlandırılması için

danışmanlık hizmetleri sunulması planlanmaktadır. Ayrıca, ulusal ve AB tarafındaki YZ stratejilerinin yakından takip edilerek amaçlarının gerçekleştirilmesine katkı sağlanması amaçlanmaktadır.

Proje kapsamında ülkemizdeki YZ ekosistemini bir araya getirmek için İstanbul ve Ankara’da iki ayrı ekosistem kümelenmesi toplantısı gerçekleştirilmiştir. Her iki toplantıya ülkemizden girişimci, KOBİ, endüstri, yatırımcı, akademisyen ve kamu kurumlarından toplam 230 kişi katılım sağlamış olup BSC Yapay Zekâ Projesinin kullanıcı yolculuğu ve destekler kurumlara aktarılmıştır. Düzenlenen bu etkinliklerin yanı sıra Bakanlığımız ile birlikte TakeOff İstanbul 2025’e katılım sağlanarak sektör ile doğrudan görüşmeler gerçekleştirilmiştir. 2025 yılında gerçekleştirilen bu etkinlikler sonrasında BSC YZ Fabrikası servislerinden faydalanmak üzere ülkemizden alınan 41 farklı başvurudan 29’unun incelemesi tamamlanarak servislerden faydalanmaya başlamıştır.

Yürütülen Diğer AB Projeleri:

- EGI.eu (Advanced Computing for Europe)
- EOSC Avrupa Açık Bilim Bulutu (European Open Science Cloud)
- EuroScienceGateway
- iMagine Projesi
- GraspOS Projesi
- EUMaster4HPC Projesi
- ACHIEVE Projesi
- RI-SCALE Projesi
- GN5-2 Projesi

3- Temel Bilimler Alanında Araştırma Faaliyetleri

TÜBİTAK Temel Bilimler Araştırma Enstitüsü (TBAE)

Temel Bilimler Araştırma Enstitüsü, temel bilimin çeşitli dallarında ve disiplinler arası alanlarda oldukça geniş bir yelpazede nitelikli bilgi üretmek uluslararası düzeyde bilimsel çalışmaları gerçekleştirmek için okul programları, çalıştaylar, seminerler ve popüler konuşmalar etkinliklerini gerçekleştirmeye 2025 yılında devam etmiştir.

Bu kapsamda 2025 yılında 5 adet uluslararası araştırma ve eğitim okulu düzenlenmiştir. Bunlar aşağıdaki gibidir:

- Gravitation, Cosmology and Mathematical Physics
- Parçacık Fiziği ve Veri Analizi
- Vacuum Electron Devices
- Radiochemistry and Medical Radioisotopes School
- Computational Approcahes in Life Sciences and Agriculture

TBAE’de 2025 yılında toplam 46 adet yayın yapılmıştır.

2024 yılında TBAE bünyesinde başlatılan “science talks” programı kapsamında 2025 yılında “Nöromorfik Hesaplama, Tek Sağlık ve Moleküler Enfeksiyon Biyolojisi, Çok İşlevlilikten Çoklu Hastalığa: İçsel Düzensizliğin Rolü ve Prediction of Radio-quiet Gamma-Ray Pulsar Distances Using the Fundamental Plane Relation” konulu bilimsel söyleşi etkinlikleri gerçekleştirilmiştir.

Tablo 27 Alt Program 2.1. Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri

Program 2 Adı:	Yönetim ve Destek Programı
Alt Program 2.1:	Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri
Faaliyet Adı:	1-Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri 2-İç Denetim 3-Kamuoyu İlişkilerinin Yürütülmesi

1- Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri

Hukuk Hizmetleri Başkanlığı

2025 yılında Hukuk Hizmetleri Başkanlığı tarafından aşağıdaki faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

- 2025 Yılında Kurumumuz adına 821 dava açılmış bunlardan 143’ü sonuçlanmış olup 678’i derdest durumdadır.
- İdare hizmetleriyle ilgili Bakanlıklar ve diğer kamu kurum ve kuruluşları tarafından hazırlanan mevzuat taslakları kapsamında gelen 88 görüş talebi incelenmiş ve cevaplanmıştır.
- Yönetim Kurulunda kabul edilen mevzuat taslakları Kurum Mevzuat Sistemine ve Kamu Mevzuat Sistemine işlenmiş ve Kurumun tüm birimlerine dağıtımı yapılmıştır.

- Haciz ihbarnameleri kapsamında Kurumumuza 154 başvuru gelmiş olup bu başvurular cevaplanmıştır. Bu kapsamda toplam 3.281 yazışma yapılmıştır.
- Kurumumuz birimlerinin faaliyet ve hizmetlerinin yerine getirilmesinde tereddüt duyulan konularda uygulamaya yön verecek hukuki görüşler istenmekte söz konusu konularda hukuki mütalaa verilmektedir. Bu kapsamda 2025 yılında tüm birimlere 280 adet resmi hukuki görüş verilmiştir.

2- İç Denetim

İç Denetim Birimi Başkanlığı

2025 yılında İç Denetim Başkanlığı tarafından denetim, danışmanlık ve inceleme kapsamında aşağıdaki faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

- Kurumun faaliyetlerine değer katmak ve faaliyetleri geliştirmek birimlere yol göstermek amaçlarıyla gerçekleştirilen danışmanlık hizmetleri kapsamında 2 danışmanlık raporu hazırlanmıştır.
- Yönetim ve kontrol süreçlerindeki geliştirilmesi gereken alanların ortaya çıkması için 1 denetim gerçekleştirilmiştir.
- Kurumun karşılaştığı sorunlarla ilgili inceleme faaliyetleri kapsamında 4 inceleme, 1 ön inceleme olmak üzere toplam 5 faaliyet yürütülmüştür.
- 2025 yılına ilişkin henüz raporlama süreci tamamlanmamış ve devam etmekte olan 5 adet inceleme/denetim faaliyeti bulunmaktadır.

3- Kamuoyu İlişkilerinin Yürütülmesi

Kurumsal İletişim Daire Başkanlığı

2025 yılında Kurumsal İletişim Daire Başkanlığı tarafından kamuoyu ilişkilerinin yürütülmesine ilişkin aşağıdaki faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

- KİDB Kurumsal İletişim ve Tanıtım Müdürlüğü koordinasyonunda aşağıda yer alan fuar ve organizasyon etkinlikleri gerçekleştirilmiş olup bu etkinlikler için tanıtım materyallerinin tasarım ve temini yapılmış, katılım sağlanan etkinliklerdeki kurumsal kimlik uygulamaları gerçekleştirilmiştir.
- Bulgaristan Büyükelçiliği Kutup Sergisi (24 Ocak 2025)

- Devlet Teşvikleri Tanıtım Günleri (Ankara-İstanbul-Aydın-Isparta-Kahramanmaraş-Trabzon)
- 8-14 Mart Bilim ve Teknoloji Haftası (8-14 Mart 2025)
- 10. EURIE Avrasya Yükseköğretim Zirvesi (8-10 Nisan 2025)
- Agora Fintech 2025/Mobile Fest 2025 (17-19 Nisan 2025)
- Verimlilik ve Teknoloji Fuarı (24-27 Nisan 2025)
- TEKNOFEST KKTC (1-4 Mayıs 2025)
- IDEF 2025 (22-27 Temmuz 2025)
- Konya Bilim Fest (21-24 Ağustos 2025)
- TÜBİTAK Gökyüzü Gözlem Etkinliği - Erzurum (28-31 Ağustos 2025)
- TEKNOFEST Mavi Vatan Etkinliği (28-31 Ağustos 2025)
- TEKNOFEST İstanbul (17-21 Eylül 2025)
- TİM Türkiye İnovasyon Haftası (9-11 Ekim 2025)
- 9. Ulusal Kutup Bilimleri Sempozyumu ve 5. Kutup Şenliği (5-6 Kasım 2025)
- Başkanlık, Merkez Başkanlıklar ve Enstitülerin faaliyetleri ile ilgili Türkçe ve İngilizce toplam 226 haber ve 520 duyuru web sayfasında yayınlanmıştır. Web sayfasının dil, içerik, görsel vb. denetimleri gerçekleştirilmiştir.
- X (Twitter), Instagram, LinkedIn, Facebook, Youtube, Telegram, NSosyal başta olmak üzere sosyal ağlarda TÜBİTAK sayfalarının kontrolü; haber, duyuru, görsel ve videoların paylaşımı gerçekleştirilmiştir. Sosyal medyanın bir iletişim kanalı olarak etkin ve aktif kullanılması, içerik üretimi, gerçekleştirilen etkinlik ve organizasyonlara özel çalışmaların yapılması, takipçilerin ve yorumların kontrol edilmesi konularına özen gösterilmiştir. Diğer sosyal medya hesaplarına ek olarak TÜBİTAK kurumsal NSosyal hesabı açılmış ve paylaşım yapılmaya başlanmıştır.
- X (Twitter) takipçi sayısı 739 bin 522'ye; Facebook sayfa beğeni sayısı 503 bine; Instagram takipçi sayısı 338 bin 442'ye; LinkedIn takipçi sayısı 835 bine; Telegram sayfamızdaki üye sayısı 5 bin 422'ye; Youtube abone sayısı 46,8 bine, NSosyal takipçi sayısı 40 bin 954'e ulaşmıştır.

TÜBİMER 2025 yılı dönemi içerisinde itiraz başvuruları, bilgi edinme ve CİMER başvuruları, şikâyet başvuruları, görüş/öneri başvuruları, Kamu Denetçiliği Kurumu başvuruları, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Başvuruları, Dilekçe Hakkının Kullanılmasına Dair Kanun kapsamındaki başvurular, soru önergeleri, AYEK İncelemeleri kapsamında faaliyetler yürütmüştür.

1 Ocak - 31 Aralık 2025 döneminde; TÜBİMER Online Sistemi aracılığıyla:

- 1.449 itiraz başvurusu yapılmış olup bu başvuruların 547'si TEYDEB, 476'sı ARDEB, 278'i BİDEB, 128'i BİTO ve 20'si UIDB Programlarına yönelik olarak yapılmıştır. Bu dönemde TÜBİTAK İtiraz İnceleme Komisyonu tarafından ise 1.438 itiraz başvurusu incelenmiş ve bu itiraz başvurularından 980'inin (%68) TÜBİTAK İtiraz Değerlendirme Kuruluna sevk edilmesine karar verilmiştir. Aynı dönemde TÜBİTAK İtiraz Değerlendirme Kurulu tarafından ise 836 itiraz başvurusunun değerlendirmesi tamamlanmış ve 212 (%25) itiraz başvurusunun kabul edilerek yeniden değerlendirilmek üzere ilgili birimlere iletilmesine karar verilmiştir. İlgili birimler tarafından 165 itiraz başvurusunun yeniden değerlendirme süreci tamamlanmış olup 34 (%21) itiraz başvurusunun ise desteklenmesine karar verilmiştir.
- 2.070 Bilgi Edinme başvurusu, 1.373 CİMER başvurusu alınmış ve cevaplanmıştır.
- 574 şikâyet başvurusu , 428 görüş/öneri başvurusu alınmıştır.Kurumumuzun iş ve işlemlerine ilişkin Kamu Denetçiliği Kurumuna yapılan ve KDK tarafından incelemeye alınarak Kurumumuza tebliğ edilip bilgi ve belge talebinde bulunulan başvuru sayısı toplam 24'tür.
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yönetilen santekdestek@sanayi.gov.tr e-posta adresleri üzerinden toplam 53 başvuru iletilmiştir.
- 3071 sayılı Dilekçe Hakkının Kullanılmasına Dair Kanun kapsamında 38 adet dilekçeyle başvuru alınmıştır.
- 38 adet soru önergesi alınmış ve cevaplandırılmıştır.
- 2025 yılı boyunca AYEK'e toplam 146 dosya sevk edilmiştir. 2024 yılından devreden 8 adet konuyla birlikte toplam 123 adet dosya görüşülmüş; bunlardan 70'i karara bağlanmıştır. 84 adet dosya hakkındaki inceleme 2026 yılında devam edecektir.

Tablo 28 Alt Program 2.2. Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler

Program 2 Adı:	Yönetim ve Destek Programı
Alt Program 2.2:	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler
Faaliyet Adı:	1- Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler 2- Genel Destek Hizmetleri 3- İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi 4- İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler 5- Özel Kalem Hizmetleri 6- Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler

1- Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler

Bilgi İşlem Daire Başkanlığı

2025 yılında Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından aşağıdaki faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

- Bilişim Teknolojileri varlık ve hizmet envanteri ortaklaştırma çalışmaları kapsamında Microsoft Kampüs Lisans Anlaşması, Doküman Arşiv Yönetim Sistemi (DYS) Uygulaması, İş Sağlığı ve Güvenliği Yazılımı, Kurumsal E-Posta Uygulaması Lisans bakım ve destek hizmetleri, online toplantı uygulamalarına ait lisans ve bakımlar, PDF düzenlemesi için kullanılan araçlara ait Lisans ve Destek Hizmetleri, Adobe Ürünlerine ait Lisans ve Destek Hizmetleri ve Proje Yönetim Uygulaması (Atlassian – Jira, Confluence vb.) ürünlerin Lisans ve Destek hizmetlerinin lisansların alımı gerçekleştirilerek tüm birimlerin ortak kullanımına sunulmuştur.
- Başkanlık bünyesindeki farklı birimlere ait destek ve burs programları için başvuruların alınması ve değerlendirilmesi, desteklenen projeler için izleme süreçlerinin yönetilmesi için geliştirilen iş uygulama yazılımlarının geliştirme, bakım ve idamesi de BİDB tarafından yürütülmüştür.
- İnsan Kaynakları Bilgi Sistemi, TÜBİTAK Başkanlık ve bağlı iş yerlerindeki görevli personelin insan kaynakları verilerinin yer aldığı sistemdir. 2025 yılında sistemin arayüzü güncellenmiş ve iyileştirilmiştir. Özgeçmiş sayfası güncellenmiş personel özlük bilgileri alanlarında yer alan verilerin çekilebileceği servisler entegre edilmiştir. Personelin fazla mesai taleplerinin İKBS üzerinden alınması için düzenlemeler yapılmıştır. Personelin TÜBİTAK bursiyerliği bilgilerinin ilgili sistemlerden sorgulanarak İKBS'ye eklenmesi sağlanmıştır. Görevde yükselme sürecindeki faaliyetlerin otomatikleştirilmesi için yazılım geliştirme işlemlerine başlanmıştır.

- TÜBİTAK birimlerine yapılacak iş başvurularının alınması için geliştirilen İş Başvuru Sistemi (kariyer.tubitak.gov.tr)'nin 2025 faaliyet yılında bakım ve idame işlerine ek olarak ilan kartlarında güncellemeler yapılmış ilan bazında şartı sağlamayan adayların başvurusunu tamamlamasına izin verilmeyecek biçimde güncellemeler ve bilgilendirmeler eklenmiştir. Ayrıca SGK servis entegrasyonu çalışmalarına başlanmıştır.
- Kurum içi ve kurum dışı evrak süreçlerinin elektronik ortamda gerçekleştirilmesi amacıyla TÜBİTAK Başkanlık, Merkez ve Enstitülerde kullanılmakta olan EBYS uygulamasının bakımı, idamesi ve iyileştirilmesi çalışmaları 2025 yılında da yapılmaya devam edilmiştir. E-devlet projesinin gereklilikleri ve birlikte çalışabilirlik standartları dâhilinde, taşradaki Mülki İdare Amirleri'nin tüm evrak trafiğini, havale ve imza işlemlerini, zaman ve mekâna bağlı kalmaksızın tek ara yüz üzerinden elektronik ortamda yürütebilmesini sağlayan e-Otoban projesi kapsamında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile koordineli olarak Otoban entegrasyonu ve test çalışmaları yapılmıştır.
- Yürütülen faaliyetlere ilişkin olarak 2025 yılında İş Talep Sistemi ve Yardım Masası üzerinden 9.901 iş talebi gelmiş olup bu taleplerin; %94,5'i tamamlanmıştır.
- TÜBİTAK tarafından hazırlanan ve yayımlanan elektronik ve basılı yayımların hazırlık, satış ve stok süreçleri; TÜBİTAK'ın düzenlediği etkinlikler çerçevesinde ihtiyaç duyulan bilişim teknolojileri ihtiyaçları karşılanmıştır.

2- Genel Destek Hizmetleri

Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Daire Başkanlığı

2025 yılında Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Daire Başkanlığı tarafından aşağıdaki faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

- 2025 yılı itibarıyla TÜBİTAK, Ar-Ge ve yenilik desteklerinde öncelikli teknoloji alanlarına odaklanan tematik bir yaklaşım benimsemiş; ilk olarak İleri Malzeme Teknolojileri alanında kapsamlı bir analiz çalışması yürütülmüştür. TÜBİTAK destekli projeler ve uluslararası bibliyometrik veriler doğrultusunda 12 tematik grup altında 51 öncelikli konu belirlenmiş 143 uzmanın katkısıyla konsolide edilmiştir. Öncelikli alanlar için somut çıktı ve performans odaklı proje çerçeveleri hazırlanmış; oluşturulan gündem savunma, enerji, otomotiv, elektronik, sağlık, kimya, imalat, inşaat ve çevresel üretim gibi stratejik sektörlerle katkı sağlayacak şekilde yapılandırılmıştır.

- Mevcut destek programlarının sanayiye bilgi transferi, erken aşamada özel sektör katılımı, Proof of Concept/validasyon süreçleri ile fikri haklar ve lisanslama odaklı izleme yapısının bütüncül biçimde karşılama sınırlı kalması nedeniyle araştırma çıktılarının ticarileşmeye sistematik ve entegre bir yapıyla taşınmasını sağlamak amacıyla TÜBİTAK TEYDEB-BTYPDB iş birliğinde Akademiden Sanayiye Bilgi Transferi (ASBİT) mekanizmasının ilk taslağı oluşturulmuştur.
- 2023-2024 yıllarına ait Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksi sonuçları ilk 50 üniversite sıralaması ile birlikte TÜBİTAK internet sayfasında yayımlanmıştır. Söz konusu sayfada; ilk 50’de yer alan üniversitelerin son iki yıla ait değerlerini diğer üniversitelerin değerleriyle ve ortalamalarıyla kıyaslama imkânı sunan etkileşimli grafikler, Türkiye İBBS 1. Düzey bölgelerine göre ilk 3’te yer alan üniversitelere ilişkin bilgiler ile endeks metodolojisi ve gösterge seti de paylaşılmıştır.
- Destek programları etki analiz çalışmaları kapsamında 10 destek programının (1501, 1507, 1505, 1511, 1707, 1711, 1704, 1509, 1004, 1071), firmaların net satış gelirleri ve Ar-Ge harcamalarına etkisi tek yıllık ve çok yıllık nicel etki değerlendirme analizleri gerçekleştirilerek ölçülmüş ve 10 nicel etki değerlendirme raporu SBB’ye iletilmiştir. 9 destek programı için (1515, 1512, 1812, 1602, 1702, 1832, 1709, 1007 ve 2028) ise programların temel amaçları doğrultusundaki çıktıları SBB’ye raporlanmıştır.
- 2025 yılında Türkiye’nin bilim yayın performansı analizi gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda yayın sayısı, alan-normalize atıf etkisi ve diğer kalite göstergeleri birlikte değerlendirilerek Türkiye’nin uluslararası konumu ve eğilimleri analiz edilmiş; elde edilen bulgular bütçe görüşmelerine girdi sağlamak üzere raporlanmıştır.
- STS-2030’da belirlenen 10 öncelikli araştırma alanına (bilgisayar bilimleri, çevre bilimleri, enerji, elektrik ve elektronik mühendisliği, farmakoloji, toksikoloji ve eczacılık, fizik ve astronomi, kimya, malzeme bilimi, matematik ve yapay zekâ) yönelik mevcut durum ve etki analizi gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda 2019’dan itibaren alan bazlı yayın sayısı, kalite göstergeleri ve ülke sıralamaları incelenmiş; ilk 10’daki ülkelerle farklar ve alt alan performansları değerlendirilmiştir. Ayrıca Scopus ve SciVal verileri kullanılarak TÜBİTAK fonlamasının niceliksel ve niteliksel etkisi analiz edilmiş; TÜBİTAK destekli yayınların artış oranının ülke ortalamasının üzerinde olduğu ve ilk %25’lik dilimdeki dergilerde yayın oranında belirgin iyileşme sağlandığı tespit edilmiştir.

- 2021–2024 döneminde TÜBİTAK fonlu yayınların Q1 (üst %25) dergilerde yayımlanma oranı %53,8’den %66,2’ye yükselmiştir. 2024 itibarıyla en yüksek performans Yapay Zekâ alanında %82 Q1 oranı ile gerçekleşmiştir.
- TÜBİTAK destekli projeler sonucunda yayımlanan bilimsel yayın sayısının 6 aylık periyotlarda Web of Science veri tabanı üzerinden düzenli olarak takibi yapılmaktadır. Buna göre Ocak-Aralık 2025 döneminde yayın sayısı 4.725’tir.
- Ar-Ge ve yenilik eğilimlerinin takibi kapsamında Türkiye’nin uluslararası konumu, küresel teknoloji trendleri ve politika gelişmeleri üzerine 11 kapsamlı rapor hazırlanmış; ayrıca OECD, AB ve BM belgeleri dâhil olmak üzere uluslararası ve ulusal strateji dokümanlarına ilişkin analiz, bilgi notu ve sunumlar oluşturulmuştur.
- EC-OECD STIP 2025 Anketi kapsamında TÜBİTAK, Türkiye ulusal irtibat noktası olarak 42 kurumdan 480 politika girişimini içeren kapsamlı Türkiye Raporu hazırlayarak OECD’ye iletmıştır. 2025 yılında küresel bilim ve teknoloji eğilimlerine yönelik çalışmaların yoğunluğu nedeniyle hedeflenen performansın üzerine çıkmıştır.
- YKS tercih sürecinde öğrencilerin daha bilinçli karar verebilmesi amacıyla STB ve TÜBİTAK destek verileri üniversite ve bölüm bazında erişime açılmıştır. Çalışmada üniversitelerin yenilik performansı ve ekosistemle etkileşimi, eğitimden Ar-Ge’ye, girişimcilikten fikrî mülkiyete uzanan göstergeler bütüncül göstergelerle analiz edilmiştir. Gösterge seti; üniversitelerin girişimcilik, Ar-Ge ve yenilik performansını bütüncül biçimde değerlendirmektedir. Ayrıca insan kaynağı profili, patent verileri ve TEKNOFEST katılımı analiz edilerek yetenek havuzu ve yenilik alanlarına ilişkin politika çıkarımları üretilmiştir. Teknopark ve Ar-Ge merkezlerinde desteklenen personelin mezuniyet alanları gibi veriler de değerlendirilerek politika çıkarımları üretilmiştir. Elde edilen veriler Python ve Altair kullanılarak etkileşimli bir görselleştirme platformuna aktarılmış ve STB Tercih Rehberi kapsamında kamuoyuna sunulmuştur.
- 2025 yılında Kurumumuzun stratejik öncelikleri arasında yer alan yapay zekâ ile kurumsal kapasitenin geliştirilmesi ve tüm ilgili birimlerde yürütülen çalışmaların bütüncül bir çerçevede koordine edilmesi amacıyla “Yapay Zekâ Koordinasyon Grubu” oluşturulmuştur. Söz konusu Grup, Kurum genelinde yapay zekâ dönüşümüne yönelik politika, strateji ve uygulamaların eşgüdüm içerisinde yürütülmesini, mükerrer faaliyetlerin önlenmesini ve ihtiyaç duyulan alanlarda yönlendirici katkılar sunulmasını

teminen görevlendirilmiştir. Grup bünyesindeki çalışmalar politika & strateji, veri altyapısı, donanım altyapısı, eğitim & farkındalık eksenleri üzerinden devam etmektedir.

İdari Hizmetler Daire Başkanlığı

2025 yılında İdari Hizmetler Daire Başkanlığı tarafından aşağıdaki faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

- Ayniyat ve Stok Kontrol Müdürlüğü tarafından 2025 yılında 2.489 varlık işlem fişi, 114 taşınır istek belgesi oluşturulmuştur. Yıl içinde 6 hurda bedelsiz devir gerçekleşmiş, 38 demirbaş devralınmış, 280 demirbaş ise satın alınmıştır. Müdürlük kapsamında 418 gelen evrak, 48 giden evrakta işlem yapılmıştır.
- Genel Evrak ve Arşiv Müdürlüğü tarafından kurum içi ve kurum dışı genel evrak süreçlerinin elektronik ortamda gerçekleştirilmesi sağlanmıştır. 2025 yılında 58.182 kurum dışı gelen, 99.237 kurum dışı giden evrak süreçleri yürütülmüştür.
- İdari ve Sosyal İşler Müdürlüğü tarafından öğle yemeği, lokal ve kahvaltı hizmetleri ve spor salonu hizmetleri yürütülmüştür. 2025 yılında lokal hizmetlerinden 23.916, kahvaltı hizmetlerinden 19.320, spor salonu hizmetlerinden 289 kişi faydalanmıştır. Kurum içi gerçekleşen 3.049 toplantıya hizmet sağlanmış ve araçların görevlendirme süreçleri takip edilmiştir.
- Koruma ve Güvenlik Müdürlüğü tarafından 2025 yılında Kurum binalarına giriş yapan 18.860 ziyaretçi kontrol edilmiş Kurumumuza gelen ve refakat edilen 734 protokol misafiri yönlendirilmiştir. Başkanlık binasında 63 yangın alarmına müdahale edilmiştir.
- Satın Alma Müdürlüğü tarafından 2025 yılında doğrudan temin yöntemiyle 114 alım, açık ihale usulüyle 30 alım, pazarlık usulüyle 9 alım gerçekleştirilmiştir. 2025 yılında yapılan alımların toplam tutarının %43'ü mal alımı, %57'si hizmet alımı olarak gerçekleşmiştir.
- İş Yeri Sağlık ve Güvenlik Birimi tarafından 2025 yılında göreve yeni başlayan 64 çalışana işe giriş muayenesi yapılmış ve İşe Başlama ve Temel İSG Eğitimi alması sağlanmıştır. 4.660 çalışana iş yeri hekimleri tarafından muayene hizmeti verilmiştir.
- Başkanlık İSG Kurul Toplantısı 4 kez yapılmıştır. Gündeme getirilen eksiklik ve aksaklıklar ile alınan kararların takibi yapılmıştır. Kurumumuzda tespit edilen

eksikliklerin ve önerilerin yer aldığı İş Sağlığı ve Güvenliği Kurul Toplantısı kararları tutanakları hazırlanıp gerekli görülenleri hakkında çalışanlara bilgilendirme yapılmıştır. Başkanlık Birimlerinin bulunduğu binalarda kullanılan iş ekipmanlarının, İş Ekipmanlarının Kullanımında Sağlık ve Güvenlik Şartları Yönetmeliği doğrultusunda yapılan periyodik bakım ve kontrolleri incelenmiştir.

Genel Sekreter Yardımcılığı (Gebze)

2025 yılı içerisinde Gebze Yerleşkesinde yürütülen çalışmalar, dijital kampüs ekosisteminin genişletilmesi ve operasyonel süreçlerin otomasyonu üzerine odaklanmıştır. Bu kapsamda, çalışan deneyimini iyileştiren mobil uygulamalar devreye alınmış, SAP Fiori entegrasyonu ile idari süreçler mekân bağımsız hale getirilmiş ve kurumsal bilgi güvenliği standartları SSDLC yaklaşımıyla en üst seviyeye taşınmıştır. 2025 yılında aşağıdaki faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

- Personel eğitimleri sürdürülmüştür. Bu doğrultuda; 36'sı yeni sertifikalı 89'u güncellenmiş sertifikalı olmak üzere toplamda 376 sertifikalı ilk yardımcı bulunmaktadır. Ayrıca 1.272 personele temel İSG eğitimi verilmiştir.
- Yerleşke genelinde hizmetlere erişimi hızlandıran Kampüs Mobil, Kampüs Messenger ve Kampüs Masaüstü uygulamaları geliştirilerek; Çalışan Görüşü, Ramak Kala (İSG), Ziyaretçi Yönetimi ve Mekik Canlı Konum Takibi gibi kritik süreçler dijital platformlara taşınmıştır.
- SAP Fiori altyapısı üzerinden Satınalma (HTF) ve izin talepleri için mobil onay mekanizmaları kurgulanmış Bakım-Onarım (PM) modülünde tablet uyumlu ve QR kod destekli saha operasyonlarına geçilerek süreç olgunluğu artırılmıştır.
- Veriye dayalı yönetim stratejileri doğrultusunda, İnsan Kaynakları memnuniyet verileri yapay zekâ temelli modellerle analiz edilmeye başlanmış personel çalışma oranları ve demirbaş zimmet süreçleri için dijital raporlama modülleri oluşturulmuştur.
- Bilgi güvenliği ve altyapı modernizasyonu kapsamında, yazılım geliştirme süreçleri OWASP standartlarıyla uyumlu hale getirilmiş network altyapısında tek marka stratejisine geçilerek sanallaştırma ve yüksek kapasiteli yedekleme sistemleri ile hizmet sürekliliği konsolide edilmiştir.
- Elektronik güvenlik ve erişim kontrolü tarafında, analog kamera sistemlerinin IP teknolojisine dönüşümü sürdürülürken; yangın algılama sistemleri ile erişim kontrol

panelleri entegre edilerek acil durum senaryoları yerleşke genelindeki kritik binalarda test edilip devreye alınmıştır.

- Belge yönetimi ve arşiv faaliyetleri kapsamında yıl boyunca yaklaşık 46.000 gelen/giden evrakın ve 16.000 posta/kargonun dağıtımı sağlanmış; kütüphane hizmetlerinde ise modernizasyon çalışmaları çerçevesinde 40.000’den fazla yayın yeni depolama alanlarına taşınarak otomasyon sistemi yenileme süreçleri başlatılmıştır.

3- İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi

İdari Hizmetler Daire Başkanlığı- Yapım, Bakım ve İşletme Müdürlüğü

İdari Hizmetler Daire Başkanlığı bünyesinde yer alan Yapım, Bakım ve İşletme Müdürlüğü tarafından 2025 yılında aşağıdaki faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

- İnşaat ve yapım işleri kapsamında İş Talep Sistemi üzerinden gelen 625 iş talebi yapılmıştır.
- Başkanlık, Çukurambar Hizmet Binası, Ostim Kitap Depo Binası birimleri tarafından talep edilen mobilya alım işlerine ilişkin proje, teknik şartname, yaklaşık maliyet hazırlanması ile kontrol ve kabul işlemleri gerçekleştirilmiştir.
- Mekanik Sistemler kapsamında İş Talep Sistemi üzerinden gelen 390 iş talebi yapılmıştır. Başkanlık Binası, Çukurambar Hizmet Binası ve OSTİM Kitap Depo Binasında bulunan ısıtma soğutma, havalandırma, otomasyon, split klima, su yumuşatma, kullanım ve atık su sistemleri, egzoz sistemleri aspiratörleri, yangın pompa ve ilave sistemler, hidroforlar, su depoları, köprülü tavan vinci, asansör grupları gibi ana kalemlerden oluşan sistemlerin; periyodik bakımları yapılmakta/ yaptırılmakta ve ekonomik ömrünü dolduran mekanik sistemler, cihazlar, malzeme ve ekipmanlar yenilenmektedir.
- Elektrik ve Elektronik Sistemler kapsamında İş Talep Sistemi üzerinden gelen 1.393 iş talebi yapılmıştır. Bu kapsamda, elektrik enerjisinin temin edilmesi süreçleri, trafo, jeneratör, asansör, UPS, telefon santrali ile bağlantılı cihazları, otomatik kayar kapı, turnike, kâğıt imha makineleri gibi büro makineleri, bilişim alt yapısına hizmet eden enerji üniteleri, toplantı/konferans salonları ve görsel medya cihazları ile yangın algılama ve uyarı sistemleri gibi ana kalemlerden oluşan sistemlerin periyodik bakımları yapılmakta ve/veya yaptırılmakta, gelişen teknolojiye paralel olarak eskiyen sistemler

yenilenirken enerji verimliliği artırılmakta ve/veya çalışan sayısındaki artış paralelinde gerekli tüm ilave tedbirler alınmaktadır.

4- İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler

İnsan Kaynakları Daire Başkanlığı

İnsan kaynakları yönetimine ilişkin faaliyetler İnsan Kaynakları Daire Başkanlığı tarafından 2025 yılında aşağıdaki faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

- 2025 yılında Kurumumuz Başkanlık, Merkez ve Enstitüleri bünyesinde farklı alanlarda ve platformlarda yüz yüze ve çevrim içi 2.700 hizmet içi eğitim ve seminer düzenlenmiş 5.113 farklı personel tarafından katılım sağlanmıştır.
- 2022 yılı itibarıyla iş başvuru sistemindeki modüllerde güncelleme ve iyileştirmeler yapılarak yeni bir iş başvuru sisteminin alt yapısı ve ara yüzü tasarlanmıştır. 2022 yılı itibarıyla çıkılan tüm ilanlara ilişkin süreçler yeni iş başvuru sistemimiz üzerinden yürütülmüştür. Yeni İş Başvuru Sisteminde yapılan güncellemeler sonrasında; 2025 yılında toplam 189.714 aday tarafından özgeçmiş oluşturulmuştur. 2022 yılından itibaren İş Başvuru Sisteminde toplam 563.837 aday tarafından özgeçmiş oluşturulmuştur.
- Kurum bünyesinde istihdam edilecek personele ilişkin ilanların hazırlanması, başvuruların değerlendirilmesi, mülakatların gerçekleştirilmesi ve atama işlemlerine kadar tüm süreçler yürütülmüştür.

5- Özel Kalem Hizmetleri

2025 yılında Kurum Başkanının resmî ve özel yazışmaları yürütülmüş, çalışma programı düzenlenmiş her türlü protokol, tören, ziyaret, davet, karşılama, uğurlama ve ağırlamalara ilişkin hizmetler yürütülmüştür.

6- Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından 2025 yılında aşağıdaki faaliyetler gerçekleştirilmiştir:

- İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar gereğince 2025 yılında toplam 234 taahhüt evrakı/sözleşme tasarısı kontrol edilmiştir. 219'una uygun görüş, 15'ine

şartlı uygun görüş verilmiştir. Ayrıca 2025 yılında Kurumun çeşitli birimlerine mali konularda 72 ayrı yazılı görüş verilmiştir.

- Kurumumuzun bütün birimlerinde uygulanmakta olan Parasal Konulara İlişkin Üst Limitler ve Kurallar Tablosu (Akçeli Tablo), önceki yıllarda olduğu gibi, 2025 yılında da İç Kontrol Müdürlüğünün görüş ve önerileri ile birlikte Birimlerimizle koordinasyon içerisinde takip edilmiş ve yıl boyunca Yönetim Kurulu kararı ile yapılan değişiklikler ilgili Tabloya işlenerek TÜBİTAK portalda ve intraportalda yayımlanmıştır.
- TÜBİTAK 2024-2028 Stratejik Planı, 2025 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı, diğer Üst Politika Belgeleri kapsamında sorumlu olunan eylemlere yönelik izleme ve değerlendirme faaliyetleri yürütülmüş ve birimlerle koordineli olarak gerçekleştirme raporları hazırlanmıştır.
- Kamu kurumları, üniversiteler, diğer kurum ve kuruluşlardan gelen bilgi ve belge talepleri karşılanmıştır. 2025 yılında 167 il bilgi notu, alan bazlı 193 bilgi notu hazırlanmış olup ayrıca EBYS üzerinden 185 resmi yazının koordinasyonu sağlanmıştır.
- Bütçe uygulama esasları ve mevzuatı çerçevesinde 2025 yılı Kurum ayrıntılı finansman programı hazırlanmış ve ödeneğin ilgili birimlere gönderilmesi sağlanmıştır.
- 2025 yılı içerisinde Bütçe ve Performans Müdürlüğü tarafından Kurum genelinde harcama birimlerinin ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla 129 Gelir Fazlası ve Likit Karşılığı Ödenek Kaydı işlemi, 176 Kurum içi Ödenek Aktarma işlemi imzaya sunulmuş, 821 Ödenek Gönderme Belgesi, 359 Tenkis Belgesi düzenlenmiştir. Ayrıca yıl içerisinde Kurumumuzun Mali Kaynaklar Yönetim Sistemi (MKYS) üzerinden TÜBİTAK Başkanlık birimlerinin harcama talimatı ve avans işlemlerinin gerçekleştirilmesi sürecinde düzenlenmiş harcama belgelerinde ödeneklerin yeterliliği ve masraf yerleri-ekonomik kod ilişkisinin mevzuatlara ve ilgili yılın Bütçe Kanunu ve Bütçe Uygulama tebliğleriyle belirlenmiş olan sınırlamalara uygunluğu gözden geçirilmiştir.
- Kurumun yatırım programının hazırlanmasının koordinasyonu, uygulama sonuçlarını izlenmesi ve yıllık yatırım değerlendirme raporlarının hazırlanması sağlanmıştır. Ayrıca 2025 yılı Yatırım Programında yer alan projelere ilişkin ihtiyaçlar doğrultusunda hazırlanan 23 adet Yatırım Programı Revizyonu talebi, resmi yazı ile Strateji ve Bütçe Başkanlığına iletilmiştir.

- TÜBİTAK 2026 Yılı Performans Programının hazırlanmasının koordinasyonu ve konsolidasyonu çalışmaları yürütülmüştür.
- TÜBİTAK 2025 yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler raporu hazırlanmış, süresi içerisinde kamuoyuna duyurulmuş ve tubitak.gov.tr adresine yüklenmiştir.
- 2026-2028 Yılları Bütçe Hazırlıkları kapsamında izleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren 2026 Yılı Kurum bütçesi, harcama birimleri ile birlikte stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlanmıştır.

3.2.2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

3.2.2.1. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Tablo 29 Performans Göstergesi Gerçekleşme İzleme Formu

Yıl:	2025											
Programın Adı:	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK											
Alt Programın Adı:	Araştırma Altyapıları											
Alt Program Hedefi:	Nitelikli insan kaynağı oluşturulması, kamuya açık, Ar-Ge altyapısı kullandırımı yoluyla ulusal Ar-Ge ekosisteminde değer yaratılması, araştırma altyapılarının teknolojik altyapısı ve Ar-Ge yetkinlik kapasitesi ile uluslararası insan kaynağı için çekim merkezi olması											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Son Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	PG 3.6.2 Yeterlik değerlendirmeye ilişkin panel sonuçlarının onaya sunulma oranı (ilgili yıl)	Oran	2024	%75	%60	%0	%0	%0	%0	%0	%0	Hedeflenen Değere Ulaşılamadı
Yılsonu Değerlendirme:		Alt programla ilgili belirlenen 1 performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşılamadı. 1) Hedeflenen değere ulaşılamadı. İlk kez yeterlik değerlendirmesine alınmak üzere yapılan üniversite başvurularının işleme alınmasına dair İzleme ve Yeterlik Değerlendirme Komitesi'nden Aralık 2025 itibarıyla 2 araştırma altyapısı için yeterlik paneli yapılmasına dair karar alınmış olup 2026 yılında yeterlik değerlendirme panelleri yapılacaktır.										

Yıl:	2025											
Programın Adı:	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK											
Alt Programın Adı:	Bilim, Teknoloji ve Yenilik Kültürü ile İnsan Kaynağının Geliştirilmesi											
Alt Program Hedefi:	Toplumda bilim, teknoloji, yenilik kültürünün yaygınlaştırılması ve nitelikli insan kaynağının geliştirilmesi amacıyla faaliyetlerin yürütülmesi, destek ve burs sağlanması											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Son Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	PG 3.4.16 4006 Bilim Fuarlarına projesiyle katılan öğrenci ve ziyaret eden kişi sayısı (kümülatif)	Sayı	2024	30.117.564	34.755.000	30.118.189	32.859.904	32.859.904	32.859.904	32.859.904	%95	Hedeflenen Değere Kısmen Ulaşıldı
2	Bilim insanı burs ve desteklerinden yararlanan kadınların oranı (ilgili yıl)	Oran	2024	%56,7	60	%56,9	%57,5	%57,9	%57,74	%57,74	%96	Hedeflenen Değere Kısmen Ulaşıldı
3	PG 3.4.8 Bilim merkezlerinin ziyaretçi sayısı (kümülatif)	Sayı	2024	14.966.966	11.592.142	16.264.657	17.536.911	18.096.133	19.499.819	19.449.819	%168	Hedeflenen Değer Aşıldı
4	PG 3.4.3 Deneyap atölyelerinden yararlanan öğrenci sayısı (kümülatif)	Sayı	2024	32.102	27.983	-	-	-	32.102	32.102	%115	Hedeflenen Değer Aşıldı
5	TÜBİTAK tarafından desteklenen kadın bilim	Sayı	2024	52.331	61.000	35.076	40.100	43.953	56.796	56.796	%93	Hedeflenen Değere Kısmen Ulaşıldı

	insanı ve bursiyer sayısı (ilgili yıl)											
6	PG 3.3.1 TÜBİTAK tarafından desteklenen bursiyer sayısı (ilgili yıl)	Sayı	2024	92.296	80.000	61.646	69.739	75.913	98.365	98.365	%123	Hedeflenen Değer Aşıldı
7	PG 3.4.25 Popüler bilim dergilerinin tirajı (ilgili yıl)	Sayı	2024	8.527.560	6.100.000	1.643.800	1.349.500	1.287.770	1.288.150	5.569.220	%91	Hedeflenen Değere Kısmen Ulaşıldı
8	Sanayi doktora programı kapsamında desteklenmesine karar verilen projelerdeki doktora bursiyeri sayısı (kümülatif)	Sayı	2024	1.276	1.300	1.276	1.276	1.276	1.276	1.276	%98	Hedeflenen Değere Kısmen Ulaşıldı
9	PG 3.3.3 Sanayi doktora programı kapsamındaki projeler aracılığıyla özel sektörde istihdam edilmeye başlanan doktoralı araştırmacı sayısı (kümülatif)	Sayı	2024	75	75	94	98	123	137	137	%183	Hedeflenen Değer Aşıldı
10	PG 3.3.12 Stajyer araştırmacı burs programı kapsamında	Sayı	2024	11.596	12.000	11.596	11.596	12.364	13.118	13.118	%109	Hedeflenen Değer Aşıldı

	desteklenen bursiyer sayısı (kümülatif)											
11	PG 3.3.4 Uluslararası lider araştırmacılar destek programı kapsamında Türkiye'ye gelen bilim insanı ve araştırmacı sayısı (kümülatif)	Sayı	2024	255	400	255	255	261	261	261	%65	Hedeflenen Değere Ulaşılamadı
12	PG 3.3.10 Uluslararası ve bölgesel bilim olimpiyatlarında derece alan öğrenci sayısı (kümülatif)	Sayı	2024	1.245	1.325	1.245	1.264	1.315	13.315	1.315	%99	Hedeflenen Değere Kısmen Ulaşıldı
13	PG 3.4.21 Yıl içinde baskısı yapılan yeni kitap sayısı (ilgili yıl)	Sayı	2024	51	34	-	12	17	39	68	%200	Hedeflenen Değer Aşıldı
Yılsonu Değerlendirme:		Alt programla ilgili belirlenen 13 performans göstergesinde 6'sında hedeflenen değer aşıldı, 6'sında hedeflenen değere kısmen ulaşıldı, 1'inde hedeflenen değere ulaşamadı. 1) Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı. 4006 Bilim Fuarlarının 11. çağrı dönemi kapsamında desteklenen bilim fuarları 17 Mart-31 Mayıs 2025 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. Fuar Sonuç Sistemi verilerine göre gerçekleştirilen 3.612 bilim fuarında toplam 149.274 öğrenci görev almış ve 2.593.066 kişi fuarları ziyaret etmiştir. Hedefler belirlenirken henüz sahada bilim fuarları gerçekleşmediği için yaklaşık hesaplamaların esas alınmış olması ve yürütücüler tarafından süreç sonunda beyan edilen sayıların daha düşük kalması nedeniyle hedeflenen seviyeye ulaşamadığı değerlendirilmektedir. 2) Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı. Sonuçları 2025 yılında açıklanmayan programlar mevcut olmakla birlikte bu programlar için 19.677 erkek, 33.584 kadın araştırmacı başvurularının değerlendirme süreci devam etmektedir. 3) Hedeflenen değer aşıldı. 4) Hedeflenen değer aşıldı.										

5) Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı. Sonuçları 2025 yılında açıklanmayan programlar mevcut olmakla birlikte bu programlar için 19.677 erkek, 33.584 kadın araştırmacı başvurularının değerlendirme süreci devam etmektedir. 6) Hedeflenen değer aşıldı. 7) Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı. Popüler bilim dergilerinin abone sayılarındaki düşüş nedeniyle hedef kısmen gerçekleştirilmiştir. 8) Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı. 9) Hedeflenen değer aşıldı. 10) Hedeflenen değer aşıldı. 11) Hedeflenen değere ulaşılamadı. 2025 yılı çağrısı ile 2232-A programına 102 ve 2232-B programına 73 araştırmacı başvuru yapmıştır. Değerlendirme süreçleri devam etmektedir. 12) Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı. 2025 yılında Uluslararası ve Bölgesel Olimpiyatlarda 10 altın, 21 gümüş, 33 bronz ve 6 mansiyon ödülü alınmıştır. 13) Hedeflenen değer aşıldı.												
Yıl:		2025										
Programın Adı:		ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK										
Alt Programın Adı:		Deneysel Geliştirme										
Alt Program Hedefi:		Ülkemizin sosyoekonomik gelişimini hızlandırmak ve bilim, teknoloji, yenilik alanındaki ilerlemesini sağlamak amacıyla deneysel geliştirme faaliyetlerinin desteklenmesi ve yürütülmesi										
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Son Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	PG 2.1.6 Ar-Ge projelerinden üretilen SCI-E, SSCI, AHCI ve BKCI endekslerince taranan yayın sayısı (ilgili yıl)	Sayı	2024	249	268	57	49	99	84	289	%108	Hedeflenen Değer Aşıldı
2	PG 3.2.28 Avrupa Birliği (AB) Çerçeve Programları	Sayı	2024	2.188	2.497	2.219	2.319	2.342	2.390	2.390	%96	Hedeflenen Değere Kısmen Ulaşıldı

	kapsamında fon almaya hak kazanan projelerde yer alan Türk kuruluş sayısı (kümülatif)											
3	Desteklenen projeler kapsamında tescil ettirilen patent sayısı (kümülatif)	Sayı	2024	708	621	708	708	708	826	826	%133	Hedeflenen Değer Aşıldı
4	PG 1.3.3 Gelişmekte olan ve az gelişmiş ülkelerle diplomasi ve/veya kalkınma temelli geliştirilen iş birliği faaliyetleri kapsamında yapılan proje başvuru sayısı (ilgili yıl)	Sayı	2024	342	400	269	182	121	273	845	%211	Hedeflenen Değer Aşıldı
5	PG 1.3.6 Gelişmiş ülkelerle yürütülen iş birliği faaliyetleri kapsamında yapılan proje başvuru sayısı (ilgili yıl)	Sayı	2024	839	350	297	320	260	534	1.411	%403	Hedeflenen Değer Aşıldı

6	PG 3.2.9 Öncül Ar-Ge laboratuvarının, Türkiye'deki diğer kurum/kuruluşlar ile ortak gerçekleştirmek ve oldukları projelerin bütçesi-Milyon TL (ilgili yıl)	Milyon TL	2024	859	680	-	910,54	-	923,46	1.834	%270	Hedeflenen Değer Aşıldı
7	PG 3.2.5 Özel sektöre yönelik destek programları kapsamında desteklenen sanayi-sanayi iş birlikli Ar-Ge ve yenilik projesi sayısı (ilgili yıl)	Sayı	2024	240	280	105	16	103	64	288	%103	Hedeflenen Değer Aşıldı
8	PG 3.5.2 Teknoloji tabanlı erken aşama girişimlere yatırım için kurulan fonların toplam taahhüt tutarları (kümülatif)	Milyon TL	2024	5.563	10.000	6.094	6.497	7.108	7.376	7.376	%74	Hedeflenen Değere Ulaşılamadı
9	PG 3.5.3 Teknoloji tabanlı erken aşama girişimlere	Sayı	2024	456	870	462	464	548	551	551	%63	Hedeflenen Değere Ulaşılamadı

	yatırım için kurulan fonların yatırım yaptıkları teknoloji tabanlı girişim sayısı (kümülatif)											
10	PG 2.3.4 BUTAL bünyesinde gerçekleştirilen endüstriyel hizmet (test / analiz / muayene parametre) sayısı (ilgili yıl)	Sayı	2024	22.705	23.000	4.130	5.292	6.858	4.891	21.171	%92	Hedeflenen Değere Kısmen Ulaşıldı
11	TÜBİTAK Merkez ve Enstitülerinde ticarileştirilen ürün çeşidi sayısı (ilgili yıl)	Sayı	2024	91	87	22	23	22	38	105	%120	Hedeflenen Değer Aşıldı
12	PG 3.2.10 TÜBİTAK destek programlarında (HAMLE ve BİGG dâhil) öncelikli alanlar (yeşil mutabakat dâhil) kapsamındaki projelere aktarılan destek tutarının tüm projelere aktarılan toplam	Oran	2024	%54	%68	37,3%	51,7%	51%	63%	63%	%93	Hedeflenen Değere Kısmen Ulaşıldı

	destek tutarına oranı (ilgili yıl)											
13	PG 2.3.1 TÜBİTAK Ulusal Metroloji Enstitüsü (UME) tarafından geliştirilen ve uygulamaya alınan yeni endüstriyel hizmet sayısı (kümülatif)	Sayı	2024	43	33	43	43	43	74	74	%224	Hedeflenen Değer Aşıldı
14	PG 3.2.29 Türk araştırmacıların koordinatör olarak yer aldığı Avrupa Birliği (AB) Çerçeve Programları kapsamında destek kararı verilen proje sayısı (kümülatif)	Sayı	2024	329	373	350	365	365	365	365	%98	Hedeflenen Değere Kısmen Ulaşıldı
15	Türkiye'nin katılım sağladığı yürürlükteki Bilim ve Teknolojide Avrupa İşbirliği Kuruluşu (COST) aksiyonlarının, toplam COST	Oran	2024	%94	%90	%94	%95	%98	%99	%99	%110	Hedeflenen Değer Aşıldı

	aksiyon sayısına oranı (ilgili yıl)											
16	PG 2.5.2 Yıl sonundaki Ar-Ge proje portföy büyüklüğü - Milyon TL (indirgenmiş değerle) (ilgili yıl)	TL	2024	94.748	79.386	98.895	118.918	129.539	142.971	142.971	%180	Hedeflenen Değer Aşıldı
Yılsonu Değerlendirme:		Alt programla ilgili belirlenen 16 performans göstergesinde 10'unda hedeflenen değer aşıldı, 4'ünde hedeflenen değere kısmen ulaşıldı, 2'sinde hedeflenen değere ulaşamadı. 1) Hedeflenen değer aşıldı. 2) Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı. 2025 yılı açıklanan çağrılar kapsamında kümülatif gösterge değeri 2.390 olarak gerçekleşmiştir. Ufuk Avrupa Programı 2025 yılı çağrılarının tamamının 2026 yılı 3. çeyreğinde açıklanması beklenmektedir, ilgili çağrılarının sonuçlanmasıyla hedef değere ulaşılacağı öngörülmektedir. (Hesaplamaya PRIMA, EMPIR, COST vb programlar dâhil edilmemiştir.) 3) Hedeflenen değer aşıldı. 4) Hedeflenen değer aşıldı. 5) Hedeflenen değer aşıldı. 6) Hedeflenen değer aşıldı. 7) Hedeflenen değer aşıldı. 8) Hedeflenen değere ulaşamadı. 2018 yılında açılan tek çağrıda kurulan 5 Tech-InvesTR fonunun toplam taahhüt tutarlarını göstermektedir. Tech-InvesTR fonlarının taahhüt büyüklükleri toplamı 31.12.2025 tarihli döviz kurları ile 7.376 Milyar TL'ye ulaşmıştır. Yeni 1514 çağrısına çıkılmadığından yeni fonlar desteklenememiş ve ilgili yıl hedefine ulaşamamıştır. 9) Hedeflenen değere ulaşamadı. Tech-InvesTR programı çerçevesinde kurulan 5 fon; bugüne kadar sağlık teknolojileri, yapay zekâ (makine öğrenmesi), enerji, FinTech, çevrim içi hizmet platformu (pazar yeri, ödeme platformu, giyilebilir teknolojiler, blockchain, lojistik operasyon süreçleri) ve mobil oyun geliştirme alanlarında faaliyet gösteren ve faaliyetlerine devam eden toplam 110 farklı girişime yatırım yapmıştır. Ocak-Aralık 2025 tarihleri arasında yatırım yapılan girişim sayısı ise 4 olup 1812-BİGG Yatırım 2025-1 ve 2025-2 Çağrılarında toplam 91 firma kurulmuştur. Yeni 1514 çağrısına çıkılmadığından yeni fonlar desteklenememiş ve ilgili yıl hedefine ulaşamamıştır. 10) Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı. 11) Hedeflenen değer aşıldı. 12) Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı. 13) Hedeflenen değer aşıldı. 14) Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı. 2025 yılı açıklanan çağrılar kapsamında kümülatif gösterge değeri 365 olarak gerçekleşmiştir. Ufuk Avrupa Programı 2025 yılı çağrılarının tamamının 2026 yılı 3. çeyreğinde açıklanması beklenmektedir, ilgili çağrılarının sonuçlanmasıyla hedef değere ulaşılacağı öngörülmektedir. 15) Hedeflenen değer aşıldı.										

16) Hedeflenen değer aşıldı.												
Yıl:	2025											
Programın Adı:	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK											
Alt Programın Adı:	Temel ve Uygulamalı Araştırma											
Alt Program Hedefi:	Ülkemizin Ar-Ge ekosistemini güçlendirmek amacıyla temel ve uygulamalı araştırma alanlarında destek sağlanması ve bu alanlarda araştırma yapılması											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Son Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	PG 3.2.19 Kamu kurumlarının araştırma ihtiyacına yönelik hazırlanan ortak çağrı veya protokol sayısı (kümülatif)	Sayı	2024	11	6	13	13	13	18	18	%300	Hedeflenen Değer Aşıldı
2	PG 3.2.1 Mükemmeliyet merkezleri desteği kapsamında desteklenen araştırma programı sayısı (kümülatif)	Sayı	2024	20	40	20	20	20	32	32	%80	Hedeflenen Değere Kısmen Ulaşıldı
3	PG 3.2.8 Öncül Ar-Ge laboratuvarların da çalışan araştırmacı	Sayı	2024	210	240	-	-	-	251	251	%105	Hedeflenen Değer Aşıldı

	sayısı (kümülatif)											
4	PG 3.3.2 Öncül araştırmalar kapsamında desteklenen araştırmacıların Avrupa Araştırma Konseyi (ERC)'den fon almayı başaran araştırmacıların oranı (ilgili yıl)	Oran	2024	%4	%4	%4	%4	%4	%4	%4	%100	Hedeflenen Değere Ulaşıldı
5	PG 3.2.31 TRUBA (Türk Ulusal Bilim e-Altyapısı)'da kullanılan işlemci zamanı (çekirdek saat) (ilgili yıl)	Milyon Adet	2024	369	500	129	135	145	124	533	%107	Hedeflenen Değere Aşıldı
6	TÜBİTAK açık arşivinde yer alan kayıt sayısı (kümülatif)	Sayı	2024	77.437	80.000	VY	VY	VY	83.416	83.416	%104	Hedeflenen Değere Aşıldı
7	Türkiye'de öncül araştırma laboratuvarı kurmuş çok uluslu, ulusal şirket sayısı (kümülatif)	Sayı	2024	14	16	14	14	15	15	15	%94	Hedeflenen Değere Kısmen Ulaşıldı

8	PG 3.2.30 ULAKNET'e ait altyapı üzerinde bulunan birim sayısı (kümülatif)	Sayı	2024	51	58	51	50	50	50	50	%86	Hedeflenen Değere Kısmen Ulaşıldı
9	PG 3.2.3 Üniversite ve kamuya yönelik destek programları kapsamında desteklenen üniversite-sanayi iş birlikli proje bütçesinin toplam destek bütçesine oranı (ilgili yıl)	Oran	2024	4,51	16	5	4	4,53	27	27	%169	Hedeflenen Değer Aşıldı
10	PG 3.2.17 Üniversite ve kamuya yönelik destek programları kapsamında uluslararası ortaklı destek programı çağrılarında başvuruda bulunan firma sayısı (ilgili yıl)	Sayı	2024	352	305	88	152	219	124	583	%191	Hedeflenen Değer Aşıldı
Yılsonu Değerlendirme:		Alt programla ilgili belirlenen 10 performans göstergesinde 6'sında hedeflenen değer aşıldı, 1'inde hedeflenen değere ulaşıldı, 3'ünde hedeflenen değere kısmen ulaşıldı. 1) Hedeflenen değer aşıldı. 2) Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı. 3) Hedeflenen değer aşıldı.										

- | | |
|--|---|
| | <p>4) Hedeflenen değere ulaşıldı.</p> <p>5) Hedeflenen değer aşıldı.</p> <p>6) Hedeflenen değer aşıldı.</p> <p>7) Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı.</p> <p>8) Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı. 2. etap olarak planlanan ve Ankara raylı sistemler altyapısı dışında kalan güzergâhları içeren ruhsatlama ve tesis çalışması 2026 yılına ertelenmiştir. Bu nedenle 2025 yılı hedefinin altında kalmıştır. 15 Nisan 2025 tarihinde Konya Teknik Üniversitesine ait bir uca bağlı binanın farklı bir kamu kurumuna devredilmesi ve ilgili bağlantının iptal edilmesi nedeniyle sayı 50'ye düşmüştür.</p> <p>9) Hedeflenen değer aşıldı.</p> <p>10) Hedeflenen değer aşıldı.</p> |
|--|---|

Tablo 30 Performans Göstergeleri Sonuç Formu

Program	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK		
Alt Program	Araştırma Altyapıları		
Alt Program Hedefi	Nitelikli insan kaynağı oluşturulması, kamuya açık, Ar-Ge altyapısı kullandırımı yoluyla ulusal Ar-Ge ekosisteminde değer yaratılması, araştırma altyapılarının teknolojik altyapısı ve Ar-Ge yetkinlik kapasitesi ile uluslararası insan kaynağı için çekim merkezi olması		
Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
1-Yeterlik değerlendirmeye ilişkin panel sonuçlarının onaya sunulma oranı (ilgili yıl)	%60	%0	Hedeflenen Değere Ulaşılmadı
Program	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK		
Alt Program	Bilim, Teknoloji ve Yenilik Kültürü ile İnsan Kaynağının Geliştirilmesi		
Alt Program Hedefi	Toplumda bilim, teknoloji, yenilik kültürünün yaygınlaştırılması ve nitelikli insan kaynağının geliştirilmesi amacıyla faaliyetlerin yürütülmesi, destek ve burs sağlanması		
Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
1- 4006 Bilim Fuarlarına projesiyle katılan öğrenci ve ziyaret eden kişi sayısı (kümülatif)	34.755.000	32.859.904	Hedeflenen Değere Kısmen Ulaşıldı
2- Bilim insanı burs ve desteklerinden yararlanan kadınların oranı (ilgili yıl)	60	%57,74	Hedeflenen Değere Kısmen Ulaşıldı
3- Bilim merkezlerinin ziyaretçi sayısı (kümülatif)	11.592.142	19.449.819	Hedeflenen Değer Aşıldı
4- Deneyap atölyelerinden yararlanan öğrenci sayısı (kümülatif)	27.983	32.102	Hedeflenen Değer Aşıldı
5- TÜBİTAK tarafından desteklenen kadın bilim insanı ve bursiyer sayısı (ilgili yıl)	61.000	56.796	Hedeflenen Değere Kısmen Ulaşıldı
6- TÜBİTAK tarafından desteklenen bursiyer sayısı (ilgili yıl)	80.000	98.365	Hedeflenen Değer Aşıldı
7- Popüler bilim dergilerinin tirajı (ilgili yıl)	6.100.000	5.569.220	Hedeflenen Değere Kısmen Ulaşıldı
8- Sanayi doktora programı kapsamında desteklenmesine karar verilen projelerdeki doktora bursiyeri sayısı (kümülatif)	1.300	1.276	Hedeflenen Değere Kısmen Ulaşıldı
9- Sanayi doktora programı kapsamındaki projeler aracılığıyla özel sektörde istihdam edilmeye başlanan doktoralı araştırmacı sayısı (kümülatif)	75	137	Hedeflenen Değer Aşıldı
10- Stajyer araştırmacı burs programı kapsamında desteklenen bursiyer sayısı (kümülatif)	12.000	13.118	Hedeflenen Değer Aşıldı

11- Uluslararası lider araştırmacılar destek programı kapsamında Türkiye'ye gelen bilim insanı ve araştırmacı sayısı (kümülatif)	400	261	Hedeflenen Değere Ulaşılamadı
12- Uluslararası ve bölgesel bilim olimpiyatlarında derece alan öğrenci sayısı (kümülatif)	1.325	1.315	Hedeflenen Değere Kısmen Ulaşıldı
13- Yıl içinde baskısı yapılan yeni kitap sayısı (ilgili yıl)	34	68	Hedeflenen Değer Aşıldı
Alt Program	Deneysel Geliştirme		
Alt Program Hedefi	Ülkemizin sosyoekonomik gelişimini hızlandırmak ve bilim, teknoloji, yenilik alanındaki ilerlemesini sağlamak amacıyla deneysel geliştirme faaliyetlerinin desteklenmesi ve yürütülmesi		
Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
1- Ar-Ge projelerinden üretilen SCI-E, SSCI, AHCI ve BKCI endekslerince taranan yayın sayısı (ilgili yıl)	268	289	Hedeflenen Değer Aşıldı
2- Avrupa Birliği (AB) Çerçeve Programları kapsamında fon almaya hak kazanan projelerde yer alan Türk kuruluş sayısı (kümülatif)	2.497	2.390	Hedeflenen Değere Kısmen Ulaşıldı
3- Desteklenen projeler kapsamında tescil ettirilen patent sayısı (kümülatif)	621	826	Hedeflenen Değer Aşıldı
4- Gelişmekte olan ve az gelişmiş ülkelerle diploması ve/veya kalkınma temelli geliştirilen iş birliği faaliyetleri kapsamında yapılan proje başvuru sayısı (ilgili yıl)	400	845	Hedeflenen Değer Aşıldı
5- Gelişmiş ülkelerle yürütülen iş birliği faaliyetleri kapsamında yapılan proje başvuru sayısı (ilgili yıl)	350	1.411	Hedeflenen Değer Aşıldı
6- Öncül Ar-Ge laboratuvarının, Türkiye'deki diğer kurum/kuruluşlar ile ortak gerçekleştirmekte oldukları projelerin bütçesi-Milyon TL (ilgili yıl)	680	1.834	Hedeflenen Değer Aşıldı
7- Özel sektöre yönelik destek programları kapsamında desteklenen sanayi-sanayi iş birlikli Ar-Ge ve yenilik projesi sayısı (ilgili yıl)	280	288	Hedeflenen Değer Aşıldı
8- Teknoloji tabanlı erken aşama girişimlere yatırım için kurulan fonların toplam taahhüt tutarları (kümülatif)	10.000	7.376	Hedeflenen Değere Ulaşılamadı
9- Teknoloji tabanlı erken aşama girişimlere yatırım için kurulan fonların yatırım yaptıkları teknoloji tabanlı girişim sayısı (kümülatif)	870	551	Hedeflenen Değere Ulaşılamadı

10- BUTAL bünyesinde gerçekleştirilen endüstriyel hizmet (test / analiz / muayene parametre) sayısı (ilgili yıl)	23.000	21.171	Hedeflenen Değere Kısmen Ulaşıldı
11- TÜBİTAK Merkez ve Enstitülerinde ticarileştirilen ürün çeşidi sayısı (ilgili yıl)	87	105	Hedeflenen Değer Aşıldı
12- TÜBİTAK destek programlarında (HAMLE ve BİGG dâhil) öncelikli alanlar (yeşil mutabakat dâhil) kapsamındaki projelere aktarılan destek tutarının tüm projelere aktarılan toplam destek tutarına oranı (ilgili yıl)	%68	63%	Hedeflenen Değere Kısmen Ulaşıldı
13- TÜBİTAK Ulusal Metroloji Enstitüsü (UME) tarafından geliştirilen ve uygulamaya alınan yeni endüstriyel hizmet sayısı (kümülatif)	33	74	Hedeflenen Değer Aşıldı
14- Türk araştırmacıların koordinatör olarak yer aldığı Avrupa Birliği (AB) Çerçeve Programları kapsamında destek kararı verilen proje sayısı (kümülatif)	373	365	Hedeflenen Değere Kısmen Ulaşıldı
15- Türkiye'nin katılım sağladığı yürürlükteki Bilim ve Teknolojide Avrupa İşbirliği Kuruluşu (COST) aksiyonlarının, toplam COST aksiyon sayısına oranı (ilgili yıl)	%90	%99	Hedeflenen Değer Aşıldı
16- Yıl sonundaki Ar-Ge proje portföy büyüklüğü -Milyon TL (indirgenmiş değerle) (ilgili yıl)	79.386	142.971	Hedeflenen Değer Aşıldı
Alt Program	Temel ve Uygulamalı Araştırma		
Alt Program Hedefi	Ülkemizin Ar-Ge ekosistemini güçlendirmek amacıyla temel ve uygulamalı araştırma alanlarında destek sağlanması ve bu alanlarda araştırma yapılması		
Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
1- Kamu kurumlarının araştırma ihtiyacına yönelik hazırlanan ortak çağrı veya protokol sayısı (kümülatif)	6	18	Hedeflenen Değer Aşıldı
2- Mükemmeliyet merkezleri desteği kapsamında desteklenen araştırma programı sayısı (kümülatif)	40	32	Hedeflenen Değere Kısmen Ulaşıldı
3- Öncül Ar-Ge laboratuvarlarında çalışan araştırmacı sayısı (kümülatif)	240	251	Hedeflenen Değer Aşıldı
4- Öncül araştırmalar kapsamında desteklenen araştırmacılardan Avrupa Araştırma Konseyi (ERC)'den fon almayı başaran araştırmacıların oranı (ilgili yıl)	%4	%4	Hedeflenen Değere Ulaşıldı

5- TRUBA (Türk Ulusal Bilim e-Altyapısı)'da kullandırılan işlemci zamanı (çekirdek saat) (ilgili yıl)	500	533	Hedeflenen Değer Aşıldı
6- TÜBİTAK açık arşivinde yer alan kayıt sayısı (kümülatif)	80.000	83.416	Hedeflenen Değer Aşıldı
7- Türkiye'de öncül araştırma laboratuvarı kurmuş çok uluslu, ulusal şirket sayısı (kümülatif)	16	15	Hedeflenen Değere Kısmen Ulaşıldı
8- ULAKNET'e ait altyapı üzerinde bulunan birim sayısı (kümülatif)	58	50	Hedeflenen Değere Kısmen Ulaşıldı
9- Üniversite ve kamuya yönelik destek programları kapsamında desteklenen üniversite-sanayi iş birlikli proje bütçesinin toplam destek bütçesine oranı (ilgili yıl)	16	27	Hedeflenen Değer Aşıldı
10- Üniversite ve kamuya yönelik destek programları kapsamında uluslararası ortaklı destek programı çağrılarına başvuruda bulunan firma sayısı (ilgili yıl)	305	583	Hedeflenen Değer Aşıldı

3.2.2.2. Performans Denetim Sonuçları

İç ve Dış Denetim Raporlarındaki Hususlar

Kurumun hesaplarına, faaliyetlerine, süreçlerine, iş ve işlemlerine yönelik iç denetim faaliyeti 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 63'üncü maddesine göre Kurum iç denetçileri tarafından gerçekleştirilmektedir. İç Denetim Birimi Başkanlığı, yürütülecek iç denetim faaliyetlerinde; risk yönetimi, iç kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliği ve yeterliliğinin değerlendirilmesi ve geliştirilmesi suretiyle, Kurumun faaliyetlerinin amaç ve politikalara, Kalkınma Planına, programlara, stratejik plana, performans programına ve mevzuata uygun olarak planlanmasına ve yürütülmesine yönelik destek vermektedir. Kurum kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli kullanılması, bilgilerin güvenilirliği, bütünlüğü ve zamanında elde edilebilirliği için birimlere katkı sağlamayı amaçlamaktadır.

Bu amaçlar doğrultusunda, denetimler öncesinde yürütülen çalışmalar ile süreçlere ilişkin riskleri belirlemek, denetim kaynaklarının sınırlı olması nedeniyle en riskli alanlardan başlamak ve üst yönetim önceliklerini dikkate almak üzere denetimleri gerçekleştirmek, gerçekleştirilecek denetimler sonunda getirilecek öneriler ile Kurumun faaliyetlerini olumsuz etkileyebilecek risklerin etkilerini azaltmaya çalışmak ve sorumlulukların etkin bir şekilde yerine getirilmesinde Kurum yönetimine ve personeline yardımcı olmak İç Denetim Birimi Başkanlığının temel hedefidir.

İç Denetim Birimi Başkanlığı tarafından risk odaklı olarak hazırlanan 2025 yılı Denetim Programı kapsamında toplam 8 adet denetim, ön inceleme, inceleme ve danışmanlık görevi gerçekleştirilmiş ve bu kapsamda geliştirilen öneriler ilgili birimlere iletilmiştir. 2025 yılına ilişkin henüz raporlama süreci tamamlanmamış ve devam etmekte olan 5 adet denetim/inceleme faaliyeti bulunmaktadır.

Kurumun hesaplarına, faaliyetlerine, süreçlerine, iş ve işlemlerine yönelik dış denetim faaliyeti ise yine aynı Kanun'un 68'inci maddesine göre Sayıştay Başkanlığı tarafından gerçekleştirilmiş olup 2024 Denetim Raporunda, finansal raporlama çerçevesi kapsamındaki mali rapor ve tabloların tüm önemli yönleriyle doğru ve güvenilir bilgi içerdiği kanaatine varıldığı ifade edilmiştir. Söz konusu denetim raporunda mali tabloları etkilemeyen 2 ana başlıkta toplam 4 bulguya yer verilmiştir.

3.2.3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi

2024-2028 Stratejik Planı performans göstergelerine ilişkin tablolara aşağıda yer verilmiştir⁵.

Tablo 31 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu

Amaç (A1)	Ülkemizin bilim, teknoloji ve yenilik alanlarında ekosisteme yön verecek politika, strateji, iş modelleri ve iş birlikleri geliştirmek				
Hedef (H1.1)	TÜBİTAK faaliyet ve çalışmalarına girdi sunmak üzere BTY alanında ekosistem aktörlerinin performansları değerlendirilecek ve öncelikli konular oluşturulacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	1. Ar-Ge ve Yenilik / Temel ve Uygulamalı Araştırma 2. Ar-Ge ve Yenilik / Deneysel Geliştirme 3. Ar-Ge ve Yenilik / Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	1. Ülkemizin Ar-Ge ekosistemini güçlendirmek amacıyla temel ve uygulamalı araştırma alanlarında destek sağlanması ve bu alanlarda araştırma yapılması 2. Ülkemizin sosyoekonomik gelişimini hızlandırmak ve bilim, teknoloji, yenilik alanındaki ilerlemesini sağlamak amacıyla deneysel geliştirme faaliyetlerinin desteklenmesi ve yürütülmesi				
Hedef 1.1 Performansı	100%				
Sorumlu Birim	BTYPDB				
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.1.1 Ar-Ge ve yenilik eğilimleri izleme raporları sayısı (kümülatif)	20	9	13	23	350
PG1.1.2 Ülkemizdeki Ar-Ge, yenilik ve girişimcilik yetkinliklerinin analizine yönelik yayımlanan rapor sayısı (kümülatif)	20	24	30	36	200
PG1.1.3 Öncelikli Ar-Ge ve yenilik alanları ve BTY ekosistem dinamikleri kapsamında hazırlanan analiz, yol haritası, destek modülleri tasarım çalışmaları sayısı (kümülatif)	20	13	23	40	270

⁵2024-2028 Stratejik Planında yer alan PG 1.3.3, PG 1.3.6, PG 2.1.6, PG 2.3.4, PG 2.5.2, PG 3.2.1, PG 3.2.3, PG 3.2.5, PG 3.2.8, PG 3.2.9, PG 3.2.10, PG 3.2.17, PG 3.2.19, PG 3.2.28, PG 3.2.29, PG 3.2.30, PG 3.2.31, PG 3.3.1, PG 3.3.2, PG 3.3.3, PG 3.3.4, PG 3.3.10, PG 3.3.12, PG 3.4.3, PG 3.4.8, PG 3.4.16, PG 3.4.21, PG 3.4.25, PG 3.5.2, PG 3.5.3, PG 3.6.2 numaralı göstergelere ilişkin değerlendirmeler "Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleşme sonuçları ve değerlendirmeler" bölümünde yer almaktadır.

PG1.1.4 Öncelikli Ar-Ge ve yenilik alanlarında gerçekleştirilen çalışmalara ilişkin durum analizi raporu sayısı (kümülatif)	20	15	21	42	450
PG1.1.5 Destek programları etki analizi raporu sayısı (kümülatif)	20	8	17	41	367
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG1.1.1: Hedeflenen değer aşıldı. PG1.1.2: Hedeflenen değer aşıldı. PG1.1.3: Hedeflenen değer aşıldı. PG1.1.4: Hedeflenen değer aşıldı. PG1.1.5: Hedeflenen değer aşıldı.					
Amaç (A1)	Ülkemizin bilim, teknoloji ve yenilik alanlarında ekosisteme yön verecek politika, strateji, iş modelleri ve iş birlikleri geliştirmek				
Hedef (H1.2)	Ekosistem paydaşlarını öncelikli alanlar doğrultusunda harekete geçirecek, alternatif örgütlenme ve finansman çözümleri içeren yeni iş modelleri geliştirilecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	1. Ar-Ge ve Yenilik / Temel ve Uygulamalı Araştırma 2. Ar-Ge ve Yenilik / Deneysel Geliştirme 3. Ar-Ge ve Yenilik / Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	1. Ülkemizin Ar-Ge ekosistemini güçlendirmek amacıyla temel ve uygulamalı araştırma alanlarında destek sağlanması ve bu alanlarda araştırma yapılması 2. Ülkemizin sosyoekonomik gelişimini hızlandırmak ve bilim, teknoloji, yenilik alanındaki ilerlemesini sağlamak amacıyla deneysel geliştirme faaliyetlerinin desteklenmesi ve yürütülmesi				
Hedef 1.2 Performansı	96,5%				
Sorumlu Birim	ARDEB, TEYDEB, BİDEB, BİTO, BİLGEM, MAM, SAGE, UZAY, UME, RUTE, TÜSSİDE, TBAE, ULAKBİM				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.2.1 Destek programları kapsamında iyileştirilen ve yeni geliştirilen iş modeli sayısı (kümülatif)	25	101	129	168	239
PG1.2.2 Geliştirilen yeni Ar-Ge ve yenilik iş modeli sayısı (kümülatif)	25	1	27	26	96
PG1.2.3 Sonuçlanan projelerin takibine yönelik mekanizma oluşturulması çalışmasının tamamlanma oranı (%) (kümülatif)	10	15	50	50	100

PG1.2.4 Afetlere hazırbulunuşluk düzeyinin artırılmasına yönelik destek süreci tasarımı çalışmasının tamamlanma oranı (%) (kümülatif)	10	10	100	100	100
PG1.2.5 Sorumlu araştırma ve yeniliğe yönelik geliştirilen program/süreç sayısı (kümülatif)	10	0	2	2	100
PG1.2.6 Tekil bir proje altında düşük teknoloji hazırlık seviyesinden yüksek teknoloji hazırlık seviyesine erişmeyi hedefleyen, araştırma ve yeniliği bir arada karşılayabilecek bütünsel bir destek programı tasarlanması çalışmasının tamamlanma oranı (%) (kümülatif)	10	0	100	100	100
PG1.2.7 ARDEB’te sonuçlanan projeler için devam desteği sürecinin tasarlanması çalışmalarının tamamlanma oranı (%) (kümülatif)	10	10	100	75	75

Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

PG1.2.1: Hedeflenen değer aşıldı.
PG1.2.2: Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı.
PG1.2.3: Hedeflenen değere ulaşıldı.
PG1.2.4: Hedeflenen değere ulaşıldı.
PG1.2.5: Hedeflenen değere ulaşıldı.
PG1.2.6: Hedeflenen değere ulaşıldı.
PG1.2.7: Hedeflenen değere ulaşılamadı. Tasarlanan yeni program kapsamında, ARDEB projelerinin TEYDEB’e aktarılmasını kolaylaştırıcı ara yüz programı ile 1005 programının sınırlarının ve örtüşme alanlarının belirlenerek nihai tasarımın netleştirilmesi hedeflenmektedir.

Amaç (A1)	Ülkemizin bilim, teknoloji ve yenilik alanlarında ekosisteme yön verecek politika, strateji, iş modelleri ve iş birlikleri geliştirmek
Hedef (H1.3)	Stratejik öncelikli Ar-Ge ve yenilik alanları odaklı uluslararası iş birlikleri geliştirilecektir.
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	1. Ar-Ge ve Yenilik / Temel ve Uygulamalı Araştırma 2. Ar-Ge ve Yenilik / Deneysel Geliştirme 3. Ar-Ge ve Yenilik / Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	1. Ülkemizin Ar-Ge ekosistemini güçlendirmek amacıyla temel ve uygulamalı araştırma alanlarında destek sağlanması ve bu alanlarda araştırma yapılması 2. Ülkemizin sosyoekonomik gelişimini hızlandırmak ve bilim, teknoloji, yenilik alanındaki ilerlemesini sağlamak amacıyla deneysel geliştirme faaliyetlerinin desteklenmesi ve yürütülmesi
Hedef 1.3 Performansı	95,3%

Sorumlu Birim	UİDB				
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.3.1 Gelişmekte olan ve az gelişmiş ülkelerle imzalanan ikili iş birliği anlaşmalarının sayısı (kümülatif)	10	68	72	77	225
PG1.3.2 Gelişmekte olan ve az gelişmiş ülkelerle diploması ve/veya kalkınma temelli geliştirilen iş birliği faaliyetleri kapsamında açılan çağrı sayısı (ilgili yıl)	8	18	20	46	230
PG1.3.4 Gelişmiş ülkelerle imzalanan ikili iş birliği anlaşmalarının sayısı (kümülatif)	10	34	38	38	100
PG1.3.5 Gelişmiş ülkelerle geliştirilen iş birliği faaliyetleri kapsamında açılan çağrı sayısı (ilgili yıl)	8	40	42	51	121
PG1.3.7 Stratejik öncelikli ülkelerle imzalanan ikili iş birliği anlaşmalarının sayısı (kümülatif)	10	85	91	94	150
PG1.3.8 Stratejik öncelikli ülkelerle geliştirilen iş birliği faaliyetleri kapsamında açılan çağrı sayısı (ilgili yıl)	8	49	51	60	118
PG1.3.9 Stratejik öncelikli ülkelerle geliştirilen iş birliği faaliyetleri kapsamında yapılan proje başvuru sayısı (ilgili yıl)	8	464	650	2.038	314
PG1.3.10 Karar alma mekanizmalarında yer alınan uluslararası kuruluş sayısı (ilgili yıl)	7	6	8	8	100
PG1.3.11 Uluslararası iş birliklerinde iyileştirilen ve yeni geliştirilen iş modeli sayısı (kümülatif)	8	4	7	6	67
PG1.3.12 Uluslararasılaşma Strateji Belgesinin tamamlanma oranı (%) (kümülatif)	7	-	100	70	70

Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG1.3.1: Hedeflenen değer aşıldı. PG1.3.2: Hedeflenen değer aşıldı. PG1.3.4: Hedeflenen değere ulaşıldı. PG1.3.5: Hedeflenen değer aşıldı. PG1.3.7: Hedeflenen değer aşıldı. PG1.3.8: Hedeflenen değer aşıldı. PG1.3.9: Hedeflenen değer aşıldı. PG1.3.10: Hedeflenen değere ulaşıldı. PG1.3.11: Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı. İkili iş birliği anlaşması bulunmayan ülkelerle yeni destek mekanizmalarının geliştirilebilmesi amacıyla yapılması gereken mevzuat değişikliği çalışmaları büyük ölçüde tamamlanmış olup sürecin 2026 yılı içerisinde hayata geçirilmesi hedeflenmektedir. PG1.3.12: Hedeflenen değere ulaşılamadı. Bu çalışma kamu kurumları, akademisyenler ve uzman paydaşlardan görüş ve veri temin edilmesini içeren çok aktörlü yapısı nedeniyle öngörülen takvimin ötesine taşınmıştır. Özellikle akademisyen danışma gruplarının oluşturulması, bölgesel çalışma gruplarıyla toplantıların planlanması, ilgili kamu kurumlarından veri ve görüş talep süreçlerinin yürütülmesi ile bazı uluslararası göstergelerin güncellenme takvimleri, sürecin doğal olarak uzamasına neden olmuştur. Bununla birlikte bu süre zarfında mevcut veriler güncellenmiş, yeni nicel göstergeler modele dâhil edilmiş ve paydaşlardan gelen geri bildirimler doğrultusunda analiz çerçevesi olgunlaştırılmıştır. Bu sebeple çalışmanın; beklenen verilerin gelmesi ve ilgili güncellemelerin yapılmasıyla birlikte 2026 yılı içerisinde tamamlanması hedeflenmektedir.					
Amaç (A2)	Ar-Ge ve yenilik çalışmaları ile ülkemizin rekabet gücünü ve teknolojik bağımsızlığını arttırmak				
Hedef (H2.1)	Ar-Ge yapılarak özgün teknolojiler geliştirilecek ve çözümler üretilecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	1. Ar-Ge ve Yenilik / Temel ve Uygulamalı Araştırma 2. Ar-Ge ve Yenilik / Deneysel Geliştirme				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	1. Ülkemizin Ar-Ge ekosistemini güçlendirmek amacıyla temel ve uygulamalı araştırma alanlarında destek sağlanması ve bu alanlarda araştırma yapılması 2. Ülkemizin sosyoekonomik gelişimini hızlandırmak ve bilim, teknoloji, yenilik alanındaki ilerlemesini sağlamak amacıyla deneysel geliştirme faaliyetlerinin desteklenmesi ve yürütülmesi				
Hedef 2.1 Performansı	85,3%				
Sorumlu Birim	BİLGEM, MAM, SAGE, UZAY, UME, RUTE, TÜSSİDE, TBAE, ULAKBİM				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.1.1 Yürütülen yüksek riskli ve yüksek katma değerli proje sayısı (kümülatif)	12	10	22	33	192
PG2.1.2 Ar-Ge projeleri kapsamında geliştirilen çıktı sayısı (teknoloji / ürün /	11	40	107	162	182

platform / sistem / yöntem / model) (kümülatif)					
PG2.1.3 Ar-Ge projeleri kapsamında müşteri envanterine giren ürün sayısı (kümülatif)	11	15	40	63	192
PG2.1.4 Özel sektör proje portföy büyüklüğünün (TL) toplam dış destekli proje portföy büyüklüğüne (TL) oranı (%) (ilgili yıl)	11	17	17	28,41	166
PG2.1.5 Türkiye'de / Diğer ülkelerde alınmış patent belge sayısı (kümülatif)	11	10	38	29	68
PG2.1.7 AB Çerçeve Programlarında ortak ya da koordinatör olarak başlatılan yeni proje sayısı (ilgili yıl)	11	29	39	21	54
PG2.1.8 AB Çerçeve Programlarında ortak ya da koordinatör olarak başlatılan yeni projelerin büyüklüğü (milyon avro) (ilgili yıl)	11	10,2	12,9	11,4	89
PG2.1.9 Uluslararası paydaşlarla başlatılan ortak proje sayısı (ilgili yıl)	11	44	55	30	55
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG2.1.1: Hedeflenen değer aşıldı. PG2.1.2: Hedeflenen değer aşıldı. PG2.1.3: Hedeflenen değer aşıldı. PG2.1.4: Hedeflenen değer aşıldı. PG2.1.5: Hedeflenen değere ulaşılamadı. Patent tescil süresinin uzun olması ve diğer ülkelerdeki tescil başvurularının belirsizliği nedeniyle hedeflenen sayıya ulaşılamadı. PG2.1.7: Hedeflenen değere ulaşılamadı. PG2.1.8: Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı. PG 2.1.7'de verilen AB Çerçeve Programlarında ortak ya da koordinatör olarak başlatılan 21 yeni projenin büyüklüğüdür. Proje sayısı hedefi sağlanmış olsa da proje büyüklüklerinde istenilen seviyeye ulaşılamamıştır. PG2.1.9: Hedeflenen değere ulaşılamadı.					
Amaç (A2)	Ar-Ge ve yenilik çalışmaları ile ülkemizin rekabet gücünü ve teknolojik bağımsızlığını arttırmak				
Hedef (H2.2)	Ürün ve teknolojilerin yerleştirilmesi ve millileştirilmesi sağlanacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	1. Ar-Ge ve Yenilik / Temel ve Uygulamalı Araştırma 2. Ar-Ge ve Yenilik / Deneysel Geliştirme				

Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	1. Ülkemizin Ar-Ge ekosistemini güçlendirmek amacıyla temel ve uygulamalı araştırma alanlarında destek sağlanması ve bu alanlarda araştırma yapılması 2. Ülkemizin sosyoekonomik gelişimini hızlandırmak ve bilim, teknoloji, yenilik alanındaki ilerlemesini sağlamak amacıyla deneysel geliştirme faaliyetlerinin desteklenmesi ve yürütülmesi				
Hedef 2.2 Performansı	100%				
Sorumlu Birim	BTYPDB, BİLGEM, MAM, SAGE, UZAY, UME, RUTE				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.2.1 Yerleştirme ihtiyacı olan ürün ve teknolojilerin tespit edilerek önceliklendirilmesine yönelik analiz raporu sayısı (kümülatif)	20	0	2	34	1700
PG2.2.2 Yerleştirme kapsamında geliştirilen çıktı çeşidi sayısı (teknoloji / ürün / platform / sistem / yöntem / model) (kümülatif)	40	16	41	74	232
PG2.2.3 Yerleştirme kapsamında müşteri envanterine giren ürün sayısı (kümülatif)	40	12	30	58	256
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG2.2.1: Hedeflenen değer aşıldı.					
PG2.2.2: Hedeflenen değer aşıldı.					
PG2.2.3: Hedeflenen değer aşıldı.					
Amaç (A2)	Ar-Ge ve yenilik çalışmaları ile ülkemizin rekabet gücünü ve teknolojik bağımsızlığını arttırmak				
Hedef (H2.3)	Ülkemizin ihtiyaç duyduğu test, analiz ve sertifikasyon ihtiyaçlarını karşılamak için özgün çözümler geliştirilecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	1. Ar-Ge ve Yenilik / Temel ve Uygulamalı Araştırma 2. Ar-Ge ve Yenilik / Deneysel Geliştirme				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	1. Ülkemizin Ar-Ge ekosistemini güçlendirmek amacıyla temel ve uygulamalı araştırma alanlarında destek sağlanması ve bu alanlarda araştırma yapılması 2. Ülkemizin sosyoekonomik gelişimini hızlandırmak ve bilim, teknoloji, yenilik alanındaki ilerlemesini sağlamak amacıyla deneysel geliştirme faaliyetlerinin desteklenmesi ve yürütülmesi				
Hedef 2.3 Performansı	82,5%				

Sorumlu Birim	BİLGEM, MAM, SAGE, UZAY, UME, RUTE, BUTAL				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.3.1 Geliştirilen ve uygulamaya alınan yeni endüstriyel hizmet sayısı (test / analiz / muayene metodu) (kümülatif)	45	74	215	269	138
PG2.3.2 Toplam gelir (TL) içerisinde endüstriyel hizmetlerden elde edilen gelirin (TL) payı (%) (ilgili yıl)	45	-	22	13,73	62
PG2.3.3 BUTAL bünyesinde gerçekleştirilen endüstriyel hizmetlerin müşteri memnuniyeti oranı (%) (ilgili yıl)	5	92	92	91	99
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG2.3.1: Hedeflenen değer aşıldı. PG2.3.2: Hedeflenen değere ulaşamadı. PG2.3.3: Hedeflenen değere ulaşıldı.					
Amaç (A2)	Ar-Ge ve yenilik çalışmaları ile ülkemizin rekabet gücünü ve teknolojik bağımsızlığını arttırmak				
Hedef (H2.4)	Geliştirilen teknolojiler ticarileştirilebilir ve ihraç edilebilir ürünlere dönüştürülecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	1. Ar-Ge ve Yenilik / Temel ve Uygulamalı Araştırma 2. Ar-Ge ve Yenilik / Deneysel Geliştirme				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	1. Ülkemizin Ar-Ge ekosistemini güçlendirmek amacıyla temel ve uygulamalı araştırma alanlarında destek sağlanması ve bu alanlarda araştırma yapılması 2. Ülkemizin sosyoekonomik gelişimini hızlandırmak ve bilim, teknoloji, yenilik alanındaki ilerlemesini sağlamak amacıyla deneysel geliştirme faaliyetlerinin desteklenmesi ve yürütülmesi				
Hedef 2.4 Performansı	85%				
Sorumlu Birim	TTO, BİLGEM, MAM, SAGE, UMay, UME, RUTE, TÜSSİDE				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.4.1 Ar-Ge ve yenilik çalışmaları kapsamında geliştirilen ürünlerin	15	-	12	55,52	463

satışından elde edilen gelirdeki (TL-indirgenmiş değerle) artış oranı (%) (ilgili yıl)					
PG2.4.2 Ar-Ge ve yenilik çalışmaları kapsamında yapılan teknoloji transfer sayısı (ilgili yıl)	15	6	16	16	100
PG2.4.3 Ar-Ge ve yenilik çalışmaları kapsamında geliştirilen teknolojilerin transferinden elde edilen gelirdeki (TL-indirgenmiş değerle) artış oranı (%) (ilgili yıl)	15	-	10	133,96	1340
PG2.4.4 Ar-Ge ve yenilik çalışmaları kapsamında geliştirilen ürünlerin ihracatından elde edilen gelirdeki (ABD doları) artış oranı (%) (ilgili yıl)	15	-	14	148,1	1058
PG2.4.5 Ar-Ge ve yenilik çalışmaları kapsamında geliştirilen teknolojilerin ihracatından elde edilen gelirdeki (ABD doları) artış oranı (%) (ilgili yıl)	15	-	8	0	0
PG2.4.6 Ar-Ge ve yenilik çalışmaları kapsamında geliştirilen teknolojilerin ihracatı yapılan ülke sayısı (ilgili yıl)	15	2	5	8	160
PG2.4.7 Fikrî mülkiyet hakları ve teknoloji transferi ile ilgili tanıtım ve eğitim sayısı (ilgili yıl)	10	25	35	46	131
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG2.4.1: Hedeflenen değer aşıldı. PG2.4.2: Hedeflenen değere ulaşıldı. PG2.4.3: Hedeflenen değer aşıldı. PG2.4.4: Hedeflenen değer aşıldı. PG2.4.5: Hedeflenen değere ulaşılamadı. Bir önceki yılda çok yüksek ihracat geliri elde edildiği için buna göre artış elde edilememiştir. PG2.4.6: Hedeflenen değer aşıldı. PG2.4.7: Hedeflenen değer aşıldı.					
Amaç (A2)	Ar-Ge ve yenilik çalışmaları ile ülkemizin rekabet gücünü ve teknolojik bağımsızlığını arttırmak				
Hedef (H2.5)	Ar-Ge ve proje yönetiminde etkinlik artırılacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	1. Ar-Ge ve Yenilik / Temel ve Uygulamalı Araştırma 2. Ar-Ge ve Yenilik / Deneysel Geliştirme				

Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	1. Ülkemizin Ar-Ge ekosistemini güçlendirmek amacıyla temel ve uygulamalı araştırma alanlarında destek sağlanması ve bu alanlarda araştırma yapılması 2. Ülkemizin sosyoekonomik gelişimini hızlandırmak ve bilim, teknoloji, yenilik alanındaki ilerlemesini sağlamak amacıyla deneysel geliştirme faaliyetlerinin desteklenmesi ve yürütülmesi				
Hedef 2.5 Performansı	100%				
Sorumlu Birim	BİLGEM, MAM, SAGE, UZAY, UME, RUTE, TÜSSİDE, BUTAL				
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.5.1 Başlatılan Ar-Ge proje portföy büyüklüğü (milyon TL-indirgenmiş değerle) (kümülatif)	18	20.851	36.981	75.659	340
PG2.5.3 Ar-Ge projelerinde faturalanan tutar (milyon TL-indirgenmiş değerle) (ilgili yıl)	16	9.024	14.701	18.471	126
PG2.5.4 Ar-Ge projelerinde tahsil edilen tutar (milyon TL-indirgenmiş değerle) (ilgili yıl)	16	5.744	14.663	16.498	113
PG2.5.5 Ar-Ge projeleri müşteri memnuniyeti oranı (%) (ilgili yıl)	16	94	95	96	102
PG2.5.6 Kritik Ar-Ge projelerinin zaman planına uyum oranı (%) (ilgili yıl)	16	85	89	93	104
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG2.5.1: Hedeflenen değer aşıldı. PG2.5.3: Hedeflenen değer aşıldı. PG2.5.4: Hedeflenen değer aşıldı. PG2.5.5: Hedeflenen değer aşıldı. PG2.5.6: Hedeflenen değer aşıldı.					
Amaç (A3)	Ar-Ge ve yenilik ekosistemini güçlendirmek				
Hedef (H3.1)	Kamu, üniversite, özel sektör ve sivil toplum kurumları ile Ar-Ge ve yenilik platformları kurulacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	1. Ar-Ge ve Yenilik / Araştırma Altyapıları 2. Ar-Ge ve Yenilik / Bilim Teknoloji ve Yenilik Kültürü ile İnsan Kaynağının Geliştirilmesi 3. Ar-Ge ve Yenilik / Temel ve Uygulamalı Araştırma 4. Ar-Ge ve Yenilik / Deneysel Geliştirme				

Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	1. Nitelikli insan kaynağı oluşturulması, kamuya açık, Ar-Ge altyapısı kullandırımı yoluyla ulusal Ar-Ge ekosisteminde değer yaratılması, araştırma altyapılarının teknolojik altyapısı ve Ar-Ge yetkinlik kapasitesi ile uluslararası insan kaynağı için çekim merkezi olması 2. Toplumda bilim, teknoloji, yenilik kültürünün yaygınlaştırılması ve nitelikli insan kaynağının geliştirilmesi amacıyla faaliyetlerin yürütülmesi, destek ve burs sağlanması 3. Ülkemizin Ar-Ge ekosistemini güçlendirmek amacıyla temel ve uygulamalı araştırma alanlarında destek sağlanması ve bu alanlarda araştırma yapılması 4. Ülkemizin sosyoekonomik gelişimini hızlandırmak ve bilim, teknoloji, yenilik alanındaki ilerlemesini sağlamak amacıyla deneysel geliştirme faaliyetlerinin desteklenmesi ve yürütülmesi				
Hedef 3.1 Performansı	13,3%				
Sorumlu Birim	BİLGEM, MAM, SAGE, UZAY, UME, RUTE, TÜSSİDE				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.1.1 Yönetici olarak yer alınan Ar-Ge ve yenilik platformu sayısı (ilgili yıl)	25	0	7	1	14
PG3.1.2 Ortak olarak yer alınan Ar-Ge ve yenilik platformu sayısı (ilgili yıl)	25	7	16	6	38
PG3.1.3 Ortak olarak yer alınan Ar-Ge ve yenilik platformları kapsamında başlatılan proje sayısı (ilgili yıl)	25	6	20	0	0
PG3.1.4 Ortak olarak yer alınan platformlar kapsamında desteklenen projelerin toplam bütçesinin toplam aktif proje hacmine oranı (%) (ilgili yıl)	25	0,1	3	0,02	1
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG3.1.1: Hedeflenen değere ulaşılamadı. Tüm sektör paydaşlarıyla işbirliği içinde Ar-Ge ve yenilik platformları ve kümelenme faaliyetleri kapsamında katkı verilmekte olup çalışmalar sürdürülmektedir. PG3.1.2: Hedeflenen değere ulaşılamadı. Tüm sektör paydaşlarıyla işbirliği içinde Ar-Ge ve yenilik platformları ve kümelenme faaliyetleri kapsamında katkı verilmekte olup çalışmalar sürdürülmektedir. PG3.1.3: Hedeflenen değere ulaşılamadı. PG3.1.4: Hedeflenen değere ulaşılamadı. PG 3.1.2 Ortak olarak yer alınan Ar-Ge ve yenilik platformları kapsamında proje sayısı hedefine ulaşamadığından bu göstergede de hedefe ulaşamamıştır.					

Amaç (A3)	Ar-Ge ve yenilik ekosistemini güçlendirmek				
Hedef (H3.2)	Ar-Ge ve yenilik ekosisteminin etkinliğini artıracak destek programları yürütülecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	1. Ar-Ge ve Yenilik / Araştırma Altyapıları 2. Ar-Ge ve Yenilik / Bilim Teknoloji ve Yenilik Kültürü ile İnsan Kaynağının Geliştirilmesi 3. Ar-Ge ve Yenilik / Temel ve Uygulamalı Araştırma 4. Ar-Ge ve Yenilik / Deneysel Geliştirme				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	1. Nitelikli insan kaynağı oluşturulması, kamuya açık, Ar-Ge altyapısı kullandırımı yoluyla ulusal Ar-Ge ekosisteminde değer yaratılması, araştırma altyapılarının teknolojik altyapısı ve AR-GE yetkinlik kapasitesi ile uluslararası insan kaynağı için çekim merkezi olması 2. Toplumda bilim, teknoloji, yenilik kültürünün yaygınlaştırılması ve nitelikli insan kaynağının geliştirilmesi amacıyla faaliyetlerin yürütülmesi, destek ve burs sağlanması 3. Ülkemizin Ar-Ge ekosistemini güçlendirmek amacıyla temel ve uygulamalı araştırma alanlarında destek sağlanması ve bu alanlarda araştırma yapılması 4. Ülkemizin sosyoekonomik gelişimini hızlandırmak ve bilim, teknoloji, yenilik alanındaki ilerlemesini sağlamak amacıyla deneysel geliştirme faaliyetlerinin desteklenmesi ve yürütülmesi				
Hedef 3.2 Performansı	84,5%				
Sorumlu Birim	ARDEB, TEYDEB, BİDEB, ÜİDB, BTYPDB, ULAKBİM				
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.2.2 Mükemmeliyet Merkezleri desteği kapsamında sanayiye aktarılan ürün veya teknoloji sayısı (kümülatif)	3	0	90	139	154
PG3.2.4 TEYDEB programları kapsamında desteklenen üniversite iş birlikli Ar-Ge ve yenilik projesi sayısı (ilgili yıl)	3	403	510	406	80
PG3.2.6 TEYDEB programları kapsamında (BİGG hariç) ticarileşme izleme süreci devam eden ve ticarileşmesi başarıyla tamamlanmış proje sayısının tamamlanan toplam proje sayısına oranı (%) (ilgili yıl)	3	75	79	86	109
PG3.2.7 TEYDEB BİGG programı kapsamında ticarileşme izleme süreci	3	-	45	76	169

devam eden ve ticarileşmesi başarıyla tamamlanmış proje sayısının tamamlanan toplam proje sayısına oranı (%) (ilgili yıl)					
PG3.2.11 İlgili yıl ilk kez desteklenen araştırmacı / bilim insanı / bursiyer sayısı (ilgili yıl)	3	66.183	67.750	67.327	99
PG3.2.12 İlgili yıl ilk kez destek programlarına başvuru yapan firma sayısı (BİGG hariç, BİGG firmasının diğer programlara yaptığı başvuru dâhil) (ilgili yıl)	3	1.037	1.100	2.452	223
PG3.2.13 Dünya Bankası Yeşil Mutabakat çağrıları kapsamında sağlanan destek tutarı (milyon ABD doları) (kümülatif)	3	0	85	29	34
PG3.2.14 TEYDEB uluslararası ortaklı destek programı/ çağrıları kapsamında proje ve ön proje başvuru sayısı (ilgili yıl)	3	130	220	285	130
PG3.2.15 TEYDEB uluslararası ortaklı destek programı/çağrıları kapsamında yapılan ön proje veya proje başvurularında uluslararası proje koordinatörü Türk olan kuruluş sayısı (ilgili yıl)	3	50	60	124	207
PG3.2.16 TEYDEB Eurostars çağrıları kapsamında yapılan başvuruların toplam uluslararası proje sayısına oranı (%) (ilgili yıl)	3	60	64	49	77
PG3.2.18 ARDEB uluslararası ortaklı destek programı çağrılarına başvuruda bulunan yürütücü sayısı (ilgili yıl)	3	1.320	1.450	2.540	175
PG3.2.20 ARDEB programları kapsamında sonuçlanan projelerden devam desteği sürecine yapılan başvuru sayısı (kümülatif)	3	0	50	0	0
PG3.2.21 TÜBİTAK destekli projeler sonucunda yayımlanan bilimsel yayın sayısı (ilgili yıl)	3	3.445	3.800	4.725	124

PG3.2.22 Yeni başlatılan projelerden detaylı performans metrikleriyle takip edilenlerin sayısının toplam yeni başlatılan proje sayısına oranı (%) (kümülatif)	3	0	50	100	200
PG3.2.23 Desteklenen ve gizli olmayan projelerin kamuoyu ile paylaşılmasına yönelik tanıtım hazırlama çalışması yapılan proje sayısının tamamlanan (gizli olmayan) proje sayısına oranı (%) (kümülatif)	3	0	50	50	100
PG3.2.24 Tekil bir proje altında düşük teknoloji hazırlık seviyesinden yüksek teknoloji hazırlık seviyesine erişmeyi hedefleyen, araştırma ve yeniliği bir arada karşılayabilmek üzere tasarlanacak bütünsel bir destek programı kapsamında çıkılan çağrı sayısı (kümülatif)	3	0	0	-	-
PG3.2.25 TÜBİTAK destek programları kapsamında desteklenen projelerde ortaya çıkan patent başvuru sayısı (ilgili yıl)	3	81	100	282	282
PG3.2.26 Sanayinin teknolojik Ar-Ge ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla, uluslararası çağrılar kapsamında o yıl içinde başvurusu alınan ve sanayinin yürütücü olarak yer aldığı projelerin sayısının, o yıl içinde başvurusu alınan uluslararası projelerin sayısına oranı (%) (ilgili yıl)	3	25	29	29,42	101
PG3.2.27 Çerçeve Programları kapsamında fon almaya hak kazanan projelerde yer alan Türk kuruluşların toplam bütçesi (milyon avro) (kümülatif)	3	500	690	646	76
PG3.2.32 UBYT'de başvuruların değerlendirme süresi (gün) (ilgili yıl)	3	90	60	30	200
PG3.2.33 EKUAL kapsamındaki anlaşmalarla ilgili verilen eğitim sayısı (ilgili yıl)	3	100	120	323	269

Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

PG3.2.2: Hedeflenen değer aşıldı.
PG3.2.4: Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı.
PG3.2.6: Hedeflenen değer aşıldı.
PG3.2.7: Hedeflenen değer aşıldı.
PG3.2.11: Hedeflenen değere ulaşıldı.
PG3.2.12: Hedeflenen değer aşıldı.
PG3.2.13: Hedeflenen değere ulaşılamadı. 1832 kapsamında desteklenen projelerin bütçelerinde GYK'da yapılan kesintiler, desteklenen projelerden bazılarının firmalar tarafından geri çekilmesi ve 1833 kapsamında desteklenen platformların sözleşmelerinin imzalanmasında yaşanan gecikmeler, 1831 kapsamında çeyrek dönemlerde ödeme yapılmasına bağlı olarak 2025'te aktarılacak tutarın 2026 yılına devretmesi, dönem raporlarının gönderiminde yaşanan gecikmelere ve sözleşmelerin imzalanmamasına bağlı olarak bazı projelerin yürürlükten kaldırılması ve başvuru yapılan projelerde kabul oranının % 75 olmasına bağlı sapmalar yaşanmıştır.
PG3.2.14: Hedeflenen değer aşıldı.
PG3.2.15: Hedeflenen değer aşıldı.
PG3.2.16: Hedeflenen değere ulaşılamadı.
PG3.2.18: Hedeflenen değer aşıldı.
PG3.2.20: Hedeflenen değere ulaşılamadı. Henüz devam desteğine ilişkin onay alınmadığı ve çağrı açılmadığı için başvuru sayısı hedefine ulaşamamıştır.
PG3.2.21: Hedeflenen değer aşıldı.
PG3.2.22: Hedeflenen değer aşıldı.
PG3.2.23: Hedeflenen değere ulaşıldı.
PG3.2.24: Hedeflenen değere ulaşılamadı. 2025 yılı için hedef bulunmamaktadır.
PG3.2.25: Hedeflenen değer aşıldı.
PG3.2.26: Hedeflenen değer aşıldı.
PG3.2.27: Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı. Ufuk Avrupa Programı 2025 yılı çağrılarının tamamının 2026 yılı 3. çeyreğinde açıklanması beklenmektedir, ilgili çağrılarının sonuçlanmasıyla hedef değere ulaşılacağı öngörülmektedir.
PG3.2.32: Hedeflenen değere ulaşılamadı. Başvuru yoğunluğu, veri tabanlarında ve UBYT sisteminde meydana gelebilecek olası teknik sorunlar ve bibliyometrik çalışmalar hedefe ulaşılmasını engellemiştir.
PG3.2.33: Hedeflenen değer aşıldı.

Amaç (A3)	Ar-Ge ve yenilik ekosistemini güçlendirmek
Hedef (H3.3)	Ar-Ge ve yenilik ekosistemi için nitelikli insan kaynağının gelişmesini sağlayacak programlar yürütülecektir.
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	1. Ar-Ge ve Yenilik / Araştırma Altyapıları 2. Ar-Ge ve Yenilik / Bilim Teknoloji ve Yenilik Kültürü ile İnsan Kaynağının Geliştirilmesi 3. Ar-Ge ve Yenilik / Temel ve Uygulamalı Araştırma 4. Ar-Ge ve Yenilik / Deneysel Geliştirme
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	1. Nitelikli insan kaynağı oluşturulması, kamuya açık, Ar-Ge altyapısı kullanırımı yoluyla ulusal Ar-Ge ekosisteminde değer yaratılması, araştırma altyapılarının teknolojik altyapısı ve Ar-Ge yetkinlik kapasitesi ile uluslararası insan kaynağı için çekim merkezi olması 2. Toplumda bilim, teknoloji, yenilik kültürünün yaygınlaştırılması ve nitelikli insan kaynağının geliştirilmesi amacıyla faaliyetlerin yürütülmesi, destek ve burs sağlanması 3. Ülkemizin Ar-Ge ekosistemini güçlendirmek amacıyla temel ve uygulamalı araştırma alanlarında destek sağlanması ve bu alanlarda

	araştırma yapılması 4. Ülkemizin sosyoekonomik gelişimini hızlandırmak ve bilim, teknoloji, yenilik alanındaki ilerlemesini sağlamak amacıyla deneysel geliştirme faaliyetlerinin desteklenmesi ve yürütülmesi				
Hedef 3.3 Performansı	91,8%				
Sorumlu Birim	BİDEB, ÜİDB, İKDB, BİLGEM, MAM, SAGE, UZAY, UME, RUTE, TÜSSİDE				
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.3.5 Uluslararası Lider Araştırmacılar Destek Programı kapsamında Türkiye'ye gelerek TÜBİTAK merkez ve enstitülerinde istihdam edilen bilim insanı ve araştırmacı sayısı	6	5	15	20	150
PG3.3.6 Uluslararası Lider Araştırmacılar Destek Programı kapsamında yurt dışından ülkemize gelen Türk ve yabancı araştırmacıların Türkiye'deki araştırmacılarla iş birlikli olarak gerçekleştirdikleri ulusal/uluslararası proje sayısı (kümülatif)	6	755	850	835	84
PG3.3.7 Uluslararası Lider Araştırmacılar Destek Programı kapsamında yetiştirilen bursiyer sayısı (kümülatif)	6	1.256	1.500	1.491	96
PG3.3.8 Ulusal Lider Araştırmacılar Destek Programı kapsamında desteklenen proje sayısı (kümülatif)	6	84	140	141	102
PG3.3.9 Ulusal Lider Araştırmacılar Destek Programı kapsamında yetiştirilen bursiyer sayısı (kümülatif)	6	479	550	677	279
PG3.3.11 Uluslararası yarışmalarda derece alan öğrenci sayısı (kümülatif)	5	68	75	80	171
PG3.3.13 Son 5 yılda lisansüstü bursundan yararlanan öğrencilerin dâhil oldukları ARDEB/TEYDEB proje sayısı (ilgili yıl)	5	4.114	4.500	5.392	120

PG3.3.14 TÜBİTAK merkez ve enstitülerin yürüttüğü projelerde yer alan aday araştırmacı sayısı (ilgili yıl)	5	152	208	276	133
PG3.3.15 Uluslararası Türk Araştırmacı Ağına kayıtlı Türk Araştırmacı Sayısı (kümülatif)	5	0	750	785	105
PG3.3.16 TÜBİTAK faaliyet alanlarında oluşan birikimle ekosistemi geliştirmeye yönelik kurgulanan eğitim modeli tasarım ve uygulamaya alınma oranı (%) (kümülatif)	5	0	40	20	50
PG3.3.17 Ar-Ge Yöneticiliği Gelişim Programı kapsamında eğitim alan çalışan sayısı (kümülatif)	6	0	100	111	111
PG3.3.18 Proje Yöneticiliği Gelişim Programı kapsamında eğitim alan çalışan sayısı (kümülatif)	6	0	300	309	103

Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

PG3.3.5: Hedeflenen değer aşıldı.
PG3.3.6: Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı.
PG3.3.7: Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı.
PG3.3.8: Hedeflenen değer aşıldı.
PG3.3.9: Hedeflenen değer aşıldı.
PG3.3.11: Hedeflenen değer aşıldı.
PG3.3.13: Hedeflenen değer aşıldı.
PG3.3.14: Hedeflenen değer aşıldı.
PG3.3.15: Hedeflenen değer aşıldı.
PG3.3.16: Hedeflenen değere ulaşamadı. 2025 yılı içerisinde çalışmalara devam edilmiş olup söz konusu model tasarımına ilişkin çalışmaların 2026 yılı içerisinde de devam etmesi planlanmaktadır.
PG3.3.17: Hedeflenen değer aşıldı.
PG3.3.18: Hedeflenen değer aşıldı.

Amaç (A3)	Ar-Ge ve yenilik ekosistemini güçlendirmek
Hedef (H3.4)	Toplum genelinde bilim, teknoloji ve yenilik kültürünün geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması sağlanacaktır.
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	1. Ar-Ge ve Yenilik / Araştırma Altyapıları 2. Ar-Ge ve Yenilik / Bilim Teknoloji ve Yenilik Kültürü ile İnsan Kaynağının Geliştirilmesi 3. Ar-Ge ve Yenilik / Temel ve Uygulamalı Araştırma 4. Ar-Ge ve Yenilik / Deneysel Geliştirme

Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	1. Nitelikli insan kaynağı oluşturulması, kamuya açık, Ar-Ge altyapısı kullandırımı yoluyla ulusal Ar-Ge ekosisteminde değer yaratılması, araştırma altyapılarının teknolojik altyapısı ve Ar-Ge yetkinlik kapasitesi ile uluslararası insan kaynağı için çekim merkezi olması 2. Toplumda bilim, teknoloji, yenilik kültürünün yaygınlaştırılması ve nitelikli insan kaynağının geliştirilmesi amacıyla faaliyetlerin yürütülmesi, destek ve burs sağlanması 3. Ülkemizin Ar-Ge ekosistemini güçlendirmek amacıyla temel ve uygulamalı araştırma alanlarında destek sağlanması ve bu alanlarda araştırma yapılması 4. Ülkemizin sosyoekonomik gelişimini hızlandırmak ve bilim, teknoloji, yenilik alanındaki ilerlemesini sağlamak amacıyla deneysel geliştirme faaliyetlerinin desteklenmesi ve yürütülmesi				
Hedef 3.4 Performansı	94,6%				
Sorumlu Birim	BİTO				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.4.1 Gerçekleştirilen Bilim Toplum etkinliği sayısı (ilgili yıl)	4	11	20	36	180
PG3.4.2 TÜBİTAK tarafından düzenlenen yarışmalarda başvuru yapan takım sayısı (ilgili yıl)	4	13.761	14.500	137.020	945
PG3.4.4 Deneyap Teknoloji Atölyelerindeki ders saati (kümülatif)	4	201.920	432.320	529.152	142
PG3.4.5 Kurulan Milli Teknoloji Atölyesi sayısı (kümülatif)	4	0	50	50	100
PG3.4.6 GSB Protokolü kapsamında ortaokul ve lise öğrencilerine yönelik düzenlenen temel bilimler kamp sayısı (kümülatif)	4	0	9	23	256
PG3.4.7 Deneyap Teknoloji Atölyeleri ve Bilim Merkezi Eğitim Atölyeleri için geliştirilen kitap / kitapçık sayısı (kümülatif)	4	22	26	37	375
PG3.4.9 Bilim merkezlerinde o yıl düzenlenen atölye etkinliklerine katılan kişi sayısı (kümülatif)	4	1.001.433	3.461.433	6.009.461	204
PG3.4.10 Planetaryum gösterimlerine katılan kişi sayısı (kümülatif)	4	431.148	1.931.148	2.586.699	144

PG3.4.11 Ziyarete açılan Büyük Ölçekli Bilim Merkezi sayısı (kümülatif)	4	9	15	15	100
PG3.4.12 Ziyarete açılan Küçük Ölçekli Bilim Merkezi sayısı (kümülatif)	4	13	35	26	59
PG3.4.13 BİTO faaliyetleri kapsamında gerçekleştirilen eğitimci eğitimine katılan kişi sayısı (kümülatif)	4	-	290	255	88
PG3.4.14 4004 Doğa Eğitimi ve Bilim Okulları, 4005 Yenilikçi Eğitim Uygulamaları, 4008 Özel Gereksinimli Bireylere Yönelik Kapsayıcı Toplum Uygulamaları kapsamında etkinliklere katılan kişi sayısı (kümülatif)	4	38.581	49.797	54.528	142
PG3.4.15 4005 Doğa Eğitimi ve Bilim Okulları, 4005 Yenilikçi Eğitim Uygulamaları, 4008 Özel Gereksinimli Bireylere Yönelik Kapsayıcı Toplum Uygulamaları desteğiyle desteklenen proje sayısı (kümülatif)	4	1.377	1.756	1.851	125
PG3.4.17 4007 Bilim Şenlikleri Destekleme Programı ile desteklenen proje sayısı (kümülatif)	4	489	592	645	151
PG3.4.18 4007 Bilim Şenlikleri Destekleme Programı kapsamındaki etkinliklere katılan kişi sayısı (kümülatif)	4	3.512.000	5.327.000	6.420.035	160
PG3.4.19 Bilim Söyleşileri desteğiyle gerçekleştirilen söyleşi sayısı (kümülatif)	4	4.430	10.220	8.710	74
PG3.4.20 Bilim Söyleşileri desteğiyle gerçekleştirilen söyleşilere katılan kişi sayısı (kümülatif)	4	700.000	992.350	1.342.000	220
PG3.4.22 Yıl içerisinde basımı yapılan toplam kitap sayısı (ilgili yıl)	3	198	210	319	152
PG3.4.23 Popüler bilim dergileri abone sayısı (ilgili yıl)	3	216.652	585.000	470.000	80

PG3.4.24 Yıl içerisinde düzenlenen, katılım sağlanan veya desteklenen etkinlik ve kitap fuarı sayısı (ilgili yıl)	3	29	35	93	266
PG3.4.26 Dijital mecralardan ulaşılan erişim sayısı (ilgili yıl)	4	23.000.000	50.000.000	46.597.695	93
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG3.4.1: Hedeflenen değer aşıldı. PG3.4.2: Hedeflenen değer aşıldı. Çocuk Bilim ve Sosyal İnovasyon Yarışmaları 2025 yılında yeni eklenmiş olup sadece çocuk bilim yarışmasına yaklaşık 90 bin başvuru gelmiştir. PG3.4.4: Hedeflenen değer aşıldı. PG3.4.5: Hedeflenen değere ulaşıldı. PG3.4.6: Hedeflenen değer aşıldı. PG3.4.7: Hedeflenen değer aşıldı. PG3.4.9: Hedeflenen değer aşıldı. PG3.4.10: Hedeflenen değer aşıldı. PG3.4.11: Hedeflenen değere ulaşıldı. PG3.4.12: Hedeflenen değere ulaşılamadı. Bilim merkezinin tamir ve tefriş süreçlerinin tamamlanamaması nedeniyle açılış gerçekleştirilememiştir. PG3.4.13: Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı. PG3.4.14: Hedeflenen değer aşıldı. PG3.4.15: Hedeflenen değer aşıldı. PG3.4.17: Hedeflenen değer aşıldı. PG3.4.18: Hedeflenen değer aşıldı. PG3.4.19: Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı. PG3.4.20: Hedeflenen değer aşıldı. PG3.4.22: Hedeflenen değer aşıldı. PG3.4.23: Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı. Popüler bilim dergilerinin abone sayılarındaki azalma ile ilişkili olarak dergilerin baskı sayılarında da genel bir azalma söz konusu olmuştur. PG3.4.24: Hedeflenen değer aşıldı. PG3.4.26: Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı.					
Amaç (A3)	Ar-Ge ve yenilik ekosistemini güçlendirmek				
Hedef (H3.5)	Ülkemizdeki teknoloji tabanlı girişimcilik ekosistemi desteklenecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	1. Ar-Ge ve Yenilik / Araştırma Altyapıları 2. Ar-Ge ve Yenilik / Bilim Teknoloji ve Yenilik Kültürü ile İnsan Kaynağının Geliştirilmesi 3. Ar-Ge ve Yenilik / Temel ve Uygulamalı Araştırma 4. Ar-Ge ve Yenilik / Deneysel Geliştirme				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	1. Nitelikli insan kaynağı oluşturulması, kamuya açık, Ar-Ge altyapısı kullandırımı yoluyla ulusal Ar-Ge ekosisteminde değer yaratılması, araştırma altyapılarının teknolojik altyapısı ve Ar-Ge yetkinlik kapasitesi ile uluslararası insan kaynağı için çekim merkezi olması 2. Toplumda bilim, teknoloji, yenilik kültürünün yaygınlaştırılması ve nitelikli insan kaynağının geliştirilmesi amacıyla faaliyetlerin yürütülmesi, destek ve burs sağlanması 3. Ülkemizin Ar-Ge ekosistemini güçlendirmek amacıyla temel ve uygulamalı araştırma alanlarında destek sağlanması ve bu alanlarda araştırma yapılması				

	4. Ülkemizin sosyoekonomik gelişimini hızlandırmak ve bilim, teknoloji, yenilik alanındaki ilerlemesini sağlamak amacıyla deneysel geliştirme faaliyetlerinin desteklenmesi ve yürütülmesi				
Hedef 3.5 Performansı	38,3%				
Sorumlu Birim	TEYDEB				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.5.1 Girişim sermayesi desteği kapsamında faaliyet gösteren fon sayısı (kümülatif)	25	5	10	5	0
PG3.5.4 Girişimcilik desteği kapsamında kurulan ve destek süreci tamamlanan firmaların istihdam ettikleri (girişimci dâhil) çalışan sayısı (kümülatif)	25	2.278	3.000	2.581	42
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG3.5.1: Hedeflenen değere ulaşamadı. 1514 Tech-InvesTR Girişim Sermayesi Destekleme çağrısına 2018 yılında çıkılmış ve 5 fon kurulmuştur. Yeni 1514 çağrısına çıkılamadığından yeni fonlar desteklenememiş ve ilgili yıl hedefine ulaşamamıştır.					
PG3.5.4: Hedeflenen değere ulaşamadı.					
Amaç (A3)	Ar-Ge ve yenilik ekosistemini güçlendirmek				
Hedef (H3.6)	6550 sayılı Kanun kapsamındaki araştırma altyapılarının kapasite artırım süreçleri desteklenecek ve izlenecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	-				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-				
Hedef 3.6 Performansı	65%				
Sorumlu Birim	ARDEB				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.6.1 6550 sayılı kanun kapsamındaki araştırma altyapılarının performans izleme süreçlerinin dijital ortama aktarılması	30	60	100	100	100

çalışmasının tamamlanma oranı (%) (kümülatif)					
PG3.6.3 6550 sayılı Kanun kapsamındaki 7 araştırma altyapısının performansında ana etken olan mevcut yönetim modellerinin analizinin yapılması ve performans artırılmasına yönelik yeni yönetim model önerilerinin oluşturulmasına dair raporun tamamlanma oranı (%) (kümülatif)	35	0	100	100	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG3.6.1: Hedeflenen değere ulaşıldı. PG3.6.3: Hedeflenen değere ulaşıldı.					
Amaç (A4)	Sürdürülebilir yönetim modeli ve operasyonel verimlilik ile kurumsal kapasiteyi güçlendirmek				
Hedef (H4.1)	Süreç bazlı iyileştirmeler doğrultusunda yalınlaştırma, ortaklaştırma ve dijitalleşme ile operasyonel verimlilik artırılabilecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	1. Yönetim ve Destek Programı / Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler 2. Yönetim ve Destek Programı / Teftiş Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-				
Hedef 4.1 Performansı	100%				
Sorumlu Birim	BTYPDB, SGDB, BİDB, İKDB, GSY (Gebze), BİLGEM YZE				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG4.1.1 Kurumsal mali, idari, stratejik ve risk yönetim yapıları için bütünlük izleme, değerlendirme ve raporlama sistemi uygulamasının tamamlanma oranı (%) (kümülatif)	15	-	40	40	100
PG4.1.2 BT varlık ve hizmet envanteri (yazılım, donanım, altyapı) ortaklaştırma çalışmalarının tamamlanma oranı (%) (kümülatif)	15	0	40	40	100

PG4.1.3 Bilgi işlem iş taleplerinin planlanan sürede karşılanma oranı (%) (ilgili yıl)	14	50	70	94,5	135
PG4.1.4 Kurumsal süreç envanteri oluşturma ve süreç analizi güncellemesinin tamamlanma oranı (%) (kümülatif)	14	-	70	88	126
PG4.1.5 İç paydaş hizmet standardı tanımlama çalışmasının tamamlanma oranı (%) (kümülatif)	14	-	100	100	100
PG4.1.6 Robotik süreç otomasyonu, yapay zekâ vb. yeni teknolojiler kullanılarak yürütülmeye başlanan süreç sayısı (ilgili yıl)	14	-	5	7	140
PG4.1.7 Destek başvuru, değerlendirme ve izleme aşamalarında yapay zekâ içeren çözümler kullanılarak geliştirilen veya tasarlanan süreç sayısı (ilgili yıl)	14	0	2	8	400
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG4.1.1: Hedeflenen değere ulaşıldı. PG4.1.2: Hedeflenen değere ulaşıldı. PG4.1.3: Hedeflenen değer aşıldı. PG4.1.4: Hedeflenen değer aşıldı. PG4.1.5: Hedeflenen değere ulaşıldı. PG4.1.6: Hedeflenen değer aşıldı. PG4.1.7: Hedeflenen değer aşıldı.					
Amaç (A4)	Sürdürülebilir yönetim modeli ve operasyonel verimlilik ile kurumsal kapasiteyi güçlendirmek				
Hedef (H4.2)	İnsan kaynakları yönetim sistemi, yetkinlik ve performans odaklı geliştirilecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	1. Yönetim ve Destek Programı / Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler 2. Yönetim ve Destek Programı / Teftiş Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-				
Hedef 4.2 Performansı	36,3%				
Sorumlu Birim	İKDB				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)

PG4.2.1 Çalışan memnuniyet oranı (ilgili yıl)	25	70	74	-	-
PG4.2.2 Pozisyon temelli iş analizi ve görev tanımları güncelleme çalışmalarının tamamlanma oranı (%) (kümülatif)	25	0	100	45	45
PG4.2.3 Yıllık eğitim planlaması kapsamında verilen personel başına hizmet içi eğitim (kurumsal, mesleki-teknik, yönetsel) saati (ilgili yıl)	25	12	19	23,42	123
PG4.2.4 Çalışan yetkinliklerinin gelişimi amacıyla başlatılan gelişim programı sayısı (kümülatif)	25	1	2	1	0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG4.2.1: Hedeflenen değere ulaşılamadı. Çalışan Memnuniyet Anketi için gerekli literatür ve pazar araştırmaları yapılmıştır. Anket uygulaması ile analiz ve raporlanma aşamaları için izlenecek yollar ile ilgili detaylı çalışma yapılmıştır. PG4.2.2: Hedeflenen değere ulaşılamadı. Çalışma 2 Faz olacak şekilde tasarlanmıştır. 1. Faz çalışmaları kapsamında görev tanımları hazırlanmış ve iş değerlendirme yapılmıştır. 2. Faz için çalışmalara başlanmıştır. PG4.2.3: Hedeflenen değer aşıldı. PG4.2.4: Hedeflenen değere ulaşılamadı. Kurumumuz Başkanlık, Merkez ve Enstitülerimizdeki çalışanlarımız için Yönetici Adayları Gelişim Programı tasarımına ilişkin çalışmalar sürdürülmektedir.					
Amaç (A4)	Sürdürülebilir yönetim modeli ve operasyonel verimlilik ile kurumsal kapasiteyi güçlendirmek				
Hedef (H4.3)	Fiziksel çalışma ortamı ve hizmet sunum şartları iyileştirilecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	1. Yönetim ve Destek Programı / Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler 2. Yönetim ve Destek Programı / Teftiş Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-				
Hedef 4.3 Performansı	35%				
Sorumlu Birim	GSY (Gebze)				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG4.3.1 Akıllı, Sürdürülebilir (çevreci, yenilenebilir enerji vb.) bina sayısı (kümülatif)	50	0	2	0	0

PG4.3.2 Ekokampus projesi tamamlanma oranı (%) (kümülatif)	50	0	50	35	70
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG4.3.1: Hedeflenen değere ulaşılamadı. Tasarruf Tedbirleri Genelgesi gereği herhangi bir faaliyette bulunulmamıştır. PG4.3.2: Hedeflenen değere ulaşılamadı. Projenin son aşamasında Kampüste üretilen katı atıkların toplama ve aktarım noktası olarak yapılacak “Katı Atık Toplama Deposu” projeleri tamamlanmıştır. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığından alınan hibe kapsamında alınacak olan Kompost makinesi alımı gerçekleştirilecektir.					
Amaç (A4)	Sürdürülebilir yönetim modeli ve operasyonel verimlilik ile kurumsal kapasiteyi güçlendirmek				
Hedef (H4.4)	Kurumsal iletişim stratejilerinin belirlenmesi ve uygulanmasında bütünlük bir sisteme geçilecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	1. Yönetim ve Destek Programı / Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler 2. Yönetim ve Destek Programı / Teftiş Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-				
Hedef 4.4 Performansı	100%				
Sorumlu Birim	KİDB				
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG4.4.1 Kurumun tüm birimlerinde iletişim dilinin bütünlük kullanımı için Kurumsal Kimlik Rehberi'nin güncellenmesinin tamamlanma oranı (%) (kümülatif)	25	0	100	100	100
PG4.4.2 Sosyal medya platformlarının (X, LinkedIn, Instagram, Facebook, Youtube) takipçi sayısı (kümülatif)	25	1.597.722	1.900.000	2.462.340	286
PG4.4.3 TÜBİTAK web sitesinin (tubitak.gov.tr) ziyaretçi sayısı (ilgili yıl)	25	3.635.597	4.559.637	5.100.000	112
PG4.4.4 İtiraz, Bilgi Edinme, Şikâyet, Görüş/Öneri başvurularının zamanında çözülme oranı (%) (ilgili yıl)	25	İtiraz (55 Gün) Bilgi Edinme (10 Gün) Şikâyet	İtiraz (51 Gün) Bilgi Edinme (10 Gün) Şikâyet (10 Gün)	İtiraz (41,66 gün) Bilgi Edinme (8,02 gün) Şikâyet	124

		(10 Gün) Görüş/Öneri (10 Gün)	Görüş/Öneri (10 Gün)	(8,67 gün) Görüş/Öneri (7,48 gün)	
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG4.4.1: Hedeflenen değere ulaşıldı. PG4.4.2: Hedeflenen değer aşıldı. PG4.4.3: Hedeflenen değer aşıldı. PG4.4.4: Hedeflenen değer aşıldı.					

3.2.4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Performans göstergelerinin gerçekleşme durumlarının tespiti, gerekli önlemlerin zamanında ve etkin biçimde alınabilmesi için 2024-2028 Stratejik Planı performans göstergeleri 3'er aylık dönemler itibarıyla izlemesi gerçekleştirilmektedir.

KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

4.1. Üstünlükler-Zayıflıklar

Tablo 32 Üstünlükler ve Zayıflıklar Tablosu

Güçlü Yönler	Zayıf Yönler
- Kurumun alanında uzman ve tecrübeli insan kaynağına sahip olması - Hedeflenen Ar-Ge ve yenilik alanlarının gelişime açık ve sürdürülebilir olması - Faaliyet alanında başarıyla tamamlanmış ve devam eden çok sayıda referans proje ve çalışmaya sahip olması - Bilim, Teknoloji ve Yenilik alanında gelişmeleri takip eden, çalışmaları ile ülke geleceğine etki eden, strateji ve politikalara yön veren lider bir Kurum olması - Tematik ve bölgesel organizasyonlar ve fon kuruluşlarıyla (COST, PRIMA, Belmont Forum, EUREKA, KEİ ve D-8 vb.) iş birliklerinin olması - Ulusal ve uluslararası platformlarda marka bilinirliğinin yüksek olması - Özel sektör ve kamu kurumlarıyla iş birliği içerisinde olması - Kurumsal değerlendirme ve izleme süreçlerinin şeffaf, adaletli, güvenilir ve objektif olması - Çalışan taleplerinin değerlendirilmesi ve gerekli aksiyonların alınmasına yönelik mekanizmaların olması - Sorunlara karşı hızlı aksiyon alabilme kabiliyetine sahip olması ve diğer kurumlarla iş birliği içerisinde çalışabilmesi - Bilimsel ve teknolojik hedeflere ulaşmaya yönelik kurumsal düzeyde istek ve motivasyona sahip, eğitim düzeyi yüksek, nitelikli ve yetkin insan kaynağına sahip olması - Dış paydaşlar nezdinde; bilim ve teknolojiye öncü, kurumsal bilgi birikimi, deneyimi ve uzmanlığı ile güvenilir bir referans Kurum olarak değerlendirilmesi - Güçlü laboratuvar, teknoloji ve bilişim altyapısına sahip olması	- Ar-Ge destekleri ve mekanizmalarının gelişim ihtiyacının bulunması; desteklerin çok disiplinli ve çok ortaklı Ar-Ge iş birliklerini yeterli düzeyde özendirici olmaması - Projelerde insan kaynağı planlamasının verimli yapılamaması; insan kaynağının nicelik bakımından yetersiz olması - Proje sayısının çok olmasından kaynaklı olarak bir önceki bilgi birikiminin bir sonraki projeye aktarılamaması - Kurumsal tanıtım faaliyetlerinin yeterli düzeyde yürütülmemesi (Sosyal medya, televizyon vb.) - Bütüncül, birbiriyle entegre ve hizalanmış bilgi sistemi/sistemlerinin olmaması - İş süreçlerinin dijital ortamlarda otomasyonunun yeterli seviyede yürütülmemesi - İş süreçlerinin kalite yönetimiyle yeterli seviyede entegre olmaması, iş süreçlerinde kalite yönetim yaklaşımlarının etkin bir biçimde uygulanamaması - Bütçe kullanımında bürokratik engellerin varlığı - Kamu mevzuatı, bürokrasi ve hiyerarşi sebebiyle kurumsal süreçlerin uzun ve yavaş olması - Kurumsal risklerin ve belirsizliklerin yönetimine ilişkin bir sistematığın, yaklaşımın olmaması; bu sebeple fırsatların değerlendirilememesi - Proje yönetim süreçlerinin etkin olmayan şekilde yönetimi ve standardize yaklaşım olmaması - Çalışan memnuniyetinin değerlendirilmesi ve sağlanmasına yönelik mekanizmaların yetersizliği - Personelin görev tanımı, yetki ve sorumluluklarının net olmaması - Kurum içi kariyer planlama, personel yetkinlik değerlendirme ve performans yönetim sisteminin gelişmeye açık olması

Güçlü Yönler	Zayıf Yönler
	• Personel eğitim ihtiyaç analizinin yetersiz olması; mesleki ve kişisel gelişim eğitimlerinin gelişmeye açık olması • Çalışanları yaşam boyu öğrenmeye teşvik edici sistemlerin eksikliği • Kariyer gelişimine yönelik, deneyim ve tecrübe paylaşımına dayalı mekanizmaların eksikliği (koçluk, mentörlük, eğitim, söyleşi vb.) • Birimler/Enstitüler arası ve İdari Birimler arasında bilgi paylaşımının, etkileşiminin, bilgiye erişimin ve koordinasyonun yetersiz oluşu • Uzaktan/hibrit/esnek çalışma modellerinin yaygınlaşmamış olması

4.3. Değerlendirme

TÜBİTAK 2024-2028 Stratejik Planı Ocak-Aralık 2025 dönemi yıl sonu gerçekleşme durumu analizi hedef bazlı olarak yapılmıştır. Stratejik Planda 18 hedef ve 158 performans göstergesi yer almaktadır. Aşağıda tabloda 2025 yılı gerçekleşme değerlerine göre hedef performans oranlarına yer verilmiştir.

Tablo 33 2025 Yılı Hedef Bazlı Performans Oranları

Hedefler	2025 Yılı Performans Oranı
H1.1 TÜBİTAK faaliyet ve çalışmalarına girdi sunmak üzere BTY alanında ekosistem aktörlerinin performansları değerlendirilecek ve öncelikli konular oluşturulacaktır.	100
H1.2 Ekosistem paydaşlarını öncelikli alanlar doğrultusunda harekete geçirecek, alternatif örgütlenme ve finansman çözümleri içeren yeni iş modelleri geliştirilecektir.	96,5
H1.3 Stratejik öncelikli Ar-Ge ve yenilik alanları odaklı uluslararası iş birlikleri geliştirilecektir.	95,3
H2.1 Ar-Ge yapılarak özgün teknolojiler geliştirilecek ve çözümler üretilecektir.	85,3
H2.2 Ürün ve teknolojilerin yerleştirilmesi ve millileştirilmesi sağlanacaktır.	100
H2.3 Ülkemizin ihtiyaç duyduğu test, analiz ve sertifikasyon ihtiyaçlarını karşılamak için özgün çözümler geliştirilecektir.	82,5
H2.4 Geliştirilen teknolojiler ticarileştirilebilir ve ihraç edilebilir ürünlere dönüştürülecektir.	85
H2.5 Ar-Ge ve proje yönetiminde etkinlik artırılacaktır.	100
H3.1 Kamu, üniversite, özel sektör ve sivil toplum kurumları ile Ar-Ge ve yenilik platformları kurulacaktır.	13,3
H3.2 Ar-Ge ve yenilik ekosisteminin etkinliğini artıracak destek programları yürütülecektir.	84,5
H3.3 Ar-Ge ve yenilik ekosistemi için nitelikli insan kaynağının gelişmesini sağlayacak programlar yürütülecektir.	91,8
H3.4 Toplum genelinde bilim, teknoloji ve yenilik kültürünün geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması sağlanacaktır.	94,6
H3.5 Ülkemizdeki teknoloji tabanlı girişimcilik ekosistemi desteklenecektir.	38,3
H3.6 6550 sayılı Kanun kapsamındaki araştırma altyapılarının kapasite artırım süreçleri desteklenecek ve izlenecektir.	65
H4.1 Süreç bazlı iyileştirmeler doğrultusunda yalınlaştırma, ortaklaştırma ve dijitalleşme ile operasyonel verimlilik artırılacaktır.	100
H4.2 İnsan kaynakları yönetim sistemi, yetkinlik ve performans odaklı geliştirilecektir.	36,3
H4.3 Fiziksel çalışma ortamı ve hizmet sunum şartları iyileştirilecektir.	35
H4.4 Kurumsal iletişim stratejilerinin belirlenmesi ve uygulanmasında bütünleşik bir sisteme geçilecektir.	100
Performans Ortalaması	78

ÖNERİ VE TEDBİRLER

TÜBİTAK 2025 yılı proje ve faaliyetlerini 2024-2028 Stratejik Planı doğrultusunda yürütmüştür. Başkanlık ve Merkez/Enstitüler ile yapılan toplantılar ile 2024-2028 Stratejik Planı performans göstergelerinde hedefe ulaşamayan ve yüksek oranda sapma ile hedef değer üzerinde gerçekleşme sağlanan göstergeler özellikle irdelenmiş ve nedenleri değerlendirilmiştir.

2025 yılında hedefe ulaşamayan performans göstergeleri başta olmak üzere, 2025 yılında performans göstergelerinin takibine yönelik aşağıdaki yöntemler izlenecektir:

- 3'er aylık dönemlerde performans göstergelerinin izlemesi yapılacaktır.
- İzleme ve değerlendirme çalışmaları kapsamında rutin toplantılar gerçekleştirilecektir. Birimler kapsamında ortak çalışma gerektiren birçok performans göstergesi için eşgüdüm ve koordinasyon aktif olarak sağlanacaktır.
- 6 aylık dönemlerde izleme ve değerlendirme sonrasında hedefe ulaşılma durumuna ilişkin önceden alınması gereken aksiyonlar belirlenecektir.
- Stratejik Plan hedef kartlarındaki tespit ve ihtiyaçlar gözden geçirilecektir

EKLER

EK 1. Bütçe Uygulaması ve Bilanço

Tablo E 1.1. 2025 Yılı Gelir Bütçesi ve Gerçekleşmesi (TL)

Gelir Ekonomik Kod	Açıklama (B Cetveli)	Planlanan Gelir	Gerçekleşen Gelir
03.01.01.01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	487.000,00	242.798,18
03.01.01.02	Kitap, Yayın vb. Satış Gelirleri	130.000.000,00	171.724.074,49
03.01.01.99	Diğer Mal Satış Gelirleri	995.000,00	11.931.905,17
03.01.02.02	Muayene, Denetim ve Kontrol Ücretleri	13.000,00	1.406.200,67
03.01.02.04	Kurs, Toplantı, Seminer, Eğitim vb. Faaliyet Gelirleri	99.000,00	9.519.444,53
03.01.02.05	Danışmanlık/Bilgilendirme Gelirleri	664.000,00	167.829.942,06
03.01.02.06	Laboratuvar Deney ve Analiz Gelirleri	810.000,00	409.621.534,59
03.01.02.13	Ölçü ve Ayar Hizmet Gelirleri	5.305.000,00	378.970.663,53
03.01.02.19	Etüt ve Proje Gelirleri	215.580.000,00	19.253.818.771,51
03.01.02.99	Diğer Hizmet Gelirleri	1.989.000,00	985.674.353,54
03.02.01.35	Ar-Ge Faaliyetleri Lisans Gelirleri	5.086.000,00	16.454.797,58
03.06.01.01	Lojman Kira Gelirleri	53.000,00	288.429,40
03.06.01.99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	691.000,00	933.971,85
04.01.01.99	Yurt Dışından Alınan Diğer Bağış ve Yardımlar	0,00	332.780,77
04.01.02.02	Dünya Bankasından Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	982.398.018,73
04.02.01.01	Hazine Yardımı	21.350.058.000,00	20.145.436.300,00
04.02.02.01	Hazine Yardımı	23.740.008.000,00	19.833.350.000,00
04.04.01.01	Kurumlardan Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	820.000,00
04.04.01.02	Kişilerden Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	35.000,00
04.04.01.04	Kişilerden Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	0,00	440.709,51
04.07.02.01	Hizmet Sunumu Karşılığı Merkezi Yönetim Bütçesi Kapsamındaki İdarelerden Alınan Sermaye Gelirleri	0,00	2.596.947.551,00
05.01.09.01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	0,00	9.505.123,60
05.01.09.03	Mevduat Faizleri	381.000,00	24.298,85
05.01.09.99	Diğer Faizler	0,00	3.524.891,06
05.03.02.99	Diğer İdari Para Cezaları	17.252.000,00	11.596.234,80
05.09.01.01	İrat Kaydedilecek nakdi teminatlar	0,00	669.782,45
05.09.01.03	İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	160.000,00	12.388.471,55
05.09.01.05	Para Farkları	0,00	13.512.891,23
05.09.01.06	Kişilerden Alacaklar	20.545.000,00	37.059.337,49
05.09.01.39	6362 Sayılı Kanunun 130. Maddesinin 5. Fıkrası Kapsamında Alınan Gelirler	0,00	143.751.574,51
05.09.01.99	Yukarıda Tanımlanamayan Diğer Çeşitli Gelirler	672.127.000,00	1.858.291.851,98
TOPLAM		46.162.303.000,00	67.058.501.704,63

Tablo E 2.2. 2025 Yılı Gelir Gerçekleşmesi (TL)

Gelir Ekonomik Kod	Açıklama (B Cetveli)	BAŞKANLIK	GEBZE GSY	SAGE	UZAY	ULAKBİM	MAM	UME	BİLGEM	TBAE	BUTAL	TÜSSİDE	RUTE	TOPLAM
03.01.01.01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	17.100,00	0,00	195.000,00	0,00	26.698,17	500,01	0,00	3.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	242.798,18
03.01.01.02	Kitap, Yayın vb. Satış Gelirleri	171.724.074,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	171.724.074,49
03.01.01.99	Diğer Mal Satış Gelirleri	212.428,53	0,00	403.463,33	0,00	0,00	0,00	11.316.013,31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.931.905,17
03.01.02.02	Muayene, Denetim ve Kontrol Ücretleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	555.664,00	0,00	12.750,00	0,00	837.786,67	0,00	0,00	1.406.200,67
03.01.02.04	Kurs, Toplantı, Seminer, Eğitim vb. Faaliyet Gelirleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	220.000,00	4.675.757,16	61.054,04	0,00	50.300,00	4.512.333,33	0,00	9.519.444,53
03.01.02.05	Danışmanlık/Bilgilendirme Gelirleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.725.653,06	0,00	0,00	0,00	33.538.125,00	132.566.164,00	167.829.942,06
03.01.02.06	Laboratuvar Deney ve Analiz Gelirleri	0,00	0,00	147.808.287,69	7.013.364,15	0,00	194.556.667,11	0,00	10.280.778,89	0,00	19.173.586,15	0,00	30.788.850,60	409.621.534,59
03.01.02.13	Ölçü ve Ayar Hizmet Gelirleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	325.421.695,02	53.548.968,51	0,00	0,00	0,00	0,00	378.970.663,53
03.01.02.19	Etüt ve Proje Gelirleri	0,00	0,00	6.247.250.590,33	0,00	50.361.459,62	1.623.250.599,92	728.709.512,31	9.702.313.330,58	0,00	0,00	14.825.500,00	887.107.778,75	19.253.818.771,51
03.01.02.99	Diğer Hizmet Gelirleri	1.431.035,73	0,00	0,00	982.057.144,16	0,00	0,00	2.129.853,71	55.913,27	0,00	406,67	0,00	0,00	985.674.353,54
03.02.01.35	Ar-Ge Faaliyetleri Lisans Gelirleri	8.930.374,60	0,00	0,00	0,00	0,00	1.177.470,11	101.122,86	6.245.830,01	0,00	0,00	0,00	0,00	16.454.797,58
03.06.01.01	Lojman Kira Gelirleri	0,00	283.429,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	288.429,40
03.06.01.99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	0,00	933.971,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	933.971,85
04.01.01.99	Yurt Dışından Alınan Diğer Bağış ve Yardımlar	332.780,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	332.780,77
04.01.02.02	Dünya Bankasından Alınan Bağış ve Yardımlar	982.398.018,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	982.398.018,73
04.02.01.01	Hazine Yardımı	10.018.348.917,86	1.729.334.573,64	1.412.800.188,60	700.555.756,96	2.709.853.402,63	1.075.145.591,27	506.100.530,45	1.592.353.418,30	18.358.922,04	139.409.781,00	62.518.364,11	180.656.853,14	20.145.436.300,00
04.02.02.01	Hazine Yardımı	14.813.059.870,03	993.541.915,27	504.199.811,40	1.200.264.396,16	1.537.293.133,89	322.373.608,93	98.748.134,00	307.484.555,22	11.600.000,00	1.499.999,99	0,00	43.284.575,11	19.833.350.000,00
04.04.01.01	Kurumlardan Alınan Bağış ve Yardımlar	820.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	820.000,00
04.04.01.02	Kişilerden Alınan Bağış ve Yardımlar	35.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.000,00
04.04.01.04	Kişilerden Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	53.649,93	0,00	0,00	0,00	387.059,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	440.709,51

Gelir Ekonomik Kod	Açıklama (B Cetveli)	BAŞKANLIK	GEBZE GSY	SAGE	UZAY	ULAKBİM	MAM	UME	BİLGEM	TBAE	BUTAL	TÜSSİDE	RUTE	TOPLAM
04.07.02.01	Hizmet Sunumu Karşılığı Merkezi Yönetim Bütçesi Kapsamındaki İdarelerden Alınan Sermaye Gelirleri	2.596.947.551,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.596.947.551,00
05.01.09.01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	9.377.091,15	0,00	962,59	71,82	0,00	44.034,00	0,00	82.964,04	0,00	0,00	0,00	0,00	9.505.123,60
05.01.09.03	Mevduat Faizleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.298,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.298,85
05.01.09.99	Diğer Faizler	0,00	3.179.805,21	0,00	0,00	0,00	345.085,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.524.891,06
05.03.02.99	Diğer İdari Para Cezaları	1.366.274,56	933.470,42	864.087,74	0,00	4.292.936,44	759.486,32	0,00	3.257.141,20	0,00	32.838,12	90.000,00	0,00	11.596.234,80
05.09.01.01	İrat Kaydedilecek nakdi teminatlar	45,00	585.737,45	0,00	0,00	84.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	669.782,45
05.09.01.03	İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	1.148.550,00	811.179,40	10.428.742,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.388.471,55
05.09.01.05	Para Farkları	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.512.891,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.512.891,23
05.09.01.06	Kişilerden Alacaklar	32.345.947,31	0,00	0,00	0,00	0,00	3.211.496,25	0,00	1.270.542,40	0,00	11.029,72	0,00	220.321,81	37.059.337,49
05.09.01.39	6362 Sayılı Kanunun 130. Maddesinin 5. Fıkrası Kapsamında Alınan Gelirler	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	143.751.574,51	0,00	0,00	0,00	0,00	143.751.574,51
05.09.01.99	Yukarıda Tanımlanamayan Diğer Çeşitli Gelirler	315.352.256,24	22.194.721,18	565.098.833,43	131.701.724,97	31.486.099,31	159.623.549,89	55.731.292,09	436.862.527,05	242.477,50	4.286.612,15	6.675.929,96	129.035.828,21	1.858.291.851,98
TOPLAM		28.953.900.965,93	2.751.798.803,82	8.889.049.967,26	3.021.592.458,22	4.333.784.789,64	3.394.776.644,89	1.734.683.862,82	12.257.584.848,02	30.201.399,54	165.302.340,47	122.160.252,40	1.403.665.371,62	67.058.501.704,63

Tablo E 1.3. 2025 Yılı 2. Düzey Ekonomik Kod Bazında Bütçe Gerçekleşmesi (TL)

Birinci Düzey	İkinci Düzey	Açıklama	Başlangıç Ödeneği	Yılsonu Ödeneği	Harcama
1		Personel Giderleri	8.221.363.000,00	9.177.427.000,00	9.074.178.070,64
1	1	Memurlar	37.995.000,00	39.889.500,00	21.778.028,60
1	3	İşçiler	8.171.368.000,00	9.125.537.500,00	9.043.347.783,28
1	4	Geçici Personel	12.000.000,00	12.000.000,00	9.052.258,76
1	5	Diğer Personel	0,00	0,00	0,00
2		Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	1.589.190.000,00	1.413.254.600,00	1.389.638.393,83
2	3	İşçiler	1.589.190.000,00	1.413.254.600,00	1.389.638.393,83
3		Mal ve Hizmet Giderleri	4.058.631.000,00	4.457.908.445,63	4.135.638.827,30
3	2	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	1.350.197.000,00	1.227.452.175,00	986.159.218,38
3	3	Yolluklar	26.403.000,00	27.752.283,14	14.161.009,27
3	4	Görev Giderleri	15.980.000,00	236.662.000,00	232.094.674,05
3	5	Hizmet Alımları	2.621.903.000,00	2.919.505.693,00	2.867.476.024,60
3	6	Temsil ve Tanıtma Giderleri	1.820.000,00	2.420.000,00	1.071.425,47
3	7	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	33.871.000,00	35.659.294,49	27.616.018,01
3	8	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	8.457.000,00	8.457.000,00	7.060.457,52
3	9	Tedavi Ve Cenaze Giderleri	0,00	0,00	0,00
4		Faiz Giderleri	0,00	28.900.000,00	28.171.213,57
4	3	Dış Borç Faiz Giderleri	0,00	28.900.000,00	28.171.213,57
5		Cari Transferler	8.330.151.000,00	8.105.937.331,26	7.259.823.451,03
5	3	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	861.000,00	1.015.000,00	991.300,00
5	4	Hane Halkına Yapılan Transferler	2.874.290.000,00	3.044.906.615,20	2.206.163.301,59

Birinci Düzey	İkinci Düzey	Açıklama	Başlangıç Ödeneği	Yılsonu Ödeneği	Harcama
5	6	Yurt Dışına Yapılan Transferler	5.455.000.000,00	5.052.929.714,00	5.045.582.847,38
5	8	Gelirlerden Ayrılan Paylar	0,00	7.086.002,06	7.086.002,06
6		Sermaye Giderleri	5.250.008.000,00	7.789.951.523,00	4.688.092.260,26
6	1	Mamul Mal Alımları	2.011.932.000,00	2.908.875.809,87	1.824.695.881,66
6	2	Menkul Sermaye Üretim Giderleri	1.058.924.000,00	1.456.300.039,00	919.332.840,18
6	3	Gayri Maddi Hak Alımları	171.125.000,00	172.263.184,00	144.466.634,03
6	5	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	1.164.989.000,00	2.138.814.047,00	978.855.541,57
6	6	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	45.676.000,00	29.967.973,00	27.039.524,19
6	7	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	231.432.000,00	273.513.158,00	172.990.392,94
6	9	Diğer Sermaye Giderleri	565.930.000,00	810.217.312,13	620.711.445,69
7		Sermaye Transferleri	18.714.460.000,00	45.581.725.665,94	41.864.864.083,69
7	1	Yurt İçi Sermaye Transferleri	18.714.460.000,00	45.581.725.665,94	41.864.864.083,69
8		Borç Verme	0,00	1.016.715.645,21	1.015.810.769,57
8	1	Yurt İçi Borç Verme	0,00	1.016.715.645,21	1.015.810.769,57
GENEL TOPLAM			46.163.803.000,00	77.571.820.211,04	69.456.217.069,89

Tablo E 1.4. 2025 Yılı Gerçekleşen Bütçe Detayı (TL)

Bölümler	Başlangıç Ödeneği	Yıl Sonu Ödeneği	Harcama	Kalan
TÜBİTAK GENEL TOPLAM	46.163.803.000,00	77.571.820.211,04	69.456.217.069,89	8.115.603.141,15
01. Personel Giderleri	8.221.363.000,00	9.177.427.000,00	9.074.178.070,64	103.248.929,36
02. SGK Devlet Primi Giderleri	1.589.190.000,00	1.413.254.600,00	1.389.638.393,83	23.616.206,17
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	4.058.631.000,00	4.457.908.445,63	4.135.638.827,30	322.269.618,33
04. Faiz Giderleri	-	28.900.000,00	28.171.213,57	728.786,43
05. Cari Transferler	8.330.151.000,00	8.105.937.331,26	7.259.823.451,03	846.113.880,23
06. Sermaye Giderleri	5.250.008.000,00	7.789.951.523,00	4.688.092.260,26	3.101.859.262,74
07. Sermaye Transferleri	18.714.460.000,00	45.581.725.665,94	41.864.864.083,69	3.716.861.582,25
08. Borç Verme	-	1.016.715.645,21	1.015.810.769,57	904.875,64
BAŞKANLIK BİRİMLERİ	1.218.863.000,00	1.525.498.973,00	1.475.813.557,97	49.685.415,03
01. Personel Giderleri	791.379.000,00	918.354.600,00	916.205.289,08	2.149.310,92
02. SGK Devlet Primi Giderleri	153.614.000,00	173.264.000,00	170.593.377,15	2.670.622,85
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	230.445.000,00	303.860.336,00	270.180.146,81	33.680.189,19
04. Faiz Giderleri	-	-	-	-
05. Cari Transferler	12.117.000,00	12.271.000,00	4.681.390,09	7.589.609,91
06. Sermaye Giderleri	31.308.000,00	47.666.000,00	44.070.317,84	3.595.682,16
07. Sermaye Transferleri	-	-	-	-
08. Borç Verme	-	70.083.037,00	70.083.037,00	-
ANA HİZMET BİRİMLERİ	44.944.940.000,00	76.046.321.238,04	67.980.403.511,92	8.065.917.726,12
1- TEKNOLOJİ VE YENİLİK DESTEK PROGRAMLARI BAŞKANLIĞI	431.537.000,00	1.602.109.087,48	1.590.923.600,62	11.185.486,86
01. Personel Giderleri	334.284.000,00	415.734.000,00	414.282.965,19	1.451.034,81
02. SGK Devlet Primi Giderleri	66.565.000,00	67.865.000,00	67.833.447,03	31.552,97
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	19.417.000,00	24.277.000,00	19.124.215,92	5.152.784,08
04. Faiz Giderleri	-	28.900.000,00	28.171.213,57	728.786,43
05. Cari Transferler	11.271.000,00	118.700.479,27	115.784.026,34	2.916.452,93
08. Borç Verme	-	946.632.608,21	945.727.732,57	904.875,64
2- BİLİM VE TOPLUM BAŞKANLIĞI	918.518.000,00	1.003.648.000,00	771.234.438,99	232.413.561,01
01. Personel Giderleri	276.055.000,00	304.805.000,00	286.359.872,59	18.445.127,41
02. SGK Devlet Primi Giderleri	50.201.000,00	55.561.000,00	53.451.010,92	2.109.989,08
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	578.570.000,00	618.590.000,00	410.544.050,25	208.045.949,75
06. Sermaye Giderleri	13.692.000,00	24.692.000,00	20.879.505,23	3.812.494,77
3- BİLİM, TEKNOLOJİ VE YENİLİK POLİTİKALARI D.BŞK.	85.203.000,00	87.053.000,00	83.756.467,56	3.296.532,44
01. Personel Giderleri	69.344.000,00	74.694.000,00	72.745.130,48	1.948.869,52
02. SGK Devlet Primi Giderleri	13.903.000,00	10.403.000,00	10.232.153,56	170.846,44
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	1.956.000,00	1.956.000,00	779.183,52	1.176.816,48
4- ARAŞTIRMA DESTEK PROGRAMLARI BAŞKANLIĞI	19.045.371.000,00	22.880.139.876,00	19.563.717.760,09	3.316.422.115,91
01. Personel Giderleri	449.600.000,00	533.700.000,00	532.054.550,00	1.645.450,00
02. SGK Devlet Primi Giderleri	89.659.000,00	85.659.000,00	85.348.398,54	310.601,46

Bölümler	Başlangıç Ödeneği	Yıl Sonu Ödeneği	Harcama	Kalan
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	7.245.000,00	7.245.000,00	328.617,15	6.916.382,85
05 Cari Transferler	4.867.000,00	4.867.000,00	35.704,44	4.831.295,56
06. Sermaye Giderleri	4.000.000,00	8.161.365,00	5.268.471,95	2.892.893,05
07. Sermaye Transferleri	18.490.000.000,00	22.240.507.511,00	18.940.682.018,01	3.299.825.492,99
5- ULUSLARARASI İŞBİRLİĞİ DAİRE BAŞKANLIĞI	5.536.268.000,00	5.172.431.200,00	5.167.915.466,26	4.515.733,74
01. Personel Giderleri	131.145.000,00	167.715.000,00	167.106.814,94	608.185,06
02. SGK Devlet Primi Giderleri	26.032.000,00	28.562.000,00	28.557.892,79	4.107,21
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	9.333.000,00	9.333.000,00	6.858.542,01	2.474.457,99
05. Cari Transferler	5.369.758.000,00	4.966.821.200,00	4.965.392.216,52	1.428.983,48
6- BİLİM İNSANI DESTEK PROGRAMLARI BAŞKANLIĞI	2.745.232.000,00	2.772.955.649,93	1.950.710.778,17	822.244.871,76
01. Personel Giderleri	174.435.000,00	201.745.000,00	201.624.909,76	120.090,24
02. SGK Devlet Primi Giderleri	34.742.000,00	35.102.000,00	35.092.795,83	9.204,17
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	717.000,00	717.000,00	186.239,02	530.760,98
05. Cari Transferler	2.535.338.000,00	2.535.391.649,93	1.713.806.833,56	821.584.816,37
7- SAVUNMA SANAYİİ ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ENSTİTÜSÜ	2.542.469.000,00	9.975.375.511,41	8.423.589.333,20	1.551.786.178,21
01. Personel Giderleri	1.224.043.000,00	1.320.053.000,00	1.313.312.476,18	6.740.523,82
02. SGK Devlet Primi Giderleri	238.422.000,00	197.112.000,00	196.482.377,37	629.622,63
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	281.870.000,00	249.389.000,00	245.269.901,59	4.119.098,41
06. Sermaye Giderleri	770.004.000,00	1.662.949.693,00	123.465.700,03	1.539.483.992,97
07. Sermaye Transferleri	28.130.000,00	6.545.871.818,41	6.545.058.878,03	812.940,38
8- UZAY TEKNOLOJİLERİ ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ	1.956.796.000,00	3.573.494.211,06	2.998.489.620,59	575.004.590,47
01. Personel Giderleri	412.174.000,00	557.131.800,00	552.969.464,15	4.162.335,85
02. SGK Devlet Primi Giderleri	75.366.000,00	76.766.000,00	73.746.337,89	3.019.662,11
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	52.921.000,00	82.082.200,00	71.886.113,14	10.196.086,86
05. Cari Transferler	335.000,00	7.421.002,06	7.086.002,06	335.000,00
06. Sermaye Giderleri	1.413.500.000,00	1.815.255.702,00	1.257.964.438,71	557.291.263,29
07. Sermaye Transferleri	2.500.000,00	1.034.837.507,00	1.034.837.264,64	242,36
9- ULUSAL AKADEMİK AĞ VE BİLGİ MERKEZİ	4.554.444.000,00	4.736.125.112,63	4.514.920.903,79	221.204.208,84
01. Personel Giderleri	283.760.000,00	250.860.000,00	244.035.391,70	6.824.608,30
02. SGK Devlet Primi Giderleri	51.730.000,00	37.530.000,00	34.685.142,63	2.844.857,37
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	2.227.919.000,00	2.253.758.452,63	2.217.165.078,67	36.593.373,96
05. Cari Transferler	362.405.000,00	426.405.000,00	422.541.697,28	3.863.302,72
06. Sermaye Giderleri	1.628.500.000,00	1.701.150.830,00	1.537.293.133,89	163.857.696,11
07. Sermaye Transferleri	130.000,00	66.420.830,00	59.200.459,62	7.220.370,38

Bölümler	Başlangıç Ödeneği	Yıl Sonu Ödeneği	Harcama	Kalan
11- MARMARA ARAŞTIRMA MERKEZİ	1.737.084.000,00	4.163.147.202,98	3.408.725.382,03	754.421.820,95
01. Personel Giderleri	1.065.285.000,00	1.095.443.000,00	1.090.683.858,39	4.759.141,61
02. SGK Devlet Primi Giderleri	208.797.000,00	147.263.600,00	142.053.286,41	5.210.313,59
06. Sermaye Giderleri	401.002.000,00	669.192.124,00	293.529.556,64	375.662.567,36
07. Sermaye Transferleri	62.000.000,00	2.251.248.478,98	1.882.458.680,59	368.789.798,39
12- ULUSAL METROLOJİ ENSTİTÜSÜ	639.061.000,00	1.735.987.550,40	1.686.216.598,34	49.770.952,06
01. Personel Giderleri	517.770.000,00	534.489.800,00	529.838.196,16	4.651.603,84
02. SGK Devlet Primi Giderleri	96.789.000,00	71.889.000,00	71.167.079,24	721.920,76
06. Sermaye Giderleri	2.000,00	110.062.023,00	98.748.134,00	11.313.889,00
07. Sermaye Transferleri	24.500.000,00	1.019.546.727,40	986.463.188,94	33.083.538,46
13- BİLİŞİM VE BİLGİ GÜVENLİĞİ İLERİ TEKNOLOJİLER ARAŞTIRMA MERKEZİ	2.047.222.000,00	12.571.817.535,37	12.241.151.933,20	330.665.602,17
01. Personel Giderleri	1.376.757.000,00	1.632.057.000,00	1.605.988.479,06	26.068.520,94
02. SGK Devlet Primi Giderleri	269.525.000,00	211.525.000,00	210.816.766,68	708.233,32
06. Sermaye Giderleri	296.500.000,00	609.823.200,00	305.934.352,09	303.888.847,91
07. Sermaye Transferleri	104.440.000,00	10.118.412.335,37	10.118.412.335,37	-
14-TEMEL BİLİMLER ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ	6.513.000,00	31.460.100,00	30.947.927,14	512.172,86
01. Personel Giderleri	5.514.000,00	17.764.300,00	17.291.763,35	472.536,65
02. SGK Devlet Primi Giderleri	999.000,00	2.095.800,00	2.056.163,79	39.636,21
07. Sermaye Transferleri	-	11.600.000,00	11.600.000,00	-
15-BURSA TEST VE ANALİZ LABORATUVARI	154.028.000,00	180.941.100,16	172.148.048,33	8.793.051,83
01. Personel Giderleri	124.247.000,00	126.052.000,00	117.961.285,42	8.090.714,58
02. SGK Devlet Primi Giderleri	22.774.000,00	20.024.000,00	19.373.293,97	650.706,03
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	5.350.000,00	13.856.800,00	13.807.168,79	49.631,21
05. Cari Transferler	27.000,00	27.000,00	25.000,00	2.000,00
06. Sermaye Giderleri	1.500.000,00	1.500.000,00	1.499.999,99	0,01
07. Sermaye Transferleri	130.000,00	19.481.300,16	19.481.300,16	-
16- TÜRKİYE SANAYİ SEVK VE İDARE ENSTİTÜSÜ	53.232.000,00	117.598.458,33	116.888.833,34	709.624,99
01. Personel Giderleri	42.384.000,00	55.624.500,00	54.971.671,13	652.828,87
02. SGK Devlet Primi Giderleri	8.348.000,00	9.098.000,00	9.041.203,88	56.796,12
07. Sermaye Transferleri	2.500.000,00	52.875.958,33	52.875.958,33	-
17- RAYLI ULAŞIM TEKNOLOJİLERİ ENSTİTÜSÜ	116.109.000,00	2.481.483.140,29	2.418.477.405,92	63.005.734,37
01. Personel Giderleri	90.698.000,00	173.959.000,00	173.257.533,72	701.466,28

Bölümler	Başlangıç Ödeneği	Yıl Sonu Ödeneği	Harcama	Kalan
02. SGK Devlet Primi Giderleri	17.281.000,00	26.682.200,00	25.529.137,58	1.153.062,42
06. Sermaye Giderleri	8.000.000,00	59.918.741,00	5.896.734,62	54.022.006,38
07. Sermaye Transferleri	130.000,00	2.220.923.199,29	2.213.794.000,00	7.129.199,29
18- GEBZE GENEL SEKRETER YARDIMCILIĞI	2.375.853.000,00	2.960.554.502,00	2.840.589.014,35	119.965.487,65
01. Personel Giderleri	852.489.000,00	797.245.000,00	783.488.419,34	13.756.580,66
02. SGK Devlet Primi Giderleri	164.443.000,00	156.853.000,00	153.578.528,57	3.274.471,43
03. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	642.888.000,00	892.843.657,00	879.509.570,43	13.334.086,57
05. Cari Transferler	34.033.000,00	34.033.000,00	30.470.580,74	3.562.419,26
06. Sermaye Giderleri	682.000.000,00	1.079.579.845,00	993.541.915,27	86.037.929,73
19-TEİDSE	-	-	-	-
GENEL TOPLAM	46.163.803.000,00	77.571.820.211,04	69.456.217.069,89	8.115.603.141,15

Tablo E 1. 5. 2025 Yılı TÜBİTAK Bilançosu (TL)

B İ L A N Ç O									
Kamu İdaresi Kodu 49 Kamu İdaresi Adı TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU					Yıl: 2025				
AKTİF HESAPLAR		2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI	PASİF HESAPLAR		2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
1	DÖNEN VARLIKLAR	9.540.751.485,81	18.023.585.469,58	28.741.730.742,38	3	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	2.380.586.890,68	6.319.636.848,81	9.198.006.822,23
10	HAZİR DEĞERLER	2.207.762.909,18	4.533.233.914,61	6.438.345.090,26	32	FAALİYET BORÇLARI	399.864.633,12	217.260.279,35	365.485.049,15
100	KASA HESABI	16.962,43	15.839,74	34.439,40	320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	398.904.164,47	217.251.424,14	365.476.193,94
102	BANKA HESABI	1.619.682,81	145.386.383,67	1.367.035,96	329	DİĞER ÇEŞTLİ BORÇLAR HESABI	960.468,65	8.855,21	8.855,21
103	VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	-9.500.581,69	-5.723.437,81	-105.016.019,97	33	EMANET YABANCI KAYNAKLAR	442.625.404,07	1.524.119.988,89	3.752.550.849,64
104	PROJE ÖZEL HESABI	389.285.141,38	697.629.683,68	1.406.705.759,31	330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	8.874.192,10	7.888.785,03	20.271.704,85
105	DÖVİZ HESABI	1.782.397.966,01	3.426.233.947,32	4.998.305.414,94	333	EMANETLER HESABI	433.751.211,97	1.516.231.203,86	3.732.279.144,79
106	DÖVİZ GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	-565.964,52	-5.223,00	-4.374.729,14	34	ALINAN AVANSLAR	745.826.648,04	3.268.089.223,96	3.117.661.286,01
108	DİĞER HAZİR DEĞERLER HESABI	0,00	31.156.992,30	61.990.766,47	340	ALINAN SİPARİŞ AVANSLARI HESABI	745.826.648,04	3.268.089.223,96	3.117.661.286,01
109	BANKA KREDİ KARTLARINDAN ALACAKLAR HESABI	44.509.702,76	238.539.728,71	79.332.423,29	36	ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	555.667.354,23	947.318.393,32	1.632.783.609,09
11	MENKUL KIYMET VE VARLIKLAR	0,00	1.968.249,26	2.039.711,85	360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	333.046.160,39	596.076.902,04	936.731.578,70
117	MENKUL KIYMET VE VARLIKLAR HESABI	0,00	1.968.249,26	2.039.711,85	361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	204.495.604,98	313.615.193,34	632.064.374,20
12	FAALİYET ALACAKLARI	4.822.899.725,42	8.289.359.485,07	14.885.710.463,24	362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	18.125.588,86	32.341.857,02	63.987.656,19
120	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	4.814.755.979,41	8.282.343.378,13	14.833.913.676,40	368	VADESİ GEÇMİŞ, ERTELENMİŞ VEYA TAKSİTLENDİRİLMİŞ VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER HESABI	0,00	5.284.440,92	0,00
121	GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI	4.603.397,74	4.603.397,74	4.603.397,74					
					37	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	188.630.475,29	349.298.311,30	317.448.879,50
126	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	3.540.348,27	2.412.709,20	47.193.389,10					
					372	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	188.630.475,29	349.298.311,30	317.448.879,50

13	KURUM ALACAKLARI	1.273.148.730,17	3.484.474.573,69	2.697.931.669,59
135	TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI	1.266.667.975,64	3.419.230.664,49	2.460.659.907,67
139	DİĞER KURUM ALACAKLARI HESABI	6.480.754,53	65.243.909,20	237.271.761,92
14	DİĞER ALACAKLAR	74.559.621,00	71.578.168,16	109.382.109,53
140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	74.559.621,00	71.578.168,16	109.382.109,53
15	STOKLAR	199.346.292,81	447.420.536,11	2.715.289.186,00
150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	199.346.292,81	447.420.536,11	2.715.289.186,00
16	ÖN ÖDEMELER	792.103.778,66	864.890.687,93	1.319.350.817,84
162	BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	359.791.229,31	481.319.903,30	842.186.834,77
164	AKREDİTİFLER HESABI	432.312.549,35	383.570.784,63	477.163.983,07
18	GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	0,00	0,00	0,00
19	DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	170.930.428,57	330.659.854,75	573.681.694,07
190	DEVREDEN KATMA DEĞER VERGİSİ HESABI	154.893.430,40	324.952.974,39	562.107.821,16

39	DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	47.972.375,93	13.550.651,99	12.077.148,84
391	HESAPLANAN KATMA DEĞER VERGİSİ HESABI	47.966.770,83	13.545.046,89	12.071.543,74
397	SAYIM FAZLALARI HESABI	5.605,10	5.605,10	5.605,10
4	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	1.138.386.823,74	1.895.655.587,15	3.410.757.083,47
41	UZUN VADELİ DİŞ MALİ BORÇLAR	0,00	193.949.102,50	1.308.611.913,75
410	DİŞ MALİ BORÇLAR HESABI	0,00	193.949.102,50	1.308.611.913,75
43	DİĞER BORÇLAR	9.052.494,85	6.828.489,11	11.233.933,63
430	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	9.046.433,35	6.822.427,61	11.227.872,13
439	DİĞER ÇEŞİTLİ BORÇLAR HESABI	6.061,50	6.061,50	6.061,50
44	ALINAN AVANSLAR	0,00	0,00	0,00
47	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	1.129.334.328,89	1.694.877.995,54	2.090.911.236,09
472	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	1.129.334.328,89	1.694.877.995,54	2.090.911.236,09

191	İNDİRİLECEK KATMA DEĞER VERGİSİ HESABI	16.036.998,17	5.706.880,36	11.573.872,91
2	DURAN VARLIKLAR	22.788.762.607,10	24.563.736.200,41	35.877.127.364,08
22	FAALİYET ALACAKLARI	3.291.875,99	2.918.965,02	15.731.813,61
220	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	3.258.368,95	2.916.607,76	15.591.504,85
226	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	33.507,04	2.357,26	140.308,76
23	KURUM ALACAKLARI	0,00	10.595.270,85	199.998.568,85
232	KURUMCA VERİLEN BORÇLARDAN ALACAKLAR HESABI	0,00	10.595.270,85	199.998.568,85
24	MALİ DURAN VARLIKLAR	108.456.030,77	115.464.334,77	185.547.371,77
241	MAL VE HİZMET ÜRETEK KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	108.456.030,77	115.464.334,77	185.547.371,77
25	MADDİ DURAN VARLIKLAR	22.677.014.700,34	24.434.757.629,77	35.475.849.609,85
250	ARAZİ VE ARSALAR HESABI	14.443.284.371,29	11.651.956.240,84	17.571.107.156,39
251	YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI	49.337.495,40	15.914.859,09	20.211.871,04

5	ÖZ KAYNAKLAR	28.810.540.378,49	34.372.029.234,03	35.750.269.777,61
50	NET DEĞER	4.718.973.319,16	1.233.182.709,07	2.623.237.735,26
500	NET DEĞER HESABI	4.718.973.319,16	1.233.182.709,07	2.623.237.735,26
51	DEĞER HAREKETLERİ	251.314,08	1.088.556,29	-10.725.926,32
510	NAKİT HAREKETLERİ HESABI	0,00	0,00	1.546.427,57
511	BİRİMLER ARASI İŞLEMLER HESABI	0,00	0,00	3.164,70
519	DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI	251.314,08	1.088.556,29	-12.275.518,59
57	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	37.137.623.202,02	47.304.898.031,71	75.670.016.358,21
570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	37.137.623.202,02	47.304.898.031,71	75.670.016.358,21
58	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-	-23.626.105.606,43	-42.532.258.389,54
580	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	-	-23.626.105.606,43	-42.532.258.389,54
59	DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	1.371.565.095,44	9.458.965.543,39	0,00

252	BİNALAR HESABI	7.032.248.514,86	11.555.293.715,19	14.484.962.121,80	590	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI	12.862.837.768,09	28.365.118.326,50	0,00
253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	3.816.221.955,52	4.951.143.116,71	7.345.059.724,12	591	DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU HESABI (-)	-	-18.906.152.783,11	0,00
254	TAŞITLAR HESABI	96.014.190,50	134.747.345,13	184.765.020,63			11.491.272.672,65		
255	DEMİRBAŞLAR HESABI	1.293.289.407,13	2.111.390.488,28	3.491.689.250,77					
257	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-5.032.783.486,36	-7.739.715.641,03	-10.905.682.080,14					
258	YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI	929.709.797,37	1.646.824.940,20	3.168.637.335,04					
259	YATIRIM AVANSLARI HESABI	49.692.454,63	107.202.565,36	115.099.210,20					
26	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00					
260	HAKLAR HESABI	618.644.660,53	874.859.368,03	1.177.732.247,46					
264	ÖZEL MALİYETLER HESABI	177.956,81	177.956,81	177.956,81					
268	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-618.822.617,34	-875.037.324,84	-1.177.910.204,27					
28	GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLAR	0,00	0,00	0,00					
29	DİĞER DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00					
294	ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI	31.331.868,32	51.426.432,13	38.814.164,29					
299	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	-31.331.868,32	-51.426.432,13	-38.814.164,29					
AKTİF TOPLAMI		32.329.514.092,91	42.587.321.669,99	64.618.858.106,46	PASİF TOPLAMI		32.329.514.092,91	42.587.321.669,99	48.359.033.683,31

Bilanço Dipnotları:		2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
910	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	1.661.481.905,77	2.552.098.386,32	5.872.615.968,07
911	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	1.661.481.905,77	2.552.098.386,32	5.872.615.968,07
912	KİŞİLERE AİT MENKUL KIYMETLER HESABI	167.424.261,20	864.993.306,21	1.056.850.330,81
913	KİŞİLERE AİT MENKUL KIYMET EMANETLERİ HESABI	167.424.261,20	864.993.306,21	1.056.850.330,81
914	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	841.395.178,00	963.339.649,13	2.120.690.093,20
915	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI KARŞILIĞI HESABI	841.395.178,00	963.339.649,13	2.120.690.093,20
920	GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	9.137.913.252,33	13.698.570.355,23	37.335.648.225,35
921	GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	9.137.913.252,33	13.698.570.355,23	37.335.648.225,35
932	VERİLEN TAAHHÜT BELGELERİ HESABI	3.328.365.407,05	21.773.373.412,14	43.182.788.101,22
933	VERİLEN TAAHHÜT BELGELERİ KARŞILIĞI HESABI	3.328.365.407,05	21.773.373.412,14	43.182.788.101,22
948	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	3.302.021,46	3.367.288,30	1.458.863,03
949	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	3.302.021,46	3.367.288,30	1.458.863,03
990	KİRAYA VERİLEN, İRTİFAK HAKKI TEŞİS EDİLEN MADDİ DURAN VARLIKLARIN KAYITLI DEĞERLERİ HESABI	1.337.844,23	3.698.202,80	6.291.086,75
993	MADDİ DURAN VARLIKLARIN KİRA VE İRTİFAK HAKKI GELİRLERİ HESABI	0,00	48.172,59	16.000,00
998	DİĞER NAZIM HESAPLAR HESABI	7.426.544.477,42	15.307.212.232,09	33.758.303.086,63
999	DİĞER NAZIM HESAPLAR KARŞILIĞI HESABI	7.427.882.321,65	15.310.958.607,48	33.764.610.173,38

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak; idaremin bütçesinin kalkınma planına, yıllık programlara, stratejik plan ve performans programları ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanmasını ve uygulanmasını, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesini, kullanılmasını ve kayıp ve suistimale karşı korunmasını sağlamaktan ve harcama birimlerinde mali yönetim ve iç kontrol sisteminin işleyişini izlemekten ve gerekli tedbirleri almaktan sorumluyum.

Bu çerçevede idarem bünyesinde oluşturulan ve uygulanan iç kontrol sisteminin; faaliyetlerin belirlenmiş amaç ve politikalar doğrultusunda, mevzuata uygun etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesine, her türlü usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, varlık ve kaynakların korunmasına, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasına, mali bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesine ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığımı beyan ederim.

İdaremin stratejik planında ve performans programında açıklanan amaç ve hedeflere yönelik kurumsal risklerin belirlendiğini, değerlendirildiğini, risklerin kabul edilebilir düzeye indirilmesi için ilave risk yönetimi faaliyetlerinin uygulandığını ve raporlandığını bildiririm.

Bu güvence, gözetim sorumluluğum çerçevesinde edindiğim bilgi ve değerlendirmelere, harcama yetkilileri tarafından sunulan birim faaliyet raporlarına ve iç kontrol güvence beyanlarına, mali hizmetler birimince sunulan iç kontrol sistemi değerlendirme raporu ile mali hizmetler birim yöneticisinin beyanına ve iç denetim raporları ile iç denetim biriminin kapsamlı görüşüne dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

(Ankara, 2503/2026)


Prof. Dr. Orhan AYDIN

Başkan

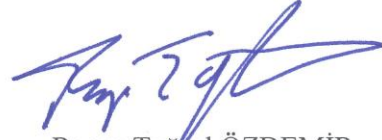
MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİ BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak, idaremiz harcama birimlerinin sorumluluğunda yürütülen iç kontrol sisteminin oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini, değerlendirildiğini ve sonuçların harcama yetkililerine ve üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Mali kanunlar ve ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu beyan ederim.

Faaliyet Raporunun “III/A-Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim.

(Ankara, 25 / 08 / 2026)



Recep Tuğrul ÖZDEMİR

Strateji Geliştirme Daire Başkanı



TÜBİTAK 2025 Yılı Faaliyet Raporu

Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
Atatürk Bulvarı No: 221 Kavaklıdere 06100 ANKARA
Telefon: (0312) 468 53 00 Faks: (0312) 427 74 89

www.tubitak.gov.tr